



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**NEUROFARBA**

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE,  
PSICOLOGIA, AREA DEL FARMACO  
E SALUTE DEL BAMBINO

Ente: TLS - TOSCANA LIFE SCIENCES

Rappresentante nell'Organo Gestionale: Carla Ghelardini

Periodo di competenza: anno 2014

**A - IDENTITÀ**

Toscana Life Sciences è una Fondazione senza scopo di lucro costituita nel 2005

**A1 -SINTESI ATTIVITÀ SVOLTA**

L'attività svolta nell'ambito del 2014 dalla Fondazione Toscana Life Sciences, in linea con quanto avvenuto anche negli anni precedenti, finalizzata a promuovere la ricerca in campo biomedico si è articolata principalmente sui seguenti punti:

- Trasformare TLS in un soggetto di aggregazione delle realtà di ricerca biomedica in Toscana;
- Posizionare TLS come partner di riferimento per lo sviluppo di farmaci ad alto impatto sociale (malattie rare, vaccini, farmaci per il terzo mondo).
- Favorire lo sviluppo sul territorio di società di ricerca biomedica applicata.
- Portare sul mercato entro il 2015 un prodotto (o una tecnologia) originato da attività incubate da TLS.

Per il raggiungimento di tali obiettivi erano previsti contributi da parte dei Soci pari a € 49.110.000 per il periodo 2006-2015 e veniva posto l'accento sulla necessità di effettuare uno sviluppo immobiliare per favorire la post-incubazione e raggiungere, conseguentemente, il break-even point degli investimenti entro il 2015. Come si vedrà nel prosieguo del documento, nonostante i tagli sostanziali al piano di contribuzione, TLS ha sostanzialmente svolto sin qui il compito affidatole.

**Governance e organigramma funzionale**

Come da Statuto sono Organi della Fondazione:

- Il *Presidente* (del Consiglio di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione);
- Il *Consiglio di Indirizzo*;
- Il *Consiglio di Amministrazione* (che esercita tutti i poteri per l'ordinaria e per la straordinaria amministrazione nell'ambito dei piani, dei progetti e delle linee direttive generali approvati dal CdI);
- Il *Comitato Scientifico*;
- Il *Collegio dei Revisori Contabili*.

La Banca MPS, con lettera del 23 dicembre u.s. ha comunicato l'intenzione di rinunciare alla qualifica di Socio Sostenitore alla luce del processo di razionalizzazione connesso alla ristrutturazione del gruppo ed ha anche espresso il desiderio di non nominare alcun rappresentante nel Consiglio di Indirizzo in sostituzione del dimissionario Dott. Santoni.

**Prof. Carla Ghelardini**

Via G. Pieraccini, 6 – 50139 Firenze

Tel. +39 055 4271272| FAX +39 055 4271280

e-mail: [carla.ghelardini@unifi.it](mailto:carla.ghelardini@unifi.it)

L'attuale organigramma della Fondazione TLS è contenuto ai minimi termini con un' unità di personale per funzione ed è cresciuto in modo attento inserendo nuove competenze solo quando la funzione rimaneva scoperta o il carico di lavoro diventava insostenibile.

#### *Attività di incubazione*

Per quanto attiene l'attività di Incubazione d'impresa e attrazione di soggetti operanti nel settore delle scienze della vita, questa ha avuto inizio nel 2007 (avendo utilizzato il 2006 per ristrutturare gli spazi). Ad oggi i circa 3.500 mq a disposizione delle attività di incubazione sono stati interamente utilizzati da TLS. Con Siena Biotech sono stati messi a disposizione nuovi spazi presso il loro centro ricerca sia per accogliere nuove progettualità (TLS è attualmente in fase di trattativa per la localizzazione della società Bracco Imaging, per la società Lead Discovery, spin-off dell'Università degli Studi Siena che ha ottenuto i finanziamenti per l'imprenditorialità innovativa D.Lgs. 297/1999, di un nuovo spin-off CNR, collegato alla sezione di Siena dell'IFC di Pisa e della Società Bird operante nel campo della diagnostica), sia per consentire l'espansione e la razionalizzazione di alcune delle progettualità già incubate presso TLS (sono infatti già localizzate presso il Medicine Research Center la start-up Exosomics e la sezione dell'Istituto di Fisiologia Clinica del CNR di Pisa e hanno richiesto ulteriori spazi le società Kedrion, Vismederi ed Accurange). Il tutto seguendo una logica volta a favorire le sinergie scientifiche e tecnologiche.

La Fondazione TLS opera in primis come un facilitatore favorendo la progettazione e la realizzazione delle azioni di sistema e l'incontro di domanda e offerta. Per questa ragione nel corso degli incontri è stato sempre cercato di arricchire e costruire progettualità condivise da presentare nei bandi Horizon 2020.

L'idea di fondo, portata avanti in questi ultimi mesi, è inoltre quella di impegnarsi su nuovi modelli di governance e organizzativi per superare i problemi che hanno condizionato l'operatività di TLS almeno negli ultimi tre anni coinvolgendo in questo percorso sempre di più i soggetti industriali presenti sul territorio a partire da Novartis, con la quale TLS ha già rapporti operativi strutturati.

Sul fronte interno il Distretto è intenzionato a supportare la crescita e il consolidamento del comparto regionale delle Scienze della Vita attraverso la generazione di un network avente la duplice finalità, da un lato di servire da tessuto connettivo tra imprese e tra queste e le eccellenze regionali della ricerca, dall'altro di creare un ambiente integrato di supporto all'interno del quale le aziende possano trovare la loro naturale e ottimale collocazione operativa.

Il Distretto, rappresentato da TLS, è inoltre nella *Commissione di Indirizzo Strategico del Cluster Alisei* vincitore del Bando MIUR per lo sviluppo e il potenziamento di 9 Cluster Tecnologici Nazionali tra cui quello delle Scienze della Vita. In data 22 luglio 2013 il Cluster Alisei ha assunto la personalità giuridica sottoforma di associazione e il Direttore Generale Dott. Andrea Paolini è stato nominato rappresentante della Fondazione TLS. Alisei è un generatore di reti su finalità specifiche, catalizzatore di processi di sviluppo, nato per promuovere la ricerca e l'innovazione nel campo delle scienze della vita e destinato ad innalzare il livello tecnologico e la competitività del sistema economico e produttivo nazionale.

Per quanto concerne il 2014, si registra l'ingresso in TLS di 2 nuovi soggetti: Bakker Medical e Noxamet. I risultati ottenuti nel 2014 dalle imprese e dai gruppi di ricerca incubati in TLS sono risultati tutti positivi con tassi di crescita particolarmente importanti soprattutto per ciò che concerne gli accordi sottoscritti e i fatturati.

Nel corso dell'anno vi sono state nuove richieste di espansione e incubazione di progetti imprenditoriali e di ricerca. Il quadro risulta essere particolarmente positivo essendovi varie aziende già incubate che necessitano di nuovi spazi per sviluppare le proprie attività ed essendo anche pervenute più proposte per la localizzazione di nuovi progetti imprenditoriali e di ricerca, con buone capacità di sostenibilità economica/finanziaria e possibilità di crescita nel medio termine.

E' importante notare che sempre di più si è puntato sull'attrazione di spin-off/spin-out industriali e società di servizio ad alto valore aggiunto. Infatti tali imprese garantiscono minori necessità di fondi extra-risorse proprie, minori rischi di fallimento, un *time to market* più breve e, conseguentemente, una capacità di ottenere ricavi (e in certi casi utili) più velocemente.

TLS ha inoltre incrementato il numero di gruppi di imprese/ricerca non incubati che hanno fatto richiesta di accesso alle facilities tecnologiche ed ha revisionato e potenziato le attività di servizio specie nell'ambito della spettroscopia di massa e delle sperimentazioni in vivo

Nel 2014 le attività della Fondazione TLS si sono inoltre concentrate prevalentemente su:

- *Revisione e allargamento della compagine sociale* con altri attori interessati alle missioni e alle attività di TLS per rendere il soggetto più rappresentativo della compagine regionale e per garantire una migliore e più equilibrata contribuzione da parte dei Soci;
- *Creazione di processi integrativi territoriali*, con una particolare attenzione a: valorizzazione delle competenze e delle strutture esistenti per potenziare l'attività di incubazione e di attrazione sul territorio di progettualità pubbliche e private;
- *Creazione di un Polo senese delle biotecnologie* con gli attori privati e pubblici del territorio, in primis Novartis/GSK, le Università e la AOUS;
- *Erogazione di servizi conto terzi*: TLS potrà incrementare le proprie entrate principalmente:

*Incrementando i servizi offerti alle società già incubate e a quelle che saranno incubate* grazie anche agli ingenti finanziamenti già programmati, nell'ambito di Horizon 2020 e, conseguentemente, dalla Regione Toscana a supporto delle attività di ricerca e sviluppo e trasferimento tecnologico svolte dalle imprese innovative;

*erogando attività di ricerca conto terzi* nell'ambito della spettrometria di massa, della microscopia confocale e degli studi pre-clinici in vitro e in vivo attraverso accordi di collaborazione con le Università e le Scuole Superiori e Siena Biotech, volti a razionalizzare e mettere a fattor comune le piattaforme e le facilities tecnologiche, il know-how e le competenze esistenti sul territorio in ottica di creare una rete di strutture e un vero e proprio dimostratore tecnologico per la realizzazione del quale la Regione Toscana pubblicherà uno specifico bando di finanziamento entro l'inizio del 2015;

*ampliando l'erogazione di servizi in aree in cui si è riscontrato un certo interesse e si sono già effettuate attività sperimentali*. In particolare il settore della nutraceutica (in forte sviluppo e con interessanti realtà industriali con le quali sono già stati stipulati accordi di collaborazione e

erogazione servizi) e agro-alimentare (sempre di più interessato alla valutazione e alla validazione di metodi) come dimostrato anche dalle collaborazioni sviluppate con ISVEA.

- *“Intermediazione” per l’attrazione sul territorio di investimenti industriali:* tali operazioni garantirebbero entrate dirette in conto gestione in termini di compensi per le attività svolte e benefici per il territorio in termini di investimenti attratti, posti di lavoro e servizi diretti e indiretti, incremento della massa critica di soggetti operanti sul territorio con conseguenti benefici in termini di economie di agglomerazione (si ricorda l’esempio Kedrion e quelli di Bracco in fase di definizione).
- *Business Development:* tale attività ricopre un ruolo centrale per il futuro consolidamento e sviluppo di TLS. In particolare ci si focalizzerà su:

*Ricerca di finanziatori e partner per supportare le attività di TLS,* sia sul fronte dell’incremento delle attività già svolte sia in ottica di ampliare e diversificare gli ambiti di operatività. Di particolare interesse l’area delle malattie orfane su cui la struttura ha un importante e consolidato know-how nonché una rilevante rete di relazioni;

*Attrazione di potenziali investitori e partner per le aziende e i gruppi incubati,* in particolare attraverso l’organizzazione periodica di Investment Forum, la partecipazione a reti e eventi di settore internazionali, il continuo aggiornamento sulle attività svolte agli investitori con cui esistono già consolidati rapporti di collaborazione.

*Partecipazione a bandi di finanziamento* con particolare attenzione alla nuova programmazione europea e regionale. Nello specifico gli ambiti di maggiore interesse sui quali saranno attivate linee di finanziamento sono: progetti per lo sviluppo delle piattaforme tecnologiche dell’incubatore; partecipazione diretta di TLS per il potenziamento delle facilities di ricerca sia per il miglioramento tecnologico (necessario a soddisfare i bisogni delle imprese e dei gruppi di ricerca) e l’aggiornamento avanzato del personale specializzato, sia per la qualifica delle piattaforme a standard qualitativi in *compliance* con le richieste normative. Tra i finanziamenti rientrano anche quelli già menzionati per la realizzazione di dimostratori tecnologici;

*Progetti di ricerca nell’ambito delle patologie orfane:* grazie ai risultati scientifici conseguiti nell’ambito *orphan drugs*, TLS proseguirà nello scouting di opportunità di finanziamento per progetti di ricerca applicata nel settore delle malattie rare (come avvenuto con il finanziamento Telethon);

- *Supporto e coordinamento delle attività del Distretto Toscano Scienze della Vita.* In particolare, dal punto di vista dei benefici economico/finanziari (la Regione, in analogia al 2013 ha già deliberato per € 1.000.000 nel 2014) in favore di TLS per il ruolo svolto nell’ambito della costituzione e gestione del polo/distretto regionale e del cluster nazionale Scienze della vita;
- *Consolidare e, possibilmente, incrementare le specifiche attività di supporto tecnico erogate alla Regione Toscana.* Si ricorda ad esempio le attività legate alla formazione che vedranno la costituzione di uno specifico Istituto Tecnico Superiore (ITS) per le scienze della vita. Nel 2014 TLS ha ottenuto dalla *fondazione Telethon* un grant di ricerca per un progetto esplorativo su “Aciduria metilmalonica con omocistinuria tipo C” allo scopo di completare le attività di ricerca preliminare iniziate negli anni precedenti grazie al progetto Orphan 2 finanziato dalla Regione Toscana.

Sul fronte delle attività a supporto della *valorizzazione della ricerca* svolte per conto della Regione Toscana sono stati raggiunti ottimi risultati e la convenzione è stata prolungata fino al 31 dicembre 2014. Le principali attività svolte riguardano:

- Supporto all'attività dei ricercatori, stipulando contratti di sostegno delle attività.
- Promozione della brevettazione dei prodotti delle iniziative di ricerca;
- Gestione dei relativi programmi, dei diritti di proprietà intellettuale e il trasferimento e valorizzazione dei risultati;
- Supporto al sistema della ricerca in relazione ai contratti con i vincitori dei *grant* regionali;
- Supporto per l'avvio al processo di industrializzazione dei risultati della ricerca.

Nel quadro delle sempre crescenti iniziative di TLS a carattere regionale merita una menzione il *progetto di Distretto regionale delle scienze della vita*.

Il Distretto nasce per volontà della Regione Toscana con l'obiettivo principale di concorrere alla crescita della competitività del territorio progettando attività integrate di ricerca e sviluppo attorno a progetti altamente innovativi, mettendo a sistema le imprese e la rete delle eccellenze presenti nel campo della ricerca e del trasferimento tecnologico a partire da quelle presenti negli Atenei, Scuole Superiori e CNR. Il nuovo Distretto regionale pone le sue fondamenta in un contesto di assoluta eccellenza nei campi delle biotecnologie, del farmaceutico e dei dispositivi medici.

Ad oggi il numero di imprese affiliate supera le 160. TLS ha svolto nel corso del 2014 un importante ruolo di coordinamento delle attività di trasferimento tecnologico, servizi di supporto alle imprese, attrazione di investimenti ed internazionalizzazione. Alcuni dati aggregati, relativi alle aziende aderenti, risultano particolarmente indicativi delle attuali potenzialità del Distretto: oltre 11.000 addetti di cui circa 1.400 impegnati in attività di R&S, oltre 5,2 miliardi di fatturato complessivo, 31.000 mq di laboratori e oltre 770 brevetti.

Il Distretto ha ricevuto la Bronze Label che è il riconoscimento di eccellenza europea rilasciato dalla European Cluster Excellence Initiative (ECEI).

Il Distretto, rappresentato da TLS, è inoltre nella Commissione di Indirizzo Strategico del Cluster Alisei vincitore del Bando MIUR per lo sviluppo e il potenziamento di 9 Cluster Tecnologici Nazionali tra cui quello delle Scienze della Vita.

TLS è inoltre membro del Comitato esecutivo della Conferenza regionale per la ricerca e l'innovazione come rappresentante dei Parchi scientifici e tecnologici.

In seno ad Assobiotec (Associazione nazionale per la promozione delle biotecnologie) e APSTI (Associazione Parchi Scientifici e tecnologici Italiani) TLS nel corso del 2014 ha coordinato la commissione tecnica unitaria nazionale dei parchi scientifici operanti nel settore delle biotecnologie applicate alla salute dell'uomo e all'agro-alimentare: Italian BioParks.

## **B - INDIVIDUAZIONE IMPATTO DI QUANTO REALIZZATO SULL'ATTIVITÀ DELL'ATENEIO:**

Complessivamente nel 2014 le attività incubate di TLS ha impiegato 147 ricercatori per un'attività che si è concretizzata in un elevato numero di pubblicazioni scientifiche (n. 158 contro le 122 del 2013). Anche le domande di brevetto (n. 37) sono in ascesa come pure i prodotti pronti per la fase commerciale. L'attività di TLS nel 2014 ha condotto ad un

fatturato/anno delle imprese di 3.7 mil di euro.

Per un maggior dettaglio si rimanda alla relazione di bilancio 2014 allegata.

**C - RISORSE DI ATENEO IMPIEGATE**

1. Impiego del rappresentante di Ateneo (tempo)

L'impegno nel Consiglio di Amministrazione nel periodo di riferimento si quantifica approssimativamente in 10 riunioni;

2. Compenso erogato dall'Ente

3. L'ente ha deliberato che per ciascuna riunione del CdA eroga in favore dei rappresentanti euro 400,00 al lordo delle ritenute anche se fino ad oggi nessun membro del CdA ha percepito alcuna somma

4. Impegno di Altro Personale strutturato (tempo)

Nessuno

5. Utilizzo spazi:

Nessuno

6. Impegno di risorse umane di Ateneo, seppur non strutturate (dottorandi, assegnisti, borsisti)

Nessuno

Firenze, 30 Giugno 2015



Prof.ssa Carla Ghelardini

