



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# BILANCIO UNICO di Esercizio 2018



# Indice

*Estratto del verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Estratto del verbale del Senato Accademico*

*Estratto del verbale del Nucleo di Valutazione Interna*

*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti*

*Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3-quater legge n. 1/2009*

|   |     |
|---|-----|
| Relazione sulla gestione  | 1   |
| Stato Patrimoniale al 31/12/2018  | 16  |
| Conto Economico al 31/12/2018   | 18  |
| Rendiconto Finanziario al 31/12/2018  | 20  |
| Nota Integrativa  | 22  |
| Allegati Nota Integrativa   | 90  |
| Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2018 e<br>Classificazione della Spesa per Missione e Programmi | 149 |



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Adunanza del 30 aprile 2019*

L'anno duemiladiciannove, addì 30 del mese di aprile alle ore 15,00, presso la sala riunioni del Consiglio di Amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 75570 pos. II/8 del 24 aprile 2019 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n.76485 del 29 aprile 2019:

**O M I S S I S**

Sono presenti:

- prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- prof. Marco Carini, membro interno
- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Marco Linari, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno
- dott. Andrea Bianchi, membro esterno
- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- dott.ssa Isabella Lapi, membro esterno
- sig.ra Alessandra Baravaglia, rappresentante degli studenti

E' assente:

- sig. Lorenzo Zolfanelli, rappresentante degli studenti.

Partecipa, altresì, all'adunanza il Direttore Generale, dott.ssa Beatrice Sassi, che svolge le funzioni di segretario.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello statuto, il Prorettore Vicario, prof.ssa Vittoria Perrone Compagni, che esce alle ore 11,30 sul punto 8.

**O M I S S I S**

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

Nel corso della riunione il punto 27 viene discusso dopo il punto 5, il punto 5bis viene discusso dopo il punto 19, i punti 34 e 35 vengono discussi dopo il punto 38.

**O M I S S I S**

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2018**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico;
- viste le disposizioni contenute del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 come modificato dal D.I. 394/2017;
- vista la relazione 2018 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009;



- ritenuto opportuno rimandare ad una prossima seduta l'approvazione dell'elenco degli enti e delle società partecipate predisposto ai sensi dell'art. 2 comma 4 del D.I. 1 settembre 2009,

**approva**

il Bilancio unico d'esercizio 2018, nelle risultanze allegate all'originale al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 1), composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31.12.2018
- Conto Economico al 31.12.2018
- Nota Integrativa
- Rendiconto Finanziario al 31.12.2018

**delibera**

- 1) la seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2018, pari a 17.471.307,52 euro:
  - 15 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio (fondo spese piano edilizio), ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2019, in aggiunta ai 50.953.312,14 euro residui al 31.12.2018 di quanto già destinato per le medesime finalità in sede di approvazione dei bilanci d'esercizio 2016 e 2017;
  - 2.471.307,52 euro a patrimonio libero e non vincolato;
- 2) di ratificare lo storno alla voce "*Risultati gestionali esercizi precedenti*" del "*fondo piano strategico 2016/18 e 2019/21*";
- 3) di destinare la somma di 10 milioni di euro, derivante dall'avanzo di amministrazione 2013 in contabilità finanziaria e accantonata al *fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per decisione degli organi istituzionali*, al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell'attività di didattica e ricerca individuate dagli Organi di governo dell'Ateneo, ridenominando pertanto il suddetto fondo in *fondo per lo sviluppo della didattica e ricerca*.

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2018 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

**OMISSIS**

Alle ore 18,40, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti  
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. .... fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, .....

Firma  
(Antonella Messeri)



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Senato Accademico*

*Adunanza del 29 aprile 2019*

L'anno duemiladiciannove, addì 29 del mese di aprile, alle ore 15,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 74731 pos. II/7 del 23 aprile 2019, inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno.

**OMISSIS**

*Sono presenti:*

- Prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- Prof. Pierangelo Geppetti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Paola Chiarugi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Patrizia Giunti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Gaetano Aiello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Giorgio Maria Ottaviani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof.ssa Alessandra Petrucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Simone Orlandini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Anna Nozzoli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Andrea Zorzi, rappresentante dei docenti e ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Elisabetta Cerbai, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof.ssa Linda Vignozzi, rappresentante dei docenti e ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Dimitri D'Andrea, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Guglielmo Maria Tino, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Alessio Papini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Stefano Bertocci, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Piero Tortoli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof.ssa Lucia Bigozzi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott.ssa Camilla Parmeggiani, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott. Giuseppe Pieraccini, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Lucia Massi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott. Fabrizio Parissi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig. Giorgio Biava, rappresentante degli studenti
- Sig. Andrea Piazzoli, rappresentante degli studenti



*Sono assenti giustificati:*

- Prof. Luca Mannori, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Renzo Guardenti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Sig.a Monica Graneroli, rappresentante degli studenti
- Sig. Francesco Grazzini, rappresentante degli studenti

*È assente:*

- Sig.a Viola Rossi, rappresentante degli studenti

*Partecipano, altresì, alla seduta:*

- Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni, Pro-Rettore Vicario
- Dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante

**O M I S S I S**

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof.ssa Patrizia Giunti esce alle ore 16,30 sul punto 4 dell'O.D.G.
- Prof. Luca Mannori entra alle ore 16,35 sul punto 4 dell'O.D.G.
- Dott. Fabrizio Parissi esce alle ore 16,35 sul punto 4 dell'O.D.G.
- Prof. Dimitri D'Andrea esce alle ore 16,55 sul punto 7 dell'O.D.G.
- Prof.ssa Alessandra Petrucci esce alle ore 17,50 sul punto 21 dell'O.D.G. e rientra alle ore 17,55 sul punto 23
- Prof. Andrea Zorzi esce alle ore 18,00 sul punto 34 dell'O.D.G.
- Sig. Andrea Piazzoli esce alle ore 18,10 sul punto 34 dell'O.D.G.
- Prof. Giorgio Maria Ottaviani esce alle ore 18,40 sul punto 34 dell'O.D.G.
- Prof.ssa Alessandra Petrucci esce alle ore 19,00 sul punto 35 dell'O.D.G.

Nel corso della seduta il punto 4 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 5.

**O M I S S I S**

Sul punto 5 dell'O.D.G. «**PARERE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2018**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 19 aprile 2019;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 26 aprile 2019;
- viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 come modificato dal D.I. 394/2017;
- vista la relazione 2018 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

**esprime parere favorevole**

- al Bilancio unico d'esercizio 2018, nelle risultanze allegate che forma parte integrante del presente verbale (All. 1), composto dai seguenti documenti:
  - Stato Patrimoniale al 31.12.2018
  - Conto Economico al 31.12.2018
  - Nota Integrativa
  - Rendiconto Finanziario al 31.12.2018
- alla seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2018, pari a 17.471.307,52 euro:
  - 15 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio (fondo spese piano edilizio), ivi



compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2019, in aggiunta ai 50.953.312,14 euro residui al 31.12.2018 di quanto già destinato per le medesime finalità in sede di approvazione dei bilanci d'esercizio 2016 e 2017;

- 2.471.307,52 euro a patrimonio libero e non vincolato;

- allo storno alla voce "Risultati gestionali esercizi precedenti" del "fondo piano strategico 2016/18 e 2019/21";
- alla destinazione della somma di 10 milioni di euro, derivante dall'avanzo di amministrazione 2013 in contabilità finanziaria e accantonata al *fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per decisione degli organi istituzionali*, al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell'attività di didattica e ricerca individuate dagli Organi di governo dell'Ateneo, ridenominando pertanto il suddetto fondo in *fondo per lo sviluppo della didattica e ricerca*.

Il Senato Accademico prende altresì atto della relazione 2018 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

#### OMISSIS

Alle ore 19,05, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il presente documento, composto di n. .... fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, .....

Il Pubblico Ufficiale autorizzato  
(Annalisa Cecchini)



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

**DELIBERA DEL  
NUCLEO DI VALUTAZIONE  
SEDUTA DEL 19 APRILE 2019**

Il giorno 19 aprile 2019, alle ore 11:00, presso Sala Consiglio di Amministrazione, in Piazza San Marco n. 4, previa regolare convocazione Prot. n. 71949 del 17/04/2019 Fasc. 2019-II/15.3, si è riunito il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Enrico Marone e i Membri: Dott.ssa Deborah Agostino, Prof.ssa Vittoria Barsotti, Prof. Simone Guercini, Sig.ra Elisabetta Conti, Sig. Luca Svolacchia, Dott. Paolo Tessitore e Prof. Nicola Torelli.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Valentina Papa.

Sono altresì presenti Chiara Brusco, Claudia Conti, Silvia Roffi e Francesca Salvi del Servizio di Supporto al Nucleo di Valutazione – Struttura Tecnica Permanente.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Parere sul bilancio consuntivo di Ateneo – esercizio 2018;
3. Verifica dei requisiti di trasparenza;
4. Relazione Annuale 2019: opinione degli studenti.

**OMISSIS**

**2. PARERE AL BILANCIO CONSUNTIVO DI ATENEO – ESERCIZIO 2018**

**Delibera n. 7**

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ Visti l'art. 2 e l'art. 5 della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- ✓ visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";
- ✓ visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- ✓ vista la versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo (I e II edizione) adottata con Decreto Direttoriale MIUR 1841 del 26 Luglio 2017 e le relative Note Tecniche n.1 e n.2 (anno 2017);

- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19\_2014;
- ✓ viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
- ✓ visto il DM 11/03/2019 denominato “Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025”;
- ✓ esaminato il “Bilancio unico di esercizio per l’anno 2018” trasmesso al Servizio di supporto al Nucleo e Struttura Tecnica Permanente tramite e-mail il giorno 11 Aprile 2019 dall’Area Servizi Economici e Finanziari;
- ✓ visto il Bilancio unico di previsione per l’anno 2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 21/12/2017;
- ✓ visto il Bilancio unico di previsione per l’anno 2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 21/12/2018;
- ✓ tenuto conto dello scambio di informazioni avvenuto tra il Coordinatore del Nucleo di Valutazione e il Delegato del Rettore al Bilancio, Prof. Giacomo Manetti e dei chiarimenti ricevuti in seduta dal Dirigente all’Area Servizi Economici e Finanziari (Dott. Simone Migliarini);

#### **ESPRIME**

il parere così come formulato nell’allegato “ALL\_2019\_7\_A”, che forma parte integrante del presente verbale.

#### **OMISSIS**

Alle ore 14.00 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**  
*Enrico Marone*

**Il Segretario**  
*Valentina Papa*

## **PARERE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2018**

Questo parere è redatto in ottemperanza alle funzioni di valutazione attribuite al Nucleo dalla normativa vigente e si concentra sull'analisi comparativa dei costi e dei rendimenti del bilancio (art. 1 legge 370/99), volta al miglioramento della performance complessiva dell'Amministrazione ai sensi dell'art. 2 comma 1 lettera r della legge 240/2010.

Per le verifiche di regolarità amministrativo contabile si rimanda ai controlli effettuati dal Collegio dei Revisori dei conti, nell'ambito delle funzioni attribuite a tale Organo rispetto all'attestazione della natura veritiera e corretta dei fatti di gestione, nonché della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Bilancio.

*Preso atto del consolidamento delle procedure contabili e del rispetto delle tempistiche previste dalle norme, il Nucleo esprime apprezzamento per l'impegno dell'Amministrazione per rendere disponibile il bilancio con anticipo sufficiente alla maturazione del presente parere.*

Gli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono presentati nel documento predisposto dall'Amministrazione anche con confronti con gli esercizi precedenti e comparazioni tra bilancio preventivo e consuntivo per l'esercizio 2018, fornendo elementi utili per la valutazione dell'andamento nel tempo e rispetto a quanto programmato.

Questa relazione prende in esame le variazioni di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario 2018 rispetto a quello 2017, e per il conto economico anche il confronto tra previsione 2018 e consuntivo 2018, con l'intento di rendere più agevole la lettura. Oltre al confronto tra il Bilancio consuntivo 2018, 2017 e 2016 (per lo stato patrimoniale, il conto economico ed il rendiconto finanziario), si propone un *confronto tra conto economico consuntivo e preventivo 2018, in termini di confronto e monitoraggio del ciclo del bilancio, anche in una logica di valutazione delle azioni intraprese e di integrazione con il ciclo della performance.*

Quest'anno il Bilancio unico di esercizio 2018 propone nella Relazione sulla gestione un quadro sintetico dell'evoluzione del finanziamento del sistema universitario anche in relazione all'evoluzione delle disposizioni vigenti in materia di fabbisogno finanziario, introdotte da tempo (legge n. 296 del 27/12/2006) ed oggetto di recenti interventi normativi (art. 1 commi 971-977 della legge n. 145 del 30/12/2018, DM 11/03/2019 denominato "Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025").

Il contesto nel quale si colloca la gestione dell'Ateneo vede nel 2018 un andamento del finanziamento assegnato all'università italiana caratterizzato da un incremento destinato pressoché interamente ad interventi specifici e vincolati, e principalmente relativo al finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza. L'incidenza dei fondi destinati all'Università degli Studi di Firenze sul totale di quelli assegnati al sistema universitario presenta da un lato una ulteriore riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario "non vincolato", dall'altro una crescita dei finanziamenti vincolati, comprendenti in particolare quelli dedicati ai "Dipartimenti di Eccellenza", rispetto alle quali l'Ateneo ha ottenuto una incidenza sensibilmente superiore rispetto al suo peso sul fondo di finanziamento ordinario. Dopo un lungo periodo di riduzione della quota dell'Ateneo fiorentino sul totale del finanziamento del sistema universitario nazionale, si segnala l'andamento positivo della quota premiale (in particolare nella componente relativa alla VQR dei reclutamenti) e del costo standard (per la prima volta con incidenza più elevata di quella connessa al numero dei docenti), il cui peso nella determinazione della quota di base è destinato a crescere nei prossimi anni.

Passando ad analizzare gli schemi del bilancio consuntivo 2018, lo Stato Patrimoniale evidenzia un valore delle immobilizzazioni in moderata crescita rispetto alla fine del precedente esercizio (da 840,6 a 843,5 milioni), dove la variazione di maggiore entità è l'incremento di oltre sei milioni di euro delle immobilizzazioni immateriali (derivante dalla capitalizzazione di interventi edilizi in immobili di terzi), in parte compensata dalla riduzione del valore delle immobilizzazioni materiali. Tra le immobilizzazioni il valore del "patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" (523,4 milioni, invariato rispetto all'anno precedente e non soggetto ad ammortamento) prevale nettamente sulle altre poste, anche sul valore dei "terreni e dei fabbricati" (circa 270,6 milioni, in riduzione di circa tre milioni rispetto all'anno precedente). Tra le immobilizzazioni finanziarie la componente di maggiore rilievo è la partecipazione nell'Azienda agricola Montepaldi, che quest'anno viene svalutata a seguito di perdite (circa 362mila euro) e alla quale è stato erogato un versamento in conto capitale per 300mila euro a sostegno della realizzazione del piano di risanamento approvato nel gennaio 2018. La variazione delle immobilizzazioni appare riconducibile sia ai processi di ammortamento che a operazioni di acquisto e vendita realizzate nel corso dell'esercizio.

L'attivo circolante ha avuto un incremento rilevante nell'anno, di circa 42 milioni, che rappresentano la somma algebrica di una riduzione dei crediti (di 2,5 milioni) e di un incremento

delle disponibilità liquide (di 44,5 milioni). In particolare le disponibilità liquide, rappresentate da depositi bancari e postali, raggiungono un'entità particolarmente consistente (circa 310,2 milioni alla fine del 2018, erano 265,7 milioni alla fine del 2017). Si tratta di tendenze che confermano quelle già registrate negli esercizi precedenti, accentuate dal tetto posto al fabbisogno finanziario, che ha imposto il rinvio di pagamenti per prassi effettuati a fine anno, come testimoniato dalla crescita degli "altri debiti" (dai 3,2 milioni di fine 2017 ai 22 milioni di fine 2018).

*Il patrimonio netto registra un incremento consistente, superando gli 839,5 milioni (erano 821,9 milioni alla fine dell'anno precedente), per effetto dell'utile di esercizio 2018 pari a poco meno di 17,5 milioni. Si tratta di un risultato consistente, che a differenza dell'utile dei due esercizi precedenti è sostanzialmente riconducibile alla gestione di competenza.*

I fondi per rischi ed oneri si riducono per circa 8,2 milioni di euro (da 40,1 a 31,9 milioni) mentre aumentano i debiti per 14,3 milioni (da 92,1 a 106,4 milioni) per effetto del rinvio dei pagamenti che ha determinato una crescita degli altri debiti. L'indebitamento risulta essere ancora stabilmente al di sotto della soglia del 10% del totale del passivo, ma si evidenzia come il rispetto del vincolo di fabbisogno finanziario possa portare a rinvii dei pagamenti per mancanza di risorse spendibili e quindi ad un aumento del debito, con conseguente necessità di monitorare il rispetto di tale soglia in futuro.

Infine, da segnalare l'aumento, sempre tra le passività, delle poste relative a ratei e risconti, in quanto crescono i risconti per progetti e ricerche in corso (di circa 25,6 milioni, avvicinandosi ai 184 milioni), mentre calano i contributi agli investimenti (da 61 a 57,4 milioni) e aumentano gli altri ratei e risconti passivi (da 13,9 a 17,9 milioni). Come negli anni precedenti, la consistenza dei ratei e dei risconti è rilevante, particolarmente tra le poste del passivo, per effetto delle metodologie di contabilizzazione dei progetti e delle ricerche in corso di realizzazione (metodo del *cost-to-cost*).

La consistenza dei conti d'ordine, riconducibile sostanzialmente alla disponibilità di beni immobili demaniali per le attività dell'Ateneo, rimane invariata rispetto agli anni precedenti (circa 248,4 milioni), con un valore non distante da quello dei terreni e fabbricati nell'ambito delle immobilizzazioni materiali.

In sintesi la posizione patrimoniale dell'Ateneo appare ulteriormente rafforzata. Le poste del patrimonio netto ed i debiti a lungo termine superano il valore del capitale immobilizzato. In

questo quadro le poste contabili rappresentano una posizione di assoluta liquidità dell'Ateneo per il presente, dall'altro si evidenziano problematiche connesse al rispetto dei vincoli di fabbisogno finanziario. In altri termini, nonostante il bilancio segnali rilevanti disponibilità liquide, l'Amministrazione si trova a dovere adottare comportamenti tipici di una gestione dotata di limitata liquidità. Le disponibilità finanziarie rappresentano comunque una garanzia patrimoniale in un contesto nel quale si devono affrontare adeguamenti dei costi del personale e sono sempre possibili future riduzioni dei finanziamenti, oltre che per sostenere le politiche dirette a migliorare le performance che determinano i contributi (VQR, numero di studenti regolari, internazionalizzazione ecc.) ed in generale i proventi nel lungo termine (performance future nella ricerca e nella didattica).

*La consistente liquidità può consentire di affrontare future possibili riduzioni di finanziamenti e aumenti di costi, come quelli del personale per adeguamenti stipendiali e rinnovo di contratti, ma può essere anche la condizione per investimenti ed incentivi in grado di migliorare le performance dell'Ateneo su un orizzonte temporale più lungo, per esempio aumentandone l'attrattività per gli studenti e la performance di ricerca e didattica grazie a policy adeguate. L'impiego effettivo può superare il vincolo posto al fabbisogno finanziario se a regime le riscossioni e pagamenti sostenuti per gli investimenti e per le attività di ricerca non rientreranno tra quelli che concorrono al calcolo del fabbisogno finanziario (art. 1, comma 971, legge 145/2018).*

Passando ad analizzare il conto economico, sembra esaurita la fase che ha caratterizzato i due esercizi precedenti, nella quale il risultato economico positivo era prevalentemente imputabile allo storno di quote importanti di fondi rischi oneri motivato dall'adeguamento ai criteri definiti dal manuale tecnico operativo in materia di contabilità economico patrimoniale. Per questo l'utile di esercizio, che risulta nel 2018 minore a quello rilevato nei due anni precedenti, rappresenta comunque un risultato economico stabilmente positivo.

In sintesi, i proventi si riducono rispetto all'anno precedente (di 43,5 milioni) e si attestano sui 418,2 milioni di euro. Da tenere presente che l'esercizio 2017 aveva visto uno storno di fondi di notevole entità, storno che era contabilizzato tra i ricavi. La voce di maggiore consistenza è rappresentata dai contributi (299,2 milioni), che a differenza degli anni precedenti crescono in misura sensibile (per circa 2,6 milioni, pari a poco meno dell'1%) rispetto al 2017.

I costi del personale sono in calo di quasi 20 milioni rispetto all'anno precedente, passando da 244,8 a 224,9 milioni (-9,1%). Tale calo è dovuto sostanzialmente al diverso trattamento riservato

alla cosiddetta indennità De Maria e alla libera professione intramuraria per uniformarsi alle indicazioni previste (MTO del MIUR). Alla riduzione dei costi del personale concorrono unicamente i costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica (per circa 20,2 milioni), mentre aumentano di circa 300mila euro i costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo. Il numero complessivo dei componenti il personale docente e ricercatore, comprensivo dei RTD, aumenta da 1648 a 1684 (+ 2,2%), segnando un cambiamento di tendenza rispetto all'anno precedente. In particolare i docenti ordinari passano da 388 a 387 (41 cessazioni, 7 assunzioni e 33 passaggi di ruolo), e quelli associati da 698 a 754 (63 cessazioni di cui 33 per passaggio di ruolo in uscita, 23 assunzioni di cui 9 per dipartimenti di eccellenza, 96 passaggi di ruolo in entrata). I ricercatori universitari passano da 343 a 261 (10 cessazioni e 72 passaggi di ruolo), mentre aumentano gli RTD a 282 (erano 219 a fine 2017), di cui 140 di tipologia b) e 142 di tipologia a). Nel bilancio di previsione 2018 si segnalava per l'Ateneo una "quota sostenibile" tra i 1650 ed i 1700 docenti, che risulta sostanzialmente coerente con i livelli numerici raggiunti alla chiusura dell'esercizio.

*Il Nucleo apprezza le condizioni di sostenibilità dei costi del personale, e richiama l'attenzione degli organi a monitorare gli effetti dell'andamento dell'organico sulla produttività nella ricerca e sulla didattica. Allo stesso tempo, richiama la necessità di monitorare la compatibilità degli effetti delle politiche per l'assunzione del personale con i limiti di posti dalle nuove disposizioni in materia di fabbisogno finanziario degli atenei pubblici.*

I costi della gestione corrente variano in aumento (da 110,4 a 111,4 milioni), così come gli accantonamenti per rischi e oneri (da 6,4 a 7,1 milioni), mentre diminuiscono gli ammortamenti (da 16 a 15,6 milioni). Quasi stabili gli oneri diversi di gestione (da 27,3 nel 2017 a 27,4 nel 2018), mentre ne era stato preventivato un sensibile aumento (29,6 milioni). Rimangono relativamente significativi i proventi ed oneri finanziari, sia pure in calo rispetto all'anno precedente (da poco più di 2,2 a poco più di 2,1 milioni di euro).

Le variazioni delle poste dello stato patrimoniale e del conto economico sono oggetto di commento nel testo della nota integrativa al bilancio, dove si trova per alcune voci un maggiore dettaglio circa la dinamica contabile e si illustrano le variazioni nel corso dell'esercizio e rispetto all'esercizio precedente.

A differenza di quanto rilevato nei due anni precedenti, il rendiconto finanziario per l'esercizio 2018 evidenzia flussi monetari di cassa (cash flow) dalla gestione corrente di entità superiore al

risultato economico della gestione. Questo avviene per effetto della dinamica di altre poste (ammortamenti, accantonamenti e storni a fondi, variazione di ratei e risconti, variazione dei contributi, variazione del capitale circolante), in particolare della variazione dei risconti (storno agli esercizi futuri delle quote di competenza dei fondi per i dipartimenti di eccellenza) e in misura ancora superiore per il posticipo all'esercizio successivo del pagamento dei contributi sugli stipendi della mensilità di dicembre per rispettare i limiti di fabbisogno finanziario. Il cash flow dell'esercizio 2018 è quindi di entità positiva e consistente: il flusso monetario generato dalla gestione corrente è positivo e di poco inferiore ai 46,2 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente quando era risultato pari a circa 36,4 milioni. La dinamica delle poste del capitale circolante vede diminuire i crediti ed aumentare i debiti in misura consistente, generando un saldo netto positivo per quasi 21,6 milioni di euro. Aumenta la consistenza dei flussi monetari in uscita per effetto degli investimenti, che passa da 15,7 a 18,5 milioni di euro. Il fabbisogno finanziario connesso al pagamento delle rate dei mutui (circa 4,8 milioni di euro) risulta invariato rispetto allo scorso anno. In sintesi il flusso monetario dell'esercizio appare positivo e consistente, aumentando sensibilmente rispetto all'anno precedente (passa da 21,5 a 44,5 milioni, più che raddoppiato).

In calce alla presente relazione si riportano gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario dell'esercizio 2018 a confronto con l'esercizio precedente, e una tabella di confronto tra Budget Economico 2018 di Ateneo, predisposto ai sensi dell'art.5 del D.lgs. 18/2012 e il Consuntivo Economico 2018, di cui allo stesso articolo, che mostra gli scostamenti che si sono realizzati.

Il Nucleo, in analogia con gli anni precedenti, presenta anche quest'anno, in affiancamento alle analisi sugli andamenti storici del bilancio consuntivo, un commento sugli scostamenti che si sono realizzati tra il budget economico 2018 di Ateneo, e il consuntivo economico finanziario 2018, oggetto del presente parere, richiamando l'apposito paragrafo della Nota Integrativa "*Budget Economico di Previsione 2018 – Conto Economico 2018: una comparazione*" (e correlati allegati) in cui viene sviluppato il tema.

Rispetto alle differenze funzionali esistenti tra il budget economico e il consuntivo di bilancio, nel richiamare le considerazioni portate dall'Ateneo nel suddetto paragrafo della nota integrativa e quelle già riportate dal Nucleo nelle precedenti edizioni del presente parere, si riprendono qui solo i principali aspetti:

- da una parte si deve tener conto che esistono disallineamenti fisiologici tra i due documenti di bilancio, in quanto il budget autorizza a sostenere costi vivi e investimenti in base al principio del pareggio di bilancio, mentre il consuntivo riepiloga ad un livello più generale i fattori produttivi e i correlativi utilizzi delle risorse che determinano il risultato di esercizio;
- dall'altra parte il consuntivo incorpora con un'indicazione puntuale una più ampia serie di costi controbilanciati da omologhi ricavi, che derivano da contributi di soggetti terzi o proventi incamerati dai Dipartimenti, trattati contabilmente, come già evidenziato, con la regola della commessa completata, per cui eventuali risorse che non hanno generato costi non concorrono alla determinazione del risultato d'esercizio, dato che vengono riscontati all'esercizio futuro.

Per venire al raffronto tra le principali variazioni esistenti a livello delle voci di costo esposte a preventivo, ed alla loro risultanza a consuntivo, si verifica un miglioramento complessivo dell'adeguatezza delle previsioni concernenti il personale strutturato. Per l'organico docente, in particolare, il miglioramento è dipeso anche dal fatto che dal 2018 l'Ateneo è passato da un metodo predittivo a costi standard, ad un metodo di calcolo della previsione basato sull'evoluzione attesa rispetto alla carriera giuridica del singolo docente o ricercatore.

Per il personale tecnico amministrativo (assegni fissi) si evidenzia invece un maggiore scostamento tra previsione e consuntivo, per via di *risparmi per aspettative, congedi, scioperi e altri eventi che comportano riduzione stipendiale* nonché per un numero di cessazioni superiori a quelle previste, anche alla luce della minore possibilità di implementare logiche predittive su tali fatti di gestione.

Più significativo appare invece lo scostamento esistente tra preventivo e consuntivo a livello dei costi di funzionamento. Seppure generalmente in riduzione, tali scostamenti presentano valori significativi ad es. a livello delle *manutenzioni ordinarie degli immobili* (-3,5 milioni di € a consuntivo) e delle voci *rimozione rifiuti solidi urbani +imposta registro, altri tributi, valori bollati* (-0,6 milioni di € a consuntivo).

Rispetto allo scostamento inerente la manutenzione, a seguito di un approfondimento effettuato dal Nucleo con l'Amministrazione, in sede di perfezionamento del presente parere, è stato evidenziato che il risparmio è stato determinato dal mancato completamento, entro l'anno 2018, dell'iter di stipula di contratti quadro a mezzo della piattaforma Consip.

Questo di fatto costituisce il principale scostamento che si evidenzia anche rispetto alla tabella di confronto tra preventivo e consuntivo, allegata al parere stesso, da affiancare ad un'altra significativa variazione che si riscontra nella tabella a livello della voce *Ammortamenti*

*immobilizzazioni materiali* (+5,3 milioni di € a consuntivo), sebbene a fronte, in questo caso, del conteggio avvenuto solo a consuntivo dei costi e corrispondenti ricavi legati al sopracitato criterio della commessa completata, che non modificano il risultato di esercizio, e non incidono sul fabbisogno finanziario.

Nel cogliere i sopracitati aspetti di analisi e di comparazione tra il budget economico ed il consuntivo, limitando quest'anno l'analisi alle sole dinamiche di costo, il Nucleo evidenzia una generale attendibilità delle previsioni in rapporto alla realizzazione delle stesse a consuntivo, in miglioramento rispetto all'anno precedente.

*Come già raccomandato negli anni passati, il Nucleo invita a presidiare le fasi di pianificazione ponendo l'accento sulle voci di bilancio maggiormente significative sia a livello attivo (FFO, contribuzione) che passivo (personale e funzionamento), rafforzando gli strumenti di controllo interno che aiutino a presidiare in modo specifico i fondi liberi e vincolati, nonché i risvolti delle specifiche scelte di impiego delle risorse rispetto al tema del fabbisogno finanziario, al fine di garantire la coerenza complessiva degli strumenti di pianificazione e consuntivazione del bilancio.*

A fronte dell'analisi di scostamento tra budget economico e consuntivo 2018, il Nucleo intende inoltre soffermarsi, da quest'anno, sulla trattazione fatta dall'Amministrazione rispetto alla destinazione degli utili degli anni precedenti, vincolati a patrimonio netto, di cui alla seguente tabella:

| <b>Descrizione</b>  | <b>Valore al 01.01.2018</b> | <b>Movimenti</b> | <b>Valore al 31.12.2018</b> |
|---|-----------------------------|------------------|-----------------------------|
| Fondo rischi oscillazione per il passaggio da COFI a COEP *** | 10.000.000                  |                  | 10.000.000                  |
| Fondo spese future per edilizia ***                           | 14.140.792                  | -25.447          | 14.115.345                  |
| Fondo spese piano edilizio                                    | 31.000.000                  | +19.953.312      | 50.953.312                  |
| Fondo piano strategico 2016/18                                | 12.751.375                  | - 12.751.375     | -                           |
| Fondo estinzione anticipata mutui                             | 10.500.000                  | 15.000.000       | 25.500.000                  |

\*\*\* Risorse accantonate in sede di passaggio dal bilancio finanziario al bilancio economico patrimoniale.

A ciò segue la proposta di utilizzo dell'utile di gestione 2018 (pari a 17,5 milioni di €), ripartiti in 15 milioni di euro destinabili sempre al piano Edilizio, e 2,5 milioni di euro destinabili a rafforzare il

patrimonio libero (Cfr. Par. 5 della Relazione sulla gestione), a fronte delle opportune scelte degli organi di governo che nella relazione sulla gestione sono presentate al momento come proposte.

Nel considerare come questo paragrafo presenti elementi qualificanti in termini di miglioramento dell'accountability dei documenti di bilancio, si vuole porre l'attenzione rispetto alle prospettive di miglioramento che potranno essere colte nei futuri documenti programmatori del budget e consuntivi rispetto a tali informazioni.

In prima battuta l'Ateneo riporta nella suddetta tabella il significativo accantonamento operato negli anni rispetto agli investimenti in edilizia, parzialmente derivante da avanzo di contabilità finanziaria 2013, maturato al momento del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. *Rispetto a questa tipologia di accantonamento i documenti di bilancio potranno in futuro rappresentare il collegamento con la fase attuativa del piano edilizio, anche in rapporto al programma generale di Ateneo relativo agli acquisti previsto ai sensi del sopracitato art. 21 del Codice Appalti, in modo da collegare il perseguimento delle politiche strategiche di sviluppo edilizio con le politiche di bilancio.*

*La presente prassi potrebbe costituire un esempio concreto di collegamento tra il sistema di programmazione / gestione economico finanziaria, e ciclo della performance.*

Analogamente, nella sopracitata tabella si richiama lo storno operato rispetto all'accantonamento relativo al sostegno dato all'attuazione del piano strategico 2016 - 18 / 2019 – 21, rispetto al quale l'Amministrazione di Ateneo riporta *l'intenzione di coprire i costi relativi agli interventi previsti nel piano strategico con ricavi di competenza, anche per tenere sotto controllo la dinamica del fabbisogno finanziario.*

Anche sulla base di tale scelta di gestione, che attiene all'autonomia organizzativa dell'Ateneo, l'Università di Firenze potrà trovare delle basi utili per rafforzare l'accountability dei documenti di bilancio rispetto alla loro capacità di dare conto del perseguimento degli obiettivi in termini di ciclo performance e relativo impiego delle risorse.

Se in questa fase, a pochi mesi dall'approvazione del nuovo piano strategico 2019 – 2021, avvenuto a fine gennaio 2019, il nuovo piano non ha ancora potuto dispiegare i propri effetti in termini di utilizzo delle risorse economico finanziarie, si riterrà qualificante che l'Ateneo introduca nei futuri documenti di bilancio (Budget 2020 e Consuntivo 2020) un raccordo volto a dare conto dei suddetti utili in termini di perseguimento degli obiettivi strategici e/o operativi, secondo un

rafforzamento dei criteri di pianificazione integrata previsti dalle disposizioni vigenti, che potrà essere operato mediante un fattivo collegamento tra obiettivi e risorse.

In sintesi, il Bilancio unico di esercizio 2018 presenta nell'insieme un quadro caratterizzato da molti elementi di stabilità e di continuità con il bilancio dell'anno precedente. La liquidità è elevata, il risultato economico della gestione è elevato ed i flussi finanziari positivi. L'utile elevato deriva principalmente, a differenza che nei due esercizi precedenti, dalla differenza tra costi e ricavi di competenza.

Si evidenziano alcuni temi sui quali il Nucleo invita l'Amministrazione e gli Organi a porre attenzione per quanto di competenza, e precisamente:

- ai vincoli posti dalla disciplina sul fabbisogno finanziario degli atenei pubblici, che hanno prodotto effetti di rilievo nell'esercizio come testimoniato dal rinvio di alcuni pagamenti rispetto alle prassi adottate negli anni precedenti, con conseguenti effetti sul cash flow e sull'indebitamento a fine anno;
- alla dinamica dei costi del personale, che presenta in questa fase una complessità specifica di previsione (adeguamenti, scatti, rinnovi contrattuali) le cui implicazioni emergono anche in termini di copertura e di sostenibilità nel lungo termine;
- alle perdite della principale partecipata (circa 362mila di euro), che sono da valutare rispetto ai fattori che le hanno determinate e richiedono un attento monitoraggio da parte degli Organi del piano di rilancio predisposto a gennaio 2018.
- alla destinazione dell'utile di esercizio proposta al termine della relazione al bilancio, anche alla luce delle scelte impostate dal nuovo piano strategico 2019-2021, per la cui realizzazione dovrebbero trovare assegnazione adeguate risorse, secondo un criterio di rafforzamento tra ciclo della performance e bilancio, sia pure nei vincoli posti in prospettiva dall'incertezza e già oggi dai limiti del fabbisogno finanziario prima citati.

Pure nel quadro di una relazione dedicata al bilancio consuntivo, alla luce dei vincoli sul fabbisogno finanziario descritti nella relazione e già oggetto recentemente di attenzione da parte del CUN (Mozione "Sulla nuova disciplina del fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici" del 03/04/2019), il Nucleo in primo luogo sottolinea l'importanza che l'amministrazione monitori con la massima attenzione i flussi finanziari, in secondo luogo prende atto della crescente divaricazione

*tra rappresentazione delle risorse disponibili definita sulla base della COEP e vincoli dati dall'evoluzione delle disposizioni in materia di fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici.*

*Il Nucleo inoltre sottolinea come tale divaricazione possa condizionare in futuro in misura sostanziale la capacità del Bilancio Consuntivo di rappresentare il quadro delle risorse effettivamente a disposizione dell'Ateneo, con implicazioni sulla possibilità di integrazione tra ciclo del bilancio e ciclo della performance, e più in generale sul perseguimento di obiettivi strategici e gestionali (politiche di assunzione del personale, rimborso di mutui onerosi in presenza di adeguate disponibilità finanziarie ecc.).*

In conclusione, il Nucleo prende atto che anche il bilancio consuntivo del 2018 presenta un risultato economico positivo. A differenza che nei due esercizi precedenti, tale utile deriva in massima parte dall'andamento dei proventi e dei costi di competenza e non da storni di fondi accantonati in anni precedenti. Rileva la presenza di una elevata liquidità, in ulteriore crescita rispetto all'anno precedente, la cui disponibilità è condizionata, oltre che da valutazioni positivamente prudentziali, da vincoli stringenti di gestione del fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici.

*Il Nucleo sottolinea l'esigenza di valutare attentamente il livello delle performance di ricerca e di didattica che rappresentano un presupposto per il conseguimento dei proventi dell'università nel lungo termine. Per questo valuta importante la presenza di un piano di investimenti, nella logica non solo di prudente accantonamento di risorse, ma anche di definizione di politiche adeguate a sostenere le future performance di ricerca e didattica. Allo stesso tempo, i vincoli di fabbisogno finanziario impongono un attento monitoraggio dei flussi finanziari in corso di anno e, se non allentati, possono imporre una ridefinizione dei tempi delle azioni previste dai piani.*

Tabella 1.a - Stato Patrimoniale Attivo: Confronto Consuntivo 2018 - Consuntivo 2017

| STATO PATRIMONIALE   | 2018                 | 2017                 | diff.       |
|--|----------------------|----------------------|-------------|
| <b>ATTIVO</b>  |                      |                      |             |
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                      |                      |             |
| I IMMATERIALI  |                      |                      |             |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                           |                      |                      |             |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno     | 18.267               | 26.480               | - 8.213     |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                            | 1.057                | 1.321                | - 265       |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                       |                      |                      |             |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali  | 9.934.238            | 3.577.411            | 6.356.827   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>9.953.562</b>     | <b>3.605.212</b>     | 6.348.349   |
| II MATERIALI   |                      |                      |             |
| 1) Terreni e fabbricati  | 270.626.688          | 273.564.306          | - 2.937.618 |
| 2) Impianti e attrezzature   | 3.383.741            | 2.572.841            | 810.900     |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 17.065.570           | 15.376.831           | 1.688.739   |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali               | 523.359.301          | 523.359.301          | -           |
| 5) Mobili e arredi   | 1.671.687            | 2.066.496            | - 394.809   |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                       | 6.859.986            | 10.067.313           | - 3.207.327 |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali  | 3.631.565            | 2.955.956            | 675.609     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>826.598.537</b>   | <b>829.963.043</b>   | - 3.364.506 |
| III FINANZIARIE  | 6.961.416            | 7.054.568            | - 93.152    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                   | <b>6.961.416</b>     | <b>7.054.568</b>     | - 93.152    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>   | <b>843.513.515</b>   | <b>840.622.824</b>   | 2.890.691   |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                      |                      |             |
| I RIMANENZE  |                      |                      |             |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                      |                      |             |
| II CREDITI   |                      |                      |             |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                       | 23.478.849           | 22.229.050           | 1.249.799   |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                                 | 8.620.113            | 9.246.315            | - 626.202   |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                                | 685.055              | 2.455.938            | - 1.770.883 |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali           | 3.506.966            | 2.814.101            | 692.865     |
| 5) Crediti verso Università  | 407.370              | 686.312              | - 278.942   |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                             | 6.681                | 458.567              | - 451.886   |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                                 |                      |                      |             |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 9.883.442            | 9.358.107            | 525.334     |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 17.311.065           | 19.145.780           | - 1.834.715 |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>63.899.542</b>    | <b>66.394.172</b>    | - 2.494.630 |
| III ATTIVITÀ FINANZIARIE   |                      |                      |             |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>   |                      |                      |             |
| IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE   |                      |                      |             |
| 1) Depositi bancari e postali  | 310.176.533          | 265.667.131          | 44.509.402  |
| 2) Denaro e valori in cassa  |                      |                      |             |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  | <b>310.176.533</b>   | <b>265.667.131</b>   | 44.509.402  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>  | <b>374.076.075</b>   | <b>332.061.303</b>   | 42.014.772  |
| <b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>   |                      |                      |             |
| c1) Altri ratei e riscointi attivi   | 2.704.176            | 982.768              | 1.721.408   |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                      |                      |                      |             |
| d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 18.394.349           | 15.430.518           | 2.963.830   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.238.688.115</b> | <b>1.189.097.413</b> | 49.590.702  |
| Conti d'ordine dell'attivo   | 248.409.824          | 248.409.824          | -           |

Tabella 1.b - Stato Patrimoniale Passivo: Confronto Consuntivo 2018 - Consuntivo 2017

| STATO PATRIMONIALE   | 2018                 | 2017                 | diff.              |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>PASSIVO</b>   |                      |                      |                    |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                      |                      |                    |
| I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO   | 685.486.590          | 685.254.277          | 232.313            |
| II PATRIMONIO VINCOLATO  |                      |                      |                    |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi  |                      |                      | -                  |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali                      | 100.568.657          | 78.392.167           | 22.176.490         |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)        |                      |                      | -                  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>   | <b>100.568.657</b>   | <b>78.392.167</b>    | 22.176.490         |
| III PATRIMONIO NON VINCOLATO   |                      |                      |                    |
| 1) Risultato gestionale esercizio  | 17.471.308           | 41.848.775           | - 24.377.467       |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                          | 36.021.596           | 16.374.758           | 19.646.838         |
| 3) Riserve statutarie  |                      |                      | -                  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>   | <b>53.492.903</b>    | <b>58.223.533</b>    | - 4.730.629        |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>   | <b>839.548.150</b>   | <b>821.869.977</b>   | <b>17.678.173</b>  |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                      |                      |                    |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                                      | <b>31.871.928</b>    | <b>40.095.417</b>    | - 8.223.489        |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO                            | 1.768.757            | 1.831.840            | - 63.083           |
| <b>D) DEBITI</b>   |                      |                      |                    |
| 1) Mutui e Debiti verso banche   | 59.848.422           | 64.619.123           | - 4.770.702        |
| <i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>  | <i>55.077.720</i>    | <i>59.848.422</i>    | <i>- 4.770.702</i> |
| 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                            | 104.269              | 116.269              | - 12.000           |
| 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                                      | 144.223              | 123.697              | 20.526             |
| 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                                     | 3.389.121            | 1.506                | 3.387.615          |
| 5) <i>Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</i>         |                      |                      | -                  |
| 6) Debiti verso Università   | 360.858              | 603.192              | - 242.335          |
| 7) Debiti verso studenti   | 693.665              | 383.001              | 310.665            |
| 8) Acconti   |                      |                      | -                  |
| 9) Debiti verso fornitori  | 19.698.064           | 22.964.676           | - 3.266.612        |
| 10) Debiti verso dipendenti  | 226.045              | 137.196              | 88.849             |
| 11) Debiti verso società o enti controllati                                      |                      |                      | -                  |
| 12) Altri debiti   | 21.969.345           | 3.178.329            | 18.791.016         |
| <b>TOTALE DEBITI (D)</b>   | <b>106.434.011</b>   | <b>92.126.990</b>    | <b>14.307.021</b>  |
| E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                       |                      |                      |                    |
| e1) <i>Contributi agli investimenti</i>  | 57.353.645           | 158.187.735          | - 100.834.090      |
| e2) Altri ratei e risconti passivi   | 17.914.536           | 61.033.943           | - 43.119.407       |
| F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO                             |                      |                      |                    |
| f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 183.797.087          | 158.187.735          | 25.609.351         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>1.238.688.115</b> | <b>1.175.145.903</b> | <b>63.542.212</b>  |
| <i>Conti d'ordine del passivo</i>  | 248.409.824          | 248.409.824          | -                  |

Tabella 2. - Conto Economico: Confronto Consuntivo 2018 - Consuntivo 2017

| CONTO ECONOMICO   | 2018                  | 2017                  | diff.                 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 68.497.853,52         | 69.480.063,95         | -982.210,43           |
| 1) Proventi per la didattica  | 58.040.000,63         | 59.182.466,94         | -1.142.466,31         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 10.457.284,01         | 10.297.597,01         | 159.687,00            |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 568,88                | 0,00                  | 568,88                |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 299.197.319,14        | 296.609.722,01        | 2.587.597,13          |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 261.537.006,25        | 260.832.097,84        | 704.908,41            |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 12.283.709,08         | 9.315.180,25          | 2.968.528,83          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 2.971.192,22          | 2.609.959,40          | 361.232,82            |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                             | 8.065.889,82          | 11.326.954,93         | -3.261.065,11         |
| 5) Contributi da Università   | 1.678.937,42          | 1.371.379,04          | 307.558,38            |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 4.136.259,97          | 50.816,68             | 4.085.443,29          |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 8.524.324,38          | 11.103.333,87         | -2.579.009,49         |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 50.514.743,23         | 95.684.220,80         | -45.169.477,57        |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>418.209.915,89</b> | <b>461.774.006,76</b> | <b>-43.564.090,87</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 224.910.061,87        | 244.782.382,11        | -19.872.320,24        |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 166.072.940,47        | 186.279.899,05        | -20.206.958,58        |
| a) docenti/ricercatori  | 125.093.912,52        | 146.657.787,77        | -21.563.875,25        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.867.034,80         | 28.238.276,14         | 628.758,66            |
| c) docenti a contratto  | 981.435,97            | 899.910,61            | 81.525,36             |
| d) esperti linguistici  | 3.201.724,74          | 3.177.230,04          | 24.494,70             |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.918.925,52          | 1.713.450,89          | 205.474,63            |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 973.553,97            | 805.982,25            | 167.571,72            |
| g) missioni e rimborso spese  | 5.036.352,95          | 4.787.261,35          | 249.091,60            |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.837.121,40         | 58.502.483,06         | 334.638,34            |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 111.350.560,95        | 110.447.077,34        | 903.483,61            |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 39.323.189,42         | 35.407.836,45         | 3.915.352,97          |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 307.402,58            | 540.252,70            | -232.850,12           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 4.657.720,26          | 8.655.471,66          | -3.997.751,40         |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.541.643,20          | 4.962.874,31          | -421.231,11           |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.242.434,11          | 1.204.643,54          | 37.790,57             |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 49.061.633,27         | 45.370.653,23         | 3.690.980,04          |
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.047.564,05          | 1.902.761,30          | 144.802,75            |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.982.253,17          | 1.985.860,26          | -3.607,09             |
| 12) Altri costi   | 8.186.720,89          | 10.416.723,89         | -2.230.003,00         |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 15.559.708,28         | 16.035.707,77         | -475.999,49           |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 186.974,17            | 116.901,48            | 70.072,69             |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 15.010.911,11         | 14.959.675,75         | 51.235,36             |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 361.823,00            | 959.130,54            | -597.307,54           |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 7.140.292,32          | 6.421.455,59          | 718.836,73            |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 27.408.652,76         | 27.278.586,72         | 130.066,04            |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>386.369.276,18</b> | <b>404.965.209,53</b> | <b>-18.595.933,35</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | 31.840.639,71         | 56.808.797,23         | -24.968.157,52        |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -2.118.141,42         | -2.253.281,90         | 135.140,48            |
| 1) Proventi finanziari  | 201,70                | 420,11                | -218,41               |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.114.100,13         | -2.229.780,14         | 115.680,01            |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -4.242,99             | -5.407,17             | 1.164,18              |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 628.292,30            | 917.361,74            | -289.069,44           |
| 1) Proventi   | 940.711,66            | 973.501,03            | -32.789,37            |
| 2) Oneri  | -312.419,36           | -56.139,29            | -256.280,07           |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | 12.879.483,07         | 13.642.616,78         | -763.133,71           |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>17.471.307,52</b>  | <b>41.830.260,29</b>  | <b>-24.358.952,77</b> |

Tabella 3. - Rendiconto Finanziario: Confronto Consuntivo 2018 - Consuntivo 2017

| RENDICONTO FINANZIARIO  | 2018                | 2017                | Differenza          |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW)<br/>ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                      | <b>46.158.150</b>   | <b>36.377.592</b>   | <b>9.780.559</b>    |
| RISULTATO NETTO   | <b>17.471.308</b>   | <b>41.848.775</b>   | <b>- 24.377.467</b> |
| <i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>                                       |                     |                     |                     |
| AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI   | 15.559.708          | 16.035.708          | - 475.999           |
| VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)   | - 8.016.624         | - 32.522.355        | 24.505.731          |
| VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)  | - 63.083            | - 76.921            | 13.837              |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)  | 4.685.238           | - 1.800.664         | 6.485.902           |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)   | 29.572.377          | 12.972.018          | 16.600.359          |
| VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)  | 3.680.298           | 3.680.298           | -                   |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW)<br/>ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL<br/>CAPITALE CIRCOLANTE</b> | <b>21.572.353</b>   | <b>5.637.247</b>    | <b>15.935.106</b>   |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI  | 2.494.630           | 4.570.156           | - 2.075.526         |
| AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI   | 19.077.723          | 1.067.091           | 18.010.632          |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>   | <b>67.730.503</b>   | <b>42.014.838</b>   |                     |
| <b>INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>  | <b>- 18.450.399</b> | <b>- 15.746.401</b> | <b>- 2.703.998</b>  |
| -MATERIALI  | - 11.646.405        | - 15.318.386        | 3.671.981           |
| -IMMATERIALI  | - 6.535.324         | - 428.015           | - 6.107.308         |
| -FINANZIARIE  | - 268.671           |                     | - 268.671           |
| <b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>   |                     |                     |                     |
| -MATERIALI  |                     |                     |                     |
| -IMMATERIALI  |                     |                     |                     |
| -FINANZIARIE  |                     |                     |                     |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI<br/>INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>                 | <b>- 18.450.399</b> | <b>- 15.746.401</b> | <b>- 2.703.998</b>  |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b><br>VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-<br>LUNGO TERMINE       | - 4.770.702         | - 4.770.702         | -                   |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI<br/>FINANZIAMENTO</b>                                | <b>- 4.770.702</b>  | <b>- 4.770.702</b>  | <b>-</b>            |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO<br/>(A+B+C)</b>                                       | <b>44.509.402</b>   | <b>21.497.735</b>   | <b>23.011.667</b>   |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   | 265.667.131         | 244.169.396         | 21.497.735          |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   | 310.176.533         | 265.667.131         | 44.509.402          |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>44.509.402</b>   | <b>21.497.735</b>   | <b>23.011.667</b>   |

Tabella 4. - Conto Economico: Confronto Consuntivo e Preventivo 2018

| <b>Conto Economico</b>  | <b>2018 consuntivo</b> | <b>2018 preventivo</b> | <b>diff.</b>          |
|---|------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                        |                        |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 68.497.853,52          | 70.352.532,00          | -1.854.678,48         |
| 1) Proventi per la didattica  | 58.040.000,63          | 57.292.720,00          | 747.280,63            |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 10.457.284,01          | 13.059.812,00          | -2.602.527,99         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 568,88                 |                        | 568,88                |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 299.197.319,14         | 305.561.631,00         | -6.364.311,86         |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 261.537.006,25         | 259.165.328,00         | 2.371.678,25          |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 12.283.709,08          | 11.201.602,00          | 1.082.107,08          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 2.971.192,22           | 3.244.618,00           | -273.425,78           |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                             | 8.065.889,82           | 14.360.273,00          | -6.294.383,18         |
| 5) Contributi da Università   | 1.678.937,42           | 1.850.000,00           | -171.062,58           |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 4.136.259,97           | 5.186.970,00           | -1.050.710,03         |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 8.524.324,38           | 10.552.840,00          | -2.028.515,62         |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 50.514.743,23          | 40.233.009,00          | 10.281.734,23         |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                  |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                  |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>418.209.915,89</b>  | <b>416.147.172,00</b>  | <b>2.062.743,89</b>   |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                        |                        |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 224.910.061,87         | 234.946.039,00         | -10.035.977,13        |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 166.072.940,47         | 173.570.069,00         | -7.497.128,53         |
| a) docenti/ricercatori  | 125.093.912,52         | 127.715.733,00         | -2.621.820,48         |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.867.034,80          | 31.101.822,00          | -2.234.787,20         |
| c) docenti a contratto  | 981.435,97             | 1.168.199,00           | -186.763,03           |
| d) esperti linguistici  | 3.201.724,74           | 3.596.512,00           | -394.787,26           |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.918.925,52           | 2.429.144,00           | -510.218,48           |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 973.553,97             | 1.160.000,00           | -186.446,03           |
| g) missioni e rimborso spese  | 5.036.352,95           | 6.398.658,00           | -1.362.305,05         |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.837.121,40          | 61.375.970,00          | -2.538.848,60         |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 111.350.560,95         | 126.163.793,00         | -14.813.232,05        |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 39.323.189,42          | 41.287.433,00          | -1.964.243,58         |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                   |                        | 0,00                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 307.402,58             | 694.714,00             | -387.311,42           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 4.657.720,26           | 6.703.354,00           | -2.045.633,74         |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.541.643,20           | 7.959.407,00           | -3.417.763,80         |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                   |                        | 0,00                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.242.434,11           | 1.425.205,00           | -182.770,89           |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 49.061.633,27          | 54.374.102,00          | -5.312.468,73         |
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.047.564,05           | 2.487.865,00           | -440.300,95           |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                   |                        | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.982.253,17           | 1.730.856,00           | 251.397,17            |
| 12) Altri costi   | 8.186.720,89           | 9.500.857,00           | -1.314.136,11         |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 15.559.708,28          | 9.790.765,00           | 5.768.943,28          |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 186.974,17             | 88.265,00              | 98.709,17             |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 15.010.911,11          | 9.702.500,00           | 5.308.411,11          |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 361.823,00             |                        | 361.823,00            |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                   |                        | 0,00                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 7.140.292,32           | 1.126.000,00           | 6.014.292,32          |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 27.408.652,76          | 29.585.675,00          | -2.177.022,24         |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>386.369.276,18</b>  | <b>401.612.272,00</b>  | <b>-15.242.995,82</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | <b>31.840.639,71</b>   | <b>14.534.900,00</b>   | <b>17.305.739,71</b>  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -2.118.141,42          | -1.990.000,00          | -128.141,42           |
| 1) Proventi finanziari  | 201,70                 |                        | 201,70                |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.114.100,13          | -1.990.000,00          | -124.100,13           |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -4.242,99              |                        | -4.242,99             |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | 0,00                   |                        | 0,00                  |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                   |                        | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni   | 0,00                   |                        | 0,00                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 628.292,30             |                        | 628.292,30            |
| 1) Proventi   | 940.711,66             |                        | 940.711,66            |
| 2) Oneri  | -312.419,36            |                        | -312.419,36           |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | 12.879.483,07          | 12.544.900,00          | 334.583,07            |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>17.471.307,52</b>   | <b>0,00</b>            | <b>17.471.307,52</b>  |



**Collegio dei Revisori dei conti**

**Verbale n. 5/2019**

Il giorno 26 aprile 2019, presso i locali del Ministero dell'Economia e delle Finanze, via XX Settembre, 97 - Roma, alle ore 11,00, si è riunito su convocazione del suo Presidente, prot. n. 75664 pos. II/20 del 24/04/2019, il Collegio dei Revisori dei Conti per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Relazione sul Bilancio Unico di esercizio – anno 2018;
2. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

dott. Antonio Palazzo, presidente

dott.ssa Manuela Smeriglio, membro effettivo

dott. Silvio Salini, membro effettivo

Sul punto 1 dell'O.D.G. «**RELAZIONE SUL BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO – ANNO 2018**»

Il Collegio esamina la documentazione inerente al bilancio unico di Ateneo di esercizio 2018, messa a disposizione dagli uffici finanziari dell'Amministrazione in data 11 aprile 2019. Dopo ampio dibattito, il Collegio redige la relazione al bilancio unico d'Ateneo relativo all'esercizio 2018, che si allega al presente verbale per farne parte integrante (allegato n. 1).

Sul punto 2 dell'O.D.G. «**VARIE ED EVENTUALI**»

Il Presidente rappresenta agli altri componenti del Collegio di avere ricevuto all'indirizzo della sede centrale della Corte dei conti in Roma una lettera con la quale un sedicente "gruppo di lavoratori disgustati" lamenta la presunta illegittimità delle procedure concorsuali per progressioni verticali interne riservate al personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo in corso di svolgimento perché asseritamente in contrasto con l'art. 22, co. 15 del d.lgs. n. 75/2017, come richiamato nelle deliberazioni degli organi accademici (che in data 29 giugno 2018 avrebbero deliberato "che avrebbero fatto un bando di concorso interno a norma della legge Madia"), essendosi preveduto, come modalità di scrutinio dei candidati, il solo colloquio e la valutazione dei titoli, anziché prevedere una o più prove scritte. La lettera anonima in questione si conclude preannunciando che "questo scritto e la notizia di averlo anche a lei sarà inviato anche ai media che tanto si sono interessati dagli ultimi scalpori in Ateneo". Il Presidente esibisce quindi la lettera di cui si tratta, invitando gli altri componenti del Collegio a una sua attenta lettura. Dopo ampia discussione, il Collegio valuta opportuno, nell'interesse dell'Ateneo e al fine di prevenire eventuali impieghi strumentali di tale lettera da parte degli/dello stessi/o autori/e, interloquire con la Direzione generale chiedendo notizie e informazioni in merito alla vicenda amministrativa di cui si tratta. Manda pertanto alla propria Segreteria affinché trasmetta il presente verbale alla Direzione generale per il seguito di propria competenza.

Non essendoci all'ordine del giorno ulteriori argomenti da trattare, il Presidente alle ore 14,00 dichiara chiusa la seduta.

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Manuela Smeriglio

F.to Dott. Silvio Salini

**Relazione sul bilancio unico di Ateneo di esercizio 2018**

*1. Premessa*

La presente relazione è redatta ai sensi e per gli effetti dell'articolo 5, comma 4, del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 e ss.mm., dell'articolo 20, commi 1, 2, lett. a), b), c), d) e f) e 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, dell'articolo 16, comma 1, del vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, nonché dell'articolo 46, comma 1, del decreto rettorale 8 maggio 2014, n.35026(405), recante *Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università degli Studi di Firenze*.

*2. Riscontro del rispetto delle disposizioni dell'ordinamento contabile universitario in materia di bilancio unico d'ateneo d'esercizio*

Documento che concorre alla definizione del quadro informativo economico-patrimoniale dell'Università ai sensi dell'articolo 1, comma 2, lett. c), del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, il bilancio unico d'Ateneo di esercizio di cui trattasi, chiuso al 31.12.2018, è stato predisposto in osservanza dei principi contabili e degli schemi di bilancio stabiliti dal decreto interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, come modificato dal decreto interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017.

Introdotta dalla Relazione sulla gestione inerente all'esercizio considerato, il bilancio unico d'ateneo di esercizio in questione è composto di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario al 31.12.2018. A illustrare i dati contabili iscritti nei menzionati documenti provvede la Nota integrativa, alla quale sono allegati l'elenco dei crediti di cui è titolare l'Ateneo al 31.12.2018 e l'elenco dei crediti che, alla medesima data, sono stati stralciati, con indicazione, per ciascuno di essi, del budget della struttura in cui era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo, nonché delle motivazioni per cui è stato operato lo stralcio e dell'eventuale sua incidenza sul fondo rischi su crediti ovvero dell'utilizzazione di altra fonte di copertura. Nella Nota integrativa viene inoltre riportato l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti relativamente all'esercizio 2018, elaborato secondo le indicazioni contenute nell'articolo 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014, pubblicato sul sito internet istituzionale dell'Ateneo in una apposita sezione contenuta nella pagina "Amministrazione Trasparente" ("Amministrazione Trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione") in osservanza dell'articolo 10 del medesimo D.P.C.M.; l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, come prescritto dall'articolo 5, comma 6, d.lgs. n. 18/2012; l'elenco dei versamenti al bilancio dello Stato eseguiti nel corso del 2018 al fine del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente, con indicazione delle fonti normative inerenti e degli importi delle risorse trasferite, nonché le variazioni ai principi di valutazione e gli eventuali impatti che esse hanno determinato sulle poste di bilancio conseguenti alle novità introdotte dal citato d.i. MIUR-MEF n. 394/2017, dando così riscontro alla raccomandazione formulata in proposito dalla COEP nella propria nota tecnica n. 5 del 25.2.2019 (*Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014*). Nella Nota integrativa trova infine spazio un raffronto tra i dati del budget economico di previsione per l'esercizio 2018 e il conto economico risultante alla fine dell'esercizio considerato, allo scopo – si apprende dalla lettura delle pagine della Nota integrativa a ciò dedicate (pagg. 81-86) – *di favorire una maggior comprensione delle principali dinamiche che hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio*.

Correda il bilancio in esame il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE, predisposto in termini di cassa, contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione della stessa per missioni e programmi (*classificazione della spesa per missioni e programmi*), come previsto dall'articolo 7, comma 3, d.i. n.

19/2014, come modificato dal d.i. n. 394/2017. La predisposizione del rendiconto unico in contabilità finanziaria qui in discorso assolve inoltre all'obbligo di cui agli articoli 1, comma 3, 3, comma 2, e 4, comma 1, d.lgs. n. 18/2012, come peraltro correttamente evidenziato dalla COEP in risposta al quesito n. 55 del 25.3.2019. Il Collegio riscontra che il rendiconto unico di cui si tratta è stato redatto in osservanza della codifica SIOPE di cui all'allegato A del decreto MEF 5 settembre 2017, recante *Adeguamento della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziari di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013 – a decorrere dal 1° gennaio 2018*.

Il bilancio unico d'ateneo di esercizio in parola, con gli allegati sopra menzionati, è stato trasmesso al Collegio, per il relativo esame, in data 11 aprile 2019. Posto che la seduta in cui il Consiglio di Amministrazione assumerà le proprie determinazioni in merito è stata calendarizzata per la data del 30 aprile 2019, la trasmissione a questo Collegio dei documenti di bilancio di cui trattasi è avvenuta quindi in osservanza del termine previsto dal citato articolo 20, comma 3, d.lgs. n. 123/2011 (*Gli schemi (...) del conto consuntivo o bilancio d'esercizio sono sottoposti, corredati dalla relazione illustrativa o da analogo documento, almeno quindici giorni prima della data della relativa delibera, all'esame del collegio dei revisori dei conti o sindacale (...)*). La suddetta calendarizzazione dà altresì conto della circostanza che il bilancio unico d'Ateneo di esercizio in discorso è sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, su proposta del rettore, previo parere del senato accademico per gli aspetti di competenza, accompagnato dalla relazione dello scrivente Collegio, nel rispetto del termine previsto in proposito dall'art. 5, comma 4, del citato d.lgs. n.18/2012 e ss.mm.

### 3. Quadro di sintesi dei dati di bilancio

Dall'esame del documento Economico di Sintesi (CES) relativo agli ultimi tre esercizi, riportato nella Relazione sulla gestione, il Collegio apprende che l'Ateneo ha conseguito al termine dell'esercizio 2018 un risultato della gestione di competenza pari a € 31.840.640 (*reddito operativo, quale risultante dalla differenza tra valore (proventi) e costi (operativi) della produzione*), in diminuzione rispetto all'esercizio 2017 di €24.968.157 (-43,25% rispetto al 2017). Il risultato d'esercizio, al netto delle imposte sui redditi, proventi e oneri straordinari e finanziari, (c.d. utile) ammonta a € 17.471.308 (- 58,25% rispetto al 2017). Contrariamente a quanto possa superficialmente apparire, il registrato decremento del valore del risultato (positivo) di esercizio rispetto a quello conseguito negli ultimi due esercizi denota, nel caso di specie, una corretta e oculata gestione delle risorse disponibili e, più a monte, una significativa capacità previsionale degli effettivi proventi e costi che la gestione avrebbe generato nell'esercizio corrispondente, tenuto conto che il bilancio unico di previsione per l'anno 2018 è stato approvato prevedendo un risultato economico pari a zero e un reddito operativo pari a €€14.534.899.

Quanto ai proventi operativi, complessivamente attestatesi sul valore di €418.209.916, l'esercizio in esame ne registra, rispetto all'esercizio 2017, una diminuzione per €43.564.091 (- 9,43% rispetto al 2017), da imputarsi principalmente a minori "proventi e ricavi diversi" per €45.169.478 (- 47,20% rispetto al 2017).

Il raffronto del dato a consuntivo (€418.209.916) con quello previsionale (€416.147.172) registra uno scostamento tra i due dati di circa 0,5%: l'esiguità in termini percentuali di tale scostamento è tale da confermare l'attendibilità delle stime effettuate in sede previsionale.

In ordine ai costi operativi, il documento in esame dà atto della complessiva riduzione degli stessi anche nell'esercizio 2018 (- €18.595.933, pari - 4,6% rispetto all'esercizio 2017), confermando quindi la politica di contenimento già in atto negli esercizi precedenti.

Dall'analisi dei fattori che concorrono a determinare il suddetto risultato di minori costi operativi emerge che lo stesso è dovuto principalmente ai minori costi registrati, rispetto al 2017, relativamente al costo del personale, da quello

dedicato alla ricerca e alla didattica per €20.206.958,58 (- 10,85% rispetto al 2017), con uno scostamento tra il dato a consuntivo (€166.072.940,47) e quello preventivato (€173.570.069 ) di circa - 4,3%, e, relativamente al costo della gestione corrente, che attesta comunque un incremento complessivo di € 903.484 rispetto al 2017, dai minori trasferimenti effettuati

Il quadro dello stato patrimoniale sintetico (SPS) relativo al triennio 2016-2018 rileva una situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ateneo sostenibile e in sostanziale equilibrio.

Con particolare riferimento all'esercizio 2018, il SPS pone in evidenza, sul lato dell'attivo, una significativa consistenza delle immobilizzazioni, specie materiali, che ammontano a complessivi € 843.513.515, (+ 0,34% rispetto al 2017, imputabile principalmente all'aumento del valore di quelle "immateriali" (+ €6.348.350, pari a + 176%), nonché delle disponibilità liquide, in aumento rispetto all'esercizio precedente di €44.509.402 (+ 16,75%). Sul fronte del passivo, il patrimonio netto (*che rappresenta, da un punto di vista finanziario, la fonte di finanziamento interna; da un punto di vista economico, la effettiva ricchezza di cui dispone l'ente*) è pari a €839.548.150,15 (+ €17.678.173 rispetto al 2017, dovuto essenzialmente all'aumento del patrimonio vincolato (+ €22.176), mentre risulta decisamente dimensionato il "fondo per rischi ed oneri", che si contrae ulteriormente di €8.223.489,00, passando dai €40.095.417 del 2017 ai € 31.871.928 del 2018, a causa di alcune rettifiche volte ad allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del Manuale Tecnico Operativo approvato con decreto dirigenziale generale MIUR prot. n. 1841 del 26.7.2017, così come si legge testualmente a pag. 11 della Relazione sulla gestione.

Quanto ai debiti, risulta un aumento della relativa consistenza rispetto al 2017 (+ €14.307.021), dovuto principalmente alla voce "altri debiti", valorizzata per €21.969.345,39, nel quale è stato fatto confluire il versamento dei contributi e ritenute relativo agli stipendi di dicembre 2018 ritardato a gennaio 2019. Nella voce " debiti verso studenti" sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa agli studenti tra il 2016 e il 2018 e non riscossi dagli interessati. Si apprende che gli importi sono stati restituiti al tesoriere dell'Ateneo e iscritti nella voce "debiti verso studenti" in attesa della richiesta di pagamento. Si registra infine un decremento per € 3.266.612,49 dello stock dei "debiti verso i fornitori", che si attesta su complessivi €19.698.064,00; e, naturalmente, per €4.770.701,74 quello relativo ai "mutui e debiti verso banche", che si assesta ora su € 59.848.421,52. Da quanto pubblicato sul sito internet istituzionale dell'Ateneo nella apposita sezione contenuta nella pagina "Amministrazione Trasparente" ("Amministrazione Trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione"), si apprende inoltre l'ammontare complessivo dei debiti per il 2018 è pari a €5.092.024,52 e che il numero delle imprese creditrici, sempre per l'anno 2018, sono 549.

#### 4. Il conto economico

##### 4.1 I proventi

Le voci esposte fra i proventi risultano analiticamente esplicitate in Nota integrativa (pagg. 56 e 57) e dall'analisi della documentazione contabile esaminata emerge che la riduzione dei "proventi operativi" rispetto al 2017 è imputabile a un decremento dei proventi propri (- €982.210,43) e dei proventi per la didattica (- € 1.142.466). Le contribuzioni studentesche ammontano, al lordo dei rimborsi, a circa €48,9 milioni, in lieve aumento rispetto ai €48,8 milioni del 2017, con una sostanziale stabilità nel biennio. L'Ateneo nel corso del 2017 aveva posto in essere una rimodulazione degli importi a seguito dell'applicazione delle norme previste dalla legge di bilancio n. 232/2016 compensata dall'assegnazione dell'FFO che ha ricompreso una quota destinata al reintegro dei mancati incassi per un importo pari a circa €3 milioni che, sommata agli incassi effettivi sulle voci di contribuzione studentesca, riporta i valori complessivi nell'ordine di circa €52 milioni. Inoltre, dalla Relazione sulla gestione si evince che l'attuale gettito da contribuzione studentesca derivante da studenti regolari (circa €31 milioni) si attesta intorno al 13,6% del FFO libero, quindi al di

sotto della soglia massima stabilita dall'articolo 5 del d.P.R. 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012, n.135.

Per quel che concerne in particolare i "contributi", il Collegio prende atto che con D.M. n. 587/2018 è stato assegnato all'Ateneo, in via definitiva per il 2018, un FFO pari a €248.518.671 (di cui a) €1.771.111 a titolo di intervento perequativo (1,22%); b) €60.365.893 a titolo di quota premiale (3,56%); e c) €150.087.176 a titolo di quota base (3,39%)), in significativo aumento rispetto al 2017 (€232 milioni). A tale importo vanno poi aggiunte le risorse per il piano straordinario 2018, che ammontano a €8.663.609. Si riscontra inoltre, che il dato a consuntivo si pone in linea con quanto previsto a tale titolo nel budget economico per il 2018.

#### *4.2 I costi*

In ordine ai "costi operativi" (€386.369.276,18), il Collegio riscontra che circa il 58% degli stessi riguarda i costi del personale (€224.910.061,87 nel 2018 a fronte di €244,7 milioni nel 2017), circa il 29% la gestione corrente (€111.350.560,95 a fronte di €110,4 milioni nel 2017); circa il 4% gli ammortamenti e le svalutazioni (€15.559.708,28 a fronte di €16 milioni nel 2017); circa il 2% gli accantonamenti per rischi ed oneri (€7.140.292,32 a fronte di €6,4 milioni del 2017) e, infine circa il 7% gli oneri diversi di gestione (€27.408.652,76 a fronte di €27,2 milioni del 2017). Come accennato in precedenza, tra i costi del personale si rileva una diminuzione dei costi complessivi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (che passano dai €186,2 milioni del 2017 ai €166 milioni nel 2018), riferibile essenzialmente a una diminuzione degli oneri relativi a docenti e ricercatori, che si attesta all'incirca intorno a €125 milioni. In lieve aumento invece i costi per i docenti a contratto (che passano da €899.910 del 2017 agli €981.435 del 2018). Sostanzialmente invariati i costi per collaborazioni scientifiche, un lieve incremento (+ 334.638,34 rispetto al 2017) registrano i costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo dell'Ateneo. Rispetto alle previsioni contenute nel budget economico 2018, il rendiconto esprime, per quanto riguarda le spese di personale, uno scostamento di circa lo 0,25%. La consistente riduzione della voce relativa ai costi del personale docente e ricercatore deriva da vari fattori tra i quali, si evince dalla Nota integrativa, dal fatto che, a decorrere dall'esercizio 2018, non transitano dal conto economico i compensi con oneri a carico delle relative aziende sanitarie per lo svolgimento di attività assistenziale in convenzione sanitaria e attività intramurarie, così come stabilito dalla COEP con la Nota tecnica n. 3 del 9/10/2017. Tra i consumi, sul cui contenimento hanno inciso appositi interventi legislativi, rimangono contenute, in particolare, le spese di rappresentanza e quelle inerenti alla pubblicità su quotidiani e periodici.

#### *4.3. Lo stato patrimoniale*

Dall'esame del documento contabile in discorso il Collegio apprende che il valore delle immobilizzazioni registra un incremento, passando dai €840,6 milioni del 2017 ai €843,5 milioni del 2018.

E' dato registrare anche un incremento del patrimonio netto, che si attesta a circa €839,5 milioni, ripartito tra: i) Fondo di dotazione, che rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'Ente, che si incrementa per un importo pari a €232.132,50 (rispetto ai valori del 2017), in quanto nel 2018 si sono concluse le operazioni di accatastamento della casa colonica di via Dazzim con l'attribuzione di una rendita catastale pari a €1843,7; ii) Patrimonio vincolato, pari a €100.568.656,60, composto da fondi e riserve vincolati per decisione del Consiglio di Amministrazione; iii) Patrimonio non vincolato, pari a €53.492.903,41, costituito da riserve derivanti dai risultati gestionali di esercizi precedenti.

Considerato che nell'attivo dello stato patrimoniale si registra un decremento delle immobilizzazioni materiali (€826,5 milioni dei quali €270,6 milioni attinenti a fabbricati), l'incremento delle liquidità ha portato l'attivo ad accrescersi

complessivamente per un totale di €1.238.688,115 (€1.189.097.413 del 2017). Nel passivo, alla variazione in aumento delle riserve vincolate si accompagna un aumento dei risconti passivi pari a €259 milioni.

I mobili ed arredi, infine, registrano una diminuzione di valore dai €2,0 milioni del 2017 passano a €1,6 milioni.

Anche nel 2018 si registra una diminuzione del valore delle immobilizzazioni finanziarie (per circa €93.152, passando da €7.054.568 del 2017 a €6.961.416 del 2018), costituite per intero da partecipazioni in enti e società, valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, ad eccezione dell'Azienda Montepaldi S.r.l., che è valutata col metodo del patrimonio netto. Quest'ultima, avendo chiuso anche l'esercizio 2018 con un valore negativo, ha così determinato un decremento del valore della partecipazione detenuta dall'Ateneo e una corrispondente svalutazione del patrimonio, pari alla perdita registrata (circa €360 mila). Invariato rispetto al precedente esercizio è il valore dei conti d'ordine (€248.40.823,80).

In merito al "Fondo rischi e oneri", il Collegio ricorda che in base alle indicazioni fornite dalla COEP nella propria nota tecnica n. 2 del 14.5.2017, in conformità al Manuale Tecnico Operativo (MOT) *non è ammissibile la costituzione di fondi rischi privi di giustificazione economica, ovvero per coprire rischi e oneri generici, ovvero per rilevare passività potenziali ritenute meramente possibili, ma per le quali non è possibile stimare in modo attendibile il loro ammontare o determinare con altrettanta attendibilità, la probabilità della loro manifestazione, o per accantonare risorse in previsione di costi o minori ricavi di competenza di esercizi successivi.* Per converso, è ammissibile la costituzione di fondi rischi e oneri tramite accantonamenti per coprire costi di competenza dell'esercizio, ma a manifestazione finanziaria futura, che abbiano: i) natura determinata; ii) esistenza certa o molto probabile; iii) ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio; iv) ammontare della passività stimabile in modo attendibile. Posto che le descrizioni relative agli accantonamenti iscritti nella voce B-XI dello schema di conto economico maggiormente riscontrate dalla succitata COEP in sede di analisi dei bilanci universitari al 2015 (es. *rischi di riduzione futura di fondi pubblici; spese future per il personale tecnico- amministrativo; spese future per la realizzazione del Piano Strategico; spese future per attività di ricerca; rischi di restituzione fondi; spese future per il personale docente*) potrebbero indurre a ritenere che gli oneri corrispondenti possano non risultare conformi alle caratteristiche e presupposti necessari per rilevare gli accantonamenti previsti dai principi OIC e illustrati dal MTO (...), siccome incidenti nella determinazione del risultato dell'esercizio riducendolo, in applicazione di una tecnica in contrasto con il principio di competenza economica su cui si fonda la contabilità economico-patrimoniale, la COEP pone in evidenza come la puntuale illustrazione nella nota integrativa degli accantonamenti rilevati e dei fondi conseguentemente istituiti e/o alimentati è fondamentale al fine del rispetto della necessaria chiarezza del bilancio e della conformità della determinazione del risultato dell'esercizio, anche a vantaggio del lettore del bilancio e degli altri soggetti a cui il documento è destinato (art. 2 principi e postulati – *utilità del bilancio per destinatari*). Infatti, l'inserimento di accantonamenti e il connesso stanziamento di fondi rischi e oneri in assoluta coerenza con i principi, per i quali, tuttavia, in nota integrativa non vengano fornite adeguate motivazioni o vengano date spiegazioni sintetiche tali da non consentire immediatamente di comprendere le ragioni dello stanziamento e l'idoneità del relativo ammontare, potrebbe indurre i destinatari del bilancio a valutazioni errate nell'analisi del bilancio.

Sotto tale profilo, il Collegio riscontra che la Nota integrativa al bilancio unico d'ateneo di esercizio 2018 qui in esame risulta conforme alle sopra riferite indicazioni dalla COEP, in quanto, nelle pagine 26-30, vengono illustrate, con adeguata motivazione e significativo grado di analiticità, le ragioni dei disposti accantonamenti e i criteri di determinazione della misura del loro ammontare. Ciò non di meno, il Collegio invita a incrementare il livello di dettaglio delle informazioni riferite al "Fondo oneri futuri", che risulta valorizzato in €1.475.014,34 (- €1.078.629,02

rispetto al 2017), in ordine al quale la Nota Integrativa si limita a rilevare che trattasi di risorse *accantonate prevalentemente (...) per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.*

#### 4.4. Il rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario espone le variazioni di flusso finanziario verificatesi nell'esercizio 2018 e si riferisce pertanto all'andamento delle disponibilità liquide esposte nello stato patrimoniale. Per l'esercizio 2018 le disponibilità liquide inizialmente sono state quantificate in € 265.667.131,29 e al termine dell'esercizio sono state valutate in € 310.176.533,14, generando un *cash flow* differenziale di € 44.509.401,85, importo assai superiore rispetto ai € 21.497.735,20 del 2017.

Il rendiconto finanziario perviene al *cash flow* dell'esercizio quantificando il flusso di cassa operativo in € 67.730.502,99 (pari alla somma del flusso monetario della gestione corrente (€46.158.150,32) e il flusso monetario generato dalle variazioni del capitale circolante (€21.572.352,67), il flusso monetario da attività di investimento in - € 17.695.424,26 (dato dalla sommatoria degli investimenti e dei disinvestimenti di immobilizzazioni) e il flusso monetario da attività di finanziamento in - €4.770.701,74.

#### 5. Rispetto dei limiti di spesa, versamenti all'erario e indicatore di tempestività dei pagamenti.

Per quanto riguarda il rispetto, da parte dell'Ateneo, delle norme di coordinamento della finanza pubblica, il Collegio prende atto, sulla base di apposito prospetto riepilogativo inserito nella Nota integrativa, che sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente e che l'Ateneo ha provveduto a effettuare, nei tempi previsti, i dovuti versamenti all'Erario.

Come accennato in precedenza, la Nota integrativa dà atto dell'avvenuta pubblicazione dei dati relativi ai debiti con i fornitori e dell'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2018, che risulta essere -12,04 gg. a fronte di n. 18138 fatture pagate.

Per quanto attiene all'attività di controllo, funzionale ad un ponderato giudizio sul bilancio presentato, il Collegio ha svolto l'attività collegialmente, dandone atto nei verbali e partecipando alle riunioni del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

#### 6. Conclusioni

Il Collegio ha esaminato la documentazione prodotta al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati. Sulla base anche delle verifiche effettuate in corso d'anno e dal materiale posto a disposizione, il Collegio valuta favorevolmente i documenti di bilancio presentati, siccome predisposti nel rispetto dei principi contabili generali o postulati stabiliti dall'articolo 2 del citato d.l. n. 19/2014, delle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali emanati dall'OIC, in quanto applicabili, nonché riscontra la regolarità della gestione e la sua coerenza con i criteri di trasparenza e buon andamento e con le finalità istituzionali dell'Ateneo.

Esprime pertanto parere favorevole in ordine all'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi Firenze del bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2018.

Roma, 26 aprile 2019

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Manuela Smeriglio

F.to Dott. Silvio Salini



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# **RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI**

## **ANNO 2018**

(art. 3 quater del D.L. 10 Novembre 2008, n. 180, convertito in Legge 9 Gennaio 2009, N. 1)

## INDICE

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| FORMAZIONE                | pag. 2  |
| RICERCA                   | pag. 9  |
| TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | pag. 23 |

## FORMAZIONE

### 1. Offerta formativa

a) L'offerta formativa è stata predisposta ottemperando ai requisiti di trasparenza e di qualificazione della docenza (compilazione della Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio-SUA-CdS; rispetto dell'indicatore quali-quantitativo dei docenti di riferimento dei Corsi di studio) e assicurando la stabilità della programmazione didattica dell'ultimo triennio. Si è tenuto conto dell'esigenza di rafforzare la pluralità e la ricchezza delle competenze scientifiche presenti in Ateneo e di rispondere alle richieste di competenze lavorative specifiche che provengono dal territorio. In questa prospettiva si colloca l'attivazione di tre nuovi Corsi di studio a partire dall'a.a. 2018-2019: L-25 corso di laurea professionalizzante *Tecnologie e trasformazioni avanzate per il settore Legno Arredo Edilizia* a numero programmato nazionale; LM-6 corso di laurea magistrale *Biologia molecolare e applicata* (con contestuale disattivazione del corso di laurea magistrale LM-6); LM-80 corso di laurea magistrale in italiano e in inglese *Geography, Spatial Management, Heritage for International Cooperation/Geografia, Gestione del territorio, Beni culturali per la cooperazione internazionale* (con contestuale disattivazione del corso di laurea magistrale interclasse LM-1/LM-80).

| <i>Corsi di laurea attivati a.a. 2018-2019</i> |            |
|--|------------|
| Lauree triennali                               | 57         |
| Lauree magistrali a ciclo unico                | 9          |
| Lauree magistrali                              | 69         |
| <b>TOTALE CORSI ATTIVATI</b>                   | <b>135</b> |

b) Per consentire l'adeguamento organizzativo dei Corsi di Studio alla normativa più recente e per favorire il recepimento di nuove esigenze formative si è provveduto alla revisione degli Ordinamenti didattici (10 CdS) e/o dei Regolamenti didattici (76 CdS). Sono stati modificati gli ordinamenti didattici delle Scuole di specializzazione dell'area sanitaria (15) e i rispettivi Regolamenti didattici (11 Scuole di nuova attivazione e 32 già attivate) e quelli delle 2 Scuole dell'Area dei Beni culturali.

c) Per favorire l'internazionalizzazione dei CdS sono state stipulate 8 convenzioni per il rilascio del doppio titolo di studio.

## 2. Studenti.

- a) La ripresa delle immatricolazioni è confermata dai dati definitivi a.a. 2017-2018 che attestano 9.695 immatricolazioni. Sono migliorati i dati relativi ai laureati regolari: l'indicatore 2015 (0,397) è passato al valore di 0,407 (dato PRO3 aggiornato al 29.06.18).
- b) Al fine di rendere l'opportunità di iscrizione part time maggiormente funzionale alle diverse esigenze degli studenti che per motivazioni personali non possono dedicarsi a tempo pieno agli studi universitari, è stato approvato il nuovo *Regolamento studente part time*, che presenta due significative novità: 1) la possibilità di iscrizione a un percorso ridotto al 50% oppure a un percorso ridotto al 75%; 2) la possibilità di iscrizione part time anche nei CdS a numero programmato entro una percentuale stabilita dal Regolamento del CdS compatibilmente con le esigenze organizzative delle attività professionalizzanti.

## 3. Formazione post laurea

- a) La prima edizione del *Corso di formazione per insegnanti PF24* ha rappresentato un significativo impegno per l'Ateneo a motivo dei tempi ristretti dell'organizzazione e dell'alto numero di corsisti coinvolti (3.427 iscritti complessivi, di cui 837 studenti Unifi; 27 Corsi attivati; 972 ore di lezione; 162 cfu erogati; 66 docenti strutturati; 3 docenti per contratto; 19 tutor; 9.280 esami prenotati; 8.930 esami sostenuti; 8.004 esami superati; 48.024 cfu acquisiti).
- b) È stata predisposta l'attivazione del *corso intensivo da 60 Cfu* per la Qualifica di Educatore Socio-Pedagogico ai sensi del DL 25/2017, comma 597, e del parere CUN 3.7.18.
- c) *Master, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Aggiornamento professionale*

| <i>anno accademico</i> | <i>Master</i> | <i>Perfezionamento</i> | <i>Aggiornamento</i> | <i>Totale</i> |
|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|---------------|
| 2017-2018              | 74            | 36                     | 14                   | 124           |
| 2018-2019              | 68            | 25                     | 9                    | 102           |

## 4. Attività di orientamento in ingresso e in itinere

- a) La programmazione e lo svolgimento delle attività di orientamento in ingresso delle future matricole ha proseguito le iniziative ormai consolidate: 1. raccordo con le scuole; 2. comunicazione dell'Università di Firenze; 3. autovalutazione (somministrazione di un test di orientamento agli studenti del penultimo anno della scuola secondaria di 2° grado a Firenze e province toscane); 4. organizzazione di momenti informativi e di contatto con la vita universitaria; 5. esperienza e potenziamento di competenze disciplinari (percorsi concordati con URST Toscana e attivati secondo opportunità differenziate; stage presso laboratori di ricerca e altre strutture di Ateneo); 6. formazione di studenti, insegnanti e genitori.

| Azione   | Periodo             | Iscritti | Effettivi |
|--|---------------------|----------|-----------|
| Test di autovalutazione  | 2 mag - 3 giu 18    | 6.171    | 5.137     |
| Alternanza scuola – università (erogata solo nel primo semestre) | sett- dic. 17       | 1.541    | 1.448     |
| Open Day (Scuole)  | sett. 17 - sett. 18 | 5.601    | n.d.      |
| Incontri Conoscenze Competenze Esperienze (Ateneo/Scuole)        | ott. - nov. 17      | 637      | 495       |
| Salone Campus Firenze (Ateneo/Scuole)                            | 23/24 gen. 18       | 3.000    | n.d.      |
| Un giorno all'Università (Ateneo)                                | 14 apr. 18          | 1.510    | n.d.      |
| Io studio a Firenze (Ateneo)                                     | 3 lug. 18           | n.d.     | ca. 300   |

b) Nelle attività di *orientamento in itinere*: 1. è stato lanciato il progetto pilota *CorData - L'orientamento nella progressione di carriera* (azioni di valutazione delle criticità all'interno dei corsi di studio; potenziamento dell'e-learning a sostegno della didattica tradizionale; tutoraggio; attività di accoglienza e orientamento e azioni rivolte agli studenti per favorire la maturazione di competenze trasversali); 2. il servizio di *tutorato* ha previsto la presenza per ciascun corso di laurea di tutor in numero proporzionale agli iscritti (280 Tutor in itinere, di cui 106 Dottorandi a 400 ore e 174 studenti delle lauree magistrali a 200 ore, per i quali sono stati previsti momenti di formazione); sviluppo di strumenti informatici per l'analisi della progressione di carriera degli studenti a livello aggregato di Ateneo e/o di corso di studio per individuare possibili fattori che incidono sulle cause di inattività o scarsa produttività; percorsi formativi per *competenze trasversali cognitive* per favorire la progressione di carriera e maturare competenze utili per il mondo del lavoro, ossia:

| Azione                              | Periodo          | Iscritti | Effettivi |
|-------------------------------------|------------------|----------|-----------|
| Corso di logica (VII edizione)      | ott. 17 - giu 18 | 993      | 332       |
| Laboratorio Scrittura (VI edizione) | ott. 17 - giu 18 | 482      | 213       |
| Laboratorio Statistica (I edizione) | lug. 18          | 30       | 20        |

c) Allo scopo di potenziare il sistema di tutoraggio è stato avviato un progetto pilota di *Tutorato didattico* affidato a 6 borsisti di aree diverse (scienze matematiche, sociali, giuridiche, economiche), che sotto il coordinamento del Presidente del corso e dei docenti dell'insegnamento interessato si occupano di organizzare attività didattico-integrative.

d) Per i *Tirocini* si è provveduto alla revisione del Regolamento di Ateneo in adeguamento alle previsioni delle Linee guida della I Conferenza Stato-Regioni. Contemporaneamente si è proceduto a una sistematica verifica delle convenzioni in atto e della validità dei pro-

getti formativi in collaborazione con la Commissione didattica, al cui esame sono sottoposti i casi meno coerenti con gli obiettivi generali dei CdS. Nell'a.a. 2017-2018 le Aziende convenzionate o richiedenti convenzione sono state 3.706; le Aziende attive (già convenzionate) 3.657; i tirocini 7689.

| <i>Tirocini attivati a.a. 2017-2018</i> |              |
|---|--------------|
| Agraria                                 | 320          |
| Architettura                            | 584          |
| Economia e Management                   | 158          |
| Giurisprudenza                          | 118          |
| Ingegneria                              | 266          |
| Psicologia                              | 283          |
| Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali | 431          |
| Scienze Politiche 'Cesare Alfieri'      | 292          |
| Scienze della Salute Umana              | 2.557        |
| Studi Umanistici e della Formazione     | 2.038        |
| [n.d.]                                  | 642          |
| <b>Totale</b>                           | <b>7.689</b> |

## **5. Internazionalizzazione**

L'internazionalizzazione dell'offerta formativa, obiettivo prioritario della nostra Università, è caratterizzata dall'attivazione di corsi a titolo congiunto (2) e a titolo doppio o di percorsi formativi bilaterali (23) in collaborazione con importanti Università europee ed extra-europee. Sono inoltre attivi 8 corsi di studio magistrali erogati in lingua inglese; per l'a.a. 2018/2019 è stata attivata una Laurea magistrale erogata in lingua italiana e inglese. Gli studenti stranieri regolarmente iscritti all'Università di Firenze nel 2018 sono 3.695.

La mobilità Erasmus 2017/18 è costante sia in uscita sia in entrata (in particolare nel 2018 sono stati 323 gli studenti in uscita per traineeship e 773 quelli in uscita per studio, a fronte di 975 studenti in entrata).

## ***Dottorato di ricerca***

Attualmente i dottorandi iscritti presso l'Ateneo di Firenze (cicli XXXII, XXXIII, XXXIV) sono **881** e con l'ultimo ciclo concluso (il XXXI, e proroghe dai cicli precedenti) conseguiranno quest'anno il titolo **255** dottorandi.

Come è ormai noto, dal XXVI ciclo (ovvero dall'anno 2010), per il rafforzamento scientifico e didattico di ciascun corso, e per garantire nel tempo la sostenibilità economica, i corsi di dottorato sono stati ridotti numericamente e la nuova configurazione ha previsto accorpamenti tra i corsi precedenti. Per questo motivo, nel rispetto della normativa nazionale (di cui al D.M. n. 45/2013) che dal 2014 prevede l'accreditamento dei corsi di dottorato e la valutazione da parte dell'ANVUR, a partire dal XXX ciclo sono stati istituiti dottorati congiunti con altri Atenei la cui sede amministrativa è presso l'Università di Firenze o altrove, anche tramite finanziamenti da parte della Regione Toscana erogati a favore di dottorati regionali "Pegaso".

Nel corso del 2018 sono state espletate le procedure per l'accreditamento del XXXIV ciclo e per l'inserimento delle informazioni richieste nella banca dati ministeriale. Ogni dottorato, per essere accreditato a livello nazionale, deve rispettare una serie di requisiti, tra i quali quello della numerosità del collegio e della qualità dei docenti che lo compongono. Ogni dottorato di norma deve disporre di almeno 6 borse; in ogni caso non può averne meno di 4. La media di Ateneo, una volta sommate le borse dei singoli dottorati divise per il loro numero, non deve comunque essere inferiore a 6. Sono possibili anche percorsi di dottorato a diretto contatto con il mondo della produzione e dell'impresa mediante i cosiddetti contratti di apprendistato in alta formazione e i "dottorati industriali". Nel 2018 è stata firmata la convenzione con un'azienda attivando così un dottorato industriale. Sulla base della convenzione, la cui durata riguarda tre cicli di dottorato, ogni anno il corso di dottorato interessato e l'azienda concordano il numero di posti da riservare ai dipendenti dell'azienda stessa nel concorso di ammissione. Per il ciclo XXXIV un dipendente dell'azienda ha superato il concorso ed è stato ammesso alla frequenza del corso di dottorato. I posti assegnati con l'accordo di dottorato industriale sono considerati alla stregua dei posti con borsa.

I corsi proposti dall'Università di Firenze per il XXXIV sono stati tutti accreditati con DD del 20 luglio 2018 - Prot. n. DD 1889. Le procedure concorsuali per la selezione dei nuovi dottorandi si sono tenute in date anticipate rispetto agli anni precedenti, poiché il relativo bando è stato emanato il 25 giugno. Si sono concluse, come stabilito dalla normativa, entro il 30 settembre e il XXXIV ciclo ha avuto avvio con decorrenza 1° novembre.

Nel 2018, nonostante una minore erogazione di borse Pegaso dalla Regione, l'Ateneo è riuscito a finanziare tutti i dottorati, con un numero di borse non inferiore a quelle del ciclo precedente. Il numero attuale dei dottorati con sede amministrativa nel nostro Ateneo è di 24; si aggiungono 11 dottorati a cui l'Università di Firenze partecipa in qualità di partner, che hanno sede amministrativa presso altri Atenei. Dei 24 dottorati UNIFI, 13 sono basati su una qualche forma di associazione (ATS con due o tre atenei regionali o Istituti di ricerca, consorzi, convenzioni e accordi fra atenei), 3 dottorati internazionali e altri che 5 che presentano al loro interno forme diverse di internazionalizzazione. L'offerta complessiva dell' Ateneo è completata, con impiego di borse da noi erogate, da altri 11 corsi di dottorato con sede amministrativa presso altre università italiane (Università di Pisa, di Siena, di Trento, di Torino, di Parma), che prevedono il rilascio del diploma congiunto e vedono l'Ateneo fiorentino come partner.

## Quadro Riassuntivo

### ***Andamento cicli di dottorato (XXVII-XXXIII)***

| Anno   | 2011-12 | 2012-13 | 2013-14 | 2014-15 | 2015-16 | 2016-17 | 2017-18 | 2018-19 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ciclo  | XXVII   | XXVIII  | XXIX    | XXX     | XXXI    | XXXII   | XXXIII  | XXXIV   |
| Dottorati attivati con sede amministrativa UNIFI               | 33      | 32      | 25      | 22      | 23      | 24      | 25      | 25      |
| Dottorati attivati con sede amministrativa presso altri Atenei | 2       | 8       | 8       | 10      | 13      | 13      | 13      | 11      |
| Dottorandi immatricolati                                       | 369     | 329     | 367     | 306     | 287     | 292     | 302     | 320     |
| Totale borse   | 164     | 191     | 186     | 170     | 196     | 199     | 199     | 200     |
| di cui finanziate da UNIFI                                     | 105     | 104     | 108     | 106     | 113     | 116     | 129     | 125     |

### Punti di forza e urgenze del dottorato

Per quanto riguarda l'**Informatizzazione** dei processi fondamentali che coinvolgono l'ufficio il nuovo sistema di Gestione (Esse 3) è ormai a regime. Sono state migliorate in termini di speditezza le procedure di immatricolazione e di comunicazione agli immatricolati delle informazioni necessarie ad usufruire dei servizi di ateneo (uno su tutte la casella di posta elettronica Unifi, per la quale non è più necessario che i dottorandi si rechino negli uffici, centrali o dipartimentali, a ritirare la password di accesso). E' stata cambiata la modalità di iscrizione agli anni successivi al primo grazie alla creazione on-line del bollettino di pagamento delle tasse, ciò ha consentito ai dottorandi di formalizzare l'iscrizione inviando il modulo per e-mail senza recarsi fisicamente presso l'Ufficio. Infine è stata rilasciata, anche ai dottorandi la "carta dello studente" che consente di accedere agevolmente ai servizi offerti dalla regione Toscana. A seguito delle sofferenze

dell'Ufficio Dottorato rilevate soprattutto nel corso dell'anno 2017, l'Ateneo ha provveduto all'integrazione di due nuove unità di personale, consentendo così un nuovo riassetto e una maggiore efficienza.

**Rimangono da implementare a livello informatico** le seguenti procedure: assolvimento della marca da bollo virtuale dei certificati, della domanda di esame finale e del diploma, nonché la predisposizione informatizzata di tutti i certificati in lingua inglese, (che al momento vengono redatti e mano).

**Gestione dei dottorati in convenzione:** visto il costante aumento di convenzioni interateneo e non, a carattere nazionale e internazionale, resta da implementare l'aspetto gestionale delle stesse, prevedendo una procedura standard.

**Internazionalizzazione.** Tenuto conto anche del fatto che l'internazionalizzazione dei corsi di dottorato è rilevante ai fini della valutazione, dal 2014 sono stati rivisti e aggiornati gli schemi di cotutela di tesi, in più lingue, stipulati tra Atenei in favore di singoli dottorandi, in crescente aumento sia per quanto riguarda i dottorandi in uscita, sia per quelli in entrata. Sono state predisposte apposite Linee guida per i dottorati internazionali e per le convenzioni di cotutela in entrata ed in uscita. Nel corso del 2018 sono state stipulate 17 cotutele, 8 in entrata e 9 in uscita.

Sono stati poi ampliati i contenuti in inglese delle pagine web del dottorato, oltre al bando ed alle relative schede, ormai interamente in doppia lingua. Anche i moduli di iscrizione e le relative informazioni sono stati tradotti; a ciò si aggiunga che ogni comunicazione inviata ai dottorandi viene ormai effettuata in doppia lingua.

**Raccordo fra dottorato e terza missione:** si tratta di un punto di rilievo particolare, alla luce delle possibilità aperte dal DM 45/2013 (dottorato e apprendistato in alta formazione, dottorato in sinergia con imprese, ecc). Nel 2018 è stata firmata la prima convenzione di dottorato industriale permettendo ai dipendenti dell'azienda firmataria la partecipazione, dietro selezione, al dottorato e favorendo così il raccordo fra l'Università ed il mondo imprenditoriale.

**Didattica trasversale:** Per quanto riguarda la didattica trasversale per i dottorandi sono stati istituiti, già a partire dall'a.a. 2017-2018, dei corsi di formazione (*complementary e soft skills*) fruibili dai dottorandi dei cicli attivi, per i quali è previsto il rilascio di un attestato di frequenza e un'attribuzione di crediti. I corsi sono stati implementati nell'a.a. 2018-2019 dando luogo ad un'ampia offerta formativa che ha conosciuto anche una pubblicità mirata mediante la stampa e la distribuzione di un migliaio di brochures. I corsi proposti sono stati 21 ed hanno contato quasi 1200 iscrizioni.

## RICERCA

### I finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca

#### *Distribuzione per Area dei fondi di Ateneo per la ricerca e del cofin assegni*

Il nuovo modello per l'attribuzione delle risorse ai dipartimenti e alle scuole distribuisce complessivamente dotazione ricerca, cofin. Assegni di Ricerca, Internazionalizzazione, Funzionamento, Didattica.

**Progetti competitivi per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD) dell'Università di Firenze** per il finanziamento di progetti competitivi biennali presentati da Ricercatori a Tempo Determinato dell'Università degli Studi di Firenze, il cui scopo è sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca, affinché possano acquisire precocemente quell'autonomia scientifica che consenta loro di inserirsi con successo nelle dinamiche competitive europee, incentivandoli ad essere innovativi ed autonomi nelle loro linee progettuali.

**Il Bando, emanato per la prima volta nel 2016, è stato riproposto anche nel 2017** per gli anni 2018 e 2019 con un budget complessivo di **Euro 500.000** (D.R. 295 (prot. 53915) del 10 aprile 2017). La procedura di valutazione dei 43 progetti presentati si è conclusa a novembre 2017 e sono stati finanziati 12 progetti per un importo complessivo di **Euro 499.908**. Il budget è stato assegnato in due quote annuali negli anni 2018 e 2019 secondo l'articolazione proposta dal responsabile del progetto. I progetti hanno avuto inizio il 1° gennaio 2018 e si concluderanno il 31 dicembre 2019.

**Il Bando è stato riproposto per la terza edizione, relativa agli anni 2019 e 2020**, con le stesse modalità del bando precedente. Sono state presentate 56 richieste di finanziamento e sono stati finanziati 12 progetti per un importo complessivo di Euro 500.000. L'inizio dei progetti è il 1 gennaio 2019 e la chiusura il 31 dicembre 2020.

| Bando         | Finanziamento | Progetti ammessi al finanziamento |
|---------------|---------------|-----------------------------------|
| Bando 2016    | Euro 498.400  | 12                                |
| Bando 2018-19 | Euro 499.908  | 12                                |
| Bando 2019-20 | Euro 500.000  | 12                                |

### Incentivo per pubblicazioni

Nel 2017 l'Ateneo ha stanziato in Bilancio **Euro 100.000**, come misura per promuovere la produzione scientifica valutabile nella VQR e ASN. L'incentivo è stato assegnato ai Dipartimenti per favorire la pubblicazione dei lavori dei docenti e ricercatori con "mobilità nei ruoli" cioè entrati in servizio nell'università per la prima volta, oppure che hanno avuto una promozione di ruolo (da ricercatore a PA, da PA a PO), o che si siano trasferiti da altre Istituzioni, con la raccomandazione di privilegiare i più giovani e le pubblicazioni "open access". La quota di ciascun Dipartimento è stata calcolata in base alla numerosità dei neo assunti e neo promossi negli anni 2015 e 2016.

Lo stesso incentivo è stato riproposto **anche per l'anno 2018**. La quota assegnata a ciascun Dipartimento è stata calcolata tenendo conto dei docenti e ricercatori con "mobilità nel ruolo" nell'anno 2017, oltre a quelli già considerati nell'assegnazione dell'anno precedente.

### Acquisizione strumenti per la ricerca

L'Ateneo ha destinato nel **bilancio 2017 un finanziamento di € 400.000** per un bando per l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca, come misura per aumentare la qualità della ricerca in risposta all'obiettivo strategico di "potenziare la competitività nell'attrazione di risorse" Ad aprile 2017 è stato emanato il bando a seguito del quale sono state presentate dai Dipartimenti 14 richieste; sono state ammesse al finanziamento 7 proposte di acquisto.

**Il Bando è stato riproposto anche nel 2018**, con un finanziamento di **€ 400.000**. Il bando è stato redatto tenendo conto delle regole della contabilità economico-patrimoniale ed è stato emanato nel corso del 2018, con la disponibilità del finanziamento a partire da gennaio 2019. Questa modifica è stata introdotta in considerazione dei tempi necessari all'espletamento delle procedure di acquisto, che potrebbero coinvolgere anche la Centrale acquisti per spese superiori a Euro 40.000. Sono state presentate dai Dipartimenti 16 richieste e ne sono state accolte 12, con un finanziamento proporzionale al posizionamento nella graduatoria di merito e tenendo conto del budget richiesto.

## Progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative

Nel mese di **giugno 2018** è stato emanato il **Bando congiunto Università di Firenze - Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze** per il finanziamento di progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative presentati da Professori, Ricercatori e Ricercatori a Tempo Determinato dell'Università di Firenze con un budget di **€500.000**. Sono pervenuti 24 progetti, suddivisi nelle 4 tematiche proposte:

1. Alzheimer
2. Parkinson
3. Sclerosi Laterale Amiotrofica
4. Sclerosi Multipla

I progetti sono stati inviati ai revisori esterni per la valutazione e saranno finanziati nel corso del 2019.

## Assegni di ricerca

L'Ateneo nel corso del 2018, in linea con gli stanziamenti straordinari approvati dal Consiglio di Amministrazione per gli anni 2016 -2018 e con la delibera del Senato Accademico del 9 marzo 2016, ha stanziato di **250.000,00 per il conferimento di dieci assegni di ricerca di tipo a), di durata annuale**, Il Bando, emanato con D. R. n. 93900(619) del 07/06/2018, ha visto la partecipazione di 44 candidati ed ha consentito a dieci nuovi assegnisti di ricerca di iniziare la propria esperienza di ricerca dal 1° dicembre 2018.

Inoltre, nel corso del 2018, la Commissione giudicatrice per gli assegni di tipo a) ha concluso anche la valutazione dei candidati del **Bando di Ateneo “Giovani Ricercatori Protagonisti”** per l'attivazione di 10 assegni di ricerca biennali su un finanziamento di 500.000 euro da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze. Hanno partecipato 60 candidati con Dottorato di Ricerca e età non superiore a 35 anni I dieci vincitori hanno iniziato la propria attività di ricerca il 1° settembre 2018.

Nel mese di agosto 2018 è stata rinnovata la **Convenzione tra UNIFI e Coop Italia, Soc. Cooperativa** stipulata nell'anno 2016, che ha previsto questa volta un contributo di **552.000 euro** per il finanziamento di 23 rinnovi di assegnisti impegnati nella ricerca sulla **Malattia di Alzheimer e altre Demenze, all'interno di una Rete Nazionale di Giovani Ricercatori**,

Con la stessa finalità, a seguito della rinuncia di due assegnisti delle sedi di Firenze e di Genova, è stato emesso un ulteriore bando - con procedura on-line - per coprire dal 1/1/2019, le sedi vacanti.

Nel giugno 2018 abbiamo è stato emanato un bando - finanziato in toto dall'Ateneo per **576.000 euro** - per il conferimento di 24 assegni di ricerca ripartiti all'interno di 6 Dipartimenti (Architettura, Ingegneria civile e ambientale, Ingegneria industriale, Ingegneria dell'informazione, Scienze delle produzioni agroalimentari e dell'ambiente, Scienze della Formazione e Psicologia).

La squadra dei 24 assegnisti di ricerca del **Laboratorio Sperimentale di Ateneo** ha iniziato la propria attività dal 1° settembre 2018

Infine, sempre nel 2018, è stato emesso il bando per il conferimento di **3 Premi da 2.000** euro ciascuno intitolati ad "**Alberico Benedicenti**" - finanziati dall'Ateneo - riservati a coloro che nel biennio 2016-2017 abbiano dato prova della migliore operosità scientifica nel campo degli studi farmacologici e della tossicologia.

I tre Premi sono stati assegnati ai migliori ricercatori utilizzando anche un criterio geografico, ossia in relazione alla sede prevalente dell'attività di ricerca di ciascun candidato nelle tre aree: nord, centro e sud.

Infine l'Ateneo, con l'intento di promuovere la formazione alla ricerca attraverso un potenziamento delle posizioni post-dottorali e delle capacità di attrazione internazionale dei migliori talenti, recependo inoltre ed attuando in tal modo quanto normato dal comma 5 dell'art. 22 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha stanziato anche per il 2018 **125.000,00 Euro per il conferimento di 5 assegni di ricerca di tipo a), di durata annuale, uno per ciascuna delle cinque Aree di Ricerca dell'Ateneo, riservati a studiosi intra-UE o extra-UE, che abbiano conseguito all'estero il titolo di Dottore di Ricerca, o PhD o titolo equivalente o, per i Settori interessati, Specializzazione Medica, ovvero studiosi non italiani che abbiano conseguito il Dottorato di ricerca in Italia.** Il Bando (D.R. 94852(637) 8 giugno 2018), al quale hanno partecipato 48 candidati, ha consentito a tre stranieri e a due italiani con PhD all'estero di iniziare la propria attività di ricerca il 1° dicembre 2018.

## **I finanziamenti Nazionali alla ricerca**

### **FONDI MIUR**

#### **PRIN 2017**

Il MIUR, con Decreto del 27 dicembre 2017 n.3728, ha emanato il Bando PRIN 2017 con scadenza **29 marzo 2018**.

Al fine di dare la massima diffusione al Bando, illustrarne le novità e fornire indicazioni utili alla compilazione delle proposte, sono stati organizzati 5 incontri che si sono tenuti in diverse sedi dell'Ateneo, dal 30 gennaio al 14 febbraio 2018, con la presentazione di slides che sono state rese disponibili sul sito web dell'Ateneo. Sono stati inoltre predisposti e pubblicati alla pagina "Ricerca" una scheda sintetica sulle novità e le scadenze, una lista di FAQ con le risposte ai quesiti più frequenti e un file per la determinazione del budget di progetto.

Sono state presentate al MIUR 137 proposte come Coordinatori di progetto (di cui 134 nella linea "principale" e 3 nella linea "giovani"). In totale sono state presentate 462 proposte come Responsabili di Unità locali di Ricerca (di cui 440 nella linea "principale" e 22 nella linea

“giovani”). Dopo la fase di preselezione effettuata dai Comitati di selezione, i progetti sono stati inviati ai revisori esterni per la valutazione scientifica.

In data 21 dicembre 2018 il MIUR ha emanato il primo decreto di approvazione della graduatoria PRIN 2017 per il settore PE4 (n.3402). I risultati degli altri settori saranno resi noti nel corso del 2019.

### **Finanziamento annuale individuale delle attività base di ricerca (FFABR)**

La legge di stabilità 2017 (commi 295-302) ha istituito, nel Fondo per il finanziamento ordinario delle università statali, una apposita sezione denominata "**Fondo per il finanziamento delle attività base di ricerca**" con uno stanziamento destinato al finanziamento annuale delle attività base di ricerca dei professori di seconda fascia e dei ricercatori, entrambi in servizio a tempo pieno nelle università statali. L'importo individuale del finanziamento è pari ad **€3.000,00**.

All'Ateneo di Firenze sono stati assegnati **€921.000,00** per 307 beneficiari del finanziamento, con una percentuale pari a 2,05 del finanziamento nazionale.

A fine **2018** sono stati assegnati ulteriori **€9.000,00** per 3 nuovi beneficiari del finanziamento.

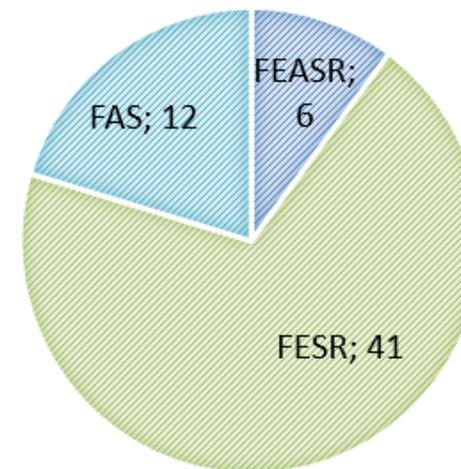
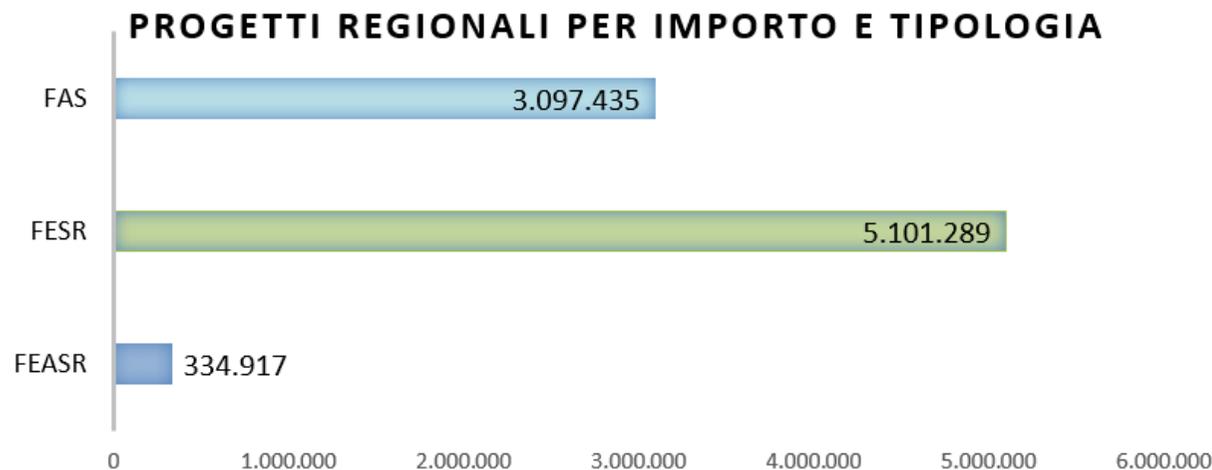
### **I finanziamenti regionali alla ricerca**

#### **Fondi Regione Toscana**

La Regione Toscana, tramite i Fondi strutturali e di investimento europei (fondi SIE), traduce in azioni coerenti con le specificità regionali (Smart Specialisation Strategy) le politiche di coesione emanate dall'Unione e recepite a livello locale nei Piani Operativi Nazionali e Regionali.

Di seguito le tabelle/grafici esemplificativi del volume complessivo dei progetti finanziati nell'ambito dei Programmi sopra descritti.

Nel complesso, al 31/12/2018, i Fondi di Regione Toscana (FESR, FEASR e FAS) che hanno iniziato le loro attività sono 59, per un importo totale di finanziamento di circa 8.500.000 di Euro. I progetti finanziati nel corso del 2018 sono 36.



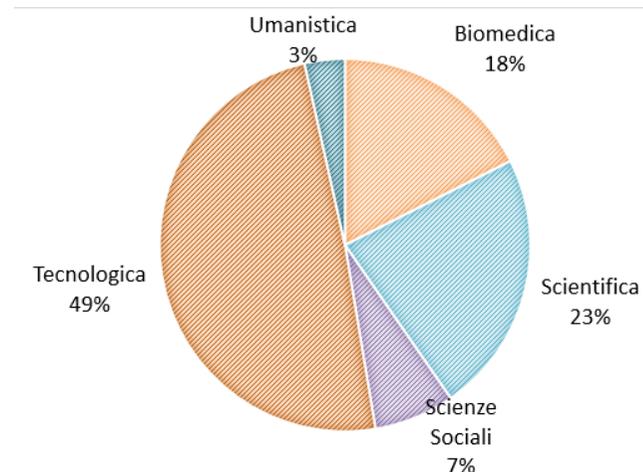
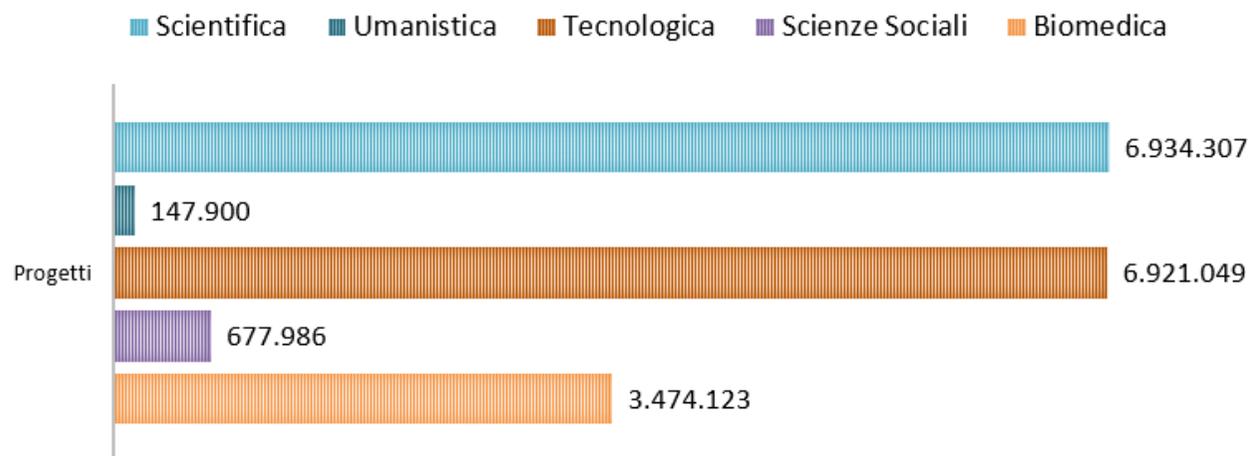
## I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca

### Programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'Unione europea

L'Università di Firenze è una delle Università italiane più attive sui progetti e i relativi finanziamenti nell'ambito dei Programmi Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico (PQ), che contribuiscono alla definizione di un indicatore utilizzato per la ripartizione del FFO.

Per quel che riguarda il programma Horizon 2020, lo strumento di finanziamento per la ricerca scientifica e l'innovazione della Commissione europea, al 31/12/2018 sono 57 i progetti finanziati dall'UE all'Ateneo (per i quali è già pervenuta la relativa convenzione di sovvenzione) per un importo di circa 18 milioni di euro. Nel corso del 2018 sono stati finanziati 18 progetti.

## H2020 PER IMPORTO E PER AREA

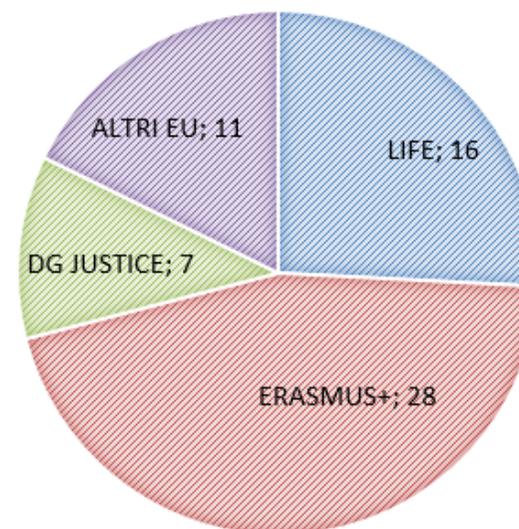
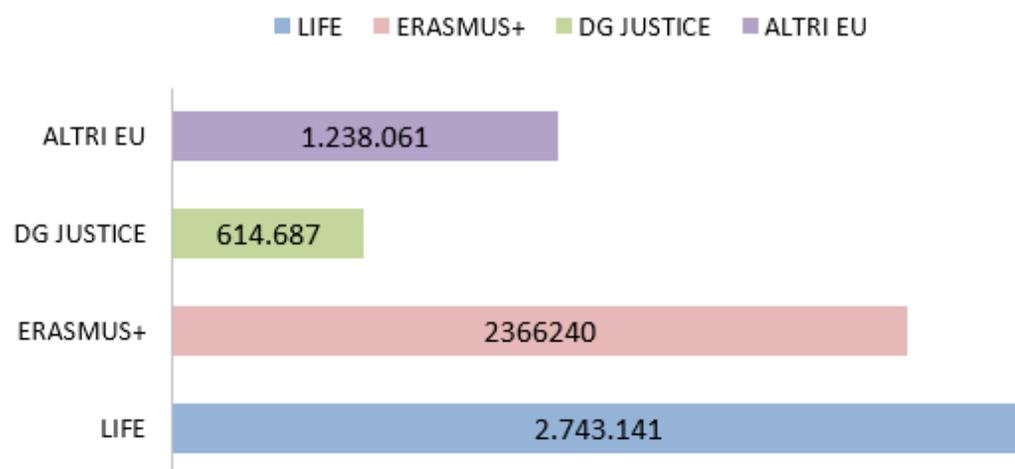


### Altri finanziamenti europei e internazionali

L'Ateneo fiorentino partecipa ad altri numerosi programmi promossi dall'Unione europea e a programmi internazionali di ricerca, in particolare ai programmi di cooperazione che contribuiscono a favorire la sinergia con i programmi quadro.

Con riferimento alla programmazione UE (2014-2020), i progetti finanziati all'Università di Firenze al 31/12/2018 sono 62 per un importo di circa 7.000.000 di Euro. Nel corso del 2018 sono stati finanziati 19 progetti.

## ALTRI PROGRAMMI EU PER TIPOLOGIA E IMPORTO



I programmi internazionali che finanziano l'Università di Firenze al 31/12/2018 sono 5, tutti provenienti dagli USA, per un importo complessivo attorno al 1.200.000 Euro.

### Altre attività afferenti all'Area dei servizi alla ricerca

#### Iscrizione dell'Ateneo nel registro della Trasparenza europeo

Il registro per la trasparenza approvato dalle istituzioni europee è uno dei principali strumenti per l'attuazione dell'impegno della Commissione a favore della trasparenza e comprende tutte le attività svolte al fine di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni dell'UE. L'iscrizione è avvenuta nel corso del 2017 ed è stata regolarmente rinnovata nell'anno 2018.

Tale registrazione dà la possibilità di accedere a documenti programmatici dell'Unione Europea

## **Task force ERC**

Durante il 2018 al fine di implementare la partecipazione al bando ERC Starting, Consolidator e Advanced è stato organizzato un ciclo di 4 incontri. Gli incontri si sono svolti nei giorni 12 e 13/4 , 7/6 e 14/6 presso il Polo di Sesto, il Centro Didattico Morgagni e per l'Area e presso il Polo di Novoli. Ciascun incontro ha permesso ai partecipanti di incontrare i referenti della propria area all'interno della Task Force ERC di Ateneo e di ottenere informazioni utili circa la partecipazione ai Bandi ERC (tempistica, procedure di sottomissione, redazione della proposta, ecc.). Inoltre nel corso del 2018 la Task Force ERC di Ateneo ha ricevuto e gestito 18 richieste.

## **Commissione etica per la ricerca (Decreto rettorale n. 449/2016)**

La Commissione etica per la ricerca preposta a rendere pareri in materia di etica e integrità della ricerca (*Research Integrity*), è idonea a valutare sul piano etico studi che non prevedano sperimentazioni cliniche, è stata attivata con Decreto rettorale n. 449/2016; Nel corso del 2018 ha emanato num. 24 pareri su varie tematiche fra cui ricerche sulla sicurezza stradale, ricerche di natura psicologica che spaziano dall'analisi delle relazioni di coppia alla percezione dell'immagine di sé ed agli effetti che questa produce sull'insoddisfazione e sull'autostima, ricerche sul fenomeno della migrazione di massa e sulle implicazioni che detto fenomeno produce per l'UE, ricerche in ambito medico che non coinvolgono sperimentazioni cliniche quali lo studio condotto sull'apnea ostruttiva del sonno

## **Ottenimento della certificazione «Excellence in Research» da parte della Commissione Europea**

La Commissione Europea, in riconoscimento dell'impegno dell'Università di Firenze nella promozione all'interno delle proprie strutture di politiche di gestione delle risorse umane coerenti con i principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di Condotta per il loro reclutamento (C&C), **ha conferito all'Ateneo fiorentino in data 12 dicembre 2018 la certificazione "Excellence in Research"**.

## **Organizzazione giornate informative a corsi di formazione**

Si sono tenute a cura dell'Area Servizi alla Ricerca diverse giornate informative dedicate alle opportunità di finanziamento della Commissione Europea: nel 2018 sono state organizzate in particolare una giornata informativa sul programma Horizon 2020 – Health dal titolo: "Le opportunità di finanziamento nel settore SALUTE" tenutasi in data 6 giugno 2018 e una giornata informativa sul programma Horizon 2020 – sul settore Trasporti dal titolo: "La programmazione della ricerca nel settore TRASPORTI - Prospettive nazionali ed europee" tenutasi in data 3 dicembre 2018.

Inoltre, in occasione delle celebrazioni dei 25 anni del Programma LIFE, nel mese di maggio del 2017 sono state organizzate visite guidate nei siti dei progetti LIFE in cui UNIFI è stata coinvolta a vario titolo, sia come ente coordinatore che come partner.

Si sono anche messi a disposizione corsi di formazione per giovani ricercatori riservati ad assegnisti di ricerca e a Ricercatori a tempo determinato in servizio presso l'Università di Firenze. In particolare nel 2018 sono stati organizzati il corso "Progettazione di una proposta vincente in H2020" – Livello Base, tenutosi in data 20, 21, 22 giugno 2018 e il corso "Progettazione di una proposta vincente in H2020" – Livello Avanzato, tenutosi in data 15 e 16 novembre 2018.

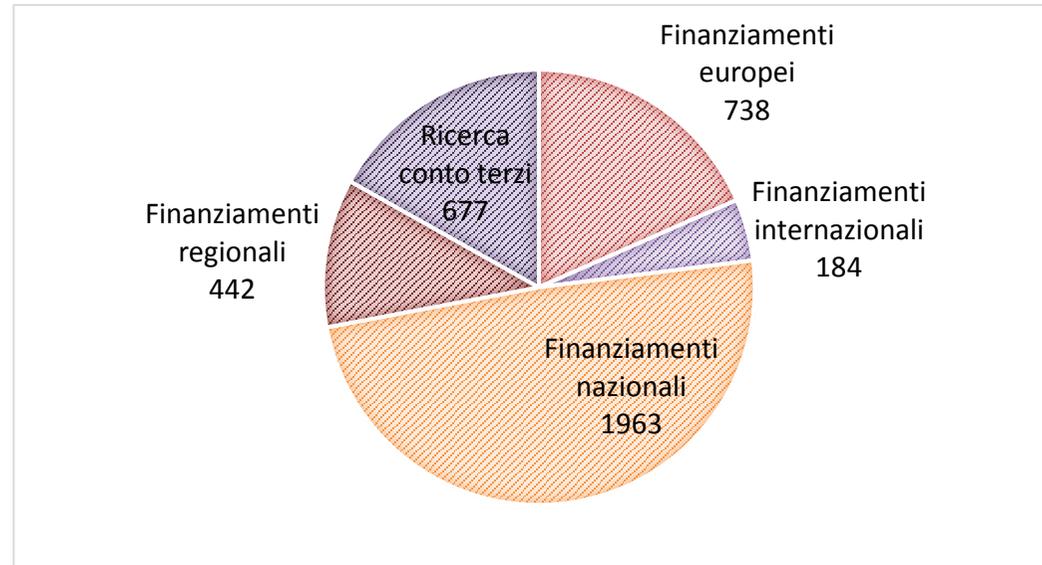
### **TOUR4EU**

Nel corso del 2018 hanno preso avvio le attività di "Tour4EU" (Tuscan organisation of universities and research for Europe), l'ufficio di rappresentanza che la Regione Toscana, di concerto con le università e gli istituti di ricerca regionali, ha istituito a Bruxelles con l'obiettivo di favorire e rafforzare il canale comunicativo con le istituzioni europee.

### **Anagrafe della ricerca**

L'Anagrafe della ricerca è lo strumento attivato dal 1° giugno 2016 per censire i progetti di ricerca dell'Ateneo in tutte le fasi (proposta, approvazione e sottoscrizione, finanziamento, monitoraggio e rendicontazione). Nel 2018 l'Anagrafe è stata integrata con una scheda informativa, nella quale i docenti interessati possono inserire gli ambiti della propria ricerca, le esperienze progettuali e le collaborazioni internazionali in essere e desiderate. Lo scopo è quello di riuscire ad individuare i docenti con determinate competenze/interessi di ricerca in modo da poter indirizzare le informazioni su bandi di finanziamento per progetti di ricerca ai docenti che potrebbero essere maggiormente interessati. Al 31/12/2018 sono state inserite 277 schede di informazione mirata da parte dei docenti e ricercatori di Ateneo.

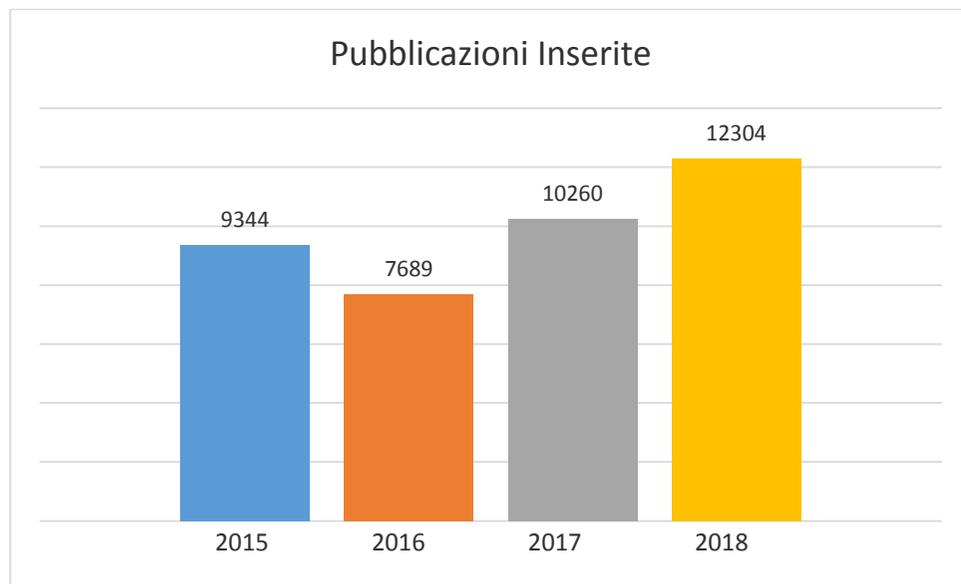
**Progetti inseriti in anagrafe al 31/12/2018 suddivisi per tipologia**



**Realizzazione di un sistema informatico integrato per la valutazione della qualità della ricerca**

Ai fini della valutazione della qualità della produzione scientifica dell'ateneo attraverso un sistema informatico integrato, sono state intraprese le seguenti azioni:

Controllo dei contenuti presenti sull'applicativo Flore. Anche per il 2018 è stato portato avanti il controllo sull'inserimento dei prodotti della ricerca sul repository istituzionale Flore, con una particolare attenzione ai duplicati e alle modalità di riempimento dei campi. Tale controllo risulta fondamentale sia perché il repository è accessibile dall'esterno sia perché il corretto inserimento dei prodotti della ricerca permette poi il loro transito nelle banche dati del MIUR utilizzate per le varie valutazioni (VQR, ASN, FFABR, PRIN, ecc.) e il loro impiego per il monitoraggio della produzione scientifica dell'ateneo (Osservatorio della Ricerca).



|      |       |
|------|-------|
| 2015 | 9344  |
| 2016 | 7689  |
| 2017 | 10260 |
| 2018 | 12304 |

**Adozione del Sistema di Supporto alla Valutazione della Produzione Scientifica degli Atenei (UNIBAS)** (delibere del SA e del CdA del 25 e 26 luglio 2017). Per il 2018 erano state previste le prime simulazioni prodotte dall'applicativo per la valutazione della qualità della ricerca sulla base dei criteri utilizzati per VQR, ASN e FFABR. La nuova normativa in termini di GDPR (General Data Protection Regulation) dell'UE ha però reso necessario un adeguamento dell'applicativo e una diversa gestione delle valutazioni fornite (vedi pubblicazione sul sito di Ateneo alla pagina <https://www.unifi.it/vp-11360-protezione-dati.html> dell'informativa resa ai sensi dell'art. 14 del GDPR (General

Data Protection Regulation) 2016/679/UE), che di fatto ha determinato uno slittamento delle simulazioni alla fine del 2018. Le modalità con le quali verranno diffusi i risultati di queste simulazioni verrà definito dall'Osservatorio della Ricerca, non appena queste saranno disponibili.

**Utilizzo dello strumento informatico – SCIVAL.** Da dicembre 2017 SCIVAL è a disposizione dei docenti, ricercatori, personale tecnico/amministrativo, assegnisti, dottorandi, specializzandi e studenti dell'Ateneo (insieme al personale dell'Ospedale Meyer) per l'analisi dei risultati della ricerca a partire dai dati della produzione scientifica attraverso i suoi quattro moduli (Overview, Benchmarking, Collaboration e Trends). L'applicativo inoltre verrà utilizzato dall'Osservatorio della Ricerca come una delle basi dati per il lavoro di monitoraggio della qualità della produzione scientifica dell'Ateneo.

**Costituzione dell'Osservatorio della Ricerca.** Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione con delibere del 14 e del 30 marzo 2018 hanno approvato l'istituzione dell'Osservatorio della Ricerca per la rilevazione ed il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità. L'Osservatorio ha recentemente iniziato a analizzare la posizione dell'Ateneo in relazione ad indicatori di monitoraggio della ricerca scientifica in ambito nazionale e internazionale ed elaborare le informazioni disponibili. A tal fine l'Osservatorio utilizza l'Archivio Istituzionale FLORE, l'Anagrafe della Ricerca e altri database esterni di cui l'Ateneo (SCIVAL e UNIBAS) si è dotato per monitorare il livello qualitativo dell'attività di ricerca sia al suo interno che attraverso un costante confronto con le altre realtà nazionali e internazionali. (link a <https://www.unifi.it/p11386.html>)

### **Dipartimenti di eccellenza (art.1, commi 314-337, della L.11 dicembre 2016, n.232)**

Nel 2018 il MIUR ha finanziato 9 Dipartimenti Eccellenti: Chimica, Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche, Scienze Giuridiche, Scienze della Terra, Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo, Lettere e Filosofia, Medicina Sperimentale e Clinica, Biologia, Statistica Informatica e Applicazioni. Il finanziamento complessivo, che copre gli anni 2018-2022, è di € 69.551.145 (per il 2018 € 13.910.229). A partire dalla primavera si sono svolti gli incontri per il monitoraggio delle attività dei Dipartimenti di eccellenza.

**“Parliamo di ricerca” Focus sulle iniziative finanziate dall'Ateneo (2014 - 2018).**

E' un format che prevede di una serie di appuntamenti programmati nel corso dell'anno accademico per presentare e raccontare le attività di ricerca dell'Università di Firenze, in particolare quelle che sono state finanziate direttamente dall'ateneo, a conclusione del periodo di svolgimento assegnato.

Tutti gli incontri sono aperti al pubblico. Gli incontri del 2018 sono stati:

- 27 settembre 2018 Giovani ricercatori protagonisti - Assegni di ricerca finanziati da Fondazione CR Firenze;
- 14 dicembre 2018 Il Futuro del Passato L'archeologia fiorentina tra Italia e Oriente - 12 progetti del Dipartimento SAGAS.

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

### *La valorizzazione dei risultati della ricerca ed i rapporti con il sistema territoriale*

Nell'ambito della cosiddetta terza missione, le Università si adoperano per favorire l'**applicazione** diretta, la **valorizzazione** e lo **sfruttamento** della conoscenza per contribuire allo **sviluppo** sociale, culturale ed economico della società. L'Ateneo in questo settore si è mosso affinché la trasformazione diretta in innovazione dei risultati della ricerca e della formazione divenga asse strategico per la crescita e il progresso.

Nell'ambito degli obiettivi strategici del triennio 2016/2018, la **crescita di competitività del trasferimento tecnologico** della nostra università, così come la **diffusione della cultura della terza missione**, unitamente al consolidamento dei servizi per l'**inserimento dei laureati nel mondo del lavoro**, oltre alla **collaborazione con le istituzioni, le imprese, i cluster** per la valorizzazione dell'innovazione hanno rappresentato infatti le direttrici lungo cui l'Ateneo si è mosso.

Per queste finalità l'Ateneo, fin dal 2010, si è dotato di strutture ad hoc come CsaVRI, Centro di Servizio interno all'Ateneo per la Valorizzazione dei Risultati della ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario che, assieme all'Area dei Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico e alla Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI), promossa dall'Università con la città Metropolitana ed il recente ingresso della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, agiscono in stretta relazione con i Dipartimenti per tutte le tematiche connesse alla Terza Missione valorizzando l'apporto scientifico dei ricercatori e dei gruppi di ricerca.

Gli sportelli interni istituzionali per le attività di terza missione ed il supporto alle commissioni Brevettazione e Proprietà Intellettuale, Laboratori Congiunti e Conto Terzi, Spin-off hanno continuato ad operare per una sempre maggiore valorizzazione dei risultati della ricerca. La materia, costantemente in divenire, si è prestata all'avvio di un processo articolato di aggiornamento regolamentare che ha portato nel 2018 a:

- **Revisione del Regolamento su Laboratori di ricerca Università – Soggetti esterni (D.R. n. 60231 dell'11/04/2018)**
- **Revisione del Regolamento su Svolgimento di attività di ricerca o didattica commissionate da soggetti pubblici e privati (D.R. n.113882 del 10/07/2018):** dall'osservazione dell'andamento negli anni del conto terzi, è stato deciso di rivedere la metodologia di applicazione delle ritenute applicate e la revisione della tabella di ripartizione degli incassi che prevede una riduzione della percentuale di prelievo sulle parti dei corrispettivi non destinati alla ripartizione dei compensi al personale.

- **Diffusione delle Linee Guida da adottare nel rapporto UNIFI/SPIN-OFF e START-UP universitarie (Prot. n.41746 del 12 marzo 2018).**

Nel corso dell'anno si sono avviati anche i lavori per la revisione di altri importanti regolamenti in materia di trasferimento tecnologico (Regolamento per la gestione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale con riferimento alle attività di ricerca svolte da personale universitario, Regolamento Spin-off, Regolamento Incubatore Universitario Fiorentino) che troveranno auspicabilmente compimento nei primi mesi del 2019.

Le attività gestite, in numeri, danno la misura del fermento dei processi relativi al trasferimento tecnologico.

## **BREVETTI E LICENSING**

— Progettazione ed erogazione della **V edizione del corso di formazione** «*Elementi di Proprietà Intellettuale & Proprietà Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze*».

A maggio 2018 è stata riproposta, nell'ambito del più ampio corso sulle "SOFT AND COMPLEMENTARY SKILLS" organizzato dall'Ateneo per i dottorandi, la V edizione del corso di formazione «**Proprietà Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze**». Il corso rivolto a dottorandi, assegnisti di ricerca, giovani ricercatori, nonché al personale docente e tecnico amministrativo, è stato articolato in una parte generale e in seminari specifici per ambito scientifico, per un totale di 13 ore.

Le partecipazioni si sono attestate su **110 partecipanti in aula** nella parte generale e su 82 negli eventi seminariali specifici per area tematica.

Nel periodo marzo-aprile 2018 è stato organizzato il corso "**Sviluppare le Competenze Trasversali SOFT SKILLS per l'Imprenditività**", **4 moduli** che hanno visto la partecipazione di **63 dottorandi** di ricerca.

— Nuovi depositi ed estensioni titoli di proprietà industriale e intellettuale

Nel corso del 2018 la Commissioni Brevettazione e Proprietà Intellettuale ha seguito le procedure per:

- Il deposito di n.9 nuove domande di brevetto in Italia, oltre ad un nuovo deposito PCT;
- Il deposito di n.3 estensioni PCT;
- Il deposito di n.4 nazionalizzazione Europa, n.2 nazionalizzazione USA, n.5 nazionalizzazioni in altri Paesi
- Il deposito di n.2 nuove varietà vegetali;
- La registrazione n.3 copyright presso la SIAE;

- La registrazione n.1 marchio comunitario.

— Valorizzazione del portafoglio brevetti

Attraverso le competenze specifiche di assegnisti di ricerca reclutati su finanziamento del MISE per il potenziamento degli uffici di trasferimento tecnologico, è continuato l'impulso all'attività di valorizzazione del portafoglio brevetti.

Nel corso dell'anno 2018 sono stati stipulati n. **4 contratti di concessione in licenza d'uso** per lo sfruttamento economico dei seguenti brevetti:

1. "Ibridoma capace di produrre un anticorpo monoclonale anti herg 1, anticorpo monoclonale così prodotto, metodo per la determinazione dei livelli di proteine herg1, e kit per tale determinazione" concesso in licenza esclusiva a MCK Therapeutics Srl (Spin-off Accademico): accordo del 05/06/2018;
2. "Radar terrestre interferometrico bistatico con transponder" concesso in licenza esclusiva a IDS: accordo del 07/06/2018;
3. "Acido ialuronico funzionalizzato" concesso in licenza esclusiva a SIFRA: accordo 07/02/2018;
4. "Software Pneumo Rischio": atto integrativo siglato in data 07/12/2018 all'Accordo di Licenza esclusiva con Pfizer International Operations.

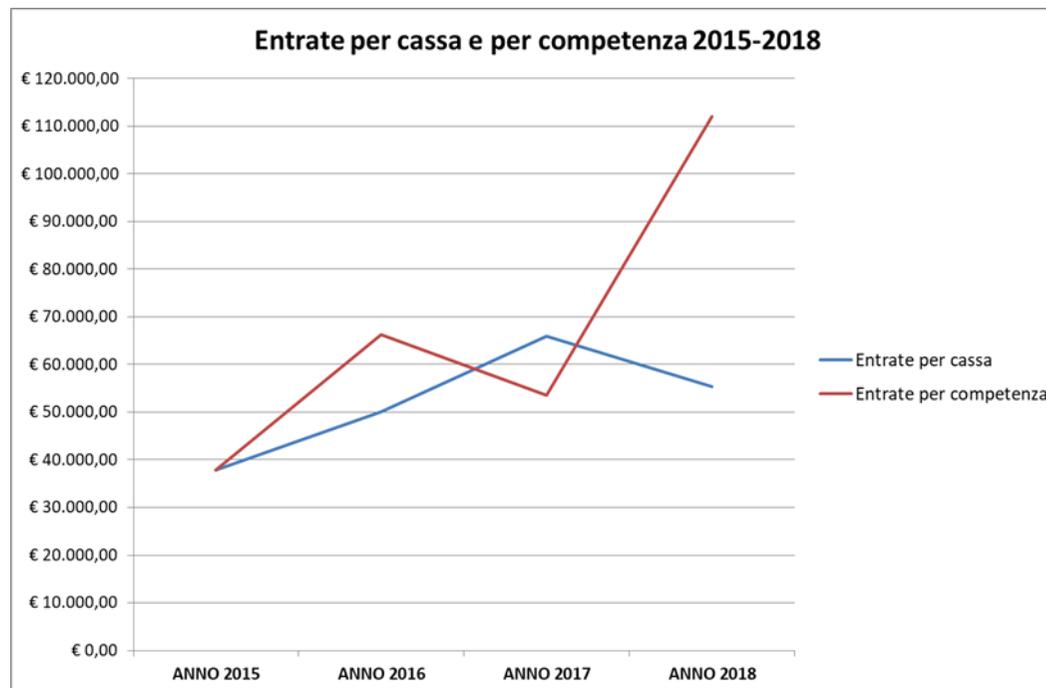
Oltre a questi, nel maggio 2018 è arrivata a conclusione una ricerca in collaborazione fra il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica e l'azienda coreana Seegene Inc con sede a Seoul. Il frutto della collaborazione è stato protetto mediante una domanda di brevetto PCT depositata a titolarità congiunta fra l'Università di Firenze e Seegene Inc. L'azienda ha subito mostrato interesse per l'acquisizione della quota della domanda di brevetto di titolarità dell'Università, e dopo lunga trattativa si è trovato l'accordo per la cessione della quota parte del titolo dell'Università di Firenze per complessivi € 100.000. Il contratto verrà firmato dalle parti alla fine di settembre 2018.

Complessivamente risultano valorizzati il 39% dei brevetti già pubblicati.

Per comprendere l'evoluzione dell'efficacia del processo di valorizzazione, su cui l'Ateneo ha investito espressamente negli ultimi 4 anni, una sintesi delle entrate dell'ultimo quadriennio secondo il principio di competenza. I dati di seguito forniti, consentono di esprimere soddisfazione circa i risultati finora raggiunti.

Entrate relative al quadriennio 2015-2018 **per competenza**:

|                     | €                   |
|---------------------|---------------------|
| Entrate 2015        | € 37.789,68         |
| Entrate 2016        | € 66.292,85         |
| Entrate 2017        | € 53.614,73         |
| <b>Entrate 2018</b> | <b>€ 112.110,47</b> |

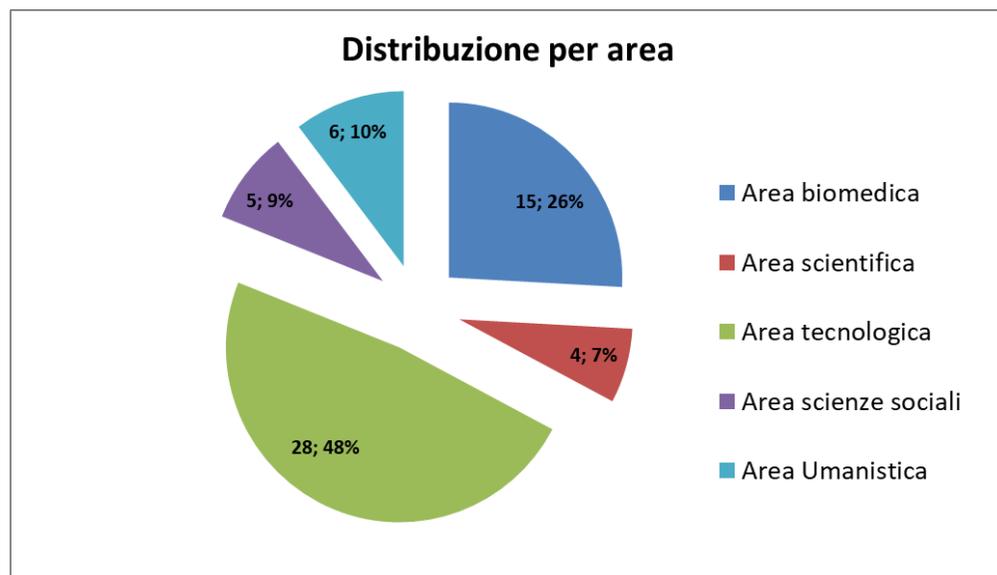
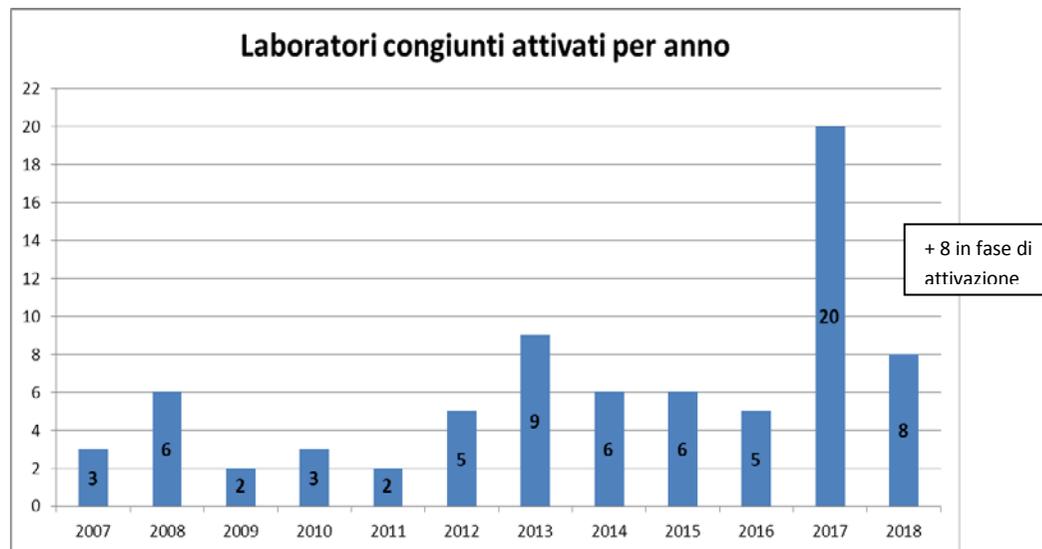
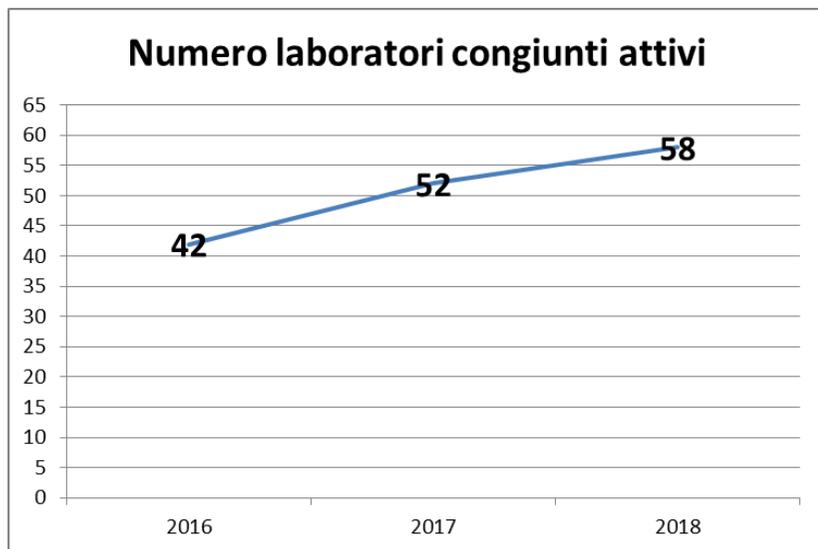


## RICERCA IN COLLABORAZIONE

### — Laboratori congiunti di ricerca Università – Soggetti esterni

I laboratori congiunti, strumenti che permettono di sviluppare ricerca congiunta pubblico-privato e di rispondere alle esigenze di ricerca e sviluppo che nascono dal territorio in un'ottica di **open innovation**, hanno assistito ad un notevole impulso nel 2017, andandosi poi a stabilizzarsi nel corso dell'anno 2018. Preme sottolineare però che il dato risente anche della disattivazione di numerosi laboratori (n.12 laboratori chiusi tra il 2017 e il 2018), frutto anche di un'attività puntuale di monitoraggio svolta dalla Commissione competente.

Complessivamente il trend negli ultimi 3 anni è dunque in crescita:



Questi i n.8 Laboratori congiunti istituiti nel corso del 2018:

| N. | NOME LABORATORIO CONGIUNTO  | DIPARTIMENTO/I   | Area                 | AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE  | RESPONSABILE SCIENTIFICO |
|----|---|--|----------------------|---|--------------------------|
| 1  | <b>Acque Mare Ambiente Energia - A-MARE</b>   | Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale                                   | Area Tecnologica     | AM3 Spinoff Srl (Spinoff accademico)  | Lorenzo Cappiotti        |
| 2  | <b>Laboratorio di Agricoltura di Precisione: modelli agronomici e software per la gestione sitospecifica delle coltivazioni - LAP</b> | Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali | Area Tecnologica     | ABACO SpA<br>Fondazione per il Clima e la Sostenibilità   | Simone Orlandini         |
| 3  | <b>Laboratorio per il trattamento e la valorizzazione dei reflui industriali e rifiuti liquidi - WASTREC</b>                          | Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale                                   | Area Tecnologica     | GIDA SpA<br>PIN Srl   | Riccardo Gori            |
| 4  | <b>NeuroGenetica in Riabilitazione - NGR</b>  | Dipartimento di Neurofarba   | Area Biomedica       | Centro di Riabilitazione Don Carlo Gnocchi IRCSS  | Benedetta Nacmias        |
| 5  | <b>Paediatric Research Open Space and Phytotherapics laboratory in Experimental and Clinical Treatments - PROSPECT</b>                | Dipartimento di Scienze della Salute   | Area Biomedica       | ABOCA SpA Società Agricola  | Stefano Stagi            |
| 6  | <b>Ricerca e Sviluppo di sistemi di imaging ottico e spettroscopico - IOS</b>   | Dipartimento di Fisica e Astronomia  | Area Scientifica     | Light4tech Srl (Spinoff accademico)   | Francesco Pavone         |
| 7  | <b>Strumenti e metodi per l'Innovazione di Prodotto e Processo - SMIPP</b>  | Dipartimento di Ingegneria Industriale   | Area Tecnologica     | PIN S.c.r.l.  | Monica Carfagni          |
| 8  | <b>Un Altro Modo</b>  | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | Area Scienze Sociali | Dipartimento Giurisprudenza - UNISI<br>Dipartimento Giurisprudenza - UNIPI<br>Centro Interdipartimentale di Scienze per la Pace - UNIPI | Paola Lucarelli          |

— Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati

L'attività di **ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati** comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i ricercatori universitari eseguono su un progetto ben definito con singole imprese o gruppi di imprese, con associazioni di categoria, con enti pubblici e privati. Queste attività sono svolte in ottemperanza al Regolamento di Ateneo per l'Attività di ricerca o didattica commissariate da soggetti pubblici e privati e distingue tra:

*A) Commesse per ricerche e servizi tecnologici non ricorrenti (Si tratta di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, compresa la realizzazione di prototipi, studi e indagini, non compresi in ricerche industriali o in sviluppi sperimentali, di natura pre-competitiva e/o per enti associativi, Fondazioni e Pubbliche Amministrazioni, servizi tecnologici e organizzativi non a tariffa);*

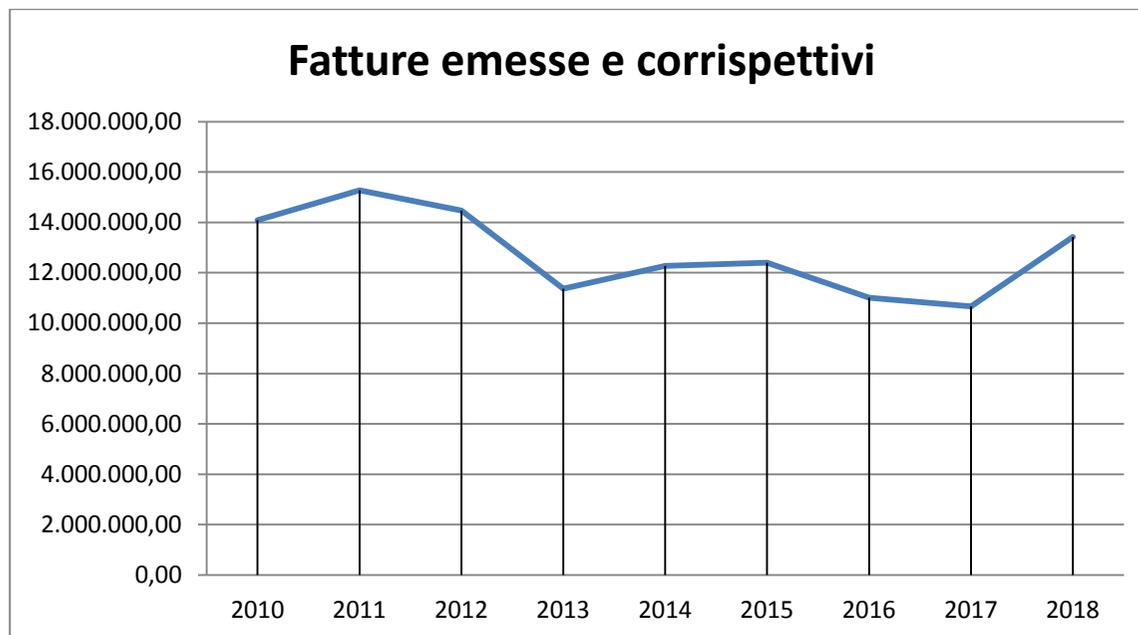
*B) Servizi di didattica e formazione;*

*C) Servizi a tariffa per prestazioni tipizzate e ricorrenti i cui prezzi unitari sono definiti in un "tariffario" deliberato dall'unità amministrativa;*

*D) Cessione di risultati di ricerca: trasferimento ad un Committente esterno dei risultati già consolidati di uno studio o di una ricerca di cui l'Ateneo abbia la piena disponibilità.*

L'Unità Funzionale Brevetti, Spin-off e Laboratori Congiunti, nell'anno 2018, ha continuato ad offrire il proprio supporto alle strutture di ricerca nella definizione delle convenzioni di ricerca, in particolare nei casi in cui è stato necessario stabilire le clausole sulla proprietà intellettuale.

A seguire i dati delle entrate registrate su contratti conto terzi per commesse e servizi a tariffa fatturati fino al 31.12.2018 e i corrispettivi (questi ultimi sono proventi commerciali non certificati da fattura costituiti dai biglietti del Museo di St. Naturale e dai proventi di prestazioni delle Biblioteche):



In riferimento ai macro-processi del settore, il 2018 è così rappresentabile:

#### **A. DAI GIOVANI ALL'IMPRESA**

Le attività di Job Placement per studenti e laureati sono coordinate dal Delegato del Rettore in sinergia ed integrate con le attività di trasferimento e scambio delle conoscenze per l'innovazione. Nel 2016 la sezione, confluita nell'Ufficio Orientamento e Job Placement dell'amministrazione centrale, ha riorganizzato tutti i servizi.

Con l'obiettivo da un lato di supportare gli studenti, i laureandi e i laureati per agevolarne l'inserimento nel mercato del lavoro e ridurre i tempi di transizione scuola-lavoro e dall'altro di rivolgersi ad enti, imprese e datori di lavoro con l'intento di assisterli nella ricerca e selezione di studenti e laureati, i servizi sono stati organizzati in ambiti specifici per target di riferimento.

I **SERVIZI PER GLI STUDENTI** mirano a fornire risposte adeguate ai loro bisogni offrendo informazioni e formazione necessarie per la costruzione della propria identità professionale e per la progettazione della propria carriera e sono organizzati su quattro linee:

- **Career Education:** Accompagnare lo sviluppo di consapevolezza sulla costruzione del proprio progetto di carriera potenziando le competenze trasversali attraverso workshop, laboratori e seminari (Skills Map, Seminari di Orientamento al Lavoro). Studenti coinvolti nel 2018: **425**.
- **Formazione al Lavoro:** fornire percorsi utili e strumenti che facilitino un ingresso consapevole nel mondo del lavoro, promuovendo attività laboratoriali, simulazioni e consulenza individualizzate come anche competenze trasversali (Laboratorio di ricerca attiva del Lavoro, CV Check, Video CV, Assessment Centre) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2018: **572**.
- **Incontri con le Imprese:** creare le condizioni ottimali per una attiva ricerca del lavoro e un proficuo incontro tra domanda e offerta, sia per fini conoscitivi che per fini selettivi (L'Impresa si presenta, Career Lab, Career Day, Stage, Vetrina delle offerte di lavoro) - Studenti laureati e laureandi nel 2018: **3.239** - Attivati inoltre **8.173** tirocini curriculari e **61** tirocini non curriculari.
- **Sviluppo dell'intraprendenza:** potenziare e rafforzare l'intraprendenza e le abilità imprenditoriali dei partecipanti incontrando testimoni, facendo rete e sviluppando progetti di innovazione (Palestra di intraprendenza – Workshop per Dottorandi Sviluppare le competenze trasversali) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2018: **243**.

### **Partecipazione alla seconda edizione italiana di Campus Party**

Anche nel 2018 il nostro Ateneo ha aderito alla seconda edizione italiana di Campus Party che si è tenuta alla fiera di Milano (18-22 luglio 2018), compiendo un investimento pari a €24.000 + IVA, pari alla quota di iscrizione. Campus Party è una delle più grandi esperienze tecnologiche del mondo in cui talenti, istituzioni, aziende, università e communities collaborano per promuovere l'innovazione e il cambiamento.

A seguire i dati di interesse per UNIFI:

- n. 251 studenti UNIFI iscritti;
- n. 198 studenti effettivi partecipanti (79% degli iscritti), di cui 22% femmine e 78% maschi.

Rispetto all'edizione 2017 (n. 564 studenti UNIFI iscritti e n. 171 studenti effettivi partecipanti), si registra un leggero incremento delle presenze (+ 15%). Positivo anche il fatto che quasi l'80% degli studenti iscritti abbia poi partecipato all'evento, mentre nella prima edizione questo dato era stato molto basso (30%). Questi numeri giustificano appieno il valore dell'investimento fatto.

I **SERVIZI PER LE IMPRESE** prevedono programmi e iniziative a sostegno del lavoro e dell'innovazione dedicati a tutte le organizzazioni del mondo del lavoro che mirano ad entrare in contatto con gli studenti e i laureati dell'università, a reclutare risorse umane qualificate, a portare il loro contributo alla consapevolezza, autonomia e sviluppo professionale dei giovani. Le linee d'intervento sono:

- **Formazione in azienda:** gestire e attivare tirocini curriculari per i propri studenti e tirocini non-curriculari per i propri neolaureati – Nuove convenzioni attivate nel 2018: **619**.
- **Incontri con gli studenti:** presentare la propria realtà produttiva e incontrare giovani in possesso di competenze specifiche per eventuali posizioni aperte di lavoro o di tirocinio, dialogando con loro individualmente o gestendo veri e propri colloqui di lavoro – Aziende partecipanti nel 2018: **210**.
- **CV & Jobs:** Richiedere i CV dei laureati e pubblicare offerte di lavoro e tirocinio per selezione del personale e avviamento all'occupazione – Offerte di lavoro e tirocinio pubblicate: **1.390**; aziende iscritte alla piattaforma **2266**, di cui **395** nel 2018 CV scaricati complessivamente dalle aziende **92.940** di cui **17.953** nel 2018.

Oltre all'Ufficio che gestisce tutti gli aspetti amministrativi e organizzativi dei servizi, è attivo uno sportello informativo cui si possono rivolgersi studenti/laureati, docenti e rappresentanti del mondo del lavoro.

Le attività di formazione all'imprenditorialità, alla ricerca attiva del lavoro, alla realizzazione di eventi dei servizi si connotano per essere fra di loro complementari e modulari, vengono analizzate in fase finale per raccogliere i pareri di coloro che ne hanno usufruito e comprenderne efficacia e ricadute: gli esiti vengono pubblicati in una relazione finale annuale. A partire dal 2018 oltre alla stesura della Relazione è stato redatto anche un Riesame di tutte le attività ed il conseguente Piano di Miglioramento su cui sono stati fissati gli obiettivi e gli strumenti da utilizzare per il loro raggiungimento.

## **B. START-UP INNOVATIVE E IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE**

### ***Supporto alla nascita di star-tup e incubazione di spin-off***

L'Incubatore universitario, avviato a fine 2010, ha iniziato nel mese di dicembre 2018 al XVII ciclo del percorso di pre-incubazione (rivolto dal 2017 anche a gruppi di ricerca il cui proponente sia un dottorando o assegnista con dottorato di ricerca), accompagnamento nato per supportare i gruppi di ricerca nel passaggio dall'idea alla sua trasformazione in business, favorendo la nascita di imprese e spin-off universitari.

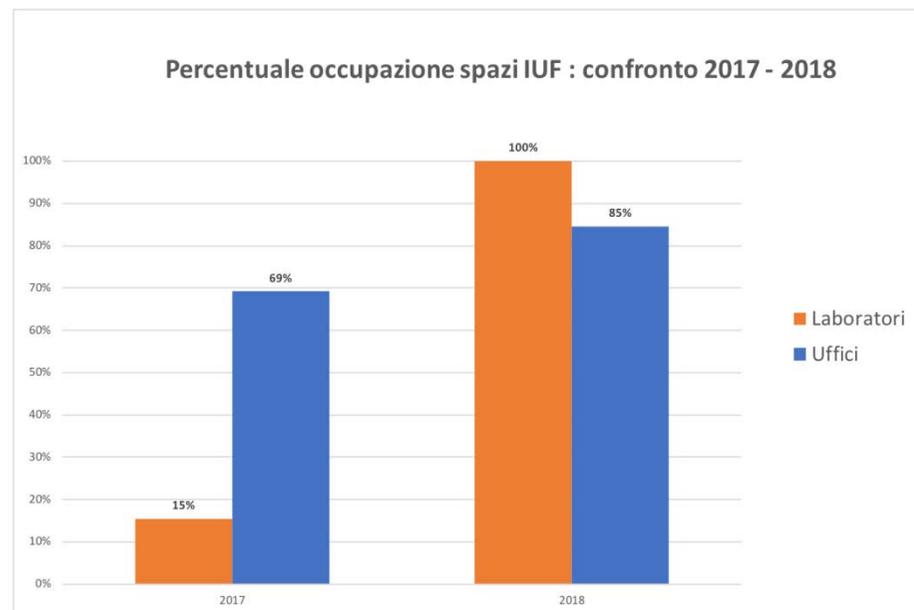
Dal 2010, sono complessivamente 158 i progetti ammessi al percorso e oltre 839 i docenti, ricercatori e giovani (principalmente addetti pro-tempore alla ricerca) coinvolti.

Ad oggi, 53 spin-off sono nati dal processo di pre-incubazione e riconosciuti dall'Università di Firenze, 10 dei quali sono ospitati all'interno dell'Incubatore Universitario.

Per quanto riguarda premi e progetti vinti dagli spin-off, nel corso del 2018 lo Spin-off Allergenico ha ottenuto due riconoscimenti: il Premio Italian Food Experience da parte di Creative Business Cup Italia e il BDR Awards 2018 da parte della Borsa della Ricerca.

Sempre nel 2018 lo Spin-off Probiomedica ha vinto un progetto Horizon 2020 "SME Instrument - phase 1". Il progetto ha per titolo "The first ingestible capsules for eradicating Helicobacter pylori infection through photodynamic therapy", ed ha lo scopo di creare le condizioni per poter eseguire, in un prossimo futuro, la fondamentale fase di studio di efficacia con trial clinico, preliminarmente all'ingresso nel mercato.

Nella riunione del 22.05.2017 il Consiglio Direttivo di CsaVRI ha approvato la modifica del tariffario dell'Incubatore, con l'obiettivo di adeguarlo alla diminuzione dei canoni di locazione del territorio, oltreché di allineare l'offerta di servizi di IUF a quelli delle realtà più avanzate e ai bisogni emersi dall'utenza nei primi 6 anni di attività. L'operazione ha incrementato il numero delle stanze occupate, che sono passate da n.11 del 2017 (2 laboratori e 9 uffici) a n.18 del 2018 (7 laboratori e 11 uffici).



### ***Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile***

Il progetto Impresa Campus, in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e con il supporto della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, ha la finalità di diffondere la cultura imprenditoriale tra i giovani studenti e ricercatori dell'Università di Firenze.

Attualmente è in corso la settima edizione, con un totale (dal 2013) di 187 candidature raccolte e 77 progetti ammessi. Un risultato assolutamente rilevante, anche grazie alla forte sinergia con le attività della Palestra di Intraprendenza. Da quest'anno il bando di selezione ha visto un cambiamento sostanziale. Infatti, il processo formativo si compone di due fasi. Nella prima fase sono state raccolte ben 56 candidature, di cui 34 idee di impresa e 22 soggetti con competenze, coinvolgendo nel complesso oltre 100 candidati. Ben 22 idee di impresa hanno avuto accesso alla seconda fase del progetto.

### **C. INNOVAZIONE NEL SISTEMA DELLE IMPRESE**

Nel 2018 è proseguito il lavoro di coinvolgimento delle associazioni per la creazione di un **modello di ascolto delle esigenze delle imprese del territorio** e il dialogo con l'Università.

È stato siglato un **protocollo di intesa** tra *Hewlett Packard Enterprise, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Computer Gross, TT Tecnosistemi, Var Group, Webkornet e Nana Bianca* **per la creazione di un laboratorio tecnologico innovativo per elaborare progetti e prototipi di nuovi servizi per i cittadini della città metropolitana di Firenze (FIRST Lab – FIRenze SmarT working Lab)**. **First Lab** nascerà presso il Polo delle Scienze Sociali grazie all'intesa con enti e aziende del territorio e sarà un'opportunità per potenziare le opportunità di studio, anche in forma di start-up, dei giovani in formazione all'Università di Firenze sui temi del controllo e risparmio energetico, e-government, e-health, infomobilità, sicurezza e sorveglianza intelligente, turismo intelligente e molto altro. Focalizzato sui bisogni emergenti delle Smart Cities e guidato dalla volontà di portare un contributo alla città in termini di innovazione a grande impatto sociale, First Lab permetterà anche la condivisione e lo scambio di conoscenze tra imprese, istituzioni e università, quest'ultima porterà il contributo di unità di ricerca e dei suoi laboratori come il Disit Lab afferente al Dipartimento di Ingegneria dell'informazione.

UniFi e la sua **Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione** collaborano costantemente nel supportare la nuova imprenditoria (startup, ma non solo) nell'ambito del territorio metropolitano e più in generale nel favorire i processi di trasferimento tecnologico e di innovazione (si ricordano in particolare i processi Scouting/Auditing/Matching e Tutoring/Coaching/Mentoring).

Si citano in particolare i progetti:

- **Faber**, prima edizione, un progetto triennale promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Confindustria Firenze, che si propone di avvicinare e far compenetrare il mondo accademico ed il mondo delle imprese. **Sette giovani ricercatori sono stati inseriti in 6 imprese (6 di loro già a tempo indeterminato) per sviluppare progetti di R&S ad alto impatto innovativo.** Per l'assunzione di ogni singolo ricercatore, l'azienda ottiene un **contributo a fondo perduto pari al 70% del costo del ricercatore.** Il progetto ha visto nel corso del 2018 l'implementazione della seconda annualità.
- **Faber**, seconda edizione, un progetto biennale nato sulla scia del predecessore e che oltre a promuovere l'interazione fra Università e Imprese mira a supportare quest'ultime nell'implementazione di veri e propri processi d'innovazione al loro interno, mirati all'apertura di **nuove ASA (Aree Strategiche di Affari).** Il 2018 ha visto l'apertura della call, l'interazione diretta con le aziende del territorio per supportarle nella presentazione della domanda e nel matching con i ricercatori ed infine la chiusura della call e l'analisi preliminare delle domande pervenute.
- **Hubble**, un programma di accelerazione promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Nana Bianca e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, finalizzato alla creazione di nuova impresa e/o accelerazione di imprese già esistenti, operanti nel mercato digitale. La durata del percorso è di 4 mesi, durante i quali viene erogato un **Grant di investimento fino a 50.000** euro. Hubble ha visto il lancio di due call nel corso del 2018, per un totale di quasi **700 richieste di accesso pervenute, 9 start up premiate** e oltre 300 ore erogate fra training, tutoring, coaching e mentoring. Il programma dalla sua nascita ha ricevuto oltre 1500 richieste di accesso, ed ha premiato 19 startup, portando ad un totale di fatturato generato di €577.000,00, alla creazione di 115 posti di lavoro ed a 1,4 m€ di fondi raccolti sul mercato.
- **MIP (Murate Idea Park)**, iniziativa promossa dal Comune di Firenze che vede come soggetto gestore SSATI (Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali) e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e CSAVRI in qualità di firmatari assieme ai due succitati soggetti ed in aggiunta a Nana Bianca ed Impact Hub. Fine ultimo è la promozione/sviluppo di un ecosistema in area ex Carceri delle Murate in grado di essere complementare a quelli preesistenti, sempre in ottica creazione d'impresa e supporto alla nuova imprenditoria. Nel corso del 2018 è stata emessa un call che ha visto il coinvolgimento di UNIFI e FRI nella fasi di promozione, valutazione, formazione e tutoring.

Più in generale la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione ha operato in stretta collaborazione con numerosi dipartimenti universitari fiorentini all'aggiornamento 2018 del **Piano Strategico Metropolitano** della Città Metropolitana di Firenze (il macro-ecosistema all'interno del quale l'Università tutta si trova ad operare). Si evidenziano in particolare le attività di Fondazione relative ai temi del turismo

e della manifattura innovativa, così come l'azione di monitoraggio da essa svolta sull'intero processo di aggiornamento e l'aggiornamento del documento PSM stesso in collaborazione con il Dipartimento di Architettura.

**Impresa 4.0:** UNIFI ha partecipato al bando del Ministero dello Sviluppo Economico (D. D. 29/01/2018), e ottenuto il finanziamento, per la creazione di Centri di competenza ad alta specializzazione con una proposta per la costituzione del “**Centro di Competenza ad alta specializzazione ARTES4.0** - Advanced Robotics, Augmented Reality and enabling digital TEchnologies & Systems 4.0” con un partenariato costituito da Scuola Superiore Sant’Anna (capofila), Scuola Normale Superiore, Università di Pisa, Università di Firenze, Università di Siena, Scuola IMT Alti Studi di Lucca, LENS, CNR, INFN, INAF, Università Politecnica delle Marche, Università Campus Bio-Medico di Roma, Università di Sassari, Università degli Studi di Perugia, Istituto Italiano di Tecnologia, ICAR-CNR Palermo. Il Centro di Competenza offrirà servizi di altissima qualità e darà risposta ai bisogni di innovazione espressi dalle imprese, in particolare PMI. Al piano delle attività del Centro di Competenza contribuirà il Digital Innovation Hub (DIH) Toscana di Confindustria. ARTES 4.0 ha ricevuto il supporto formale di 7 Regioni (Toscana, Marche, Umbria, Lazio, Sardegna, Sicilia, Liguria) e del Comune di Pontedera, che sarà la sede centrale della rete del Centro di Competenza. Una rete che potrà contare, oltre che sui 35 soci fondatori (università, enti di ricerca e aziende), anche su 92 tra soci ordinari, affiliati e sostenitori. A questo grande serbatoio di ricerca applicata e di innovazione, all'interno dell'Università di Firenze, porteranno il loro contributo alcuni Dipartimenti del nostro Ateneo: Chimica “Ugo Schiff”, Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA), Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI). Saranno coinvolti anche, per il tema specifico dell'Industria 4.0, docenti dei Dipartimenti di Ingegneria Industriale (DIEF), Ingegneria dell'Informazione (DINFO), Matematica e Informatica "Ulisse Dini" (DIMAI).

### **Collaborazioni con Regione Toscana, Atenei, e Scuole toscane**

L'Ateneo fiorentino mantiene proficui e stretti rapporti con la Regione Toscana e gli altri Atenei e Scuole toscane per individuare misure di azione sempre più in linea con le caratteristiche del proprio territorio al fine di creare utili sinergie ed ottimizzare il risultato.

Nello specifico per il 2018 si citano:

- il progetto **Alta Formazione e Ricerca nelle Università Toscane 2016 – AFRUT2016**, nel quale la nostra Università è capofila di una cordata di tutte le università toscane, finanziato dalla Regione con € 1.394.700,00 e sul quale sono state attivate 19 borse di ricerca su temi connessi alla *terza missione*, che hanno completato nel mese di luglio 2018 il primo anno di attività.
- l'edizione 2018 della **Start Cup Toscana**, iniziativa che anche per il 2018 vede il network delle Università e Scuole toscane e l'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia, sotto il coordinamento del nostro Ateneo, insieme per la competizione di idee innovative: la premiazione dei migliori piani di impresa si è svolta presso l'Auditorium di Sant'Apollonia a Firenze il 30 ottobre 2018. Il premio ha ottenuto il supporto finanziario della Regione Toscana. All'evento hanno partecipato 3 Spin-off e 4 gruppi del 15° Bando di pre-

incubazione. Le Spin-off Ibionet, Terza Cultura, Pnat e Jaewa hanno avuto accesso, a seguito della presentazione di progetti di imprenditorialità innovativa, a Bandi regionali, nazionali e europei.

- E' stata approvata nel mese di dicembre 2018 la creazione di una struttura di raccordo comune tra gli atenei toscani e la Regione per il potenziamento delle attività di *trasferimento tecnologico* nel territorio della Regione Toscana (provvisoriamente denominata **URTT**). L'obiettivo è di favorire la creazione di un ufficio regionale per valorizzare i risultati della ricerca ed il trasferimento tecnologico sul territorio, reiterando l'esperienza positiva del c.d. UVAR, insediato presso la Fondazione Toscana Life Sciences e già attivo con successo nel supporto agli enti di ricerca nel campo della ricerca medica e delle scienze della vita in generale.
- la partecipazione ai gruppi di lavoro aperti agli attori della ricerca e innovazione per la costituzione dell'**Osservatorio Regionale delle Ricerca e Innovazione** al fine di disporre di una base di conoscenza qualificata e poter monitorare e supportare le politiche su ricerca e innovazione.
- E' stato siglato un **accordo quadro** con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Comune di Firenze, Nana Bianca, Impact Hub e Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali, con l'obiettivo rafforzare le sinergie tra gli attori dell'**ecosistema dell'innovazione fiorentino** e mettere a sistema una filiera di attività sinergiche funzionali allo sviluppo di innovazione e start-up sul territorio. L'accordo ha dato ottimi frutti in termini di sinergia ed eventi organizzati in collaborazione nelle varie sedi. E' stata discussa l'opportunità di un ingresso nell'accordo di **Camera di Commercio**, in rappresentanza delle associazioni, e di **The Student Hotel**, che porterebbe in dote il network di connessioni internazionali. Nel corso degli ultimi mesi del 2018 sono state approvate le domande d'ingresso delle succitate entità, la ratifica è avvenuta all'inizio del 2019.

### **Network locali, regionali, e nazionali**

L'Università e la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione sono presenti anche all'interno di numerosi **network Regionali, Nazionali** (ad es. Cluster Tecnologici Nazionali) ed Internazionali, in virtù della propria capacità di agire da interfaccia con i Policy Makers, a tal proposito si citano i progetti Interreg Med (Herit-Data, Panoramed ed altri) e Interreg Europe (CD-ETA, SpeedUp, Pure Cosmos ed altri) nell'ambito dei quali la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione opera direttamente ed indirettamente con l'obiettivo di mettere a sistema "policy makers" e "policy users". Rilevante anche l'azione nell'ambito dei 12 cluster nazionali che stanno entrando in una fase triennale di potenziamento che porterà ad un'intensificazione delle attività su tutto il territorio italiano, con particolare focus sulle Regioni del Mezzogiorno.

Nel corso del 2018 è infatti stato completato il processo di riconoscimento nella forma di associazione riconosciuta o fondazione, dei **Cluster Tecnologici Nazionali** costituiti a seguito degli avvisi del MIUR del 30 maggio 2012 e del 3 agosto 2016, che destinavano fondi

allo sviluppo ed al potenziamento di Cluster Tecnologici Nazionali. L'Ateneo di Firenze partecipa ad oggi a **11 Cluster**: Agrifood - CL.A.N, CTN Blue Italian Growth, Energia, Fabbrica Intelligente, Made in Italy, Tecnologie per il Patrimonio Culturale – TICHE, Tecnologie per le Smart Communities, Trasporti Italia 2020, SPRING - Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth, Tecnologie per gli Ambienti di Vita - Tramite il Distretto Tecnologico Regionale Interni e Design, Cluster Tecnologico Nazionale Scienze della Vita ALISEI – tramite la Fondazione Toscana Life Sciences. A fine 2017 l'Ateneo di Firenze aveva partecipato al bando del MIUR per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in 10 delle 12 aree di specializzazione, tre sono i progetti finanziati, **uno** in *Area Tecnologie per gli ambienti di vita* e **due** in *Area Cultural Heritage*.

Importante evidenziare anche le numerose ricadute in termini di potenziamento/miglioramento delle azioni e relativo impatto sul territorio oltre ad un allargamento delle collaborazioni, derivanti dall'ingresso di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze (**FCRF**), in qualità di Socio Sostenitore Istituzionale, all'interno di Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (**FRI**). Sono passati due anni dall'ingresso di FCRF in FRI ed oltre all'evidente impatto sul territorio scaturito dai succitati progetti Faber, Hubble ed altri, è stato possibile anche innescare nuove relazioni con importanti realtà Nazionali, quali ad esempio la Fondazione Golinelli ed il suo omonimo Opificio, con cui è stata aperta una collaborazione operativa sul tema della creazione d'impresa, destinata a studenti della Scuola Secondaria (2° grado) ed Istituti Tecnici (progetto Giardino d'Impresa). La **Fondazione Golinelli**, in particolare, potrà rappresentare in futuro un partner d'interesse grazie anche al suo neonato Ecosistema dell'innovazione (Opificio Golinelli) che condivide molti degli obiettivi UNIFI-FRI in termini di supporto alla nuova imprenditoria.

Rilevante infine citare il rafforzamento dei rapporti con il **Comune di Firenze**, nelle more dei numerosi progetti Europei dove UNIFI e la sua Fondazione svolgono ruoli di varia natura, e l'irrobustimento della collaborazione con le **associazioni di categoria del territorio**, grazie all'intensificazione delle azioni di *scouting* ed *auditing*, mirate al successivo *matching* fra l'Università di Firenze e le imprese afferenti alle succitate associazioni.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## **Bilancio unico d'esercizio 2018**

### **Relazione sulla gestione**

#### **Sommario**

1. Introduzione
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale
3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche
4. Il personale
5. Risultati d'esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto
6. Il limite del fabbisogno finanziario

## 1. Introduzione

Il bilancio unico d'esercizio 2018 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31/12/2018.

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio unico d'esercizio 2018 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo. Da quest'anno si aggiungono alla relazione si aggiungono una sezione specificatamente dedicata alla destinazione degli utili degli anni precedenti ai fondi vincolati del patrimonio netto, per decisione degli organi istituzionali, e una sezione sul fabbisogno finanziario.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati, così come le comparazioni fra preventivo e consuntivo, sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del fascicolo di bilancio.

## 2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi di stato patrimoniale e di conto economico del 2018, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento su tali prospetti e sugli altri documenti che compongono il bilancio unico.

### Conto economico sintetico (triennio 2016-18)

|  | 31/12/18           |  |   |
|--|--------------------|--|---|
|  |                    |  |   |
|  | 68.497.854         |  |   |
|  | 299.197.319        |  |   |
|  | 0                  |  |   |
|  | 0                  |  |   |
|  | 50.514.743         |  |   |
|  | 0                  |  | 0 |
|  | 0                  |  |   |
|  | <b>418.209.916</b> |  |   |
|  |                    |  |   |
|  | 224.910.062        |  |   |
|  | 111.350.561        |  |   |
|  | 15.559.708         |  |   |
|  | 7.140.292          |  |   |
|  | 27.408.653         |  |   |
|  | <b>386.369.276</b> |  |   |
|  | 31.840.640         |  |   |
|  | <b>-2.118.141</b>  |  |   |
|  | 0                  |  |   |
|  | <b>628.292</b>     |  |   |
|  | <b>12.879.483</b>  |  |   |
|  | <b>17.471.308</b>  |  |   |

L'esercizio 2018 si è chiuso con un utile di circa 17,471 milioni di euro. Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2018 era in equilibrio contabile, hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio: circa 2 milioni di maggiori ricavi relativi al FFO, minori costi rispetto a quanto preventivato per oltre 11 milioni, di cui oltre 3,5 relativi a stipendi di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo e minori spese di funzionamento sostenute prevalentemente sui budget delle aree dirigenziali. Ha inoltre contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio lo storno, per circa 1 milione di euro, del fondo oneri scuole di specializzazione e del fondo programmazione triennale, in quanto le risorse ancora accantonate non risultavano più destinate a coprire costi di competenza di passati esercizi. Ulteriori dettagli sono forniti in nota integrativa.

Nell'esercizio 2018 il flusso di cassa è stato di circa +44,5 milioni, in deciso incremento rispetto al cash flow generato nel 2017 (+21,5 milioni). Tale produzione di liquidità nel 2018 risente per circa 14 milioni del provento monetario, assegnato in FFO, da Dipartimenti di Eccellenza (DdE). Si ricorda come tale provento sia soggetto a risconto passivo ai fini della determinazione del risultato gestionale, in quanto in larga misura di competenza economica di esercizi futuri.

Nel 2018 il flusso di cassa operativo, al netto quindi della dinamica degli investimenti/disinvestimenti e dei finanziamenti, ammonta a circa 67,7 milioni di euro, in deciso incremento rispetto agli anni precedenti (si rinvia in proposito al prospetto del rendiconto finanziario).

### Stato patrimoniale sintetico (triennio 2016-18)

| ATTIVO  | 31/12/18             |  | PASSIVO   | 31/12/18             |  |
|---|----------------------|--|---|----------------------|--|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                          |                      |  | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                              |                      |  |
| I IMMATERIALI                                       | 9.953.562            |  | I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO                       | 685.486.590          |  |
| II MATERIALI  | 826.598.537          |  | II PATRIMONIO VINCOLATO                                 | 100.568.657          |  |
| III FINANZIARIE                                     | 6.961.416            |  | III PATRIMONIO NON VINCOLATO                            | 53.492.903           |  |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)                         | 843.513.515          |  | TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)                             | 839.548.150          |  |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         |                      |  | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                     | 31.871.928           |  |
| I RIMANENZE   | 0                    |  |   |                      |  |
| II CREDITI  | 63.899.542           |  | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI</b>               | 1.768.757            |  |
| III ATTIVITÀ FINANZIARIE                            | 0                    |  |   |                      |  |
| IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE                            | 310.176.533          |  | <b>D) DEBITI</b>  | 106.434.011          |  |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)                        | 374.076.075          |  |   |                      |  |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                   | 2.704.176            |  | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI</b>         |                      |  |
|   |                      |  | e1) Contributi agli investimenti                        | 57.353.645           |  |
|   |                      |  | e2) Ratei e risconti passivi                            | 17.914.536           |  |
| <b>D) RATEI ATTIVI per prog.e ricerche in corso</b> | 18.394.349           |  | <b>F) RISCONTI PASSIVI per prog.e ricerche in corso</b> | 183.797.087          |  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                | <b>1.238.688.115</b> |  | <b>TOTALE PASSIVO</b>                                   | <b>1.238.688.115</b> |  |
| Conti d'ordine dell'attivo                          | 248.409.824          |  | Conti d'ordine del passivo                              | 248.409.824          |  |

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta in equilibrio. Si rilevano immobilizzazioni per oltre 843 milioni, tra le quali assume notevole importanza il patrimonio museale per 523 milioni. L'attivo circolante, in costante aumento nel triennio, ammonta nel 2018 a oltre 374 milioni. Tale grandezza comprende una significativa liquidità per 310 milioni, in decisa crescita negli ultimi anni. Con riferimento alla liquidità si richiama l'attenzione sul fatto che essa non risulta liberamente utilizzabile da parte dell'Ateneo ma è soggetta a specifici limiti sul c.d. fabbisogno finanziario che saranno meglio esplicitati nell'ultima sezione di questa relazione sulla gestione e in nota integrativa.

Tra le fonti di finanziamento, il patrimonio netto assume rilevanza preponderante, rappresentando oltre due terzi del totale (67,8%). Decisamente ridimensionato rispetto agli anni precedenti è il ruolo dei fondi rischi ed oneri, pari a circa 31,8 milioni. Tali fondi ammontano oggi a circa un quarto rispetto a tre anni fa (122 milioni nel 2015). Tale eccezionale ridimensionamento è legato a storni e rettifiche che si sono resi necessari per allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MIUR. Ciò spiega in larga misura anche gli utili eccezionalmente elevati conseguiti nel biennio 2016 e 2017 e il conseguente significativo incremento subito dal patrimonio netto. Infatti, non soltanto si sono eliminati ingenti fondi rischi e oneri in eccesso del passato ma si è contemporaneamente interrotta anche la politica di ampio ricorso agli accantonamenti da utili lordi del passato, come risulta dalla drastica diminuzione nel triennio della voce B) XI del conto economico.

Nel settennio appena trascorso particolare attenzione è stata dedicata anche alla riduzione dell'indebitamento, destinandovi negli anni, oltre ai flussi finanziari necessari per far fronte agli oneri di ammortamento, significativi importi (circa 11 milioni nel 2013, circa 6 milioni nel 2014) a titolo di rimborsi anticipati dei mutui in essere. L'andamento decrescente del debito residuo dei mutui è evidente dalla seguente tabella:

|                                    | 2012    | 2013   | 2014   | 2015   | 2016  | 2017   | 2018   |
|------------------------------------|---------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|
| Mutui passivi<br>(in milioni di €) | 105,663 | 90,243 | 78,931 | 74,161 | 69,39 | 64,619 | 59,848 |

In particolare, risultano ancora in essere:

- un mutuo verso il gruppo bancario Monte dei Paschi di Siena (MPS), con debito residuo di 52,048 milioni di euro e scadenza 31/12/2030, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con BIIS-Banca Intesa, con scadenza 31/12/2020;
- un mutuo verso il gruppo bancario MPS, con debito residuo di 7,8 milioni di euro e scadenza 31/12/2036, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con il gruppo MPS, con scadenza 31/12/2021.

A questo proposito si ricorda che nel corso del 2017 il Consiglio di Amministrazione (CdA) di Ateneo aveva considerato l'ipotesi di una possibile estinzione anticipata di parte dei mutui in essere. Tuttavia, esaminate le condizioni economiche di ipotetiche operazioni di riduzione dell'indebitamento verso gli istituti di credito sopra menzionati, l'organo ha deciso di attendere la scadenza del primo derivato (31/12/2020). Nel frattempo, a valle delle approvazioni dei consuntivi 2016 e 2017, il CdA ha vincolato 25,5 milioni di euro di utili degli esercizi 2016 e 2017 per procedere eventualmente alla parziale restituzione anticipata di tali mutui a partire dall'esercizio 2021. È opportuno precisare che tale operazione sarà possibile soltanto se il MIUR autorizzerà l'Ateneo a un significativo ampliamento del fabbisogno finanziario annuale.

In sintesi, l'Ateneo gode di una sostanziale sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale e può quindi contare sulla possibilità di mantenere livelli di personale, docente, ricercatore, tecnico amministrativo, CEL e dirigente, giudicati sostenibili, così come già deliberato dagli organi.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria nei prossimi anni si dovranno tenere in considerazione:

- la probabile stabilità del FFO libero assegnato, come meglio descritto nel prosieguo della presente relazione, salvo significativi incrementi degli studenti rispetto all'andamento nazionale;
- l'esigenza di garantire un attento monitoraggio dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce del ripristino dei meccanismi di classi, scatti, adeguamenti stipendiali al costo della vita e rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo;
- l'opportunità di mantenere un sostanziale allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'Ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- l'esaurimento dei finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria (IV accordo di programma) e la conseguente necessità di autofinanziare gli interventi previsti dal piano edilizio senza ricorrere – auspicabilmente – ad ulteriore indebitamento;
- la possibilità, pur nel rispetto del fabbisogno finanziario comunicato annualmente dal MIUR, di estinguere in via anticipata, almeno parzialmente, i mutui in essere dopo la scadenza del primo derivato collegato ad uno di essi;
- un attento monitoraggio del rispetto del limite del fabbisogno finanziario come meglio specificato nell'ultima sezione di questa relazione.

### **3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche**

#### *Il contesto nazionale*

L'assegnazione del FFO 2018 è avvenuta con D.M. 587/2018 contestualmente all'emanazione del D.M. 585/2018, che disciplina il nuovo modello di costo standard per studente in corso per il triennio 2018-2020.

Rispetto all'anno precedente, il FFO complessivo nazionale 2018 incrementa di circa il 5% (dai circa 6,981 miliardi di euro del 2017, al netto delle assegnazioni dei residui avvenute a dicembre 2017, ai circa 7,327 miliardi del 2018, anch'essi al netto di possibili riassegnazioni di residui). È comunque necessario sottolineare come l'incremento di finanziamento totale, pari a circa 346 milioni di euro, sia interamente destinato a interventi specifici vincolati (principalmente relativi ai DdE), mentre la somma di quota base, premiale e perequativa rimane sostanzialmente invariata.

Come recentemente affermato dal Consiglio Universitario Nazionale nel parere sullo schema di D.M. per la distribuzione del FFO 2018 *“questo pone un serio interrogativo circa la sostenibilità economica nel tempo dei compiti istituzionali assegnati all'Università, anche tenuto conto dei maggiori oneri conseguenti al positivo superamento del blocco pluriennale delle retribuzioni. Nell'assegnazione 2018, infatti, non vi è traccia di finanziamenti aggiuntivi per sostenere gli oneri legati agli aumenti retributivi del personale che, almeno in parte già dal 2016 e in misura maggiore dal 2018, fanno sentire i loro effetti economici sugli Atenei”*.

Si rileva, peraltro, come gli interventi aggiuntivi, ad eccezione dei DdE, siano in larga parte finanziati attraverso il sostanziale svuotamento del Fondo per il Finanziamento delle Attività Base della Ricerca (FFABR) e del Fondo per le cattedre del merito “Giulio Natta”. Il fondo “Giulio Natta”, in particolare, subisce una netta decurtazione a seguito della destinazione di una larga parte di esso per il ristoro dal congelamento degli aumenti retributivi dei docenti nel quinquennio 2011-2015 (da qui in poi semplicemente “ristoro scatti”). Il FFABR, a sua volta, passa da 45 milioni nel 2017 a soltanto 2 milioni nel 2018, in conseguenza del trasferimento di risorse sancito dall'ultima Legge di Bilancio per finanziare in particolare le borse di studio degli studenti e incrementare il valore delle borse dei dottorati, con conseguente sostanziale sterilizzazione della misura. Per questo motivo, salvo rifinanziamenti successivi, il FFABR rimarrà un'iniziativa del solo esercizio 2017.

Nel dettaglio delle voci si rileva:

- una sostanziale invarianza rispetto al 2017 delle risorse complessive non vincolate (quota base + quota premiale + quota di perequazione) legata alla compensazione che si verifica fra la diminuzione dell'attribuzione in quota base (-165 milioni) e l'aumento della quota destinata alla premialità (+158 milioni) con la stessa attribuzione di risorse per la perequazione del 2017 (145 milioni);
- un incremento significativo dell'incidenza del costo standard in quota base (dal 20% al 22% del FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione, corrispondente a un aumento di 95 milioni);
- che una percentuale crescente del fondo è destinata al finanziamento dei cosiddetti “interventi specifici”, a utilizzo vincolato per gli Atenei, che pesano per circa il 15% del FFO complessivo (contro il circa 10% dell'anno precedente).

Rispetto alle modalità di distribuzione, si rileva come la quota premiale a livello nazionale si attesti a circa il 23,1% del totale (rispetto al 17,34% del 2014), mentre a regime tale quota dovrebbe arrivare al 30%.

All'interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono gli stessi del 2017:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014;
- il 20% è assegnato secondo i risultati raggiunti nella VQR 2011-2014 dai nuovi reclutati;
- il 20% è assegnato secondo le performance degli Atenei nella cosiddetta “autonomia responsabile”, ossia per mezzo di indicatori autodeterminati dagli stessi Atenei per i quali è premiato il miglioramento conseguito nel triennio.

Cambia anche la distribuzione della quota base che adesso è assegnata a livello nazionale per il 68% (80% nel 2014) su storico, perequazione e altri parametri residuali, mentre per il restante 32% (20% nel 2014) sulla base del costo standard per studente. Come noto, l'incidenza del costo standard sul totale del FFO (22% nel 2018) è destinata a crescere nei prossimi anni secondo quanto previsto dal D.M. 585/2018, ossia al 24% nel 2020 e al 26% nel 2020. In ogni caso, dato che la quota storica è banalmente la quota base assegnata nell'anno precedente, il peso percentuale effettivo del costo standard è già adesso molto più alto di quanto ufficialmente dichiarato.

#### *Le assegnazioni all'Università degli Studi di Firenze*

La ripartizione del FFO è riportata nella seguente tabella:

| FFO Unifi   | %           | 2018               | %           | 2017               | %           | 2016               | %           | 2015               | %           | 2014               |
|---|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|
| Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base | 0,01%       | 24.655             | 0,0%        | 68.082             |             |                    |             |                    |             |                    |
| Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)  | 0,00%       |                    | 0,2%        | 400.000            |             |                    |             | -                  | 1,64%       | 3.926.959          |
| BASE  | 67,95%      | 150.087.176        | 69,8 %      | 156.275.207        | 66,52%      | 159.237.797        | 69,62%      | 166.657.555        | 72,97%      | 174.675.991        |
| PREMIALE  | 27,33%      | 60.365.893         | 24,1 %      | 54.008.455         | 19,76%      | 47.309.224         | 21,21%      | 50.764.909         | 18,87%      | 45.176.329         |
| PEREQUATIVO   | 0,80%       | 1.771.111          | 2,1%        | 4.744.070          | 4,94%       | 11.837.479         | 1,87%       | 4.466.334          | 1,20%       | 2.876.834          |
| Interventi previsti da dispo. legis. (piani straordinari) | 3,91%       | 8.633.609          | 3,7%        | 8.374.736          | 3,41%       | 8.168.222          | 2,67%       | 6.382.516          | 5,32%       | 12.735.303         |
| <b>Totale tabella generale</b>                            | <b>100%</b> | <b>220.882.444</b> | <b>100%</b> | <b>223.802.468</b> | <b>100%</b> | <b>226.552.722</b> | <b>100%</b> | <b>228.271.314</b> | <b>100%</b> | <b>239.391.416</b> |
| No tax area   |             | 3.062.242          |             | 1.473.894          |             |                    |             |                    |             |                    |
| Programmazione triennale                                  |             | 1.431.628          |             | 1.431.629          |             |                    |             |                    |             |                    |
| Recuperi fondo giovani a valere su quota base 2017        |             |                    |             | -55.957            |             |                    |             |                    |             |                    |
| Ristoro una tantum  |             | 1.714.500          |             |                    |             |                    |             |                    |             |                    |
| <b>Totale con Pro3 e no tax area</b>                      |             | <b>227.090.814</b> |             | <b>226.652.034</b> |             |                    |             |                    |             |                    |
| <b>FFO vincolato</b>                                      |             |                    |             |                    |             |                    |             |                    |             |                    |
| Dipartimenti di Eccellenza                                |             | 13.910.229         |             |                    |             |                    |             |                    |             |                    |
| Compensazione blocco scatti                               |             |                    |             |                    |             |                    |             |                    |             |                    |
| Dottorato e post-laurea                                   |             | 4.222.841          |             | 3.853.952          |             | 3.793.909          |             | 3.604.174          |             | -                  |
| Mobilità internazionale degli studenti                    |             | 1.358.340          |             | 1.348.721          |             | 1.177.594          |             | 1.351.245          |             | -                  |
| Tutorato  |             | 171.880            |             | 177.188            |             | 276.330            |             | 284.529            |             | -                  |
| PLS   |             |                    |             |                    |             | 317.176            |             | 676.454            |             |                    |
| Aree disciplinari di interesse                            |             | 50.067             |             | 50.875             |             | 54.656             |             | 59.979             |             | -                  |
| <b>Totale</b>   |             | <b>248.518.671</b> |             | <b>232.082.770</b> |             | <b>232.172.387</b> |             | <b>234.247.695</b> |             | <b>239.391.416</b> |

N.B: gli scostamenti con il FFO risultante dalla nota integrativa sono da imputare alla diversa contabilizzazione di alcune assegnazioni rispetto alle tabelle ministeriali pubblicate con i decreti ministeriali citati in precedenza.

Dalla tabella si evince la netta decurtazione in termini di finanziamento statale subita dal nostro Ateneo fra il 2014 e il 2016 e il sostanziale assestamento delle assegnazioni nell'ultimo biennio, al netto di dinamiche quali i DdE e il "ristoro scatti". Nel budget 2018 dell'Ateneo fiorentino è stato previsto un FFO non vincolato (inclusa la programmazione triennale) di circa 225,4 milioni, quindi in linea con l'effettiva assegnazione.

Prima di illustrare le singole voci di assegnazione in quota base, premiale e perequativa, è necessario premettere che i 13,9 milioni di euro per i DdE e gli 1,7 milioni di euro per il "ristoro scatti" non rappresentano proventi che impattano sul risultato economico dell'Ateneo nell'esercizio 2018. Infatti, il provento da DdE è stato quasi interamente riscontato e rinviato a copertura dei costi degli anni successivi in attuazione della normativa istitutiva tale forma di premialità (Legge 232/2016). È infatti noto che il finanziamento sarà erogato per cinque anni in FFO agli Atenei assegnatari, ma il provento sarà destinato in larga parte a coprire il costo quindicennale dei docenti reclutati e l'onere pluriennale degli investimenti finanziati.

Una considerazione diversa, ma per certi versi analoga, vale per il finanziamento per il "ristoro scatti". Si tratta, infatti, di somme che l'Ateneo, una volta effettuate le valutazioni previste dalla normativa vigente, erogherà ai docenti con un impatto nullo sul risultato d'esercizio. Dato che nel 2018 il "ristoro scatti" non è stato erogato, il costo di competenza è stato accantonato a opportuno fondo oneri, come meglio specificato in nota integrativa.

I circa 225,376 milioni di FFO non vincolato comprensivi di no tax area e programmazione triennale - al netto di DdE e "ristoro scatti" - sono articolati come di seguito descritto.

- Quota base: 150.087.176 di euro (3,39% del totale nazionale, nel 2017 era il 3,40%) con un decremento (-3,95%) più che proporzionale rispetto alla diminuzione della quota nazionale (-3,59%). In quota base l'Ateneo subisce rispetto al 2017 una diminuzione di circa 6 milioni di euro compensata da un pari incremento della quota premiale. È necessario sottolineare come l'incidenza sul sistema nazionale del costo standard salga significativamente (dal 3,30% al 3,45%). In ottica predittiva, questo segnale di miglioramento - legato semplicemente alla riformulazione dell'algoritmo di determinazione del costo standard nel 2018 con una premialità evidente per i mega Atenei - è particolarmente incoraggiante. Infatti, mentre in passato il nostro Ateneo era caratterizzato da una incidenza del costo standard (3,30%) inferiore rispetto al suo peso sul FFO nazionale (attorno al 3,4%), adesso tale dinamica sembra destinata ad invertirsi. È quindi positivo che adesso

tutti i principali indicatori predittivi degli andamenti futuri (costo standard, VQR, nuovi reclutati etc.) siano superiori rispetto all'attuale peso dell'assegnazione (pari al 3,39% del sistema). Si ricorda comunque che gli studenti fuori corso da oltre un anno non sono conteggiati nel modello del costo standard e pertanto i relativi costi sono a totale carico dell'Ateneo, salvo la parte di oneri coperta dalle contribuzioni studentesche.

- Quota premiale: 60.365.893 di euro (3,56% del totale nazionale nel 2018 contro il 3,43% del 2017) con un significativo incremento rispetto all'anno precedente (+6 milioni circa che compensano sostanzialmente le perdite in quota base), in parte per l'aumento complessivo della quota premiale nazionale ma anche per un miglioramento dell'Ateneo nei parametri del premiale, in particolare nella qualità della ricerca dei nuovi reclutati. I dati confermano, come già avvenuto nei precedenti due esercizi, le buone prestazioni dell'Ateneo nella VQR 2011-2014 (IRFS=3,57% del sistema nazionale). La restante parte della quota premiale è ripartita sulla base dell'indicatore IRAS2 e della c.d. "autonomia responsabile". Per quanto attiene l'indicatore IRAS2 relativo ai risultati VQR dei nuovi reclutati (4,02% nel 2018, 3,57% nel 2017 e 2,58% nel 2016) il netto miglioramento è legato essenzialmente alla riformulazione dell'indicatore da parte del MIUR che ha reso "scorrevoli" i suoi valori a partire dal 2017, prevedendo che ogni anno si valutino i risultati VQR dei nuovi reclutati, pesati in termini di punti organico, del triennio precedente. È bene precisare che l'indicatore presenta alcuni limiti metodologici poiché, mentre per i soggetti che hanno partecipato alla VQR 2011-2014 è considerata la valutazione relativa ai prodotti attesi, per i soggetti che non hanno partecipato alla scorsa VQR, si considera la valutazione media riportata nella valutazione della ricerca dai primi. Ne discende che il miglioramento nei nuovi reclutati è riconducibile unicamente al maggior numero di nuovi reclutati dall'Ateneo rispetto alla media delle altre Università, poiché la "qualità" della produzione scientifica dei nuovi assunti è spesso banalmente associata agli esiti VQR 2011-2014 generali dell'Ateneo. Si segnala, inoltre, un andamento ancora non pienamente soddisfacente dell'indicatore relativo all'autonomia responsabile (3,35% nel 2018, comunque in miglioramento rispetto al 3,11% del 2017), ma è evidente come tale parametro vada visto in ottica evolutiva nel prossimo futuro, essendo parte integrante della programmazione triennale. L'autonomia responsabile prevede che l'Ateneo fissi degli obiettivi di miglioramento su determinate azioni, il cui raggiungimento è monitorato nel corso del tempo. Per l'Università di Firenze i parametri sui quali monitorare il miglioramento sono: D\_3\_1. *Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso*; D\_2\_1. *Proporzione di studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare*.
- Perequazione: 1.771.111 di euro (1,22% del totale nazionale) con un significativo decremento rispetto al passato (4,7 milioni nel 2017 e 11,8 milioni nel 2016 quando la perequazione era pari al 6% del totale nazionale). La decurtazione complessiva di FFO subita nel 2018, al netto delle assegnazioni per i DdE e per "ristoro scatti", è di circa 1,276 milioni di euro ed è principalmente legata alla netta diminuzione in quota perequativa (da 11,8 milioni del 2016, a 4,7 milioni nel 2017, fino a 1,7 milioni di euro nel 2018). Se nel 2016, infatti, il nostro Ateneo era il terzo in Italia per perequazione, adesso la perequazione assegnata corrisponde integralmente ad un meccanismo di accelerazione del riequilibrio.
- Piani straordinari: 8.633.609 di euro.
- Programmazione triennale: 1.431.628 di euro.
- No tax area: 3.062.242 di euro (2,92% del totale nazionale). Si evidenzia un andamento nettamente al di sotto dell'incidenza dell'Ateneo sul totale nazionale del FFO, ma anche una sostanziale impossibilità dell'Università di Firenze di influire su tale parametro, dato che esso include gli studenti rientranti all'interno della no tax area in dipendenza dell'ISEE dichiarato e i beneficiari o idonei delle borse DSU.

Con riferimento al FFO vincolato, nel 2018 si registra un incremento del contributo per il dottorato e il post-laurea di poco inferiore al 10% e quindi insufficiente a coprire i maggiori oneri legati all'incremento delle borse di dottorato disposto dall'art. 1, c. 639, della Legge 205/2017.

### *L'andamento prevedibile*

Considerando che l'Università di Firenze rappresenta il 3,45% delle assegnazioni in quota costo standard – criterio che a regime sostituirà quasi integralmente i parametri storici basati sulla numerosità di docenti e

ricercatori nei singoli Atenei – ed il 3,57% della quota premiale, ipotizzando una quota base che pesi per circa il 70% e un premiale per il restante 30%, si ottiene una incidenza a regime dell'Ateneo fiorentino fra il 3,4% e il 3,5% del totale nazionale (3,48% con i dati attuali). Premesso che entrambe queste percentuali potrebbero variare nei prossimi anni sulla base del comportamento degli altri Atenei, delle dinamiche di immatricolazione a livello locale e nazionale e del mutevole contesto giuridico-normativo, è possibile ipotizzare che l'Ateneo si attesti a regime su un'assegnazione di circa 226 milioni di euro di FFO non vincolato. La cifra di 226 milioni di euro è ottenuta applicando il 3,48% all'importo complessivo delle quote base, premiale, perequativa e piani straordinari che nel 2018 ammontava a circa 6,5 miliardi. A tale cifra è comunque necessario aggiungere i proventi da no tax area (stimabili attorno ai 3 milioni l'anno) e la programmazione triennale (stimabile prudenzialmente in circa 1-1,5 milioni l'anno). Ciò dovrebbe portare a regime il FFO non vincolato dell'Università di Firenze a livelli attorno ai 230 milioni. Dato che i piani straordinari negli ultimi esercizi non hanno comportato reali risorse aggiuntive per l'Ateneo, poiché sono stati ricavati all'interno del finanziamento complessivo, è auspicabile un intervento del legislatore per aumentare la parte di FFO non vincolata ad interventi specifici. Come già ricordato in precedenza, infatti, è necessario che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (DPCM) e rinnovi contrattuali - che al momento sono a totale carico dei singoli Atenei - se si vuole evitare il tracollo del sistema.

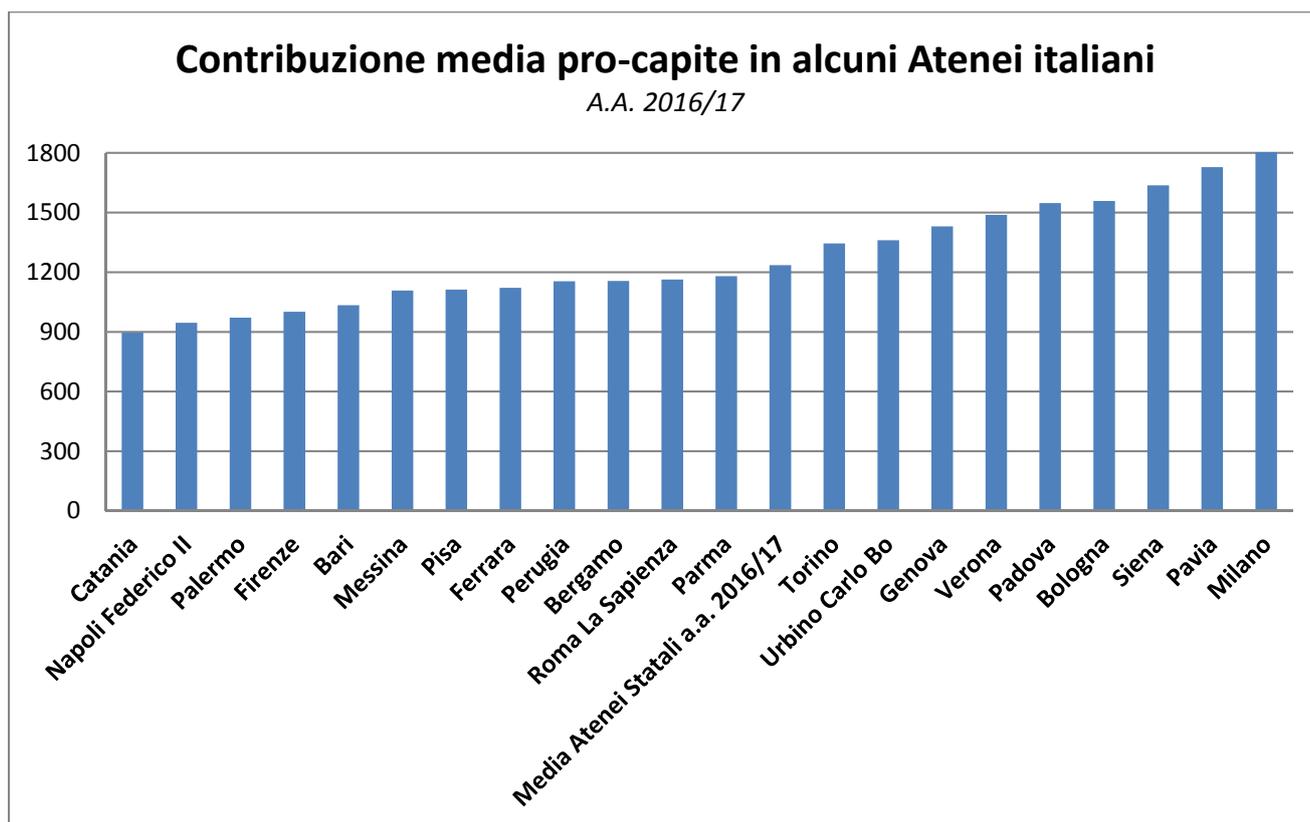
### *Contribuzioni studentesche*

Il provento da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99 è passato, a lordo dei rimborsi, dai 48,825 milioni di euro del 2017 ai 48,940 milioni del 2018 con una sostanziale stabilità nel biennio.

Come noto, nel corso del 2017, in osservanza delle disposizioni della Legge 11 dicembre 2016, n. 232. "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019*", l'Ateneo aveva condotto una revisione del sistema della contribuzione studentesca, attraverso la rimodulazione complessiva degli importi, riconoscendo una fascia di esenzione totale agli studenti in condizioni economiche svantaggiate e agevolazioni diffuse agli studenti in avanzamento di carriera (al posto dei precedenti rimborsi per produttività e merito). A parziale compensazione della perdita di gettito dovuta al riconoscimento delle citate esenzioni totali, e come previsto dalla stessa Legge 232/2016, l'assegnazione dell'FFO per il 2018 ha ricompreso una quota destinata al reintegro di tali mancati incassi per un importo di circa 3 milioni di euro che, sommata agli incassi effettivi sulle voci di contribuzione studentesca, riporta i valori complessivi nell'ordine di circa 52 milioni di euro.

L'incidenza dei proventi da contribuzioni studentesche di studenti regolari (circa 31 milioni di euro) sul FFO non vincolato (227 milioni) si colloca attorno al 13,6% (al 12,4% se si considera l'intero FFO), ossia molto al di sotto della soglia del 20% individuata dall'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla Legge 7 agosto 2012 n. 135.

L'attuale gettito da contribuzione studentesca appare decisamente sottodimensionato rispetto a quanto accade negli altri Atenei statali. Tale scarto è evidente anche dal seguente grafico che compara la tassazione media per studente pagante dell'Università di Firenze (circa 1000 euro) con altri Atenei pubblici italiani. I dati sono quelli al momento disponibili da fonte pubblica (ustat.miur.it), ovvero riferiti all'A.A. 2016/17.



#### 4. Il personale

##### *Assegni fissi*

La seguente tabella, tratta dalla banca dati economica DALIA del MIUR, evidenzia l'andamento nell'ultimo triennio a confronto con i dati di dieci anni fa (2008) degli assegni fissi (AF) per il personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo dell'Ateneo fiorentino e in comparazione con le altre Università statali italiane che concorrono al costo standard in quota base del FFO (in migliaia di euro):

| Atenei               | AF<br>2018       | %              | AF<br>2017       | %              | AF<br>2016       | %              | ... | AF<br>2008       | %              |
|----------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-----|------------------|----------------|
| Politecnica MARCHE   | 40.897           | 1,08%          | 40.288           | 1,06%          | 40.394           | 1,05%          |     | 44.181           | 0,94%          |
| Univ. BARI           | 108.757          | 2,88%          | 110.341          | 2,91%          | 112.914          | 2,93%          |     | 147.000          | 3,14%          |
| Politecnico di BARI  | 22.365           | 0,59%          | 22.280           | 0,59%          | 22.413           | 0,58%          |     | 27.950           | 0,60%          |
| Univ. BASILICATA     | 24.115           | 0,64%          | 24.392           | 0,64%          | 24.098           | 0,63%          |     | 24.157           | 0,52%          |
| Univ. BERGAMO        | 22.475           | 0,60%          | 21.750           | 0,57%          | 21.392           | 0,55%          |     | 20.150           | 0,43%          |
| Univ. BOLOGNA        | 209.777          | 5,55%          | 210.805          | 5,56%          | 213.539          | 5,54%          |     | 248.783          | 5,31%          |
| Univ. BRESCIA        | 40.657           | 1,08%          | 40.411           | 1,06%          | 40.333           | 1,05%          |     | 39.193           | 0,84%          |
| Univ. CAGLIARI       | 68.995           | 1,83%          | 70.079           | 1,85%          | 71.613           | 1,86%          |     | 96.782           | 2,07%          |
| Univ. della CALABRIA | 58.671           | 1,55%          | 59.414           | 1,57%          | 60.334           | 1,56%          |     | 60.088           | 1,28%          |
| Univ. CAMERINO       | 21.150           | 0,56%          | 21.169           | 0,56%          | 20.971           | 0,54%          |     | 24.166           | 0,52%          |
| Univ. CASSINO        | 22.553           | 0,60%          | 23.010           | 0,61%          | 23.409           | 0,61%          |     | 24.018           | 0,51%          |
| Univ. CATANIA        | 92.078           | 2,44%          | 92.773           | 2,44%          | 95.073           | 2,47%          |     | 129.283          | 2,76%          |
| Univ. CATANZARO      | 15.643           | 0,41%          | 15.958           | 0,42%          | 15.677           | 0,41%          |     | 13.156           | 0,28%          |
| Univ. CHIETI-PESCARA | 44.005           | 1,17%          | 43.937           | 1,16%          | 43.890           | 1,14%          |     | 47.155           | 1,01%          |
| Univ. FERRARA        | 43.520           | 1,15%          | 44.219           | 1,17%          | 45.832           | 1,19%          |     | 50.657           | 1,08%          |
| <b>Univ. FIRENZE</b> | <b>125.316</b>   | <b>3,32%</b>   | <b>127.091</b>   | <b>3,35%</b>   | <b>130.579</b>   | <b>3,39%</b>   |     | <b>181.556</b>   | <b>3,88%</b>   |
| Univ. FOGGIA         | 24.778           | 0,66%          | 25.279           | 0,67%          | 25.483           | 0,66%          |     | 24.082           | 0,51%          |
| Univ. GENOVA         | 98.201           | 2,60%          | 99.858           | 2,63%          | 101.830          | 2,64%          |     | 130.808          | 2,79%          |
| INSUBRIA             | 26.490           | 0,70%          | 25.888           | 0,68%          | 25.483           | 0,66%          |     | 26.121           | 0,56%          |
| Univ. L'AQUILA       | 41.401           | 1,10%          | 41.676           | 1,10%          | 42.151           | 1,09%          |     | 49.828           | 1,06%          |
| Univ. LECCE          | 45.997           | 1,22%          | 47.349           | 1,25%          | 47.993           | 1,24%          |     | 53.311           | 1,14%          |
| Univ. MACERATA       | 21.551           | 0,57%          | 21.341           | 0,56%          | 21.570           | 0,56%          |     | 23.617           | 0,50%          |
| Univ. MESSINA        | 83.610           | 2,21%          | 84.491           | 2,23%          | 87.337           | 2,27%          |     | 122.583          | 2,62%          |
| Univ. MILANO         | 152.262          | 4,03%          | 151.698          | 4,00%          | 152.992          | 3,97%          |     | 186.264          | 3,98%          |
| Univ. MILANO-BICOCCA | 62.730           | 1,66%          | 61.585           | 1,62%          | 61.291           | 1,59%          |     | 59.343           | 1,27%          |
| Politecnico MILANO   | 98.849           | 2,62%          | 95.571           | 2,52%          | 96.231           | 2,50%          |     | 98.542           | 2,10%          |
| Univ. MODENA e R. E. | 57.599           | 1,53%          | 58.048           | 1,53%          | 58.744           | 1,52%          |     | 64.870           | 1,38%          |
| Univ. MOLISE         | 20.719           | 0,55%          | 20.374           | 0,54%          | 20.347           | 0,53%          |     | 19.993           | 0,43%          |
| Univ. NAPOLI         | 182.713          | 4,84%          | 186.409          | 4,91%          | 193.318          | 5,01%          |     | 285.692          | 6,10%          |
| Ila Univ. NAPOLI     | 82.155           | 2,18%          | 82.044           | 2,16%          | 84.089           | 2,18%          |     | 102.659          | 2,19%          |
| "Parthenope" NAPOLI  | 22.376           | 0,59%          | 22.148           | 0,58%          | 22.030           | 0,57%          |     | 20.654           | 0,44%          |
| "L'Orientale" NAPOLI | 15.313           | 0,41%          | 15.458           | 0,41%          | 15.692           | 0,41%          |     | 24.914           | 0,53%          |
| Univ. PADOVA         | 163.677          | 4,33%          | 163.840          | 4,32%          | 163.897          | 4,25%          |     | 188.447          | 4,02%          |
| Univ. PALERMO        | 119.126          | 3,15%          | 122.090          | 3,22%          | 125.388          | 3,25%          |     | 171.405          | 3,66%          |
| Univ. PARMA          | 67.822           | 1,80%          | 69.999           | 1,84%          | 70.662           | 1,83%          |     | 87.878           | 1,88%          |
| Univ. PAVIA          | 68.862           | 1,82%          | 70.262           | 1,85%          | 72.519           | 1,88%          |     | 89.441           | 1,91%          |
| Univ. PERUGIA        | 80.596           | 2,13%          | 80.381           | 2,12%          | 81.839           | 2,12%          |     | 102.348          | 2,18%          |
| PIEMONTE Orientale   | 27.267           | 0,72%          | 27.153           | 0,72%          | 27.428           | 0,71%          |     | 27.849           | 0,59%          |
| Univ. PISA           | 118.593          | 3,14%          | 116.859          | 3,08%          | 117.605          | 3,05%          |     | 150.229          | 3,21%          |
| Univ. MEDITERRANEA   | 18.718           | 0,50%          | 18.715           | 0,49%          | 18.602           | 0,48%          |     | 20.252           | 0,43%          |
| ROMA "La Sapienza"   | 282.720          | 7,49%          | 289.534          | 7,63%          | 295.765          | 7,67%          |     | 403.968          | 8,62%          |
| ROMA Tor Vergata     | 93.050           | 2,46%          | 93.716           | 2,47%          | 95.466           | 2,48%          |     | 99.871           | 2,13%          |
| Univ. ROMA TRE       | 66.765           | 1,77%          | 62.125           | 1,64%          | 63.642           | 1,65%          |     | 69.208           | 1,48%          |
| Univ. SALERNO        | 67.617           | 1,79%          | 68.342           | 1,80%          | 68.522           | 1,78%          |     | 70.806           | 1,51%          |
| Univ. SANNIO (BN)    | 14.247           | 0,38%          | 14.246           | 0,38%          | 14.078           | 0,37%          |     | 11.996           | 0,26%          |
| Univ. SASSARI        | 43.287           | 1,15%          | 44.421           | 1,17%          | 46.202           | 1,20%          |     | 56.030           | 1,20%          |
| Univ. SIENA          | 63.946           | 1,69%          | 64.789           | 1,71%          | 65.620           | 1,70%          |     | 91.205           | 1,95%          |
| Univ. TERAMO         | 15.985           | 0,42%          | 16.145           | 0,43%          | 16.230           | 0,42%          |     | 17.564           | 0,37%          |
| Univ. TORINO         | 142.799          | 3,78%          | 144.005          | 3,79%          | 146.538          | 3,80%          |     | 170.843          | 3,65%          |
| Politecnico TORINO   | 66.743           | 1,77%          | 64.334           | 1,70%          | 64.382           | 1,67%          |     | 70.112           | 1,50%          |
| Univ. TRIESTE        | 50.960           | 1,35%          | 51.613           | 1,36%          | 53.937           | 1,40%          |     | 74.971           | 1,60%          |
| Univ. TUSCIA         | 24.164           | 0,64%          | 23.435           | 0,62%          | 23.576           | 0,61%          |     | 26.157           | 0,56%          |
| Udine                | 47.751           | 1,26%          | 47.515           | 1,25%          | 47.524           | 1,23%          |     | 53.334           | 1,14%          |
| Univ. URBINO         | 26.511           | 0,70%          | 26.408           | 0,70%          | 27.223           | 0,71%          |     | 34.851           | 0,74%          |
| Univ. VENEZIA        | 40.366           | 1,07%          | 40.617           | 1,07%          | 41.216           | 1,07%          |     | 46.324           | 0,99%          |
| IUAU - VENEZIA       | 14.233           | 0,38%          | 14.192           | 0,37%          | 14.557           | 0,38%          |     | 19.172           | 0,41%          |
| Univ. VERONA         | 52.934           | 1,40%          | 52.908           | 1,39%          | 53.755           | 1,39%          |     | 59.477           | 1,27%          |
| <b>Totale</b>        | <b>3.776.458</b> | <b>100,00%</b> | <b>3.794.779</b> | <b>100,00%</b> | <b>3.855.216</b> | <b>100,00%</b> |     | <b>4.685.294</b> | <b>100,00%</b> |

Dai dati riportati risulta non soltanto una costante diminuzione degli assegni fissi del nostro Ateneo (nel 2018 pari a circa 125,3 milioni, ossia il 3,32% del sistema) ma anche un'incidenza inferiore del costo del personale a tempo indeterminato dell'Ateneo rispetto alla percentuale di FFO su base nazionale (pari al 3,39% nel 2018). Questo dato di sintesi testimonia la sostenibilità predittiva del costo del personale dell'Università di Firenze, in particolare per quanto concerne gli assegni fissi. Infatti, l'attuale quota di personale, anche in termini di "teste" oltre che di monte stipendi, appare allineata al parametro del costo standard (3,45% del sistema nazionale) che a regime rappresenterà il driver principale del finanziamento statale agli Atenei in quota base. Inoltre, se si considera che gli assegni fissi fiorentini pesavano per quasi il 3,9% del totale nazionale nel 2008, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso che consente di guardare con serenità al futuro, almeno dal punto di vista del bilancio, nonostante la ripresa a totale carico degli Atenei del meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali a partire dal 1° gennaio 2016.

Rispetto ai consuntivi 2016 e 2017 emerge come nel corso del 2018 la voce B) VIII "Costi del personale" si sia ridotta a causa del diverso trattamento riservato alla cosiddetta indennità De Maria e alla libera professione intramuraria (contabilizzate come mero valore finanziario che non impatta sul conto economico) per uniformarsi alle indicazioni contenute nel MTO del MIUR. Se tali indennità fossero aggiunte al costo del personale, come accadeva in precedenza, esso registrerebbe un incremento di circa 3 milioni fra il 2017 e il 2018.

### Evoluzione del personale

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 31/12/2008 e il 31/12/2018 (fonte ministeriale) evidenziando, al contempo, le incidenze sui totali nazionali di professori ordinari e associati e ricercatori:

| ANNO            | 2008  | 2008  | 2008   | ... | 2016  | 2016  | 2016  | 2017  | 2017  | 2017  | 2018  | 2018  | 2018  |
|-----------------|-------|-------|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Personale ruolo | UNIFI | ITA   | %      |     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     |
| PO              | 761   | 18228 | 4,17%  |     | 404   | 12158 | 3,32% | 389   | 12018 | 3,24% | 387   | 12396 | 3,12% |
| PA              | 679   | 17549 | 3,87%  |     | 707   | 18945 | 3,73% | 697   | 19082 | 3,65% | 754   | 19880 | 3,79% |
| RU              | 739   | 24492 | 3,02%  |     | 385   | 15211 | 2,53% | 343   | 13900 | 2,47% | 261   | 11759 | 2,22% |
| tot.            | 2179  | 60269 | 3,62%  |     | 1496  | 46314 | 3,23% | 1429  | 45000 | 3,18% | 1402  | 44035 | 3,18% |
|                 |       |       |        |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ANNO            | 2008  | 2008  | 2008   | ... | 2016  | 2016  | 2016  | 2017  | 2017  | 2017  | 2018  | 2018  | 2018  |
| Personale TD    | UNIFI | ITA   | %      |     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     |
| RTD B L. 240/10 | 0     | 0     |        |     | 73    | 1820  | 4,01% | 85    | 2314  | 3,67% | 140   | 3586  | 3,90% |
| RTD A L. 240/10 | 0     | 0     |        |     | 120   | 2635  | 4,55% | 134   | 3045  | 4,40% | 142   | 3399  | 4,18% |
| RTD A L. 230/05 | 105   | 304   | 34,54% |     | 0     | 158   | 0,00% | 0     | 17    | 0,00% | 0     | 2     | 0,00% |
| tot.            | 105   | 304   | 34,54% |     | 193   | 4613  | 4,18% | 219   | 5376  | 4,07% | 282   | 6987  | 4,04% |
|                 |       |       |        |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ANNO            | 2008  | 2008  | 2008   | ... | 2016  | 2016  | 2016  | 2017  | 2017  | 2017  | 2018  | 2018  | 2018  |
| Personale tutto | UNIFI | ITA   | %      |     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     |
| PO+PA           | 1440  | 35777 | 4,02%  |     | 1111  | 31103 | 3,57% | 1086  | 31100 | 3,49% | 1141  | 32276 | 3,54% |
| RU+RTD          | 844   | 24796 | 3,40%  |     | 578   | 19824 | 2,92% | 562   | 19276 | 2,92% | 543   | 18746 | 2,90% |
| tot.            | 2284  | 60573 | 3,77%  |     | 1689  | 50927 | 3,32% | 1648  | 50376 | 3,27% | 1684  | 51022 | 3,30% |

Alla data di redazione del bilancio (aprile 2019) i dati sul personale docente e ricercatore evidenziano lievi scostamenti rispetto a quelli riferiti al termine del 2018. In particolare, i professori ordinari pesano per circa il 3,17% del totale nazionale degli Atenei pubblici, i professori associati per il 3,86%, i RU per il 2,19%, i RTD per il 4,34% (di cui 4,24% per i RTDa e 4,43% per i RTDb).

Dall'analisi emerge come nel corso dell'ultimo decennio siano state corrette una serie di criticità nella struttura del personale dell'Ateneo che avevano condotto ad una sostanziale insostenibilità degli oneri del personale. Si è ridimensionato il peso dei professori ordinari di Firenze sul totale nazionale dei professori di prima fascia. È invece decisamente elevata, rispetto al contesto nazionale, la numerosità attuale dei professori associati e dei RTD

sia di tipo b) che di tipo a) dell'Università di Firenze, soltanto parzialmente compensata dalla bassa numerosità dei RU.

Stante l'obiettivo strategico deliberato dagli organi di Ateneo di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore attorno alle 1700 unità e di circa 1500-1550 unità di personale TA, CEL e dirigente, si evidenzia una buona sostenibilità prospettica degli oneri stipendiali. Tale sostenibilità prospettica è confermata dall'incidenza degli assegni fissi fiorentini sul totale degli assegni fissi degli Atenei che concorrono al costo standard, soprattutto se confrontata con l'incidenza degli studenti regolari sul totale nazionale.

Dal 1° gennaio 2016, con la ripresa della dinamica degli incrementi stipendiali legata a meccanismi quali scatti, classi, adeguamenti ISTAT al costo della vita e rinnovi contrattuali per il personale TA e CEL, il costo del personale sarà inevitabilmente destinato a crescere a parità di unità e di ruoli nei prossimi anni.

Per il secondo anno consecutivo, lo scostamento del corso del personale fra budget e consuntivo ha riguardato in misura decisamente maggiore il personale tecnico amministrativo rispetto a docenti e ricercatori. Infatti, i costi sostenuti nel 2018 per assegni fissi del personale docente e ricercatore al netto di IRAP registrano uno scostamento inferiore allo 0,25% rispetto a quanto previsto nel budget. Per ulteriori approfondimenti sugli scostamenti del costo del personale fra previsionale e consuntivo si rinvia alla nota integrativa.

A tale andamento si aggiunge la variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nelle numerosità del personale TA, CEL e dirigente qui sotto riportata:

| Evoluzione del personale TA e Dirigente a tempo indeterminato Anno 2018 (*) |                         |            |                   |            |                         |                         |
|---|-------------------------|------------|-------------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| Ruolo   | In servizio al 31/12/17 | Cessazioni | Passaggi di ruolo | Assunzioni | Assunzioni Dip. Eccell. | In servizio al 31/12/18 |
| Dirigenti (**)  | 7                       | 0          |                   |            |                         | 7                       |
| Personale TA  | 1457                    | 92         | 7                 | 47         | 5                       | 1417                    |

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato. Nelle assunzioni e nelle cessazioni non sono considerate le mobilità per compensazione e/o scambio

(\*\*) per completezza di informazione si evidenzia che al 31/12/2017 così come al 31/12/2018 erano in servizio due dirigenti in comando

## 5. Risultati d'esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31/12/2018 in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. I risultati d'esercizio, come noto, influiscono sulla consistenza del patrimonio netto e quindi sulla solidità patrimoniale dell'Ateneo.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Si noti che, a differenza dei fondi rischi ed oneri del passivo, i fondi vincolati del patrimonio netto hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza, poiché sono generati da ricchezza realizzata nel passato.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2018 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal CdA di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal CdA al perseguimento di specifiche finalità.

La situazione di tali fondi vincolati al 31.12.2018 è sintetizzata di seguito:

| Descrizione   | Valore al 01.01.2018 | Movimenti    | Valore al 31.12.2018 |
|---|----------------------|--------------|----------------------|
| Fondo rischi oscillazione per il passaggio da COFI a COEP | 10.000.000           |              | 10.000.000           |
| Fondo spese future per edilizia                           | 14.140.792           | -25.447      | 14.115.345           |
| Fondo spese piano edilizio                                | 31.000.000           | +19.953.312  | 50.953.312           |
| Fondo piano strategico 2016/18                            | 12.751.375           | - 12.751.375 | -                    |
| Fondo estinzione anticipata mutui                         | 10.500.000           | 15.000.000   | 25.500.000           |

Il fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse derivanti dall'avanzo di amministrazione 2013 (ultimo esercizio in contabilità finanziaria) che nel 2014 erano state accantonate in via prudenziale per neutralizzare il potenziale impatto economico che si sarebbe potuto produrre a causa di possibili correzioni di errori contabili legati al passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale. Il fondo risulta inutilizzato e si raccomanda al CdA di procedere a una nuova e più coerente destinazione di tale quota dell'avanzo di amministrazione 2013.

Il fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse, sempre derivanti dall'avanzo di amministrazione 2013, per il finanziamento del piano edilizio approvato dal CdA. I movimenti in diminuzione sono relativi a costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2018.

Al fondo spese piano edilizio sono state vincolate quote degli utili d'esercizio 2016 e 2017 per il finanziamento dei piani edilizi dell'Ateneo. La movimentazione è al netto degli oneri di ammortamento relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2018.

Al fondo estinzione anticipata mutui sono state invece vincolate quote degli utili d'esercizio 2016 e 2017 per la possibile parziale estinzione dei due contratti di mutuo in essere a partire dal 2021, quando scadrà il primo dei due derivati legati a tali strumenti finanziari.

Infine, il fondo piano strategico 2016/18 e 2019/21 è stato completamente stornato alla voce "Risultati gestionali esercizi precedenti", in quanto è intenzione dell'Ateneo coprire i costi relativi agli interventi previsti nel piano strategico con ricavi di competenza, senza quindi presentare un budget economico in perdita. Questa scelta è motivata soprattutto dalla necessità di tenere sotto controllo la dinamica del fabbisogno finanziario, come evidenziato sia nella relazione sulla gestione sia in nota integrativa.

Con riferimento all'utile d'esercizio 2018, pari a circa 17,471 milioni di euro, si propone la sua destinazione, attraverso opportuna delibera del CdA, secondo la seguente articolazione:

- 15 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2019, in aggiunta ai circa 51 milioni già stanziati. Si ricorda in proposito che le regole ministeriali rendono opportuno dotarsi di un fondo vincolato del patrimonio netto capace di coprire integralmente gli investimenti del piano edilizio;
- 2,471 milioni circa a patrimonio libero e non vincolato.

## 6. Il limite del fabbisogno finanziario

Il fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici è un limite, vigente ormai da molti anni, alla possibilità di prelevare le risorse liquide dal conto di tesoreria statale. Obiettivo della misura è la razionalizzazione e il contenimento della spesa pubblica delle Università.

Nella storia recente il legislatore ha stabilito che il fabbisogno di ciascun esercizio non fosse superiore al fabbisogno finanziario determinato a consuntivo nell'anno precedente, incrementato di un tasso pari al 3% per il sistema universitario (art. 1, c. 637, Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 e sue successive proroghe), demandando al MIUR la definizione annuale del limite programmato per ciascun Ateneo.

Nel corso dell'ultimo decennio meccanismi quale la forte contrazione del turnover e il blocco degli incrementi retributivi del personale hanno aumentato la probabilità degli Atenei di rientrare nel limite del fabbisogno, pur con le dovute eccezioni relative a realtà con problematiche particolari.

Tuttavia, a decorrere dal 1° gennaio 2016, il doveroso e graduale sblocco del turnover e degli incrementi retributivi del personale ha iniziato a far sentire i suoi effetti sul fabbisogno.

La Legge di Bilancio 2019 ha modificato in maniera significativa la disciplina previgente. In particolare, l'art. 1, c. 971, prevede che le Università statali concorrano alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, per il periodo 2019-2025, garantendo che il fabbisogno finanziario da esse complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore a quello realizzato nell'anno precedente incrementato del tasso di crescita del PIL reale stabilito dall'ultima nota di aggiornamento del DEF. Al fine di favorire il rilancio degli investimenti e le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale, il legislatore ha previsto che a regime le riscossioni e i pagamenti sostenuti per gli investimenti e per le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale non concorrano al calcolo del fabbisogno finanziario.

Dalla lettura dell'art. 2 del D.M. dell'11 marzo 2019 si evince altresì come quest'ultimo possa essere determinato quale differenza fra i prelevamenti complessivi e i versamenti che non provengono da amministrazioni centrali dello Stato (a titolo esemplificativo: trasferimenti da Regioni, UE, ASL, contribuzioni studentesche, introiti da conto terzi, etc.). Infatti, i trasferimenti da amministrazioni centrali dello Stato (fra cui il FFO), nel momento in cui si tramutano in versamenti sul conto di tesoreria statale, non producono effetti concreti sul fabbisogno.

Per il solo anno 2019 non contribuiscono al calcolo del fabbisogno finanziario i pagamenti per investimenti. Più in dettaglio, per il 2019 il fabbisogno programmato del sistema universitario è determinato sulla base di quello programmato per l'anno 2018, al netto della media dei pagamenti per investimenti dell'ultimo triennio, incrementato del tasso di crescita del PIL reale secondo il DEF. Come affermato dal Consiglio Universitario Nazionale nella sua mozione del 3 Aprile 2019: *“Tale meccanismo costituisce uno strumento di pesante restrizione alle uscite correnti per gli Atenei pubblici, oltre che una penalizzazione per quelle realtà che hanno effettuato rilevanti investimenti nel triennio 2016-2018”*.

Dal 2020 andrà a regime il meccanismo di scorporo delle riscossioni e dei pagamenti per gli investimenti e per la ricerca. Quindi, il fabbisogno complessivo del sistema sarà determinato dal MEF incrementando il fabbisogno realizzato nell'anno 2019, al netto della differenza tra la media delle riscossioni e dei pagamenti per ricerca del triennio 2017-2019, del tasso di crescita del PIL reale nel DEF.

Si noti che interventi fortemente voluti dal legislatore nelle ultime leggi di bilancio produrranno i loro maggiori effetti finanziari proprio negli esercizi 2019 e 2020. Fra tali interventi si annoverano l'iniziativa dei DdE con relativi reclutamenti e investimenti, i piani straordinari per RTD tipo b), il graduale ampliamento delle facoltà assunzionali, l'una tantum per il ristoro dei mancati scatti stipendiali del quinquennio 2011-2015 del personale docente e ricercatore, i rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo e CEL, gli adeguamenti stipendiali ISTAT per professori e ricercatori e gli scatti stipendiali triennali del personale docente con passaggio a un regime biennale a partire dal 2020.

A fronte di tali maggiori uscite, in larga parte automatiche, la nuova disciplina del fabbisogno finanziario imporrà a un numero crescente di Università pubbliche una restrizione alla parte restante della spesa corrente o la necessità di incrementare le entrate proprie per evitare il superamento del limite ministeriale.

È peraltro importante ricordare come, ai sensi dell'art.1 del D.M. dell'11 marzo 2019, le riscossioni e i pagamenti per la ricerca sono da intendere come esclusivamente riferiti a attività progettuale degli Atenei. Si tratta, in particolare, di progetti e commesse di ricerca, aventi natura sia sinallagmatica sia non sinallagmatica, svolti dalle Università pubbliche su incarico o interesse di un committente. Sono invece conteggiate fra i prelevamenti validi ai fini del calcolo del fabbisogno le spese imputate su iniziative progettuali non finanziate da soggetti esterni agli Atenei.

La Legge di Bilancio 2019 all'art. 1, c. 977 ha previsto che a decorrere dall'anno 2021, per le Università statali che non rispetteranno il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente, il MIUR inserisca, tra i criteri di ripartizione delle risorse ordinarie, penalizzazioni economiche commisurate allo scostamento registrato, pur nel rispetto del principio di proporzionalità. Tale previsione si aggiunge alla segnalazione al MEF che avviene comunque in caso di sforamenti non autorizzati del fabbisogno assegnato.

Con riferimento all'Università di Firenze, mentre negli anni del mandato amministrativo 2009-2015 l'Ateneo non è incorso in problemi di saturazione del fabbisogno finanziario in quanto il personale dell'Ateneo era in numerosità decrescente per le limitazioni al turnover e, conseguentemente, il costo del personale era in diminuzione (anche considerando il congelamento degli aumenti retributivi del quinquennio 2011-2015), da due anni, con il ripristino del reclutamento e con lo sblocco degli aumenti retributivi, l'Ateneo ha sostanzialmente saturato la propria possibilità di prelevamento dal conto di tesoreria statale. In particolare, nel 2017 il fabbisogno

inizialmente comunicato è stato di 236 milioni, ridotto in corso d'anno dal MIUR a 230 milioni, con un utilizzo effettivo, autorizzato dal Ministero, per quasi 234 milioni. Per il 2018 il fabbisogno inizialmente comunicato dal MIUR (220 milioni) è stato completamente saturato in corso d'anno ed è stato chiesto un adeguamento per ulteriori 14 milioni, prima concesso parzialmente per 10 milioni e poi portato nella seconda parte del mese di dicembre a 15 milioni. L'utilizzo effettivo dell'anno 2018, anche a causa di alcuni versamenti sul conto di tesoreria statale intervenuti negli ultimi giorni dell'anno, è stato di circa 231,1 milioni. Tuttavia, per rientrare nel limite del fabbisogno assegnato nel 2018, contrariamente a quanto avvenuto negli ultimi anni, l'Ateneo ha versato i contributi e le ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) a gennaio dell'anno successivo e tale posticipo presenterà conseguenze significative sull'esercizio 2019.

Dunque, mentre in passato l'Ateneo utilizzava una somma inferiore rispetto al fabbisogno assegnato negli ultimi anni sono intervenute congiuntamente tre dinamiche:

- la riduzione annuale del fabbisogno finanziario (l'Ateneo è passato dai circa 295 milioni di euro di fabbisogno utilizzato nel 2010 ai 231,1 milioni nel 2018);
- la ripresa della spesa, dopo anni di contrazione, in particolare per investimenti, con una media del triennio di quest'ultimi di circa 19 milioni di euro;
- la Legge di Bilancio 2019 ha novellato il meccanismo di determinazione del fabbisogno come in precedenza illustrato, determinando nei fatti una ulteriore restrizione alla spesa corrente.

In definitiva, la dinamica del fabbisogno che si è registrata negli ultimi anni - in particolare nel 2018 - e la nuova disciplina dello stesso contenuta nella Legge di Bilancio 2019 e nel D.M. dell'11 marzo 2019 inducono a ritenere che nel 2019, in assenza di modifiche normative o di interventi specifici da parte del Ministero, si genererà una saturazione e probabilmente un superamento del fabbisogno assegnato. Per questo motivo il 15 marzo 2019 il Rettore ha inviato ai competenti uffici ministeriali una relazione volta a testimoniare le difficoltà concernenti la gestione del fabbisogno e le azioni conseguenti che l'Ateneo stesso ritiene di poter mettere in campo per tentare di rientrare all'interno di tale limite. Per ulteriori dettagli si rinvia alla nota integrativa.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

Stato Patrimoniale al 31/12/2018

## Stato Patrimoniale al 31/12/2018

| <b>ATTIVO</b>  |                         | <b>PASSIVO</b>   |                         |
|--|-------------------------|--|-------------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                         | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                         |
| <b>I IMMATERIALI</b>   |                         | I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO   | 685.486.589,94          |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | -                       | II PATRIMONIO VINCOLATO  |                         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 18.267,14               | 1) Fondi vincolati destinati da terzi  |                         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 1.056,89                | 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali                      | 100.568.656,80          |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | -                       | 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)        |                         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 9.934.237,78            | <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>   | <b>100.568.656,80</b>   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>9.953.561,81</b>     | III PATRIMONIO NON VINCOLATO   |                         |
| <b>II MATERIALI</b>  |                         | 1) Risultato esercizio   | 17.471.307,52           |
| 1) Terreni e fabbricati  | 270.626.687,61          | 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti                                     | 36.021.595,89           |
| 2) Impianti e attrezzature   | 3.383.740,63            | 3) Riserve statutarie  |                         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 17.065.570,41           | <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>   | <b>53.492.903,41</b>    |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 523.359.300,95          | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>   | <b>839.548.150,15</b>   |
| 5) Mobili e arredi   | 1.671.686,77            | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 6.859.985,94            | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                                      | <b>31.871.928,12</b>    |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 3.631.564,92            | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>                     | <b>1.768.756,95</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>826.598.537,23</b>   | <b>D) DEBITI</b>   |                         |
| <b>III FINANZIARIE</b>   | 6.961.415,59            | 1) Mutui e Debiti verso banche   | 59.848.421,52           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>6.961.415,59</b>     | <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                             | 55.077.719,78           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>843.513.514,63</b>   | 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                            | 104.268,61              |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                         | 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                                      | 144.223,48              |
| <b>I RIMANENZE</b>   |                         | 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                                     | 3.389.120,81            |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                         | 5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                               |                         |
| <b>II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo</b>                 |                         | 6) Debiti verso Università   | 360.857,52              |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                   | 23.478.849,40           | 7) Debiti verso studenti   | 693.665,10              |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                             | 8.620.113,10            | 8) Acconti   |                         |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                            | 685.055,37              | 9) Debiti verso fornitori  | 19.698.064,00           |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                      | 3.506.966,26            | 10) Debiti verso dipendenti  | 226.044,83              |
| 5) Crediti verso Università  | 407.370,12              | 11) Debiti verso società o enti controllati                                      |                         |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                         | 6.681,23                | 12) Altri debiti   | 21.969.345,39           |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                             |                         | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>   | <b>106.434.011,26</b>   |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 9.883.441,53            | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                |                         |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 17.311.064,99           | e1) Contributi agli investimenti   | 57.353.645,45           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>63.899.542,00</b>    | e2) Ratei e risconti passivi   | 17.914.536,09           |
| <b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  |                         | <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                      |                         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                       |                         | f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 183.797.086,84          |
| <b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  |                         |  |                         |
| 1) Depositi bancari e postali  | 310.176.533,14          |  |                         |
| 2) Denaro e valori in cassa  | -                       |  |                         |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>                                      | <b>310.176.533,14</b>   |  |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                                      | <b>374.076.075,14</b>   |  |                         |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |                         |  |                         |
| c1) Ratei e risconti attivi  | 2.704.176,35            |  |                         |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                  |                         |  |                         |
| d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso    | 18.394.348,74           |  |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.238.688.114,86</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>1.238.688.114,86</b> |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>  | 248.409.823,80          | <i>Conti d'ordine del passivo</i>  | 248.409.823,80          |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Conto Economico al 31/12/2018

## Conto Economico al 31/12/2018

**A) PROVENTI OPERATIVI**

|  |                |
|--|----------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  | 68.497.853,52  |
| 1) Proventi per la didattica   | 58.040.000,63  |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico              | 10.457.284,01  |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                          | 568,88         |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>  | 299.197.319,14 |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                            | 261.537.006,25 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                                      | 12.283.709,08  |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                                     | 2.971.192,22   |
| 4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo                                 | 8.065.889,82   |
| 5) Contributi da Università  | 1.678.937,42   |
| 6) Contributi da altri (pubblici)  | 4.136.259,97   |
| 7) Contributi da altri (privati)   | 8.524.324,38   |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>                                | 0,00           |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b> | 0,00           |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                      | 50.514.743,23  |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>  | 0,00           |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>               | 0,00           |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | 418.209.915,89 |

**B) COSTI OPERATIVI**

|   |                |
|---|----------------|
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 224.910.061,87 |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 166.072.940,47 |
| a) docenti/ricercatori  | 125.093.912,52 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.867.034,80  |
| c) docenti a contratto  | 981.435,97     |
| d) esperti linguistici  | 3.201.724,74   |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.918.925,52   |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 973.553,97     |
| g) missioni e rimborso spese  | 5.036.352,95   |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.837.121,40  |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 111.350.560,95 |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 39.323.189,42  |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00           |
| 3) Costi per l'attività editoriale  | 307.402,58     |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 4.657.720,26   |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.541.643,20   |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00           |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.242.434,11   |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 49.061.633,27  |
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.047.564,05   |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00           |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.982.253,17   |
| 12) Altri costi   | 8.186.720,89   |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 15.559.708,28  |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 186.974,17     |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 15.010.911,11  |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 361.823,00     |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00           |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 7.140.292,32   |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 27.408.652,76  |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | 386.369.276,18 |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | 31.840.639,71  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -2.118.141,42  |
| 1) Proventi finanziari  | 201,70         |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.114.100,13  |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -4.242,99      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | 0,00           |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00           |
| 2) Svalutazioni   | 0,00           |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 628.292,30     |
| 1) Proventi   | 940.711,66     |
| 2) Oneri  | -312.419,36    |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | 12.879.483,07  |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | 17.471.307,52  |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Rendiconto Finanziario al 31/12/2018

## Rendiconto Finanziario al 31/12/2018

|   |                      |                       |
|---|----------------------|-----------------------|
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                  |                      | <b>46.158.150,32</b>  |
| RISULTATO NETTO   | <b>17.471.307,52</b> |                       |
| <i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>                               |                      |                       |
| AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI   | 15.559.708,28        |                       |
| VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)   | - 8.016.623,62       |                       |
| VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)  | - 63.083,33          |                       |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)  | 4.685.238,38         |                       |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)   | 29.572.377,37        |                       |
| VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)  | 3.680.297,52         |                       |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b> |                      | <b>21.572.352,67</b>  |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI  | 2.494.629,55         |                       |
| AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI   | 19.077.723,12        |                       |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>   |                      | <b>67.730.502,99</b>  |
| <b>INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>  |                      | <b>-18.450.399,40</b> |
| -MATERIALI  | -11.646.404,94       |                       |
| -IMMATERIALI  | -6.535.323,60        |                       |
| -FINANZIARIE  | -268.670,86          |                       |
| <b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>   |                      | <b>-</b>              |
| -MATERIALI  |                      |                       |
| -IMMATERIALI  |                      |                       |
| -FINANZIARIE  | -                    |                       |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>             |                      | <b>-18.450.399,40</b> |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>   |                      |                       |
| VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE  | -4.770.701,74        |                       |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                            |                      | <b>-4.770.701,74</b>  |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                   |                      | <b>44.509.401,85</b>  |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   | 265.667.131,29       |                       |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   | 310.176.533,14       |                       |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  |                      | <b>44.509.401,85</b>  |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Nota integrativa



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2018

## NOTA INTEGRATIVA

|  |    |
|--|----|
| PREMESSA.....  | 2  |
| CRITERI DI VALUTAZIONE.....  | 3  |
| VARIAZIONI AI PRINCIPI DI VALUTAZIONE IN CONSEGUENZA DELLA MODIFICA DEL D.I.<br>394/2017 ED EFFETTI SULLE POSTE DI BILANCIO..... | 9  |
| ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE.....  | 11 |
| ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO.....   | 34 |
| BUDGET ECONOMICO DI PREVISIONE 2018 – CONTO ECONOMICO 2018: una comparazione.....  | 59 |
| INDICATORE 'TEMPESTIVITA' PAGAMENTI E RISPETTO LIMITI NORMATIVI.....   | 65 |
| FABBISOGNO FINANZIARIO.....  | 66 |

## **PREMESSA**

Il presente bilancio è redatto secondo quanto stabilito dal Decreto interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*, così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017, dalla versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR con D.D. 1841/2017 in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del suddetto Decreto interministeriale, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tali decreti, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto dei principi generali precedentemente indicati. In particolare, tali valutazioni sono state ispirate alla prudenza e alla rappresentazione quanto più possibile veritiera e corretta delle poste patrimoniali e della situazione economico-finanziaria al fine di garantire la significatività del patrimonio netto.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio e di seguito riportati sono aderenti alle disposizioni previste dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 2014, così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017, alle indicazioni del Manuale Tecnico-Operativo previsto dall'art. 8 del suddetto decreto e, ove compatibili, alla disciplina dell'art. 2426 del Codice Civile.

### ***Immobilizzazioni***

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, deve essere iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione in Nota Integrativa. Il minore valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

Le aliquote di ammortamento sono in linea con quelle previste dal Manuale tecnico operativo di contabilità.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                      | <b>% amm.to</b> |
|--|-----------------|
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 20              |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 20              |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 20              |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 0               |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 3- 20           |

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), ai quali è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- \* le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- \* nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica a pieno l'ammortamento integrale nell'esercizio.

Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il relativo bene deve essere adeguatamente valorizzato e contabilizzato in base a quanto indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

| <b>Immobilizzazioni materiali</b>                              | <b>% amm.to</b> |
|--|-----------------|
| 1) Terreni e fabbricati  | 3               |
| 2) Impianti e attrezzature                                     | 33 - 15         |
| 3) Attrezzature scientifiche                                   | 33 - 15         |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 0               |
| 5) Mobili e arredi   | 12              |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                         | 0               |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                            | 15-20           |

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione secondo quanto previsto dall'art. 2426, comma 1 del codice civile. Soltanto in presenza di perdite durevoli di valore è previsto l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione di Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio.

### ***Rimanenze***

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

### ***Crediti***

Sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzazione. È stato stanziato allo scopo un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

### ***Attività finanziarie***

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

### ***Disponibilità liquide***

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro, ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### ***Ratei e Risconti attivi***

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma per una parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

### ***Patrimonio Netto***

Il valore del Patrimonio netto è dato dalla differenza fra il totale delle attività e delle passività. Esso si articola in:

- Fondo di dotazione, così come determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale di apertura in contabilità economica al 1° Gennaio 2014;
- Patrimonio vincolato da terzi, per legge o per decisione degli organi di governo;
- Patrimonio non vincolato, rappresentato dai risultati della gestione dell'anno, degli anni precedenti e dalle destinazioni di risultato a riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

### ***Fondo TFR***

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### ***Ratei e Risconti passivi***

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma in parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

### ***Ratei attivi e Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso***

In generale rientrano in questa voce ratei attivi e risconti passivi relativi alla valutazione, secondo il criterio della commessa completata, sulla base di quanto previsto dal D.I. n. 19/2014 emendato (art. 4 comma 1 lett. g) dal D.I. n. 394/2017, di progetti, commesse e ricerche di durata pluriennale.

Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi è necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo.

### ***Operazioni fuori bilancio***

L'Ateneo non ha posto in essere operazioni di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

### ***Costi e Ricavi***

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio. I costi e gli oneri sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria.

I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per cassa in deroga al principio di competenza, per cui determinano componenti positive al momento della riscossione.

### ***Contributi***

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

### ***Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi***

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

## **VARIAZIONI AI PRINCIPI DI VALUTAZIONE IN CONSEGUENZA DELLA MODIFICA DEL D.I. 394/2017 ED EFFETTI SULLE POSTE DI BILANCIO**

Il D.I. 394/2017 ha introdotto delle modifiche in merito agli schemi di bilancio da adottare, ad alcuni principi di valutazione delle poste iscritte in bilancio, ai criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale ed ai criteri per la predisposizione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria. Con la nota tecnica n. 5 del 25/2/2019 la Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale ha raccomandato agli Atenei di dare conto del recepimento di tali modifiche all'interno della Nota Integrativa al bilancio d'esercizio 2018.

L'articolo 2, comma 1, lettera e), del D.I. 394/2017 modifica l'articolo 4 del D.I. 19/2014 lettera c) nella parte riferita alle immobilizzazioni finanziarie. In particolare, la modifica rende omogeneo, per tutte le partecipazioni possedute, l'utilizzo del metodo di valutazione stabilito dall'art. 2426, comma 1, numero 1, del codice civile e solo in presenza di perdite durevoli di valore prevede l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

Tutte le partecipazioni detenute dall'Ateneo sono state sempre valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. L'unica eccezione è rappresentata dalla partecipazione totalitaria nell'Azienda Agricola Montepaldi s.r.l che è invece valutata in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile, in modo tale da garantire una rappresentazione più veritiera e prudentiale, ciò in considerazione del fatto che il bilancio dell'Azienda agricola negli ultimi esercizi ha sempre chiuso in perdita.

L'articolo 2, comma 1, lettera f), del D.I. n. 394/2017 modifica l'articolo 4 del D.I. 19/2014, nella parte riferita ai ratei e risconti, lettera g). In particolare, la modifica consente di ricondurre la fattispecie ad un contesto maggiormente omogeneo dei proventi relativi a progetti, commesse o ricerche finanziate/cofinanziate e loro rappresentazione contabile. Considerata la rilevanza delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi per l'attività universitaria viene prevista una specifica area nell'attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale, in luogo del previgente conto dei ratei e risconti per darne piena evidenza. I progetti, le commesse e ricerche finanziate e/o cofinanziate pluriennali sono valutati secondo il criterio della commessa completata.

L'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017 modifica l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del decreto interministeriale 19/2014. A tale proposito, già in sede di redazione dello Stato Patrimoniale iniziale, era stato inserito nei conti d'ordine il valore sia dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito sia

quello dei beni concessi in uso gratuito da altre amministrazioni, pertanto non è risultato necessario procedere a rettifiche di valore.

**ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE**

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2018 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2017. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017.

**ATTIVITA'****A. Immobilizzazioni****A.I Immateriali**

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 3.605.212,38        |
| Saldo al 31.12.2018 | 9.953.561,81        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>6.348.349,43</b> |

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

| Descrizione  | Valore netto al 01.01.2018 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2018 |
|--|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo      | -                          | -                    | -                    | -                      | -                          |
| Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno | 26.480,43                  | 20,00                | -                    | 8.233,29               | 18.267,14                  |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili        | 1.321,39                   | -                    | -                    | 264,50                 | 1.056,89                   |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti      | -                          | -                    | -                    | -                      | -                          |
| Altre immobilizzazioni immateriali                   | 3.577.410,56               | 6.535.303,60         | -                    | 178.476,38             | 9.934.237,78               |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>           | <b>3.605.212,38</b>        | <b>6.535.323,60</b>  | <b>-</b>             | <b>186.974,17</b>      | <b>9.953.561,81</b>        |

*A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo*

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

*A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno*

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi

relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto Economico.

#### *A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*

La voce non è stata movimentata.

#### *A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce si riferisce alla capitalizzazione di interventi edilizi effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) completati a fine esercizio, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione. In particolare, nel corso del 2018 si sono conclusi i lavori di riordino funzionale del complesso di Santa Teresa per una spesa complessiva di circa 5,4 milioni di euro.

### **A.II Immobilizzazioni materiali**

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 829.963.043,40 |
| Saldo al 31.12.2018 | 826.598.537,23 |
| VARIAZIONE          | - 3.364.506,17 |

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| Descrizione   | Valore netto al<br>01.01.2018 | Incrementi<br>esercizio | Decrementi<br>esercizio | Ammortamenti<br>esercizio | Valore netto al<br>31.12.2018 |
|---|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Terreni e fabbricati  | 273.564.305,73                | 3.563.995,65            |                         | 6.501.613,77              | 270.626.687,61                |
| Impianti e attrezzature   | 2.572.840,66                  | 1.331.464,41            | 1.461,42                | 519.103,02                | 3.383.740,63                  |
| Attrezzature scientifiche   | 15.376.831,42                 | 6.613.857,26            | 113.682,92              | 4.811.435,35              | 17.065.570,41                 |
| Patrimonio librario, opere<br>d'arte, d'antiquariato e<br>museali | 523.359.300,95                | -                       | -                       | -                         | 523.359.300,95                |
| Mobili e arredi   | 2.066.495,78                  | 409.542,49              | 6.919,81                | 797.431,69                | 1.671.686,77                  |
| Automezzi   | 45.706,20                     | 38.344,94               | -                       | 21.813,30                 | 62.237,84                     |
| Macchine e attrezzature<br>informatiche                           | 2.717.303,83                  | 3.010.137,00            | 60.651,00               | 2.294.601,27              | 3.372.188,56                  |
| Immobilizzazioni in corso<br>e acconti                            | 10.067.313,02                 | 2.698.154,62            | 5.905.481,70            |                           | 6.859.985,94                  |
| Altri beni  | 192.945,81                    | 71.342,00               | 2.236,58                | 64.912,71                 | 197.138,52                    |
| <b>TOTALE<br/>IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                  | <b>829.963.043,40</b>         | <b>17.736.838,37</b>    | <b>6.090.433,43</b>     | <b>15.010.911,11</b>      | <b>826.598.537,23</b>         |

*A.II.1 - Terreni e fabbricati*

Gli incrementi registrati nell'esercizio 2018 si riferiscono per oltre 2,5 milioni di euro ad interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo conclusi al 31.12.2018.

Gli ulteriori incrementi sono dovuti ai seguenti fattori:

- al momento della redazione dello Stato Patrimoniale di apertura era stato deciso, in via prudenziale, di non inserire tra le immobilizzazioni materiali la casa colonica di via Dazzi 3. La scelta era motivata dal fatto che l'immobile risultava all'epoca ancora iscritto al catasto Terreni e in quanto fabbricato rurale non aveva una rendita su cui calcolare il valore catastale. Nel corso del 2018 si sono però concluse le operazioni di accatastamento con l'attribuzione di una rendita catastale di 1843,75. Pertanto, si è proceduto all'aggiornamento dei dati relativi alle immobilizzazioni materiali, in particolare la somma di € 185.850 (pari all'80% della rendita catastale rivalutata secondo i criteri adottati in sede di redazione del primo Stato Patrimoniale) è stata iscritta tra i fabbricati, nello specifico quelli di interesse storico non strumentali all'attività istituzionale, mentre la somma di € 46.462,50 (pari al 20% della rendita catastale rivalutata) nella voce terreni, importo convenzionalmente corrispondente al valore del terreno su cui insiste il fabbricato conformemente a quanto previsto nel Principio contabile n. 16 punto 52, da applicarsi al caso in esame in base al disposto del "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria" (all 3. D.lgs 118/2011) che ne prevede l'applicabilità in caso di assenza di specifiche disposizioni per gli enti pubblici. Si assume che l'importo di tale riduzione sia pari al 20% del valore dei fabbricati strumentali in analogia con quanto disposto ai fini fiscali dall'art 36 comma 7 del D.L 223/2006. Tale operazione ha determinato un incremento del Fondo di dotazione dell'Ateneo di pari importo;
- il valore della voce terreni è aumentato di € 680.275,47 a causa del pagamento dell'indennità di esproprio di alcune aree del polo scientifico di Sesto Fiorentino destinate ad opere per il contenimento del rischio idraulico dell'area e necessario all'ottenimento dell'agibilità degli edifici di proprietà universitaria costruiti e da costruire. In particolare la somma indicata si riferisce:
  - o per € 235.125,13 al pagamento della maggior indennità di esproprio, rispetto a quanto determinato dall'Università, a seguito del ricorso di alcuni espropriati. La vicenda è stata definita con ordinanza della corte di appello di Firenze del 11/12/2017 n.5946/2017;
  - o per € 445.150,16 al pagamento dell'indennità di esproprio corrisposta nell'ambito della nuova procedura espropriativa per la realizzazione delle vasche a monte del polo scientifico nella zona di via dei Frilli. I titoli legittimanti la corresponsione sono Il D.D. di occupazione d'urgenza prot. 100314 rep 983/2018 e il successivo decreto ad integrazione prot. 139215 rep 1421/2018.

#### *A.II.2 - Impianti e attrezzature*

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.). In particolare, nel corso del 2018 sono state acquistate attrezzature multimediali per le aule didattiche nell'ambito dei finanziamenti per la programmazione triennale 2016/18 per oltre 1 milione di euro.

#### *A.II.3 - Attrezzature scientifiche*

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. In particolare, nel corso del 2018 sono state acquistate attrezzature per la ricerca a valere sulla prima annualità del finanziamento concesso dal MIUR per i Dipartimenti di eccellenza per un importo di oltre 3 milioni di euro. Il decremento è dovuto principalmente ad uno scarico per permuta, da parte del Dipartimento di Neurofarba, di un'attrezzatura non completamente ammortizzata.

#### *A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali*

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo d'esercizio.

#### *A.II.5 - Mobili e arredi*

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo.

#### *A.II.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti*

La voce si riferisce ad interventi edilizi non ancora conclusi effettuati sia su immobili di proprietà sia su immobili concessi in uso da terzi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva dell'intervento e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento. In particolare, il decremento è dovuto per circa 5,4 milioni di euro al fatto che nel corso del 2018 si sono conclusi i lavori di riordino funzionale del complesso di Santa Teresa, immobile concesso in uso gratuito dal Comune di Firenze per 50 anni a decorrere dal 4/10/1990.

#### *A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali*

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio (valore netto al 31.12.2018 pari a € 3.372.188,56), ad automezzi (valore netto al 31.12.2018 pari a € 62.237,84) e ad altri beni (valore netto al 31.12.2018 pari a € 197.138,52). L'incremento registrato sulla voce macchine e attrezzature informatiche

da ufficio è dato principalmente da acquisti effettuati dal Sistema informatico di Ateneo e dall'Area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed informatici. Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento della propria attività istituzionale.

### A.III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2017 7.054.567,73

Saldo al 31.12.2018 6.961.415,59

VARIAZIONE - 93.152,14

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

| Descrizione                                   | Valore al 01.01.2018 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Valore netto al 31.12.2018 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| Partecipazioni in altri enti                  | 246.354,27           | -                    | 31.329,14            | 215.025,13                 |
| Titoli  | 1.700.000,00         | -                    | -                    | 1.700.000,00               |
| Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi | 5.108.213,46         | 300.000,00           | 361.823,00           | 5.046.390,46               |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>    | <b>7.054.567,73</b>  | <b>300.000,00</b>    | <b>393.152,14</b>    | <b>6.961.415,59</b>        |

#### A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

Le partecipazioni sono state valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore, secondo quanto stabilito dall'art. 2426, comma 1, del codice civile. L'unica eccezione è rappresentata dalla partecipazione totalitaria nell'Azienda Agricola Montepaldi s.r.l che è invece valutata in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile. Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23/2/18, ha deliberato l'erogazione di un versamento in conto capitale di euro 300.000,00 a favore dell'Azienda Agricola Montepaldi Srl, a sostegno della realizzazione del piano di risanamento aziendale approvato nella seduta del 29/1/18. L'Azienda ha poi chiuso l'esercizio 2018 con una perdita pari a 361.823,00 euro. In considerazione del metodo di valutazione utilizzato, a fine esercizio 2018, si è generato un decremento del valore della partecipazione detenuta pari a € 61.823,00 ed una svalutazione pari al valore della perdita d'esercizio (voce B.X.3 del conto economico).

Nel corso del 2018, a seguito di quanto deliberato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 21/12/17, l'Università ha esercitato il diritto di recesso dalla società Uniser Srl Servizi didattici per l'Università – Polo universitario Ippolito Desideri, in quanto la partecipazione dell'Ateneo nella società

non risultava conforme alle disposizioni degli articoli 4 e 20 del D.lgs. 175/2016 e seguenti modifiche. L'Università aderì ad Uniser Scrl con una quota di € 5.000,00 pari al 2,21% del capitale sociale, il progressivo recesso degli altri soci ha proporzionalmente incrementato le quote dei soci rimasti nella compagine societaria. Al momento del recesso l'Università deteneva il 4,76% del capitale sociale, pari ad una quota capitale di € 10.761,92. Tale importo è stato versato all'Ateneo nel corso del mese di maggio 2018, generando una plusvalenza sull'esercizio 2018 pari a € 5.761,92.

Il Consiglio di Amministrazione del 26/7/2017 ha autorizzato la vendita al valore nominale ai Consorzi di bonifica toscani delle quote, pari al 60% del capitale sociale, della società CERAFRI Scrl Centro di ricerca e alta formazione per il rischio idrogeologico. La cessione si è poi perfezionata nel corso del 2018. Il prezzo di vendita al valore nominale di € 6.000,00 era corrispondente al prezzo di acquisto della società da parte dell'Università ed all'importo al quale era valorizzata la partecipazione in bilancio.

Nel corso del 2018 si è inoltre perfezionato il recesso dal consorzio interuniversitario per le biotecnologie – CIB, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 27/10/2017, la quota detenuta dall'Ateneo era di € 10.329,14. Al riguardo l'art. 13 dello Statuto del CIB prevede che la quota di partecipazione del consorziato receduto accresca proporzionalmente quelle degli altri, pertanto il recesso in questione ha comportato una minusvalenza di € 10.329,14.

Infine, nel 2018 si è perfezionato anche il recesso dell'Università dalla società consortile DiTNE "Distretto tecnologico nazionale sull'energia", come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 24/3/2017, in quanto la partecipazione dell'Ateneo nella società non risultava conforme alle disposizioni dall'art.20, comma 2, lettera d) D.lgs. 175/2016 e seguenti modifiche, poiché nel triennio precedente aveva conseguito un fatturato medio inferiore al milione di euro (inferiore in ogni caso anche a 500.000 euro, possibile nuova soglia di fatturato proposta dalla Conferenza delle Regioni all'interno del decreto modificativo del D.lgs 175/2016). Nonostante siano ancora in corso contatti con il DiTNE al fine di definire se a seguito del recesso possa essere restituita all'Ateneo la quota di partecipazione versata a suo tempo e pari a € 10.000,00, è stato prudenzialmente deciso di eliminare la partecipazione dalle immobilizzazioni finanziarie, generando pertanto una minusvalenza di € 10.000,00.

Di seguito viene riportato l'elenco delle partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2018:

| Ente/Società   | Tipologia               | % capitale posseduta | Partecipazione patrimoniale dell'Università |
|--|-------------------------|----------------------|---|
| INBB - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi  | Consorzio Universitario | 4,34                 | 5.165,00                                    |
| CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare                             | Consorzio Universitario | 2,90                 | 15.494,00                                   |
| CINMPIS - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le metodologie e processi innovativi di sintesi | Consorzio Universitario | 6,66                 | 0,00  |

|   |                         |       |              |
|---|-------------------------|-------|--------------|
| CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi  | Consorzio Universitario | 5,3   | 0,00         |
| CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici  | Consorzio Universitario | 4,55  | 5.165,00     |
| INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali  | Consorzio Universitario | 2,04  | 7.747,00     |
| CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni  | Consorzio Universitario | 2,7   | 5.164,57     |
| Almalaurea  | Consorzio Universitario | 1,77  | 0,00         |
| Italcertifer - Istituto Italiano di ricerca e di certificazione ferroviaria   | Società di capitali     | 8,33  | 40.000,00    |
| Consorzio MIDRA - Multidisciplinary institute for Development Research and Applications   | Consorzio               | 33,33 | 0,00         |
| Il Giardino di Archimede  | Consorzio               | 12,5  | 0,00         |
| ICAD - International Consortium for Advanced Design   | Consorzio               | 35    | 0,00         |
| Fondazione Toscana Life sciences  | Fondazione              | 0     | 20.000,00    |
| Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino  | Fondazione              | 0     | 0,00         |
| Associazione Water Right Foundation   | Associazione            | 0     | 0,00         |
| Associazione Centro di Ricerca, Documentazione e promozione Padule di Fucecchio   | Associazione            | 0     | 0,00         |
| Associazione AMARIS   | Associazione            | 0     | 0,00         |
| Associazione UNISCAPE   | Associazione            | 0     | 0,00         |
| Associazione ETS Ente Toscano Sementi   | Associazione            | 0     | 0,00         |
| Associazione Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci  | Associazione            | 0     | 0,00         |
| Azienda Agricola di Montepaldi srl  | Società di capitali     | 100   | 5.046.390,46 |
| PIN Scrl  | Società di capitali     | 27,59 | 0,00         |
| CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali  | Consorzio Universitario | 9,09  | 7.740,00     |
| COIS - Consorzio Interuniversitario di ricerca e documentazione pe la gestione dei siti web di diritto delle persone, della famiglia, dei culti e delle confessioni religiose | Consorzio Universitario | 25    | 0,00         |
| INRC - Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari   | Consorzio Universitario | 5,55  | 7.747,00     |
| CIRMMP - Consorzio Interuniversitario risonanze magnetiche di metallo proteine paramagnetiche   | Consorzio Universitario | 33,3  | 1.549,37     |
| CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della materia   | Consorzio Universitario | 2,56  | 15.000,00    |
| INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e sostenibilità  | Consorzio Universitario | 25    | 5.164,57     |
| CSGI - Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase   | Consorzio Universitario | 10    | 5.164,57     |
| CO.In.Fo. - Consorzio Interuniversitario sulla formazione   | Consorzio Universitario | 2     | 2.582,00     |
| CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari  | Consorzio Universitario | 8,82  | 16.900,00    |
| CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica   | Consorzio Universitario | 2,27  | 10.329,14    |
| Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione   | Fondazione              | 0     | 0,00         |
| Fotosintetica e Microbiologica  | Società di capitali     | 15    | 0,00         |
| CINECA  | Consorzio Universitario | 0,46  | 10.329,14    |
| IUL - Italian University Line   | Consorzio               | 50    | 0,00         |

|  |                         |       |                     |
|--|-------------------------|-------|---------------------|
| CINID - Consorzio Interuniversitario idrologia   | Consorzio Universitario | 7,74  | 0,00                |
| CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biooncologia   | Consorzio Universitario | 1,94  | 0,00                |
| C.I.B.M. - Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata  | Consorzio Universitario | 12,5  | 0,00                |
| CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale Manageriale  | Associazione            | 0     | 0,00                |
| CISIA - Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso   | Consorzio Universitario | 3,63  | 10.000,00           |
| TICOM - Consorzio per le tecnologie dell'informazione e comunicazione  | Consorzio               | 50    | 0,00                |
| RE-CORD - Consorzio per la ricerca e la dimostrazione sulle energie rinnovabili  | Consorzio               | 20    | 2.000,00            |
| GIOTTO BIOTECH srl   | Società di capitali     | 10    | 0,00                |
| Valmon srl   | Società di capitali     | 10    | 0,00                |
| DI.V.A.L. Toscana srl  | Società di capitali     | 5,35  | 0,00                |
| A.RE.A. scrl   | Società di capitali     | 5     | 5.000,00            |
| CET - Società Consortile Energia Toscana scrl  | Società di capitali     | 7,239 | 6.625,37            |
| CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'alta formazione in matematica   | Consorzio Universitario | 10    | 10.000,00           |
| AM3 Spin Off srl   | Società di capitali     | 10    | 0,00                |
| Firenze Fiera  | Società di capitali     | 0,001 | 158,40              |
| Centro Internazionale per la Valorizzazione dei prodotti Agroalimentari e la Qualità dell'Alimentazione - Tuscan Food Quality Center | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Urban@it - Centro Nazionale di studi per le politiche urbane   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Glycolor srl   | Società di capitali     | 10    | 0,00                |
| Fondazione Scienza e Tecnica   | Fondazione              | 0     | 0,00                |
| Imadrom srl  | Società di capitali     | 5     | 0,00                |
| Probiomedica srl   | Società di capitali     | 5     | 0,00                |
| RIFOSAL - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare  | Consorzio               | 25    | 0,00                |
| Centro Studi Laboratorio Sismico dell'Alta Valtiberina   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition PNICube  | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria - NETVAL   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| EAWF   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Fondazione Water Right and Energy Foundation Onlus   | Fondazione              | 0     | 0,00                |
| Associazione ARTES 4,0   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Associazione Centro di documentazione per la Storia dell'Assistenza e della Sanità   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>  |                         |       | <b>5.261.415,59</b> |

### A.III.2 - Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 1.700.000,00 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento viene destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

| <b>Lascito/Donazione</b>         | <b>Importo</b>      |
|----------------------------------|---------------------|
| Premio Benedicenti               | 7.000,00            |
| Borsa Morettini                  | 12.000,00           |
| Fondazione Papini                | 37.000,00           |
| Fondazione Calamandrei           | 6.000,00            |
| Borsa Stucchi-Prinetti-Sabini    | 290.000,00          |
| Fondazione la Gemma              | 408.000,00          |
| Borsa Studio Carlo Battisti      | 16.000,00           |
| Borsa Bignone                    | 9.000,00            |
| Premio Pirondini                 | 7.000,00            |
| Legato Sciacchitrano e Valentini | 550.000,00          |
| Eredità Bertini Aldo             | 30.000,00           |
| Mary e Nicola Faccenda           | 30.000,00           |
| Eredità Pietrabissa              | 70.000,00           |
| Eredità Nosei                    | 190.000,00          |
| Fondazione Levi                  | 38.000,00           |
| <b>Totale</b>                    | <b>1.700.000,00</b> |

## **B – ATTIVO CIRCOLANTE**

### ***B.I - Rimanenze***

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### ***B.II - Crediti***

Saldo al 31.12.2017 66.394.171,55

Saldo al 31.12.2018 63.899.542,00

VARIAZIONE - 2.494.629,55

#### DETTAGLIO CREDITI

| <b>Descrizione</b>                         | <b>Valore al 01.01.2018</b> | <b>Variazioni</b> | <b>Valore al 31.12.2018</b> |
|--|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|
| Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali | 22.229.050,21               | 1.249.799,19      | 23.478.849,40               |
| Crediti verso regioni e province autonome  | 9.246.315,27                | -626.202,17       | 8.620.113,10                |

|  |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Crediti verso altre amm.ni locali              | 2.455.937,93  | -1.770.882,56 | 685.055,37    |
| Crediti verso Unione Europea e resto del mondo | 2.814.100,92  | 692.865,34    | 3.506.966,26  |
| Crediti verso Università                       | 686.312,00    | -278.941,88   | 407.370,12    |
| Crediti verso Studenti per tasse e contributi  | 458.567,40    | -451.886,17   | 6.681,23      |
| Crediti verso società o enti controllati       |               |               |               |
| Crediti verso altri (pubblici)                 | 9.358.107,42  | 525.334,11    | 9.883.441,53  |
| Crediti verso altri (privati)                  | 19.145.780,40 | -1.834.715,41 | 17.311.064,99 |

In allegato (All. 1) sono riportati i crediti aperti al 31.12.2018 suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale.

Già nel corso del 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti

Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio).

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

#### *B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali*

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- per € 7.111.831,00 a crediti verso il MIUR relativi al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2018;
- per € 6.267.360,54 a crediti verso il MIUR per il finanziamento di progetti di ricerca;
- per € 5.468.860,16 a crediti verso il MEF per il pagamento di contratti di formazione specialistica;
- la differenza è dovuta a crediti verso altri Ministeri relativi in massima parte al finanziamento di progetti di ricerca

*B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome*

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono, per € 8.274.654,26, a contributi da parte della Regione Toscana per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, al finanziamento di progetti di ricerca, all'anticipazione di € 1.000.000,00 per il finanziamento degli interventi di riorganizzazione funzionale del complesso la Specola di Firenze. Rientrano inoltre in tale voce crediti nei confronti di altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca.

*B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali*

Gli importi iscritti in tale voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni, in particolare quello di Firenze, e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

*B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e resto del mondo*

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali.

*B.II.5 - Crediti verso Università*

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei ci devono erogare principalmente per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione ed il finanziamento di borse di dottorato.

*B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi*

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per cassa in deroga al principio di competenza, per cui determinano componenti positive al momento della riscossione.

*B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati*

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce. Il credito di € 500.000 concesso all'Azienda agricola Montepaldi srl per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012-2017 è iscritto nella voce crediti verso privati

*B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)*

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2018 verso soggetti pubblici. In particolare:

- € 1.892.884,67 sono relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi e Meyer per il pagamento dell'ex indennità De Maria;
- € 597.217,31 nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi per il rimborso dei costi sostenuti dal Sistema bibliotecario di Ateneo per l'acquisto di risorse bibliografiche anni

- 2017 e 2018 e per il rimborso dei costi di energia elettrica, riscaldamento e acqua 2018 in base a quanto previsto dai protocolli d'intesa stipulati tra le due amministrazioni;
- € 467.903,40 nei confronti dell'Istituto Indire per il finanziamento di borse Erasmus;
  - la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti pubblici principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca e assegni di ricerca.

#### *B.II.9. Crediti verso altri (privati)*

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2018 verso soggetti privati. In particolare:

- € 2.386.116,00 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015 con la previsione di un pagamento di una rata annuale di € 287.454,00 fino al 2026 ed ultima rata pari a € 86.484 nel 2027;
- € 3.212.506,15 per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale;
- € 5.323.384,62 nei confronti della Fondazione Cassa di Risparmio Firenze per il finanziamento di vari progetti di ricerca ed iniziative;
- € 3.290.402,08 nei confronti di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per il finanziamento del IV Accordo di programma per l'edilizia universitaria
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti privati principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca.

#### ***B.III - ATTIVITÀ FINANZIARIE***

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

#### ***B.IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE***

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 265.667.131,29       |
| Saldo al 31.12.2018 | 310.176.533,14       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>44.509.401,85</b> |

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2018 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero.

Si rileva, inoltre, che l'Ateneo alla data del presente stato patrimoniale non aveva denaro in cassa.

**C. RATEI E RISCONTI ATTIVI**

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 982.768,24          |
| Saldo al 31.12.2018 | 2.704.176,35        |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>1.721.408,11</b> |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo iscritto alla voce "ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

**D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 15.430.518,47       |
| Saldo al 31.12.2018 | 18.394.348,74       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>2.963.830,27</b> |

L'importo iscritto alla voce "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso" si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. Si precisa peraltro che una parte rilevante di detti ratei è, in realtà, conseguente alla gestione di alcuni finanziamenti per didattica e ricerca attraverso l'utilizzo di progetti "padre" e "figlio", con imputazione del ricavo sul solo progetto padre.

**PASSIVITA'****A - PATRIMONIO NETTO**

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 821.869.977,13       |
| Saldo al 31.12.2018 | 839.548.150,15       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>17.678.173,02</b> |

*AI - FONDO DI DOTAZIONE*

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico patrimoniale all'1.1.2014.

Come evidenziato nel commento della voce relativa a *Terreni e Fabbricati*, al momento della redazione dello Stato Patrimoniale di apertura era stato deciso, in via prudenziale, di non inserire tra le immobilizzazioni materiali la casa colonica di via Dazzi 3. La scelta era motivata dal fatto che l'immobile risultava all'epoca ancora iscritto al catasto Terreni e, in quanto fabbricato rurale, non aveva una rendita su cui calcolare il valore catastale. Nel corso del 2018 si sono però concluse le operazioni di accatastamento con l'attribuzione di una rendita catastale di 1.843,75. L'aggiornamento dei dati relativi alle immobilizzazioni materiali, per un importo pari a € 232.312,50, ha determinato un incremento del Fondo di dotazione dell'Ateneo di pari importo.

## **A.II - Patrimonio Vincolato**

### *A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*

In tale voce è accantonato il residuo del risultato d'esercizio 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità.

In dettaglio

| <b>Descrizione</b>   | <b>Valore al 01.01.2018</b> | <b>Movimenti</b> | <b>Valore al 31.12.2018</b> |
|--|-----------------------------|------------------|-----------------------------|
| Fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per decisione degli organi istituzionali | 10.000.000,00               |                  | 10.000.000,00               |
| Fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali   | 14.140.791,66               | - 25.447,00      | 14.115.344,66               |
| Fondo spese piano edilizio   | 31.000.000,00               | 19.953.312,14    | 50.953.312,14               |
| Fondo piano strategico 16/18   | 12.751.375,41               | - 12.751.375,41  | -                           |
| Fondo estinzione anticipata mutui  | 10.500.000,00               | 15.000.000,00    | 25.500.000,00               |

Nel **fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per decisione degli organi istituzionali** erano state prudenzialmente accantonate le risorse, derivanti dall'avanzo di amministrazione dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria, eventualmente necessarie per neutralizzare l'impatto che si sarebbe potuto produrre sul conto economico a causa di correzioni di errori relativi ad operazioni di riconciliazione effettuate al momento del passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale. Fino ad oggi non sono emerse situazioni tali da determinare la necessità di ricorrere all'utilizzo di tale fondo.

Nel **fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali** sono accantonate le risorse, derivanti dall'avanzo di amministrazione dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria, poste a carico del bilancio per il finanziamento dell'attività edilizia secondo quanto previsto dal piano edilizio approvato dal Consiglio di Amministrazione. I movimenti in diminuzione sono relativi a costi (ammortamenti) sostenuti nel corso dell'esercizio 2018.

Nel **fondo spese piano edilizio** sono accantonate le risorse relative a quota parte degli utili d'esercizio 2016 e 2017 destinati al finanziamento dei piani edilizi dell'Ateneo secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione dei bilanci d'esercizio 2016 e 2017. La movimentazione si riferisce ad oneri di ammortamento relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2018.

Nel **fondo estinzione anticipata mutui** sono accantonate le risorse relative a quota parte degli utili d'esercizio 2016 e 2017 destinati alla parziale estinzione dei due contratti di mutuo in essere stipulati dall'Ateneo per il finanziamento di interventi edilizi.

Le risorse presenti nel **fondo piano strategico 2016/18 e 2019/21** sono state completamente stornate nella voce Risultati gestionali esercizi precedenti, in quanto è intenzione dell'Ateneo coprire i costi relativi agli interventi previsti nel piano strategico con ricavi di competenza. Questa scelta è motivata soprattutto dalla necessità di tenere sotto controllo la dinamica del fabbisogno finanziario, come evidenziato anche in un successivo paragrafo della Nota Integrativa.

### ***A.III - Patrimonio non Vincolato***

#### *A.III.1 - Risultato esercizio*

L'esercizio 2018 si è chiuso con un utile pari a euro 17.471.307,52.

Hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio circa 2 milioni di maggiori ricavi relativi principalmente al Fondo di Finanziamento Ordinario. Inoltre, nel corso dell'esercizio, si sono registrati minori costi rispetto a quanto preventivato per oltre 11 milioni, di cui oltre 3,5 relativi a stipendi di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo e la parte restante a minori spese di funzionamento sostenute prevalentemente sui budget delle aree dirigenziali. Ha inoltre contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio lo storno, per circa 1 milione, del fondo oneri scuole di specializzazione e del fondo programmazione triennale in quanto le risorse ancora accantonate non risultavano più destinate a coprire costi di competenza di passati esercizi. Infine, circa € 900.000,00 sono relativi allo stralcio di debiti risalenti a passati esercizi e per i quali non sussistevano più i presupposti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio. Per quanto riguarda la possibile destinazione dell'utile d'esercizio si rimanda alla relazione sulla gestione.

*A.III.2 - Risultati esercizi precedenti*

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti pari, al 31.12.2017, a € 16.374.757,63. A tale importo va sommato l'importo dell'utile 2017 non vincolato dagli Organi di governo, pari a € 6.848.774,99. Il valore al 31.12.2018, pari a € 36.021.595,89, si ottiene sommando al valore così determinato i movimenti in diminuzione, pari a € 12.798.063,27, del patrimonio vincolato derivante dall'utilizzo degli utili d'esercizio generati in contabilità economico-patrimoniale. In particolare, € 12.751.375,41 sono relativi allo storno del fondo piano strategico 2016/18 e 2019/21, mentre € 46.687,86 si riferiscono ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2018 e coperti con il fondo spese piano edilizio.

**B - FONDI PER RISCHI E ONERI**

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 40.095.417,24  |
| Saldo al 31.12.2018 | 31.871.928,12  |
| VARIAZIONE          | - 8.223.489,12 |

| Descrizione  | valore 1.1.2018 | movimenti      | valore 31.12.2018 |
|--|-----------------|----------------|-------------------|
| Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore |                 | 2.200.000,00   | 2.200.000,00      |
| Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo                                | 902.763,33      | - 809.124,34   | 93.638,99         |
| Fondo rinnovi contrattuali dirigenti   | 14.022,26       | 31.688,00      | 45.710,26         |
| Fondo rischi su crediti  | 7.696.408,30    | - 48.888,47    | 7.647.519,83      |
| Fondo rischi per ricorsi in atto   | 4.819.081,14    | - 416.537,51   | 4.402.543,63      |
| Fondo oneri futuri   | 2.553.643,36    | - 1.078.629,02 | 1.475.014,34      |
| Fondo spese future per ricerca   | 6.527.565,32    | - 2.854.749,93 | 3.672.815,39      |
| Fondo spese future per didattica   | 5.643.372,18    | - 1.711.646,72 | 3.931.725,46      |
| Fondo incentivo progettazione  | 1.149.911,64    | - 78.438,08    | 1.071.473,56      |
| Fondo per oneri futuri scuole di specializzazione  | 486.405,58      | - 486.405,58   |                   |
| Fondo oneri futuri per personale docente   | 1.177.973,64    | - 575.879,66   | 602.093,98        |
| Fondo programmazione triennale 2013/15   | 1.064.092,26    | - 1.064.092,26 |                   |
| Fondo per incassi non identificati   | 48.758,13       |                | 48.758,13         |
| Fondo obbligazioni personale in finanziaria  | 599.217,76      | - 236.257,54   | 362.960,22        |

|                                     |              |                |              |
|-------------------------------------|--------------|----------------|--------------|
| Fondo oneri futuri per il personale | 3.419.961,05 | 759.257,26     | 4.179.218,31 |
| Fondo rischi da rendicontazione     | 2.138.456,02 |                | 2.138.456,02 |
| Fondo oneri finanziamento           | 1.853.785,27 | - 1.853.785,27 |              |

Nel **fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore** sono state accantonate le seguenti risorse:

- € 145.000,00 per incrementi stipendiali anno 2018 personale docente e ricercatore. Incremento stimato 0,11% (circolare RGS n. 31 del 29.11.2018);
- € 340.500,00 per il pagamento di classi e scatti relativi al II° semestre 2018;
- € 1.714.500,00 quale importo assegnato all'Ateneo per l'anno 2018 ai sensi dell'art. 1, comma 629, legge 205/2017, secondo i criteri e le modalità dettate dal D.M. 197/2018. L'incentivo verrà corrisposto nel 2019.

Il **fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo** è stato utilizzato per il pagamento degli arretrati derivanti dall'applicazione del nuovo CCNL del 19/4/2018, mentre nel fondo **rinnovi contrattuali dirigenti** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2018.

Nel **fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. Come già evidenziato, il fondo è stato utilizzato per coprire parte dei crediti stralciati a fine esercizio perché non più esigibili (all. 2). Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

Il **fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2018. Inoltre, è stata accantonata la somma di € 221.223,86 relativa ad una truffa da parte di ignoti a seguito della quale l'Università ha versato il suddetto importo non alla azienda Thorlabs GmbH, fornitrice di un microscopio Multi –fotone “Bergamo II”, CIG 7221242569, bensì su un conto corrente che non è stato acceso, né risulterebbe nella disponibilità, della predetta azienda. Nonostante le azioni intraprese fino ad oggi a tutela dell'Università e la pendenza delle indagini da parte della Procura della Repubblica c/o il Tribunale di Roma, la ditta Thorlabs ha inviato, per tramite dei propri legali, due diffide ed ha preannunciato un'azione in via giudiziaria per il recupero del credito. L'ufficio legale di Ateneo è dell'avviso che la predetta azione potrebbe vedere soccombente l'Università con conseguente condanna

al pagamento della somma dovuta all'azienda, ancorché versata in favore di ignoti a seguito della truffa, salvo che nel corso del giudizio non emergano responsabilità imputabili ad altri soggetti.

Nel **fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nel **fondo spese ricerca** sono accantonate le risorse residue assegnate fino al 2017 ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca, internazionalizzazione e mobilità dottorandi. Nel fondo sono inoltre ancora accantonati € 725.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di ricerca. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2018 generando costi che hanno determinato una consistente riduzione del fondo. Sulla base di quanto già comunicato in sede di presentazione del bilancio di previsione 2017, a partire da tale anno, i finanziamenti per attività di ricerca a carico del bilancio di Ateneo vengono assegnati con durata annuale, per cui le risorse non utilizzate entro la fine dell'anno concorreranno alla determinazione del risultato d'esercizio e non potranno più essere accantonate a fondo spese future.

Nel **fondo spese didattica** sono accantonate le risorse attribuite prevalentemente dal MIUR fino all'anno 2017 per il finanziamento della mobilità internazionale, lauree scientifiche, tutorato e non ancora completamente utilizzate. Nel fondo sono inoltre accantonati € 2.300.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di didattica. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Considerato che, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti assegnati dal MIUR per il finanziamento della mobilità internazionale, delle lauree scientifiche e per i contratti di tutoraggio vengono gestiti con il metodo della commessa completata vista la loro spendibilità pluriennale, le risorse presenti nel fondo verranno progressivamente esaurite.

Nel **fondo incentivo progettazione** sono state accantonate, fino all'esercizio 2015 per quanto riguarda i lavori ricompresi nel piano edilizio e all'esercizio 2017 per gli altri lavori che non costituiscono investimento, le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori. A partire dal 2017 le risorse destinate al pagamento dell'incentivo su lavori che costituiscono investimenti sono inserite nel piano edilizio dell'anno in cui ne viene prevista l'erogazione. Non appena verrà liquidato l'incentivo degli anni 2014-2017, si procederà alla chiusura del fondo.

Nel **fondo oneri scuole di specializzazione** erano accantonate le risorse attribuite a carico del bilancio di Ateneo per il funzionamento delle scuole di specializzazione. A partire dall'anno 2017 anche le risorse relative a tale finalità vengono assegnate con il vincolo dell'utilizzo nel corso dell'anno, per cui non vengono più effettuati accantonamenti al fondo in questione. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2018 generando costi che hanno determinato una parziale riduzione del fondo. In sede di chiusura dell'esercizio 2018 è stato deciso di stornare completamente le residue disponibilità presenti nel fondo in quanto le risorse ancora accantonate non risultavano più destinate a coprire costi di competenza di passati esercizi.

Nel **fondo oneri personale docente e ricercatore** sono accantonate in particolare le risorse necessarie per il pagamento della retribuzione aggiuntiva dei ricercatori fino agli A.A. 2017/18. La docenza dell'A.A. 2018/19 verrà pagata sulla disponibilità di competenza dell'esercizio 2019. Pertanto, non appena tutte le Scuole avranno trasmesso i dati utili a consentire il pagamento dell'attività di docenza svolta dai ricercatori fino all'A.A. 2017/18 compreso, si procederà alla chiusura del fondo.

Nel **fondo programmazione triennale** erano accantonate le risorse attribuite dal MIUR per il finanziamento dei progetti nell'ambito della programmazione triennale 2013/15. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2018 generando costi che hanno determinato una parziale riduzione del fondo. In sede di chiusura dell'esercizio 2018 è stato deciso di stornare completamente le residue disponibilità presenti nel fondo in quanto le risorse ancora accantonate non risultavano più destinate a coprire costi di competenza di passati esercizi.

Nel **fondo incassi non identificati** sono accantonate quelle somme per le quali, a fine esercizio 2013, non è stato possibile identificare la struttura beneficiaria. Nel caso in cui a fine esercizio 2019 le risorse non risultino ancora attribuite si provvederà a stornare completamente il fondo.

Nel **fondo oneri personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento del saldo produttività 2018, retribuzione di risultato 2018, saldo straordinario 2018 e arretrati 2018 relativi a progressioni economiche orizzontali. Al fondo sono stati imputati i costi relativi al saldo produttività 2017, retribuzione di risultato 2017, saldo straordinario 2017 e progressioni economiche 2017.

Nel **fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale non riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

Nel **fondo oneri di finanziamento** erano accantonate le risorse corrispondenti al rimborso anticipato del contratto di mutuo deliberato nel 2013 e materialmente eseguito nel 2014. Tale importo, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato destinato alla copertura di futuri oneri da

finanziamenti. La movimentazione è dovuta all'imputazione al fondo degli interessi passivi su mutui relativi all'esercizio 2018. Con tale ultima movimentazione il fondo risulta chiuso.

### C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 1.831.840,28       |
| Saldo al 31.12.2018 | 1.768.756,95       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>- 63.083,33</b> |

| Descrizione | valore 1.1.2018 | Incrementi | utilizzi   | valore 31.12.2018 |
|-------------|-----------------|------------|------------|-------------------|
| Fondo TFR   | 1.831.840,28    | 80.394,91  | 143.478,24 | 1.768.756,95      |

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

### D - DEBITI

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 92.126.989,88        |
| Saldo al 31.12.2018 | 106.434.011,26       |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>14.307.012,38</b> |

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura

#### DETTAGLIO DEBITI

| Descrizione  | Valore al 01.01.2018 | Variazioni     | Valore al 31.12.2018 |
|--|----------------------|----------------|----------------------|
| Mutui e debiti verso banche                          | 64.619.123,26        | - 4.770.701,74 | 59.848.421,52        |
| Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali            | 116.268,61           | - 12.000,00    | 104.268,61           |
| Debiti verso regioni e province autonome             | 123.697,43           | 20.526,05      | 144.223,48           |
| Debiti verso altre amm.ni locali                     | 1.506,00             | 3.387.614,81   | 3.389.120,81         |
| Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li | -                    | -              | -                    |
| Debiti verso Università                              | 603.192,11           | - 242.334,59   | 360.857,52           |
| Debiti verso Studenti                                | 383.000,50           | 310.664,60     | 693.665,10           |
| Acconti  |                      |                |                      |
| Debiti verso fornitori                               | 22.964.676,49        | - 3.266.612,49 | 19.698.064,00        |
| Debiti verso dipendenti                              | 137.196,28           | 88.848,55      | 226.044,83           |

|   |              |               |               |
|---|--------------|---------------|---------------|
| Debiti verso società o enti controllati | -            | -             | -             |
| Altri debiti                            | 3.178.329,20 | 18.791.016,19 | 21.969.345,39 |

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

#### ***D.1 - Mutui e debiti verso banche***

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati per sostenere spese di investimento. Entrambi i contratti di mutuo prevedono il rimborso di una quota di capitale costante fino alla data di scadenza.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2018:

| <b>Estremi contratto</b>          | <b>Quota capitale iniziale</b> | <b>Durata anni</b> | <b>quota capitale rimborsata nel 2018</b> | <b>Quota residua capitale al 31/12/2018</b> | <b>Scadenza</b> |
|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------|---|---|-----------------|
| CTR.154.220.87 - Banca MPS S.p.A. | 12.783.333,33                  | 28,5               | 433.333,32                                | 7.800.000,15                                | 31/12/2036      |
| CTR.154.222.89 - Banca MPS S.p.A. | 101.928.158,20                 | 22,5               | 4.337.368,42                              | 52.048.421,37                               | 31/12/2030      |
| TOTALE                            |                                |                    | 4.770.701,74                              | 59.848.421,52                               |                 |

#### ***D.1 - D.6***

Nelle voci debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali, debiti verso regioni e province autonome, debiti verso altre amministrazioni locali e debiti verso università, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2018 ed esigibili entro il prossimo esercizio per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni. L'incremento della voce Debiti verso altre amministrazioni locali è dovuto al fatto che sono stati registrati sotto tale voce debiti, per la quasi totalità relativi al 2018, verso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi in attuazione di protocolli d'intesa ed accordi stipulati tra le due amministrazioni per un ammontare complessivo pari a € 3.329.654,81. Nel precedente esercizio i debiti verso AOUC erano stati registrati nella voce debiti verso fornitori.

#### ***D.7 - Debiti verso studenti***

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa, in applicazione di quanto previsto dal Manifesto degli studi, agli studenti tra il 2016 e il 2018 e non riscossi. Gli importi relativi sono stati restituiti dal tesoriere all'Ateneo ed iscritti nuovamente nella voce debiti verso studenti in attesa che ne venga richiesto il pagamento.

**D.9 - Debiti verso fornitori**

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2018.

**D.10 - Debiti verso dipendenti**

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

**D.12 - Altri debiti**

L'incremento della voce altri debiti è dovuto al fatto che, contrariamente a quanto avvenuto negli ultimi esercizi, è stato rimandato al mese di gennaio 2019 il versamento di contributi e ritenute relativi agli stipendi di dicembre 2018, per un importo complessivo di oltre 18,3 milioni di euro.

**E - RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 74.985.453,14     |
| Saldo al 31.12.2018 | 75.268.181,54     |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>282.728,40</b> |

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

**RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

| Descrizione                  | Valore al<br>01.01.2018 | Variazioni        | Valore al 31.12.2018 |
|------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|
| Contributi agli investimenti | 61.033.942,97           | - 3.680.297,52    | 57.353.645,45        |
| Ratei e Risconti Passivi     | 13.951.510,17           | 3.963.025,92      | 17.914.536,09        |
| <b>TOTALE</b>                | <b>74.985.453,14</b>    | <b>282.728,40</b> | <b>75.268.181,54</b> |

- Contributi agli investimenti

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo ed utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione

- Ratei e risconti passivi

L'incremento è dovuto per la quasi totalità alla parte dei contributi in conto capitale da parte di terzi iscritti in bilancio ed utilizzati per la realizzazione di investimenti edilizi. Secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo di contabilità gli atenei iscrivono tali contributi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore (dando luogo al c.d. "procedimento di sterilizzazione").

#### **F - RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31.12.2017 | 158.187.735,39 |
| Saldo al 31.12.2018 | 183.797.086,84 |
| VARIAZIONE          | 25.609.351,45  |

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso. L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi. L'incremento della voce dipende, per oltre 15 milioni, dal fatto che, a partire dal 2018, sono stati valutati secondo il criterio della commessa completata le somme ricevute dal MIUR per il finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza, per la mobilità internazionale, per il tutorato e per i progetti lauree scientifiche. Si tratta infatti di finanziamenti di durata pluriennale che, se registrati come ricavi, avrebbero concorso a determinare un utile di esercizio non rappresentativo della realtà.

#### **CONTI D'ORDINE**

Come previsto dall'art. 4 lettera b) del D.I. 14/01/2014 è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale, o in assenza il valore utilizzato ai fini assicurativi, dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****A - PROVENTI OPERATIVI**

|   | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 68.497.853,52          | 32.660.943,57          | 71.207.722,51      | 11.125.702,71                                | 46.496.515,27                      |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 299.197.319,14         | 86.816.087,89          | 319.105.087,80     | 2.259.224,25                                 | 108.983.080,80                     |
| <b>III. PROVENTI PER<br/>ATTIVITA' ASSISTENZIALI</b>                                    |                        |                        |                    |  |                                    |
| <b>IV. PROVENTI PER<br/>GESTIONE DIRETTA<br/>INTERVENTI PER DIRITTO<br/>ALLO STUDIO</b> |                        |                        |                    |  |                                    |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E<br/>RICAVI DIVERSI</b>   | 50.514.743,23          | 23.284.928,56          | 50.537.883,66      | 5.009.421,78                                 | 28.317.490,77                      |
| <b>VI. VARIAZIONE<br/>RIMANENZE</b>   |                        |                        |                    |  |                                    |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE<br/>IMMOBILIZZAZIONI PER<br/>LAVORI INTERNI</b>                |                        |                        |                    |  |                                    |

**A.I - PROVENTI PROPRI**

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  | 68.497.853,54          | 32.660.943,57          | 71.207.722,53      | 11.125.702,71                                | 46.496.515,27                      |
| <i>1) Proventi per la didattica</i>  | 58.040.000,65          | 8.404.291,30           | 57.803.919,85      | 10.876.167,08                                | 19.044.377,58                      |
| <i>2) Proventi da Ricerche<br/>commissionate e trasferimento<br/>tecnologico</i> | 10.457.284,01          | 24.247.171,08          | 13.403.802,68      | 249.535,63                                   | 27.443.225,38                      |
| <i>3) Proventi da Ricerche con<br/>finanziamenti competitivi</i>                 | 568,88                 | 9.481,19               | 0,00               | 0,00   | 8.912,31                           |

*A.I.1 - Proventi per la didattica*

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <i>1) Proventi per la didattica</i>                          | 58.040.000,65          | 8.404.291,30           | 57.803.919,85      | 10.876.167,08                                | 19.044.377,58                      |
| Tasse e contributi corsi di laurea ante<br>D.M. 509/99       | 1.033.300,93           | 0,00                   | 1.033.300,93       | 0,00   | 0,00                               |
| Tasse e contributi corsi di laurea e laurea<br>specialistica | 47.906.922,24          | 0,00                   | 47.906.922,24      | 0,00   | 0,00                               |
| Tasse e contributi scuole di<br>specializzazione             | 1.916.763,69           | -183.723,22            | 1.916.763,69       | 183.723,22                                   | 0,00                               |
| Tasse e contributi dottorato di ricerca                      | 33.768,00              | 0,00                   | 33.768,00          | 0,00   | 0,00                               |

|  |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tasse e contributi master  | 2.107.643,86 | 3.525.782,07 | 2.380.741,80 | 5.754.734,17 | 9.553.614,18 |
| Tasse e contributi corsi di perfezionamento                      | 527.661,67   | 1.048.567,67 | 685.349,79   | 1.407.029,26 | 2.613.285,05 |
| Contributi corsi centro cultura stranieri                        | 140.286,73   | -273.744,38  | 68.938,44    | 345.092,67   | 0,00         |
| Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico | 117.289,68   | 91.314,05    | 154.714,56   | 0,00         | 128.738,93   |
| Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi                     | 796.951,65   | 1.267.675,13 | 224.306,00   | 1.962.669,63 | 2.657.699,11 |
| Altre tasse e contributi   | 583.268,32   | 1.575.238,67 | 443.369,11   | 613.938,80   | 2.049.278,26 |
| Tasse e contributi per esami di stato                            | 401.197,76   | 144.255,78   | 376.718,24   | 0,00         | 119.776,26   |
| Indennità di mora  | 1.441.434,52 | 0,00         | 1.441.434,52 | 0,00         | 0,00         |
| Altro da studenti non costituente gettito                        | 258.830,56   | 0,00         | 258.830,56   | 0,00         | 0,00         |
| Contributi prove di selezione                                    | 774.681,04   | 1.208.925,53 | 878.761,97   | 608.979,33   | 1.921.985,79 |

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella. I ricavi relativi a tasse e contributi per corsi di laurea sono riferiti alla seconda rata dell'a.a. 2017/2018 ed alla prima rata dell'a.a. 2018/2019.

In relazione a master e corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti risentono anche dei costi sostenuti su progetti relativi ai precedenti esercizi.

Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altri proventi per la didattica non costituente gettito" si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti a diritti di segreteria, atti amministrativi, ecc.

#### *A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico*

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i> | 10.457.284,01          | 24.247.171,08          | 13.403.802,68      | 249.535,63                                   | 27.443.225,38                      |
| Proventi per convenzioni in attività commerciale                         | 9.236.791,93           | 22.357.370,41          | 11.545.549,41      | 193.564,61                                   | 24.859.692,50                      |
| Prestazioni a pagamento  | 736.410,48             | 981.543,51             | 1.262.423,94       | 28.366,26                                    | 1.535.923,23                       |
| Iscrizioni ai corsi  | 122.047,36             | 147.471,59             | 128.573,00         | 14.874,10                                    | 168.871,33                         |
| Altri proventi da attività commerciale                                   | 362.034,24             | 760.785,57             | 467.256,33         | 12.730,66                                    | 878.738,32                         |

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dai Dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto almeno a coprirne i costi. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo.

*A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi*

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i> | 568,88                 | 9.481,19               | 0,00               | 0,00   | 8.912,31                           |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi           | 568,88                 | 9.481,19               | 0,00               | 0,00   | 8.912,31                           |

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca rilevati con il criterio del costo.

**A.II – CONTRIBUTI**

|   | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>II. CONTRIBUTI</b>                               | 299.197.319,14         | 86.816.087,89          | 319.105.087,80     | 2.259.224,25                                 | 108.983.080,80                     |
| 1) Contributi Miur a altre Amministrazioni centrali | 261.537.006,25         | 12.075.273,92          | 275.150.446,60     | 413.001,31                                   | 26.101.715,58                      |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome           | 12.283.709,08          | 15.051.941,24          | 10.344.578,61      | 721.810,52                                   | 13.834.621,29                      |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali          | 2.971.192,22           | 6.880.893,58           | 3.412.944,90       | 108.669,03                                   | 7.431.315,29                       |
| 4) Contributi Unione Europea e dal Resto dal Mondo  | 8.065.889,82           | 14.093.650,27          | 12.925.168,94      | 94.023,00                                    | 19.046.952,39                      |
| 5) Contributi da Università                         | 1.678.937,42           | 1.842.400,67           | 1.788.828,14       | 34.487,23                                    | 1.986.778,62                       |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                   | 4.136.259,97           | 13.147.521,70          | 5.754.608,60       | -641.004,66                                  | 14.124.865,67                      |
| 7) Contributi da altri (privati)                    | 8.524.324,38           | 23.724.406,51          | 9.728.512,01       | 1.528.237,82                                 | 26.456.831,96                      |

*A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 1) Contributi Miur a altre Amministrazioni centrali                                      | 261.537.006,25         | 12.075.273,92          | 275.150.446,60     | 413.001,31                                   | 26.101.715,58                      |
| F.F.O. libero  | 226.439.834,31         | 0,00                   | 226.439.834,31     | 0,00   | 0,00                               |
| F.F.O. finalizzato   | 7.863.821,27           | 921.000,00             | 22.383.135,32      | 202.604,24                                   | 15.642.918,29                      |
| Contratti di formazione specialistica  | 21.860.060,16          | 0,00                   | 21.860.060,16      | 0,00   | 0,00                               |
| Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus                                       | 305.760,00             | 74.389,20              | 305.760,00         | 0,00   | 74.389,20                          |
| Contributi correnti statali per attività sportiva  | 124.736,89             | 0,00                   | 124.736,89         | 0,00   | 0,00                               |
| Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario              | 0,00                   | 0,00                   | 0,00               | 0,00   | 0,00                               |
| Altri contributi correnti statali  | 175.644,09             | 18.046,03              | 197.344,09         | 0,00   | 39.746,03                          |
| Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca            | 2.859.271,77           | 8.800.967,39           | 1.715.324,02       | 180.492,65                                   | 7.837.512,29                       |
| Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca | 1.907.877,76           | 2.260.871,30           | 2.124.251,81       | 29.904,42                                    | 2.507.149,77                       |

La voce "Contributi Miur per FFO" accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). In dettaglio:

| DESCRIZIONE                                     | CREDITI ESERCIZIO 2017 | RICAVI 2018           | INCASSI 2018          | CREDITI             |
|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2015 |                        | 403.547,32            | 403.547,32            | 0,00                |
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2016 libero    |                        | 609.809,55            | 609.809,55            | 0,00                |
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2017 libero    | 1.576.784,00           | 23.525,00             | 1.600.309,00          | 0,00                |
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2017 vincolato | 11.039.214,00          | 461.159,00            | 11.500.373,00         | 0,00                |
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2018 libero    |                        | 225.806.499,76        | 218.694.668,76        | 7.111.831,00        |
| FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2018 vincolato |                        | 21.518.429,00         | 21.518.429,00         | 0,00                |
| <b>Totale</b>                                   | <b>12.615.998,00</b>   | <b>248.822.969,63</b> | <b>254.327.136,63</b> | <b>7.111.831,00</b> |

#### A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

|  | SALDO al 31/12/2018 | Apertura 01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti Attivi (cost to cost) | Risconti passivi (cost to cost) |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|--|---------------------------------|
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                  | 12.283.709,08       | 15.051.941,24       | 10.344.578,61      | 721.810,52                             | 13.834.621,29                   |
| Contributi correnti da regioni e province autonome         | 3.069.407,04        | 2.784.171,95        | 3.105.816,73       | 35.480,19                              | 2.856.061,83                    |
| Contributi per investimenti da regioni e province autonome | 9.214.302,04        | 12.267.769,29       | 7.238.761,88       | 686.330,33                             | 10.978.559,46                   |

#### A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali

|  | SALDO al 31/12/2018 | Apertura 01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti Attivi (cost to cost) | Risconti passivi (cost to cost) |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|--|---------------------------------|
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali               | 2.971.192,22        | 6.880.893,58        | 3.412.944,90       | 108.669,03                             | 7.431.315,29                    |
| Contributi correnti altre amministrazioni locali         | 1.754.315,06        | 2.523.139,68        | 2.048.263,07       | 32.866,84                              | 2.849.954,53                    |
| Contributi per investimenti altre amministrazioni locali | 1.216.877,16        | 4.357.753,90        | 1.364.681,83       | 75.802,19                              | 4.581.360,76                    |

*A.II.4 - Contributi Unione Europea e Resto del Mondo*

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo               | 8.065.889,82           | 14.093.650,27          | 12.925.168,94      | 94.023,00                                    | 19.046.952,39                      |
| Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo         | 169.081,83             | 409.782,32             | 126.166,58         | 0,00   | 366.867,07                         |
| Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo | 7.896.807,99           | 13.683.867,95          | 12.799.002,36      | 94.023,00                                    | 18.680.085,32                      |

Nella voce Contributi per investimenti unione europea e resto del mondo sono iscritti principalmente i ricavi derivanti dal finanziamento di progetti di ricerca da parte della UE.

*A.II.5 - Contributi da Università*

|   | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 5) Contributi da Università               | 1.678.937,42           | 1.842.400,67           | 1.788.828,14       | 34.487,23                                    | 1.986.778,62                       |
| Contributi correnti da università         | 1.415.440,11           | 880.044,72             | 1.649.370,64       | 7.146,87                                     | 1.121.122,12                       |
| Contributi per investimenti da università | 263.497,31             | 962.355,95             | 139.457,50         | 27.340,36                                    | 865.656,50                         |

*A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)*

|   | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 6) Contributi da altri (pubblici)               | 4.136.259,97           | 13.147.521,70          | 5.754.608,60       | -641.004,66                                  | 14.124.865,67                      |
| Contributi correnti da altri (pubblici)         | 1.698.166,84           | 4.177.074,18           | 2.994.205,57       | -806.665,66                                  | 4.666.447,25                       |
| Contributi per investimenti da altri (pubblici) | 2.438.093,13           | 8.970.447,52           | 2.760.403,03       | 165.661,00                                   | 9.458.418,42                       |

*A.II.7 - Contributi da altri (privati)*

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 7) Contributi da altri (privati)               | 8.524.324,38           | 23.724.406,51          | 9.728.512,01       | 1.528.237,82                                 | 26.456.831,96                      |
| Contributi correnti da altri (privati)         | 4.272.067,06           | 12.226.521,48          | 4.445.792,09       | 1.160.535,44                                 | 13.560.781,95                      |
| Contributi per investimenti da altri (privati) | 4.252.257,32           | 11.497.885,03          | 5.282.719,92       | 367.702,38                                   | 12.896.050,01                      |

**A.III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE**

Voce non rilevata.

**A.IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

**A.V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

|   | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>V. ALTRI PROVENTI E<br/>RICAVI DIVERSI</b> | 50.514.743,23          | 23.284.928,56          | 50.537.883,66      | 5.009.421,78                                 | 28.317.490,77                      |
| 1) Proventi da Risorse<br>Patrimoniali        | 130.604,32             | 605.495,87             | 275.370,24         | 45.949,13                                    | 796.210,92                         |
| 2) Proventi da Trasferimenti                  | 26.399.342,67          | 5.274.954,06           | 26.239.114,07      | 22.480,68                                    | 5.137.206,14                       |
| 3) Altri Proventi                             | 23.984.796,24          | 17.404.478,63          | 24.023.399,35      | 4.940.991,97                                 | 22.384.073,71                      |

*A.V.1 - Proventi da risorse patrimoniali*

|  | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 1) Proventi da Risorse<br>Patrimoniali | 130.604,32             | 605.495,87             | 275.370,24         | 45.949,13                                    | 796.210,92                         |
| Fitti attivi da fabbricati e terreni   | 122.254,32             | 605.495,87             | 258.670,24         | 45.949,13                                    | 787.860,92                         |
| Altre entrate patrimoniali             | 8.350,00               | 0,00                   | 16.700,00          | 0,00   | 8.350,00                           |

L'importo iscritto nella voce Fitti attivi da fabbricati e terreni si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo. La parte soggetta a risconto è relativa all'affitto di immobili donati all'Ateneo (lascito Palazzeschi) il cui ricavo è finalizzato a specifiche attività secondo quanto disposto nell'atto testamentario.

*A.V.2 - Proventi da trasferimenti*

|                              | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 2) Proventi da Trasferimenti | 26.399.342,67          | 5.274.954,06           | 26.239.114,07      | 22.480,68                                    | 5.137.206,14                       |
| Trasferimenti                | 26.399.342,67          | 5.274.954,06           | 26.239.114,07      | 22.480,68                                    | 5.137.206,14                       |

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da

parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

### A.V.3 - Altri proventi

|   | SALDO al<br>31/12/2018 | Apertura<br>01/01/2018 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 3) Altri Proventi   | 23.984.796,24          | 17.404.478,63          | 24.023.399,35      | 4.940.991,97                                 | 22.384.073,71                      |
| Recuperi e rimborsi   | 1.527.475,20           | 3.043,10               | 1.524.432,10       | 0,00   | 0,00                               |
| Utilizzo Fondi/Altri proventi   | 15.740.019,69          | 114.429,73             | 15.555.776,26      | 376.943,33                                   | 307.129,63                         |
| Proventi da gestioni delegate   | 9.126,00               | 782.448,01             | 78.498,77          | 0,00   | 851.820,78                         |
| Arrotondamenti e abbuoni attivi   | 5,30                   | 0,00                   | 5,30               | 0,00   | 0,00                               |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con il MIUR                                       | 91,50                  | 22.149,89              | 0,00               | 0,00   | 22.058,39                          |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con altri ministeri                               | 512.993,18             | 475.244,00             | 515.920,00         | 0,00   | 478.170,82                         |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con unione europea                                | 4.983.651,97           | 6.290.884,21           | 5.694.825,61       | 1.084.504,65                                 | 8.086.562,50                       |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con organismi pubblici<br>esteri o internazionali | 185.383,03             | 561.474,99             | 214.173,84         | 34.416,75                                    | 624.682,55                         |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con regioni e province<br>autonome                | 6.561,37               | 97.757,07              | 0,00               | 0,00   | 91.195,70                          |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con comuni  | 1.725,14               | 31.452,86              | 0,00               | 0,00   | 29.727,72                          |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con enti di ricerca                               | 295,30                 | 620,24                 | 0,00               | 0,00   | 324,94                             |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con altre amministrazioni<br>pubbliche            | 1.017.375,75           | 9.005.046,02           | 439.767,47         | 3.445.127,24                                 | 11.872.564,98                      |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con altri soggetti                                | 92,81                  | 19.928,51              | 0,00               | 0,00   | 19.835,70                          |

La voce Utilizzo fondi corrisponde ai costi rilevati nel 2018 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l'impatto di tali oneri sul risultato d'esercizio. Tale voce è alimentata, per circa 1 milione, anche dall'importo dei fondi stornati come già illustrato nella specifica sezione della nota integrativa.

Nella voce altri proventi è iscritta per € 3.680.297,52 la rettifica relativa all'ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l'Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

## A.VI – VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

### Conto non movimentato

***A.VII – INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI***

Conto non movimentato

**TOTALE PROVENTI (A)            418.209.915,89**

## B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>                | <b>386.369.276,18</b> |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>         | 224.910.061,87        |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b> | 111.350.560,95        |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>    | 15.559.708,28         |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b> | 7.140.292,32          |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>    | 27.408.652,76         |

### B.VIII - COSTI DEL PERSONALE

|   |                |
|---|----------------|
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>                              | 224.910.061,87 |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 166.072.940,47 |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo     | 58.837.121,40  |

#### B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

|  |                |
|--|----------------|
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica      | 166.072.940,47 |
| a) docenti/ricercatori   | 125.093.912,52 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc...) | 28.867.034,80  |
| c) docenti a contratto   | 981.435,97     |
| d) collaboratori ed esperti linguistici                            | 3.201.724,74   |
| e) altro personale dedicato alla ricerca                           | 1.918.925,52   |
| f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi          | 973.553,97     |
| g) missioni e rimborsi spese                                       | 5.036.352,95   |

#### B.VIII.1.a – docenti e ricercatori

|   |                      |
|---|----------------------|
| a) docenti/ricercatori  | 125.093.912,52       |
| Stipendi e oneri personale docente  | 95.570.362,67        |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i> | <i>74.169.041,39</i> |
| <i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>            | <i>13.647,54</i>     |

|  |               |
|--|---------------|
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>     | 3.361.101,06  |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>                                  | 18.026.071,61 |
| <i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>   | 501,07        |
| Stipendi e oneri personale ricercatore   | 28.282.396,77 |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>                                    | 12.639.846,17 |
| <i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>   | 380,41        |
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i> | 562.051,45    |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>                              | 3.068.284,06  |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>                                      | 9.190.434,68  |
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>   | 451.010,83    |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>                                | 2.222.709,17  |
| <i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>   | 147.680,00    |
| Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore  | 1.241.153,08  |

La dinamica della spesa relativa al personale docente e ricercatore tiene conto, oltre che dei costi stipendiali relativi a 1648 unità di personale in servizio al 1° gennaio 2018, anche dei seguenti fattori:

- assunzione (in maggioranza tra settembre e dicembre) di 159 unità di personale di ruolo di cui:
  - 33 per passaggio a professore ordinario e 96 per passaggio a professore associato;
  - 7 professore ordinari e 14 professori associati dall'esterno;
  - 9 professori associati nell'ambito dei Progetti Dipartimenti di Eccellenza;
- assunzione di 144 ricercatori a tempo determinato con le seguenti tipologie di finanziamento:
  - 3 con contratto di tipologia b) su finanziamenti ministeriali Montalcini (bandi 2015 e 2016);
  - 16 con contratto di tipologia a) su fondi di soggetti terzi;
  - 50 con contratto di tipologia a) a carico del bilancio di Ateneo;
  - 75 con contratto di tipologia b) a carico del bilancio di Ateneo, di cui 42 che erano già in servizio come RTD a) su fondi di Ateneo, 2 per chiamata diretta, 20 assunti dall'esterno e 11 assunti nell'ambito dei Progetti Dipartimenti di Eccellenza. All'interno dei 75 RTD b) assunti nel 2018 rientrano anche 41 ricercatori assunti nell'ambito di quanto previsto ai sensi del D.M. 28 febbraio 2018, n. 168;
- delibera con cui il Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2018 ha autorizzato l'anticipazione delle assunzioni in servizio di personale docente e ricercatore in attuazione della programmazione 2018 inizialmente previste per il 1° gennaio 2019. Infatti, preso atto che dal monitoraggio della spesa risultava disponibilità sufficiente, sono state anticipate al 1° ottobre 2018 le assunzioni in servizio degli idonei delle procedure concorsuali attivate nel 2018 ed i cui atti erano stati approvati nei mesi di giugno luglio, agosto e settembre 2018, e al 1° del mese utile nell'anno 2018 l'assunzione in servizio degli idonei delle procedure concorsuali attivate nel 2018 e le cui procedure erano ancora in atto;

- cessazioni dal servizio per varie motivazioni di 81 unità di personale (di cui 41 ordinari, 30 associati e 10 ricercatori).

Le operazioni sopra riportate sono state riassunte nella tabella che si allega.

| <b>EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2018</b>     |                              |                   |                                 |                   |                                     |                      |                              |
|---|------------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------------------------|----------------------|------------------------------|
| <b>Ruolo</b>                                  | <i>Personale in servizio</i> | <i>Cessazioni</i> | <i>Cessazioni per passaggio</i> | <i>Assunzioni</i> | <i>Assunzioni Dip.ti Eccellenza</i> | <i>Assunzioni</i>    | <i>Personale in servizio</i> |
|   | <i>al 31/12/2017</i>         |                   |                                 |                   |                                     | <i>per passaggio</i> | <i>al 31/12/2018</i>         |
| <i>Professori ordinari</i>                    | 388                          | 41                |                                 | 7                 |                                     | 33                   | 387                          |
| <i>Professori associati*</i>                  | 698                          | 30                | 33                              | 14                | 9                                   | 96                   | 754                          |
| <i>Ricercatori universitari</i>               | 343                          | 10                | 72                              |                   |                                     |                      | 261                          |
| <i>Rtd tip. a) Fondi di Ateneo</i>            | 95                           | 3                 | 33                              | 49                |                                     | 1                    | 109                          |
| <i>Rtd tip. b) Fondi di Ateneo</i>            | 82                           |                   | 23                              | 22                | 11                                  | 42                   | 134                          |
| <i>Rtd tip. a) Fondi esterni</i>              | 39                           | 11                | 11                              | 16                |                                     |                      | 33                           |
| <i>Rtd tip. b) fondi esterni</i>              | 3                            |                   |                                 | 3                 |                                     |                      | 6                            |
| <b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b> | <b>1648</b>                  | <b>95</b>         | <b>172</b>                      | <b>111</b>        | <b>20</b>                           | <b>172</b>           | <b>1684</b>                  |

\* due assunti provengono dalla categoria D (Tecnici-Amministrativi)

#### B.VIII.1.b – collaborazioni scientifiche

|  |               |
|--|---------------|
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc...) | 28.867.034,80 |
| Collaborazioni coordinate e continuative                           | 2.226.331,61  |
| Assegni di ricerca   | 20.228.395,55 |
| Borse di ricerca   | 6.412.307,64  |

Nel corso del 2018 sono stati pagati n. 493 contratti di collaborazione coordinata e continuativa principalmente a carico di finanziamenti per lo svolgimento di attività di ricerca ottenuti dall'esterno.

Nella tabella che segue è riportato il numero degli assegni di ricerca attivati e rinnovati nel corso del 2018 suddivisi per fonte di copertura:

| <b>Copertura fondi</b>                           | <b>Numero assegni attivati/rinnovati nel 2018</b> |
|--|---|
| Totale carico strutture                          | 670   |
| Cofinanziati                                     | 334   |
| Fondi Marie Sklodowska Curie Actions             | 6   |
| Fondi Ateneo - Piano strategico (assegni tipo a) | 8   |
| Fondi Ateneo - Dottorato estero (assegni tipo a) | 5   |

|  |             |
|--|-------------|
| Fondi Coop Italia                                  | 26          |
| Fondi Ente CRFI (assegni tipo a)                   | 17          |
| Fondi Ente CRFI (Giovani Ricercatori protagonisti) | 9           |
| Fondi POR-FSE 2017-2020 (Regione Toscana)          | 41          |
| Fondi Laboratorio Sperimentale - Progetto edilizia | 22          |
| Progetto Eccellenza                                | 35          |
| Altri fondi Ateneo                                 | 44          |
| <b>Totale</b>                                      | <b>1217</b> |

Nel corso del 2018 sono state pagate, con finanziamenti di soggetti terzi, n. 1129 borse per lo svolgimento di attività ricerca.

#### B.VIII.1. c – docenti a contratto

|  |            |
|--|------------|
| c) docenti a contratto                       | 981.435,97 |
| Docenti a contratto su finanziamenti esterni | 909.420,81 |
| Docenti a contratto su finanziamenti interni | 72.015,16  |

Nel corso del 2018 sono stati pagati n. 982 contratti di docenza e gestiti n. 171 contratti di docenza a titolo gratuito

#### B.VIII.1.d – esperti linguistici

|   |              |
|---|--------------|
| d) collaboratori ed esperti linguistici   | 3.201.724,74 |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico | 3.201.724,74 |

Al 31.12.2018 erano in servizio 79 unità di personale collaboratore ed esperto linguistico. Nel corso del 2018 ci sono state 3 cessazioni e 5 assunzioni.

#### B.VIII.1.e – altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

|  |              |
|--|--------------|
| e) altro personale dedicato alla ricerca               | 1.918.925,52 |
| Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 1.918.925,52 |

Rientrano in tale voce gli incarichi affidati a professionisti e lavoratori autonomi nell'ambito dell'attività di didattica e ricerca. Nel corso del 2018 sono stati pagati n. 379 incarichi con copertura a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi.

B.VIII.1.f – corrispettivi al personale per attività in conto terzi

|  |            |
|--|------------|
| f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi                            | 973.553,97 |
| Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore  | 878.967,70 |
| Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo | 94.586,27  |

Le convenzioni per lo svolgimento di attività in conto terzi stipulate dalle strutture universitarie possono prevedere la ripartizione dei proventi a personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo. L'Unità di processo "stipendi" eroga in busta paga tali importi sulla base dell'accertamento dell'avvenuto incasso della rata della convenzione e della congruità con la tabella di ripartizione al personale deliberata dal Consiglio di Dipartimento.

B.VIII.1.g – missioni e rimborsi spese

|   |              |
|---|--------------|
| g) missioni e rimborsi spese                                | 5.036.352,95 |
| Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca | 5.036.352,95 |

Rientrano in tale voce le spese per missioni del personale strutturato ed i rimborsi spese effettuati a soggetti terzi nell'ambito delle attività di didattica e ricerca finanziate dall'esterno. Nel corso del 2018 sono state registrate 15.707 missioni e 994 incarichi per il rimborso spese a personale non strutturato.

B.VIII.2 - *Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo*

|   |               |
|---|---------------|
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo | 58.837.121,40 |
| Personale Tecnico Amministrativo                          | 51.832.004,92 |
| Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti          | 601.296,25    |
| Fondo per il trattamento accessorio al personale EP       | 1.019.807,41  |
| Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A. | 3.759.826,57  |
| Altri oneri per personale T.A. e Dirigente                | 1.624.186,25  |

Vengono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale. Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico – Amministrativo e Dirigente nel corso del 2018.

| <b>EVOLUZIONE DEL PERSONALE TEMPO INDETERMINATO ANNO 2018 (*)</b> |  |                   |  |                   |                                   |  |  |
|---|--|-------------------|--|-------------------|-----------------------------------|--|--|
| <i>Ruolo</i>  | <i>Personale in servizio al 31/12/2017</i> | <i>Cessazioni</i> | <i>Cessazioni per passaggio di ruolo</i> | <i>Assunzioni</i> | <i>Assunzioni Dip. Eccellenza</i> | <i>Assunzioni per passaggio di ruolo</i> | <i>Personale in servizio al 31/12/2018</i> |
| <i>Dirigenti (**)</i>   | 7  | 0                 |  |                   |                                   |  | 7  |
| <i>Personale tecnico amministrativo</i>                           | 1457                                       | 92                | 7  | 47                | 5                                 | 7  | 1417                                       |

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato. Inoltre nelle assunzioni e nelle cessazioni non sono considerate le mobilità per compensazione e/o scambio

(\*\*) per completezza di informazione si evidenzia che al 31/12/2017 così come al 31/12/2018 erano in servizio due dirigenti in comando

#### B.VIII.2.a - Costi del personale tecnico-amministrativo

|   |               |
|---|---------------|
| Personale Tecnico Amministrativo                                    | 51.832.004,92 |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo | 51.039.281,45 |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente              | 515.838,41    |
| Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale               | 276.885,06    |

#### B.VIII.2.e – Altri oneri per personale tecnico-amministrativo e dirigente

|  |              |
|--|--------------|
| Altri oneri per personale T.A. e Dirigente               | 1.624.186,25 |
| Straordinario al personale tecnico amministrativo        | 120.171,22   |
| Altri oneri per il personale tecnico amministrativo      | 767.758,69   |
| Spese di formazione del personale tecnico amministrativo | 325.150,15   |
| Sussidi al personale tecnico amministrativo              | 329.059,79   |
| Attività di somministrazione                             | 82.046,40    |

### **B.IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                       | <b>111.350.560,95</b> |
| 1) Costi per il sostegno agli studenti                         | 39.323.189,42         |
| 2) Costi per il diritto allo studio                            | 0,00                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale                | 438.289,87            |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati              | 4.657.720,26          |
| 5) Acquisto materiale consumo laboratori                       | 4.541.643,20          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0,00                  |
| 7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico         | 1.242.434,11          |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali     | 49.061.633,27         |

|  |              |
|--|--------------|
| 9) Acquisto altri materiali              | 2.047.564,05 |
| 10) Variazione delle rimanenze materiali | 0,00         |
| 11) Costi per godimento beni di terzi    | 1.982.253,17 |
| 12) Altri costi                          | 8.055.833,60 |

*B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti*

|  |               |
|--|---------------|
| 1) Costi per il sostegno agli studenti           | 39.323.189,42 |
| Borse di studio per Dottorato di ricerca         | 10.929.146,40 |
| Contratti di formazione specialistica            | 22.827.260,66 |
| Borse di studio Erasmus                          | 1.607.321,00  |
| Borse di studio Erasmus - contributo integrativo | 945.051,00    |
| Attività a tempo parziale studenti               | 367.631,22    |
| Iniziative e attività gestite dagli studenti     | 106.951,56    |
| Tutor per il sostegno studenti                   | 790.482,68    |
| Altre borse di studio                            | 1.154.492,89  |
| Spese mobilità Dottorandi e Studenti             | 594.852,01    |

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2018:

| CICLO         | ATENEIO    | DIPARTIMENTI ECCELLENZA | FINANZIATI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI | PEGASO REGIONE TOSCANA | TOTALE     |
|---------------|------------|-------------------------|---|------------------------|------------|
| XXXI*         | 99         | 0                       | 51  | 26                     | 176        |
| XXXII         | 127        | 0                       | 51  | 19                     | 197        |
| XXXIII        | 127        | 0                       | 49  | 22                     | 198        |
| XXXIV         | 123        | 12                      | 43  | 21                     | 199        |
| <b>TOTALE</b> | <b>476</b> | <b>12</b>               | <b>194</b>                                | <b>88</b>              | <b>770</b> |

\* pagata la sola mensilità di gennaio 2018

Nel corso del 2018 sono stati pagati:

- n. 920 contratti di formazione specialistica, di cui 885 a carico degli appositi finanziamenti ministeriali e 35 a carico di finanziamenti di soggetti terzi
- n. 1715 borse di studio Erasmus
- n. 266 contratti per attività part time studenti
- n. 583 contratti di tutor per il sostegno degli studenti
- n. 406 borse di studio

B.IX.2 – *Costi per il diritto allo studio*

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

B.IX.3 – *Costi per l'attività editoriale*

|  |            |
|--|------------|
| 3) Costi per l'attività editoriale                     | 307.402,58 |
| Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo | 307.402,58 |

B.IX.4 – *Trasferimenti a partner di progetti coordinati*

|   |              |
|---|--------------|
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati                         | 4.657.720,26 |
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati                            | 4.657.720,26 |
| <i>Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea</i>                  | 108.901,40   |
| <i>Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali</i>         | 245.290,65   |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Regioni e Provincie Autonome</i>      | 7.432,04     |
| <i>Trasferimenti per investimenti ai Comuni</i>                           | 0,00         |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie</i>                 | 5.246,86     |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere</i>               | 0,00         |
| <i>Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici</i>                    | -111.264,41  |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca</i>                   | 1.220.340,43 |
| <i>Trasferimenti per investimenti ad altre Università</i>                 | 2.088.698,32 |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali</i>              | 0,00         |
| <i>Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche</i>  | 45.748,23    |
| <i>Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private</i>       | 180.429,09   |
| <i>Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche</i>                 | 24.464,00    |
| <i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>                   | 842.433,65   |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie</i> | 0,00         |

B.IX.5 – *Acquisto materiale di consumo per laboratori*

|  |              |
|--|--------------|
| 5) Acquisto materiale consumo laboratori | 4.541.643,20 |
| Materiale di consumo per laboratorio     | 4.541.643,20 |

B.IX.6 – *Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori*

Il conto non è movimentato.

B.IX.7 – *Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico*

|  |              |
|--|--------------|
| 7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico         | 1.242.434,11 |
| Acquisto Materiale librario monografico                        | 472.970,60   |
| Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento | 11.559,85    |
| Abbonamenti a riviste  | 747.543,47   |
| Acquisto libri e riviste su supporto informatico               | 10.360,19    |

B.IX.8 – *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*

|  |                     |
|--|---------------------|
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                 | 49.061.633,27       |
| Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali | 251.748,11          |
| Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni                      | 864.449,82          |
| Spese per pubblicazioni informative  | 1.000.301,86        |
| Programmi (acquisti licenze)   | 2.454.147,08        |
| Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione  | 16.760,51           |
| <i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>  | <i>16.760,51</i>    |
| <i>Radioprotezione</i>   | <i>0,00</i>         |
| Vigilanza  | 716.385,45          |
| Facchinaggi e traslochi  | 189.501,31          |
| Smaltimento rifiuti tossici  | 631.086,24          |
| Rilegature   | 69.055,46           |
| Assistenza informatica   | 577.203,99          |
| Pubblicità   | 40.085,46           |
| Spese di rappresentanza  | 1.222,50            |
| Altre spese per servizi  | 4.031.712,17        |
| Utenze e canoni  | 12.932.931,70       |
| <i>Utenze e canoni: Energia elettrica</i>  | <i>7.235.761,09</i> |
| <i>Utenze e canoni: Acqua</i>  | <i>844.322,01</i>   |
| <i>Utenze e canoni: Gas</i>  | <i>280.170,95</i>   |
| <i>Utenze e canoni: Telefonia fissa</i>  | <i>127.350,80</i>   |
| <i>Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line</i>                                      | <i>3.779.007,33</i> |
| <i>Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione</i>                           | <i>103.846,78</i>   |
| <i>Telefonia mobile</i>  | <i>326.568,41</i>   |
| <i>Altre utenze e canoni</i>   | <i>235.904,33</i>   |
| Pulizie  | 6.069.102,50        |
| Riscaldamento  | 5.894.041,67        |
| Manutenzione   | 8.410.498,34        |
| <i>Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto</i>                   | <i>28.871,78</i>    |
| <i>Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico</i>                   | <i>186.521,82</i>   |
| <i>Manutenzione hardware e software</i>  | <i>244.727,84</i>   |
| <i>Manutenzione ordinaria beni immobili</i>  | <i>6.993.827,88</i> |
| <i>Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie</i>                            | <i>904.914,50</i>   |
| <i>Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio</i>                               | <i>51.634,52</i>    |
| Portierato   | 4.911.399,10        |

B.IX.9 – *Acquisto altri materiali*

|  |                   |
|--|-------------------|
| 9) Acquisto altri materiali                            | 2.047.564,05      |
| Carburanti e lubrificanti                              | 52.962,05         |
| Acquisto altri materiali                               | 1.994.602,00      |
| <i>Attrezzi minuti e materiale edilizio</i>            | <i>1.398,40</i>   |
| <i>Prodotti per la pulizia</i>                         | <i>174.913,48</i> |
| <i>Vestiaro</i>  | <i>17.541,37</i>  |
| <i>Materiale vario</i>                                 | <i>506.426,16</i> |
| <i>Libretti e diplomi</i>                              | <i>18.300,00</i>  |
| <i>Cancelleria e stampati</i>                          | <i>904.300,97</i> |
| <i>Materiale informatico</i>                           | <i>262.341,08</i> |
| <i>Animali e materiale per custodia e mantenimento</i> | <i>109.380,54</i> |

B.IX.10 – *Variazione delle rimanenze di materiale*

Conto non movimentato.

B.IX.11 – *Costi per godimento beni di terzi*

|   |                   |
|---|-------------------|
| 11) Costi per godimento beni di terzi     | 1.982.253,17      |
| Noleggio attrezzature                     | 933.911,75        |
| <i>Noleggio Strumenti ed attrezzature</i> | <i>337.469,29</i> |
| <i>Noleggio Hardware</i>                  | <i>294.360,72</i> |
| <i>Noleggio Licenze d'uso</i>             | <i>302.081,74</i> |
| Noleggio Mezzi di trasporto               | 120.712,81        |
| Locazioni                                 | 927.628,61        |
| <i>Locazioni Immobili</i>                 | <i>770.441,37</i> |
| <i>Spese condominiali</i>                 | <i>157.187,24</i> |

B.IX.12 – *Altri costi*

|  |                   |
|--|-------------------|
| 12) Altri costi  | 8.186.720,89      |
| Spese legali   | 105.652,97        |
| <i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)</i> | <i>46.001,75</i>  |
| <i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>  | <i>59.651,22</i>  |
| Postali  | 188.700,61        |
| Altri costi amministrativi   | 90.135,74         |
| Missioni e rimborsi spese altri  | 102.914,25        |
| <i>Missioni e rimborsi spese altri</i>   | <i>102.914,25</i> |
| Contributi ad organizzazioni   | 4.278.298,80      |
| <i>Trasferimenti correnti allo Stato</i>   | <i>229.249,57</i> |

|   |              |
|---|--------------|
| Trasferimenti correnti all'Unione Europea   | 0,00         |
| Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali  | 60.751,11    |
| Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome  | 155.410,94   |
| Trasferimenti correnti ai Comuni  | 0,00         |
| Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie  | 45.286,46    |
| Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere  | 18.890,79    |
| Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza  | 0,00         |
| Trasferimenti correnti a Enti di ricerca  | 193.462,98   |
| Trasferimenti correnti a Camere di Commercio  | 0,00         |
| Trasferimenti correnti ad altre Università  | 1.318.176,51 |
| Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo   | 375.277,02   |
| Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario | 0,00         |
| Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche   | 109.998,80   |
| Trasferimenti correnti a famiglie   | 860,00       |
| Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private  | 85.008,12    |
| Trasferimenti correnti a imprese pubbliche  | 26.765,60    |
| Trasferimenti correnti a imprese private  | 965.755,17   |
| Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie  | 116.588,33   |
| Trasferimenti correnti al PIN   | 0,00         |
| Trasferimenti correnti al LENS  | 576.817,40   |
| Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi  | 0,00         |
| Quote associative   | 352.503,16   |
| Rimborsi tasse studenti   | 1.722.937,79 |
| Spese assicurative  | 250.772,60   |
| Assicurazione automezzi   | 31.357,05    |
| Assicurazione edifici   | 183.052,08   |
| Assicurazione responsabilità civile ente  | 36.363,47    |
| Commissioni Bancarie  | 84.944,69    |
| Spese contrattuali  | 4.645,15     |
| Compensi e gettoni per cariche istituzionali  | 474.342,03   |
| Indennità di carica organi istituzionali  | 175.829,81   |
| Gettoni di presenza negli organi istituzionali  | 56.335,42    |
| Compensi agli organi istituzionali  | 221.016,09   |
| Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali  | 21.160,71    |
| Oneri per commissioni   | 529.745,85   |
| Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo   | 8.484,06     |
| Compensi per commissioni di concorso personale a contratto  | 44,80        |
| Compensi per commissioni seggi elettorali   | 0,00         |
| Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie                                     | 254.078,18   |
| Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso                             | 136.251,52   |
| Costi generali per brevetti   | 130.887,29   |
| Arrotondamenti e abbuoni passivi  | 1,25         |
| Costi per gestioni delegate   | 1.126,00     |

**B.X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

|   |               |
|---|---------------|
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 15.559.708,28 |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                      | 186.974,17    |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 15.010.911,11 |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | 361.823,00    |
| 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disp. liquide | 0,00          |

**B.X.1 – Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

|  |            |
|--|------------|
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                       | 186.974,17 |
| Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 8.233,29   |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                    | 178.740,88 |

**B.X.2 – Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

|   |               |
|---|---------------|
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 15.010.911,11 |
| Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali   | 6.096.705,45  |
| Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali   | 222.005,12    |
| Ammortamento altri immobili   | 23.557,06     |
| Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali | 159.328,19    |
| Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili   | 17,95         |
| Ammortamento impianti e attrezzature  | 519.103,02    |
| Ammortamento attrezzature scientifiche  | 4.811.435,35  |
| Ammortamento mobili e arredi  | 797.431,69    |
| Ammortamento automezzi  | 21.813,30     |
| Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio  | 2.294.601,27  |
| Ammortamento altri beni   | 64.912,71     |

**B.X.3 – Svalutazioni immobilizzazioni**

|  |            |
|--|------------|
| 3) Svalutazione immobilizzazioni           | 361.823,00 |
| Svalutazione partecipazione in controllate | 361.823,00 |

Come già evidenziato nella sezione relativa alle immobilizzazioni finanziarie, l'Azienda agricola Montepaldi srl ha chiuso l'esercizio 2018 con una perdita pari a € 361.823,00. Pertanto, in considerazione del fatto che la partecipazione totalitaria dell'Ateneo all'Azienda è valutata con il metodo del patrimonio netto, è stato necessario svalutare l'immobilizzazione per € 361.823,00.

**B.X.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

Voce non movimentata

**B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai Fondi rischi ed oneri – voce B dello stato patrimoniale passivo.

|   |              |
|---|--------------|
| <b>XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b>  | 7.140.292,32 |
| Accantonamenti Rischi e Oneri   | 7.140.292,32 |
| Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore | 2.200.000,00 |
| Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti   | 31.688,00    |
| Accantonamenti rischi per ricorsi in atto   | 365.570,00   |
| Accantonamenti oneri futuri   | 3.000,00     |
| Accantonamento fondo spese future per ricerca   | 658.864,62   |
| Accantonamento per spese future per didattica   | 46.072,19    |
| Accantonamento per incentivo progettazione  | 53.218,71    |
| Accantonamento fondo oneri futuri per il personale  | 3.701.483,89 |
| Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici                | 21.241,30    |
| Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato                       | 59.153,61    |

**B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

|                                       |               |
|---------------------------------------|---------------|
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b> | 27.408.652,76 |
| Oneri diversi di gestione             | 27.408.652,76 |
| Imposte Indirette                     | 1.783.183,56  |
| Costi da Trasferimenti                | 25.259.928,57 |
| Perdite su crediti                    | 365.540,63    |

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

**B.XII.1 – Imposte indirette**

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| Imposte Indirette      | 1.783.183,56 |
| Imposte sul patrimonio | 31.895,67    |
| Imposte sul registro   | 28.995,10    |
| IVA pro rata           | 27.774,95    |

|  |              |
|--|--------------|
| Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani | 1.444.536,23 |
| Valori bollati                           | 40.267,12    |
| Altri tributi                            | 209.714,49   |

### B.XII.2 – Costi da trasferimenti

|  |               |
|--|---------------|
| Costi da Trasferimenti   | 25.259.928,57 |
| Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro | 576.521,37    |
| Costi per assegnisti finanziati dall'esterno                           | 3.883.920,72  |
| Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro           | 13.413.297,58 |
| Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative               | 381.184,24    |
| Costi diversi  | 3.236.699,08  |
| Costi per supplenze e contratti personale docente                      | 753.085,06    |
| Costi per stipendi e compensi accessori                                | 61.783,84     |
| Costi per personale T/A a tempo determinato                            | 1.089.834,51  |
| Costi per ricercatori a tempo determinato                              | 1.863.602,17  |

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'Ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato, ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i ricavi.

**TOTALE COSTI OPERATIVI (B)            386.369.276,18**

### DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2018 ammonta a € 31.840.639,71.

### C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

#### D.

|  |               |
|--|---------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  | -2.118.141,42 |
| 1) Proventi finanziari                 | 201,70        |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari | 2.114.100,13  |
| 3) Utile e Perdite su cambi            | -4.242,99     |

#### C.1 – PROVENTI FINANZIARI

|  |        |
|--|--------|
| 1) Proventi finanziari                     | 201,70 |
| Interessi attivi su c/c bancario e postale | 201,70 |

|                        |      |
|------------------------|------|
| Altri interessi attivi | 0,00 |
|------------------------|------|

## ***C.2 – INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI***

|   |              |
|---|--------------|
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari                              | 2.114.100,13 |
| Interessi passivi ad altri soggetti                                 | 2.114.100,13 |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve       | 0,00         |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo | 2.114.100,13 |

Nella voce Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo sono iscritti i costi relativi agli interessi maturati nel 2018 sui contratti di mutuo in essere per investimenti edilizi e sui relativi contratti di interest rate collar stipulati a copertura dell'oscillazione dei tassi di interesse. In particolare, sul contratto di mutuo numero CTR.154.220.87 di € 12.783.333,33 l'Ateneo, a garanzia dell'oscillazione del tasso di interesse, ha stipulato nel 2006 un contratto di Interest Rate Collar con MPS che scadrà il 31/12/2021. Sempre nel 2006 e sempre per le medesime finalità, sul contratto di mutuo numero CTR.154.222.89 di € 101.928.158,20 era stato stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa San Paolo) un altro contratto di Interest Rate Collar (IRS) con scadenza al 31/12/2020.

Più in dettaglio entrambi i contratti IRS sono congegnati con una operazione di acquisto di un CAP al 4% e nella vendita di un FLOOR al 2,75%. La struttura prevede quindi che:

- qualora il tasso applicabile al mutuo rimanga compreso nell'intervallo 2,75%-4% (spread escluso) non avvenga alcun "scambio" di tassi e l'Ateneo paghi il tasso variabile compreso nell'intervallo;
- qualora il tasso applicabile al mutuo ecceda la soglia del 4% (spread escluso) l'Ateneo paghi solamente il 4% e l'eccedenza rispetto alla soglia del 4% venga pagata da chi ha venduto il CAP;
- qualora il tasso applicabile al mutuo scenda sotto la soglia del 2,75% (spread escluso) l'Ateneo paghi comunque il 2,75%. Ad oggi, stante lo stagnamento dei tassi collegato alla crisi economica generalizzata, è sempre stato quest'ultimo lo scenario nel quale sono stati calcolati gli interessi sui debiti residui dei due mutui.

La strutturazione di tali contratti ha quindi una finalità assicurativa, serve cioè a creare una cosiddetta target zone di fluttuazione del tasso (appunto 2,75%-4%), garantendo che il costo del debito non oltrepassi mai la soglia superiore ed inferiore.

Di seguito si riporta la situazione relativa agli interessi corrisposti dall'Ateneo nell'esercizio 2018:

| Numero contratto mutuo | Importo finanziamento | Durata anni | Scadenza   | Tasso annuo di interesse | Interessi passivi 2018 sul contratto di mutuo | Interessi passivi 2018 sul contratto di interest rate collar |
|------------------------|-----------------------|-------------|------------|--------------------------|---|--|
| 154.220.87             | 12.783.333,33         | 29,5        | 31/12/2036 | Euribor 6 mesi + 0,118   | 0   | 275.294,58   |
| 154.222.89             | 101.928.158,20        | 23,5        | 31/12/2030 | Euribor 6 mesi + 0,118   | 0   | 1.838.805,55   |

### ***C.3 – UTILI E PERDITE SU CAMBI***

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| 3) Utile e Perdite su cambi | -4.242,99 |
| Utili su cambi              | 1.798,65  |
| Perdite su cambi            | 6.041,64  |

## **E. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Conti non movimentati

## **F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

|   |            |
|---|------------|
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b> | 628.292,30 |
| 1) Proventi                             | 940.711,66 |
| 2) Oneri                                | 312.419,36 |

### ***E.1 – PROVENTI***

|   |            |
|---|------------|
| 1) Proventi                                     | 940.711,66 |
| Sopravvenienze attive                           | 64.260,75  |
| Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni | 2.213,00   |
| Ricavi da donazioni                             | 2.622,86   |
| Utile su debiti                                 | 871.615,05 |

La voce utile su debiti è relativa allo stralcio di debiti per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

**E.2- ONERI**

|  |            |
|--|------------|
| 2) Oneri   | 312.419,36 |
| Sopravvenienze passive                           | 159.192,86 |
| Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni | 153.226,50 |

La voce sopravvenienze passive è relativa al fatto che a chiusura dell'esercizio sono stati corretti alcuni errori prodotti dalla non completa riconciliazione in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale di partite relative a crediti e debiti IVA.

**G. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | 12.879.483,07        |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate           | 12.879.483,07        |
| <i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES</i>                     | <i>408.794,00</i>    |
| <i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP</i>                     | <i>12.470.689,07</i> |

**RISULTATO D'ESERCIZIO 17.471.307,52**

## **BUDGET ECONOMICO DI PREVISIONE 2018 – CONTO ECONOMICO 2018: una comparazione**

Al fine di favorire una maggior comprensione delle principali dinamiche che hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio, viene presentata una sintetica comparazione tra i dati risultanti a consuntivo e quelli previsti nel budget economico 2018 relativa alle voci di costo più significative.

Considerato che la quasi totalità dei costi sostenuti dalle strutture decentrate grava su finanziamenti di soggetti terzi e sono quindi trattati con la regola della commessa completata, per cui eventuali risorse che non hanno generato costi non concorrono alla determinazione del risultato d'esercizio, sono state analizzate soltanto quelle voci di costo che hanno avuto un effettivo impatto sul risultato d'esercizio. Pertanto, al fine di rendere la suddetta comparazione significativa, si è proceduto alla estrapolazione dei soli dati omogenei contenuti nelle tabelle allegate (All. A e B). Nella prima si evidenzia l'andamento delle spese di personale rispetto alle previsioni.

In sede di predisposizione del bilancio di previsione 2018, al fine di effettuare stime che, pur in un'ottica prudenziale, fossero il più vicine possibile al costo poi effettivamente sostenuto, era stato deciso di determinare il costo del personale docente e ricercatore non più attraverso il calcolo del costo medio per ogni categoria (PO, PA e RU) moltiplicato per il numero del personale rientrante in ciascuna categoria, ma attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera.

Inoltre, ai fini della determinazione dei costi per personale docente e ricercatore, erano stati considerati i seguenti elementi:

- in merito alle procedure di reclutamento già attivate ma non concluse alla data di redazione del preventivo (172 procedure) si presumeva che quelle bandite nell'anno 2017 fino a luglio potessero terminare con presa di servizio entro l'anno, quelle bandite a settembre 2017 che potessero terminare con presa di servizio il 1° marzo 2018, quelle bandite a novembre che potessero terminare con prese di servizio il 1° maggio 2018;
- in sede di programmazione triennale 2018-2019-2020 è stata approvata l'articolazione triennale di impiego di PuOr riservati alla programmazione del personale docente e ricercatore, prevedendo 22 PuOr e 36 contratti di Rtd a) sulla programmazione 2018;
- in sede di approvazione di bilancio era stato previsto che l'assunzione della programmazione del 2018 avvenisse il 1° gennaio 2019. Il Consiglio di Amministrazione del 27/9/18 ha poi deliberato di anticipare al 1° ottobre 2018 le assunzioni degli idonei delle procedure concorsuali i cui atti erano stati approvati nei mesi di giugno luglio, agosto e settembre 2018, e al 1° del primo mese utile del 2018 le assunzioni degli idonei delle procedure concorsuali le cui procedure erano ancora in atto alla data della delibera suddetta;
- cessazioni per limiti di età per 63 unità di personale (di cui 34 ordinari, 24 associati e 5 ricercatori);

- previsione di un incremento delle retribuzioni stimato nell'ordine del 1% a seguito della possibile emanazione del relativo DPCM, per un importo pari a circa 1,1 milioni di euro.

Nel corso del 2018, oltre alle risorse programmate, sono stati distribuiti:

- 20,502 PuOr per il piano straordinario di 41 posizioni di RTD b) ai sensi del D.M. 28 febbraio 2018, n. 168, le cui procedure sono terminate entro il 31/12/2018. Tra gli assunti 23 erano già RTD a) su fondi di ateneo per cui a regime nel 2019 l'impatto sarà per il solo differenziale (euro 9.697,17 ciascuno);
- 45 posti da attivare nell'ambito dei Progetti Dipartimenti di Eccellenza (17 PA, 26 RTD b) e 2 RTD a)) di cui 8 RTD b) e 3 PA quali cofinanziamento di Ateneo (pari a 5,8 PuOr), le cui procedure sono state tutte attivate nel corso dell'anno. Nel 2018 se ne sono concluse 20 di cui 11 per RTD b);
- I PuOr destinati a interventi specifici sono stati incrementati dai Consigli di Amministrazione del 29 gennaio 2018 e 25 maggio 2018 fino ad un totale di 15 PuOr, di cui 3 PuOr per l'attivazione di procedure a professore Ordinario.

Inoltre, sono stati accantonati € 145.000,00 per incrementi stipendiali anno 2018 del personale docente e ricercatore rispetto a € 1,1 milioni previsti in sede di preventivo. Considerando, ai sensi di quanto previsto dalla circolare RGS n. 31 del 29.11.2018, un incremento delle retribuzioni pari al 0,11%. E' stato poi fatto un ulteriore accantonamento di € 340.500,00 per il pagamento di classi e scatti relativi al II° semestre 2018. Infine, rispetto alle 63 cessazioni previste, sono effettivamente cessate dal servizio per varie motivazioni 81 unità di personale (di cui 41 ordinari, 30 associati e 10 ricercatori).

L'insieme di tali fattori ha fatto sì che i costi sostenuti nel 2018 per assegni fissi del personale docente e ricercatore al netto di IRAP siano stati praticamente pari a quanto previsto in sede previsionale, con uno scostamento inferiore allo 0,25%.

Per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo il minor costo registrato, pari a circa 1 milione di euro, deriva principalmente dalle seguenti cause:

- *Risparmi per aspettative, congedi, scioperi e altri eventi che comportano riduzione stipendiale* - Da un'extrapolazione delle attività 2018 che hanno comportato riduzione stipendiale è emerso che tali eventi hanno comportato un risparmio di circa € 600.000,00;
- *Ulteriori cessazioni* - Alla data di stesura del bilancio erano state imputate 55 cessazioni certe. A consuntivo le cessazioni sono state 92 con un incremento di 37 unità rispetto a quanto preventivato che, proporzionate alla data di cessazione e alla percentuale di lavoro, hanno determinato il restante risparmio
- *Attuazione programmazione* - In sede di preventivo 2018, tra i costi relativi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato, erano stati conteggiati anche € 570.000 relativi alla

programmazione del personale 2018 in corso di approvazione all'epoca dell'approvazione del bilancio. Tale costo era stato calcolato ipotizzando l'assegnazione di 10 punti organico ed una presa di servizio a partire dal 1° giugno 2018. Il costo sostenuto nel 2018 a valere sulla programmazione 2018 è stato pari a € 572.940. Inoltre, si sono registrate assunzioni a valere sui finanziamenti per i Dipartimenti di Eccellenza per un costo 2018 di € 30.900.

- *Fondi trattamento accessorio Dirigenti, EP, B C D* – gli scostamenti di spesa su tali voci, pari ad oltre 1,3 milioni, sono dovuti principalmente a somme non utilizzate relative ad anni precedenti che, pur costituendo di fatto economie, devono in ogni caso essere destinate ai rispettivi fondi di competenza dell'anno successivo.

Per quanto riguarda il personale collaboratore ed esperto linguistico si registra un minor costo di poco superiore a € 200.000,00 dovuto principalmente a risparmi per aspettativa, part time, assegni familiari.

Nell'allegato B viene invece analizzato l'andamento dei principali costi di funzionamento rispetto alle previsioni. Come già evidenziato tale confronto viene effettuato soltanto per quei conti che di norma non sono utilizzati per imputare spese sostenute nell'ambito di progetti finalizzati. Si tratta pertanto dei conti per lo più utilizzati in via quasi esclusiva dalla Struttura amministrativa di Ateneo per sostenere costi generali di funzionamento (pulizie, utenze, vigilanza, ecc.). Dal raffronto emerge una minor spesa rispetto alle previsioni iniziali per la maggior parte delle voci, anche se sensibilmente inferiore rispetto a quanto registrato nel precedente esercizio. Tali scostamenti sono dovuti sia alla prudenza con cui di solito vengono effettuate le previsioni sia ad effettivi risparmi di gestione.

Negli allegati C e D vengono confrontati i saldi rispettivamente di Stato Patrimoniale e Conto Economico degli ultimi tre esercizi. La consistente riduzione della voce relativa al costo del personale docente e ricercatore dipende dal fatto che, a partire dall'esercizio 2018, non transitano dal Conto Economico i compensi, con oneri a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria e per attività intramuraria. Infatti, la Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale, con la nota tecnica n. 3 del 9/10/2017, al fine di omogeneizzare il trattamento di tali partite fra i vari atenei, ha ritenuto che le stesse debbano essere gestite nel seguente modo:

- il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'onere sostenuto all'Università, per l'erogazione delle remunerazioni in argomento al personale, costituisce l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti poste dello stato patrimoniale;
- le erogazioni, al lordo di tutti gli oneri a carico dell'Ateneo erogante, rappresentano una anticipazione, irrilevante dal punto di vista economico nel bilancio dell'Università, da rilevare tra le poste dell'attivo circolante.

Infine, considerata l'importanza di avere a disposizione informazioni che permettano un raffronto dell'andamento delle entrate ed uscite nel tempo, sono state elaborate le seguenti tabelle in cui sono rappresentati gli incassi ed i pagamenti (in migliaia di euro) per gli anni 2016-2018.

| <b>ENTRATE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI</b>  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
| Entrate dalla vendita di beni e erogazione di servizi (Proventi da contribuzione studentesca) (Entrate contributive)   | 58.121         | 56.745         | 58.706         |
| Trasferimenti correnti (Entrate da trasferimenti correnti)   | 316.090        | 306.306        | 295.487        |
| <i>di cui Trasferimenti correnti da Ministeri</i>  | <i>254.839</i> | <i>254.142</i> | <i>244.756</i> |
| <i>*di cui Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Pubbliche, da famiglie, Imprese, Istituzioni sociali private e Unione Europea e resto del mondo</i> | <i>61.251</i>  | <i>52.164</i>  | <i>50.731</i>  |
| Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni   | 13.954         | 13.380         | 12.568         |
| Proventi derivanti dalla gestione dei beni e proventi da interessi attivi (Altre entrate patrimoniali)   | 340            | 274            | 289            |
| Rimborsi e altre entrate correnti (Altre entrate :recuperi e rimborsi, riscossioni IVA)  | 4.801          | 4.382          | 6.035          |
| Contributi agli investimenti (Entrate da trasferimenti per investimento)   | 35.183         | 37.031         | 39.112         |
| <i>di cui Contributi agli investimenti da Ministeri</i>  | <i>8.256</i>   | <i>9.147</i>   | <i>10.440</i>  |
| <i>di cui Contributi agli investimenti (da Regioni, Province, Aziende Sanitarie, EU e resto del mondo, da famiglie)</i>  | <i>26.927</i>  | <i>27.884</i>  | <i>28.672</i>  |
| Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali   | 303            | 3.691          | 968            |
| Entrate derivanti da accensione di prestiti  |                |                |                |
| Entrate per conto terzi e partite di giro  | 157.778        | 150.952        | 151.259        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>586.570</b> | <b>572.761</b> | <b>564.424</b> |

\* A seguito della modifica della codifica SIOPE, a partire dal 2018, le entrate finalizzate da attività convenzionate (Contr/Conv/accordi di programma con MIUR, altri Min, Enti di Ric., Amm.Pubbl.) sono confluite nei trasferimenti correnti. Pertanto, al fine di mantenere una comparabilità dei dati, gli importi 2016 e 2017 di tale voce sono stati sommati ai trasferimenti correnti.

| <b>USCITE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI</b> |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|
|  | <b>2018</b> | <b>2017</b> | <b>2016</b> |
| *Redditi da lavoro dipendente(Risorse Umane)   | 238.499     | 238.234     | 240.928     |

|  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Acquisto di beni e servizi(Risorse per il funzionamento)                                       | 63.417         | 59.168         | 57.552         |
| Traferimenti correnti a famiglie (Interventi a favore degli studenti)                          | 44.938         | 41.465         | 40.227         |
| Imposte , tasse e proventi assimilati a carico dell'ente (Oneri finanziari e tributari)        | 18.371         | 18.758         | 19.372         |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti                                | 5.534          | 7.131          | 5.749          |
| Trasferimenti correnti (escluso trasferimenti correnti a famiglie)                             | 5.259          | 4.279          | 7.431          |
| Contributi agli investimenti   | 3.212          | 8.779          | 5.232          |
| Acquisizioni di attività finanziarie, manutenzione straordinaria, beni materiali e immateriali | 20.909         | 17.746         | 12.330         |
| Rimborso prestiti  | 4.771          | 4.771          | 4.771          |
| Uscite per conto terzi e partite di giro   | 137.150        | 150.932        | 154.587        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>542.060</b> | <b>551.263</b> | <b>548.179</b> |

\*A seguito della modifica della codifica SIOPE, a partire dal 2018, le voci rimborso per viaggio e trasloco, indennità di missione e trasferta, collaborazioni coordinate e a progetto sono confluite nella voce acquisto di beni e servizi. Per garantire una comparabilità dei dati 2018 con quelli del biennio precedente, gli importi relativi sono stati spostati in Redditi di lavoro dipendente

| <b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA<br/>REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI</b>             |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
|  | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
| Organi istituz. dell'amministraz.(Indennità, rimborsi), Compensi agli organi istituz.di revisione, quote di associazioni | 877           | 711           | 664           |
| *Acquisto di beni e servizi  | 19.000        | 17.648        | 19.098        |
| Telefonia fissa, mobile, accesso a banche dati online, energia elettrica, acqua, utenze e canoni per altri servizi       | 12.684        | 13.295        | 12.354        |
| Manutenzione ordinaria, gas, servizi di pulizia, trasporti, traslochi , servizi di sorveglianza                          | 26.680        | 23.926        | 21.590        |
| Locazioni, noleggi, licenze software, leasing operativo  | 4.176         | 3.588         | 3.846         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>63.417</b> | <b>59.168</b> | <b>57.552</b> |

\*A seguito della modifica della codifica SIOPE, a partire dal 2018, le voci rimborso per viaggio e trasloco, indennità di missione e trasferta, collaborazioni coordinate e a progetto sono confluite nella voce acquisto di beni e servizi. Per garantire una comparabilità dei dati 2018 con quelli del biennio precedente, gli importi relativi sono stati spostati in Redditi di lavoro dipendente

**INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI E RISPETTO LIMITI NORMATIVI**

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art.8, comma 1, del D.L. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per "giorni effettivi" si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività, di seguito si riportano i dati dell'indicatore annuale:

**INDICATORE ANNUALE 2018**

| N° DOCUMENTI PAGATI | PERIODO DI RIFERIMENTO  | INDICATORE DI TEMPESTIVITA' |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|
| 18138               | 01/01/2018 – 31/12/2018 | -12,04                      |

Nel corso del 2018 l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello stato al fine del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

- € 74.081,72 ai sensi dell'art. 61 comma 17 legge 133/2008 (ordinativo n. 2018/7654 del 05/03/2018);
- € 70.839,00 ai sensi dell'art. 67 c. 6 legge 133/2008 (ordinativo n. 2018/44787 del 26/10/2018);
- € 83.089,36 ai sensi dell'art. 6 c. 21 legge 122/2010 (ordinativo 2018/ 31239 del 26/07/2018).

**FABBISOGNO FINANZIARIO**

L'Ateneo di Firenze, dopo anni caratterizzati da pesanti e costanti contrazioni della spesa finalizzata al risanamento, al rispetto di ogni vincolo di sistema e al recupero dell'equilibrio economico finanziario che ha richiesto importanti restrizioni su ogni voce di spesa particolarmente negli anni 2010-2014, si trova in una situazione di solidità e di sostanziale equilibrio con una particolare floridità della cassa.

La tabella sotto rappresentata sintetizza quanto sopra esposto

| Saldo cassa 31.12.2016 | Saldo cassa 31.12.2017 | Saldo cassa 31.12.2018 |
|------------------------|------------------------|------------------------|
| 244.169.396,09         | 265.667.131,29         | 310.176.533,14         |

A partire dal triennio 2015-2018, in coincidenza anche con l'inizio di un nuovo mandato rettorale, l'Ateneo si è orientato ad una politica di sviluppo finalizzata a recuperare il gap che negli anni precedenti aveva interessato tutte le maggiori voci di spesa per dare impulso alla crescita attesa e necessaria (reclutamento, edilizia, servizi a favore degli studenti, investimenti).

La solidità economico finanziaria che si riscontra a conclusione di ogni esercizio è sempre stata tuttavia improntata ad un approccio prudentiale, con un'attenzione particolare alla sostenibilità prospettica, proiettata anche oltre la fine dell'attuale mandato rettorale.

La politica intrapresa ha avuto anche come finalità quella di dare impulsi di efficienza alla macchina amministrativa finalizzando la relativa azione all'ottimizzazione dei tempi procedurali per la realizzazione degli obiettivi strategici e di performance. Tutto ciò di fatto si è tradotto in un aumento sia della spesa corrente sia di quella per investimenti.

Al riguardo è importante ricordare come, ai sensi di quanto disposto dall'art. 35 (commi 8-13) del D.L. 1/2012, tutti gli atenei siano assoggettati al sistema di tesoreria unica, ciò comporta l'obbligo del prioritario utilizzo delle risorse detenute sul sistema bancario. La liquidità a disposizione degli Atenei pubblici sul proprio conto corrente unico è riversata quotidianamente sulla contabilità speciale aperta in Banca d'Italia e non è liberamente utilizzabile ma è assoggetta a vincoli di prelevamento. Il fabbisogno finanziario è infatti il limite posto dal MIUR (sulla base delle risorse assegnate dal MEF) ai singoli Atenei circa la possibilità di utilizzo delle disponibilità presenti sulla contabilità speciale in Banca d'Italia, questo ai sensi della legge 296/2006 e normative successive

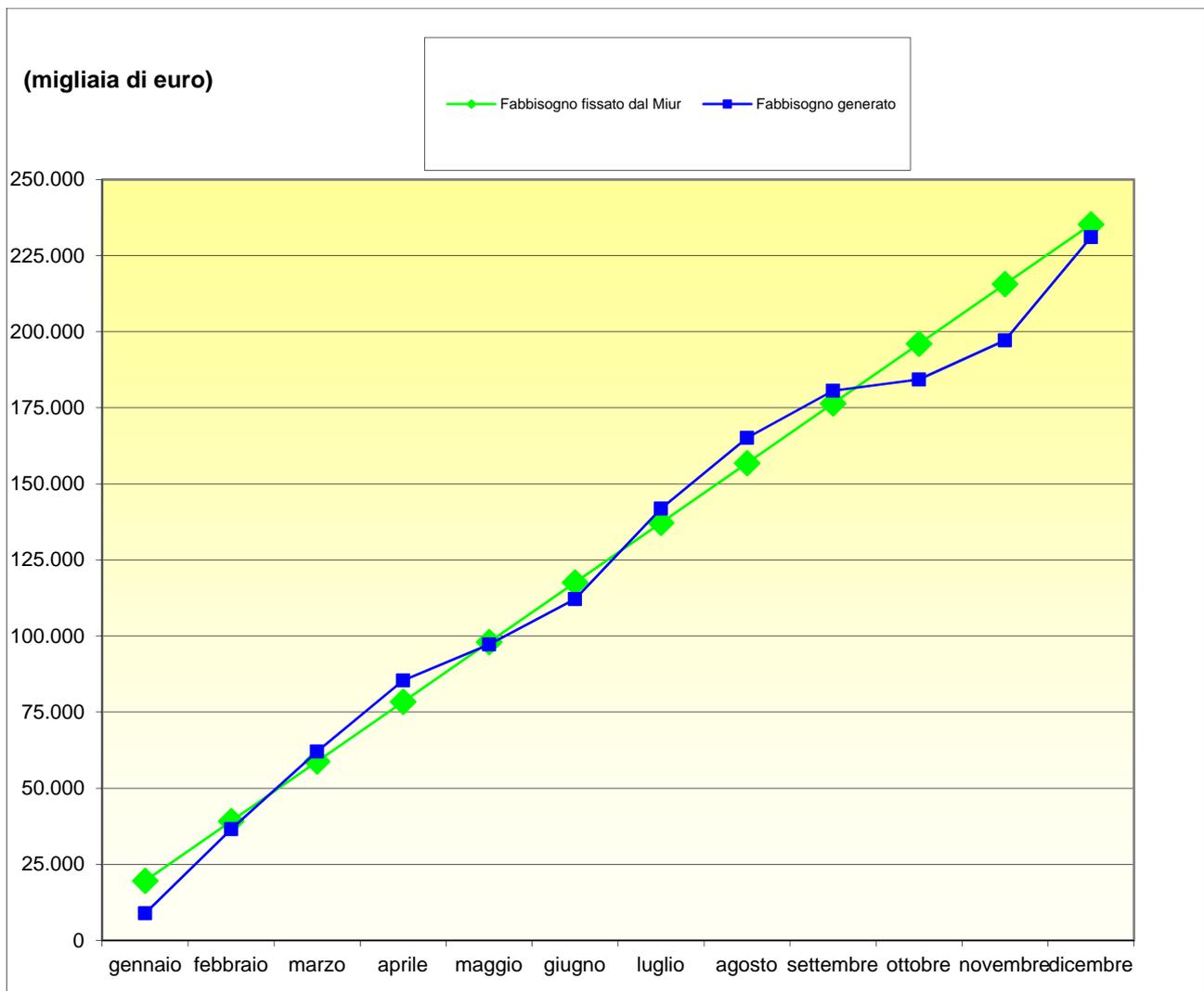
Il fabbisogno inizialmente assegnato dal Miur al nostro Ateneo per l'anno 2018 è stato pari a 220 milioni. importo da subito ritenuto non sufficiente a garantire l'ordinario flusso di pagamenti. Pertanto, nel corso del mese di settembre, l'Ateneo ha richiesto al MIUR un incremento di 14 milioni. A fronte poi di successive richieste, il MIUR ha attribuito un fabbisogno per il 2018 pari a 235,3 milioni. Nonostante ciò l'Ateneo, contrariamente a quanto avvenuto negli ultimi anni, non è stato in grado di versare a dicembre

i contributi e le ritenute relativi agli stipendi di dicembre, pari ad oltre 18 milioni. In definitiva, il fabbisogno effettivamente utilizzato nel 2018 è stato pari a 231,1 milioni, ma il mancato versamento dei suddetti 18 milioni avrà inevitabili ripercussioni sull'esercizio 2019.

Per tenere sotto controllo la dinamica di utilizzo del fabbisogno finanziario annualmente assegnato dal MIUR, anche alla luce delle criticità emerse alla fine del 2018, si è avviata nei primi due mesi del 2019 un'accurata operazione volta da un lato ad ottenere una attendibile programmazione dei flussi di cassa e dall'altro a sensibilizzare, ai vari livelli, tutto il personale sull'importanza e delicatezza della tematica.

Il grafico seguente rappresenta l'andamento del fabbisogno utilizzato dall'Ateneo nel 2018 rispetto al fabbisogno assegnato dal MIUR.

### Rappresentazione fabbisogno





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Allegati Nota Integrativa

**CREDITI ATENEO DI FIRENZE**

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e le note di credito.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 1230       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.566.404,57           |
| Generico Entrata | 96         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 388.877,16             |
| Generico Entrata | 1303       | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 473.603,26             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>2.428.884,99</b>    |
| Generico Entrata | 978        | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 5.468.860,16           |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>5.468.860,16</b>    |
| Generico Entrata | 124        | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 211.840,75             |
| Generico Entrata | 26         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 200.000,00             |
| Generico Entrata | 319        | 05/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 15.925,53              |
| Generico Entrata | 1301       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.000.000,00           |
| Generico Entrata | 81         | 21/12/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 26.000,00              |
| Generico Entrata | 968        | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.748,42               |
| Generico Entrata | 869        | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.046,88               |
| Generico Entrata | 870        | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.483,25               |
| Generico Entrata | 840        | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 44.699,17              |
| Generico Entrata | 843        | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 15.282,07              |
| Generico Entrata | 844        | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 46.705,67              |
| Generico Entrata | 841        | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 23.927,20              |
| Generico Entrata | 941        | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 22.000,00              |
| Generico Entrata | 942        | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 29.000,00              |
| Generico Entrata | 943        | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 11.000,00              |
| Generico Entrata | 1027       | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.422,14               |
| Generico Entrata | 1028       | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.160,64               |
| Generico Entrata | 1029       | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 8.263,81               |
| Generico Entrata | 1068       | 13/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 13.944,86              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>1.689.450,39</b>    |
| Generico Entrata | 1018       | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 3.863,11               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |  | <b>3.863,11</b>        |

|                                  |      |            |                                       |                                  |                  |
|----------------------------------|------|------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Generico Entrata                 | 619  | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'        | 3.664,82         |
| Generico Entrata                 | 680  | 08/10/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'        | 3.562,50         |
|                                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                                  | <b>7.227,32</b>  |
| Generico Entrata                 | 987  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.06.01.02               | Altri crediti verso studenti     | 4.615,23         |
| Generico Entrata                 | 986  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.06.01.02               | Altri crediti verso studenti     | 1.306,00         |
| Generico Entrata                 | 988  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.06.01.02               | Altri crediti verso studenti     | 760,00           |
|                                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b> |                                  | <b>6.681,23</b>  |
| Generico Entrata solo Coge       | 17   | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 43.485,25        |
| Generico Entrata solo Coge       | 15   | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 2.101,09         |
| Generico Entrata solo Coge       | 16   | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 1,29             |
| Generico Entrata solo Coge       | 2    | 06/04/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 103,87           |
| Generico Entrata solo Coge       | 5    | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 331,72           |
| Generico Entrata solo Coge       | 6    | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 180,76           |
| Generico Entrata solo Coge       | 7    | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 180,76           |
| Generico Entrata solo Coge       | 8    | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 16,50            |
| Generico Entrata solo Coge       | 9    | 09/10/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 139,00           |
| Generico Entrata solo Coge       | 5    | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 8.203,96         |
| Generico Entrata solo Coge       | 19   | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 1.797,62         |
| Generico Entrata solo Coge       | 9    | 23/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 4.589,19         |
| Generico Entrata solo Coge       | 10   | 30/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 154,00           |
| Generico Entrata solo Coge       | 13   | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 1.094,48         |
| Generico Entrata solo Coge       | 15   | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 1.620,64         |
| Versamento Contributi E Ritenute | 986  | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 3.071,76         |
|                                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |                                  | <b>67.071,89</b> |
| Generico Entrata                 | 896  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 32.618,25        |
| Generico Entrata                 | 1010 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 85.406,70        |
| Generico Entrata                 | 1020 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 47.849,95        |
| Generico Entrata                 | 989  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 23.358,12        |
| Generico Entrata                 | 990  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 24.999,96        |
| Generico Entrata                 | 993  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 23.786,76        |
| Generico Entrata                 | 991  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 23.786,76        |
| Generico Entrata                 | 992  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 27.000,00        |
| Generico Entrata                 | 1002 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 25.500,00        |
| Generico Entrata                 | 1003 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 21.907,34        |
| Generico Entrata                 | 994  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 30.922,08        |

|                            |      |            |                                       |                                     |                     |
|----------------------------|------|------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata           | 995  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 17.840,07           |
| Generico Entrata           | 996  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 23.786,76           |
| Generico Entrata           | 997  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 29.000,04           |
| Generico Entrata           | 998  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 22.786,76           |
| Generico Entrata           | 999  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 24.000,00           |
| Generico Entrata           | 1000 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 23.786,76           |
| Generico Entrata           | 1001 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 29.000,04           |
| Generico Entrata           | 1275 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 44.406,58           |
| Generico Entrata           | 562  | 07/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 394.230,00          |
| Generico Entrata           | 564  | 07/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 3.044,60            |
| Generico Entrata           | 566  | 07/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 55.640,00           |
| Generico Entrata           | 563  | 07/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 14.988,80           |
| Generico Entrata           | 87   | 22/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 22.700,00           |
| Generico Entrata           | 261  | 18/04/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 112.708,49          |
| Generico Entrata           | 948  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 28.360,14           |
| Generico Entrata           | 1019 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 118.002,88          |
| Generico Entrata           | 1022 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 33.635,70           |
| Generico Entrata           | 931  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 354.360,77          |
| Generico Entrata           | 1021 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 332.870,24          |
| Generico Entrata           | 1235 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 50.084,97           |
| Generico Entrata           | 134  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 49.289,39           |
| Generico Entrata           | 84   | 22/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 17.151,68           |
| Generico Entrata           | 1004 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 4.167,00            |
| Generico Entrata           | 1009 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 57.950,28           |
| Generico Entrata           | 1005 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 50.000,00           |
| Generico Entrata           | 1006 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 52.000,00           |
| Generico Entrata           | 1007 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 75.000,00           |
| Generico Entrata           | 1008 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)        | 52.000,00           |
|                            |      |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                                     | <b>2.459.927,87</b> |
| Generico Entrata solo Coge | 277  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.07                  | Crediti per indennità assistenziali | 1.485,44            |
| Generico Entrata solo Coge | 275  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.07                  | Crediti per indennità assistenziali | 1.423.105,25        |
| Generico Entrata solo Coge | 278  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.07                  | Crediti per indennità assistenziali | 468.293,98          |
| Generico Entrata solo Coge | 279  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.07                  | Crediti per indennità assistenziali | 70.542,15           |
|                            |      |            | <b>CG.01.02.02.01.08.07 Totale</b>    |                                     | <b>1.963.426,82</b> |
| Generico Entrata solo Coge | 250  | 28/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.08                  | Crediti per attività intramoenia    | 35.966,66           |

|                                  |      |            |                                       |                             |                  |
|----------------------------------|------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------|
|                                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.08.08 Totale</b>    |                             | <b>35.966,66</b> |
| Stipendio Negativo               | 69   | 16/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 110,13           |
| Stipendio Negativo               | 1    | 17/01/2018 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 1.652,29         |
| Stipendio Negativo               | 32   | 16/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.01.02               | Altri crediti v/dipendenti  | 3.150,09         |
|                                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b> |                             | <b>4.912,51</b>  |
| Generico Entrata solo Coge       | 199  | 15/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 39,37            |
| Generico Entrata solo Coge       | 205  | 26/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 51,93            |
| Generico Entrata solo Coge       | 51   | 13/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.429,28         |
| Generico Entrata solo Coge       | 52   | 13/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.405,31         |
| Generico Entrata solo Coge       | 9    | 31/01/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.421,92         |
| Generico Entrata                 | 1023 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.280.965,13     |
| Generico Entrata                 | 1025 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 368.901,29       |
| Generico Entrata                 | 1024 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 640.535,66       |
| Generico Entrata                 | 127  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.444,08         |
| Generico Entrata                 | 129  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.588,40        |
| Generico Entrata                 | 131  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.912,13        |
| Generico Entrata solo Coge       | 109  | 18/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 441,89           |
| Generico Entrata                 | 950  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.430,40         |
| Generico Entrata                 | 980  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 148,96           |
| Generico Entrata                 | 972  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 750,80           |
| Generico Entrata                 | 971  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.003,78         |
| Generico Entrata                 | 970  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 47,35            |
| Generico Entrata                 | 1017 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5,39             |
| Generico Entrata                 | 985  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.038,80        |
| Generico Entrata                 | 86   | 23/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.044,00         |
| Generico Entrata solo Coge       | 1    | 18/02/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 78,87            |
| Generico Entrata solo Coge       | 242  | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 17.200,14        |
| Generico Entrata                 | 961  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.856,88         |
| Generico Entrata                 | 959  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 21.898,33        |
| Generico Entrata                 | 960  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 56.754,76        |
| Versamento Contributi E Ritenute | 926  | 27/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 0,44             |
| Generico Entrata                 | 1    | 27/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.700,00         |
| Generico Entrata solo Coge       | 15   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.570,29         |
| Generico Entrata solo Coge       | 16   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.585,34        |
| Generico Entrata                 | 136  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 281,47           |

|                            |      |            |                                       |                             |                      |
|----------------------------|------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| Generico Entrata solo Coge | 40   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.218,00             |
| Generico Entrata           | 1304 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 500.000,00           |
| Generico Entrata           | 1305 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 67.315,00            |
| Fattura Vendita            | 50   | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.985,33             |
| Generico Entrata           | 1138 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.008.094,00         |
| Generico Entrata           | 1140 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.378.022,00         |
| Generico Entrata           | 1011 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.083,33             |
| Generico Entrata solo Coge | 198  | 15/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2,76                 |
| Fattura Vendita            | 10   | 14/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.250,00            |
| Generico Entrata solo Coge | 261  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.967,50             |
|                            |      |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>6.466.470,31</b>  |
| Generico Entrata solo Coge | 13   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.04                  | Altri crediti v/privati     | 29.563,79            |
|                            |      |            | <b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>    |                             | <b>29.563,79</b>     |
|                            |      |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>20.632.307,05</b> |

## MUSEO DI STORIA NATURALE

| Tipo documento             | Numero Reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata           | 13         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                     | 13.487,04              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>13.487,04</b>       |
| Generico Entrata           | 131        | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.000,00               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |  | <b>3.000,00</b>        |
| Generico Entrata           | 2          | 02/02/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.000,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>30.000,00</b>       |
| Fattura Vendita            | 44         | 27/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 480,00                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>480,00</b>          |
| Fattura Vendita            | 42         | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.220,00               |
| Generico Entrata           | 1          | 02/02/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 25.000,00              |
| Generico Entrata           | 23         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 15.000,00              |
| Generico Entrata           | 5          | 28/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 25.000,00              |
| Generico Entrata           | 95         | 02/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 40.000,00              |
| Generico Entrata           | 106        | 21/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 50.000,00              |
| Generico Entrata           | 120        | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 6          | 28/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 16.000,00              |
| Corrispettivo              | 12         | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.829,32              |
| Fattura Vendita            | 40         | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.342,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 5          | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.165,58               |
| Generico Entrata           | 94         | 02/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 26.300,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>221.856,90</b>      |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>268.823,94</b>      |

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita            | 86         | 30/10/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 130,00                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                              | <b>130,00</b>          |
| Generico Entrata           | 133        | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 23,40                  |
| Generico Entrata solo Coge | 1          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 671,39                 |
| Generico Entrata solo Coge | 4          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 39,15                  |
| Generico Entrata solo Coge | 2          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 190,61                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>924,55</b>          |
| Fattura Vendita            | 111        | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 451,83                 |
| Corrispettivo              | 12         | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 63,00                  |
| Fattura Vendita            | 110        | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.817,80               |
| Fattura Vendita            | 109        | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 439,20                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>2.771,83</b>        |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>3.826,38</b>        |

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 69         | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 60.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>60.000,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 49         | 16/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 10.800,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>10.800,00</b>       |
| Generico Entrata | 70         | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.871,00              |
| Generico Entrata | 98         | 12/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 102        | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.360,00               |
| Generico Entrata | 71         | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 7.199,73               |
| Generico Entrata | 104        | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.231,00              |
| Generico Entrata | 105        | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 72.720,00              |
| Generico Entrata | 106        | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 60.437,40              |
| Generico Entrata | 107        | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 84.360,00              |

|                  |     |            |                                       |  |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|--|-------------------|
| Generico Entrata | 11  | 16/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 36.636,00         |
| Generico Entrata | 96  | 19/10/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 5.000,00          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>323.815,13</b> |
| Generico Entrata | 142 | 23/11/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 3.000,00          |
| Generico Entrata | 81  | 26/07/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 10.500,00         |
| Generico Entrata | 111 | 28/09/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 78  | 29/06/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 106 | 01/09/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 24.000,00         |
| Generico Entrata | 36  | 24/04/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 137 | 14/11/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 126 | 25/10/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 34.500,00         |
| Generico Entrata | 148 | 04/12/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 138 | 16/11/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 156 | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 24.000,00         |
| Generico Entrata | 3   | 24/01/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 1.000,00          |
| Fattura Vendita  | 5   | 29/01/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 5.000,00          |
| Generico Entrata | 28  | 08/03/2016 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 1.500,00          |
| Generico Entrata | 103 | 27/10/2015 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 14.000,00         |
| Generico Entrata | 54  | 29/05/2015 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 10.000,00         |
| Fattura Vendita  | 75  | 23/11/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 2.000,00          |
| Generico Entrata | 113 | 01/10/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 3.000,00          |
| Generico Entrata | 139 | 20/11/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 43  | 21/04/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 13.000,00         |
| Generico Entrata | 49  | 15/05/2015 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 14.305,00         |
| Generico Entrata | 61  | 13/06/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 37.000,00         |
| Generico Entrata | 121 | 02/10/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 35  | 19/04/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 127 | 25/10/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 3.000,00          |
| Generico Entrata | 112 | 01/10/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 22.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>377.805,00</b> |
| Generico Entrata | 28  | 21/03/2018 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali           | 10.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |  | <b>10.000,00</b>  |
| Generico Entrata | 3   | 22/01/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 3.000,00          |
| Generico Entrata | 20  | 05/03/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 50.261,67         |
| Generico Entrata | 101 | 01/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 7.500,00          |

|                            |     |            |                                       |                              |                     |
|----------------------------|-----|------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata           | 38  | 06/04/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 12.755,83           |
| Generico Entrata           | 40  | 04/04/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 54.375,00           |
| Generico Entrata           | 68  | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 14.975,00           |
| Generico Entrata           | 21  | 05/03/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 14.000,00           |
| Generico Entrata           | 125 | 19/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 20.500,00           |
|                            |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>177.367,50</b>   |
| Fattura Vendita            | 25  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.000,00            |
| Generico Entrata           | 120 | 02/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.500,00            |
| Generico Entrata           | 67  | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.000,00            |
| Generico Entrata           | 119 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.000,00           |
| Generico Entrata           | 120 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00           |
| Generico Entrata           | 114 | 09/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 9   | 06/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.000,00            |
| Generico Entrata           | 99  | 12/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.813,75            |
| Fattura Vendita            | 67  | 09/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 940,00              |
| Fattura Vendita            | 74  | 22/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 43.454,00           |
| Generico Entrata solo Coge | 9   | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 667,73              |
| Fattura Vendita            | 44  | 21/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 95,92               |
|                            |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>122.471,40</b>   |
|                            |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>1.082.259,03</b> |

**DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 12         | 12/05/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 112.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>112.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 34         | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 64.000,00              |
| Generico Entrata | 3          | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 77.322,55              |
| Generico Entrata | 5          | 15/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 66.370,42              |
| Generico Entrata | 12         | 16/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 22         | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.400,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>263.092,97</b>      |
| Generico Entrata | 3          | 08/03/2018 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 4.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>4.500,00</b>        |
| Generico Entrata | 7          | 28/04/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 19.312,00              |

|                            |    |            |                                       |   |                   |
|----------------------------|----|------------|---------------------------------------|---|-------------------|
| Generico Entrata           | 16 | 13/11/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 37.387,00         |
| Generico Entrata           | 30 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 11.349,72         |
| Generico Entrata           | 21 | 17/12/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 14.107,72         |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>82.156,44</b>  |
| Generico Entrata           | 4  | 09/03/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 6.100,00          |
| Generico Entrata           | 12 | 31/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 28.000,00         |
| Generico Entrata           | 24 | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.000,00          |
| Generico Entrata           | 3  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 25.970,00         |
| Generico Entrata           | 23 | 10/08/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 19.060,00         |
| Generico Entrata           | 23 | 03/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2.200,00          |
| Generico Entrata           | 28 | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 500,00            |
| Fattura Vendita            | 7  | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 28.696,84         |
| Generico Entrata           | 2  | 17/03/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 7.626,20          |
| Generico Entrata           | 13 | 31/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 13.860,00         |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>136.013,04</b> |
| Generico Entrata           | 35 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.000,00         |
| Fattura Vendita            | 4  | 12/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 23.627,90         |
| Generico Entrata           | 9  | 03/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00         |
| Generico Entrata           | 33 | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00         |
| Generico Entrata           | 1  | 16/03/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00         |
| Generico Entrata           | 19 | 08/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 30.000,00         |
| Generico Entrata           | 17 | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.500,00         |
| Generico Entrata           | 19 | 27/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 11.500,00         |
| Generico Entrata           | 20 | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.500,00         |
| Generico Entrata solo Coge | 2  | 21/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 2,51              |
| Generico Entrata solo Coge | 1  | 01/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1,75              |
| Generico Entrata           | 26 | 28/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 6.000,00          |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>148.132,16</b> |
|                            |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>745.894,61</b> |

## DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 94         | 12/12/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 62.486,19              |
| Generico Entrata | 17         | 17/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 24         | 07/07/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 34         | 07/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 39         | 27/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 386.000,00             |
| Generico Entrata | 32         | 25/09/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 70.000,00              |
| Generico Entrata | 76         | 26/10/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 40         | 10/10/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 79         | 17/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 41         | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 33.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>751.986,19</b>      |
| Generico Entrata | 46         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 17.300,00              |
| Generico Entrata | 40         | 25/05/2018 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 19.700,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |   | <b>37.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 9          | 28/02/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 41.150,00              |
| Generico Entrata | 25         | 10/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 94.996,13              |
| Generico Entrata | 20         | 24/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 40.500,00              |
| Generico Entrata | 26         | 10/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 16.200,00              |
| Generico Entrata | 5          | 15/04/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 20.700,00              |
| Generico Entrata | 4          | 15/04/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 75.000,00              |
| Generico Entrata | 27         | 14/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 95.200,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>383.746,13</b>      |
| Generico Entrata | 1          | 11/03/2015 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 24.324,37              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>24.324,37</b>       |
| Generico Entrata | 6          | 24/04/2014 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 3.800,00               |
| Generico Entrata | 42         | 06/06/2018 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 1.320,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>5.120,00</b>        |
| Generico Entrata | 12         | 03/04/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 1.960,00               |
| Generico Entrata | 38         | 05/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2.250,00               |
| Generico Entrata | 80         | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.560,00               |
| Generico Entrata | 7          | 21/03/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 5.900,00               |
| Generico Entrata | 41         | 05/06/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 28.000,00              |

|                            |    |            |                                       |                              |                  |
|----------------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------|
| Generico Entrata           | 67 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.727,36         |
| Generico Entrata           | 13 | 03/04/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 13.000,00        |
| Generico Entrata           | 35 | 18/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 21.320,00        |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>82.717,36</b> |
| Fattura Vendita            | 35 | 31/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.815,58        |
| Fattura Vendita            | 60 | 31/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.727,97        |
| Generico Entrata solo Coge | 9  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.344,02         |
| Generico Entrata solo Coge | 10 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 56,55            |
| Generico Entrata solo Coge | 8  | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 70,06            |
| Fattura Vendita            | 67 | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 439,20           |
| Fattura Vendita            | 74 | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.098,00         |
| Generico Entrata           | 4  | 16/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 35.000,00        |
| Generico Entrata           | 15 | 11/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00        |
| Generico Entrata           | 43 | 11/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 340.000,00       |
| Generico Entrata           | 48 | 21/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 23.000,00        |
| Generico Entrata           | 65 | 19/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00        |
| Generico Entrata           | 62 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00        |
| Generico Entrata           | 60 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 63 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 59 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 58 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 61 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00        |
| Generico Entrata           | 64 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 18.000,00        |
| Generico Entrata           | 70 | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00        |
| Generico Entrata           | 71 | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00        |
| Generico Entrata           | 66 | 20/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 69 | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 67 | 20/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 68 | 20/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00        |
| Generico Entrata           | 28 | 07/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 50.000,00        |
| Generico Entrata           | 29 | 07/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00        |
| Generico Entrata           | 31 | 13/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 35.000,00        |
| Generico Entrata           | 33 | 15/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00        |
| Generico Entrata           | 73 | 23/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 30.000,00        |
| Generico Entrata           | 34 | 20/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 30.000,00        |

|                            |    |            |                                       |                             |                     |
|----------------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata           | 35 | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 36 | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata           | 37 | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata           | 38 | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 39 | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata           | 42 | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata           | 98 | 28/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 450.000,00          |
| Generico Entrata           | 13 | 09/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 105.921,50          |
| Fattura Vendita            | 63 | 12/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Fattura Vendita            | 73 | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00            |
| Fattura Vendita            | 68 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.655,12            |
| Fattura Vendita            | 62 | 09/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.000,00            |
| Fattura Vendita            | 76 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.078,00           |
| Fattura Vendita            | 72 | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 285,48              |
| Generico Entrata solo Coge | 10 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 56,55               |
| Generico Entrata solo Coge | 9  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.344,02            |
| Generico Entrata solo Coge | 8  | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 70,06               |
| Fattura Vendita            | 75 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.050,00            |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.514.012,11</b> |
|                            |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>2.793.786,16</b> |

DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 54         | 02/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 25.380,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>25.380,00</b>       |
| Generico Entrata | 52         | 04/12/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                 | 15.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>15.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 10         | 28/03/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 41.230,00              |
| Generico Entrata | 38         | 10/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 63.097,02              |
| Generico Entrata | 56         | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 300.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>404.327,02</b>      |
| Generico Entrata | 45         | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 25.000,00              |

|                            |    |            |                                       |                             |                   |
|----------------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Generico Entrata           | 46 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00         |
| Generico Entrata           | 47 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00         |
| Generico Entrata           | 48 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00         |
| Generico Entrata           | 43 | 12/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00         |
| Generico Entrata           | 44 | 12/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00         |
| Generico Entrata           | 42 | 12/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00         |
| Generico Entrata           | 57 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00         |
| Generico Entrata           | 50 | 03/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 34.000,00         |
| Generico Entrata           | 75 | 10/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00          |
| Generico Entrata           | 78 | 02/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00          |
| Generico Entrata           | 79 | 02/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00         |
| Generico Entrata           | 80 | 02/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00          |
| Generico Entrata           | 81 | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 45.000,00         |
| Generico Entrata solo Coge | 1  | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2,82              |
| Fattura Vendita            | 3  | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.000,00          |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>260.502,82</b> |
|                            |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>705.209,84</b> |

DIPARTIMENTO DI GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 35         | 20/07/2017 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 73.250,45              |
| Fattura Vendita  | 24         | 21/11/2018 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.600,00               |
| Fattura Vendita  | 23         | 14/11/2018 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 7.377,05               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>84.227,50</b>       |
| Generico Entrata | 15         | 13/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 45.153,62              |
| Generico Entrata | 29         | 25/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 120.000,00             |
| Generico Entrata | 8          | 08/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.390,00               |
| Generico Entrata | 18         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 157.500,00             |
| Generico Entrata | 19         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 199.597,50             |
| Generico Entrata | 20         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 21         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 198.810,00             |
| Generico Entrata | 22         | 25/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 87.674,72              |

|                  |    |            |                                       |   |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|---|---------------------|
| Generico Entrata | 24 | 26/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 99.109,80           |
| Generico Entrata | 25 | 01/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 45.000,00           |
| Generico Entrata | 26 | 05/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 97.200,00           |
| Generico Entrata | 33 | 04/10/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 1.500,00            |
| Generico Entrata | 39 | 07/11/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 23.603,83           |
| Generico Entrata | 61 | 22/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 3.750,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>1.129.289,47</b> |
| Generico Entrata | 56 | 08/10/2018 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 4.000,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>4.000,00</b>     |
| Generico Entrata | 27 | 26/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 85.006,66           |
| Fattura Vendita  | 30 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 48 | 30/07/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.500,00            |
| Fattura Vendita  | 7  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 24.400,00           |
| Fattura Vendita  | 6  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 36.300,00           |
| Generico Entrata | 31 | 28/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 52.500,00           |
| Generico Entrata | 42 | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 97.719,53           |
| Generico Entrata | 35 | 04/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 10.000,50           |
| Generico Entrata | 26 | 26/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 12.261,30           |
| Generico Entrata | 11 | 29/03/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 129,00              |
| Generico Entrata | 66 | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 16.200,00           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>344.016,99</b>   |
| Fattura Vendita  | 20 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 3.660,00            |
| Fattura Vendita  | 29 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 2.391,20            |
| Generico Entrata | 15 | 16/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 46 | 20/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.000,00           |
| Fattura Vendita  | 31 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.220,00            |
| Generico Entrata | 32 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 69.300,00           |
| Generico Entrata | 8  | 06/05/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 16.500,00           |
| Generico Entrata | 34 | 27/11/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 8.700,00            |
| Fattura Vendita  | 5  | 31/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.080,00            |
| Generico Entrata | 63 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 3.140,58            |
| Fattura Vendita  | 27 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.200,00           |
| Fattura Vendita  | 28 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 9.760,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>167.951,78</b>   |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>1.729.485,74</b> |

## DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 15         | 04/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 11.736,41              |
| Generico Entrata | 31         | 28/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 42         | 13/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 85.280,00              |
| Generico Entrata | 71         | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 26.500,00              |
| Generico Entrata | 15         | 31/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 4.150,00               |
| Generico Entrata | 30         | 23/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 25.053,33              |
| Generico Entrata | 54         | 22/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 33.500,00              |
| Generico Entrata | 36         | 22/07/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.200,00               |
| Generico Entrata | 46         | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 64.480,00              |
| Generico Entrata | 30         | 28/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 36.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>303.899,74</b>      |
| Fattura Vendita  | 5          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 16.209,26              |
| Fattura Vendita  | 56         | 18/11/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 7.200,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>23.409,26</b>       |
| Generico Entrata | 26         | 29/05/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 16         | 07/05/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 8          | 10/04/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 47.020,90              |
| Generico Entrata | 44         | 19/09/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 13.125,00              |
| Generico Entrata | 62         | 03/12/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 35.265,00              |
| Generico Entrata | 54         | 22/10/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 26.000,00              |
| Generico Entrata | 25         | 09/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 59.199,00              |
| Generico Entrata | 34         | 01/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 73.000,00              |
| Generico Entrata | 38         | 10/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 4.150,14               |
| Generico Entrata | 45         | 24/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 5.441,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>273.201,04</b>      |
| Generico Entrata | 35         | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 5.530,00               |
| Generico Entrata | 52         | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 2.000,00               |
| Generico Entrata | 21         | 25/06/2017 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 5.086,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>12.616,00</b>       |
| Generico Entrata | 60         | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 24.000,00              |

|                            |    |            |                                       |                              |                     |
|----------------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata           | 13 | 02/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 7.425,00            |
| Generico Entrata           | 11 | 02/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 6.502,50            |
| Generico Entrata           | 14 | 02/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 9.800,00            |
| Generico Entrata           | 12 | 02/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 3.500,00            |
| Generico Entrata           | 10 | 30/04/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.000,00            |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>56.227,50</b>    |
| Fattura Vendita            | 85 | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.172,00            |
| Fattura Vendita            | 84 | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.573,80            |
| Fattura Vendita            | 37 | 27/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.000,00           |
| Fattura Vendita            | 87 | 28/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.952,00            |
| Fattura Vendita            | 73 | 26/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 126.750,00          |
| Fattura Vendita            | 74 | 26/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 63.375,00           |
| Fattura Vendita            | 88 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 49.246,92           |
| Generico Entrata           | 59 | 20/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 55 | 23/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 35 | 03/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 22.000,00           |
| Generico Entrata           | 40 | 15/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 24 | 06/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata           | 25 | 06/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata           | 30 | 11/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata           | 49 | 03/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 52 | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.000,00            |
| Generico Entrata           | 60 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00           |
| Generico Entrata           | 4  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 17.952,49           |
| Generico Entrata           | 23 | 28/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 35.000,00           |
| Fattura Vendita            | 9  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 70,01               |
| Fattura Vendita            | 58 | 30/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.680,00            |
| Fattura Vendita            | 59 | 30/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 34.080,00           |
| Fattura Vendita            | 43 | 03/08/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 28.900,00           |
| Generico Entrata solo Coge | 14 | 22/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3,41                |
| Fattura Vendita            | 78 | 12/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 28.914,00           |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>573.669,63</b>   |
|                            |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>1.243.023,17</b> |

## DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 60         | 25/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                | 30.333,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |  | <b>30.333,00</b>       |
| Generico Entrata | 46         | 19/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 658.041,92             |
| Generico Entrata | 73         | 16/11/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 68         | 05/11/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 64         | 26/10/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 31.720,96              |
| Generico Entrata | 85         | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 27         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 48.400,00              |
| Generico Entrata | 3          | 24/02/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.033,65              |
| Generico Entrata | 11         | 14/04/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 24/04/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 24/04/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 36         | 18/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 31.075,40              |
| Generico Entrata | 37         | 20/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 624,60                 |
| Generico Entrata | 48         | 20/08/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 39         | 17/08/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 61         | 17/09/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 46.150,80              |
| Generico Entrata | 50         | 25/08/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 71         | 24/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.300,00              |
| Generico Entrata | 45         | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 72.800,00              |
| Generico Entrata | 52         | 14/10/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 21.500,00              |
| Generico Entrata | 8          | 19/02/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 489.715,17             |
| Generico Entrata | 94         | 10/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 60.666,00              |
| Generico Entrata | 101        | 29/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 27.300,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>1.744.328,50</b>    |
| Generico Entrata | 2          | 03/02/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 27.600,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>27.600,00</b>       |
| Generico Entrata | 1          | 23/01/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 27.293,99              |
| Generico Entrata | 4          | 30/01/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 18.785,24              |
| Generico Entrata | 8          | 07/02/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.251,00               |
| Generico Entrata | 16         | 22/03/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 193,95                 |
| Generico Entrata | 31         | 28/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 2.400,00               |

|                  |     |            |                                       |   |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|---|-------------------|
| Generico Entrata | 35  | 05/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.999,14          |
| Generico Entrata | 17  | 27/03/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 14.327,77         |
| Generico Entrata | 39  | 15/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.555,76          |
| Generico Entrata | 48  | 23/08/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 1.230,00          |
| Generico Entrata | 44  | 12/07/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 12.000,00         |
| Generico Entrata | 71  | 15/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 25.609,48         |
| Generico Entrata | 77  | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 11.000,00         |
| Generico Entrata | 70  | 09/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 4.262,00          |
| Generico Entrata | 52  | 01/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 28.000,00         |
| Generico Entrata | 53  | 01/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 35.145,70         |
| Generico Entrata | 56  | 05/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 63.800,00         |
| Generico Entrata | 57  | 05/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.145,22         |
| Generico Entrata | 86  | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 29.000,00         |
| Generico Entrata | 45  | 16/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 11.020,00         |
| Generico Entrata | 50  | 23/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.180,00          |
| Generico Entrata | 105 | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 8.000,00          |
| Generico Entrata | 107 | 09/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 171,02            |
| Generico Entrata | 115 | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 31.260,02         |
| Generico Entrata | 126 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 59.771,24         |
| Generico Entrata | 128 | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 90.000,00         |
| Generico Entrata | 8   | 09/03/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 90.000,00         |
| Generico Entrata | 9   | 18/03/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 269.469,07        |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>904.870,60</b> |
| Generico Entrata | 22  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 34  | 30/07/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 78  | 14/11/2014 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 35.000,00         |
| Generico Entrata | 53  | 22/10/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 10.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>95.000,00</b>  |
| Generico Entrata | 42  | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 5.500,00          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>5.500,00</b>   |
| Generico Entrata | 50  | 06/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 12.500,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>12.500,00</b>  |
| Generico Entrata | 78  | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 19.367,00         |
| Generico Entrata | 5   | 01/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 15  | 22/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00         |

|                  |     |            |                                       |                             |                     |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 80  | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 81  | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00            |
| Generico Entrata | 83  | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.600,00            |
| Generico Entrata | 82  | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.000,00            |
| Generico Entrata | 88  | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.400,00           |
| Generico Entrata | 89  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.600,00            |
| Generico Entrata | 10  | 08/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Fattura Vendita  | 83  | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00           |
| Generico Entrata | 54  | 23/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 92  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00           |
| Generico Entrata | 93  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 94  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 95  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00            |
| Generico Entrata | 97  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 96  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 98  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 99  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 42.500,00           |
| Generico Entrata | 103 | 27/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Fattura Vendita  | 5   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00            |
| Fattura Vendita  | 77  | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 35.000,00           |
| Fattura Vendita  | 78  | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 65.000,00           |
| Fattura Vendita  | 56  | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.744,00           |
| Fattura Vendita  | 62  | 11/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.745,00           |
| Fattura Vendita  | 92  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 31.250,00           |
| Fattura Vendita  | 70  | 30/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.500,00            |
| Fattura Vendita  | 76  | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.000,00           |
| Fattura Vendita  | 82  | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>467.306,00</b>   |
|                  |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>3.287.438,10</b> |

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE            | Denominazione voce coge  | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|----------------------|--------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 68         | 25/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 121        | 21/11/2018 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 23.786,76              |

|                  |     |            |                                    |  |                   |
|------------------|-----|------------|------------------------------------|--|-------------------|
| Generico Entrata | 143 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 23.786,76         |
| Generico Entrata | 39  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.884,05          |
| Generico Entrata | 41  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 320.000,00        |
| Generico Entrata | 5   | 29/01/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 18  | 07/04/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 55.000,00         |
| Generico Entrata | 28  | 01/07/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 105.000,00        |
| Generico Entrata | 33  | 24/07/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 55.000,00         |
| Generico Entrata | 39  | 15/06/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 54  | 09/08/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 118.115,95        |
| Generico Entrata | 79  | 13/11/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 72  | 16/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 17.000,00         |
| Generico Entrata | 97  | 15/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 19.000,00         |
| Generico Entrata | 108 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 124 | 16/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 48.000,00         |
| Generico Entrata | 97  | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.472,90         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>942.046,42</b> |
| Generico Entrata | 32  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 59.124,29         |
| Generico Entrata | 53  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 44.000,00         |
| Generico Entrata | 28  | 20/05/2015 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 5.000,00          |
| Generico Entrata | 61  | 16/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 95.000,00         |
| Generico Entrata | 58  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 50.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>253.124,29</b> |
| Generico Entrata | 12  | 21/02/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 2   | 17/01/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 16.094,73         |
| Generico Entrata | 3   | 17/01/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 7.000,00          |
| Generico Entrata | 38  | 11/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 7.570,90          |
| Generico Entrata | 24  | 04/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 100.000,00        |
| Generico Entrata | 47  | 01/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 65  | 20/07/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.474,70          |
| Generico Entrata | 61  | 17/07/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 45.000,00         |
| Generico Entrata | 79  | 19/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 78  | 17/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 51  | 13/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 100.000,00        |
| Generico Entrata | 115 | 19/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 118 | 20/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 50.000,00         |

|                  |     |            |                                    |   |                   |
|------------------|-----|------------|------------------------------------|---|-------------------|
| Generico Entrata | 100 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 18.000,00         |
| Generico Entrata | 114 | 19/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 126 | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 4.979,22          |
| Generico Entrata | 95  | 11/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 22.523,44         |
| Generico Entrata | 96  | 11/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 127 | 03/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 93  | 08/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 2.000,00          |
| Generico Entrata | 113 | 13/11/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 17.616,00         |
| Generico Entrata | 130 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 136 | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 13.200,00         |
| Generico Entrata | 138 | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 2.500,00          |
| Generico Entrata | 35  | 29/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 11.566,94         |
| Generico Entrata | 45  | 30/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 14.616,00         |
| Generico Entrata | 83  | 21/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.000,00          |
| Generico Entrata | 85  | 26/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 82  | 11/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.474,28          |
| Generico Entrata | 107 | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 100.000,00        |
| Generico Entrata | 116 | 07/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 13.641,21         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>815.257,42</b> |
| Fattura Vendita  | 149 | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 5.000,00          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>5.000,00</b>   |
| Generico Entrata | 11  | 15/02/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 13  | 22/02/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 22  | 04/04/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 12.052,80         |
| Generico Entrata | 25  | 12/04/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 70  | 30/07/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 77  | 13/09/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 80  | 19/09/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 5.000,00          |
| Generico Entrata | 101 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 86  | 01/10/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 111.200,83        |
| Generico Entrata | 82  | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 35.000,00         |
| Generico Entrata | 99  | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 2.000,00          |
| Generico Entrata | 135 | 10/12/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 24.000,00         |
| Generico Entrata | 54  | 30/09/2014 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 39.568,05         |
| Generico Entrata | 51  | 28/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 25.000,00         |

|                  |     |            |                                       |   |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|---|-------------------|
| Generico Entrata | 64  | 07/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 1.476,30          |
| Generico Entrata | 76  | 06/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 52.000,00         |
| Generico Entrata | 83  | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 74  | 22/11/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 18.000,00         |
| Generico Entrata | 106 | 17/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 108 | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 5.000,00          |
| Generico Entrata | 117 | 29/11/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 16.105,79         |
| Generico Entrata | 117 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 123 | 16/12/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 100.000,00        |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>616.403,77</b> |
| Generico Entrata | 88  | 03/10/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 15.691,75         |
| Generico Entrata | 110 | 07/11/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 1.534,33          |
| Fattura Vendita  | 135 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 5.284,48          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>22.510,56</b>  |
| Generico Entrata | 50  | 08/06/2018 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                    | 20.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |   | <b>20.000,00</b>  |
| Fattura Vendita  | 98  | 11/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 19.950,00         |
| Fattura Vendita  | 146 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2.000,00          |
| Generico Entrata | 75  | 06/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 1.193,37          |
| Fattura Vendita  | 63  | 28/06/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 40.000,00         |
| Generico Entrata | 52  | 08/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 8.592,00          |
| Generico Entrata | 51  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 57.696,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>129.431,37</b> |
| Fattura Vendita  | 110 | 28/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 9.500,00          |
| Fattura Vendita  | 143 | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.000,00         |
| Fattura Vendita  | 52  | 28/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 27.450,00         |
| Fattura Vendita  | 45  | 11/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 104.920,00        |
| Fattura Vendita  | 88  | 31/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 18.300,00         |
| Fattura Vendita  | 84  | 30/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.370,00         |
| Generico Entrata | 77  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.193,37          |
| Generico Entrata | 78  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.193,37          |
| Fattura Vendita  | 136 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.200,00         |
| Fattura Vendita  | 144 | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 36.600,00         |
| Fattura Vendita  | 109 | 26/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 21.000,00         |
| Fattura Vendita  | 133 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.000,00         |

|                  |     |            |                         |                             |            |
|------------------|-----|------------|-------------------------|-----------------------------|------------|
| Generico Entrata | 74  | 06/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.193,37   |
| Generico Entrata | 60  | 04/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 724,55     |
| Generico Entrata | 105 | 13/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.800,00  |
| Fattura Vendita  | 125 | 28/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 9.760,00   |
| Generico Entrata | 53  | 13/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00  |
| Generico Entrata | 81  | 24/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 4.500,00   |
| Generico Entrata | 85  | 27/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00   |
| Generico Entrata | 107 | 29/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 17.000,00  |
| Generico Entrata | 87  | 03/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 8.000,00   |
| Generico Entrata | 92  | 08/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00   |
| Generico Entrata | 142 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 8.150,00   |
| Generico Entrata | 28  | 21/04/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00  |
| Generico Entrata | 76  | 31/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.000,00  |
| Generico Entrata | 58  | 25/09/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.500,00  |
| Generico Entrata | 83  | 04/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00  |
| Generico Entrata | 111 | 24/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00  |
| Generico Entrata | 125 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.000,00  |
| Generico Entrata | 40  | 23/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00  |
| Generico Entrata | 108 | 30/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00  |
| Generico Entrata | 37  | 12/06/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.250,00  |
| Fattura Vendita  | 132 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 24.400,00  |
| Fattura Vendita  | 119 | 13/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00  |
| Fattura Vendita  | 120 | 13/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00  |
| Fattura Vendita  | 148 | 17/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00   |
| Fattura Vendita  | 151 | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 21.600,00  |
| Fattura Vendita  | 152 | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.500,00  |
| Fattura Vendita  | 154 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 100.000,00 |
| Fattura Vendita  | 145 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 35.000,00  |
| Generico Entrata | 111 | 07/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.068,66   |
| Generico Entrata | 43  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 4.896,20   |
| Generico Entrata | 31  | 16/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 8.482,00   |
| Generico Entrata | 80  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.363,85   |
| Fattura Vendita  | 27  | 29/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 76.780,26  |
| Generico Entrata | 112 | 07/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.068,66   |
| Fattura Vendita  | 111 | 28/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.660,00   |

|                            |     |            |                                       |                             |                     |
|----------------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata           | 79  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.193,37            |
| Generico Entrata           | 59  | 04/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.363,85            |
| Fattura Vendita            | 126 | 28/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.000,00            |
| Fattura Vendita            | 138 | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00            |
| Fattura Vendita            | 139 | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 39.000,00           |
| Generico Entrata           | 62  | 05/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.193,37            |
| Fattura Vendita            | 114 | 15/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 76.860,00           |
| Generico Entrata solo Coge | 6   | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 113,93              |
| Generico Entrata solo Coge | 8   | 10/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.249,42            |
| Fattura Vendita            | 153 | 27/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.490,00            |
|                            |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.030.388,23</b> |
|                            |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>3.834.162,06</b> |

DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 29/03/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.988,70              |
| Generico Entrata | 6          | 27/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 53.676,31              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>104.665,01</b>      |
| Generico Entrata | 33         | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 1.425.693,75           |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>1.425.693,75</b>    |
| Generico Entrata | 10         | 22/03/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 5.966,76               |
| Generico Entrata | 28         | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 23.786,76              |
| Generico Entrata | 35         | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 47.686,56              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>77.440,08</b>       |
| Fattura Vendita  | 8          | 16/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 33.252,23              |
| Generico Entrata | 15         | 09/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 14.700,00              |
| Generico Entrata | 13         | 04/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 11.250,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>59.202,23</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>1.667.001,07</b>    |

## DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 8.270,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>8.270,80</b>        |
| Generico Entrata | 6          | 30/09/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 10.008,40              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>10.008,40</b>       |
| Generico Entrata | 12         | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 12.112,51              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>12.112,51</b>       |
| Generico Entrata | 9          | 25/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 8          | 25/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 10         | 25/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.923,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>25.923,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>56.314,71</b>       |

## DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 33         | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                            | 5.622,60               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |   | <b>5.622,60</b>        |
| Generico Entrata | 2          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 75.512,59              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>75.512,59</b>       |
| Generico Entrata | 14         | 27/05/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 23         | 26/11/2014 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 28         | 30/11/2015 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 15.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>35.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 1          | 09/01/2018 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 4.411,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>4.411,00</b>        |
| Fattura Vendita  | 4          | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 3.050,00               |
| Generico Entrata | 11         | 18/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 15         | 03/08/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 11.500,00              |
| Generico Entrata | 20         | 18/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 22         | 04/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 2.500,00               |

|                 |   |            |                                       |                             |                   |
|-----------------|---|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Fattura Vendita | 1 | 31/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.220,00          |
|                 |   |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>35.770,00</b>  |
|                 |   |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>156.316,19</b> |

**DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 5          | 23/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 20.250,00              |
| Generico Entrata | 7          | 25/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 16.195,12              |
| Generico Entrata | 5          | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 20/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 16         | 07/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 17.601,24              |
| Generico Entrata | 37         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 36.199,39              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>165.245,75</b>      |
| Generico Entrata | 20         | 22/09/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                 | 30.396,69              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>30.396,69</b>       |
| Generico Entrata | 19         | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 7.901,00               |
| Fattura Vendita  | 29         | 14/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 8.196,72               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>16.097,72</b>       |
| Generico Entrata | 2          | 22/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 32.000,00              |
| Generico Entrata | 1          | 05/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 16.000,00              |
| Generico Entrata | 11         | 30/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 16         | 19/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 17         | 29/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 22         | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 6          | 17/03/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 10         | 26/04/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 19         | 14/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 19         | 06/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.800,00              |
| Generico Entrata | 22         | 30/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 16.000,00              |
| Generico Entrata | 36         | 21/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Fattura Vendita  | 34         | 08/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 3.727,50               |
| Fattura Vendita  | 30         | 05/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 22.000,00              |

|                 |    |            |                                       |                             |                   |
|-----------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Fattura Vendita | 38 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 199,50            |
| Fattura Vendita | 41 | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 99,75             |
| Fattura Vendita | 42 | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 199,50            |
| Fattura Vendita | 35 | 09/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.204,00          |
| Fattura Vendita | 37 | 22/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.102,50          |
|                 |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>244.332,75</b> |
|                 |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>456.072,91</b> |

## DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 14         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 23.139,20              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>23.139,20</b>       |
| Generico Entrata | 8          | 24/01/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 19.703,44              |
| Generico Entrata | 9          | 24/01/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 26.800,00              |
| Generico Entrata | 47         | 29/05/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 16.593,58              |
| Generico Entrata | 34         | 19/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 9.372,58               |
| Generico Entrata | 21         | 23/03/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 22.500,00              |
| Generico Entrata | 37         | 27/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 51         | 18/06/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 63.385,44              |
| Generico Entrata | 17         | 02/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 11.600,00              |
| Generico Entrata | 23         | 17/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 43.875,00              |
| Generico Entrata | 8          | 19/05/2014 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 76.800,00              |
| Generico Entrata | 38         | 05/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 23.591,76              |
| Generico Entrata | 52         | 09/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 19.813,71              |
| Generico Entrata | 59         | 03/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 73         | 31/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 84         | 21/09/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 12.000,00              |
| Generico Entrata | 87         | 26/09/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 5          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 3.768,75               |
| Generico Entrata | 11         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 16         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 19         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 23.394,41              |

|                  |     |            |                                       |   |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|---|-------------------|
| Generico Entrata | 20  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 300.000,00        |
| Generico Entrata | 47  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 21.231,25         |
| Generico Entrata | 48  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 7.500,00          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>861.929,92</b> |
| Generico Entrata | 39  | 03/05/2018 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 70.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>70.000,00</b>  |
| Generico Entrata | 79  | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 3.200,00          |
| Generico Entrata | 98  | 18/11/2015 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 17.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>20.200,00</b>  |
| Generico Entrata | 52  | 18/06/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 13.720,00         |
| Generico Entrata | 12  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 13  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 19.900,00         |
| Fattura Vendita  | 51  | 30/03/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 15.964,00         |
| Generico Entrata | 31  | 03/05/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 95  | 09/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 23.000,00         |
| Fattura Vendita  | 165 | 04/07/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 20.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>142.584,00</b> |
| Generico Entrata | 89  | 09/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 40.000,00         |
| Generico Entrata | 105 | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 50.000,00         |
| Fattura Vendita  | 316 | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 19.642,00         |
| Fattura Vendita  | 322 | 17/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 16.218,47         |
| Fattura Vendita  | 331 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 6.237,52          |
| Fattura Vendita  | 325 | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 2.336,54          |
| Fattura Vendita  | 321 | 17/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.750,94          |
| Fattura Vendita  | 306 | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 28.060,00         |
| Generico Entrata | 85  | 17/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 8.000,00          |
| Generico Entrata | 16  | 06/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 3   | 15/01/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 8.000,00          |
| Generico Entrata | 24  | 09/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 43  | 16/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 23.000,00         |
| Generico Entrata | 100 | 10/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 2   | 15/01/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 4   | 15/01/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 29  | 16/06/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 45  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.000,00          |

# Allegato 1

|                  |     |            |                         |                             |           |
|------------------|-----|------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| Generico Entrata | 46  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00 |
| Generico Entrata | 47  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00 |
| Generico Entrata | 48  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00 |
| Generico Entrata | 49  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.500,00 |
| Generico Entrata | 51  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 17.500,00 |
| Generico Entrata | 52  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00 |
| Generico Entrata | 54  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00 |
| Generico Entrata | 80  | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00 |
| Generico Entrata | 77  | 07/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00 |
| Generico Entrata | 83  | 21/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00 |
| Generico Entrata | 91  | 11/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.500,00 |
| Generico Entrata | 100 | 14/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00 |
| Generico Entrata | 102 | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00 |
| Generico Entrata | 84  | 19/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 107 | 30/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 117 | 15/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00 |
| Generico Entrata | 118 | 15/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00  |
| Generico Entrata | 119 | 16/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 84  | 10/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 26.250,00 |
| Generico Entrata | 102 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 14.075,24 |
| Generico Entrata | 9   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00 |
| Fattura Vendita  | 228 | 28/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 68,30     |
| Fattura Vendita  | 327 | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 429,40    |
| Fattura Vendita  | 307 | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.994,20 |
| Fattura Vendita  | 330 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 456,95    |
| Fattura Vendita  | 288 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 8.624,00  |
| Fattura Vendita  | 315 | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.420,00  |
| Fattura Vendita  | 205 | 11/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00  |
| Fattura Vendita  | 329 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.193,00  |
| Fattura Vendita  | 294 | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00 |
| Generico Entrata | 121 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 13.500,00 |
| Fattura Vendita  | 210 | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 19.500,00 |
| Fattura Vendita  | 295 | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.181,54  |
| Fattura Vendita  | 263 | 31/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.461,89  |
| Fattura Vendita  | 309 | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 631,29    |

|                            |     |            |                                       |                             |                     |
|----------------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Fattura Vendita            | 304 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 140,00              |
| Fattura Vendita            | 323 | 18/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 426,00              |
| Fattura Vendita            | 92  | 24/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 735,66              |
| Fattura Vendita            | 243 | 05/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.369,02            |
| Fattura Vendita            | 313 | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.393,68            |
| Fattura Vendita            | 301 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 636,41              |
| Fattura Vendita            | 302 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 33,50               |
| Fattura Vendita            | 249 | 19/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.708,00            |
| Fattura Vendita            | 286 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.095,00            |
| Fattura Vendita            | 287 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 146,00              |
| Fattura Vendita            | 319 | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 843,00              |
| Fattura Vendita            | 236 | 30/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.190,00            |
| Fattura Vendita            | 237 | 30/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 11.462,00           |
| Fattura Vendita            | 193 | 24/08/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.718,00            |
| Fattura Vendita            | 62  | 21/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 777,10              |
| Fattura Vendita            | 282 | 22/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.725,00            |
| Fattura Vendita            | 324 | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.840,00            |
| Fattura Vendita            | 248 | 19/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.425,00            |
| Generico Entrata solo Coge | 125 | 03/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 700,00              |
| Generico Entrata solo Coge | 8   | 07/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.382,00            |
| Fattura Vendita            | 300 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.600,00            |
|                            |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>916.376,65</b>   |
|                            |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>2.034.229,77</b> |

**DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 29         | 15/06/2016 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 14.752,80              |
| Generico Entrata | 65         | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 9.835,20               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>24.588,00</b>       |
| Generico Entrata | 11         | 15/03/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 39.000,00              |
| Generico Entrata | 5          | 20/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.900,00              |
| Generico Entrata | 16         | 19/04/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 35.473,68              |

|                  |    |            |                                    |   |                   |
|------------------|----|------------|------------------------------------|---|-------------------|
| Generico Entrata | 36 | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 37 | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 71 | 21/12/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 27 | 24/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 10 | 14/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 19.880,72         |
| Generico Entrata | 24 | 15/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 8.496,92          |
| Generico Entrata | 34 | 07/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 17.591,25         |
| Generico Entrata | 43 | 16/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 35 | 12/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 57 | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 47.450,43         |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>290.793,00</b> |
| Generico Entrata | 38 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 34 | 09/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 23.591,76         |
| Generico Entrata | 40 | 29/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 19.367,00         |
| Generico Entrata | 54 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 38.734,17         |
| Generico Entrata | 3  | 25/02/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 148.350,00        |
| Generico Entrata | 36 | 13/07/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 1.600,00          |
| Generico Entrata | 57 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 57.000,00         |
| Generico Entrata | 20 | 16/05/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 18.249,20         |
| Generico Entrata | 81 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 6.700,00          |
| Fattura Vendita  | 53 | 07/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 6.096,60          |
| Fattura Vendita  | 46 | 28/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 486,00            |
| Generico Entrata | 12 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 18.000,00         |
| Generico Entrata | 63 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 36.000,00         |
| Generico Entrata | 66 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 9.500,00          |
| Generico Entrata | 22 | 19/06/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 30 | 15/06/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 7.533,48          |
| Generico Entrata | 37 | 13/07/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 51 | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 29.000,00         |
| Generico Entrata | 52 | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 23.000,00         |
| Generico Entrata | 34 | 17/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 84 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 85 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 70 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 21.000,00         |
| Generico Entrata | 28 | 15/06/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)              | 108.000,00        |

|                  |     |            |                                       |                              |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Fattura Vendita  | 37  | 17/06/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.122,95          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>686.831,16</b> |
| Fattura Vendita  | 106 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.050,00          |
| Fattura Vendita  | 61  | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11.468,00         |
| Generico Entrata | 25  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 9.000,00          |
| Generico Entrata | 31  | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00         |
| Fattura Vendita  | 64  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.200,00         |
| Generico Entrata | 13  | 26/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 2   | 15/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.500,00          |
| Generico Entrata | 4   | 28/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.000,00          |
| Generico Entrata | 5   | 28/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 26  | 14/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 23.000,00         |
| Generico Entrata | 33  | 16/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 49  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 8.000,00          |
| Generico Entrata | 58  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 60  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.000,00          |
| Generico Entrata | 62  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 63  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 61  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 59  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 56  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 21  | 25/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 31  | 21/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 41  | 29/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 53  | 01/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 33  | 18/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 74  | 15/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11.500,00         |
| Generico Entrata | 75  | 15/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 45  | 28/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 53  | 13/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 54  | 14/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 37.500,00         |
| Generico Entrata | 55  | 14/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.500,00          |
| Generico Entrata | 85  | 03/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 62  | 24/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 54  | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.000,00          |

|                  |    |            |                                       |                             |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Fattura Vendita  | 63 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00           |
| Generico Entrata | 7  | 16/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.750,00           |
| Generico Entrata | 3  | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.401,87            |
| Generico Entrata | 4  | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 31.000,00           |
| Generico Entrata | 41 | 04/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00           |
| Fattura Vendita  | 59 | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.765,01            |
| Generico Entrata | 53 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 39 | 28/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Fattura Vendita  | 37 | 29/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.726,67            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>573.561,55</b>   |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>1.575.773,71</b> |

DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 17         | 12/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 42.220,58              |
| Generico Entrata | 18         | 12/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 80.000,00              |
| Generico Entrata | 16         | 12/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 67.520,00              |
| Generico Entrata | 19         | 12/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 7          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 5.727,23               |
| Generico Entrata | 19         | 03/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 36.600,00              |
| Generico Entrata | 20         | 03/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 500,00                 |
| Generico Entrata | 22         | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 9.389,71               |
| Generico Entrata | 24         | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 1.896,00               |
| Generico Entrata | 21         | 20/04/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 16.000,00              |
| Generico Entrata | 47         | 06/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 56         | 26/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 24.000,00              |
| Generico Entrata | 61         | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 27.400,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>391.253,52</b>      |
| Generico Entrata | 8          | 27/02/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 32.577,09              |
| Generico Entrata | 35         | 11/07/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 628,30                 |
| Generico Entrata | 42         | 07/08/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 7.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>40.205,39</b>       |

|                  |    |            |                                       |                              |                   |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 33 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 1,00              |
| Generico Entrata | 74 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'    | 6.999,00          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |                              | <b>7.000,00</b>   |
| Generico Entrata | 52 | 18/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 25 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 19.100,00         |
| Generico Entrata | 24 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 560,00            |
| Generico Entrata | 31 | 16/06/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 28.800,00         |
| Generico Entrata | 5  | 09/07/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 28.800,00         |
| Generico Entrata | 35 | 31/07/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 75 | 10/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 76 | 10/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 11.440,00         |
| Fattura Vendita  | 30 | 23/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 907,82            |
| Fattura Vendita  | 57 | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.038,16          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>148.645,98</b> |
| Fattura Vendita  | 63 | 28/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 9.272,00          |
| Fattura Vendita  | 59 | 07/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 8.434,65          |
| Fattura Vendita  | 60 | 07/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 13.444,40         |
| Generico Entrata | 26 | 15/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.125,00          |
| Generico Entrata | 21 | 13/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11.437,50         |
| Generico Entrata | 36 | 11/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.781,25          |
| Generico Entrata | 78 | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.720,00         |
| Generico Entrata | 84 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 22.604,16         |
| Generico Entrata | 85 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.412,50         |
| Fattura Vendita  | 65 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 17.822,63         |
| Fattura Vendita  | 66 | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 117,12            |
| Fattura Vendita  | 67 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.464,00          |
| Fattura Vendita  | 68 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.490,00          |
| Generico Entrata | 60 | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 23.000,00         |
| Generico Entrata | 7  | 21/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 48 | 07/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.400,00         |
| Generico Entrata | 51 | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.700,00         |
| Generico Entrata | 1  | 24/01/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 38 | 23/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.150,00          |
| Generico Entrata | 46 | 31/08/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 19.850,00         |
| Generico Entrata | 56 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00         |

|                  |    |            |                                       |                             |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 57 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 58 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 16.000,00           |
| Generico Entrata | 59 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 55 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 52 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 53 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.000,00            |
| Generico Entrata | 54 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 23 | 21/05/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 36 | 19/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 42 | 28/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00           |
| Generico Entrata | 63 | 02/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 53 | 18/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 59 | 26/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00           |
| Generico Entrata | 60 | 26/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 61 | 26/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 65 | 05/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 66 | 06/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 83 | 14/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 70 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 71 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00           |
| Generico Entrata | 78 | 20/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.434,62            |
| Generico Entrata | 20 | 11/04/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.000,00            |
| Generico Entrata | 29 | 08/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 81 | 25/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00           |
| Generico Entrata | 48 | 20/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 31.973,00           |
| Generico Entrata | 74 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 19.700,00           |
| Generico Entrata | 60 | 04/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.000,00           |
| Generico Entrata | 49 | 21/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Fattura Vendita  | 47 | 10/08/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.695,60            |
| Fattura Vendita  | 64 | 06/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 109,25              |
| Fattura Vendita  | 62 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Fattura Vendita  | 53 | 25/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Fattura Vendita  | 40 | 11/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.490,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>903.627,68</b>   |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>1.490.732,57</b> |

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 17/02/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 60.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 29/04/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.000,00              |
| Generico Entrata | 41         | 15/07/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 26.000,00              |
| Generico Entrata | 57         | 14/11/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 15         | 01/03/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 15.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>175.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 14         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 21.161,25              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>21.161,25</b>       |
| Generico Entrata | 29         | 20/07/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 22         | 18/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 9.181,82               |
| Generico Entrata | 68         | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 9.000,00               |
| Generico Entrata | 69         | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 8.400,00               |
| Generico Entrata | 52         | 30/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 13.000,00              |
| Generico Entrata | 47         | 24/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 4.418,18               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>49.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 43         | 16/09/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 14.400,00              |
| Generico Entrata | 8          | 09/02/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 13.000,00              |
| Generico Entrata | 51         | 16/10/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 67         | 20/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 47         | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 14.829,40              |
| Generico Entrata | 48         | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 15.525,40              |
| Fattura Vendita  | 131        | 04/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 360,00                 |
| Fattura Vendita  | 130        | 04/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 22.180,00              |
| Fattura Vendita  | 132        | 10/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 2.222,00               |
| Fattura Vendita  | 167        | 21/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 2.350,00               |
| Fattura Vendita  | 168        | 21/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 2.158,00               |
| Fattura Vendita  | 185        | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 2.222,00               |
| Generico Entrata | 19         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 8.000,00               |
| Fattura Vendita  | 30         | 06/04/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 200,00                 |

|                  |     |            |                                       |                             |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                             | <b>108.946,80</b> |
| Fattura Vendita  | 196 | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.415,18          |
| Generico Entrata | 65  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.500,00          |
| Generico Entrata | 20  | 21/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 43  | 01/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 61  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 20  | 24/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 32  | 08/06/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 16.500,00         |
| Generico Entrata | 59  | 04/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00         |
| Fattura Vendita  | 184 | 07/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 24.400,00         |
| Fattura Vendita  | 187 | 12/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 18.300,00         |
| Fattura Vendita  | 190 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 42.700,00         |
| Fattura Vendita  | 191 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 42.700,00         |
| Fattura Vendita  | 188 | 12/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00         |
| Generico Entrata | 25  | 12/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.310,25         |
| Fattura Vendita  | 171 | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00         |
| Fattura Vendita  | 177 | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.433,90          |
| Fattura Vendita  | 195 | 21/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 658,80            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>326.118,13</b> |
|                  |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>680.226,18</b> |

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA**

| <b>Tipo documento</b> | <b>Numero reg</b> | <b>Data Reg</b> | <b>Voce COGE</b>     | <b>Denominazione voce coge</b>               | <b>Quota aperta documento</b> |
|-----------------------|-------------------|-----------------|----------------------|--|-------------------------------|
| Generico Entrata      | 6                 | 08/02/2016      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 440.050,00                    |
| Generico Entrata      | 7                 | 17/02/2016      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 250.000,00                    |
| Generico Entrata      | 11                | 11/03/2016      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 131.016,00                    |
| Generico Entrata      | 15                | 04/04/2017      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 450.000,00                    |
| Generico Entrata      | 14                | 04/04/2017      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 250.000,00                    |
| Generico Entrata      | 13                | 04/04/2017      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 440.000,00                    |
| Generico Entrata      | 49                | 23/12/2015      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 188.500,00                    |
| Generico Entrata      | 16                | 11/04/2018      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 520.000,00                    |
| Generico Entrata      | 17                | 12/04/2018      | CG.01.02.02.01.01.03 | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 398.000,00                    |

|                  |    |            |                                       |   |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|---|---------------------|
| Generico Entrata | 27 | 11/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 3.000,00            |
| Generico Entrata | 28 | 11/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 6.000,00            |
| Generico Entrata | 29 | 11/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 4.000,00            |
| Generico Entrata | 40 | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 4.000,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>3.084.566,00</b> |
| Generico Entrata | 6  | 08/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 182.855,01          |
| Generico Entrata | 5  | 29/01/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.000,00           |
| Generico Entrata | 64 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.000,00           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>282.855,01</b>   |
| Generico Entrata | 47 | 17/11/2016 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 53 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 130.000,00          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |   | <b>150.000,00</b>   |
| Generico Entrata | 46 | 24/10/2014 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 6.089,60            |
| Generico Entrata | 48 | 21/11/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 30.629,00           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>36.718,60</b>    |
| Generico Entrata | 38 | 25/10/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 24.000,00           |
| Generico Entrata | 33 | 27/07/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 24.000,00           |
| Fattura Vendita  | 53 | 21/11/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 1.500,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>49.500,00</b>    |
| Generico Entrata | 38 | 21/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 43.527,53           |
| Generico Entrata | 3  | 09/01/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 51 | 19/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 15.500,00           |
| Fattura Vendita  | 50 | 02/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 950,00              |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>69.977,53</b>    |
| Fattura Vendita  | 56 | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 549,00              |
| Fattura Vendita  | 58 | 17/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 878,40              |
| Fattura Vendita  | 57 | 17/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.171,20            |
| Fattura Vendita  | 12 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 3.811,50            |
| Generico Entrata | 21 | 08/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 24.000,00           |
| Generico Entrata | 37 | 19/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 32 | 27/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 30 | 03/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 40.000,00           |
| Generico Entrata | 37 | 21/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 39 | 02/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 46 | 15/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 60.000,00           |

|                            |     |            |                                       |                             |                     |
|----------------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata           | 44  | 03/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.000,00            |
| Fattura Vendita            | 59  | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00            |
| Generico Entrata           | 35  | 08/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.978,00            |
| Generico Entrata           | 40  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 42.822,00           |
| Fattura Vendita            | 29  | 12/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.800,00            |
| Generico Entrata solo Coge | 53  | 14/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15,60               |
| Generico Entrata solo Coge | 26  | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.315,93            |
| Generico Entrata solo Coge | 28  | 11/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 37,38               |
| Generico Entrata solo Coge | 113 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 134,74              |
| Generico Entrata solo Coge | 2   | 11/05/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8,46                |
| Generico Entrata solo Coge | 25  | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 67,68               |
| Generico Entrata solo Coge | 27  | 11/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8,46                |
| Fattura Vendita            | 54  | 26/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.490,00            |
|                            |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>283.188,35</b>   |
|                            |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>3.956.805,49</b> |

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE FORMAZIONE E PSICOLOGIA**

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata           | 51         | 11/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 24.000,00              |
| Generico Entrata           | 2          | 02/02/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 36.987,50              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>60.987,50</b>       |
| Fattura Vendita            | 19         | 28/11/2018 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 21.000,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>21.000,00</b>       |
| Generico Entrata           | 7          | 09/05/2018 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 6.000,00               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>6.000,00</b>        |
| Fattura Vendita            | 21         | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.490,00               |
| Generico Entrata           | 30         | 11/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 20.000,00              |
| Generico Entrata           | 35         | 24/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 36         | 13/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00              |
| Generico Entrata           | 21         | 22/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 3.014,35               |
| Generico Entrata solo Coge | 1          | 15/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 5,06                   |
| Generico Entrata solo Coge | 2          | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                         | 120,23                 |

|                  |    |            |                                       |                             |                   |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 39 | 17/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 240,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>48.869,64</b>  |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>136.857,14</b> |

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 30/07/2014 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 1.207,96               |
| Generico Entrata | 4          | 10/04/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 12.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |   | <b>13.207,96</b>       |
| Generico Entrata | 1          | 26/01/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 13.340,00              |
| Generico Entrata | 14         | 11/09/2018 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 28         | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 16.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |   | <b>41.840,00</b>       |
| Generico Entrata | 2          | 09/03/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 213.282,05             |
| Generico Entrata | 14         | 14/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 126.382,50             |
| Generico Entrata | 15         | 29/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 60.855,25              |
| Generico Entrata | 17         | 14/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 5.900,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |   | <b>406.419,80</b>      |
| Generico Entrata | 9          | 24/05/2018 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 167.000,00             |
| Generico Entrata | 13         | 06/08/2018 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                           | 8.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |   | <b>175.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 16         | 08/11/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 17         | 11/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 104.324,14             |
| Generico Entrata | 15         | 20/09/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 130.828,73             |
| Generico Entrata | 12         | 11/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 119.037,22             |
| Generico Entrata | 13         | 12/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 31.174,66              |
| Generico Entrata | 9          | 14/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 11.174,05              |
| Generico Entrata | 21         | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 8.101,20               |
| Generico Entrata | 24         | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 11         | 29/06/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 228.000,00             |
| Generico Entrata | 20         | 25/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 67.122,37              |
| Generico Entrata | 8          | 26/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 32.000,00              |

|                            |    |            |                                       |                              |                     |
|----------------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata           | 7  | 09/11/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 15.001,59           |
| Generico Entrata           | 2  | 13/02/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 33.917,19           |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>836.681,15</b>   |
| Fattura Vendita            | 11 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.000,00            |
| Generico Entrata           | 2  | 14/03/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 8.000,00            |
| Generico Entrata           | 23 | 13/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 64.000,00           |
| Generico Entrata           | 25 | 22/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 24 | 14/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00           |
| Generico Entrata           | 19 | 17/10/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata           | 16 | 26/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.000,00           |
| Generico Entrata           | 22 | 13/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00           |
| Generico Entrata           | 8  | 17/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 172.000,00          |
| Generico Entrata           | 19 | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00           |
| Generico Entrata           | 20 | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 125.000,00          |
| Generico Entrata           | 21 | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 31.000,00           |
| Generico Entrata           | 6  | 27/04/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata solo Coge | 3  | 26/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 0,51                |
| Generico Entrata solo Coge | 4  | 26/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1,26                |
| Generico Entrata           | 26 | 03/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 21.000,00           |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>551.001,77</b>   |
|                            |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>2.024.150,68</b> |

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                    | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 30         | 21/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 31.500,00              |
| Generico Entrata | 29         | 05/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 84.785,60              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>116.285,60</b>      |
| Generico Entrata | 15         | 24/07/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 8.838,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |  | <b>8.838,00</b>        |
| Generico Entrata | 4          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                  | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>10.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 34         | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)               | 7.258,60               |

|                            |     |            |                                       |                              |                   |
|----------------------------|-----|------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Generico Entrata           | 35  | 06/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 16.932,00         |
|                            |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>24.190,60</b>  |
| Generico Entrata           | 23  | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata           | 22  | 02/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.000,00         |
| Generico Entrata           | 25  | 12/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 31.118,50         |
| Generico Entrata solo Coge | 11  | 10/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11,95             |
| Generico Entrata solo Coge | 10  | 21/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7,47              |
| Generico Entrata solo Coge | 37  | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11,10             |
| Fattura Vendita            | 433 | 28/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.440,00          |
|                            |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>55.589,02</b>  |
|                            |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>214.903,22</b> |

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                    | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 20         | 06/08/2018 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                   | 26.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>26.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 26         | 30/10/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>10.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 19         | 01/08/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 18         | 01/08/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 3.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>6.000,00</b>        |
| Fattura Vendita  | 5          | 13/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 750,00                 |
| Generico Entrata | 11         | 04/06/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 41.872,00              |
| Generico Entrata | 35         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 1.878,05               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>44.500,05</b>       |
| Generico Entrata | 16         | 11/06/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 17         | 05/07/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 30         | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 29         | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 17         | 04/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 19         | 11/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 28         | 01/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 7.500,00               |

|                  |   |            |                                       |                             |                   |
|------------------|---|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 7 | 27/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00         |
|                  |   |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>84.500,00</b>  |
|                  |   |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>171.000,05</b> |

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 18         | 23/04/2018 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                            | 3.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |   | <b>3.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 21         | 08/05/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 117.517,46             |
| Generico Entrata | 15         | 12/05/2014 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 8.750,00               |
| Generico Entrata | 16         | 12/05/2014 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 6.825,00               |
| Generico Entrata | 19         | 15/05/2014 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 15.246,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |   | <b>148.338,46</b>      |
| Generico Entrata | 10         | 26/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 30.739,50              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>30.739,50</b>       |
| Generico Entrata | 1          | 09/01/2018 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 58.897,02              |
| Generico Entrata | 35         | 13/09/2018 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 50.577,00              |
| Generico Entrata | 25         | 10/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 33         | 29/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 70.000,00              |
| Generico Entrata | 32         | 07/11/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 100.678,53             |
| Generico Entrata | 42         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 52.200,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>367.352,55</b>      |
| Generico Entrata | 10         | 04/04/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 22.750,15              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>22.750,15</b>       |
| Generico Entrata | 70         | 11/11/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 2.600,00               |
| Fattura Vendita  | 44         | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 4.570,00               |
| Generico Entrata | 21         | 08/08/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 1.052.977,58           |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>1.060.147,58</b>    |
| Fattura Vendita  | 52         | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.625,35               |
| Generico Entrata | 4          | 15/02/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 4          | 25/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 9          | 13/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 12.500,00              |

|                  |    |            |                         |                             |            |
|------------------|----|------------|-------------------------|-----------------------------|------------|
| Generico Entrata | 12 | 13/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 24.000,00  |
| Generico Entrata | 17 | 15/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 60.000,00  |
| Generico Entrata | 19 | 02/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00  |
| Generico Entrata | 20 | 02/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 100.000,00 |
| Generico Entrata | 29 | 13/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00  |
| Generico Entrata | 31 | 18/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00  |
| Generico Entrata | 80 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 42.472,55  |
| Generico Entrata | 30 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 24.007,59  |
| Generico Entrata | 42 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.647,75  |
| Generico Entrata | 46 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 147.262,46 |
| Generico Entrata | 47 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00  |
| Generico Entrata | 50 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 29.700,00  |
| Generico Entrata | 81 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 13.500,00  |
| Generico Entrata | 9  | 03/03/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 26.502,50  |
| Generico Entrata | 21 | 21/05/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00  |
| Generico Entrata | 31 | 26/05/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 75.000,00  |
| Generico Entrata | 34 | 30/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00  |
| Generico Entrata | 37 | 01/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00  |
| Generico Entrata | 40 | 07/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 18.000,00  |
| Generico Entrata | 41 | 07/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00  |
| Generico Entrata | 81 | 10/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 39.200,00  |
| Generico Entrata | 33 | 22/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00  |
| Fattura Vendita  | 55 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 18.300,00  |
| Fattura Vendita  | 58 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 42.700,00  |
| Fattura Vendita  | 8  | 31/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 40.522,77  |
| Fattura Vendita  | 29 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 17.435,62  |
| Fattura Vendita  | 7  | 31/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 27.467,22  |
| Fattura Vendita  | 28 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 22.041,73  |
| Fattura Vendita  | 9  | 31/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.751,94   |
| Fattura Vendita  | 27 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.135,92   |
| Fattura Vendita  | 26 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.154,09   |
| Fattura Vendita  | 48 | 11/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.710,00   |
| Generico Entrata | 12 | 15/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 41.200,00  |
| Fattura Vendita  | 53 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 244,00     |
| Fattura Vendita  | 50 | 12/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 35.380,00  |

|                 |    |            |                                       |                             |                     |
|-----------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Fattura Vendita | 56 | 14/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00           |
| Fattura Vendita | 59 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.392,00            |
|                 |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.160.053,49</b> |
|                 |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>2.792.381,73</b> |

## DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                             | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 13         | 21/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 1.100,00               |
| Generico Entrata | 27         | 27/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 30.400,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>31.500,00</b>       |
| Generico Entrata | 19         | 29/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 14.463,04              |
| Generico Entrata | 21         | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 1.400,00               |
| Generico Entrata | 30         | 04/12/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 356,71                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |   | <b>16.219,75</b>       |
| Generico Entrata | 7          | 18/09/2018 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                           | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>10.000,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 7          | 20/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 7.800,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>7.800,00</b>        |
| Generico Entrata | 25         | 24/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 27/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 32         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 10         | 13/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                         | 1.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>66.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>131.519,75</b>      |

## DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 24         | 05/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 5.004,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>5.004,80</b>        |
| Generico Entrata | 6          | 12/03/2018 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 472.920,00             |

|                            |    |            |                                       |  |                     |
|----------------------------|----|------------|---------------------------------------|--|---------------------|
| Generico Entrata           | 14 | 06/07/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 16.000,00           |
| Generico Entrata           | 12 | 25/06/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 13 | 25/06/2018 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 4.000,00            |
| Generico Entrata           | 2  | 01/02/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 380.000,00          |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |  | <b>882.920,00</b>   |
| Generico Entrata           | 15 | 17/09/2018 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 4.416,00            |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>4.416,00</b>     |
| Generico Entrata           | 2  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 3.000,00            |
| Generico Entrata           | 5  | 02/03/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 6.000,00            |
| Generico Entrata           | 21 | 18/10/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 5.000,00            |
| Generico Entrata           | 32 | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 1.800,00            |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>15.800,00</b>    |
| Generico Entrata           | 10 | 08/05/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 40.000,00           |
| Generico Entrata           | 15 | 12/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 22.254,80           |
| Generico Entrata           | 2  | 06/05/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 30.000,00           |
| Generico Entrata           | 6  | 19/05/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 88.028,00           |
| Generico Entrata           | 18 | 26/08/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 35.000,00           |
| Generico Entrata           | 30 | 17/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 32 | 14/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 232.785,00          |
| Generico Entrata           | 33 | 15/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 203.220,00          |
| Generico Entrata           | 31 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 50.000,00           |
| Generico Entrata           | 20 | 12/10/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 6.000,00            |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>717.287,80</b>   |
| Generico Entrata           | 21 | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 22 | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.000,00           |
| Generico Entrata           | 3  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 15.000,00           |
| Generico Entrata           | 35 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.260,00           |
| Generico Entrata           | 26 | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 8.000,00            |
| Generico Entrata solo Coge | 8  | 19/09/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 16.000,00           |
| Generico Entrata           | 17 | 12/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.000,00           |
|                            |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>79.260,00</b>    |
|                            |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>1.704.688,60</b> |

## SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 1          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 27.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>27.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>27.000,00</b>       |

## CSAVRI

| Tipo documento             | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                    | Quota aperta documento |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata           | 2          | 26/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 262.919,89             |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>262.919,89</b>      |
| Generico Entrata           | 3          | 15/06/2018 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 27.000,00              |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>27.000,00</b>       |
| Fattura Vendita            | 51         | 05/12/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 15,36                  |
| Generico Entrata           | 9          | 27/11/2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 6.000,00               |
| Generico Entrata           | 7          | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 2.863,87               |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>8.879,23</b>        |
| Fattura Vendita            | 62         | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 3.144,79               |
| Fattura Vendita            | 60         | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 1.244,10               |
| Fattura Vendita            | 60         | 29/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 1.220,00               |
| Generico Entrata solo Coge | 1          | 20/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 3,36                   |
| Fattura Vendita            | 48         | 29/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 15.000,00              |
| Fattura Vendita            | 46         | 26/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 4.880,00               |
| Fattura Vendita            | 50         | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 30.000,00              |
| Generico Entrata solo Coge | 1          | 20/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 3,36                   |
| Fattura Vendita            | 61         | 31/12/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 915,00                 |
|                            |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>56.410,61</b>       |
|                            |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>355.209,73</b>      |

## CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO (CLA)

| Tipo documento  | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|-----------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Fattura Vendita | 446        | 30/11/2018 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 480,00                 |
|                 |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>480,00</b>          |
|                 |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>480,00</b>          |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2018

| Codice Struttura | Struttura   | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                             | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                                 | Copertura da parte della Struttura   | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|---|------|-------------------------|---|---------------------|---|--|--|---|
| 58501            | Dipartimento di Architettura                                    | 2013 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 1.500,00            | PROVINCIA DI AREZZO   | 20500_M10820<br>20500_M4253  |  | Credito iscritto per importo più elevato, eccedenza coperta con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                                    | 2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 500,00              | IRPET Istituto Regionale Programmazione Economica della Toscana                       | DELUCAIRPET17  |  | Rimodulazione importo contratto. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                                    | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati)   | 9.140,00            | PERUZZI LUCA  | CNEPERUZZICORTONA17  | 5.694,22                                   | Doppia registrazione del credito in quanto la fattura proforma era stata emessa con intestazione errata. Le risorse relative non sono state utilizzate per cui coprono lo stralcio del credito. Si ricorre al fondo rischi per stralciare la quota di crediti relativi agli importi delle quote a bilancio che hanno concorso alla determinazione dell'utili d'esercizio nel 2017 |
| 58501            | Dipartimento di Architettura                                    | 2018 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome           | 50.409,54           | REGIONE TOSCANA   | 83500GALLOSELFIE   |  | Progetto revocato per procedimento di liquidazione del Coordinatore di progetto. Stralcio coperto con disponibilità non utilizzata.   |
| 58502            | Dipartimento di Biologia  | 2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 1.465,50            | CNR-IGG ISTITUTO DI GEOSCIENZE E GEORISORSE   | FANIPNRA2013AZ1_04UNITARICERCA   |  | Somme non spese dai partner. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata.   |
| 58502            | Dipartimento di Biologia  | 2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 718,02              | CNR-IGG ISTITUTO DI GEOSCIENZE E GEORISORSE   | FONDIPNRA2013LINEAB_04UNITARICERCA<br>FONDIPNRA2013LINEAB_04                 |  | Somme non spese dai partner. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58503            | Dipartimento di Chimica   | 2016 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo | 5.000,00            | UNIONE EUROPEA  | ROBERTOBIANCHINIRICATEN18<br>ROBERTOBIANCHINIRICATEN15<br>SCARASIR2015DIPART |  | Perdita su crediti per minore rendicontazione. Stralcio coperto con disponibilità residua   |
| 58503            | Dipartimento di Chimica   | 2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 0,10                | ENEA - Ente per le Nuove Tecnologie l'energia e l'Ambiente                            | SCARASIR2015DIPART   |  | Perdita su crediti per minore rendicontazione.  |
| 58503            | Dipartimento di Chimica   | 2017 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali        | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA | SCARASIR2015DIPART   |  | Perdita su crediti per minore rendicontazione.  |
| 58504            | Dipartimento di Fisica e Astronomia                             | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                        | 20.000,00           | I.N.F.N. - Istituto Nazionale di Fisica Nucleare - SEZIONE DI FIRENZE                 | TRASFINFN  |  | Credito iscritto per importo più elevato, eccedenza coperta con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58505            | Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali | 2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01 | Crediti v/istituti previdenziali                    | 937,57              | INAIL   | VIERINA16  |  | Perdita su crediti per minore rendicontazione.  |
| 58505            | Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali | 2016 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali          | 3.945,16            | COMUNE DI MONTE SANT'ANGELO   | LAMCVMA16<br>LAMCVMA12   |  | Prestazione non eseguita e copertura garantita con risorse non utilizzate relative al progetto  |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione                    | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati)   | 15.000,00           | MAR SRL   | 051400_-_COLOMAR012  | 3.885,00                                   | Risoluzione del contratto. Si ricorre al fondo rischi per stralciare la quota di crediti relativi agli importi delle quote a bilancio che hanno concorso alla determinazione dell'utili d'esercizio nel 2014  |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2018

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                           | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                     | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione  |
|------------------|--|------|-------------------------|---|---------------------|---|------------------------------------|--|--|
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione                                     | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati) | 12.500,00           | TELEMICRO ITALIA S.R.L.   | FRENTELEMICR14                     | 1.937,50                                   | Risoluzione del contratto. Si ricorre al fondo rischi per stralciare la quota di crediti relativi agli importi delle quote a bilancio che hanno concorso alla determinazione dell'utili d'esercizio nel 2014 |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale   | 2013 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR                          | 5.829,96            | UNIONE EUROPEA  | FACTOR                             |  | credito iscritto per importo più elevato, eccedenza coperta con disponibilità residua non utilizzata   |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale   | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 17.284,96           | UNIONE EUROPEA  | MC-EnMA                            |  | Somme spese in parte non riconosciute e costi in parte non sostenuti. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale   | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 52.900,00           | REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100                                       | AQUA                               | 35.337,04                                  | Fallimento azienda capofila. Documentazione riassuntiva prot. 121212 del 24/7/18   |
| 58510            | Dipartimento di Lingue Letteratura e Studi Interculturali                        | 2017 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Università'                         | 519,67              | UNIVERSITA' ITALO FRANCESE - Università degli Studi di Torino             | PIERALLI2017UIF                    |  | Minore rendicontazione finale. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata   |
| 58512            | Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale                               | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 3.000,00            | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE                      | 20100_M13844                       |  | Somme non dovuta. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 12.350,00           | Università degli Studi del MOLISE   | PROGRICERC                         |  | Somme non riconosciute. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 13.586,10           | Università di Udine   | PROGRICERC                         |  | Somme non riconosciute. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 25.000,00           | AZIENDA USL 10 FIRENZE  | BONGUSLFI15                        |  | Credito iscritto su DSS e DMSC, somma incassata da DSS. Stralcio del credito su DMSC coperto con disponibilità presenti sui progetti del responsabile della ricerca afferente a DSS                          |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | BONAGCT002                         |  |  |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 1.344,49            | FONDAZIONE IRCCS OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO MANGIAGALLI E REGINA ELENA | 58514RECUP                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate. Stralcio coperto con disponibilità non utilizzate  |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2013 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali      | 8.003,00            | MINISTERO DELLA SANITA' -ISTITUTO SUPERIORE SANITA'                       | 58514RECUP<br>8000BY04             |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate.Stralcio coperto con disponibilità residue non utilizzate   |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | LABO09CT                           |  | Spese bancarie.  |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | LABO09CT                           |  | Spese bancarie.  |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | LABO09CT                           |  | Spese bancarie.  |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2018 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | MOR17ARPAT                         |  | Spese bancarie.  |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche   | 2015 | CG.01.02.02.01.05.01    | Crediti verso Università'                         | 32.841,00           | Universitat Siegen  | TRANSSOL                           |  | Minore rendicontazione finale. Stralcio coperto con disponibilità non utilizzata   |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2018

Allegato 2

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                           | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                                 | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione  |
|------------------|--|------|-------------------------|---|---------------------|---|------------------------------------|--|--|
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 63.716,71           | REGIONE TOSCANA   | APOLIBRI15                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate. Stralcio coperto con disponibilità non utilizzata  |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2017 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome         | 0,04                | REGIONE TOSCANA   |                                    | 0,04                                       | Arrotondamenti.  |
| 58523            | Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)       | 2015 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati) | 3.000,00            | AGROILS TECHNOLOGIES SPA  | ROMANI_AGROILS14 per euro 2745     | 255,00                                     | Per mero errore materiale è stata emessa fattura senza agganciare la proforma. Si ricorre al fondo rischi per stralciare i crediti relativi agli importi delle quote a bilancio che hanno concorso alla determinazione dell'utili d'esercizio nel 2015 |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2017 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali      | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA |                                    | 2,00                                       | Spese commissioni bancarie.  |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2017 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali      | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA |                                    | 2,00                                       | Spese commissioni bancarie.  |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2017 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali      | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA |                                    | 2,00                                       | Spese commissioni bancarie.  |
| 89500            | CSAVRI   | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 50,00               | SOGGETTI DIVERSI  | ARTU_SRL_-_IUF                     |  | Eccedenza non coperta da rimborso assicurativo.  |

| RAFFRONTO BUDGET 2018 - CONTO ECONOMICO 2018 - SPESE DI PERSONALE                                       |               |                      |             |
|---|---------------|----------------------|-------------|
| Descrizione conto   | Budget 2018   | Conto economico 2018 | Scostamenti |
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato                              | 95.570.136,00 | 95.076.719,48        | 8.416,52    |
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato                          | 16.498.546,00 | 16.270.562,09        | 227.983,91  |
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato <b>(carico ateneo)</b>     | 9.957.675,00  | 9.914.193,00         | 43.482,00   |
| Competenze accessorie al personale docente e ricercatore  | 100.000,00    | 3.132,12             | 96.867,88   |
| Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore <b>(carico ateneo)</b>                       | 633.376,00    | 12.000,00            | 621.376,00  |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato | 3.404.000,00  | 3.155.977,66         | 210.396,34  |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato               | 50.539.000,00 | 48.943.684,98        | 980.758,02  |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato                            | 558.000,00    | 547.526,41           | 548,59      |
| Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale   | 282.000,00    | 281.867,68           | 132,32      |
| Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo   | 3.842.017,00  | 3.722.675,00         | 119.342,00  |
| Indennita' di responsabilita' al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato BCD             | 253.221,00    | 46.919,00            | 206.302,00  |
| Fondo trattamento accessorio dirigenti  | 1.435.869,00  | 629.509,31           | 806.359,69  |
| Fondo trattamento accessorio personale EP   | 1.212.186,00  | 1.085.200,06         | 126.985,94  |
| Altri oneri per il personale  | 1.211.000,00  | 1.040.526,00         | 170.474,00  |

| <b>RAFFRONTO BUDGET 2018 - CONTO ECONOMICO 2018 - PRINCIPALI SPESE DI FUNZIONAMENTO</b> |                    |                             |                    |
|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| <b>Descrizione conto</b>  | <b>Budget 2018</b> | <b>Conto economico 2018</b> | <b>scostamenti</b> |
| Altre collaborazioni tecnico - gestionali   | 262.725,70         | 214.107,67                  | 48.618,03          |
| Spese per pubblicazioni informative   | 14.000,00          | 6.259,91                    | 7.740,09           |
| Mobili e arredi   | 109.700,00         | 106.646,27                  | 3.053,73           |
| Macchine, attrezzature informatiche da ufficio altri beni                               | 86.000,00          | 64.151,79                   | 21.848,21          |
| Noleggio strumenti  | 66.000,00          | 48.642,92                   | 17.357,08          |
| Manutenzione ordinaria beni immobili  | 9.000.000,00       | 5.980.674,37                | 3.019.325,63       |
| Facchinaggi e traslochi   | 200.000,00         | 179.699,41                  | 20.300,59          |
| Vigilanza   | 540.000,00         | 530.250,02                  | 9.749,98           |
| Altre spese per servizi   | 1.399.287,26       | 1.044.773,60                | 354.513,66         |
| Pulizie   | 6.313.000,00       | 6.231.070,53                | 81.929,47          |
| Spese per pulizie/Prodotti per la pulizia   | 170.000,00         | 169.940,08                  | 59,92              |

| <b>Descrizione conto</b>  | <b>Budget 2018</b> | <b>Conto economico 2018</b> | <b>scostamenti</b> |
|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| Portierato  | 5.096.000,00       | 5.043.159,89                | 52.840,11          |
| Manutenzione attrezzature, autoveicoli,arredamenti  | 201.000,00         | 186.764,49                  | 14.235,51          |
| Utenze e canoni: Energia elettrica  | 7.372.589,92       | 7.235.761,09                | 136.828,83         |
| Utenze e canoni: Acqua  | 835.000,00         | 834.052,00                  | 948,00             |
| Utenze e canoni: Gas  | 280.000,00         | 279.125,05                  | 874,95             |
| Utenze e canoni: Telefonia fissa e mobile(struttura amministrativa di Ateneo)             | 230.000,00         | 193.859,13                  | 36.140,87          |
| Riscaldamento   | 5.911.000,00       | 5.891.468,90                | 19.531,10          |
| Locazioni e spese condominiali  | 938.000,00         | 925.590,70                  | 12.409,30          |
| Cancelleria, materiale vario, postali, altro  | 583.500,00         | 472.466,06                  | 111.033,94         |
| Spese per liti (patrocinio legale)+oneri da contenzioso                                   | 65.825,86          | 40.751,20                   | 25.074,66          |
| Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani +imposta registro, altri tributi, valori bollati | 2.301.762,52       | 1.618.807,64                | 682.954,88         |
| Smaltimento rifiuti tossici   | 632.000,00         | 631.086,24                  | 913,76             |

| <b>Descrizione conto</b>  | <b>Budget 2018</b> | <b>Conto economico 2018</b> | <b>scostamenti</b> |
|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo | 2.120.000,00       | 2.114.100,13                | 5.899,87           |
| Attività tempo parziale studenti                                    | 350.000,00         | 345.060,81                  | 4.939,19           |
| Trasferimenti correnti allo stato (versamenti per limiti di legge)  | 230.000,00         | 228.010,08                  | 1.989,92           |
| Spese mobilità dottorandi   | 587.000,00         | 579.806,14                  | 7.193,86           |
| Accantonamenti  | 1.000.000,00       | 229.620,00                  | 770.380,00         |

## Stato Patrimoniale (triennio 2016-2018)

Allegato C

| ATTIVO   | 31/12/2018              | 31/12/2017              | 31/12/2016              | PASSIVO  | 31/12/2018              | 31/12/2017              | 31/12/2016              |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                         |                         |                         | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                         |                         |                         |
| <b>I IMMATERIALI</b>   |                         |                         |                         | I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO  | 685.486.589,94          | 685.254.277,44          | 685.254.277,44          |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                           |                         |                         |                         | II PATRIMONIO VINCOLATO  |                         |                         |                         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno     | 18.267,14               | 26.480,43               | 21.743,62               | 1) Fondi vincolati destinati da terzi  |                         |                         |                         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                            | 1.056,89                | 1.321,39                | 1.585,89                | 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali                      | 100.568.656,80          | 78.392.167,07           | 28.060.382,66           |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                       | -                       | -                       | -                       | 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)        |                         |                         |                         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali  | 9.934.237,78            | 3.577.410,56            | 3.270.769,12            | <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>   | <b>100.568.656,80</b>   | <b>78.392.167,07</b>    | <b>28.060.382,66</b>    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>9.953.561,81</b>     | <b>3.605.212,38</b>     | <b>3.294.098,63</b>     | III PATRIMONIO NON VINCOLATO   |                         |                         |                         |
| <b>II MATERIALI</b>  |                         |                         |                         | 1) Risultato gestionale esercizio  | 17.471.307,52           | 41.848.774,99           | 61.026.264,92           |
| 1) Terreni e fabbricati  | 270.626.687,61          | 273.564.305,73          | 276.999.185,72          | 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                          | 36.021.595,89           | 16.374.757,63           | 5.699.868,12            |
| 2) Impianti e attrezzature   | 3.383.740,63            | 2.572.840,66            | 2.617.996,37            | 3) Riserve statutarie  |                         |                         |                         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 17.065.570,41           | 15.376.831,42           | 13.233.998,21           | <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>   | <b>53.492.903,41</b>    | <b>58.223.532,62</b>    | <b>66.726.133,04</b>    |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali               | 523.359.300,95          | 523.359.300,95          | 523.354.600,95          | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>   | <b>839.548.150,15</b>   | <b>821.869.977,13</b>   | <b>780.040.793,14</b>   |
| 5) Mobili e arredi   | 1.671.686,77            | 2.066.495,78            | 2.567.358,97            | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                         |                         |                         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                       | 6.859.985,94            | 10.067.313,02           | 7.637.997,53            | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                                      | <b>31.871.928,12</b>    | <b>40.095.417,24</b>    | <b>72.598.180,91</b>    |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali  | 3.631.564,92            | 2.955.955,84            | 3.193.195,29            | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>                     | <b>1.768.756,95</b>     | <b>1.831.840,28</b>     | <b>1.908.761,07</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>826.598.537,23</b>   | <b>829.963.043,40</b>   | <b>829.604.333,04</b>   | <b>D) DEBITI</b>   |                         |                         |                         |
| <b>III FINANZIARIE</b>   |                         |                         |                         | 1) Mutui e Debiti verso banche   | 59.848.421,52           | 64.619.123,26           | 69.389.825,00           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                   | <b>6.961.415,59</b>     | <b>7.054.567,73</b>     | <b>8.013.698,27</b>     | <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                             | <i>55.077.719,78</i>    | <i>59.848.421,52</i>    | <i>64.619.123,26</i>    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>   | <b>843.513.514,63</b>   | <b>840.622.823,51</b>   | <b>840.912.129,94</b>   | 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                            | 104.268,61              | 116.268,61              | 105.535,17              |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                         |                         |                         | 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                                      | 144.223,48              | 123.697,43              | 56.621,79               |
| <b>I RIMANENZE</b>   |                         |                         |                         | 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                                     | 3.389.120,81            | 1.506,00                | 16.493,96               |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                         |                         |                         | 5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                               | -                       | -                       | -                       |
| <b>II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo</b>                     |                         |                         |                         | 6) Debiti verso Università   | 360.857,52              | 603.192,11              | 470.541,61              |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                       | 23.478.849,40           | 22.229.050,21           | 19.661.650,20           | 7) Debiti verso studenti   | 693.665,10              | 383.000,50              | 1.712.589,00            |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                                 | 8.620.113,10            | 9.246.315,27            | 6.177.255,46            | 8) Acconti   | -                       | -                       | -                       |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                                | 685.055,37              | 2.455.937,93            | 2.433.873,83            | 9) Debiti verso fornitori  | 19.698.064,00           | 22.964.676,49           | 15.277.620,29           |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo                          | 3.506.966,26            | 2.814.100,92            | 3.111.471,01            | 10) Debiti verso dipendenti  | 226.044,83              | 137.196,28              | 173.494,82              |
| 5) Crediti verso Università  | 407.370,12              | 686.312,00              | 460.519,01              | 11) Debiti verso società o enti controllati                                      | -                       | -                       | -                       |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                             | 6.681,23                | 458.567,40              | -                       | 12) Altri debiti   | 21.969.345,39           | 3.178.329,20            | 8.627.879,20            |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                                 | -                       | -                       | -                       | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>   | <b>106.434.011,26</b>   | <b>92.126.989,88</b>    | <b>95.830.600,84</b>    |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 9.883.441,53            | 9.358.107,42            | 10.038.518,24           | <b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>               |                         |                         |                         |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 17.311.064,99           | 19.145.780,40           | 29.081.039,73           | e1) Contributi agli investimenti   | 57.353.645,45           | 61.033.942,97           | 64.714.240,49           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>63.899.542,00</b>    | <b>66.394.171,55</b>    | <b>70.964.327,48</b>    | e2) Ratei e risconti passivi   | 17.914.536,09           | 13.951.510,17           | 12.830.226,69           |
| <b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  |                         |                         |                         | <b>F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                     |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>   |                         |                         |                         | f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 183.797.086,84          | 158.187.735,39          | 146.337.000,71          |
| <b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  |                         |                         |                         |  |                         |                         |                         |
| 1) Depositi bancari e postali  | 310.176.533,14          | 265.667.131,29          | 244.169.396,09          |  |                         |                         |                         |
| 2) Denaro e valori in cassa  | -                       | -                       | -                       |  |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  | <b>310.176.533,14</b>   | <b>265.667.131,29</b>   | <b>244.169.396,09</b>   |  |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>  | <b>374.076.075,14</b>   | <b>332.061.302,84</b>   | <b>315.133.723,57</b>   |  |                         |                         |                         |
| <b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>   |                         |                         |                         |  |                         |                         |                         |
| c1) Ratei e risconti attivi  | 2.704.176,35            | 982.768,24              | 1.661.100,75            |  |                         |                         |                         |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                      |                         |                         |                         |  |                         |                         |                         |
| d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso | 18.394.348,74           | 15.430.518,47           | 16.552.849,59           |  |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.238.688.114,86</b> | <b>1.189.097.413,06</b> | <b>1.174.259.803,85</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>1.238.688.114,86</b> | <b>1.189.097.413,06</b> | <b>1.174.259.803,85</b> |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>  | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | <i>Conti d'ordine del passivo</i>  | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          |

| Conto Economico   | 31/12/2018            | 31/12/2017            | 31/12/2016            |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 68.497.853,52         | 69.480.063,95         | 70.523.537,68         |
| 1) Proventi per la didattica  | 58.040.000,63         | 59.182.466,94         | 59.477.019,30         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 10.457.284,01         | 10.297.597,01         | 11.046.157,26         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 568,88                | 0,00                  | 361,12                |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 299.197.319,14        | 296.609.722,01        | 303.965.413,68        |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 261.537.006,25        | 260.832.097,84        | 262.870.506,00        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 12.283.709,08         | 9.315.180,25          | 7.481.483,00          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 2.971.192,22          | 2.609.959,40          | 2.639.776,01          |
| 4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo  | 8.065.889,82          | 11.326.954,93         | 9.943.330,17          |
| 5) Contributi da Università   | 1.678.937,42          | 1.371.379,04          | 1.293.636,35          |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 4.136.259,97          | 50.816,68             | 7.413.625,18          |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 8.524.324,38          | 11.103.333,87         | 12.323.056,97         |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 50.514.743,23         | 95.684.220,80         | 111.574.670,31        |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>418.209.915,89</b> | <b>461.774.006,76</b> | <b>486.063.621,67</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 224.910.061,87        | 244.782.382,11        | 258.699.005,48        |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 166.072.940,47        | 186.279.899,05        | 195.285.842,95        |
| a) docenti/ricercatori  | 125.093.912,52        | 146.657.787,77        | 157.482.393,28        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.867.034,80         | 28.238.276,14         | 26.083.700,39         |
| c) docenti a contratto  | 981.435,97            | 899.910,61            | 904.653,79            |
| d) esperti linguistici  | 3.201.724,74          | 3.177.230,04          | 3.365.543,13          |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.918.925,52          | 1.713.450,89          | 1.830.144,91          |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 973.553,97            | 805.982,25            | 1.047.155,21          |
| g) missioni e rimborso spese  | 5.036.352,95          | 4.787.261,35          | 4.572.252,24          |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.837.121,40         | 58.502.483,06         | 63.413.162,53         |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 111.350.560,95        | 110.447.077,34        | 105.318.747,58        |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 39.323.189,42         | 35.407.836,45         | 35.193.494,68         |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 3) Costi per l'attività editoriale  | 307.402,58            | 540.252,70            | 526.082,96            |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 4.657.720,26          | 8.655.471,66          | 5.412.150,47          |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.541.643,20          | 4.962.874,31          | 4.704.327,47          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.242.434,11          | 1.204.643,54          | 1.261.275,33          |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 49.061.633,27         | 45.370.653,23         | 42.543.354,44         |
| 9) Acquisto altri materiali   | 2.047.564,05          | 1.902.761,30          | 2.074.793,64          |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.982.253,17          | 1.985.860,26          | 1.721.770,54          |
| 12) Altri costi   | 8.186.720,89          | 10.416.723,89         | 11.881.498,05         |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 15.559.708,28         | 16.035.707,77         | 15.900.252,95         |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 186.974,17            | 116.901,48            | 193.116,73            |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 15.010.911,11         | 14.959.675,75         | 15.707.136,22         |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 361.823,00            | 959.130,54            | 0,00                  |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 7.140.292,32          | 6.421.455,59          | 14.327.998,85         |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 27.408.652,76         | 27.278.586,72         | 27.866.203,22         |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>386.369.276,18</b> | <b>404.965.209,53</b> | <b>422.112.208,08</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | 31.840.639,71         | 56.808.797,23         | 63.951.413,59         |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>-2.118.141,42</b>  | <b>-2.234.767,20</b>  | <b>-2.253.281,90</b>  |
| 1) Proventi finanziari  | 201,70                | 420,11                | 69.557,86             |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.114.100,13         | -2.229.780,14         | -2.318.101,35         |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -4.242,99             | -5.407,17             | -4.738,41             |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | <b>628.292,30</b>     | <b>917.361,74</b>     | <b>-145.578,77</b>    |
| 1) Proventi   | 940.711,66            | 973.501,03            | 127.976,87            |
| 2) Oneri  | -312.419,36           | -56.139,29            | -273.555,64           |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | <b>12.879.483,07</b>  | <b>13.642.616,78</b>  | <b>526.288,00</b>     |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>17.471.307,52</b>  | <b>41.848.774,99</b>  | <b>61.026.264,92</b>  |

**Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2018  
e Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi**

## **RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

L'art. 7 del D.I. 19/2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica Siope e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. Al riguardo non sono però stati forniti schemi specifici sulla cui base elaborare il documento richiesto.

La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo ad uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla “Classificazione della spesa per missioni e programmi” - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate e sostituisce il rendiconto unico in contabilità finanziaria redatto secondo le regole in vigore fino al precedente esercizio e la classificazione della spesa per missioni e programmi redatta secondo il principio della competenza economica.

**Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2018 e Classificazione della spesa per Missione e Programmi**

**INCASSI**

| <b>Codice SIOPE</b>   |  | <b>INCASSI</b>        |
|---|--|-----------------------|
| <b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>                              |  | <b>316.090.257,13</b> |
| <b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>                              |  | <b>316.090.257,13</b> |
| <b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b> |  | <b>303.934.062,32</b> |
| 2.01.01.01.001  | Trasferimenti correnti da Ministeri  | 254.839.356,52        |
| 2.01.01.01.011  | Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa  | 161.884,37            |
| 2.01.01.01.012  | Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali                | 191.355,35            |
| 2.01.01.01.013  | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 2.463.345,68          |
| 2.01.01.01.014  | Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale       | 16.391.200,00         |
| 2.01.01.01.999  | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.  | 161.609,09            |
| 2.01.01.02.001  | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome  | 3.698.863,65          |
| 2.01.01.02.002  | Trasferimenti correnti da Province   | 2.000,00              |
| 2.01.01.02.003  | Trasferimenti correnti da Comuni   | 354.907,28            |
| 2.01.01.02.004  | Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capitale   | 34.500,00             |
| 2.01.01.02.005  | Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni   | 331.300,00            |
| 2.01.01.02.008  | Trasferimenti correnti da Universita'  | 1.656.939,97          |
| 2.01.01.02.011  | Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali   | 531.230,17            |
| 2.01.01.02.012  | Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN             | 20.179.998,76         |
| 2.01.01.02.017  | Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali   | 5.000,00              |
| 2.01.01.02.019  | Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica       | 48.783,76             |
| 2.01.01.02.999  | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 2.848.520,55          |
| 2.01.01.03.002  | Trasferimenti correnti da INAIL  | 32.500,00             |
| 2.01.01.03.999  | Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.  | 767,17                |
| <b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>                  |  | <b>345.646,27</b>     |
| 2.01.02.01.001  | Trasferimenti correnti da famiglie   | 345.646,27            |
| <b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>                   |  | <b>3.100.558,63</b>   |
| 2.01.03.01.001  | Sponsorizzazioni da imprese controllate  | 1.000,00              |
| 2.01.03.01.999  | Sponsorizzazioni da altre imprese  | 34.921,32             |
| 2.01.03.02.001  | Altri trasferimenti correnti da imprese controllate  | 15.824,48             |
| 2.01.03.02.002  | Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate  | 73.000,91             |
| 2.01.03.02.999  | Altri trasferimenti correnti da altre imprese  | 2.975.811,92          |

| <b>Codice SIOPE</b>  |  | <b>INCASSI</b>       |
|--|--|----------------------|
| <b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>                  |  | <b>2.761.780,60</b>  |
| 2.01.04.01.001   | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private  | 2.761.780,60         |
| <b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>       |  | <b>5.948.209,31</b>  |
| 2.01.05.01.999   | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea   | 5.683.947,85         |
| 2.01.05.02.001   | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo   | 264.261,46           |
| <b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>  |  | <b>77.215.597,51</b> |
| <b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b> |  | <b>72.350.703,48</b> |
| <b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>  |  | <b>206.968,78</b>    |
| 3.01.01.01.006   | Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni  | 206.968,78           |
| <b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>                     |  | <b>71.868.364,46</b> |
| 3.01.02.01.013   | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre  | 454.367,16           |
| 3.01.02.01.018   | Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali | 600,00               |
| 3.01.02.01.022   | Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line                           | 32.920,86            |
| 3.01.02.01.023   | Proventi da servizi per formazione e addestramento   | 282.254,94           |
| 3.01.02.01.027   | Proventi da consulenze   | 39.065,41            |
| 3.01.02.01.028   | Proventi da servizi informatici  | 106.531,00           |
| 3.01.02.01.029   | Proventi da servizi di copia e stampa  | 23.246,91            |
| 3.01.02.01.032   | Proventi da diritti di segreteria e rogito   | 136.735,44           |
| 3.01.02.01.033   | Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria  | 7.739,84             |
| 3.01.02.01.036   | Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale                                   | 32.973,80            |
| 3.01.02.01.038   | Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca  | 12.251.201,89        |
| 3.01.02.01.040   | Proventi per organizzazione convegni   | 2.292,62             |
| 3.01.02.01.042   | Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni  | 201.000,00           |
| 3.01.02.01.999   | Proventi da servizi n.a.c.   | 176.133,78           |
| 3.01.02.02.001   | Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello                     | 48.952.508,89        |
| 3.01.02.02.002   | Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream                                   | 5.057.301,74         |
| 3.01.02.02.999   | Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi  | 4.111.490,18         |
| <b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>                             |  | <b>275.370,24</b>    |
| 3.01.03.02.001   | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                    | 16.700,00            |
| 3.01.03.02.002   | Locazioni di altri beni immobili   | 258.670,24           |

| Codice SIOPE  |  | INCASSI              |
|---|--|----------------------|
| <b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>  |  | <b>63.638,85</b>     |
| <b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>                                    |  | <b>63.638,85</b>     |
| 3.03.03.04.001  | Interessi attivi da depositi bancari o postali   | 63.638,85            |
| <b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>                         |  | <b>4.801.255,18</b>  |
| <b>3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione</b>                               |  | <b>927.053,70</b>    |
| 3.05.01.01.001  | Indennizzi di assicurazione su beni immobili   | 527.340,75           |
| 3.05.01.01.002  | Indennizzi di assicurazione su beni mobili   | 343.048,00           |
| 3.05.01.01.999  | Altri indennizzi di assicurazione contro i danni   | 5.075,60             |
| 3.05.01.99.999  | Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.   | 51.589,35            |
| <b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>                                       |  | <b>2.322.116,27</b>  |
| 3.05.02.01.001  | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                             | 224.359,98           |
| 3.05.02.02.001  | Entrate per rimborsi di imposte indirette  | 4.160,80             |
| 3.05.02.02.002  | Entrate da rimborsi di IVA a credito   | 750,86               |
| 3.05.02.03.001  | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali      | 783,20               |
| 3.05.02.03.002  | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali        | 663.160,21           |
| 3.05.02.03.003  | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali            | 8.654,93             |
| 3.05.02.03.004  | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie                      | 295.455,22           |
| 3.05.02.03.005  | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese                       | 1.124.791,07         |
| <b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>                             |  | <b>1.552.085,21</b>  |
| 3.05.99.99.999  | Altre entrate correnti n.a.c.  | 1.552.085,21         |
| <b>4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale</b>                                 |  | <b>35.486.123,14</b> |
| <b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>                              |  | <b>35.182.649,03</b> |
| <b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b> |  | <b>19.844.003,94</b> |
| 4.02.01.01.001  | Contributi agli investimenti da Ministeri  | 8.255.266,68         |
| 4.02.01.01.011  | Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa  | 50.000,00            |
| 4.02.01.01.012  | Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali                | 67.500,00            |
| 4.02.01.01.013  | Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 2.406.662,49         |
| 4.02.01.02.001  | Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome  | 7.308.534,70         |
| 4.02.01.02.003  | Contributi agli investimenti da Comuni   | 628.002,40           |
| 4.02.01.02.004  | Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capitale   | 40.000,00            |
| 4.02.01.02.005  | Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni   | 46.000,00            |
| 4.02.01.02.006  | Contributi agli investimenti da Comunita' Montane  | 45.000,00            |

| <b>Codice SIOPE</b>  |   | <b>INCASSI</b>       |
|--|---|----------------------|
| 4.02.01.02.007   | Contributi agli investimenti da Camere di Commercio   | 23.175,00            |
| 4.02.01.02.008   | Contributi agli investimenti da Università  | 179.082,84           |
| 4.02.01.02.009   | Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette | 25.500,00            |
| 4.02.01.02.010   | Contributi agli investimenti da Autorità Portuali   | 12.000,00            |
| 4.02.01.02.011   | Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali  | 121.025,15           |
| 4.02.01.02.012   | Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN            | 332.090,00           |
| 4.02.01.02.015   | Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari                            | 20.200,00            |
| 4.02.01.02.017   | Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali  | 33.766,68            |
| 4.02.01.02.999   | Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.   | 75.198,00            |
| 4.02.01.03.002   | Contributi agli investimenti da INAIL   | 175.000,00           |
| <b>4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie</b>                               |   | <b>20.975,00</b>     |
| 4.02.02.01.001   | Contributi agli investimenti da Famiglie  | 20.975,00            |
| <b>4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese</b>                                |   | <b>1.523.384,00</b>  |
| 4.02.03.03.999   | Contributi agli investimenti da altre Imprese   | 1.523.384,00         |
| <b>4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>            |   | <b>2.809.583,00</b>  |
| 4.02.04.01.001   | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private   | 2.809.583,00         |
| <b>4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b> |   | <b>10.984.703,09</b> |
| 4.02.05.07.001   | Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo  | 802.349,49           |
| 4.02.05.99.999   | Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea  | 10.182.353,60        |
| <b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>                 |   | <b>303.474,11</b>    |
| <b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>  |   | <b>303.474,11</b>    |
| 4.04.01.01.001   | Alienazione di mezzi di trasporto stradali  | 9.732,34             |
| 4.04.01.05.001   | Attrezzature scientifiche   | 3.467,77             |
| 4.04.01.06.001   | Alienazione di macchine per ufficio   | 1.620,00             |
| 4.04.01.07.002   | Alienazione di postazioni di lavoro   | 1.200,00             |
| 4.04.01.08.999   | Alienazione di altri beni immobili n.a.c.   | 287.454,00           |

| Codice SIOPE  |   | INCASSI               |
|---|---|-----------------------|
| <b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                             |   | <b>157.778.029,84</b> |
| <b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>   |   | <b>146.680.824,08</b> |
| <b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>                              |   | <b>123.969.870,63</b> |
| 9.01.02.01.001  | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi   | 47.900.693,03         |
| 9.01.02.02.001  | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi                                | 76.069.177,60         |
| 9.01.02.99.999  | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi   | 0,00                  |
| <b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>                                |   | <b>500.004,86</b>     |
| 9.01.03.01.001  | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi   | 387.721,92            |
| 9.01.03.02.001  | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                  | 112.282,94            |
| <b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>                                     |   | <b>22.210.948,59</b>  |
| 9.01.99.01.001  | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine   | 554.350,66            |
| 9.01.99.03.001  | Rimborso di fondi economali e carte aziendali   | 122.728,85            |
| 9.01.99.99.999  | Altre entrate per partite di giro diverse   | 21.533.869,08         |
| <b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>   |   | <b>11.097.205,76</b>  |
| <b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b> |   | <b>6.950.120,10</b>   |
| 9.02.02.01.012  | Trasferimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali per operazioni conto terzi | 1.134,50              |
| 9.02.02.02.001  | Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi   | 0,00                  |
| 9.02.02.02.017  | Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto terzi                            | 6.948.985,60          |
| <b>9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>             |   | <b>2.434.802,21</b>   |
| 9.02.03.01.001  | Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi  | 1.686.160,03          |
| 9.02.03.04.001  | Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi                                    | 748.642,18            |
| <b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>  |   | <b>1.678.923,28</b>   |
| 9.02.04.01.001  | Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi   | 0,00                  |
| 9.02.04.02.001  | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi   | 1.678.923,28          |

| Codice SIOPE  |  | INCASSI               |
|---|--|-----------------------|
| <b>9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi</b> |  | <b>33.360,17</b>      |
| 9.02.99.99.999                                      | Altre entrate per conto terzi  | 33.360,17             |
| <b>Entrate da regolarizzare</b>                     |  | <b>0,00</b>           |
| 0.00.00.99.999                                      | ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00                  |
| <b>TOTALE INCASSI</b>                               |  | <b>586.570.007,62</b> |

## PAGAMENTI

| Codice SIOPE  | PAGAMENTI   | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità  | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|---|---|-------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>  | <b>376.018.420,98</b>   | <b>161.949.829,78</b>   | <b>2.980.240,89</b>             | <b>1.547.716,78</b> | <b>115.125.837,82</b>           | <b>-</b>                                   | <b>25.939.935,67</b>           | <b>486.625,93</b>             | <b>67.988.234,11</b>   |
| <b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>                            | <b>229.821.448,36</b>   | <b>107.658.332,75</b>   | <b>584.762,80</b>               | <b>389.841,86</b>   | <b>63.143.358,64</b>            | <b>-</b>                                   | <b>24.216.438,80</b>           | <b>-</b>                      | <b>33.828.713,50</b>   |
| <b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>                                      | <b>180.342.103,63</b>   | <b>84.037.526,70</b>    | <b>584.762,80</b>               | <b>389.841,86</b>   | <b>48.816.002,75</b>            | <b>-</b>                                   | <b>20.637.018,82</b>           | <b>-</b>                      | <b>25.876.950,69</b>   |
| 1.01.01.01.001  | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 592.374,86              | 180.613,15                      | -                   | -                               | 93.670,91                                  | -                              | -                             | 318.090,80   |
| 1.01.01.01.002  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato   | 126.851.552,41          | 56.251.001,63                   | -                   | -                               | 46.794.110,64                              | -                              | 2.965.559,32                  | 20.840.880,81  |
| 1.01.01.01.003  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato  | 92.963,99               | 27.889,20                       | -                   | -                               | 13.944,60                                  | -                              | -                             | 51.130,19  |
| 1.01.01.01.004  | Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato   | 22.812.853,38           | 1.109.609,15                    | 531.717,78          | 354.478,52                      | 1.551.916,10                               | -                              | 16.764.059,28                 | 2.501.072,55   |
| 1.01.01.01.005  | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato  | 15.508,89               | 4.592,93                        | -                   | -                               | 2.495,60                                   | -                              | -                             | 8.420,36   |
| 1.01.01.01.006  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato   | 10.952.178,73           | 9.642.917,67                    | -                   | -                               | 271.316,94                                 | -                              | -                             | 1.037.944,12   |
| 1.01.01.01.007  | Straordinario per il personale a tempo determinato  | 3.765,22                | 1.129,57                        | -                   | -                               | 564,78                                     | -                              | -                             | 2.070,87   |
| 1.01.01.01.008  | Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato   | 1.285.595,47            | 76.655,04                       | 53.045,02           | 35.363,34                       | 38.395,73                                  | -                              | 907.400,22                    | 174.736,12   |
| 1.01.01.01.009  | Assegni di ricerca  | 16.643.943,49           | 16.643.943,49                   | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.01.01.02.001  | Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale | 330.582,95              | 99.174,89                       | -                   | -                               | 49.587,44                                  | -                              | -                             | 181.820,62   |
| 1.01.01.02.002  | Buoni pasto   | 669.421,97              | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 669.421,97   |
| 1.01.01.02.999  | Altre spese per il personale n.a.c.   | 91.362,27               | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 91.362,27  |
| <b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>                   | <b>49.479.344,73</b>  | <b>23.620.806,05</b>    | <b>-</b>                        | <b>-</b>            | <b>14.327.355,89</b>            | <b>-</b>                                   | <b>3.579.419,98</b>            | <b>-</b>                      | <b>7.951.762,82</b>  |
| 1.01.02.01.001  | Contributi obbligatori per il personale   | 41.029.048,43           | 19.984.037,57                   | -                   | -                               | 11.881.037,28                              | -                              | 3.013.978,54                  | 6.149.995,04   |
| 1.01.02.01.002  | Contributi previdenza complementare   | 213,48                  | 64,04                           | -                   | -                               | 32,02                                      | -                              | -                             | 117,41   |
| 1.01.02.01.003  | Contributi per indennita' di fine rapporto  | 7.386.579,50            | 3.219.662,35                    | -                   | -                               | 2.214.827,35                               | -                              | 556.512,55                    | 1.395.577,25   |
| 1.01.02.01.999  | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.   | 708.762,93              | 312.615,65                      | -                   | -                               | 86.518,40                                  | -                              | 7.685,62                      | 301.943,26   |
| 1.01.02.02.001  | Assegni familiari   | 264.440,49              | 104.426,44                      | -                   | -                               | 54.640,94                                  | -                              | 1.243,27                      | 104.129,84   |
| 1.01.02.02.003  | Indennita' di fine servizio - quota annuale   | 90.299,90               | -                               | -                   | -                               | 90.299,90                                  | -                              | -                             | -  |
| <b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>                      | <b>16.249.361,90</b>  | <b>6.306.889,54</b>     | <b>58.705,21</b>                | <b>37.812,73</b>    | <b>4.782.707,55</b>             | <b>-</b>                                   | <b>1.723.496,87</b>            | <b>-</b>                      | <b>3.339.750,01</b>  |
| <b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b> | <b>16.249.361,90</b>  | <b>6.306.889,54</b>     | <b>58.705,21</b>                | <b>37.812,73</b>    | <b>4.782.707,55</b>             | <b>-</b>                                   | <b>1.723.496,87</b>            | <b>-</b>                      | <b>3.339.750,01</b>  |
| 1.02.01.01.001  | Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)   | 13.988.565,32           | 5.775.483,31                    | 58.705,21           | 37.812,73                       | 4.266.930,93                               | -                              | 1.723.496,87                  | 2.126.136,28   |
| 1.02.01.02.001  | Imposta di registro e di bollo  | 79.449,98               | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 79.449,98  |
| 1.02.01.03.001  | Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni   | 51,50                   | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 51,50  |
| 1.02.01.05.001  | Tributo funzione tutela e protezione ambiente   | 97.254,55               | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 97.254,55  |
| 1.02.01.06.001  | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani   | 1.526.868,48            | 519.135,28                      | -                   | -                               | 503.866,60                                 | -                              | -                             | 503.866,60   |
| 1.02.01.07.001  | Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche   | 2.065,50                | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 2.065,50   |
| 1.02.01.09.001  | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)  | 7.458,82                | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 7.458,82   |
| 1.02.01.10.001  | Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)   | 408.794,00              | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 408.794,00   |
| 1.02.01.12.001  | Imposta Municipale Propria  | 36.361,50               | 12.270,94                       | -                   | -                               | 11.910,03                                  | -                              | -                             | 12.180,53  |
| 1.02.01.99.999  | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.  | 102.492,25              | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 102.492,25   |

| Codice SIOPE   | PAGAMENTI            | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|--|----------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>   | <b>72.094.973,51</b> | <b>30.292.646,17</b>    | <b>2.207.014,23</b>             | <b>990.303,53</b>  | <b>17.533.418,01</b>            | -  | -                              | <b>486.625,93</b>             | <b>20.584.965,64</b>   |
| <b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>   | <b>9.082.084,82</b>  | <b>5.662.443,60</b>     | <b>803.501,04</b>               | <b>256.731,49</b>  | <b>667.059,75</b>               | -  | -                              | -                             | <b>1.692.348,94</b>  |
| 1.03.01.01.001 Giornali e riviste  | 779.150,17           | 60.208,16               | 15.809,35                       | 227,25             | 16.565,78                       | -  | -                              | -                             | 686.339,63   |
| 1.03.01.01.002 Pubblicazioni   | 1.782.138,93         | 1.277.070,00            | 108.612,15                      | 27.153,04          | 8.489,74                        | -  | -                              | -                             | 360.814,00   |
| 1.03.01.02.001 Carta, cancelleria e stampati   | 938.162,31           | 361.973,33              | 18.098,67                       | -                  | 214.215,65                      | -  | -                              | -                             | 343.874,67   |
| 1.03.01.02.002 Carburanti, combustibili e lubrificanti   | 49.850,21            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 49.850,21  |
| 1.03.01.02.003 Equipaggiamento   | 15.050,81            | 9.030,49                | 602,03                          | -                  | 3.010,16                        | -  | -                              | -                             | 2.408,13   |
| 1.03.01.02.004 Vestiario   | 18.003,84            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 18.003,84  |
| 1.03.01.02.005 Accessori per uffici e alloggi  | 21.149,99            | 12.689,99               | 423,00                          | -                  | 4.230,00                        | -  | -                              | -                             | 3.807,00   |
| 1.03.01.02.006 Materiale informatico   | 241.539,99           | 144.923,99              | 4.830,80                        | -                  | 48.308,00                       | -  | -                              | -                             | 43.477,20  |
| 1.03.01.02.007 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari  | 1.120.704,75         | 941.391,99              | 112.070,48                      | -                  | 67.242,29                       | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.02.008 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari  | 419.022,76           | 351.979,12              | 41.902,28                       | -                  | 25.141,37                       | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.02.011 Generi alimentari   | 28.842,89            | 25.958,60               | -                               | 2.884,29           | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.02.012 Accessori per attività sportive e ricreative  | 4.381,02             | -                       | -                               | -                  | 4.381,02                        | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.02.999 Altri beni e materiali di consumo n.a.c.  | 2.130.059,12         | 1.370.850,83            | 275.301,24                      | 117.613,11         | 182.519,67                      | -  | -                              | -                             | 183.774,26   |
| 1.03.01.03.001 Fauna selvatica e non selvatica   | 73.831,70            | 66.448,53               | -                               | 7.383,17           | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.03.002 Flora selvatica e non selvatica   | 2.172,09             | 1.520,46                | 347,53                          | 152,05             | 152,05                          | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.05.006 Prodotti chimici  | 1.325.771,95         | 928.040,37              | 212.123,51                      | 92.804,04          | 92.804,04                       | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.05.007 Materiali e prodotti per uso veterinario  | 10.615,92            | 10.615,92               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.01.05.999 Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.   | 121.636,37           | 99.741,82               | 13.380,00                       | 8.514,55           | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>  | <b>63.012.888,69</b> | <b>24.630.202,57</b>    | <b>1.403.513,19</b>             | <b>733.572,04</b>  | <b>16.866.358,26</b>            | -  | -                              | <b>486.625,93</b>             | <b>18.892.616,71</b>   |
| 1.03.02.01.001 Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità   | 174.890,59           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | 174.890,59                    | -  |
| 1.03.02.01.002 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi  | 24.014,94            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | 24.014,94                     | -  |
| 1.03.02.01.008 Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 287.720,40           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | 287.720,40                    | -  |
| 1.03.02.02.001 Rimborso per viaggio e trasloco   | 4.152.530,60         | 2.437.025,61            | 242.724,86                      | 161.875,66         | 1.216.445,94                    | -  | -                              | -                             | 94.458,53  |
| 1.03.02.02.002 Indennità di missione e di trasferta  | 1.634.073,20         | 1.198.694,83            | 61.786,94                       | 40.019,81          | 322.183,48                      | -  | -                              | -                             | 11.388,14  |
| 1.03.02.02.004 Pubblicità  | 37.206,96            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 37.206,96  |
| 1.03.02.02.005 Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni   | 821.892,92           | 567.106,11              | 16.437,86                       | 16.437,86          | 180.816,44                      | -  | -                              | -                             | 41.094,65  |
| 1.03.02.02.999 Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.   | 28.227,72            | 19.477,13               | 564,55                          | 564,55             | 6.210,10                        | -  | -                              | -                             | 1.411,39   |
| 1.03.02.04.004 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria   | 181.172,01           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 181.172,01   |
| 1.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.   | 152.299,37           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 152.299,37   |
| 1.03.02.05.001 Telefonia fissa   | 172.375,61           | 79.292,78               | 3.447,51                        | 3.447,51           | 34.475,12                       | -  | -                              | -                             | 51.712,68  |
| 1.03.02.05.002 Telefonia mobile  | 341.514,64           | 221.984,52              | 6.830,29                        | 6.830,29           | 68.302,93                       | -  | -                              | -                             | 37.566,61  |
| 1.03.02.05.003 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line   | 3.715.165,06         | 74.533,73               | 4,80                            | 4,80               | 96,01                           | -  | -                              | -                             | 3.640.525,72   |
| 1.03.02.05.004 Energia elettrica   | 7.335.480,44         | 2.420.708,55            | 146.709,61                      | 73.354,80          | 2.420.708,55                    | -  | -                              | -                             | 2.273.998,94   |
| 1.03.02.05.005 Acqua   | 902.401,20           | 297.792,40              | 18.048,02                       | 9.024,01           | 297.792,40                      | -  | -                              | -                             | 279.744,37   |
| 1.03.02.05.006 Gas   | 6.603.499,03         | 2.179.154,68            | 132.069,98                      | 66.034,99          | 2.179.154,68                    | -  | -                              | -                             | 2.047.084,70   |
| 1.03.02.05.007 Spese di condominio   | 156.431,54           | 53.186,72               | -                               | -                  | 51.622,41                       | -  | -                              | -                             | 51.622,41  |
| 1.03.02.05.999 UtENZE e canoni per altri servizi n.a.c.  | 217.260,24           | 108.630,12              | 2.172,60                        | 2.172,60           | 43.452,05                       | -  | -                              | -                             | 60.832,87  |
| 1.03.02.07.001 Locazione di beni immobili  | 770.441,37           | 261.950,07              | -                               | -                  | 254.245,65                      | -  | -                              | -                             | 254.245,65   |
| 1.03.02.07.002 Noleggi di mezzi di trasporto   | 114.601,79           | 30.942,48               | 10.314,16                       | 4.584,07           | 22.920,36                       | -  | -                              | -                             | 45.840,72  |
| 1.03.02.07.003 Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie  | 81.750,38            | 36.787,67               | 2.452,51                        | 1.635,01           | 24.525,11                       | -  | -                              | -                             | 16.350,08  |
| 1.03.02.07.004 Noleggi di hardware   | 301.437,87           | 84.402,60               | -                               | -                  | 6.028,76                        | -  | -                              | -                             | 211.006,51   |
| 1.03.02.07.006 Licenze d'uso per software  | 2.256.195,82         | 565.025,85              | 22.670,50                       | 15.113,67          | 462.248,78                      | -  | -                              | -                             | 1.191.137,01   |
| 1.03.02.07.007 Altre licenze   | 5.364,24             | 3.754,97                | 321,85                          | 214,57             | 429,14                          | -  | -                              | -                             | 643,71   |
| 1.03.02.07.008 Noleggi di impianti e macchinari  | 472.698,01           | 378.158,41              | 28.361,88                       | 18.907,92          | 37.815,84                       | -  | -                              | -                             | 9.453,96   |
| 1.03.02.07.999 Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.  | 16.888,67            | 13.510,94               | 1.013,32                        | 675,55             | 1.351,09                        | -  | -                              | -                             | 337,77   |

| Codice SIOPE   | PAGAMENTI  | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|----------------|--|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| 1.03.02.08.001 | Leasing operativo di mezzi di trasporto  | 1.092,53                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 1.092,53   |
| 1.03.02.09.001 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico | 34.690,10               | 17.345,05                       | -                  | -                               | 7.631,82                                   | -                              | -                             | 9.713,23   |
| 1.03.02.09.003 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi  | 30.958,12               | 19.813,20                       | 2.476,65           | 1.238,32                        | 6.191,62                                   | -                              | -                             | 1.238,32   |
| 1.03.02.09.004 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari  | 131.912,11              | 76.509,02                       | 10.552,97          | 5.276,48                        | 18.467,70                                  | -                              | -                             | 21.105,94  |
| 1.03.02.09.005 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature   | 719.872,87              | 417.526,26                      | 57.589,83          | 28.794,91                       | 100.782,20                                 | -                              | -                             | 115.179,66   |
| 1.03.02.09.006 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio   | 21.886,76               | 11.653,84                       | 574,10             | 287,05                          | 3.200,51                                   | -                              | -                             | 6.171,26   |
| 1.03.02.09.008 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili  | 6.509.318,35            | 2.213.168,24                    | -                  | -                               | 2.148.075,06                               | -                              | -                             | 2.148.075,06   |
| 1.03.02.09.009 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico          | 66.021,08               | 22.447,17                       | -                  | -                               | 21.786,96                                  | -                              | -                             | 21.786,96  |
| 1.03.02.09.010 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore  | 164.570,78              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 164.570,78   |
| 1.03.02.09.011 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali   | 10.742,24               | 5.156,28                        | -                  | -                               | 1.289,07                                   | -                              | -                             | 4.296,90   |
| 1.03.02.10.001 | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza  | 355.237,91              | 25.085,42                       | -                  | -                               | 305.804,88                                 | -                              | -                             | 24.347,61  |
| 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni   | 3.657,16                | 2.413,73                        | -                  | -                               | 1.243,43                                   | -                              | -                             | -  |
| 1.03.02.11.004 | Perizie  | 67.058,22               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 67.058,22  |
| 1.03.02.11.006 | Patrocinio legale  | 30.134,00               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 30.134,00  |
| 1.03.02.11.008 | Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro   | 4.672,61                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 4.672,61   |
| 1.03.02.11.009 | Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca   | 1.045.777,17            | 1.045.777,17                    | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.02.11.010 | Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti   | 147.369,72              | 132.632,75                      | 8.842,18           | 5.894,79                        | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.03.02.11.999 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.  | 922.334,31              | 507.283,87                      | 73.821,66          | 27.635,11                       | 313.593,67                                 | -                              | -                             | -  |
| 1.03.02.12.001 | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale  | 72.405,23               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 72.405,23  |
| 1.03.02.12.003 | Collaborazioni coordinate e a progetto   | 2.891.443,81            | 1.399.316,70                    | 155.474,68         | 44.422,75                       | 1.292.224,72                               | -                              | -                             | 4,95   |
| 1.03.02.13.001 | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza  | 5.946.281,85            | 1.962.273,01                    | 118.925,64         | 59.462,82                       | 1.962.273,01                               | -                              | -                             | 1.843.347,37   |
| 1.03.02.13.002 | Servizi di pulizia e lavanderia  | 6.182.855,80            | 2.040.342,41                    | 123.657,12         | 61.828,56                       | 2.040.342,41                               | -                              | -                             | 1.916.685,30   |
| 1.03.02.13.003 | Trasporti, traslochi e facchinaggio  | 257.644,86              | 87.599,25                       | -                  | -                               | 87.599,25                                  | -                              | -                             | 82.446,36  |
| 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura  | 62.241,47               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 62.241,47  |
| 1.03.02.13.006 | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali                                   | 637.674,01              | 216.809,16                      | -                  | -                               | 216.809,16                                 | -                              | -                             | 204.055,68   |
| 1.03.02.13.999 | Altri servizi ausiliari n.a.c.   | 3.891.677,56            | 2.918.758,17                    | 155.667,10         | 77.833,55                       | 544.834,86                                 | -                              | -                             | 194.583,88   |
| 1.03.02.14.999 | Altri servizi di ristorazione  | 22.505,25               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 22.505,25  |
| 1.03.02.16.001 | Pubblicazione bandi di gara  | 10.912,14               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 10.912,14  |
| 1.03.02.16.002 | Spese postali  | 163.112,99              | 78.294,24                       | -                  | -                               | 13.049,04                                  | -                              | -                             | 71.769,72  |
| 1.03.02.16.004 | Spese notarili   | 11.833,69               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 11.833,69  |
| 1.03.02.16.999 | Altre spese per servizi amministrativi   | 87.412,96               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 87.412,96  |
| 1.03.02.17.001 | Commissioni per servizi finanziari   | 12.566,06               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 12.566,06  |
| 1.03.02.17.002 | Oneri per servizio di tesoreria  | 72.082,25               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 72.082,25  |
| 1.03.02.17.999 | Spese per servizi finanziari n.a.c.  | 314,52                  | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 314,52   |
| 1.03.02.18.001 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa                                  | 25.029,39               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 25.029,39  |
| 1.03.02.19.001 | Gestione e manutenzione applicazioni   | 40.493,47               | 15.023,26                       | -                  | -                               | 4.561,62                                   | -                              | -                             | 20.908,59  |
| 1.03.02.19.002 | Assistenza all'utente e formazione   | 1.927,23                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 1.927,23   |
| 1.03.02.19.004 | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione                                     | 5.002,00                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 5.002,00   |
| 1.03.02.19.005 | Servizi per i sistemi e relativa manutenzione  | 309.413,65              | 104.368,40                      | -                  | -                               | 63.619,73                                  | -                              | -                             | 141.425,52   |
| 1.03.02.19.007 | Servizi di gestione documentale  | 60,00                   | 28,80                           | -                  | -                               | 7,20                                       | -                              | -                             | 24,00  |
| 1.03.02.19.009 | Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione  | 63.457,22               | 13.480,54                       | -                  | -                               | 17.802,22                                  | -                              | -                             | 32.174,46  |
| 1.03.02.19.010 | Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT  | 12.955,40               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 12.955,40  |
| 1.03.02.19.999 | Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.  | 127.382,17              | 31.307,51                       | -                  | -                               | 33.187,42                                  | -                              | -                             | 62.887,24  |
| 1.03.02.99.002 | Altre spese legali   | 29.517,22               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 29.517,22  |
| 1.03.02.99.003 | Quote di associazioni  | 389.448,26              | 233.668,96                      | -                  | -                               | 31.155,86                                  | -                              | -                             | 124.623,44   |
| 1.03.02.99.005 | Spese per commissioni e comitati dell'Ente   | 373.510,24              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 373.510,24   |
| 1.03.02.99.011 | Servizi per attività di rappresentanza   | 1.207,50                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 1.207,50   |
| 1.03.02.99.999 | Altri servizi diversi n.a.c.   | 85.679,83               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 85.679,83  |

| Codice SIOPE   | PAGAMENTI   | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|--|---|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>   | <b>50.197.650,78</b>  | <b>17.414.127,37</b>    | <b>129.758,66</b>               | <b>129.758,66</b>  | <b>27.744.889,44</b>            | -  | -                              | -                             | <b>4.779.116,65</b>  |
| <b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>                     | <b>3.608.342,94</b>   | <b>5.952,38</b>         | -                               | -                  | <b>5.612,25</b>                 | -  | -                              | -                             | <b>3.596.778,31</b>  |
| 1.04.01.01.001   | Trasferimenti correnti a Ministeri  | 1.239,49                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 1.239,49   |
| 1.04.01.01.011   | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa  | 37.748,00               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 37.748,00  |
| 1.04.01.01.013   | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 770.280,38              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 770.280,38   |
| 1.04.01.01.020   | Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa      | 328.106,25              | 5.952,38                        | -                  | -                               | 5.612,25                                   | -                              | -                             | 316.541,62   |
| 1.04.01.02.001   | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome  | 118.321,52              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 118.321,52   |
| 1.04.01.02.008   | Trasferimenti correnti a Università   | 2.099.630,92            | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 2.099.630,92   |
| 1.04.01.02.011   | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.  | 45.286,46               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 45.286,46  |
| 1.04.01.02.012   | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.      | 135.479,12              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 135.479,12   |
| 1.04.01.02.999   | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 72.250,80               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 72.250,80  |
| <b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>                                      | <b>44.938.559,09</b>  | <b>17.408.174,98</b>    | <b>129.758,66</b>               | <b>129.758,66</b>  | <b>27.217.688,45</b>            | -  | -                              | -                             | <b>53.178,34</b>   |
| 1.04.02.01.002   | Liquidazioni per fine rapporto di lavoro  | 53.178,34               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 53.178,34  |
| 1.04.02.03.001   | Borse di studio   | 10.911.731,64           | 6.421.315,69                    | 129.758,66         | 129.758,66                      | 4.230.898,63                               | -                              | -                             | -  |
| 1.04.02.03.002   | Contratti di formazione specialistica area medica   | 22.831.427,32           | -                               | -                  | -                               | 22.831.427,32                              | -                              | -                             | -  |
| 1.04.02.03.003   | Dottorati di ricerca  | 10.935.071,79           | 10.935.071,79                   | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.04.02.03.005   | Tirocini formativi curriculari  | 207.150,00              | 51.787,50                       | -                  | -                               | 155.362,50                                 | -                              | -                             | -  |
| <b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>                                       | <b>1.113.400,77</b>   | -                       | -                               | -                  | <b>130.000,00</b>               | -  | -                              | -                             | <b>983.400,77</b>  |
| 1.04.03.02.001   | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate  | 130.000,00              | -                               | -                  | -                               | 130.000,00                                 | -                              | -                             | -  |
| 1.04.03.99.999   | Trasferimenti correnti a altre imprese  | 983.400,77              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 983.400,77   |
| <b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>                   | <b>476.596,87</b>   | -                       | -                               | -                  | <b>391.588,75</b>               | -  | -                              | -                             | <b>85.008,12</b>   |
| 1.04.04.01.001   | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private  | 476.596,87              | -                               | -                  | -                               | 391.588,75                                 | -                              | -                             | 85.008,12  |
| <b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b> | <b>60.751,11</b>  | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>60.751,11</b>   |
| 1.04.05.04.001   | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo   | 60.751,11               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 60.751,11  |
| <b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>  | <b>2.120.671,13</b>   | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>2.120.671,13</b>  |
| <b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>         | <b>2.120.671,13</b>   | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>2.120.671,13</b>  |
| 1.07.05.05.999   | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                          | 2.120.671,13            | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 2.120.671,13   |

| Codice SIOPE  | PAGAMENTI            | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|---|----------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>   | <b>2.858.027,08</b>  | <b>98.998,08</b>        | -                               | -                  | <b>1.743.204,93</b>             | -  | -                              | -                             | <b>1.015.824,07</b>  |
| <b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b> | <b>293.051,06</b>    | <b>54.844,68</b>        | -                               | -                  | <b>27.422,34</b>                | -  | -                              | -                             | <b>210.784,04</b>  |
| 1.09.01.01.001 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)        | 293.051,06           | 54.844,68               | -                               | -                  | 27.422,34                       | -  | -                              | -                             | 210.784,04   |
| <b>1.09.03.00.000 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>  | <b>44.153,40</b>     | <b>44.153,40</b>        | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 1.09.03.01.001 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea   | 44.153,40            | 44.153,40               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>         | <b>2.520.822,62</b>  | -                       | -                               | -                  | <b>1.715.782,59</b>             | -  | -                              | -                             | <b>805.040,03</b>  |
| 1.09.99.04.001 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso           | 1.718.630,59         | -                       | -                               | -                  | 1.715.782,59                    | -  | -                              | -                             | 2.848,00   |
| 1.09.99.05.001 Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso            | 802.192,03           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 802.192,03   |
| <b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>  | <b>2.676.288,22</b>  | <b>178.835,87</b>       | -                               | -                  | <b>178.259,24</b>               | -  | -                              | -                             | <b>2.319.193,11</b>  |
| <b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>   | <b>1.334.673,65</b>  | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>1.334.673,65</b>  |
| 1.10.03.01.001 Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali  | 1.334.673,65         | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 1.334.673,65   |
| <b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>  | <b>705.223,90</b>    | <b>177.874,81</b>       | -                               | -                  | <b>177.874,81</b>               | -  | -                              | -                             | <b>349.474,28</b>  |
| 1.10.04.01.001 Premi di assicurazione su beni mobili  | 400,00               | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 400,00   |
| 1.10.04.01.002 Premi di assicurazione su beni immobili  | 523.161,21           | 177.874,81              | -                               | -                  | 177.874,81                      | -  | -                              | -                             | 167.411,59   |
| 1.10.04.01.003 Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi                              | 76.448,00            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 76.448,00  |
| 1.10.04.01.999 Altri premi di assicurazione contro i danni  | 105.039,64           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 105.039,64   |
| 1.10.04.99.999 Altri premi di assicurazione n.a.c.  | 175,05               | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 175,05   |
| <b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>                                  | <b>634.468,55</b>    | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>634.468,55</b>  |
| 1.10.05.04.001 Oneri da contenzioso   | 634.468,55           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 634.468,55   |
| <b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>   | <b>1.922,12</b>      | <b>961,06</b>           | -                               | -                  | <b>384,42</b>                   | -  | -                              | -                             | <b>576,64</b>  |
| 1.10.99.99.999 Altre spese correnti n.a.c.  | 1.922,12             | 961,06                  | -                               | -                  | 384,42                          | -  | -                              | -                             | 576,64   |
| <b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>   | <b>23.821.027,69</b> | <b>14.927.883,57</b>    | <b>603.925,73</b>               | <b>155.029,19</b>  | <b>3.178.219,55</b>             | -  | -                              | -                             | <b>4.955.969,65</b>  |
| <b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                                      | <b>20.609.349,06</b> | <b>11.716.204,94</b>    | <b>603.925,73</b>               | <b>155.029,19</b>  | <b>3.178.219,55</b>             | -  | -                              | -                             | <b>4.955.969,65</b>  |
| <b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>  | <b>18.837.233,97</b> | <b>11.339.197,81</b>    | <b>603.925,73</b>               | <b>155.029,19</b>  | <b>2.809.972,42</b>             | -  | -                              | -                             | <b>3.929.108,82</b>  |
| 2.02.01.01.001 Mezzi di trasporto stradali  | 33.238,69            | 30.811,71               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 2.426,98   |
| 2.02.01.03.001 Mobili e arredi per ufficio  | 292.082,96           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 292.082,96   |
| 2.02.01.03.002 Mobili e arredi per alloggi e pertinenze   | 27.389,00            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 27.389,00  |

| Codice SIOPE   |   | PAGAMENTI           | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|--|---|---------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| 2.02.01.03.003   | Mobili e arredi per laboratori  | 57.278,69           | 40.095,08               | -                               | -                  | 17.183,61                       | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.02.01.03.999   | Mobili e arredi n.a.c.  | 34.152,58           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 34.152,58  |
| 2.02.01.04.001   | Macchinari  | 395.702,80          | 316.562,24              | 7.914,06                        | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 71.226,50  |
| 2.02.01.04.002   | Impianti  | 716.978,00          | 573.582,40              | 14.339,56                       | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 129.056,04   |
| 2.02.01.05.001   | Attrezzature scientifiche   | 7.623.002,94        | 6.860.702,65            | 304.920,12                      | 152.460,06         | 304.920,12                      | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.02.01.05.002   | Attrezzature sanitarie  | 42.293,46           | 39.755,85               | 1.691,74                        | 845,87             | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.02.01.05.999   | Attrezzature n.a.c.   | 86.163,28           | 77.546,95               | 3.446,53                        | 1.723,27           | 3.446,53                        | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.02.01.06.001   | Macchine per ufficio  | 791.193,95          | 276.917,88              | 94.943,27                       | -                  | 31.647,76                       | -  | -                              | -                             | 387.685,04   |
| 2.02.01.07.001   | Server  | 748.473,68          | 261.965,79              | 89.816,84                       | -                  | 29.938,95                       | -  | -                              | -                             | 366.752,10   |
| 2.02.01.07.002   | Postazioni di lavoro  | 451.833,94          | 158.141,88              | 54.220,07                       | -                  | 18.073,36                       | -  | -                              | -                             | 221.398,63   |
| 2.02.01.07.003   | Periferiche   | 147.574,78          | 51.651,17               | 17.708,97                       | -                  | 5.902,99                        | -  | -                              | -                             | 72.311,64  |
| 2.02.01.07.004   | Apparati di telecomunicazione   | 124.371,37          | 43.529,98               | 14.924,56                       | -                  | 4.974,85                        | -  | -                              | -                             | 60.941,97  |
| 2.02.01.07.005   | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile  | 108.154,17          | 62.729,42               | -                               | -                  | 30.283,17                       | -  | -                              | -                             | 15.141,58  |
| 2.02.01.07.999   | Hardware n.a.c.   | 605.345,74          | 351.100,53              | -                               | -                  | 169.496,81                      | -  | -                              | -                             | 84.748,40  |
| 2.02.01.09.016   | Impianti sportivi   | 28.644,58           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 28.644,58  |
| 2.02.01.09.019   | Fabbricati ad uso strumentale   | 6.453.247,87        | 2.194.104,28            | -                               | -                  | 2.194.104,28                    | -  | -                              | -                             | 2.065.039,32   |
| 2.02.01.11.001   | Oggetti di valore   | 4.700,00            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 4.700,00   |
| 2.02.01.99.999   | Altri beni materiali diversi  | 65.411,49           | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 65.411,49  |
| <b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>                    |   | <b>680.275,29</b>   | <b>-</b>                | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                      | <b>680.275,29</b>  |
| 2.02.02.01.999   | Altri terreni n.a.c.  | 680.275,29          | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 680.275,29   |
| <b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>   |   | <b>1.091.839,80</b> | <b>377.007,13</b>       | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>368.247,13</b>               | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                      | <b>346.585,54</b>  |
| 2.02.03.02.002   | Acquisto software   | -                   | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.02.03.04.001   | Opere dell'ingegno e Diritti d'autore   | -                   | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.02.03.05.001   | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti  | 620.537,52          | 210.982,76              | -                               | -                  | 210.982,76                      | -  | -                              | -                             | 198.572,01   |
| 2.02.03.06.001   | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi   | 251.076,00          | 85.365,84               | -                               | -                  | 85.365,84                       | -  | -                              | -                             | 80.344,32  |
| 2.02.03.06.999   | Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi   | 211.466,28          | 71.898,54               | -                               | -                  | 71.898,54                       | -  | -                              | -                             | 67.669,21  |
| 2.02.03.99.001   | Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.   | 8.760,00            | 8.760,00                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>                             |   | <b>3.211.678,63</b> | <b>3.211.678,63</b>     | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                      | <b>-</b>   |
| <b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b> |   | <b>2.384.902,21</b> | <b>2.384.902,21</b>     | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                      | <b>-</b>   |
| 2.03.01.01.013   | Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 881.825,86          | 881.825,86              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.03.01.02.008   | Contributi agli investimenti a Università'  | 1.308.154,83        | 1.308.154,83            | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.03.01.02.011   | Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali   | 5.246,86            | 5.246,86                | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.03.01.02.014   | Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici                             | 152.675,73          | 152.675,73              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.03.01.02.999   | Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 36.998,93           | 36.998,93               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>                   |   | <b>636.800,06</b>   | <b>636.800,06</b>       | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                      | <b>-</b>   |
| 2.03.03.03.999   | Contributi agli investimenti a altre Imprese  | 636.800,06          | 636.800,06              | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |

| Codice SIOPE   | PAGAMENTI             | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|--|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>   | <b>44.632,82</b>      | <b>44.632,82</b>        | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.03.04.01.001 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private  | 44.632,82             | 44.632,82               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>                                   | <b>145.343,54</b>     | <b>145.343,54</b>       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.03.05.01.001 Contributi agli investimenti all'Unione Europea   | 64.748,00             | 64.748,00               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 2.03.05.02.001 Contributi agli investimenti al Resto del Mondo   | 80.595,54             | 80.595,54               | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie</b>   | <b>300.000,00</b>     | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>300.000,00</b>  |
| <b>3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>  | <b>300.000,00</b>     | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>300.000,00</b>  |
| <b>3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>  | <b>300.000,00</b>     | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>300.000,00</b>  |
| 3.01.01.03.002 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate                        | 300.000,00            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 300.000,00   |
| <b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>  | <b>4.770.701,74</b>   | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>4.770.701,74</b>  |
| <b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>   | <b>4.770.701,74</b>   | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>4.770.701,74</b>  |
| <b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>   | <b>4.770.701,74</b>   | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>4.770.701,74</b>  |
| 4.03.01.05.001 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente        | 4.770.701,74          | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 4.770.701,74   |
| <b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>   | <b>137.150.455,36</b> | <b>2.255.161,13</b>     | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>134.895.294,23</b>  |
| <b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>   | <b>127.957.490,23</b> | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>127.957.490,23</b>  |
| <b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>   | <b>107.740.274,00</b> | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>107.740.274,00</b>  |
| 7.01.02.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi                      | 41.456.728,24         | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 41.456.728,24  |
| 7.01.02.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 66.283.545,76         | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 66.283.545,76  |
| <b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>   | <b>336.341,84</b>     | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | <b>336.341,84</b>  |
| 7.01.03.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi                                 | 321.553,05            | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 321.553,05   |
| 7.01.03.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi            | 14.788,79             | -                       | -                               | -                  | -                               | -  | -                              | -                             | 14.788,79  |

| Codice SIOPE  | PAGAMENTI             | 01.4<br>Ricerca di base | 04.8<br>R&S Affari<br>economici | 07.5<br>R&S Sanità  | 09.4<br>Istruzione<br>superiore | 09.6<br>Servizi<br>ausiliari<br>istruzione | 07.3<br>Servizi<br>ospedalieri | 09.8<br>Indirizzo<br>politico | 09.8<br>Servizi e affari<br>generali per le<br>amministrazioni |
|---|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>  | <b>19.880.874,39</b>  | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | <b>19.880.874,39</b>   |
| 7.01.99.01.001 Spese non andate a buon fine   | 167.277,11            | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 167.277,11   |
| 7.01.99.03.001 Costituzione fondi economici e carte aziendali   | 122.728,85            | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 122.728,85   |
| 7.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.  | 19.590.868,43         | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 19.590.868,43  |
| <b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>  | <b>9.192.965,13</b>   | <b>2.255.161,13</b>     | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | <b>6.937.804,00</b>  |
| <b>7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>   | <b>7.631.806,14</b>   | <b>695.128,14</b>       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | <b>6.936.678,00</b>  |
| 7.02.02.01.013 Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 2.000,00              | 2.000,00                | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 7.02.02.02.001 Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome  | 18.580,10             | 18.580,10               | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 7.02.02.02.008 Trasferimenti per conto terzi a Università   | 652.674,79            | 652.674,79              | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 7.02.02.02.017 Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali   | 6.936.678,00          | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 6.936.678,00   |
| 7.02.02.02.019 Trasferimenti per conto terzi a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a teatri stabili di iniziativa pubblica        | 13.123,95             | 13.123,95               | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 7.02.02.02.999 Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.  | 8.749,30              | 8.749,30                | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>   | <b>1.542.251,19</b>   | <b>1.541.125,19</b>     | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | <b>1.126,00</b>  |
| 7.02.03.01.001 Trasferimenti per conto terzi a Famiglie   | 1.126,00              | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | 1.126,00   |
| 7.02.03.02.999 Trasferimenti per conto terzi a altre imprese  | 1.138.097,59          | 1.138.097,59            | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 7.02.03.03.001 Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private  | 164.665,88            | 164.665,88              | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 7.02.03.04.001 Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo  | 238.361,72            | 238.361,72              | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>  | <b>18.907,80</b>      | <b>18.907,80</b>        | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| 7.02.04.02.001 Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi  | 18.907,80             | 18.907,80               | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>  | <b>-</b>              | <b>-</b>                | <b>-</b>                        | <b>-</b>            | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                      | <b>-</b>   |
| 7.02.99.99.999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.  | -                     | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>Pagamenti da regolarizzare</b>   | <b>-</b>              | <b>-</b>                | <b>-</b>                        | <b>-</b>            | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                      | <b>-</b>   |
| 0.00.00.99.999 ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)   | -                     | -                       | -                               | -                   | -                               | -  | -                              | -                             | -  |
| <b>TOTALE PAGAMENTI</b>   | <b>542.060.605,77</b> | <b>179.132.874,48</b>   | <b>3.584.166,62</b>             | <b>1.702.745,98</b> | <b>118.304.057,36</b>           | <b>-</b>                                   | <b>25.939.935,67</b>           | <b>486.625,93</b>             | <b>212.910.199,73</b>  |

Riepilogo  
**Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2018**

| Missioni   |                    | Programmi   |                    | Cofog II Livello                    |                    |
|--|--------------------|---|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Ricerca e Innovazione  | 184.419.787        | Ricerca scientifica e tecnologia di base              | 179.132.874        | Ricerca di base                     | 179.132.874        |
|  |                    | Ricerca scientifica e tecnologia applicata            | 5.286.913          | R&S per gli affari economici        | 3.584.167          |
|  |                    |   |                    | R&S per la sanità                   | 1.702.746          |
| Istruzione universitaria   | 118.304.057        | Sistema universitario e formazione post universitaria | 118.304.057        | Istruzione superiore                | 118.304.057        |
|  |                    | Diritto allo studio nell'istruzione universitaria     | -                  | Servizi ausiliari dell'istruzione   | -                  |
| Tutela della salute  | 25.939.936         | Assistenza in materia sanitaria                       | 25.939.936         | Servizi ospedalieri                 | 25.939.936         |
|  |                    | Assistenza in materia veterinaria                     | -                  | Servizi di sanità pubblica          | -                  |
| Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche | 213.396.826        | Indirizzo politico                                    | 486.626            | Istruzione non altrove classificato | 486.626            |
|  |                    | Servizi e affari generali per le amministrazioni      | 212.910.200        | Istruzione non altrove classificato | 212.910.200        |
| Fondi da ripartire   | -                  | Fondi da assegnare                                    | -                  | Istruzione non altrove classificato | -                  |
| Totale   | <b>542.060.606</b> | Totale  | <b>542.060.606</b> | Totale                              | <b>542.060.606</b> |