



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

BILANCIO UNICO di Esercizio 2019



Indice

Estratto del verbale del Consiglio di Amministrazione

Estratto del verbale del Senato Accademico

Estratto del verbale del Nucleo di Valutazione Interna

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3-quater legge n. 1/2009

Relazione sulla gestione	1
Stato Patrimoniale al 31/12/2019	18
Conto Economico al 31/12/2019	20
Rendiconto Finanziario al 31/12/2019	22
Nota Integrativa	24
Allegati Nota Integrativa	96
Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2019 e Classificazione della Spesa per Missione e Programmi	159



Prot. n. _____ del _____

Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione

Adunanza del 29 maggio 2020

L'anno duemilaventi, addì 29 del mese di maggio, alle ore 9,00, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 72926 pos. II/8 del 22 maggio 2020 inviata per e-mail, si è riunito con modalità telematica ai sensi del "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica" emanato con D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18 marzo 2020, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con note prot. n. 74635 e 75329 rispettivamente del 26 e del 27 maggio 2020.

O M I S S I S

Partecipa alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET:

- Prof. Luigi Dei, Rettore

Partecipano in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET:

- prof. Marco Carini, membro interno
- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Marco Linari, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno.
- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- dott.ssa Isabella Lapi, membro esterno.
- sig. Matteo Cini, rappresentante degli studenti.

E' assente giustificato:

- dott. Andrea Bianchi, membro esterno

E' assente:

- sig. Lorenzo Dardani, rappresentante degli studenti.

Partecipa, altresì, alla seduta la dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello statuto, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET, il Prorettore Vicario, prof.ssa Vittoria Perrone Compagni.

O M I S S I S

Il Presidente, verificate tutte le connessioni e constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

Nel corso della riunione la trattazione del punto 2 viene sospesa e ripresa dopo il punto 3, il punto 7 viene discusso dopo il punto 4bis, il punto 26 viene discusso dopo il punto 29 e il punto 32 viene discusso dopo il punto 33.

O M I S S I S

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2019**»

O M I S S I S



Il Consiglio di Amministrazione

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*»;
- visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*»;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*», modificato dal D.I. 8 giugno 2017 «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014*»;
- visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del D.Lgs. n. 18/2012;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Bilancio unico di esercizio 2019 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
- acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico in data 22 maggio 2020;
- tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
- considerata la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2019 e di rideterminazione del Patrimonio vincolato;
- vista la relazione 2019 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

DELIBERA

- 1) di approvare il Bilancio unico d'esercizio 2019, nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale di cui forma parte integrante (All. 1), composto dai seguenti documenti:
 - Stato Patrimoniale al 31.12.2019
 - Conto Economico al 31.12.2019
 - Nota Integrativa
 - Rendiconto Finanziario al 31.12.2019
- 2) di approvare la seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2019, pari a 6.768.903,33 euro:
 - 5 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2020, in aggiunta ai 65.681.021,03 di euro già stanziati e ai 25,5 milioni derivanti dallo storno del fondo estinzione anticipata mutui come meglio esplicitato nella sezione successiva;
 - € 1.768.903,33 a patrimonio libero e non vincolato;
- 3) di approvare la rideterminazione della voce "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" in € 124.320.202,30, secondo la seguente articolazione:



- fondo piano edilizio da € 96.181.021,03 (da utili COEP), composto da € 65.681.021,03 di fondo spese piano edilizio, cui si aggiungono le somme derivanti dallo storno del fondo estinzione anticipata mutui, pari a 25.500.000 euro, e una quota dell'utile dell'esercizio, pari a 5 milioni;
- fondo sviluppo didattica e ricerca da avanzo 2013, per un totale di € 14.059.479, composto da 10 milioni pregressi, cui si aggiungono € 4.059.479 dalla voce “*Risultati gestionali degli esercizi precedenti*” (ex fondi spese future didattica e spese future ricerca da avanzo 2013), che viene decurtata lasciando comunque invariato il valore del patrimonio netto complessivo;
- fondo spese future edilizia da avanzo 2013 per circa € 14.079.702,27.

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2019 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

O M I S S I S

Alle ore 13,40, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

F.to Beatrice Sassi

IL PRESIDENTE

F.to Luigi Dei

Autenticazione di copie di atti e documenti
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)
Il presente documento, composto di n. 177 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.
Firenze, 4/06/2020

Firma
(Antonella Messeri)



Prot. n. _____ del _____

Estratto dal verbale del Senato Accademico

Adunanza del 28 maggio 2020

L'anno duemilaventi, addì 28 del mese di maggio, alle ore 9,00, il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 73054 pos. II/7 del 22 maggio 2020 inviata per e-mail, si è riunito con modalità telematica ai sensi del "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica" emanato con D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18 marzo 2020, per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con nota prot. n. 75181 pos. II/7 del 27 maggio 2020.

O M I S S I S

Partecipa alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET:

- Prof. Luigi Dei, Rettore
- Partecipano in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET*
- Prof. Pierangelo Geppetti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Andrea Simoncini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Gaetano Aiello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Giorgio Maria Ottaviani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof.ssa Alessandra Petrucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Simone Orlandini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Ersilia Menesini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Andrea Zorzi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Elisabetta Cerbai, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof.ssa Linda Vignozzi, rappresentante dei docenti e ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Luca Mannori, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Dimitri D'Andrea, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Guglielmo Maria Tino, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Alessio Papini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Piero Tortoli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Renzo Guardenti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Lucia Bigozzi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott. Andrea Coppi, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott. Giuseppe Pieraccini, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott. Fabrizio Parissi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Cristina Bellucci, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig. Luca Svolacchia, rappresentante degli studenti



- Sig. Matteo Atticciati, rappresentante degli studenti
- Sig. Filippo Ungar, rappresentante degli studenti
- È assente giustificato:*
- Prof. Stefano Bertocci, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Sono assenti:*
- Prof.ssa Paola Chiarugi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Sig.a. Sara Pancaldi, rappresentante degli studenti
- Sig. Claudio Cozzi Fucile, rappresentante degli studenti
- Partecipano, altresì, alla seduta:*
- Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni, Pro-rettore Vicario in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET
- Dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET

O M I S S I S

Il Presidente, verificate tutte le connessioni e constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Sig. Claudio Cozzi Fucile si collega telematicamente tramite l'applicativo MEET alle ore 9,23 sul punto 4 dell'O.D.G.
- Prof.ssa Alessandra Petrucci, si scollega alle ore 10,04 sul punto 4 dell'O.D.G., si ricollega telematicamente da remoto tramite l'applicativo MEET alle ore 10,06 sul punto 4bis dell'O.D.G.

O M I S S I S

Sul punto 3 dell'O.D.G. **«PARERE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2019»**

O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante *«Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario»*;
- visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante *«Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240»*;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 *«Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università»*, modificato dal D.I. 8 giugno 2017 *«Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014»*;
- visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del D.Lgs. n. 18/2012;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Bilancio unico di esercizio 2019 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
- acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;
- tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
- vista la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2019 e di rideterminazione del Patrimonio vincolato;



- considerata la presa d'atto del Bilancio di esercizio 2019 e della Relazione 2019 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009, espressa dal Senato Accademico nella seduta del 22 maggio 2020,

DELIBERA

1. di esprimere parere favorevole al Bilancio unico d'esercizio 2019, nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale di cui formano parte integrante (All. 1), composto dai seguenti documenti:
 - Stato Patrimoniale al 31.12.2019
 - Conto Economico al 31.12.2019
 - Nota Integrativa
 - Rendiconto Finanziario al 31.12.2019
2. di esprimere parere favorevole alla seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2019, pari a 6.768.903,33 euro:
 - 5 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2020, in aggiunta ai 65.681.021,03 di euro già stanziati e ai 25,5 milioni derivanti dallo storno del fondo estinzione anticipata mutui come meglio esplicitato nella sezione successiva;
 - € 1.768.903,33 a patrimonio libero e non vincolato;
3. di esprimere parere favorevole alla rideterminazione della voce "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" in € 124.320.202,30, secondo la seguente articolazione:
 - fondo piano edilizio da € 96.181.021,03 (da utili COEP), composto da €65.681.021,03 di fondo spese piano edilizio, cui si aggiungono le somme derivanti dallo storno del fondo estinzione anticipata mutui, pari a 25.500.000 euro, e una quota dell'utile dell'esercizio, pari a 5 milioni;
 - fondo sviluppo didattica e ricerca da avanzo 2013, per un totale di €14.059.479, composto da 10 milioni pregressi, cui si aggiungono € 4.059.479 dalla voce "*Risultati gestionali degli esercizi precedenti*" (ex fondi spese future didattica e spese future ricerca da avanzo 2013), che viene decurtata lasciando comunque invariato il valore del patrimonio netto complessivo;
 - fondo spese future edilizia da avanzo 2013 per circa € 14.079.702,27.

O M I S S I S

Alle ore 11,30, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

F.to Beatrice Sassi

IL PRESIDENTE

F.to Luigi Dei

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)
Il presente documento, composto di n. fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso la sala del Senato Accademico del Rettorato ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.
Firenze,

Il Pubblico Ufficiale autorizzato
(Annalisa Cecchini)



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DEL 20 MAGGIO 2020

Il giorno 20 maggio 2020 alle ore 11.00, previa regolare convocazione prot. n. 69316 fasc. 2020-II/15.4 del 15 maggio 2020, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze si è riunito in via telematica tramite Google Meet.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Enrico Marone e i membri: Prof.ssa Adelina Adinolfi, Prof.ssa Deborah Agostino, Sig. Matteo Diciotti, Prof. Simone Guercini, Sig. Francesco Masciavè, Dott.ssa Emanuela Stefani, Dott. Paolo Tessitore e Prof. Nicola Torelli.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Valentina Papa.

Sono altresì presenti Chiara Brusco, Claudia Conti, Silvia Roffi e Francesca Salvi del Servizio di Supporto al Nucleo di Valutazione – Struttura Tecnica Permanente.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Bilancio di esercizio 2019;
3. Parere su accreditamento dottorati a.a. 2020-2021 – XXXVI ciclo.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta. Il Presidente propone di integrare l'ordine del giorno con l'approvazione dei verbali delle sedute precedenti; i presenti approvano. L'ordine del giorno è così modificato:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbali sedute precedenti;
3. Bilancio di esercizio 2019;
4. Parere su accreditamento dottorati a.a. 2020-2021 – XXXVI ciclo.

OMISSIS

3. PARERE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

OMISSIS

Delibera n. 7

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ Visti l'art. 2 e l'art. 5 della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- ✓ visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";
- ✓ visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- ✓ vista la versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo (III edizione) aggiornato così come previsto dal D.M. 394 del 08 giugno 2017, e le relative Note Tecniche;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19_2014;
- ✓ viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
- ✓ visto il DM 11/03/2019 denominato "Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025";
- ✓ visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019 – "Adeguamento trattamento economico personale non contrattualizzato dal 1° gennaio 2018" (c.d. DPCM docenti, pubblicato in GU Serie Generale n. 250 del 24 ottobre 2019);
- ✓ vista la L.27/2020 (conversione del DL n. 18/2020 del 17 marzo 2020) "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" riferimento specifico all'art.107 "Differimento di termini amministrativo-contabili" con cui la scadenza del 30 aprile per la presentazione del bilancio consuntivo è stata posticipata al 30 giugno;
- ✓ esaminato il "Bilancio unico di esercizio per l'anno 2019" trasmesso al Servizio di supporto al Nucleo e Struttura Tecnica Permanente tramite e-mail il giorno 5 maggio 2020 dall'Area Servizi Economici e Finanziari e il successivo aggiornamento del documento trasmesso il giorno 20 maggio 2020;
- ✓ visto il Bilancio unico di previsione per l'anno 2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 21/12/2018;
- ✓ visto il Bilancio unico di previsione per l'anno 2020 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23/12/2019;

- ✓ tenuto conto dello scambio di informazioni avvenuto con il Delegato del Rettore al Bilancio, Prof. Giacomo Manetti e il Dirigente all'Area Servizi Economici e Finanziari (Dott.ssa Paola Solombrino);

ESPRIME

il parere così come formulato nell'allegato "ALL_2020_7_A", che forma parte integrante del presente verbale.

OMISSIS

Alle ore 12.15 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

Il Presidente
Enrico Marone

Il Segretario
Valentina Papa

PARERE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Il presente parere è formulato in ottemperanza alle funzioni di valutazione attribuite al Nucleo dalla normativa vigente e si concentra sull'analisi comparativa delle poste del bilancio (art. 1 legge 370/99), volta al miglioramento della performance complessiva dell'Amministrazione ai sensi dell'art. 2 comma 1 lettera r della legge 240/2010.

Circa le verifiche di regolarità amministrativo contabile si rimanda ai controlli effettuati dal Collegio dei Revisori dei conti, nell'ambito delle funzioni attribuite a tale Organo rispetto all'attestazione della natura veritiera e corretta dei fatti di gestione, nonché della situazione economica, patrimoniale e finanziaria espressa dal Bilancio.

In relazione all'emergenza sanitaria COVID-19, come previsto dall'art. 107 della legge 27/2020 (conversione del DL 18/2020), la scadenza del 30 aprile per la presentazione del bilancio consuntivo è stata posticipata al 30 giugno, ma l'Amministrazione ha comunque ritenuto di utilizzare solo una parte del tempo reso disponibile dalla proroga dei termini di approvazione.

Il Nucleo esprime apprezzamento per l'impegno dell'Amministrazione per rendere disponibile il bilancio con anticipo sufficiente alla maturazione del presente parere, prendendo atto del consolidamento delle procedure contabili poste in essere.

Gli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono presentati nel documento predisposto dall'Amministrazione anche con confronti con il consuntivo di esercizi precedenti (2018 e 2019), fornendo elementi utili per la valutazione dell'andamento nel tempo e rispetto a quanto programmato.

Questa relazione commenta il confronto tra poste del Bilancio consuntivo 2019 con quelle relative al 2018 e 2017 (per lo stato patrimoniale, il conto economico ed il rendiconto finanziario), insieme al confronto tra le poste del *conto economico consuntivo e di quello preventivo per l'anno 2019, in una logica di monitoraggio del ciclo del bilancio, di valutazione delle azioni complessivamente intraprese e di integrazione con il ciclo della performance.*

Il documento del Bilancio unico di esercizio 2019 propone nella Relazione sulla gestione un quadro sintetico dell'evoluzione del finanziamento del sistema universitario anche in relazione all'evoluzione delle disposizioni vigenti in materia di fabbisogno finanziario, introdotte da tempo (legge n. 296 del 27/12/2006) ed oggetto di recenti interventi normativi (art. 1 commi 971-977

della legge n. 145 del 30/12/2018, DM 11/03/2019 denominato “Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025”).

Il contesto nel quale si colloca la gestione dell’Ateneo vede nel 2019, in continuità con l’anno precedente, una componente del finanziamento assegnato all’università italiana destinata pressoché interamente ad interventi specifici e vincolati, e principalmente relativa al finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza. L’incidenza dei fondi destinati all’Università degli Studi di Firenze sul totale di quelli assegnati al sistema universitario presenta da un lato una ulteriore riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) “non vincolato”, dall’altro la presenza di finanziamenti vincolati, comprendenti in particolare quelli dedicati ai “Dipartimenti di Eccellenza”, rispetto alle quali l’Ateneo ha un’incidenza sensibilmente superiore rispetto al suo peso sul fondo di finanziamento ordinario. L’ammontare di tale FFO non vincolato nel 2019 è minore della previsione (225,7 milioni contro i 228,5 previsti), per ragioni comprendenti un peggioramento dell’incidenza dell’Ateneo a livello di componenti della quota base.

Passando ad analizzare gli schemi del bilancio consuntivo, lo Stato Patrimoniale evidenzia a fine 2019 un valore delle immobilizzazioni in lieve riduzione rispetto alla fine del precedente esercizio (da 843,5 a 842,4 milioni). La variazione di maggiore entità è la riduzione di valore dei terreni e fabbricati dovuta ad ammortamenti per 6,4 milioni, solo in parte compensata da incrementi nel corso dell’esercizio (2,6 milioni). Tra le immobilizzazioni il valore del “patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali” (523,4 milioni, invariato rispetto all’anno precedente e non soggetto ad ammortamento) prevale nettamente sulle altre poste, anche sul valore dei “terreni e dei fabbricati” (circa 266,8 milioni, in riduzione di 3,8 milioni rispetto all’anno precedente). Tra le immobilizzazioni finanziarie la componente di maggiore rilievo rimane come negli anni precedenti la partecipazione nell’Azienda agricola Montepaldi, che quest’anno viene svalutata a seguito di perdite (circa 261mila euro). Si prende atto che la valorizzazione delle partecipazioni in altri enti è stata oggetto di analitica rivalutazione, con azzeramento del valore per partecipazioni ritenute prive di un concreto “valore d’uso futuro” o “possibilità di realizzo” (come previsto nel MTO), per un valore di circa 168mila euro, mentre è stata valorizzata la partecipazione nella società PIN Scrl (per circa 201mila euro) che concorre, insieme a quella in altri enti (in CET Scrl, Firenze Fiera Spa, Italcertifer Spa) alla formazione del valore delle partecipazioni finanziarie riportato in bilancio. Le variazioni del valore delle partecipazioni per effetto di tale revisione “impattano direttamente sul fondo di dotazione senza transitare dal conto economico” (p. 37 del bilancio). Tra i crediti verso

privati rientra quello di circa 567mila euro (comprensivi d'interessi) verso la partecipata Azienda Agricola Montepaldi. Nel complesso il valore delle immobilizzazioni finanziarie si riduce di oltre 1,9 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

L'attivo circolante ha avuto un incremento rilevante nell'anno, di circa 28,8 milioni, proseguendo un trend che ha portato il loro valore dai circa 332 milioni di fine 2017 ai circa 402,8 milioni di euro di fine 2019. L'incremento dell'attivo circolante nel corso del 2019 corrisponde alla somma algebrica di una consistente riduzione dei crediti (di quasi 16,5 milioni) e di un incremento delle disponibilità liquide (di 45,2 milioni). In particolare le disponibilità liquide, rappresentate da depositi bancari e postali, raggiungono un'entità particolarmente consistente (circa 355,4 milioni alla fine del 2019, erano 310,2 milioni alla fine del 2017). Si tratta di tendenze che confermano quelle già registrate negli esercizi precedenti, accentuate dal tetto posto al fabbisogno finanziario, che ha imposto il rinvio di pagamenti per prassi effettuati a fine anno, come testimoniato dalla crescita dei debiti (di 7,9 milioni, passando da 106,4 a 114,2 milioni di euro), in particolare nella componente dei debiti verso altre amministrazioni locali (per oltre 3,5 milioni), dei debiti verso fornitori (per 4,8 milioni) e degli "altri debiti" (per 3,7 milioni), mentre si riduce la componente dei mutui e debiti verso banche (di quasi 4,8 milioni, dai 59,8 di fine 2018 ai 55 di fine 2019).

Il patrimonio netto registra un incremento consistente (oltre 10,8 milioni di euro), superando gli 850,3 milioni (erano 839,5 milioni alla fine dell'anno precedente), per effetto dell'utile di esercizio 2019 pari a poco meno di 6,8 milioni, e dell'iscrizione nel bilancio di risultati relativi a esercizi precedenti per poco più di 4,3 milioni. Si tratta di un risultato di valore minore rispetto agli anni precedenti, ma che è sostanzialmente riconducibile alla gestione di competenza ed in parte ad una riduzione degli utili relativi alle aree dirigenziali, come evidenziato nella relazione sulla gestione.

I fondi per rischi ed oneri si riducono per quasi 8,9 milioni di euro (da 31,9 a 23 milioni) mentre aumentano i debiti per 7,9 milioni (da 106,4 a 114,3 milioni) per effetto del rinvio dei pagamenti che ha determinato una crescita degli altri debiti. L'indebitamento risulta essere ancora al di sotto della soglia del 10% del totale del passivo, ma si evidenzia come il rispetto del vincolo di fabbisogno finanziario possa portare a rinvii dei pagamenti per mancanza di risorse spendibili e quindi ad un aumento del debito, da cui consegue il necessario monitoraggio del rispetto di tale soglia nel prossimo futuro.

Infine, da segnalare l'aumento, sempre tra le passività, delle poste relative a ratei e risconti, in quanto crescono i risconti per progetti e ricerche in corso (di circa 20,2 milioni, superando i 203 milioni), mentre calano i contributi agli investimenti (da 57,4 a 53,7 milioni) e restano pressoché invariati gli altri ratei e risconti passivi (pari a 17,9 milioni). Meno consistenti i ratei e i risconti attivi, in diminuzione rispetto all'anno precedente, tanto nella componente dei ratei attivi per progetti e ricerche in corso (da 18,5 a poco meno di 18 milioni) che nella componente degli altri ratei e risconti attivi (da 2,7 a 1,7 milioni). Anche quest'anno l'ammontare dei ratei e dei risconti è rilevante, particolarmente tra le poste del passivo, per effetto delle metodologie di contabilizzazione dei progetti e delle ricerche in corso di realizzazione (metodo del *cost-to-cost*).

La consistenza dei conti d'ordine, riconducibile sostanzialmente alla disponibilità di beni immobili demaniali per le attività dell'Ateneo, rimane invariata rispetto agli anni precedenti (circa 248,4 milioni), con un valore non distante da quello dei terreni e fabbricati nell'ambito delle immobilizzazioni materiali.

In sintesi la posizione patrimoniale dell'Ateneo appare ulteriormente rafforzata. Le poste del patrimonio netto superano quest'anno il valore del capitale immobilizzato. In questo quadro le poste contabili rappresentano una posizione di assoluta liquidità dell'Ateneo per il presente, dall'altro permangono le problematiche connesse al rispetto dei vincoli di fabbisogno finanziario evidenziate anche lo scorso anno. In altri termini, nonostante il bilancio segnali rilevanti disponibilità liquide, l'Amministrazione si trova a dovere adottare comportamenti tipici di una gestione dotata di limitata liquidità. Le disponibilità finanziarie rappresentano comunque una garanzia patrimoniale in un contesto nel quale si devono affrontare adeguamenti dei costi del personale e in attesa degli sviluppi sul fronte dei finanziamenti, oltre che per sostenere le politiche dirette a migliorare le performance che determinano i contributi (VQR, numero di studenti regolari, internazionalizzazione ecc.) ed in generale i proventi nel lungo termine (performance future nella ricerca e nella didattica). Questo è ancora più vero nel contesto degli effetti economici della crisi sanitaria del 2020.

Il Nucleo apprezza come la consistente liquidità rappresenti un elemento di stabilità nell'affrontare l'incertezza dei finanziamenti e soprattutto l'evoluzione dei costi del personale per adeguamenti stipendiali e rinnovo di contratti. Nella misura in cui risulti disponibile, la stessa liquidità potrebbe essere la base per investimenti ed incentivi in grado di migliorare le performance dell'Ateneo su un orizzonte temporale più lungo, per esempio aumentandone l'attrattività per gli studenti e la

performance di ricerca e didattica grazie a policy adeguate. L'impiego effettivo può superare il vincolo posto al fabbisogno finanziario se a regime le riscossioni e pagamenti sostenuti per gli investimenti e per le attività di ricerca non rientreranno tra quelli che concorrono al calcolo del fabbisogno finanziario (art. 1, comma 971, legge 145/2018).

Passando ad analizzare il conto economico, è esaurita la fase, caratterizzante esercizi precedenti, in cui il risultato economico positivo era prevalentemente imputabile allo storno di quote importanti di fondi rischi e oneri necessario per l'adeguamento ai criteri definiti dal manuale tecnico operativo in materia di contabilità economico patrimoniale. L'utile di esercizio risulta anche per questo significativamente minore nel 2019 rispetto a quello rilevato negli anni precedenti, ma resta comunque un risultato economico stabilmente positivo.

I proventi si riducono rispetto all'anno precedente (di 17,3 milioni) e si attestano sui 400,9 milioni di euro. Crescono i proventi propri (di 3,9 milioni, passando dai 68,5 ai 72,4 milioni) ed i contributi (di 8,4 milioni), che rappresentano la componente più consistente dei proventi (passano da 299,2 a 307,6 milioni), mentre si riducono in misura ancora maggiore gli altri proventi e i ricavi diversi (di 29,6 milioni, passando da 50,5 a 20,9 milioni), dovuto in primo luogo alla riduzione (per circa 25,4 milioni) dei trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo (per esempio, per assegni di ricerca o borse di dottorato), che vedevano analoghi importi iscritti anche tra i costi.

I costi del personale crescono di circa 5,3 milioni rispetto all'anno precedente, passando da 224,9 a 230,2 milioni (+2,4%). All'incremento dei costi del personale concorrono unicamente i costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica (per circa 6 milioni), mentre si riduce di circa 700mila euro i costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo. Il numero complessivo dei componenti il personale docente e ricercatore, comprensivo dei RTD, torna a diminuire da 1684 a 1667 (-1,0%) dopo il lieve aumento registrato nell'anno precedente. In particolare i docenti ordinari passano da 387 a 371 (30 cessazioni e 14 passaggi di ruolo), e quelli associati da 754 a 780 (41 cessazioni di cui 14 per passaggio di ruolo in uscita, 17 assunzioni di cui 8 per dipartimenti di eccellenza, 50 passaggi di ruolo in entrata). I ricercatori universitari passano da 261 a 239 (23 cessazioni di cui 12 per passaggi di ruolo e 1 assunzione), mentre gli RTD scendono a 277 (erano 282 a fine 2018), di cui 127 di tipologia b) e 150 di tipologia a). Nel bilancio di previsione 2020 si segnalava per l'Ateneo una "quota sostenibile" intorno ai 1700 docenti, che nonostante la lieve riduzione risulta sostanzialmente prossima ai livelli numerici alla chiusura dell'esercizio.

Il Nucleo valuta positivamente l'attenzione richiamata nel documento di bilancio per la sostenibilità dei costi del personale, sottolineando l'importanza che gli organi attuino un monitoraggio sugli effetti dell'andamento dell'organico sui costi ma anche sulla produttività nella ricerca e sulla didattica. Tale monitoraggio deve tenere conto anche della compatibilità degli effetti delle politiche per l'assunzione del personale con i limiti di posti dalle disposizioni in materia di fabbisogno finanziario degli atenei pubblici. In particolare la riduzione, sia pure lieve, del personale docente e ricercatore, comprensivo dei RTD, è da monitorare nei suoi effetti sull'offerta formativa e sulla ricerca dell'ateneo qualora questa tendenza dovesse proseguire nel prossimo futuro.

I costi della gestione corrente variano in aumento in misura superiore a quella dei costi del personale e pari a circa 14,3 milioni (da 111,4 a 125,7 milioni), e in particolare nella componente dei costi per sostegno agli studenti (da 39,3 a 44,7 milioni), di acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (da 49,1 a 52,2 milioni) e degli altri costi (da 8,2 a 12,5 milioni). Crescono anche ammortamenti e svalutazioni (da 15,6 a 16,4 milioni), mentre si riducono in misura consistente gli accantonamenti per rischi e oneri (da 7,1 a 4,6 milioni). Particolarmente consistente la riduzione degli oneri diversi di gestione per circa 24,8 milioni (passando da 27,4 nel 2018 a 2,6 milioni nel 2019), essenzialmente imputabile all'azzeramento dei costi di trasferimento per 25,3 milioni, sostanzialmente corrispondente alla riduzione di analoga entità dei ricavi per trasferimenti tra unità amministrative prima rilevata, risultando da quest'anno i trasferimenti interni tra unità amministrative dell'ateneo rilevati solo a livello di contabilità analitica. Rimangono relativamente significativi i proventi ed oneri finanziari, confermando una tendenza in riduzione rispetto all'anno precedente (da poco più di 2,1 a poco più di 1,9 milioni di euro).

Le variazioni delle poste dello stato patrimoniale e del conto economico sono oggetto di commento nel testo della nota integrativa al bilancio, dove si trova per alcune voci un maggiore dettaglio circa la dinamica contabile e si illustrano le variazioni nel corso dell'esercizio e rispetto all'esercizio precedente.

Il rendiconto finanziario per l'esercizio 2019 evidenzia flussi monetari di cassa (cash flow) dalla gestione corrente di entità notevolmente superiore al risultato economico della gestione. Questo avviene per effetto della dinamica di altre poste (ammortamenti, accantonamenti e storni a fondi, variazione di ratei e risconti, variazione dei contributi, variazione del capitale circolante), in particolare della variazione dei risconti passivi (storno agli esercizi futuri delle quote di competenza dei fondi per i dipartimenti di eccellenza), per la riduzione dei crediti e l'aumento dei

debiti, che favoriscono il rispetto dei limiti posti al fabbisogno finanziario. Il cash flow dell'esercizio 2019 è di entità positiva e consistente: il flusso monetario generato dalla gestione corrente è positivo e di poco inferiore ai 36,2 milioni di euro, per quanto in sensibile riduzione (per circa 10 milioni) rispetto all'esercizio precedente quando era risultato pari a circa 46,2 milioni. La dinamica delle poste del capitale circolante vede diminuire i crediti ed aumentare i debiti in misura consistente, generando un saldo netto positivo per oltre 29,1 milioni di euro. Si riduce la consistenza dei flussi monetari in uscita per effetto degli investimenti, che passa da 18,2 a circa 17 milioni di euro. Il fabbisogno finanziario connesso al pagamento delle rate dei mutui (circa 4,8 milioni di euro) risulta invariato rispetto allo scorso anno. In sintesi il flusso monetario dell'esercizio appare positivo e consistente, sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente (passa da 44,5 milioni a più di 45,2 milioni, con una variazione di circa 700mila euro).

Di seguito si riportano gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario dell'esercizio 2019 a confronto con l'esercizio precedente (Tabella 1.a, Tabella 1.b, Tabella 2 e Tabella 3) così come una tabella di confronto tra Budget Economico 2019 di Ateneo, predisposto ai sensi dell'art.5 del D.lgs. 18/2012 e il Consuntivo Economico 2019, di cui allo stesso articolo, che mostra gli scostamenti che si sono realizzati (Tabella 4).

Tabella 1.a – Stato Patrimoniale Attivo: Confronto Consuntivo 2019 – Consuntivo 2018

STATO PATRIMONIALE	2019	2018	diff.
ATTIVO			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I IMMATERIALI			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	13.287	18.267	- 4.980
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	792	1.057	- 265
4) Immobilizzazioni in corso e acconti			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.587.595	9.934.238	653.357
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.601.674	9.953.562	648.112
II MATERIALI			
1) Terreni e fabbricati	266.802.258	270.626.688	- 3.824.429
2) Impianti e attrezzature	3.569.647	3.383.741	185.907
3) Attrezzature scientifiche	17.885.620	17.065.570	820.050
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.368.260	523.359.301	8.959
5) Mobili e arredi	1.489.431	1.671.687	- 182.256
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.059.543	6.859.986	3.199.557
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.629.682	3.631.565	- 1.883
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	826.804.442	826.598.537	205.904
III FINANZIARIE	5.033.587	6.961.416	- 1.927.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.033.587	6.961.416	- 1.927.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	842.439.702	843.513.515	- 1.073.812
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I RIMANENZE			
TOTALE RIMANENZE			
II CREDITI			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.685.187	23.478.849	- 10.793.662
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.702.634	8.620.113	- 1.917.479
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	476.405	685.055	- 208.650
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	3.389.172	3.506.966	- 117.794
5) Crediti verso Università	355.939	407.370	- 51.431
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.374	6.681	- 5.307
7) Crediti verso società ed enti controllati			
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.547.019	9.883.442	- 336.423
9) Crediti verso altri (privati)	14.287.455	17.311.065	- 3.023.610
TOTALE CREDITI	47.445.185	63.899.542	- 16.454.357
III ATTIVITÀ FINANZIARIE			
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE			
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	355.406.064	310.176.533	45.229.531
2) Denaro e valori in cassa			
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	355.406.064	310.176.533	45.229.531
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	402.851.250	374.076.075	28.775.174
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Altri ratei e risconti attivi	1.732.887	2.704.176	- 971.289
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	17.957.212	18.394.349	- 437.137
TOTALE ATTIVO	1.264.981.051	1.238.688.115	26.292.936
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.824	248.409.824	-

Fonte: Bilancio Unico di Esercizio 2019

Tabella 1.b – Stato Patrimoniale Passivo: Confronto Consuntivo 2019 – Consuntivo 2018

STATO PATRIMONIALE	2019	2018	diff.
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.579	685.486.590	32.989
II PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi			-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	115.260.723	100.568.657	14.692.067
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	115.260.723	100.568.657	14.692.067
III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	6.768.903	17.471.308	- 10.702.404
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	42.824.674	36.021.596	6.803.078
3) Riserve statutarie			-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	49.593.577	53.492.903	- 3.899.327
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	850.373.879	839.548.150	10.825.729
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	23.017.998	31.871.928	- 8.853.930
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.659.950	1.768.757	- 108.807
D) DEBITI			
1) Mutui e Debiti verso banche	55.077.720	59.848.422	- 4.770.702
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>50.307.018</i>	<i>55.077.720</i>	<i>- 4.770.702</i>
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	524.269	104.269	420.000
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	175.607	144.223	31.383
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	6.942.641	3.389.121	3.553.521
5) <i>Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo</i>			-
6) Debiti verso Università	169.626	360.858	- 191.232
7) Debiti verso studenti	898.670	693.665	205.004
8) Acconti			-
9) Debiti verso fornitori	24.488.683	19.698.064	4.790.619
10) Debiti verso dipendenti	330.297	226.045	104.252
11) Debiti verso società o enti controllati			-
12) Altri debiti	25.729.277	21.969.345	3.759.931
TOTALE DEBITI (D)	114.336.788	106.434.011	7.902.777
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
<i>e1) Contributi agli investimenti</i>	<i>53.673.347</i>	<i>57.353.645</i>	<i>- 3.680.298</i>
<i>e2) Altri ratei e risconti passivi</i>	<i>17.905.143</i>	<i>17.914.536</i>	<i>- 9.393</i>
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
<i>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso</i>	<i>204.013.946</i>	<i>183.797.087</i>	<i>20.216.859</i>
TOTALE PASSIVO	1.264.981.051	1.238.688.115	26.292.936
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.824	248.409.824	-

Fonte: Bilancio Unico di Esercizio 2019

Tabella 2 – Conto Economico: Confronto Consuntivo 2019 – Consuntivo 2018

CONTO ECONOMICO	2019	2018	diff.
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	72.432.138,63	68.497.853,52	3.934.285,11
1) Proventi per la didattica	60.113.285,11	58.040.000,63	2.073.284,48
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.318.853,52	10.457.284,01	1.861.569,51
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	568,88	-568,88
II. CONTRIBUTI	307.604.510,83	299.197.319,14	8.407.191,69
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	268.069.173,64	261.537.006,25	6.532.167,39
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.266.168,66	12.283.709,08	-3.017.540,42
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.187.382,62	2.971.192,22	2.216.190,40
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	10.827.948,32	8.065.889,82	2.762.058,50
5) Contributi da Università	1.964.330,13	1.678.937,42	285.392,71
6) Contributi da altri (pubblici)	1.325.796,69	4.136.259,97	-2.810.463,28
7) Contributi da altri (privati)	10.963.710,77	8.524.324,38	2.439.386,39
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.895.008,53	50.514.743,23	-29.619.734,70
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	400.931.657,99	418.209.915,89	-17.278.257,90
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	230.205.214,26	224.910.061,87	5.295.152,39
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	172.105.039,59	166.072.940,47	6.032.099,12
a) docenti/ricercatori	131.236.206,46	125.093.912,52	6.142.293,94
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.569.462,86	28.867.034,80	-297.571,94
c) docenti a contratto	1.036.633,37	981.435,97	55.197,40
d) esperti linguistici	3.185.208,75	3.201.724,74	-16.515,99
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.630.436,71	1.918.925,52	-288.488,81
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.084.462,34	973.553,97	110.908,37
g) missioni e rimborso spese	5.362.629,10	5.036.352,95	326.276,15
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.100.174,67	58.837.121,40	-736.946,73
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.705.221,07	111.350.560,95	14.354.660,12
1) Costi per sostegno agli studenti	44.697.018,64	39.323.189,42	5.373.829,22
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	161.255,55	307.402,58	-146.147,03
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.659.596,34	4.657.720,26	2.001.876,08
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.473.857,05	4.541.643,20	-67.786,15
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.259.697,40	1.242.434,11	17.263,29
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.196.750,85	49.061.633,27	3.135.117,58
9) Acquisto altri materiali	2.253.425,32	2.047.564,05	205.861,27
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.463.093,81	1.982.253,17	-519.159,36
12) Altri costi	12.540.526,11	8.186.720,89	4.353.805,22
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.361.285,86	15.559.708,28	801.577,58
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.172,28	186.974,17	144.198,11
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.769.295,72	15.010.911,11	758.384,61
3) Svalutazioni immobilizzazioni	260.817,86	361.823,00	-101.005,14
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.621.785,46	7.140.292,32	-2.518.506,86
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.571.369,14	27.408.652,76	-24.837.283,62
TOTALE COSTI (B)	379.464.875,79	386.369.276,18	-6.904.400,39
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	21.466.782,20	31.840.639,71	-10.373.857,51
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.939.843,98	-2.118.141,42	178.297,44
1) Proventi finanziari	9,99	201,70	-191,71
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.930.583,06	-2.114.100,13	183.517,07
3) Utili e Perdite su cambi	-9.270,91	-4.242,99	-5.027,92
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	505.995,44	628.292,30	-122.296,86
1) Proventi	646.387,54	940.711,66	-294.324,12
2) Oneri	-140.392,10	-312.419,36	172.027,26
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.264.030,33	12.879.483,07	384.547,26
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.768.903,33	17.471.307,52	-10.702.404,19

Fonte: Bilancio Unico di Esercizio 2019

Tabella 3 – Rendiconto Finanziario: Confronto Consuntivo 2019 – Consuntivo 2018

RENDICONTO FINANZIARIO	2019	2018	Diff.
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE			
	36.159.872	46.158.150	- 9.998.279
RISULTATO NETTO	6.768.903	17.471.308	- 10.702.404
<i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>			
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	16.361.286	15.559.708	801.578
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	- 4.797.105	- 8.016.624	3.219.519
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	- 108.807	- 63.083	- 45.724
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	- 1.408.426	4.685.238	- 6.093.664
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	20.207.466	29.572.377	- 9.364.912
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.298	3.680.298	-
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE			
	29.127.835	21.572.353	7.555.483
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	16.454.357	2.494.630	13.959.727
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	12.673.479	19.077.723	- 6.404.244
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	65.287.707	67.730.503	
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	- 16.954.485	- 18.450.399	1.495.915
-MATERIALI	- 15.975.200	- 11.646.405	- 4.328.795
-IMMATERIALI	- 979.285	- 6.535.324	5.556.039
-FINANZIARIE		- 268.671	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	1.667.011	-	1.667.011
-MATERIALI			
-IMMATERIALI			
-FINANZIARIE	1.667.011		1.667.011
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 15.287.474	- 18.450.399	3.162.926
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO- LUNGO TERMINE	- 4.770.702	- 4.770.702	-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 4.770.702	- 4.770.702	-
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	45.229.531	44.509.402	720.130
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	310.176.533	265.667.131	44.509.402
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	355.406.064	310.176.533	45.229.531
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	45.229.531	44.509.402	720.129

Fonte: Bilancio Unico di Esercizio 2019 e Bilancio Unico di Esercizio 2018

Tabella 4 – Conto Economico: Confronto Consuntivo 2019 – Preventivo 2019

Conto Economico	2019 consuntivo	2019 preventivo	diff.
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	72.432.138,63	72.368.348	63.790,63
1) Proventi per la didattica	60.113.285,11	57.419.440	2.693.845,11
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.318.853,52	14.948.908	-2.630.054,48
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00		0,00
II. CONTRIBUTI	307.604.510,83	315.274.205	-7.669.694,17
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	268.069.173,64	268.825.795	-756.621,36
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.266.168,66	10.120.444	-854.275,34
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.187.382,62	3.288.507	1.898.875,62
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	10.827.948,32	12.663.767	-1.835.818,68
5) Contributi da Università	1.964.330,13	1.266.299	698.031,13
6) Contributi da altri (pubblici)	1.325.796,69	6.004.935	-4.679.138,31
7) Contributi da altri (privati)	10.963.710,77	13.104.458	-2.140.747,23
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00		0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00		0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.895.008,53	41.778.899	-20.883.890,47
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00		0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00		0,00
TOTALE PROVENTI (A)	400.931.657,99	429.421.452	-28.489.794,01
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	230.205.214,26	244.081.940	-13.876.725,74
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	172.105.039,59	183.698.090	-11.593.050,41
a) docenti/ricercatori	131.236.206,46	132.412.547	-1.176.340,54
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.569.462,86	36.684.635	-8.115.172,14
c) docenti a contratto	1.036.633,37	1.116.706	-80.072,63
d) esperti linguistici	3.185.208,75	3.488.000	-302.791,25
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.630.436,71	2.686.718	-1.056.281,29
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.084.462,34	1.160.000	-75.537,66
g) missioni e rimborso spese	5.362.629,10	6.149.484	-786.854,90
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.100.174,67	60.383.850	-2.283.675,33
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.705.221,07	131.392.887	-5.687.665,93
1) Costi per sostegno agli studenti	44.697.018,64	43.130.741	1.566.277,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00		0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	161.255,55	339.909	-178.653,45
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.659.596,34	9.148.587	-2.488.990,66
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.473.857,05	7.690.724	-3.216.866,95
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00		0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.259.697,40	1.389.349	-129.651,60
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.196.750,85	56.734.104	-4.537.353,15
9) Acquisto altri materiali	2.253.425,32	2.551.085	-297.659,68
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00		0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.463.093,81	1.331.121	131.972,81
12) Altri costi	12.540.526,11	9.077.267	3.463.259,11
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.361.285,86	8.142.300	8.218.985,86
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.172,28	1.500	329.672,28
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.769.295,72	8.140.800	7.628.495,72
3) Svalutazioni immobilizzazioni	260.817,86		260.817,86
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00		0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.621.785,46	126.000	4.495.785,46
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.571.369,14	30.623.531	-28.052.161,86
TOTALE COSTI (B)	379.464.875,79	414.366.658	-34.901.782,21
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	21.466.782,20	15.054.794	6.411.988,20
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.939.843,98	-1.990.000	50.156,02
1) Proventi finanziari	9,99		9,99
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.930.583,06	-1.990.000	59.416,94
3) Utili e Perdite su cambi	-9.270,91		-9.270,91
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00		0,00
1) Rivalutazioni	0,00		0,00
2) Svalutazioni	0,00		0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	505.995,44		505.995,44
1) Proventi	646.387,54		646.387,54
2) Oneri	-140.392,10		-140.392,10
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.264.030,33	13.064.794	199.236,33
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.768.903,33		6.768.903,33

Fonte: Bilancio Unico di Esercizio 2019 e Bilancio Unico di Ateneo Preventivo 2019

Il Nucleo, in analogia con gli anni precedenti, ha posto l'attenzione anche sull'analisi degli scostamenti tra la pianificazione del budget 2019, oggetto di parere dello stesso Nucleo nella seduta del 19 dicembre 2018, e l'avanzamento del conto economico consuntivo 2019, poiché tale approccio si rivela utile a comprendere l'andamento della gestione. In particolare negli anni precedenti tale analisi trovava trattazione negli Allegati A e B della Nota Integrativa al Bilancio consuntivo, caratterizzati da due tabelle incentrate sul suddetto raffronto, limitato ai soli costi del personale e di funzionamento, sterilizzati dai costi di esercizio sottostanti alla prassi del cost to cost (o regola del commessa completata relativa ai progetti finanziati), in cui si prevede solo a consuntivo l'allocazione delle medesime voci, con quadratura tra ricavi e costi di esercizio.

Nel caso di quest'anno, a seguito del confronto avvenuto con l'Amministrazione in data 13 maggio 2020 il Nucleo ha preso atto che, per via della necessità di rivedere la nota integrativa in base allo schema più vincolante disposto dal Manuale Tecnico - Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità delle Università e adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019, non è stato possibile implementare nella Nota le suddetta analisi di scostamento.

Il Nucleo, nell'auspicare di poter nuovamente commentare tali dati in sede di future valutazioni del bilancio consuntivo, si è ugualmente soffermato sugli scostamenti complessivi (di cui alla tabella 4), sebbene non depurati delle scritture contabili soggette al cost to cost, riscontrando un andamento analogo agli anni precedenti rispetto all'attendibilità complessiva delle previsioni, che si mantiene buona. In particolare il Nucleo ha verificato un'elevata aderenza della previsione relativa alle contribuzioni studentesche, e altresì qualche aspetto di miglioramento da implementare nell'ambito delle fasi predittive dei costi di funzionamento (ad es. in riferimento alle previsioni dei servizi gestionali).

Per una valutazione d'insieme della situazione economico-finanziaria dell'Ateneo, il Nucleo si sofferma inoltre sugli indici di sostenibilità collegati al D.lgs. 49/2012, nelle more della disponibilità del Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio predisposti ai sensi dell'art. 29, comma 2 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013 n. 331 .

¹ Nel sito Web dell'Ateneo fiorentino, Sezione Amministrazione Trasparente.- Bilanci, viene esplicitato quanto segue, "Le linee guida per la predisposizione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio sono state pubblicate dal MIUR a settembre 2012 (DPCM 18/9/2012). La predisposizione del Piano dipende dai tempi di emanazione, da parte del Dipartimento della funzione pubblica, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, dei provvedimenti relativi alle istruzioni tecniche e ai modelli da utilizzare."

Nella fase di presentazione della relazione al Bilancio consuntivo 2019, anche sulla base della richiesta formulata dal Collegio dei revisori di indicarne l'avanzamento allo stato attuale, la relazione è stata integrata con tale situazione (stime dell'Ateneo non certificate dalla relativa banca dati Miur):

- indicatore di sostenibilità economico finanziaria-ISEF: 1,17 (sopra la soglia minima di 1 e con un leggero riavvicinamento alla soglia rispetto al valore del 2018, pari a 1,21), da ricondurre all'aumento dei costi connessi agli aumenti legati alle classi e scatti stipendiali;
- indicatore di costo del personale: 67,63%, con un incremento rispetto al valore 2018 (65,16%), da ricondurre alla suddetta dinamica delle classi e scatti stipendiali;
- indicatore di indebitamento: 7,11%, con un incremento rispetto all'anno precedente (6,64%) dovuto ad un incremento delle spese di personale per circa 6,5 milioni.

La sintesi che emerge da tali dati, seppure da intendersi come stime, restituisce anche a consuntivo 2019 un quadro di aderenza alla disciplina di sostenibilità prevista dal D.lgs. 49/2012, condizione indispensabile per porre le basi per la futura gestione e lo sviluppo della stessa.

Rispetto ai leggeri riavvicinamenti degli indicatori ai valori soglia, si richiama l'attenzione su un frequente monitoraggio degli stessi.

Come già raccomandato negli anni precedenti, il Nucleo invita a presidiare le fasi di pianificazione ponendo l'accento sulle voci di bilancio maggiormente significative sia a livello attivo (FFO, contribuzione studentesca) che passivo (personale e funzionamento), rafforzando gli strumenti di controllo interno che aiutino a presidiare in modo specifico i fondi liberi e vincolati, nonché i risvolti delle specifiche scelte di impiego delle risorse in rapporto ai vincoli del fabbisogno finanziario, ed agli indicatori di sostenibilità economico finanziaria di cui al D.lgs. 49/2012.

A fronte dell'analisi di scostamento tra budget economico e consuntivo 2019, il Nucleo intende quindi soffermarsi, anche quest'anno, sulla destinazione degli utili nonché sulle movimentazioni del patrimonio netto (libero vincolato), inquadrando tali operazioni in rapporto al perseguimento delle politiche strategiche di Ateneo e delle politiche di rafforzamento della base economico finanziaria del bilancio.

Con riferimento all'evoluzione dei fondi patrimonio netto vincolato si riportano i prospetti di sintesi che sono stati inseriti nella precedente Relazione di Ateneo al bilancio 2018 e quello

relativo all'attuale Relazione al Bilancio 2019, che è oggetto di analisi nel presente documento, al fine di poterne effettuare una disamina pluriennale.

Descrizione – movimenti bilancio 2019	Valore al 01.01.2019	Movimenti	Valore al 31.12.2019
Fondo rischi oscillazione per il passaggio da COFI a COEP (da avanzo 2013)	10.000.000	-10.000.000	0
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)	0	10.000.000	10.000.000
Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)	14.115.345	-35.642,73	14.079.702,27
Fondo spese piano edilizio	50.953.312	14.727.709	65.681.021
Fondo estinzione anticipata mutui	25.500.000	0	25.500.000

Descrizione – movimenti bilancio 2018	Valore al 01.01.2018	Movimenti	Valore al 31.12.2018
Fondo rischi oscillazione per il passaggio da COFI a COEP ***	10.000.000		10.000.000
Fondo spese future per edilizia ***	14.140.792	-25.447	14.115.345
Fondo spese piano edilizio	31.000.000	+19.953.312	50.953.312
Fondo piano strategico 2016/18	12.751.375	- 12.751.375	-
Fondo estinzione anticipata mutui	10.500.000	15.000.000	25.500.000

*** Risorse accantonate in sede di passaggio dal bilancio finanziario al bilancio economico patrimoniale.

Tra i principali movimenti che si evidenziano nell'esercizio 2019 vi è lo storno del fondi rischi istituito in sede di adozione della contabilità economico patrimoniale, pari a 10 Mil. di €, che, per effetto di delibera del Cda dell'aprile 2019, è stato destinato a supportare iniziative di sviluppo in ambito di didattica e ricerca, essendo venuta meno l'esigenza di tale accantonamento.

Questo spostamento di risorse sulle missioni istituzionali dell'Università rappresenta un'opportunità significativa di sviluppo al pari del rafforzamento dei fondi destinati allo sviluppo edilizio, recentemente portati a circa 65 Mil. di € con l'aggiornamento del Piano edilizio, suscettibili di crescere ulteriormente, con ulteriori 25,5 Mil. di € che potrebbero derivare dallo storno del Fondo estinzione anticipata mutui e con altri 5 Mil. di € stanziati dall'utile dell'esercizio 2019 (v. "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto" della Nota integrativa).

Rispetto a tali decisioni, il Nucleo non intende fornire giudizi di merito circa la validità delle scelte di allocazione che attengono agli Organi di governo di Ateneo, ed alle funzioni di autovalutazione dell'Ateneo, ma limitarsi a fornire considerazioni circa l'utilizzo degli strumenti propri del bilancio economico patrimoniale al fine del rafforzamento degli asset economico e finanziari dell'Ente stesso, secondo un principio volto a concepire tali asset come strumenti atti a supportare il miglioramento dei servizi.

In tal senso si evidenzia come, nella suddetta proposta di storno al CdA dei 25,5 Mil. del *Fondo per estinzione dei mutui* a favore del fondo di edilizia vi sia una decisione che interpreta correttamente vincoli dettati dalla normativa (in base alle disposizioni del fabbisogno finanziario il rimborso dei mutui per tale importo comporterebbe lo sfioramento del limite di fabbisogno) e li utilizza per implementare soluzioni di utilizzo efficace delle riserve di patrimonio, sebbene a fronte dell'impatto che si potrà avere sui futuri risultati economici, in cui permarrà l'esigenza di coprire ancora i costi del correlato indebitamento.

In presenza di tali costi di ammortamento dei mutui, che si manterrebbero, e dei crescenti costi legati alle classi e scatti stipendiali, in più parti richiamati come difficili da gestire a Fondo di finanziamento ordinario (FFO) verosimilmente costante, appare ugualmente coerente la scelta conseguente alla delibera del CdA del 29 novembre 2019 di destinare il *Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)* a parziale copertura degli ammortamenti relativi agli immobili nel triennio 2020-2022, operazione che potrà influire positivamente sul reddito dell'Ateneo e salvaguardare il risultato di esercizio in presenza di una crescita dei suddetti costi.

Nel rimanere sempre sulla dinamica reddituale giova richiamare anche le passate politiche di riduzione dei fondi rischi ed oneri (attuate a seguito dei consuntivi di bilancio 2016, 2017 e 2018), che, insieme agli altri utili di esercizio hanno portato l'Ateneo a disporre di un patrimonio netto non vincolato di circa 42,8 milioni di € che si potrà ampliare di ulteriori 1,69 Mil. di € dall'utile residuo del 2019, a fronte di ulteriore proposta di allocazione fatta al CdA. Tale montante potrà garantire la stabilità dei risultati economici di medio periodo, mettendo auspicabilmente anche al riparo l'Ateneo della difficile contingenza economica del paese e della finanza pubblica dovuta all'emergenza sanitaria.

Nel riportare i suddetti elementi qualificanti in termini di valorizzazione delle risorse del patrimonio di Ateneo come strumenti di sviluppo delle strategie, si vuole porre l'attenzione rispetto alle prospettive di miglioramento che potranno essere colte nei futuri documenti programmatori del budget e consuntivi, rispetto alla rendicontazione e presentazione dei dati connessi a tali poste di bilancio.

Il Nucleo in tal senso ha per prassi l'analisi di flusso degli andamenti di bilancio, che guarda al ciclo di bilancio stesso della fase di pianificazione al consuntivo. A tale riguarda il Nucleo aveva esaminato con interesse la pianificazione fatta in sede di Budget di previsione 2019 (paragrafo 4. Piano strategico e risorse pag. XXI-XXII-XXIII - Relazione al bilancio di previsione 2019) in cui

l'Ateneo aveva posto in evidenza la programmazione di alcune interventi di spesa volti al perseguimento del Piano strategico (politiche di organico quali la valorizzazione dei neoassunti, borse e assegni, infrastrutture di ricerca, orientamento e tutorato, internazionalizzazione, ecc...).

Sebbene il Nucleo abbia accertato la sostanziale avvenuta implementazione di tutte le suddette iniziative, nell'ambito della gestione di bilancio 2019, come verificato con il sopracitato incontro con l'Amministrazione di Ateneo avvenuto il 13 maggio 2020, sottolinea in tale sede l'opportunità di rendere tale stato di attuazione delle linee di spesa del piano strategico maggiormente evidente, anche nella documentazione del consuntivo, per gli anni a venire, mostrando un raffronto tra quanto pianificato e quanto realizzato, secondo un principio rappresentazione dei dati di bilancio funzionale anche al miglioramento del ciclo della performance, e attraverso una migliore integrazione tra obiettivi da perseguire e risorse necessarie ad attuarli.

Complessivamente, il Bilancio unico di esercizio 2019 presenta un quadro caratterizzato da molti elementi di stabilità e di continuità con il bilancio dell'anno precedente. La liquidità è elevata, il risultato economico della gestione è positivo ed i flussi finanziari positivi in misura consistente. L'utile è meno consistente che in anni passati ma deriva essenzialmente dalla differenza di costi e ricavi di competenza. Il patrimonio si accresce in misura superiore all'utile essenzialmente per l'imputazione di fondi rischi e oneri che in questo caso non concorrono alla formazione del risultato economico di esercizio.

Tra i temi sui quali il Nucleo invita l'Amministrazione e gli Organi a porre attenzione per quanto di competenza, si evidenziano in particolare:

- i vincoli posti dalla disciplina sul fabbisogno finanziario degli atenei pubblici, che hanno prodotto e continuano a produrre effetti di rilievo nell'esercizio come testimoniato dal rinvio di pagamenti rispetto alle prassi adottate negli anni precedenti, con conseguenti effetti sul cash flow e sull'indebitamento a fine anno;
- la dinamica dei costi del personale, che presenta in questa fase una complessità specifica di previsione (adeguamenti, scatti, rinnovi contrattuali), con implicazioni emergenti anche in termini di copertura e di sostenibilità nel lungo termine;
- le partecipazioni e i risultati gestionali che, per la maggiore partecipata Azienda Agricola Montepaldi sono da valutare anche rispetto ai fattori che le hanno determinate e richiedono un attento monitoraggio da parte degli Organi;

- la destinazione dell'utile di esercizio proposta al termine della relazione al bilancio, anche alla luce delle scelte impostate dal piano strategico 2019-2021 e dell'impatto dell'emergenza sanitaria su eventuali rimodulazioni di tale piano, per la cui realizzazione dovrebbero trovare assegnazione adeguate risorse, secondo un criterio di rafforzamento tra ciclo della performance e bilancio, sia pure nei vincoli posti dai fattori prima citati;
- gli effetti della crisi sanitaria connessa a COVID-19 e delle misure prese per la sicurezza e la riorganizzazione delle attività universitarie, a partire da quella didattica, anche in relazione all'evoluzione che la stessa verrà ad avere nei prossimi mesi ed alla accelerazione impressa all'innovazione nell'organizzazione della didattica e più in generale delle attività universitarie.

Come già espresso in precedenti occasioni, il Nucleo sottolinea in primo luogo l'importanza che l'amministrazione monitori con la massima attenzione i flussi finanziari, in secondo luogo prende atto della crescente divaricazione tra rappresentazione delle risorse disponibili definita sulla base della COEP e vincoli dati dall'evoluzione delle disposizioni in materia di fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici. Tale divaricazione può condizionare in prospettiva la capacità del Bilancio Consuntivo di rappresentare il quadro delle risorse effettivamente a disposizione dell'Ateneo, con implicazioni sulla possibilità di integrazione tra ciclo del bilancio e ciclo della performance, e più in generale sul perseguimento di obiettivi strategici e gestionali (politiche di assunzione del personale, rimborso di mutui onerosi in presenza di adeguate disponibilità finanziarie ecc.) anche conseguenti la eventuale rimodulazione per rispondere alla recente emergenza sanitaria.

Concludendo, il Nucleo prende atto che anche il bilancio consuntivo del 2019 presenta un risultato economico positivo, sia pure di entità minore degli anni precedenti. Tale utile deriva sostanzialmente dall'andamento dei proventi e dei costi di competenza e non, come è avvenuto in anni recenti, da storni di fondi precedentemente accantonati. L'elevata liquidità evidenziata dallo Stato Patrimoniale, in ulteriore crescita rispetto all'anno precedente, è disponibile compatibilmente con valutazioni di tipo prudenziale sull'andamento dei costi del personale nei prossimi anni e con i vincoli stringenti di gestione del fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici, il cui mancato rispetto genera penalizzazioni, ma anche con le possibilità connesse al meccanismo di scorporo dei flussi finanziari per investimenti e ricerca (art. 1 c. 971-977, legge 145 del 30/12/2018).

Il Nucleo sottolinea di valutare attentamente per i prossimi anni le dinamiche che possono mettere a rischio l'andamento economico della gestione, con particolare riferimento all'andamento dei finanziamenti, dei costi del personale e all'impatto della crisi sanitaria ed economica in corso tanto sui ricavi (per esempio, attraverso le iscrizioni degli studenti) che sui costi gestionali. Permane l'esigenza di valutare attentamente il livello delle performance di ricerca e di didattica che rappresentano un presupposto per il conseguimento dei proventi dell'azienda universitaria nel lungo termine. Per questo valuta importante la definizione di politiche adeguate a sostenere le future performance di ricerca e didattica. Il permanere dei vincoli di fabbisogno finanziario impongono di continuare un attento monitoraggio dei flussi finanziari in corso di anno, vincoli che possono risultare tali da imporre una ridefinizione dei tempi delle azioni pianificate.



Collegio dei revisori dei Conti

Verbale n. 5/2020

Il giorno 27 maggio 2020, alle ore 10,20, si è riunito su convocazione del suo Presidente, prot. n. 74488 pos. II/20 del 26 maggio 2020, in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R., n. 405 prot. n. 35026 dell'8/3/2004 ss.mm. "Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze", in osservanza dei principi di cui al D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18/3/2020 "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica", il Collegio dei Revisori dei conti, nominato con D.R. n.1511 del 28/11/2019 (prot. 221175/2019), per la discussione del seguente ordine del giorno:

O M I S S I S

Sono presenti:

dott. Antonio Palazzo, presidente

dott.ssa Anita Frateschi, membro effettivo

dott. Antonio Musella, membro effettivo

O M I S S I S

Sul punto 2 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE AL BILANCIO UNICO DI ATENE0 PER L'ESERCIZIO 2019 AI SENSI DELL'ART.9, CO.7, 30, CO. 2, DEL REGOLAMENTO DI AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTABILITÀ DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE**»

Il Collegio esamina la documentazione inerente al bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019, messa a disposizione dagli uffici finanziari dell'Amministrazione. Dopo ampio dibattito, il Collegio redige la relazione al bilancio unico d'Ateneo relativo all'esercizio 2019, che si allega al presente verbale per farne parte integrante (allegato n. 1).

O M I S S I S

Terminato l'esame degli argomenti da trattare il Presidente alle ore 11,00 dichiara chiusa la seduta.

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Anita Frateschi

F.to Dott. Antonio Musella

Relazione sul bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019

1. Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi e per gli effetti dell'art.5 ,comma 4 ,del D.lgs 27 gennaio 2012, n.18 e ss.mm., dell'art.20, commi 1, 2 lett. a) , b) , c) , d) e f) e 3 del D.lgs 30 giugno 2011, n.123, dell'art.16, comma 1, del vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, nonché dell'art.46, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità dell'Università degli Studi di Firenze.

2. Esame del bilancio unico di esercizio di Ateneo anno 2019

Il Collegio passa ad esaminare il Bilancio Unico dell'esercizio 2019 dell'Università degli Studi di Firenze, inviato con email del 5 maggio 2020.

Il documento è così composto:

- ✓ Relazione sulla gestione
- ✓ Stato patrimoniale
- ✓ Conto economico
- ✓ Rendiconto finanziario
- ✓ Nota integrativa
- ✓ Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria
- ✓ Classificazione della spesa per missioni e programmi.

Preliminarmente si deve far presente che il bilancio di esercizio 2019 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale Mef-MIUR n.19 del 2014 recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economica e patrimoniale per le Università" così come modificato e integrato dal Decreto Interministeriale Mef-MIUR n. 394 del 2017 e alle disposizioni operative del Manuale tecnico operativo (MTO), elaborato dalla Commissione ministeriale per la contabilità economica patrimoniale delle Università e adottato con Decreto Direttoriale n.1055 del 30 maggio 2019 .

Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Tanto premesso il Collegio procede ad analizzare il suddetto documento.

2. Relazione sulla gestione

La relazione sulla gestione accompagna il Bilancio unico di esercizio 2019 con finalità di fornire un'analisi della situazione dell'andamento dell'Ateneo con riferimento, tra l'altro, alla situazione economica, finanziaria e patrimoniale, ai proventi da finanziamento ordinario e contribuzioni studentesche, al personale e alle limitazioni poste al fabbisogno finanziario; tutti aspetti che vengono, poi, ripresi successivamente nell'esaminare il presente bilancio.

Viene evidenziato che l'esercizio 2019 si è chiuso con un utile di 6,769 milioni di euro con una diminuzione rispetto all'anno 2018 di 10,603 milioni di euro e rispetto all'anno 2017 di 35,072 milioni di euro.

La forte diminuzione degli utili nel triennio è dovuta, tra l'altro, ai seguenti fattori come riportato nella relazione in esame:

- nell'ultimo anno non sono stati operati storni significativi di fondi rischi ed oneri che hanno alimentato l'utile, come avvenuto in passato (in particolare nel 2016 e 2017) e in misura minore nel 2018;
- l'equilibrio contabile a budget era stato ottenuto con utilizzo di 2 milioni di avanzo di amministrazione 2013, ne discende che, in ipotesi di budget 2019 redatto in equilibrio contabile, il risultato di gestione sarebbe stato più alto;
- si è ridotto l'utile sulle aree dirigenziali e sono stati registrati ammortamenti di quanto preventivato.

In merito, il Collegio in relazione al primo punto fa presente che l'argomento verrà ripreso successivamente, trattando la voce specifica "Fondo Rischi ed Oneri", mentre per gli altri aspetti evidenziati ritiene che essi non siano particolarmente rilevanti ai fini della diminuzione degli utili.

Relativamente allo Stato patrimoniale, sotto i profili finanziari e patrimoniali l'Ateneo risulta in equilibrio. Nel triennio 2017-2019, infatti, l'ammontare rilevato è passato rispettivamente da 1.189,1 milioni di euro a 1.238,7 milioni di euro e a 1.264,9 milioni di euro.

L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta attorno al 67 per cento (69 nel 2017) e testimonia la solidità finanziaria dell'Università di Firenze.

Per quanto riguarda i proventi da finanziamento ordinario viene segnalato il sostanziale assestamento delle assegnazioni del FFO non vincolato nell'ultimo quadriennio, che si sono assestate a 226,5 milioni di euro nell'anno 2016, a 226,6 milioni di euro nell'anno 2017, a 227,1 milioni di euro nell'anno 2018 e 225,8 milioni di euro nel 2019.

Per le contribuzioni studentesche, il provento da tasse e contributi, per i corsi di laurea e laurea specialistica, è passato al lordo dei rimborsi dai 48,8-48,9 milioni di euro nel biennio 2017-2018 ai 50,7 milioni di euro nel 2019 in perfetta coerenza con il dato inserito nel budget 2019 (50 milioni di euro).

L'incidenza di dette contribuzioni sul totale FFO, al netto dei rimborsi, si attesta a circa il 12 per cento, molto al di sotto della soglia stabilita dall'art.5 del D.P.R. 25 luglio 1997, n.306, così come modificato dalla legge 135 del 2012.

La situazione del personale docente e ricercatore al 31.12.2019 è stata di 1722 unità, con un decremento rispetto all'anno 2008 di 562 unità; mentre il personale tecnico amministrativo, CEL e Dirigenti rilevato alla fine del decorso anno è stato di 1503 unità con un incremento rispetto all'anno 2018 di 8 unità.

Nel patrimonio vincolato sono accantonati, tra l'altro, fondi vincolati per decisioni dell'Organo di Governo, il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013 e quota parte di utili di esercizio destinata al perseguimento di specifiche finalità.

Tali fondi riguardano:

- Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013) euro 10 milioni;
- Fondo spese future per l'edilizia (da avanzo 2013) euro 14,1 milioni;
- Fondo spese piano edilizio euro 65,7 milioni;
- Fondo estinzione anticipata di mutui euro 25 milioni.

Il limite del fabbisogno finanziario per l'anno 2019, stabilito in 230 milioni di euro, è stato sostanzialmente rispettato in quanto è stato superato di una percentuale inferiore all'1 per cento. Sono stati, poi, inseriti i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.L.gs n.49 del 2012, registrati nel triennio 2016-2018 e una stima per l'anno 2019 riguardanti le spese del personale, le spese di indebitamento e la sostenibilità economico finanziaria.

Dai valori indicati risulta il rispetto delle soglie di riferimento; in particolare, per l'indicatore del personale detto valore si mantiene intorno al 67 per cento al di sotto della quota di criticità dell'ottanta per cento, mentre per quello relativo alle spese di indebitamento viene indicata una percentuale di circa il 7 per cento contro un limite critico del 15 per cento.

Viene, da ultimo, riportata una tabella relativa al rispetto del limite ex art.9 c. 28 della legge 122 del 2010 e art.1 c.188 della legge 266 del 2005 per il personale a tempo determinato.

Il Collegio procede quindi con l'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto economico come illustrato nella nota integrativa.

3. Stato Patrimoniale

La struttura dello stato patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. MIUR/MEF n.19 del 2014, come modificato dal D.I. MIUR/MEF n. 394 del 2017.

Come già accennato, detto documento riporta sia per l'attivo che per il passivo l'importo di euro 1.264.981.051,03 e vengono evidenziati nei conti d'ordine ai fini assicurativi i beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni, per un valore complessivo di euro 248.409.823,80 (cfr. allegato A).

In merito il Collegio ha verificato la corrispondenza delle voci dello stato patrimoniale con i saldi della contabilità generale.

3.1. Attività

La voce più significativa tra le immobilizzazioni materiali che al 31.12.2019 presenta un saldo di 826,804 milioni di euro con un incremento rispetto all'anno 2018 di 0,206 milioni di euro. In merito vengono evidenziati i terreni e i fabbricati che sono passati come valore netto rilevato all'1.1.2019 da euro 270,626 milioni di euro a 266,802 milioni di euro per effetto dell'incremento di 2,586 milioni di euro dovuto all'acquisto di una unità immobiliare ed a interventi per migliorie e ristrutturazioni di proprietà dell'Ateneo e di ammortamenti per 6,411 milioni di euro.

Il valore dei terreni e dei fabbricati è stato determinato tenendo presente i seguenti criteri:

- le immobilizzazioni di proprietà dell'Ateneo sono state iscritte al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale;
- l'importo indicato è al netto del fondo di ammortamento, tenuto conto del momento iniziale di utilizzo e della sua vita residua;
- le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale storico artistico museale" e i terreni non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono, pertanto, soggette ad ammortamento.

Altra posta importante riguarda il "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale" che al 31.12.2019 viene indicato per un importo di 523,368 milioni di euro sostanzialmente identico a quello indicato all'1.1.2019. Tali beni non sono soggetti ad ammortamento.

Le immobilizzazioni finanziarie sono state indicate in 5 milioni di euro, con un decremento rispetto al valore netto all'1.1.2018 di 1,9 milioni di euro dovuto in parte al disinvestimento di Buoni del Tesoro di durata decennale venuti a scadenza il primo febbraio 2019 per un importo di 1,7 milioni di euro, che l'Università aveva a suo tempo acquistati come forma di investimento di capitali derivanti da donazioni e lasciti di privati e che sono stati utilizzati per l'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

Altro decremento per 0,421 milioni di euro si è registrato nelle partecipazioni in Enti (di cui 0,260 milioni relativo all'Azienda Montepaldi), mentre si è avuto un incremento dovuto alla partecipata PIN s.c.r.l. per 0,201 milioni di euro.

Relativamente al macro aggregato "ATTIVO CIRCOLANTE" sono riportati crediti per 47,445 milioni di euro e disponibilità liquide per 355,406 milioni di euro per un totale complessivo di 402,851 milioni di euro.

I crediti, come sopra indicato, pari a 47,445 milioni di euro, sono diminuiti rispetto all'anno 2018 di 16,454 milioni di euro, di cui 0,875 milioni di euro riferiti a crediti stralciati iscritti a bilancio e non più esigibili. Le poste più significative dei crediti riguardano quelli verso il MIUR e altre amministrazioni centrali per 23,5 milioni di euro (di cui 13,4 milioni di euro verso il MIUR), i crediti verso altri (pubblici) per 9,9 milioni di euro e crediti verso altri (privati) per 17,3 milioni di euro.

Le disponibilità liquide, come detto, sono passate da euro 310.176.533,14 all'1.1.2019 a euro 355.406.064,12 al 31.12.2019. In merito si deve far presente che l'importo corretto non è euro 355.406.064,12, ma euro 355.406.067,61 con una differenza di euro 3,49, come rilevato dal Collegio nella verifica di cassa al 31.12.2019.

Come indicato nella Nota integrativa al bilancio di esercizio in esame, tale differenza è dovuta ad un generico di uscita erroneamente registrato con la causale "Fondo economale " successivamente alla chiusura del Fondo stesso da un Dipartimento dell'Ateneo. Tenuto conto della natura "non rilevante" dell'errore contabile di cui si tratta, l'Ateneo ha deciso di optare per la rettifica dello stesso nell'esercizio 2020.

L'importante accumulo di liquidità rilevato è da attribuirsi alla limitazione del fabbisogno finanziario che ha imposto agli Atenei un rigido controllo della spesa per contenerla entro la quota massima assegnata che, come già detto precedentemente, è stata fissata per l'anno 2019 in 230 milioni di euro con un piccolo sfioramento inferiore all'1 per cento.

L'ultimo macro aggregato significativo riguarda per 17,9 milioni di euro i ratei attivi per progetti e ricerche in corso.

3.2. Passività

Il patrimonio netto si è attestato al 31.12.2019 a 850,373 milioni di euro con un incremento rispetto al 31.12.2018 di euro 10,825 milioni di euro.

Si passa ad esaminare le sue poste:

- il fondo di dotazione, pari a euro 685.519.578,91, è stato incrementato di euro 32.988,97 per effetto della valorizzazione, tra le partecipazioni, della PIN s.c.r.l. per euro 201.212,00 e dall'azzeramento del valore delle partecipazioni per complessivi euro 168.223,03 in tutti gli Enti in cui è stata ritenuta molto incerta la sussistenza di un concreto "valore di uso futuro" o "possibilità di realizzo";
- il patrimonio vincolato risulta iscritto al 31.12.2019 per 115,260 milioni di euro con un incremento di 14,692 milioni di euro dovuto a una parte di utili di esercizio (15 milioni di euro) destinata dal Consiglio di Amministrazione per specifiche finalità e a una diminuzione di 0,307 milioni quale utilizzo del residuo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2013;
- il patrimonio non vincolato passa da 53,492 milioni di euro (valore al 31.12.2018) a 49,593 milioni di euro (valore al 31.12.2019), con una diminuzione di 3,899 milioni di euro dovuta all'incremento di 6,768 milioni di euro riguardante il risultato di esercizio 2019, alla destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2018 per l'importo di 15,0, milioni di euro ai fondi vincolati (come sopra accennato) per decisioni degli organi istituzionali e all'aumento per 4,331 milioni di euro dovuto :
 - o per 0,272 milioni di euro costituito da ammortamenti 2019 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo del piano edilizio - utili Coep;
 - o per 4,059 milioni di euro derivanti dai fondi spese future per didattica e ricerca (iscritti nel fondo rischi ed oneri) e stornati nel patrimonio non vincolato nella voce "risultati relativi ad esercizi precedenti" come richiesto dalla risposta della Commissione Coep al quesito posto dall'Ateneo n.63 del 17.2.2020 di cui si fa cenno successivamente.

Il Fondo per rischi ed oneri ha un saldo al 31.12.2019 di 23,017 milioni di euro con una diminuzione di 8,853 milioni di euro.

In particolare, si devono evidenziare due fondi, e precisamente il "Fondo spese future per la ricerca" e il "Fondo spese future per la didattica"; ciò in quanto nel loro ambito risultavano accantonate rispettivamente la somma di 1,525 milioni di euro e di 2,534 milioni di euro per complessivi 4,059 milioni di euro trasferiti, come già indicato, al patrimonio non vincolato nei "Risultati relativi ad esercizi precedenti". Tale somma deriva dai residui relativi all'avanzo di amministrazione 2013 che nell'anno di passaggio alla contabilità economica patrimoniale (2014) è stata destinata ai suddetti fondi dal Consiglio di Amministrazione per il finanziamento delle attività di ricerca.

A seguito di specifico quesito alla Commissione Coep, si è proceduto a rettificare la non conforme imputazione contabile sulla base dei principi contabili del MTO al fine di rendere coerente la rilevazione dell'operazione di ripristino della situazione vigente alla data di impianto dello stato patrimoniale iniziale.

In merito, il Collegio pur prendendo atto delle rettifiche operate, invita l'Ateneo a verificare nella corrente gestione che le poste accantonate nel Fondo rischi ed oneri abbiano le caratteristiche richieste per la loro permanenza in detto Fondo.

Il Collegio ricorda in proposito che gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o oneri di natura determinata, di esistenza certa e probabile dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data della sopravvenienza (art. 2424 bis, co.3, c.c.).

3.3. Debiti

I debiti ammontano al 31.12.2019 a 114,336 milioni di euro, con un incremento di 7,9 milioni di euro rispetto al 31.12.2018. Le poste più importanti riguardano i mutui e i debiti verso banche per 55,1 milioni di euro (costituiti per sostenere spese per investimenti), i debiti verso fornitori per 24,5 milioni di euro e altri debiti per 25,7 milioni di euro che riguardano essenzialmente debiti tributari per 11,108 milioni di euro e debiti verso istituti previdenziali per 10,290 milioni di euro.

3.4. Ratei e risconti passivi per progetti e contributi agli investimenti

Tale posta riporta un valore al 31.12.2019 di 71,578 milioni di euro, con un decremento di 3,689 milioni di euro rispetto all'anno 2018. Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

3.5. *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso*

Viene riportato un importo totale di 204,013 milioni di euro, con un incremento di 20,216 milioni di euro. Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso con il criterio "commessa completata"(c.d. cost to cost).

4. *Conto Economico*

Il Conto Economico è esposto in forma scalare secondo lo schema allegato al citato D.I. n.19 del 2014 (cfr. allegato B).

4.1. *Proventi operativi*

Il valore dei proventi operativi è complessivamente diminuito rispetto all'esercizio precedente di 17,28 milioni di euro e si è attestato a 400,931 milioni di euro.

Tuttavia, il decremento dei proventi è il delta di tre fenomeni: da un lato, si ha un aumento dei Proventi propri per 3,394 milioni di euro e dei Contributi per 8,407, milioni di euro; dall'altro si ha una diminuzione nella posta "Altri Proventi e Ricavi Diversi" per 29,619 milioni di euro.

La voce più significativa è relativa ai "Contributi correnti e per investimenti", erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati per complessivi 307,604 milioni di euro.

I contributi correnti ammontano a 274,220 milioni di euro, mentre i contributi per investimenti a 33,384 milioni di euro. Tra i contributi correnti spicca quello relativo al FFO libero per 227,634 milioni di euro e al FFO finalizzato per 10,595 milioni di euro.

I Proventi per la didattica sono passati da 58,0 milioni (valore al 31.12.2018) a 60,1 milioni di euro rilevato al 31.12.2019. In merito si deve segnalare che le tasse universitarie sono state rilevate per cassa, soltanto dal 2021 l'Ateneo sta mettendo a punto gli strumenti e la metodologia per consentire la rilevazione per competenza economica secondo le indicazioni del D.I. MIUR/ Mef n.19 del 2014.

La voce "Altri proventi e ricavi diversi", il cui valore si è attestato a 20,895 milioni di euro, ha subito, come accennato, una diminuzione di 29,619 milioni di euro, dovuta essenzialmente ai "Proventi per trasferimenti " per 25,372 milioni di euro, posta riguardante trasferimenti tra unità amministrative dell'Ateneo (assegni di ricerca, borse di dottorato ecc.) e analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

4.2. *Costi operativi*

Il valore dei costi operativi è complessivamente diminuito rispetto all'esercizio precedente di 6,904 milioni di euro e si è attestato a 379,464 milioni di euro. Tale diminuzione, tuttavia, non è avvenuta nelle voci che riguardano costi del personale e costi della gestione corrente, che sono aumentati rispettivamente di 5,295 milioni di euro e di 14,354 milioni di euro, ma si è registrata essenzialmente negli oneri diversi di gestione per 24,837 milioni, dovuta, tra l'altro, ad una riduzione della posta "Costi per trasferimenti" per 25,259 milioni di euro che viene compensata essenzialmente con analoga posta "Proventi per trasferimenti" iscritta tra i ricavi di cui si è fatto cenno.

Relativamente ai costi del personale emerge un netto aumento di circa 6 milioni di euro per effetto degli incrementi stipendiali obbligatori corrisposti al personale docente e ricercatore, mentre è stabile il costo del personale tecnico amministrativo, CEL e Dirigente con una diminuzione di 0,736 milioni di euro.

L'aumento dei costi di gestione corrente di 14,354 milioni di euro dipende in modo rilevante dal costo per il sostegno agli studenti per 5,373 milioni di euro, da acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali per 3,135 milioni di euro e d'altri costi per 4,353 milioni di euro. Per quest'ultima voce spicca l'aumento di 3,689 milioni di euro per Contributi ad

organizzazioni, tra cui trasferimenti ad organi internazionali (0,906 milioni di euro), ad aziende ospedaliere (1,112 milioni di euro) ad altre università (0,512 milioni di euro).

Il risultato di esercizio, come già rilevato nella parte relativa alla relazione sulla gestione, viene determinato con un utile di euro 6.768.903, con una diminuzione di euro 10.702.404 rispetto all'esercizio 2018.

Viene proposto al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione:

- 5 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio;
- 1.768.903 a patrimonio libero e non vincolato.

5. Rendiconto Finanziario

Il documento è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto Interministeriale MIUR/ MEF del 14 gennaio 2014, n.19 ed evidenzia come nell'esercizio in considerazione ci sia stata una variazione positiva di 45,229 milioni di euro, significando che nel corso della gestione si è verificato un incremento della disponibilità finanziaria per l'Ateneo.

6. Rendiconto unico in contabilità finanziaria e classificazione delle spese per missioni e programmi

L'art.7 del D.I. n. 19/2014, così come modificato dal D.I. n. 394 del 2017, prevede che le Università predispongono un rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi.

Tale rendiconto presenta incassi complessivi per euro 619.716.204,33 e pagamenti per euro 574.486.669,86, importi che corrispondono agli ordinativi di incasso e pagamento emessi dall'Ateneo e trasmessi al Tesoriere al 31.12.2019.

Le spese sono state così ripartite per missioni:

Ricerca e Innovazione	189,6 milioni di euro
Istruzione Universitaria	122,2 milioni di euro
Tutela della salute	28,6 milioni di euro
Servizi istituzionali ecc.	234,1 milioni di euro

7. Tempestività dei pagamenti commerciali

Il Collegio prende atto che è stata allegata alla Nota integrativa al bilancio in esame l'attestazione dei tempi di pagamento reso ai sensi dell'art.41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n.66, convertito con modificazioni in legge 23 giugno 2014, n.89, con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2019 che risulta pari a 13,38 gg.

8. Parere al bilancio unico di esercizio 2019

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante la quale si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità, con analisi e verifiche a campione.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'erario, dei contributi dovuti agli Enti Previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali ricadenti nel periodo di propria vigenza.

Altresì, il Collegio ha verificato il rispetto delle norme di contenimento della finanza pubblica e i relativi versamenti al Bilancio dello Stato.

Sulla base dei controlli svolti a campione, è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Ha verificato la sostanziale attendibilità delle valutazioni di bilancio, la sostanziale correttezza dei risultati economici e patrimoniali, nonché ha effettuato le analisi necessarie e acquisite le informazioni illustrate nella presente relazione in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio.

Raccomanda una gestione che sia improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità, sulla puntuale applicazione delle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e di pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica del pagamento dei debiti della PA, sulla corretta applicazione della normativa anticorruzione e richiama, altresì, le osservazioni riportate nella presente relazione.

Tutto ciò posto, nel condividere la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2019, ritiene di poter esprimere il proprio **parere favorevole** in merito alla formazione e all'impostazione del Bilancio unico dell'Università degli studi di Firenze per l'esercizio 2019.

Roma/Ancona, 27 maggio 2020

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott. Antonio Musella

F.to Dott.ssa Anita Frateschi

Stato Patrimoniale al 31/12/2019

Allegato A

ATTIVO		PASSIVO	
A) IMMOBILIZZAZIONI		A) PATRIMONIO NETTO	
I IMMATERIALI		I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.578,91
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	II PATRIMONIO VINCOLATO	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	13.287,10	1) Fondi vincolati destinati da terzi	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	792,39	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	115.260.723,30
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi legge, o altro)	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.587.594,57	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	115.260.723,30
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.601.674,06	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	
II MATERIALI		1) Risultato esercizio	6.768.903,33
1) Terreni e fabbricati	266.802.258,48	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	42.824.673,52
2) Impianti e attrezzature	3.569.647,32	3) Riserve statutarie	
3) Attrezzature scientifiche	17.885.619,97	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	49.593.576,85
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.368.260,33	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	850.373.879,06
5) Mobili e arredi	1.489.431,23	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.059.542,58	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	23.017.997,76
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.629.681,74	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	826.804.441,65	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.659.949,90
III FINANZIARIE	5.033.586,70	D) DEBITI	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.033.586,70	1) Mutui e Debiti verso banche	55.077.719,78
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	842.439.702,41	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>50.307.018,04</i>
B) ATTIVO CIRCOLANTE		2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni	524.268,61
I RIMANENZE		3) Debiti verso Regione e Province Autonome	175.606,59
TOTALE RIMANENZE		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	6.942.641,48
II CREDITI <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.685.187,26	6) Debiti verso Università	169.625,69
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.702.634,26	7) Debiti verso studenti	898.669,55
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	476.405,21	8) Acconti	
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	3.389.171,78	9) Debiti verso fornitori	24.488.682,82
5) Crediti verso Università	355.938,67	10) Debiti verso dipendenti	330.297,03
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.374,44	11) Debiti verso società o enti controllati	
7) Crediti verso società ed enti controllati	9.547.019,02	12) Altri debiti	25.729.276,72
8) Crediti verso altri (pubblici)		TOTALE DEBITI (D)	114.336.788,27
9) Crediti verso altri (privati)	14.287.454,84	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
TOTALE CREDITI	47.445.185,48	e1) Contributi agli investimenti	53.673.347,45
III ATTIVITÀ FINANZIARIE		e2) Ratei e risconti passivi	17.905.143,00
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE		F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	204.013.945,59
1) Depositi bancari e postali	355.406.064,12		
2) Denaro e valori in cassa	-		
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	355.406.064,12		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	402.851.249,60		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	1.732.887,14		
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			

(Collegio dei revisori dei conti del 27 maggio 2020)

d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate e co- finanziate in corso	17.957.211,88		
TOTALE ATTIVO	1.264.981.051,03	TOTALE PASSIVO	1.264.981.051,03
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80

Conto Economico al 31/12/2019**Allegato B**

A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	72.432.138,63
1) Proventi per la didattica	60.113.285,11
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.318.853,52
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00
II. CONTRIBUTI	307.604.510,83
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	268.069.173,64
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.266.168,66
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.187.382,62
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	10.827.948,32
5) Contributi da Università	1.964.330,13
6) Contributi da altri (pubblici)	1.325.796,69
7) Contributi da altri (privati)	10.963.710,77
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.895.008,53
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	400.931.657,99
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	230.205.214,26
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	172.105.039,59
a) docenti/ricercatori	131.236.206,46
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.569.462,86
c) docenti a contratto	1.036.633,37
d) esperti linguistici	3.185.208,75
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.630.436,71
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.084.462,34
g) missioni e rimborso spese	5.362.629,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.100.174,67
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.705.221,07
1) Costi per sostegno agli studenti	44.697.018,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	161.255,55
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.659.596,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.473.857,05
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.259.697,40
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.196.750,85
9) Acquisto altri materiali	2.253.425,32
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.463.093,81
12) Altri costi	12.540.526,11
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.361.285,86
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.172,28
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.769.295,72
3) Svalutazioni immobilizzazioni	260.817,86
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.621.785,46
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.571.369,14
TOTALE COSTI (B)	379.464.875,79
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	21.466.782,20
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.939.843,98
1) Proventi finanziari	9,99
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.930.583,06
3) Utili e Perdite su cambi	-9.270,91
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	505.995,44
1) Proventi	646.387,54
2) Oneri	-140.392,10

(Collegio dei revisori dei conti del 27 maggio 2020)

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.264.030,33
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.768.903,33



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

**RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE
ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E
DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA
SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI
ANNO 2019**

(art. 3 quater del D.L. 10 Novembre 2008, n. 180, convertito in Legge 9 Gennaio 2009, N. 1)

INDICE

FORMAZIONE/DIDATTICA	pag. 3
RICERCA	pag. 12
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	pag. 28

DIDATTICA

1. Immatricolazioni e iscrizioni

Nell'ultimo triennio le immatricolazioni e le iscrizioni hanno mantenuto un andamento positivo, che consegue dal costante impegno dell'Ateneo nella rimozione degli ostacoli di natura economico-sociale all'accesso agli studi universitari, nella sistematica e capillare attività di orientamento in ingresso a livello anche regionale, nella diffusa e costante attività di tutorato in itinere, nel miglioramento dei servizi agli studenti sotto il profilo della mobilità e di altri servizi.

Corsi di 1° grado				
a.a.	Iscrizioni al 1° anno	di cui immatricolazioni	Totale iscrizioni LT	di cui in corso
2016-17	10.604	8.437	37.573	27.922
2017-18	10.652	8.804	39.731	29.697
2018-19	9.961	7.969	38.409	29.511

Corsi di 2° grado			
a.a.	Iscrizioni al 1° anno	Totale iscrizioni LM	di cui in corso
2016-17	3.089	8.503	5.793
2017-18	2.966	8.513	5.903
2018-19	3.255	8.700	6.084

2. Offerta formativa

L'Ateneo ha inteso stabilizzare e, per quanto possibile, potenziare le iniziative già messe in atto per incrementare le capacità attrattive dei corsi di studio e la loro efficacia formativa, garantendo la sempre maggiore coerenza tra corsi di studio, obiettivi formativi e spendibilità del titolo di studio nel mercato del lavoro e svolgendo quindi un ruolo di sostegno e promozione dello sviluppo e della innovazione tecnologica del Paese. La direzione del percorso di miglioramento è stata pertanto duplice: (1) progettazione di nuove proposte, capaci di interpretare le esigenze culturali e professionali in costante evoluzione degli studenti e le richieste del mondo del lavoro, anch'esse soggette a rapido cambiamento; (2) impegno di analisi e valutazione dell'efficacia dei corsi di studio già attivi secondo la logica del miglioramento continuo in termini qualitativi e quantitativi, rafforzando i rapporti con i portatori di interesse, accrescendo il numero di studenti 'regolari' e attraendone di nuovi. I laureati regolari sono passati dall'indicatore di riferimento di 0,397 (2015) al valore di 0,424 (giugno 2019).

La realizzazione dell'obiettivo di miglioramento qualitativo continuo della didattica ha pertanto previsto: la valutazione dell'adeguatezza dell'offerta formativa in relazione alla domanda di formazione proveniente dal mondo del lavoro e delle professioni; la valutazione dell'offerta formativa in coerenza con i criteri di sostenibilità e di connessione organica dei tre cicli della formazione, avuto riguardo al contesto produttivo; la promozione dell'internazionalizzazione con l'intensificazione della mobilità studentesca grazie all'attivazione di doppi titoli; il consolidamento e il potenziamento dei servizi agli studenti, estesi anche a particolari tipologie di esigenze; l'organizzazione di percorsi di supporto ai docenti, con particolare attenzione alla formazione dei neo-reclutati, alla progettazione delle attività formative e all'impiego di metodologie didattiche innovative nella prospettiva di una didattica basata sull'apprendimento dello studente; la revisione degli ordinamenti dei CdS per l'integrazione nel percorso formativo degli insegnamenti validi per l'acquisizione dei 24 cfu in ambito antro-psico-pedagogico e delle metodologie e tecnologie didattiche.

3. Programmazione didattica

La valutazione della programmazione didattica ha tenuto conto di criteri intrinseci alla proposta formativa (valore culturale, corrispondenza con la domanda esterna di formazione, attrattività, qualità didattica e dei servizi offerti agli studenti), di criteri di sostenibilità temporale (possesso dei requisiti per l'intera durata del Corso) e di sostenibilità didattica (ottimizzazione dell'impiego dei docenti, disponibilità di infrastrutture).

L'offerta formativa dell'anno accademico 2018-2019 è stata predisposta ottemperando ai requisiti di trasparenza (compilazione della Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio-SUA-CdS) e di qualificazione della docenza (rispetto dell'indicatore quali-quantitativo dei docenti di riferimento dei Corsi di studio) e assicurando la stabilità della programmazione didattica dell'ultimo triennio. Si è tenuto conto dell'esigenza di rafforzare la pluralità e la ricchezza delle competenze scientifiche presenti in Ateneo e di rispondere alle richieste di competenze lavorative specifiche che provengono dal territorio. A seguito di una attenta analisi della condizione occupazionale e di una seria valutazione delle richieste delle organizzazioni rappresentative del mondo del lavoro, nel corso dell'a.a. 2018-2019 sono stati progettati, approvati dal MIUR e perciò attivati per l'a.a. 2019-2020 tre corsi di laurea magistrale (LM-31 *Ingegneria gestionale*; LM-54 *Advanced Molecular Sciences*; LM-6 *Biologia dell'ambiente e del comportamento*), con i quali si è inteso rendere più solido il collegamento dell'Università con il mondo del lavoro e con le esigenze del territorio, fornendo agli studenti una maggiore apertura di sbocchi professionali. I nuovi corsi di studio proposti si inquadrano nella prospettiva di potenziamento di alcune aree della formazione magistrale e rispondono a specifiche esigenze definite dal Piano strategico 2016-2018, peraltro ribadite nel Piano strategico 2019-2021.

<i>Corsi di laurea attivati per l'a.a. 2019-2020</i>	
Lauree triennali	57
Lauree magistrali a ciclo unico	9
Lauree magistrali	70
TOTALE CORSI ATTIVATI	136

Nell'ambito della formazione post laurea, la seconda edizione del *Percorso Formativo per l'acquisizione delle competenze di base nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche* (PF24), istituito a seguito del DM 616/2017, ha registrato un alto numero di corsisti.

Iscritti complessivi	2.145	di cui studenti Unifi: 809
Domande riconoscimento esami	5.528	
Totale riconoscimenti	1.320	
Attività formative aggiuntive	4 (in modalità blended)	
Attività formative curricolari	21	
Totale ore didattica	144	
Totale docenti coinvolti	11	
Totale tutor coinvolti	5	
Test sostenuti	6.995	di cui superati: 5.616
Cfu acquisiti	33.696	

La prima edizione del *Corso intensivo 60 Cfu per la qualifica di Educatore Socio-Pedagogico* ai sensi del DL 25/2017, comma 597, e del parere CUN 3.7.18, ha visto la partecipazione di 225 corsisti, 224 dei quali hanno svolto e superato l'esame finale.

Al *Percorso di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'infanzia e primaria e della scuola secondaria di I e II grado* (Comunicazione MIUR del 14.9.18; DM 92/2019), hanno preso parte 194 corsisti, afferenti a 4 diversi ordini di scuola. Il Percorso prevede 12 insegnamenti, 36 laboratori, 4 classi di tirocinio indiretto e 2 classi per le tecnologie informatiche per un totale di 1.400 ore di lezione in presenza. Sono altresì previsti 194 progetti di tirocinio con un numero di poco inferiore di convenzioni stipulate.

L'offerta formativa predisposta per l'a.a. 2019-2020 nell'ambito di *Master, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Aggiornamento professionale* prevede 69 Master (37 di I livello, 32 di II livello), 43 Corsi di Perfezionamento, 19 Corsi di Aggiornamento professionale.

4. Orientamento in ingresso

L'obiettivo principale di questa attività è quello di favorire l'accesso consapevole e motivato degli studenti della Scuola secondaria di II grado ai diversi percorsi di studio, rendendo la scelta più solida e facilitando, se necessario, la decisione di una eventuale 'seconda scelta'.

Nell'anno 2018-2019 l'Ateneo ha proseguito il progetto *SCOUT – Scuola Università di Firenze in continuità* promosso in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana (USRT) e sostenuto da una rete di scuole secondarie di II grado che lavorano in sinergia con l'Università di Firenze dall'a.a. 2011-2012. Il progetto prevede azioni di orientamento diversificate e in linea con quanto richiesto dal D.Lgs. 21 del 2008 e con gli obiettivi di E.T. 2020. L'Università di Firenze ha inoltre progettato e partecipato insieme alle altre Università toscane generaliste al progetto, promosso dal Diritto allo Studio Universitario con il coordinamento di Regione Toscana, *Orienta il tuo Futuro. Il significato delle scelte*, rivolto principalmente alle scuole secondarie che per tipologia di percorso o per localizzazione della sede si trovano svantaggiate nell'usufruire dei percorsi di orientamento promossi dalle singole università.

Il *Test di orientamento di Ateneo rivolto agli studenti del penultimo anno della Scuola secondaria di II grado*, strumento di autovalutazione in campo disciplinare e motivazionale, è composto da 10 sezioni disciplinari in riferimento alla preparazione specifica per i diversi corsi di laurea e da una macro-sezione di carattere motivazionale, relativa alla progettualità, al metodo di studio e alle competenze funzionali all'inserimento nel nuovo contesto universitario. Nell'a.a. 2018-2019 (aprile-maggio 2019) hanno partecipato al test 4.656 studenti, provenienti da 49 scuole delle province toscane.

Il *Percorso Dialogar* ha lo scopo di favorire l'accesso ai corsi di studio attraverso la realizzazione di compendi disciplinari per favorire l'accesso ai percorsi di studio universitario da ogni tipo di scuola mediante il potenziamento di aspetti disciplinari utili per il futuro incontro con la didattica universitaria. Sono stati realizzati due nuovi compendi (Statistica e Disegno e modellazione 3D). Dal luglio 2019 i compendi di Logica, Biologia, Chimica, Fisica e Matematica sono stati resi fruibili da smartphone per permettere l'esecuzione on line di esercizi, la loro verifica e quindi la comprensione del procedimento.

I *Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento*, riconducibili alle diverse aree disciplinari presenti all'interno dell'Ateneo fiorentino, rientrano nell'ambito del progetto di Alternanza Scuola Università promosso a livello universitario (*Sarò matricola; Campus Lab*). Nell'a.a. 2018-2019 gli studenti accolti sono stati complessivamente 1570.

Oltre ai consueti appuntamenti (*Open day, Firenze cum Laude, Conoscenze Competenze Esperienze, Salone dello Studente Campus, Un giorno all'Università, IO studio a Firenze*), la programmazione di Ateneo si è arricchita dei Piani di Orientamento e Tutorato nazionali, promossi da MIUR per l'anno 2019, che hanno permesso ad alcune classi di laurea di intensificare le attività di orientamento. **Grazie ai finanziamenti dei POT a cui l'Ateneo ha partecipato, è stato possibile organizzare la prima edizione della Scuola Estiva di Orientamento (26-29 agosto)** dedicata a studenti che si apprestano a iniziare il percorso universitario. **La Scuola si è articolata in quattro percorsi pilota (Agraria, Architettura, Ingegneria, Formazione). Ciascuno percorso ha permesso agli studenti, provenienti da**

tutte le sedi italiane con cui i POT sono condivisi, di misurarsi con differenti tematiche di studio (seminari e workshop), di approfondire e potenziare le motivazioni della scelta, di prepararsi alle prove di ammissione o a quelle di verifica delle conoscenze in ingresso. I percorsi hanno rappresentato per gli studenti una occasione di 'entrare' attivamente nella realtà universitaria a pochi giorni dall'inizio delle lezioni, formandosi su tematiche attuali e preparandosi ad affrontare il primo anno di Università. Degli 80 partecipanti 54 si sono poi iscritti all'Università di Firenze.

5. Orientamento e sostegno in itinere

L'Orientamento in itinere svolge una funzione strategica nel contrasto all'insuccesso formativo e nella promozione dello studio, potendo divenire catalizzatore di azioni formative specifiche dei percorsi di studio.

È stato consolidato il sistema di *tutorato*, rivolto principalmente agli studenti dei primi due anni e inteso a favorire la progressione di carriera con processi di accoglienza e accompagnamento in contesto reale. Sono stati reclutati 283 Tutor assegnati ai corsi di studio e 87 tutor assegnati alle Scuole o alle strutture centrali. L'analisi delle criticità rilevate a tre anni dall'avvio del progetto ha permesso di formulare un nuovo sistema organizzativo (*Tutor Unifi*) con la previsione di figure differenziate per mansione (*Tutor TU; Tutor TA; Tutor DA*). Sono stati inoltre reclutati 7 *Tutor senior* di aree diverse (Matematica 2, Fisica 1, Chimica 2, Latino 2, Greco 1).

I *Percorsi formativi per le competenze trasversali cognitive* intendono favorire la progressione di carriera e la maturazione di competenze utili per il mondo del lavoro. Questo insieme di abilità ha un impatto positivo nella vita personale e professionale in quanto potenziano la capacità di prendere decisioni in modo consapevole, di risolvere problemi e di sapersi relazionare in modo costruttivo. La flessibilità cognitiva è un'abilità che predispone all'ascolto e quindi agevola le relazioni interpersonali, mentre il pensiero critico è una *soft skill* importante per analizzare le situazioni in modo autonomo ed elaborare le informazioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi. In particolare sono stati attivati: corso di *Logica di I livello*; corso di *Logica di II livello*; laboratorio di *Scrittura*.

Nell'a.a. 2018-2019 i Tirocini attivati sono stati 12.436 (+ 4.747 rispetto al 2017-2018), così distribuiti:

Agraria	373
Architettura	685
Economia e Management	203
Giurisprudenza	153
Ingegneria	329

Psicologia	298
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	538
Scienze Politiche 'Cesare Alfieri'	348
Scienze della Salute Umana	7.254
Studi Umanistici e della Formazione	2.227
[n.d.]	28
Totale	12.436

Il progetto del *Polo universitario Penitenziario* ha la finalità di dare attuazione ai principi costituzionali del diritto allo studio universitario e del fine rieducativo della pena (art. 34 e 27 della Costituzione) nella consapevolezza che nel caso di soggetti sottoposti alla limitazione della libertà non è sufficiente agevolare l'iscrizione all'università o l'iniziativa individuale e meritoria di qualche docente per vedere realizzato il diritto. Il progetto opera nell'ambito del Polo Penitenziario Toscano, secondo la convenzione che lega l'Ateneo di Firenze, il Provveditorato all'Amministrazione Penitenziaria, la Regione Toscana e gli Atenei di Pisa, Siena e Siena per Stranieri, rinnovata nell'ottobre 2017. Il Polo Toscano è tuttora l'unico su scala regionale finanziato dall'ente regionale ed è l'unico in Italia che consente di accedere a qualunque corso di laurea offerto dagli Atenei.

Dottorato di ricerca

Attualmente i dottorandi iscritti presso l'Ateneo di Firenze (cicli XXXIII, XXXIV, XXXV) sono **917** e con l'ultimo ciclo concluso (il XXXII, e proroghe dai cicli precedenti) conseguiranno quest'anno il titolo **260** dottorandi.

A seguito della L240/2010 (recepita nel nostro Ateneo con il relativo Regolamento: DR 546/2011), a partire dal XXVI ciclo (anno 2010) il Ministero ha disposto, allo scopo di assicurarne la sostenibilità economica a lungo termine, l'accorpamento dei corsi di dottorato, con conseguente riduzione numerica degli stessi. Il DM 45/2013, recepito dall'Ateneo con nuovo Regolamento (DR 670/2013) ha previsto, a partire dal 2014 (XXX ciclo) l'istituzione di dottorati congiunti con altri Atenei, la cui sede amministrativa è presso l'Università di Firenze o presso uno degli Atenei consorziati. L'accorpamento di corsi dottorali tra Università toscane è stato incoraggiato dalla Regione Toscana tramite finanziamento, con fondi europei, di dottorati regionali denominati "Pegaso". Sempre a seguito del DM 45/2013 si prevede l'accreditamento annuale dei corsi di dottorato con valutazione degli stessi a carico del Ministero e di ANVUR.

Nel corso del 2019 sono state espletate le procedure per l'accreditamento del XXXV ciclo con relativo inserimento dati aggiornati sulla banca dati ministeriale. Ogni dottorato, per poter essere accreditato a livello nazionale, deve rispettare una serie di requisiti minimi, tra i quali quello della numerosità del collegio e della qualità dei docenti che lo compongono. Ogni dottorato di norma deve disporre di almeno 6 borse; in ogni caso non può averne meno di 4. La media di Ateneo, una volta sommate le borse dei singoli dottorati divise per il loro numero, non deve comunque essere inferiore a 6. Come da DM 45/2013, vi sono poi requisiti che vengono riconosciuti a fini premiali, ovvero ai fini della distribuzione del FFO riservato dal Ministero agli Atenei nazionali.

I corsi di dottorato dell'Università di Firenze sono stati tutti accreditati per il ciclo XXXV (2019). Dei 25 corsi proposti, 23, essendo decorso il quinquennio di attivazione, sono stati accreditati ex novo con DM n. 907 del 15/10/2019, mentre 2 sono stati confermati.

Grazie all'uscita anticipata del bando di selezione rispetto agli scorsi anni (uscita che è stata resa possibile dall'anticipo della procedura per la selezione del bando Pegaso), ovvero il 29 aprile (uscita congiunta con le Università di Pisa e Siena) le procedure concorsuali per la selezione dei candidati si sono svolte in date anteriori, il che ha avuto ripercussioni positive sul numero dei partecipanti. L'incremento rispetto all'anno precedente è stato notevole: incremento rispetto all'anno precedente: 1520 domande a fronte delle 1339 del 2018, allorché il bando era stato emanato il 25 giugno. Come stabilito dalla normativa, le selezioni si sono concluse entro il 30 settembre e il XXXV ciclo ha avuto avvio con decorrenza 1° novembre.

Nel 2019 l'Ateneo ha finanziato tutti i propri dottorati, con un numero di borse non inferiore a quelle del ciclo precedente. Borse aggiuntive sono state erogate da Regione Toscana ai progetti "Pegaso" sulla base di un bando di selezione. Nel 2019 i progetti "Pegaso" con sede a Firenze sono 5.

Il numero attuale dei dottorati con sede amministrativa nel nostro Ateneo è di 25. A questi si aggiungono gli 11 dottorati che hanno sede amministrativa presso altri Atenei (Pisa, Siena, Trento, Parma) e a cui l'Università di Firenze partecipa in qualità di partner con rilascio del diploma congiunto. Dei 25 dottorati UNIFI, 14 sono basati su una qualche forma di associazione (ATS con due o tre atenei regionali o Istituti di ricerca, consorzi, convenzioni e accordi fra atenei), 6 dottorati sono stati riconosciuti come Innovativi-Internazionali dal Ministero.

Quadro Riassuntivo

Andamento cicli di dottorato (XXVII-XXXV) Anno	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20
Ciclo	XXVII	XXVIII	XXIX	XXX	XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV
Dottorati attivati con sede amministrativa UNIFI	33	32	25	22	23	24	25	25	25
Dottorati attivati con sede amministrativa presso altri Atenei	2	8	8	10	13	13	13	11	11
Dottorandi immatricolati	369	329	367	306	287	292	302	320	306
Totale borse	164	191	186	170	196	199	199	200	215
di cui finanziate da UNIFI	105	104	108	106	113	116	129	125	120

Punti di forza e urgenze del dottorato

La gestione delle carriere dei dottorandi con l'applicativo ESSE3 ha permesso di modificare la procedura di immatricolazione: i dottorandi inviano tramite mail all'ufficio il modulo di immatricolazione e l'ufficio rilascia loro il numero di matricola. Ottenuta la matricola il dottorando può perfezionare l'iscrizione effettuando il pagamento della tassa regionale e del bollo tramite l'Applicativo Gestione Carriera Studente (l'avvenuto pagamento viene registrato automaticamente in ESSE3). Ciò ha permesso la procedura a distanza agevolando così gli iscritti.

Dall'a.a. 2019/2020 anche i passaggi agli anni successivi al primo vengono gestiti in modalità telematica: l'ufficio predispone i bollettini nello stesso applicativo ESSE3 per i dottorandi ammessi all'anno successivo e l'iscrizione viene perfezionata tramite il pagamento online o con bollettino scaricabile dall'Applicativo Gestione Carriera Studente. Inoltre è stata attivata la procedura di pagamento della marca da bollo in modalità virtuale per il rilascio dei certificati in formato digitale.

Anche nell'anno in corso è stata rilasciata, anche ai dottorandi la "carta dello studente" che consente di accedere agevolmente ai servizi offerti dalla regione Toscana. È in fase di valutazione la possibilità di estendere anche ai dottorandi la convenzione con ATAF riservata agli studenti, che consente di spostarsi sul territorio fiorentino con un abbonamento di 48 euro.

Rimangono da implementare a livello informatico le seguenti procedure: domanda di esame finale e di diploma, nonché predisposizione informatizzata di tutti i certificati in lingua inglese (che al momento vengono redatti a mano).

Gestione dei dottorati in convenzione: visto il costante aumento di convenzioni interateneo a carattere nazionale e internazionale, resta da implementare l'aspetto gestionale delle stesse, prevedendo una procedura standard.

Innovatività: Il riconoscimento di titoli di Innovatività da parte del Ministero (dottorati industriali, internazionali, interdisciplinari) è passato da 25 del 2018 a 40 nel 2019.

Sostenibilità: ai fini del mantenimento di un adeguato criterio di sostenibilità del dottorato, e in assenza di ulteriori finanziamenti di Ateneo, il rapporto tra posti banditi e posti senza borsa è stato ridotto mediante taglio lineare del numero di posti senza borsa: dai 54 del 2018 ai 32 del 2019. A fronte di un aumento dei posti con borsa, passati da 205 a 218 grazie anche a finanziamenti esterni, è stato mantenuto quasi inalterato il numero totale dei posti (250 contro 259 dello scorso anno).

Internazionalizzazione e Attrattività: Malgrado il numero significativamente crescente di co-tutele, il cui numero globale passa da 17 del 2018 a 36 del 2019 (numeri in entrata: 1 nel 2017; 8 nel 2018; 11 nel 2019; numeri in uscita: 7 nel 2017; 9 nel 2018 e 25 nel 2019), e malgrado l'incremento numerico di accordi internazionali, si registra un calo della mobilità dei dottorandi soprattutto in entrata (37 per il XXXIV ciclo; 20 per il XXXV). Il numero di titoli di Doctor Europaeus (26 nel 2017; 37 nel 2018, 21 nel 2019) e soprattutto è in calo, dato preoccupante, il numero di candidati stranieri iscritti al dottorato (37 nel XXXIV ciclo; 20 nel XXXV). Tenuto conto della necessità di potenziare l'internazionalizzazione soprattutto in entrata, si sta procedendo ad aggiornare la situazione degli accordi internazionali. Si prevede per il 2020 la predisposizione di Linee guida per l'internazionalizzazione del dottorato.

Sono stati poi ampliati i contenuti in inglese delle pagine web del dottorato, oltre al bando ed alle relative schede, ormai interamente in doppia lingua. Anche i moduli di iscrizione e le relative informazioni sono stati tradotti; a ciò si aggiunge che ogni comunicazione inviata ai dottorandi viene ormai effettuata in doppia lingua.

Raccordo fra dottorato e terza missione: Il DM 45 prevede percorsi di dottorato in collaborazione con il mondo della produzione e dell'impresa mediante i cosiddetti contratti di apprendistato in alta formazione e i dottorati industriali. Nel 2018 è stata firmata la prima convenzione per un dottorato industriale favorendo così il raccordo fra l'Università ed il mondo imprenditoriale. Nel 2019 si è avviata la procedura per la stipula di una convenzione per un dottorato industriale in campo clinico.

Didattica trasversale: Sono stati istituiti, già a partire dall'a.a. 2017-2018, corsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali da parte dei dottorandi ("soft and complementary e skills"), per le quali è previsto il rilascio di un attestato di frequenza e relativa attribuzione di crediti. I corsi sono stati implementati nell'a.a. 2018-2019 grazie al coordinamento sempre crescente tra le diverse componenti di Ateneo e IUSSAF. L'ampia offerta formativa (21 corsi o mini-corsi) è stata pubblicizzata mediante la stampa e la distribuzione di un migliaio di brochures, con quasi 1200 iscrizioni. Per l'a.a. 2019-2020 la didattica trasversale è stata ulteriormente implementata, e numericamente raddoppiata (41 corsi). Un questionario rivolto ai dottorandi ha permesso di pianificare un'offerta più mirata. Alla data del 23 marzo 2020 si sono svolti 13 corsi con circa 850 iscritti.

RICERCA

I finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca

Fondi di Ateneo per la ricerca e finanziamento assegni di ricerca

Anche per il 2019 è stato utilizzato il modello per l'attribuzione del budget unico ai dipartimenti. In particolare, per l'esercizio 2019, sono stati messi a disposizione dei Dipartimenti € 3.000.000 per la ricerca di base e € 1.000.000 per il finanziamento di assegni di ricerca.

Progetti competitivi per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD) dell'Università di Firenze

Lo scopo è sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca, affinché possano acquisire precocemente quell'autonomia scientifica che consenta loro di inserirsi con successo nelle dinamiche competitive europee, incentivandoli ad essere innovativi ed autonomi nelle loro linee progettuali.

Il Bando, emanato per la prima volta nel 2016, è giunto alla quarta edizione. Per il Bando pubblicato nel corso del **2019**, relativo agli anni 2020-2021, sono state presentate 62 richieste di finanziamento e sono stati finanziati 12 progetti per un importo complessivo di **Euro 500.000**. L'inizio dei progetti è il 1° gennaio 2020 e la chiusura il 31 dicembre 2021.

Bando	Anno di Pubblicazione	Finanziamento	Progetti ammessi al finanziamento
Bando 2016	2016	Euro 498.400	12
Bando 2018-19	2017	Euro 499.908	12
Bando 2019-20	2018	Euro 500.000	12
Bando 2020-21	2019	Euro 500.000	12

Incentivo per pubblicazioni

A partire dal 2017 l'Ateneo ha stanziato in Bilancio **Euro 100.000**, come misura per promuovere la produzione scientifica valutabile nella VQR e ASN. L'incentivo è stato assegnato ai Dipartimenti per favorire la pubblicazione dei lavori dei docenti e ricercatori con "mobilità nei ruoli", cioè entrati in servizio nell'università per la prima volta, oppure che hanno avuto una promozione di ruolo (da ricercatore a PA, da PA a PO), o che si siano trasferiti da altre Istituzioni, con la raccomandazione di privilegiare i più giovani e le pubblicazioni "open access". La quota assegnata a ciascun Dipartimento è stata calcolata in base alla numerosità dei neo assunti e neo promossi negli anni 2015 e 2016.

L'incentivo è stato riproposto **anche per gli anni 2018 e 2019 con uno stanziamento annuale di Euro 100.000**. La quota assegnata a ciascun Dipartimento è stata calcolata tenendo conto dei docenti e ricercatori con "mobilità nel ruolo" negli anni 2017 e 2018, oltre a quelli già considerati nell'assegnazione dell'anno precedente.

Incentivo per assegni di ricerca

Nel corso dell'anno 2019, l'Università degli Studi di Firenze, per incentivare la partecipazione di professori e ricercatori dell'Ateneo ai programmi di finanziamento europei, ha concesso un contributo pari a 25.000 euro per l'attivazione di un assegno di ricerca annuale destinato a professori e ricercatori, che hanno presentato, in qualità di coordinatori, una proposta nell'ambito dei programmi europei che ha superato la soglia minima di valutazione ma non è stata finanziata.

Durante l'anno 2019 sono state ammesse al contributo n. 11 domande presentate da docenti appartenenti a 7 diversi Dipartimenti.

Acquisizione strumenti per la ricerca

L'Ateneo ha destinato, a partire dal 2017 **un finanziamento di € 400.000** per l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca, come misura per aumentare la qualità della ricerca in risposta all'obiettivo strategico di "potenziare la competitività nell'attrazione di risorse" Ad aprile 2017 è stato emanato il bando a seguito del quale sono state presentate dai Dipartimenti 14 richieste; sono state ammesse al finanziamento 7 proposte di acquisto.

Il Bando è stato riproposto anche nel 2018 e nel 2019, sempre con uno stanziamento annuale di **€ 400.000**. **Nel 2019** sono state presentate dai Dipartimenti 16 richieste e ne sono state accolte 12, con un finanziamento proporzionale al posizionamento nella graduatoria di merito e tenendo conto del budget richiesto.

Progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative

Nel mese di **giugno 2018** è stato emanato il **Bando congiunto Università di Firenze - Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze** per il finanziamento di progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative presentati da Professori, Ricercatori e Ricercatori a Tempo Determinato dell'Università di Firenze con un budget complessivo di **€ 500.000**. Sono stati presentati 24 progetti, suddivisi nelle 4 tematiche proposte:

1. Alzheimer
2. Parkinson

- 3. Sclerosi Laterale Amiotrofica
- 4. Sclerosi Multipla

La Commissione Ricerca di Ateneo, integrata da due esperti della Fondazione CRFI, ha valutato, anche con il ricorso ai revisori esterni, i progetti presentati e ha ritenuto ammissibili al finanziamento **5 progetti. Il Senato Accademico, nella seduta del 29 aprile 2019, ha approvato la proposta.**

Assegni di ricerca

Partecipazione dell'Ateneo al **bando della Regione Toscana per progetti congiunti di alta formazione attraverso l'attivazione di assegni di ricerca- POR FSE 2014-2020 Asse A Occupazione – Priorità investimento A.2. – Obiettivo A.2.1 - Azione A.2.1.7 – “ASSEGNI DI RICERCA IN AMBITO CULTURALE”**.

L'Ateneo ha presentato il Programma d'Intervento, articolato in 33 Progetti di Ricerca, per un totale complessivo di 36 assegni di ricerca di durata biennale, per un importo annuo pari a € 28.000. I progetti finanziati sono stati 19 per un totale di 22 assegni di ricerca.

Nel maggio 2019 è stato emesso il bando per il conferimento di **3 Premi da 2.000** euro ciascuno intitolati ad "**Alberico Benedicenti**" - finanziati dall'Ateneo - riservati a coloro che nel biennio 2018-2019 abbiano dato prova della migliore operosità scientifica nel campo degli studi farmacologici e della tossicologia. Procedura on-line per la prima volta.

Quasi contemporaneamente è stato emesso anche il Premio Mary e Nicola Faccenda, pari a 2.000 euro, riservato a laureati con tesi sulla Medicina Interna (Medicina Sperimentale e Clinica)

Nel settembre 2019 sono stati rinnovati, con oneri a carico del Bilancio di Ateneo per **576.000 euro**, i contratti dei 24 assegnisti di ricerca del **Laboratorio Sperimentale di Ateneo** che aveva iniziato la propria attività il 1° settembre 2018 sotto il coordinamento dell'Arch. Napolitano.

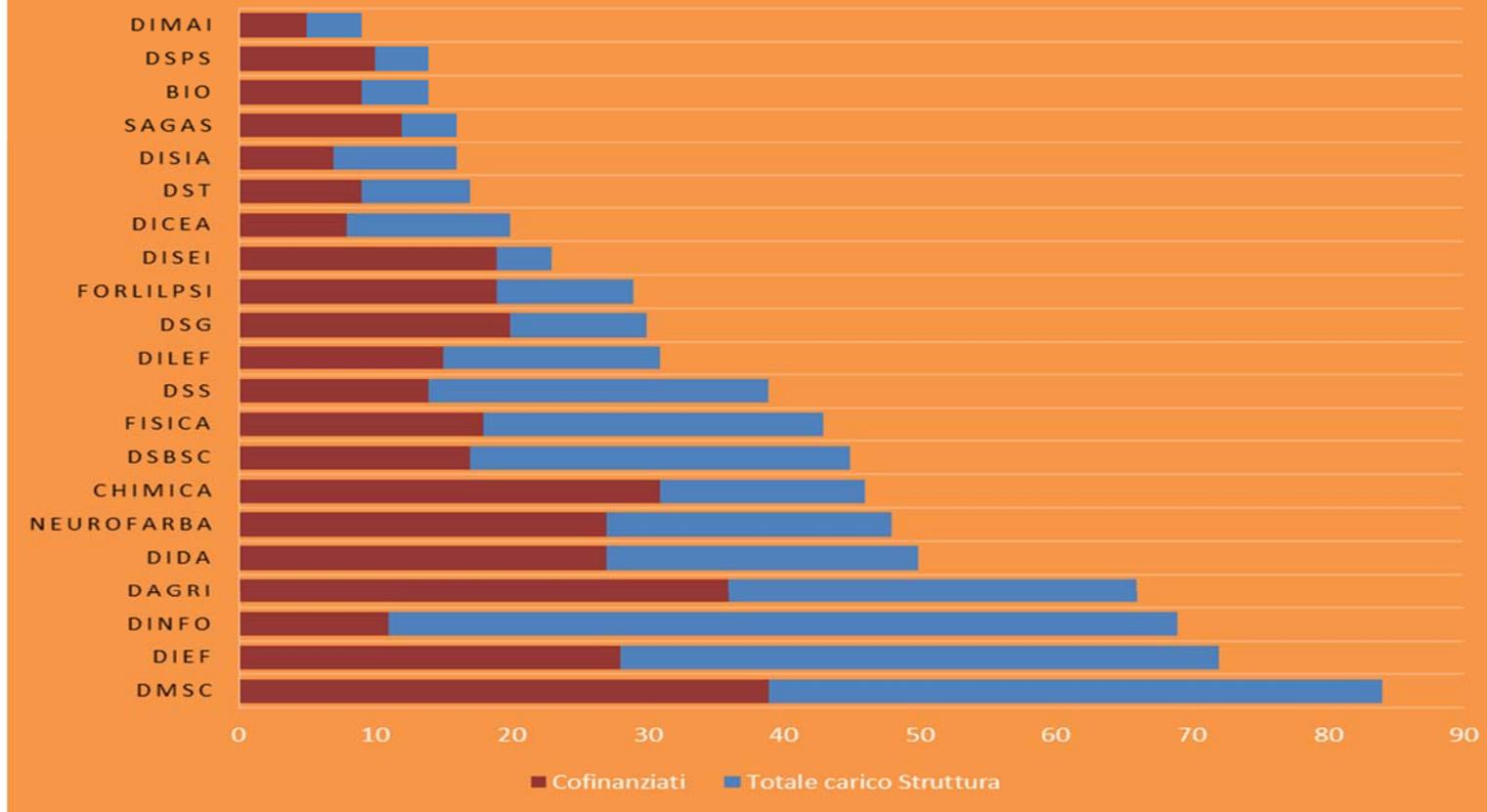
Nel corso del 2019 sono stati attivati/rinnovati **781 assegni di ricerca** con afferenza nei 21 Dipartimenti di cui alla tabella seguente:

Dipartimento di afferenza degli assegnisti di ricerca	Assegnisti attivi al 31/12/2019
Architettura (DiDA)	50
Biologia (BIO)	14
Chimica Ugo Schiff	46

Fisica e Astronomia	43
Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	29
Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	20
Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	69
Ingegneria Industriale (DIEF)	72
Lettere e Filosofia (DILEF)	31
Matematica e Informatica Ulisse Dini (DIMAI)	9
Medicina Sperimentale e Clinica	84
Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	48
Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	45
Scienze della Salute (DSS)	39
Scienze della Terra (DST)	17
Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	66
Scienze Giuridiche (DSG)	30
Scienze per l'Economia e per l'Impresa (DISEI)	23
Scienze Politiche e Sociali (DSPS)	14
Statistica, Informatica e Applicazioni 'G.Parenti' (DISIA)	16
Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)	16
totale	781

Di seguito il riepilogo degli assegni cofinanziati e a totale carico del dipartimento.

NUMERO ASSEGGNI DI RICERCA 2019



I finanziamenti Nazionali alla ricerca

FONDI MIUR

PRIN 2017

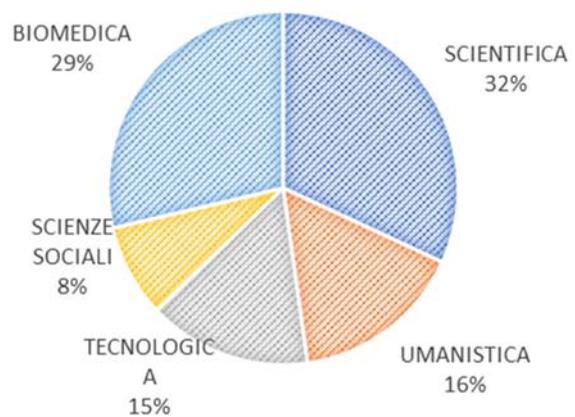
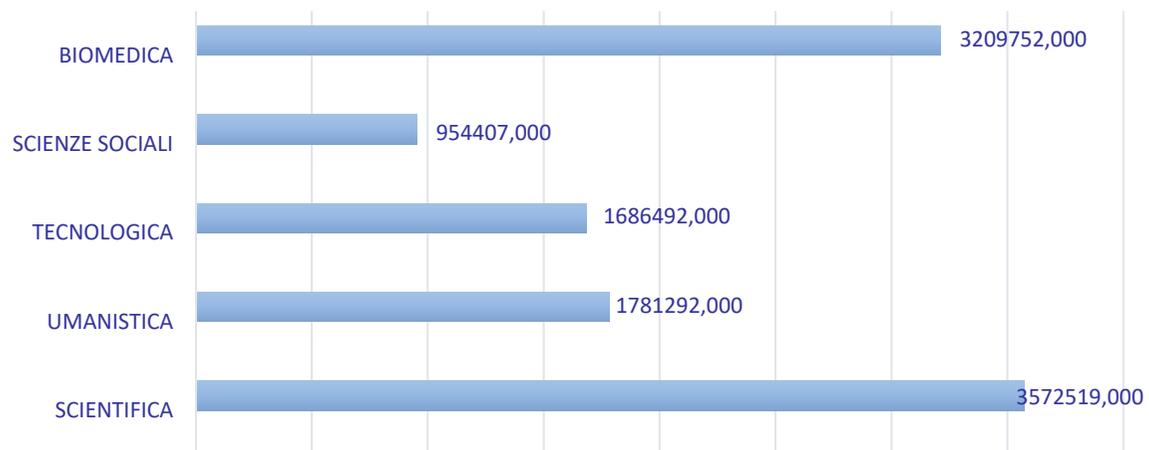
Il MIUR, con Decreto del 27 dicembre 2017 n. 3728, ha emanato il Bando PRIN 2017 con scadenza **29 marzo 2018**.

I docenti/ricercatori dell'Università degli Studi di Firenze hanno presentato 462 progetti di ricerca all'interno del Bando: 137 progetti in qualità di Principal Investigator (di cui 134 nella linea "principale" e 3 nella linea "giovani") e 325 quali responsabili di unità locale (di cui 303 nella linea "principale" e 22 nella linea "giovani"). Dopo la fase di preselezione effettuata dai Comitati di selezione, i progetti sono stati inviati ai revisori esterni per la valutazione scientifica.

A partire dal 21 dicembre 2018 e **per tutto il 2019** il MIUR ha emanato singoli decreti di approvazione delle graduatorie e di ammissione al contributo per ciascuno dei 25 settori ERC.

L'Università di Firenze ha ottenuto il finanziamento di **82 progetti**: 23 progetti di coordinamento, attestandosi al quinto posto per numero di progetti coordinati nella classifica delle università italiane e 59 progetti quali responsabili di unità locale, per un contributo totale di **11.204.462,00**

PRIN 2017 PER IMPORTO E PER AREA



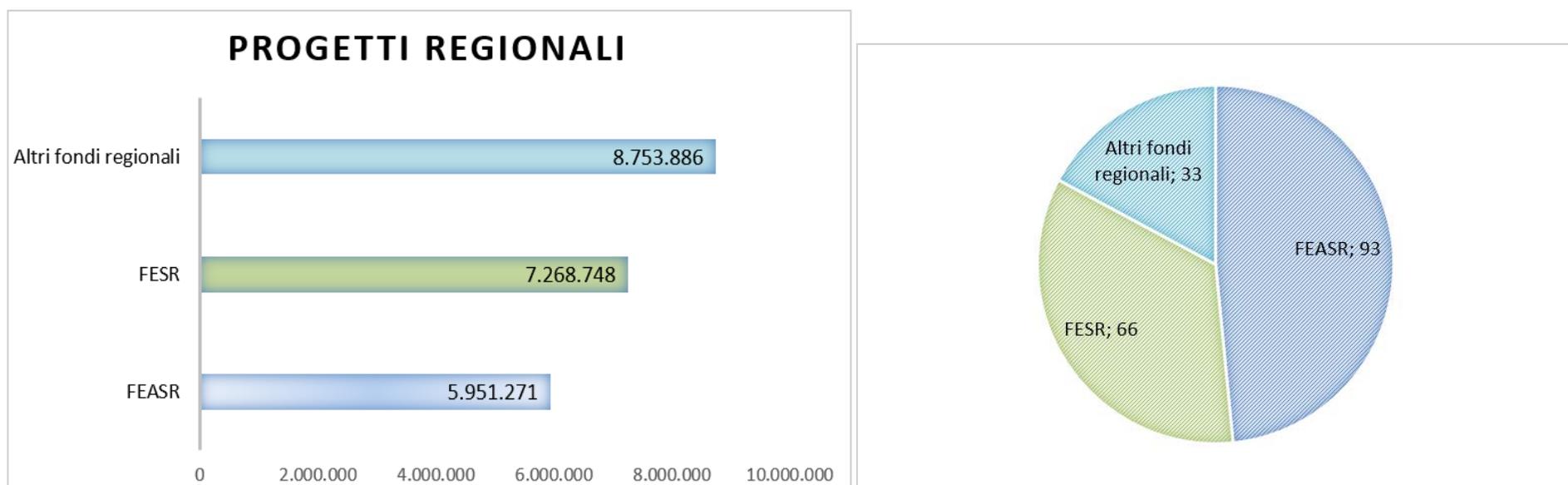
I finanziamenti regionali alla ricerca

Fondi Regione Toscana

La Regione Toscana, tramite i Fondi strutturali e di investimento europei (fondi SIE), traduce in azioni coerenti con le specificità regionali (Smart Specialisation Strategy) le politiche di coesione emanate dall'Unione e recepite a livello locale nei Piani Operativi Nazionali e Regionali.

Di seguito le tabelle/grafici esemplificativi del volume complessivo dei progetti finanziati nell'ambito dei Programmi sopra descritti.

Nel complesso, al 31/12/2019 i progetti finanziati su Fondi della Regione Toscana (Programmazione 2014/2020 -FESR, FEASR e FAS) sono 192 per un importo totale di finanziamento di circa 22.000.000 di Euro.

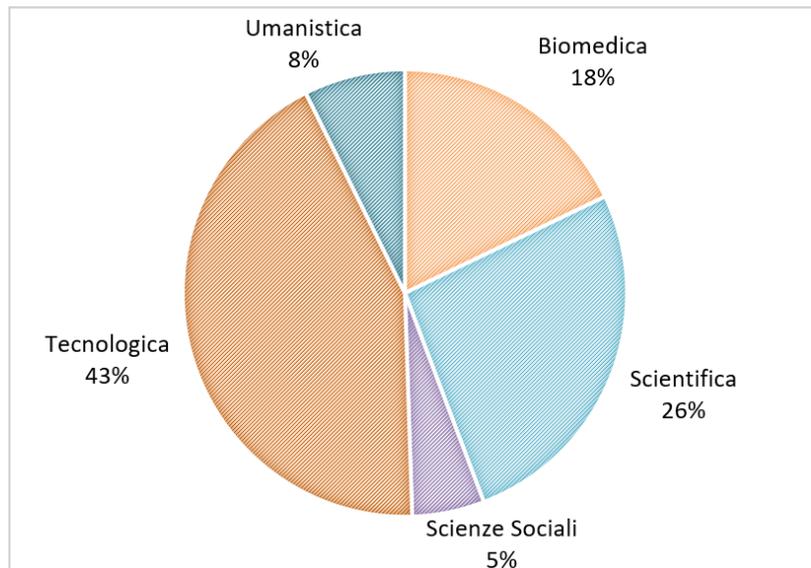
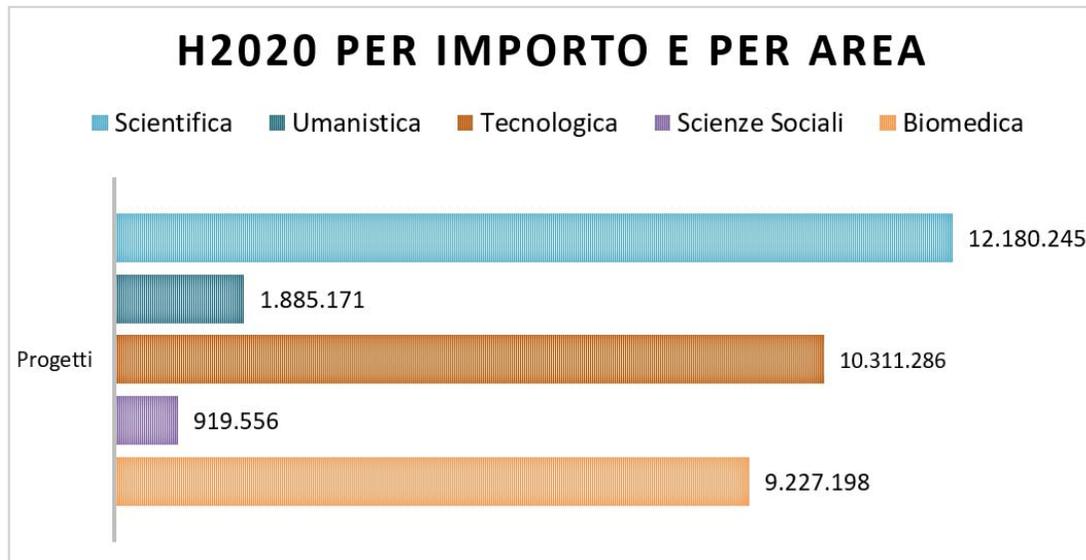


I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca

Programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'Unione europea

Per quel che riguarda il programma Horizon 2020, lo strumento di finanziamento per la ricerca scientifica e l'innovazione della Commissione europea, al 31/12/2019 sono 95 i progetti finanziati dall'UE all'Ateneo per un importo di circa 34.500.000 milioni di euro. Nel corso del 2019 sono stati finanziati 24 nuovi progetti.

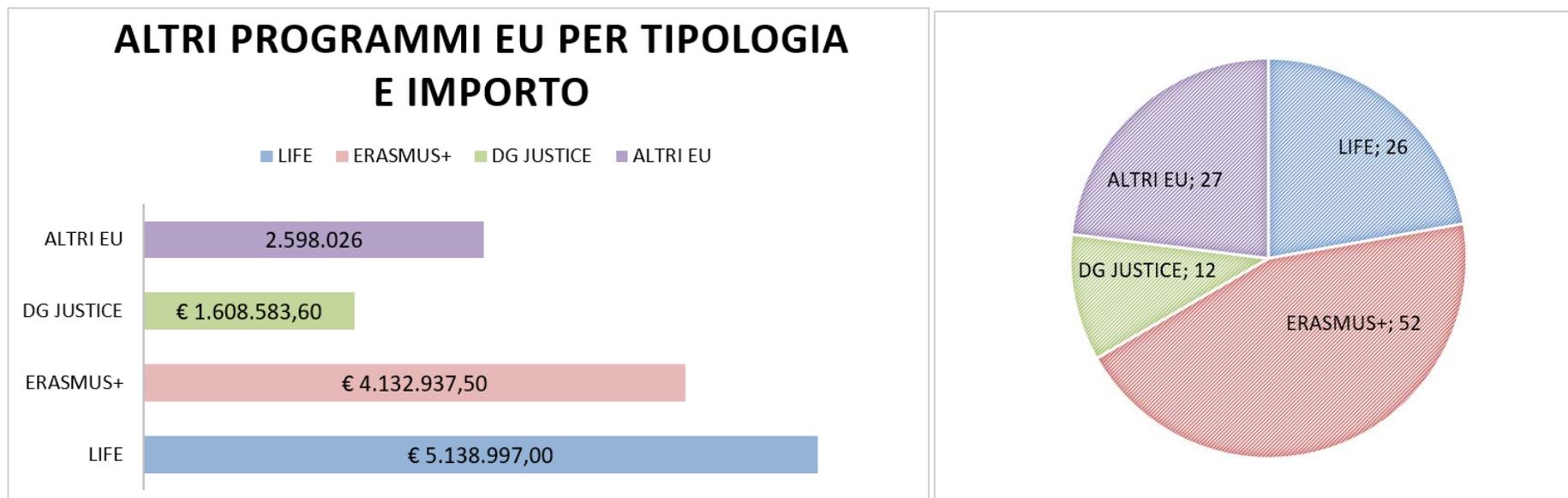
Risultano inoltre in negoziazione o in procinto di avvio ulteriori 14 progetti di questa tipologia.



Altri finanziamenti europei e internazionali

L'Ateneo fiorentino partecipa ad altri numerosi programmi promossi dall'Unione europea e a programmi internazionali di ricerca, in particolare ai programmi di cooperazione che contribuiscono a favorire la sinergia con i programmi quadro.

Con riferimento alla programmazione UE 2014-2020, i progetti finanziati all'Università di Firenze al 31/12/2019 sono 117 per un importo di circa 13.500.000 di Euro. Nel corso del 2019 sono stati finanziati 19 nuovi progetti.



Attraverso i programmi internazionali l'Università di Firenze è stata finanziata al 31/12/2019 con 42 progetti per un importo complessivo attorno ai 2 milioni di Euro.

Altre attività afferenti all'Area dei servizi alla ricerca

Iscrizione dell'Ateneo nel registro della Trasparenza europeo

Il registro per la trasparenza approvato dalle istituzioni europee è uno dei principali strumenti per l'attuazione dell'impegno della Commissione a favore della trasparenza e comprende tutte le attività svolte al fine di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni dell'UE. L'iscrizione è avvenuta nel corso del 2017 ed è stata regolarmente rinnovata anche negli anni 2018 e 2019.

Tale registrazione dà la possibilità di accedere a documenti programmatici dell'Unione Europea. Tutti i documenti programmatici e di politica europea vengono condivisi con Direttori di Dipartimenti e Referenti di Dipartimento per la Ricerca.

Task force ERC

Nel corso del 2019 sono state implementate le attività della Task force con incontri dedicati, supporto di un traduttore per la revisione linguistica delle proposte e diffusione mirata e calibrata dei bandi. Gli incontri con i ricercatori hanno permesso mettere in contatto i referenti della propria area all'interno della Task Force ERC di Ateneo e di ottenere informazioni utili circa la partecipazione ai Bandi ERC (tempistica, procedure di sottomissione, redazione della proposta, ecc.). Nel corso del 2019 la Task Force ERC di Ateneo ha ricevuto e gestito 24 richieste.

Commissione etica per la ricerca

La Commissione etica per la ricerca, preposta a rendere pareri in materia di etica e integrità della ricerca (Research Integrity), è idonea a valutare sul piano etico studi che non prevedano sperimentazioni cliniche ed è stata attivata con Decreto rettorale n. 449/2016. Nel corso del 2019 ha reso 33 pareri su varie tematiche fra cui ricerche sulla sicurezza stradale, ricerche di natura psicologica che spaziano dall'analisi delle relazioni di coppia alla percezione dell'immagine di sé ed agli effetti che questa produce sull'insoddisfazione e sull'autostima, ricerche sul fenomeno della migrazione di massa e sulle implicazioni che detto fenomeno produce per l'UE.

Certificazione HRS4R «Excellence in Research» da parte della Commissione Europea

La Commissione Europea, in riconoscimento dell'impegno dell'Università di Firenze nella promozione all'interno delle proprie strutture di politiche di gestione delle risorse umane coerenti con i principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di Condotta per il loro reclutamento (C&C), ha conferito all'Ateneo fiorentino in data 12 dicembre 2018 la certificazione "Excellence in Research".

A seguito dell'ottenimento di tale certificazione è stato istituito un gruppo di lavoro interarea che ha iniziato a svolgere le attività previste nel piano di implementazione di HRS4R che permetteranno alla fine dei 24 mesi (2019-2020) di mantenere l'accreditamento. Nel corso del 2019 sono state svolte 6 riunioni e sono stati raggiunti 20 obiettivi su 35 del piano.

Organizzazione giornate informative a corsi di formazione

Si sono tenute, a cura dell'Area Servizi alla Ricerca, diverse giornate informative dedicate alle opportunità di finanziamento della Commissione Europea. In particolare, nel 2019, sono state organizzate una giornata informativa sul programma Maria Sklodowska Curie in data 4 luglio 2019 e in data 30 ottobre 2019 la giornata nazionale su Horizon Europe che è il nuovo programma Europeo per la Ricerca che partirà nel 2021.

Sono stati organizzati vari corsi di formazione per giovani ricercatori riservati a dottorandi, assegnisti di ricerca e Ricercatori a tempo determinato in servizio presso l'Università di Firenze. In particolare nel 2019 sono stati organizzati i seguenti corsi:

- “Progettazione di una proposta vincente in H2020” – Livello base "Tuscan Start Up Academy" finanziato dalla Regione Toscana con fondi FSE – settembre 2019;
- “Progettazione di una proposta vincente in H2020” – Livello Avanzato, tenutosi in data 11 e 12 novembre 2019;
- nel quadro dei corsi "Soft Skills" per i dottorandi di Ateneo, sono stati tenuti dal personale dell'area ricerca due corsi: Europrogettazione - gennaio 2019 e Valutazione della qualità della ricerca le banche dati dell'Università di Firenze – marzo 2019;
- a seguito dell'emanazione del Bando per il finanziamento, a valere sul FISR, di progetti di ricerca coerenti con il Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020 (PNR (scadenza 11/10/2019) è stato organizzato in data 23/09/19 un incontro di progettazione al plesso didattico di Viale Morgagni;
- in data 16 settembre 2019 è stato organizzato l'INFODAY PRIN per Coordinatori di progetto, per Responsabili di Unità e RAD – Aula Magna Rettorato;
- in data 23 ottobre 2019 è stato tenuto un incontro al Dipartimento di Architettura su “Migliorare la qualità' e la produttività' della ricerca”.

TOUR4EU

Nel corso del 2019 "Tour4EU" (Tuscan organisation of universities and research for Europe), l'ufficio di rappresentanza che la Regione Toscana, di concerto con le università e gli istituti di ricerca regionali, ha istituito a Bruxelles con l'obiettivo di favorire e rafforzare il canale comunicativo con le istituzioni europee ha promosso varie iniziative tra le quali l'organizzazione di visite istituzionali, come quella al Centro di Ricerca JRC di Ispra del 27/28 febbraio, l'incontro con Jean Eric Paquet, Direttore Generale della DG Ricerca della Commissione Europea il 4 marzo e quello con il Ministro della Pubblica Istruzione il 10 settembre.

Ha inoltre condiviso documenti strategici relativi a Horizon Europe e diffuso segnalazioni di ricerche di partner di progetti europei, come quelle sul tema prioritario “Migration”.

IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE E PROGETTAZIONE

Nel 2019 sono state consolidate le attività di informazione a docenti e ricercatori sulle opportunità di finanziamento attraverso i quattro canali di informazione: istituzionale (rivolta ai Direttori di Dipartimento); newsletter "Unifi Informa - Ricerca"; servizio di informazione mirata attraverso un'analisi approfondita degli specifici topic dei maggiori programmi europei che vengono incrociati con gli ambiti di interesse desunti dalle parole chiave e dalle pubblicazioni dei docenti; aggiornamento costante della pagine “Bandi e scadenze”. Sulla base dei suggerimenti degli utenti finali, è stata inoltre implementata la parte grafica di comunicazione delle informative e l'organizzazione della newsletter "Unifi Informa – Ricerca", in modo da rendere tali canali più efficaci e di facile lettura.

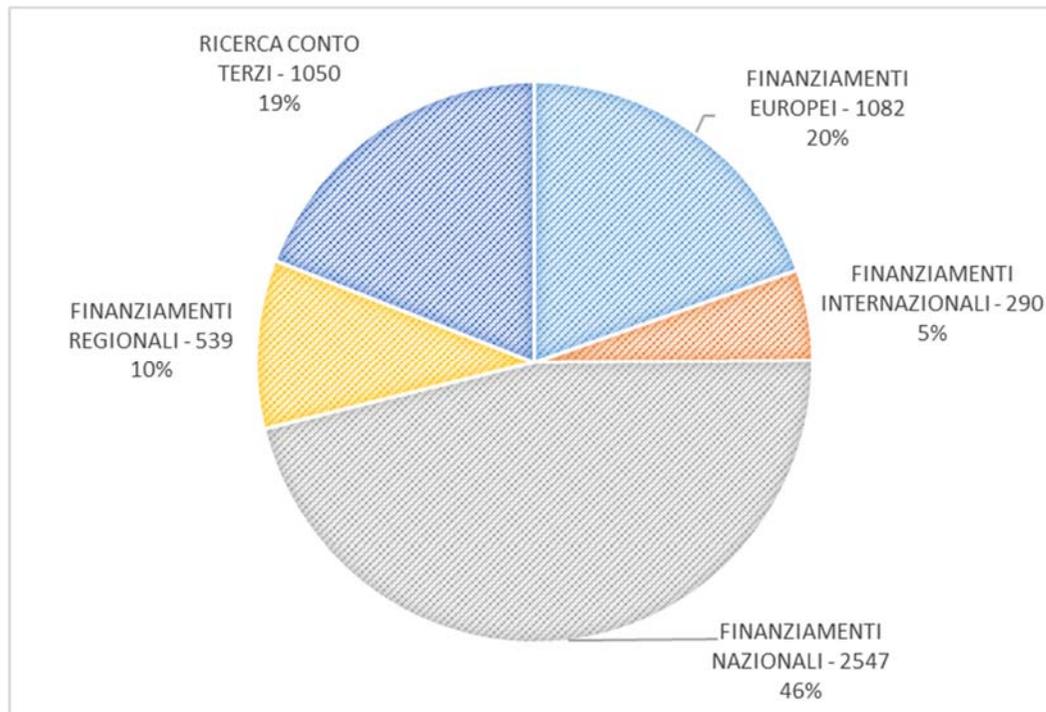
Per quanto riguarda la progettazione, l'Università di Firenze ha selezionato due tecnologi di secondo livello, a tempo determinato, per la durata di 36 mesi. I profili selezionati riguardano le "Life Sciences" e "Physical Sciences and Engineering". Le figure selezionate hanno il compito di coadiuvare i team di ricerca dell'Università di Firenze nella preparazione di proposte progettuali competitive, trasformando le idee dei ricercatori in proposte progettuali solide e competitive.

Anagrafe della ricerca

L'Anagrafe della ricerca è lo strumento attivato dal 1° giugno 2016 per censire i progetti di ricerca dell'Ateneo in tutte le fasi (proposta, approvazione, presentazione, finanziamento) e, attraverso l'implementazione del servizio di "informazione mirata", per indirizzare le informazioni su bandi di finanziamento per progetti di ricerca ai docenti e ricercatori interessati.

Al **31/12/2019** sono stati inseriti in Anagrafe **5.508** progetti di ricerca e **630** schede di informazione mirata da parte dei docenti e ricercatori di Ateneo.

Progetti inseriti in anagrafe al 31/12/2019 suddivisi per tipologia



Realizzazione di un sistema informatico integrato per la valutazione della qualità della ricerca

Ai fini della valutazione della qualità della produzione scientifica dell'ateneo attraverso un sistema informatico integrato, sono state intraprese le seguenti azioni: Controllo dei contenuti presenti sull'applicativo Flore. Anche per il 2019 è stato portato avanti il controllo sull'inserimento dei prodotti della ricerca sul repository istituzionale Flore, con una particolare attenzione ai duplicati e alle modalità di riempimento dei campi. Tale controllo risulta fondamentale sia perché il repository è accessibile dall'esterno sia perché il corretto inserimento dei prodotti della ricerca permette poi il loro transito nelle banche dati del MIUR utilizzate per le varie valutazioni (VQR, ASN, FFABR, PRIN, ecc.) e il loro impiego per il monitoraggio della produzione scientifica dell'ateneo (Osservatorio della Ricerca).



2015	9344
2016	7689
2017	10260
2018	12304
2019	13585

Adozione del Sistema di Supporto alla Valutazione della Produzione Scientifica degli Atenei (UNIBAS)

L'Ateneo di Firenze ha aderito nel luglio 2017 al Sistema per la valutazione della produzione scientifica degli atenei CRUI-Università della Basilicata ed ha rinnovato l'adesione al sistema UNIBAS per il biennio 2019-2020.

L'Ateneo utilizza il sistema *UNIBAS* per i propri compiti istituzionali di autovalutazione e di valutazione esterna della ricerca. Il sistema fornisce numerosi indicatori aggregati, calcolati con riferimento al complesso degli Atenei che hanno aderito al progetto. I metadati dei prodotti da valutare sono stati acquisiti da FLORE. I trattamenti sono finalizzati al calcolo di indicatori aggregati relativi alla produzione scientifica delle strutture di ricerca dell'Ateneo (dipartimenti, aree di valutazione, settori scientifico-disciplinari, settori concorsuali, o altri aggregati di soggetti individuati dall'Ateneo).

Il sistema è utilizzato anche dall'Osservatorio della Ricerca di Ateneo per il monitoraggio in itinere della produzione scientifica al fine di consentire la massimizzazione della qualità della ricerca a livello di Ateneo e quindi come sommatoria, secondo i parametri VQR, anche in raffronto ad altri Atenei

Nel 2019 il sistema ha eseguito due tornate di valutazione basate sui modelli FFABR/VQR-Like e ASN. La I° tornata 2019 si è aperta a giugno e chiusa il 25 luglio. La II° tornata 2019 si è aperta il 1° ottobre con chiusura il giorno 8 novembre. La principale novità è rappresentata dall'apertura dell'accesso alla piattaforma a tutti i soggetti valutati

Utilizzo dello strumento informatico – SCIVAL

Da dicembre 2017 SCIVAL è a disposizione dei docenti, ricercatori, personale tecnico/amministrativo, assegnisti, dottorandi, specializzandi e studenti dell'Ateneo (insieme al personale dell'Ospedale Meyer) per l'analisi dei risultati della ricerca a partire dai dati della produzione scientifica attraverso i suoi quattro moduli (Overview, Benchmarking, Collaboration e Trends). L'applicativo inoltre verrà utilizzato dall'Osservatorio della Ricerca come una delle base dati per il lavoro di monitoraggio della qualità della produzione scientifica dell'ateneo.

Il numero di accessi a SciVal e il numero di pagine visitate è in costante aumento. L'Osservatorio della Ricerca di Unifi lo utilizza per la rilevazione e il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati, nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità.

Nel mese di aprile 2019 sono stati **svolti 3 incontri formativi** presso le sedi decentrate (Centro, Morgagni, Novoli) tenuti da Elsevier per incrementare la diffusione e l'utilizzo di questo utile strumento.

Nel biennio 2018-19 sono state create in SCIVAL entità corrispondenti ai Dipartimenti dell'Ateneo di Firenze. Per ottenere da SciVal dei report completi e realistici, sono stati inseriti al suo interno i profili di tutti i ricercatori e docenti UniFi censiti in Scopus e raggruppati per dipartimento e per SSD, che costituiscono le entità su cui operare misurazioni e confronti.

Il contratto è stato rinnovato per il terzo anno (1° agosto 2019-31 luglio 2020).

Osservatorio della Ricerca

Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione con delibere del 14 e del 30 marzo 2018 hanno approvato l'istituzione dell'Osservatorio della Ricerca per la rilevazione ed il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità. Nel corso del 2019 l'Osservatorio, di concerto con strutture e organi preposti all'Assicurazione della

Qualità, ha prodotto due relazioni, nei mesi di aprile ed ottobre, che sono state inviate ai Direttori dei Dipartimenti ed una relazione annuale sul primo anno di attività approvata dal Senato Accademico nella seduta del 25 giugno 2019, lavorando essenzialmente su quattro fronti:

- 1) Monitoraggio quantitativo della consistenza dei prodotti della ricerca del personale strutturato presenti su IRIS/FLORE, nell'ottica di valutare la base per il conferimento dei prodotti per il prossimo esercizio VQR (2015-2019).
- 2) Estrazione dei dati forniti dal supporto alla valutazione della produzione scientifica CRUI UNIBAS, che ha simulato la performance di ateneo, avvalendosi delle pubblicazioni presenti su FLORE sulla base: a. del modello FFABR, che utilizza gli indicatori impiegati dall'ANVUR per la distribuzione del Fondo di Finanziamento alle Attività di Base della Ricerca (FFABR 2017). b. del modello VQR-like, che utilizza, limitatamente ai soggetti delle aree bibliometriche, gli indicatori impiegati dall'ANVUR nell'esercizio VQR 2011-2014 (DM 458, 27 Giugno 2015).
- 3) Implementazione dell'Applicativo SciVal su scala di Ateneo e di Dipartimento.
- 4) Monitoraggio dei risultati dell'Ateneo nei ranking internazionali con analisi ed implementazione dei margini di miglioramento.

Monitoraggio Dipartimenti di eccellenza

Nel 2018 il MIUR ha finanziato 9 Dipartimenti Eccellenti: Chimica, Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche, Scienze Giuridiche, Scienze della Terra, Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo, Lettere e Filosofia, Medicina Sperimentale e Clinica, Biologia, Statistica Informatica e Applicazioni. Il finanziamento complessivo, che copre gli anni 2018- 2022, è di € 69.551.145. A **marzo 2019** si è concluso il monitoraggio delle azioni realizzate dal 1° gennaio al 31 dicembre 2018 con riferimento alle voci: reclutamento del Personale, Infrastrutture, Premialità e Attività Didattiche di elevata qualificazione. Il MIUR, a seguito della verifica dell'utilizzo delle risorse erogate, dell'andamento dei progetti e della coerenza tra le risorse impiegate e quanto previsto dalla norma e dichiarato nei progetti stessi, ha disposto l'integrale erogazione ai Dipartimenti delle risorse relative al 2019 (Euro 13.910.229).

Template per la predisposizione delle Relazioni annuali dei Dipartimenti.

E' stato predisposto, in collaborazione con il Presidio Qualità, un template da utilizzare per preparare la relazione annuale dei dipartimenti -SUA_RD in house. Il documento contiene sia dati di ricerca e terza missione che dati sintetici di didattica con parti pre-compilate dagli uffici centrali e altre di competenza dei dipartimenti. Le 21 schede dipartimentali sono state precompilate tenendo conto delle fusioni/soppressioni che hanno portato al nuovo assetto dipartimentale dell'Ateneo. Questo ha permesso di ridurre il lavoro di compilazione da parte dei Dipartimenti e di fornire documenti omogenei e confrontabili tra di loro.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La valorizzazione dei risultati della ricerca e i rapporti con il sistema territoriale

Nell'ambito della cosiddetta Terza Missione, le Università si adoperano per favorire l'**applicazione** diretta, la **valorizzazione** e lo **sfruttamento** della conoscenza per contribuire allo **sviluppo** sociale, culturale ed economico della società.

Coerentemente con questa finalità, nell'ambito degli obiettivi strategici del triennio 2019/2021, le due direttrici tracciate sono:

- 1. Potenziare la collaborazione con le istituzioni, le imprese, il territorio per valorizzare l'innovazione**
- 2. Promuovere la formazione al lavoro, lo sviluppo dell'occupabilità, la generazione di intraprendenza**

Per queste finalità l'Ateneo è supportato dall'Area dei Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico e si è dotato in particolare di:

- Centro Servizi di Ateneo per la valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'incubatore (CsaVRI)
- Incubatore Universitario Fiorentino (IUF)
- Commissione Brevetti e Proprietà Intellettuale
- Commissione Laboratori Congiunti e Conto Terzi
- Commissione Spin-off
- Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione

La materia del trasferimento tecnologico, costantemente in divenire, si è prestata al completamento nel 2019 del processo di aggiornamento regolamentare iniziato nel 2018, che ha portato alla:

- Revisione del Regolamento per la gestione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale con riferimento alle attività di ricerca svolte da personale universitario emanato con D.R. n. 82735 (526) dell'8 maggio 2019.
- Revisione del Regolamento di funzionamento dell'Incubatore Universitario Fiorentino emanato con D.R. n. 82744 (527) dell'8 maggio 2019.
- Revisione del Regolamento Spin-off emanato con D.R. n. 140392 (901) del 06 agosto 2019.

Attualmente è in fase di aggiornamento lo Statuto di CsaVRI.

Le attività gestite in numeri, come di seguito rappresentate e distinte all'interno delle due linee strategiche suddette, danno la misura dell'impegno dell'Ateneo sul trasferimento tecnologico.

1. POTENZIARE LA COLLABORAZIONE CON LE ISTITUZIONI, LE IMPRESE, IL TERRITORIO PER VALORIZZARE L'INNOVAZIONE

1.a) DIRITTI DI PROPRIETA' INDUSTRIALE

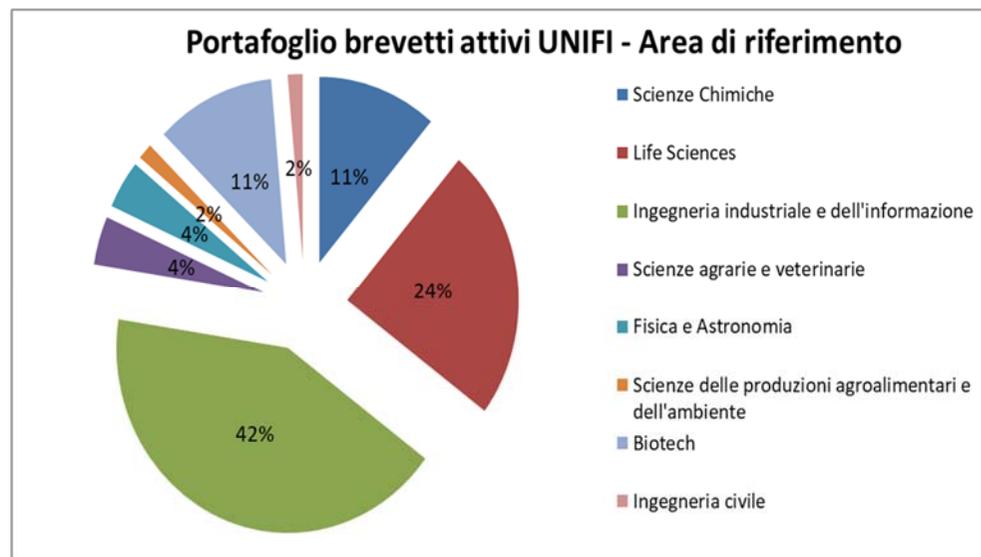
— Progettazione ed erogazione della VI edizione del corso di formazione «Proprietà Industriale e Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze»

Sul tema della diffusione della cultura sulla Terza Missione, a febbraio 2019 è stata riproposta, nell'ambito del più ampio corso sulle "SOFT AND COMPLEMENTARY SKILLS" organizzato dall'Ateneo per i dottorandi, la VI edizione del corso di formazione «Proprietà Industriale e Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze». Il corso rivolto a dottorandi, assegnisti di ricerca e giovani ricercatori è stato articolato in una parte generale e in seminari specifici per ambito scientifico, per un totale di 15,5 ore. Le partecipazioni si sono attestate su **75 partecipanti** in aula nella parte generale e su 75 negli eventi seminariali specifici per area tematica.

— Nuovi depositi ed estensioni titoli di proprietà industriale e intellettuale

Il **Portafoglio Diritti di Proprietà Industriale** dell'Ateneo di Firenze è costituito, alla data del 31/12/2019, da:

- **N. 71 famiglie brevettuali** (n.154 brevetti di cui n.11 domande depositate coperte dal periodo di segretezza) *La media nazionale (fonte Netval) è di n.93 brevetti/Ateneo*
 - **Domande di brevetto presentate nel 2019: n.10** *La media nazionale (fonte Netval) è di n.8 nuovi depositi/anno/Ateneo*
 - **n.5 depositi SIAE**
 - **n.3 privative per nuove varietà vegetali**
 - **n.13 marchi**
- i dati si riferiscono al totale dei titoli attivi, decurtato dei casi di dismissione e cessione*



— Valorizzazione del portafoglio diritti di proprietà industriale

Nel corso del 2019, si è assistito ad un incremento dei depositi di titoli brevettuali congiuntamente con le imprese finanziatrici della ricerca (brevetti da ricerca vincolata) e la sensazione, dal confronto coi ricercatori, è che tale tendenza potrà perdurare.

Il volume di entrate da licenze attive in portafoglio al 31/12/19 ammonta ad € 101.703,60 (per cassa).

A fronte delle strategie di valorizzazione messe in atto, nel corso del 2019 sono stati stipulati n.3 contratti di licenza/diritti di opzione che hanno coinvolto 4 famiglie brevettuali.

Complessivamente risultano valorizzati il 40% dei brevetti già pubblicati.

Per comprendere l'evoluzione dell'efficacia del processo di valorizzazione, su cui l'Ateneo ha investito espressamente negli ultimi 5 anni, una sintesi delle entrate dell'ultimo quinquennio. I dati di seguito forniti, consentono di esprimere soddisfazione circa i risultati finora raggiunti.

Entrate relative al quinquennio 2015-2019 **per cassa**:

	€
Entrate 2015	€ 37.789,68



Entrate 2016	€ 50.055,75
Entrate 2017	€ 65.938,66
Entrate 2018	€ 55.435,10
Entrate 2019	€ 101.703,60

— Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico

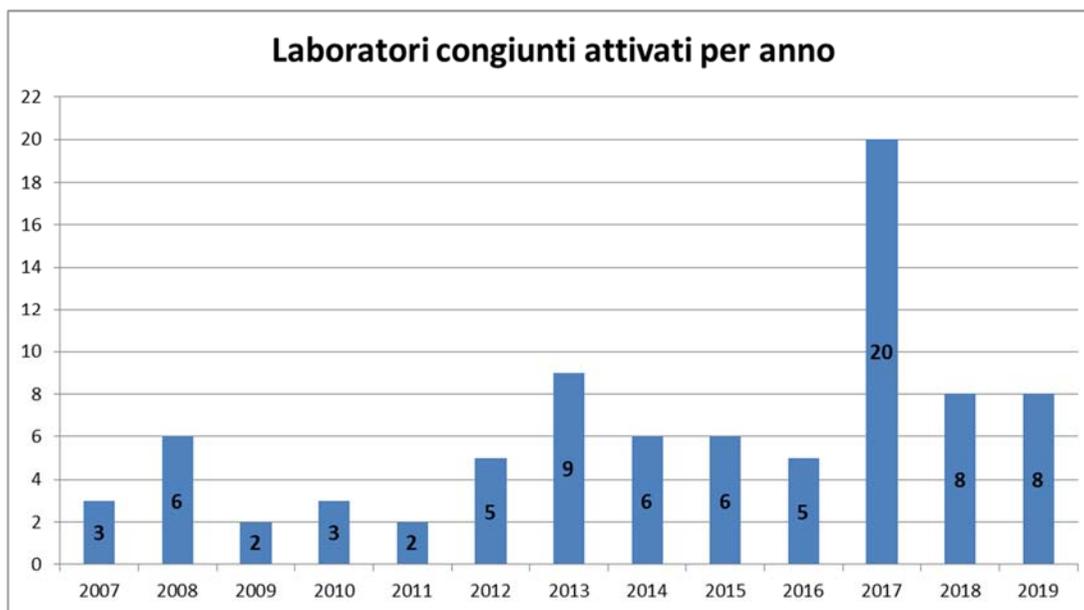
In tema di **potenziamento delle attività di trasferimento tecnologico nel territorio regionale**, a luglio 2019 è stato siglato un accordo quadro con la Regione Toscana, l'Università di Pisa, l'Università degli Studi di Siena, la Scuola Normale Superiore, la Scuola Superiore Sant'Anna, l'IMT di Lucca e la Fondazione Toscana Life Sciences per il rafforzamento delle capacità di trasferimento dei risultati della ricerca verso il mercato da parte degli Atenei toscani, attraverso la costituzione di un **Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico (URTT)** che agisca in un'ottica di complementarietà con gli esistenti uffici di trasferimento tecnologico delle singole Istituzioni universitarie e che operi in altri domini tecnologici e contesti applicativi rispetto alla ricerca biomedica e farmaceutica, ambiti sui quali già opera l'Ufficio valorizzazione dei risultati della ricerca biomedica e farmaceutica (UVaR).

1.b) RICERCA IN COLLABORAZIONE

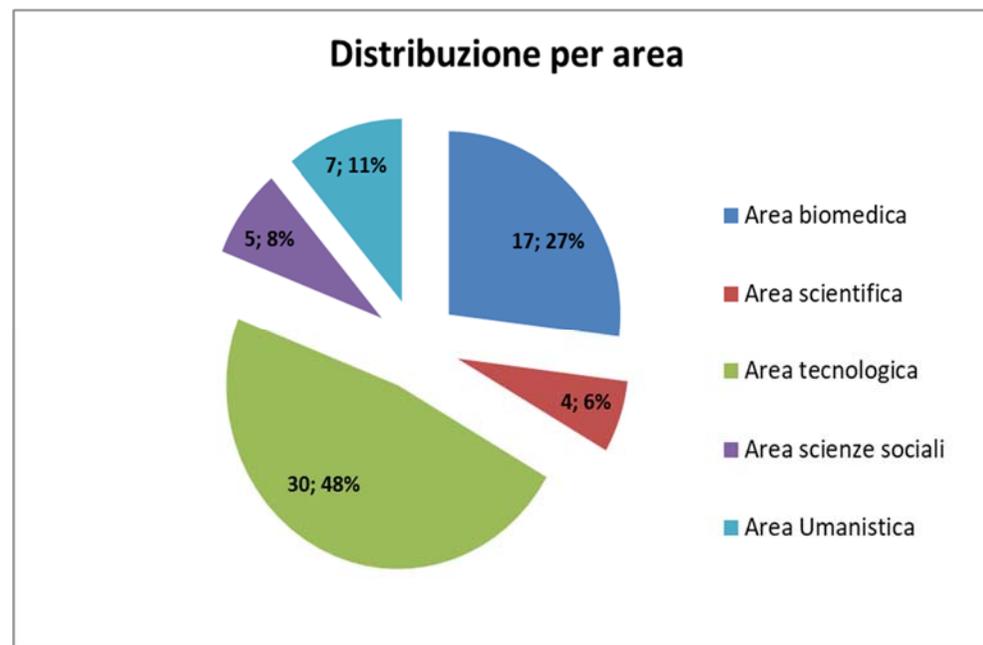
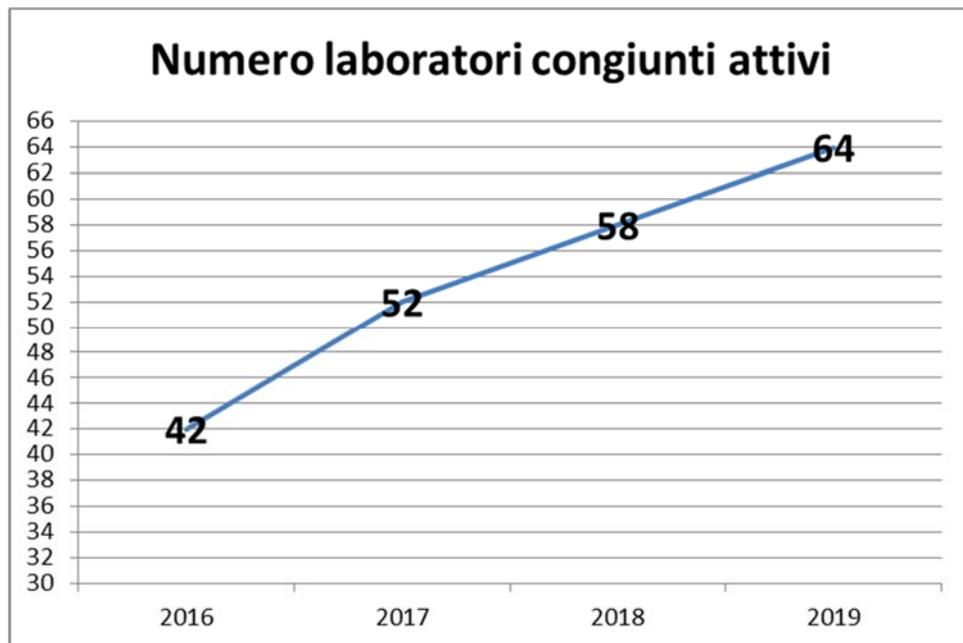
— Laboratori congiunti di ricerca Università – Soggetti esterni

Al 31/12/2019, n. **64 Laboratori congiunti attivi** e 10 in fase di costituzione.

I laboratori congiunti, strumenti che permettono di sviluppare ricerca congiunta pubblico-privato e di rispondere alle esigenze di ricerca e sviluppo che nascono dal territorio in un'ottica di **open innovation**, hanno assistito ad un notevole impulso nel 2017, andandosi poi a stabilizzare nel corso degli anni 2018 e 2019. Preme sottolineare però che il dato risente anche della disattivazione di numerosi laboratori (n.14 laboratori chiusi tra il 2017 e il 2019), frutto anche di un'attività puntuale di monitoraggio svolta dalla Commissione competente.



Complessivamente il trend negli ultimi anni è dunque in crescita:



Questi i n. 8 Laboratori congiunti istituiti nel corso del 2019:

n.	NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DIPARTIMENTO/I	Area	AZIENDA/E PARTNER	RESPONSABILE SCIENTIFICO
1.	DOClab - Laboratorio di ricerca sui Disturbi Ossessivo Compulsivi	Dipartimento di Scienze della Salute	Area Biomedica	LA FONDAZIONE BRAIN RESEARCH FOUNDATION BRF ONLUS - ISTITUTO PER LA RICERCA SCIENTIFICA IN PSICHIATRIA E NEUROSCIENZE	Prof. Davide Dettore
2.	Laboratory of Educational Research for Social Innovation and Cooperation - LAB-E.R.	FORLILPSI	Area Umanistica e della Formazione	MOCA Future Designers - Spinoff accademico Pegaso Network Cooperativa	prof.ssa Giovanna Del Gobbo

				sociale Proforma Società Cooperativa	
3.	Multisetting Community Action Research: from real to virtual	FORLILPSI	Area Umanistica e della Formazione	LabCom - Spinoff accademico	dott. Andrea Guazzini
4.	Nutrizione e contrasto dell'Antibiotico Resistenza in Riabilitazione (NARR)	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	Area Biomedica	Centro di Riabilitazione Don Carlo Gnocchi IRCSS	prof. Gian Maria Rossolini
5.	Rehabilitation bioengineerING and Assistive Technology LAB (Acronimo RING@LAB)	Dipartimento di Ingegneria Industriale Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	Area Tecnologica	Centro di Riabilitazione Don Carlo Gnocchi IRCSS	prof. Benedetto Allotta
6.	Sistemi e Tecnologie per l'Infomobilità	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	Area Tecnologica	Autostrade Tech Spa	prof. Alessandro Cidronali
7.	Tecnologie energetiche mini-invasive per la terapia oncologica - MIET	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione Dipartimento di Ingegneria Industriale Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	Area Tecnologica	Società M-Wave srl Società Biomedical srl Società SolidWorld srl	prof. Angelo Freni
8.	Tecnologie innovative per la gestione sostenibile del territorio forestale - FORTECH	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie,	Area Tecnologica	Bluebiloba Startup Innovativa Srl - Spinoff accademico Horizons Srl	prof. Gherardo Chirici

		Alimentari, Ambientali e Forestali			
--	--	--	--	--	--

— Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati

L'attività di **ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati** comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i ricercatori universitari eseguono su un progetto ben definito con singole imprese o gruppi di imprese, con associazioni di categoria, con enti pubblici e privati. Queste attività sono svolte in ottemperanza al Regolamento di Ateneo per l'Attività di ricerca o didattica commissariate da soggetti pubblici e privati e distingue tra:

A) Commesse per ricerche e servizi tecnologici non ricorrenti (Si tratta di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, compresa la realizzazione di prototipi, studi e indagini, non compresi in ricerche industriali o in sviluppi sperimentali, di natura pre-competitiva e/o per enti associativi, Fondazioni e Pubbliche Amministrazioni, servizi tecnologici e organizzativi non a tariffa);

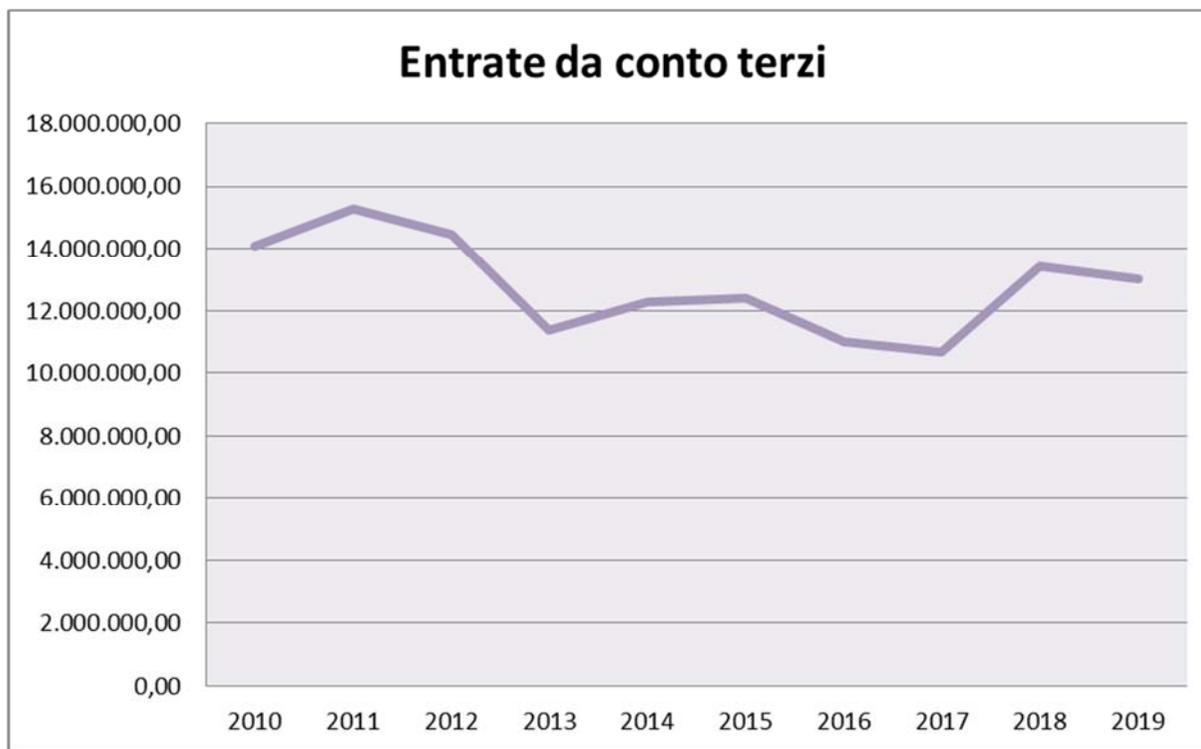
B) Servizi di didattica e formazione

C) Servizi a tariffa per prestazioni tipizzate e ricorrenti i cui prezzi unitari sono definiti in un "tariffario" deliberato dall'unità amministrativa.

D) Cessione di risultati di ricerca: trasferimento ad un Committente esterno dei risultati già consolidati di uno studio o di una ricerca di cui l'Ateneo abbia la pena disponibilità.

L'Unità Funzionale Brevetti, Spin-off e Laboratori Congiunti, nell'anno 2019, ha continuato ad offrire il proprio supporto alle strutture di ricerca nella definizione delle convenzioni di ricerca, in particolare nei casi in cui è stato necessario stabilire le clausole sulla proprietà intellettuale.

A seguire i dati delle entrate registrate su contratti conto terzi per commesse e servizi a tariffa fatturati fino al 31.12.2019 e i corrispettivi (questi ultimi sono proventi commerciali non certificati da fattura costituiti dai biglietti del Museo di St. Naturale e dai proventi di prestazioni delle Biblioteche):



1.c) NETWORK LOCALI, REGIONALI, E NAZIONALI

CsaVRI e la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione sono presenti anche all'interno di numerosi **network Regionali, Nazionali ed Internazionali**, in virtù della propria capacità di agire da interfaccia con i Policy Makers. A tal proposito si citano i progetti Interreg Med (Herit-Data, Panoramed ed altri) e Interreg Europe (CD-ETA, SpeedUp, Pure Cosmos ed altri) nell'ambito dei quali la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione opera direttamente ed indirettamente con l'obiettivo di mettere a sistema "policy makers" e "policy users".

Prosegue inoltre il processo di rafforzamento dei rapporti con il **Comune di Firenze**, la Città Metropolitana di Firenze e la Regione Toscana, grazie in primis ai numerosi progetti Europei dove UNIFI e la sua Fondazione svolgono ruoli di varia natura, così come l'irrobustimento della collaborazione con le associazioni di categoria del

territorio, grazie all'intensificazione delle azioni di scouting ed auditing, mirate al successivo matching fra l'Università di Firenze e le imprese afferenti alle succitate associazioni.

Cluster Tecnologici Nazionali

Nel corso del 2018 è stato completato il processo di riconoscimento nella forma di associazione riconosciuta o fondazione, dei Cluster Tecnologici Nazionali costituiti a seguito degli avvisi del MIUR del 30 maggio 2012 e del 3 agosto 2016, che destinavano fondi allo sviluppo ed al potenziamento di Cluster Tecnologici Nazionali. L'Ateneo di Firenze partecipa ad oggi a 11 Cluster: Agrifood - CL.A.N, CTN Blue Italian Growth, Energia, Fabbrica Intelligente, Made in Italy, Tecnologie per il Patrimonio Culturale – TICHE, Tecnologie per le Smart Communities, Trasporti Italia 2020, SPRING - Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth, Tecnologie per gli Ambienti di Vita - Tramite il Distretto Tecnologico Regionale Interni e Design, Cluster Tecnologico Nazionale Scienze della Vita ALISEI – tramite la Fondazione Toscana Life Sciences.

Al link <https://www.unifi.it/vp-11300-cluster-tecnologici-nazionali.html> i Cluster Tecnologici Nazionali a cui il nostro Ateneo partecipa.

Nel corso del 2019 i Cluster Tecnologici Nazionali hanno proseguito il loro percorso di sviluppo in accordo alla roadmap definita dal MISE ed in particolare sono stati elaborati e consegnati, sempre al MISE; i piani triennali. Tali piani riportano la strategia di implementazione delle attività che ogni cluster svilupperà nel triennio ed un business plan che descrive la sostenibilità economica dei cluster medesimi. L'eventuale approvazione dei piani triennali è prevista entro giugno 2020, mentre sono attesi a breve i chiarimenti relativi alle modalità di rendicontazione.

Centri di competenza

I Centri di competenza sono strutture pubblico-private nate per impulso della Regione Toscana o di altri enti per colmare il divario tra domanda e offerta di servizi qualificati per l'innovazione delle imprese.

I Centri di competenza costituiti presso l'Università di Firenze sono: RISE, Nemech: (New Media for Cultural Heritage), Cerm TT, Mdm Lab, Valore, C3T - Centro di competenza in Cybersecurity Toscano costituito nel 2018 e il Centro di Competenza ad alta specializzazione "ARTES4.0 - Advanced Robotics, Augmented Reality and enabling digital Technologies & Systems 4.0" finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico, costituito nel 2019.

Al link seguente i Centri di Competenza attualmente attivi: <https://www.unifi.it/p10654.html>

1.d) RAPPORTI CON IL TERRITORIO E L'ECOSISTEMA DELL'INNOVAZIONE

CsaVRI e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI) collaborano costantemente nel favorire i processi di trasferimento tecnologico e di innovazione, si ricordano in particolare i processi di Scouting/Auditing/Matching e Tutoring/Coaching/Mentoring che vengono regolarmente implementati sul territorio. Particolare attenzione è poi dedicata al supporto alle nuove imprese (startup, startup innovative, PMI innovative, ecc.) nell'ambito del territorio metropolitano, con alcune digressioni anche a livello nazionale ed internazionale.

Si evidenzia inoltre la costante azione di CsaVRI e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, in stretta collaborazione con numerosi dipartimenti Unifi, a supporto delle imprese del territorio e dei vari stakeholder pubblici (Comune di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Regione Toscana ed altri).

FIRSTLab | FIREnzeSmarTworking Lab

FIRST Lab, inaugurato il 10 luglio 2019, è un laboratorio dell'Università di Firenze situato nel cuore della Città Metropolitana e mirato ad accogliere nuove idee, da trasformare in servizi e prototipi ad elevato valore aggiunto e impatto sociale, destinati a cittadini, pubbliche amministrazioni e imprese. Un nuovo elemento nell'ecosistema dell'innovazione metropolitano, basato sulla collaborazione e la condivisione delle conoscenze tra Aziende, Istituzioni e Università, abitato da studenti con competenze multidisciplinari, pronti a raccogliere i bisogni e le sfide del territorio per offrire soluzioni che possano essere trasformate in progetti europei, startup e iniziative di business.

Sono partner di FIRST Lab: CsaVRI, Fondazione CR Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, HPE, Computer Gross, Nana Bianca, TT Tecnosistemi, Var Group, Webkorner.

FirstLab ha operato nel corso del 2019 in linea con la sua mission sui temi delle Smart City quali ad esempio il controllo e risparmio energetico, e-government (mediazione, semplificazione amministrativa ecc.), e-health (silver population ecc.), infomobilità, sicurezza e sorveglianza intelligente, turismo intelligente/integrato ed altro.

I summenzionati temi hanno rappresentato la base per l'avvio del processo di coinvolgimento dei docenti universitari che ha portato all'ingresso del primo gruppo di lavoro nel corso del mese di ottobre 2019. Si prevede l'ingresso di ulteriori gruppi entro la fine del 2019. Il FirstLab è stato inoltre sede di numerosi eventi, in linea con le proprie finalità ed ha ospitato nel corso del mese di ottobre una due giorni della Palestra d'Intraprendenza sul tema mobilità e sicurezza stradale che ha visto fra gli altri la partecipazione della Fondazione Guarnieri e KPMG.

Si riportano di seguito alcuni progetti/programmi/collaborazioni esemplificativi delle succitate attività:

- **Hubble**, programma di accelerazione promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Nana Bianca. Hubble è finalizzato alla creazione di nuova impresa e/o accelerazione di imprese startup già esistenti, operanti specificatamente nel mercato digitale. La durata del percorso è di circa 20 settimane, durante le quali viene erogato anche un **Grant di investimento fino a 50.000** euro. Il programma ha visto il lancio di due call nel corso del 2017, 2 call nel 2018 ed una nel 2019, per un totale di oltre **1200 richieste di accesso pervenute, 30 start up premiate**, oltre 300 ore l'anno erogate fra training, tutoring, coaching e mentoring, oltre a seminari e workshop, più di 130 posti di lavoro creati e 1,6 m€ raccolti sul mercato.
- **Faber, prima edizione (2017-2020)**, progetto triennale promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Confindustria Firenze, che si propone di avvicinare e far compenetrare il mondo accademico ed il mondo delle imprese. **Sette giovani ricercatori sono stati inseriti in 6 imprese (6 a tempo indeterminato) per sviluppare progetti di R&S ad alto impatto innovativo**. Per l'assunzione di ogni singolo ricercatore, l'azienda ottiene un **contributo a fondo perduto pari al 70% del costo**. L'azienda è inoltre supportata per l'intero arco del progetto da tutor specializzati afferenti a FRI, che operano anche come facilitatori per il coinvolgimento nei progetti di gruppi di ricerca universitari.

- **Faber, seconda edizione (2019-2021)**, progetto biennale nato sulla scia del predecessore, sempre promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Confindustria Firenze. Faber II oltre a favorire l'interazione fra Università e Imprese mira anche e soprattutto a supportare quest'ultime nell'implementazione di veri e propri processi d'innovazione al loro interno, con l'obiettivo di aprire **nuove ASA (Aree Strategiche di Affari)**. 11 ricercatori sono stati inseriti in altrettante aziende risultate vincitrici della call, già 2 ricercatori sono stati assunti a tempo indeterminato e 9 aziende su 11 hanno avviato rapporti di collaborazione con gruppi di ricerca universitari.

Nel corso del 2019 si sono consolidati i rapporti con gli attori dell'ecosistema dell'innovazione della Città Metropolitana di Firenze e sono stati siglati ulteriori accordi di collaborazione, tra i quali si evidenziano:

- **Accordo quadro ecosistema dell'innovazione fiorentino:** accordo tra Csavri, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Murate Idea Park (iniziativa promossa dal Comune di Firenze, che vede come soggetto gestore la Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali), Nana Bianca, Impact Hub, Camera di Commercio di Firenze e The Student Hotel Collab. Fine ultimo è la promozione e lo sviluppo di un ecosistema dell'innovazione metropolitano integrato e collaborativo, in ottica di creazione d'impresa e supporto alla nuova imprenditoria. La collaborazione fra tutti i firmatari dell'accordo prevede la messa a comune di programmi di training e l'organizzazione congiunta di workshop, seminari ed eventi di varia natura.
- **Accordo quadro Confindustria – Unifi:** firmato nel corso del 2019, con l'obiettivo di potenziare ulteriormente i processi di trasferimento tecnologico, dell'innovazione e del trasferimento di competenze e know-how tra l'Università di Firenze e le imprese del territorio. Tanti i risultati già prodotti fra cui un evento di matching fra aziende ed il Dipartimento di Ingegneria Industriale sul tema della robotica, ed alcuni potenziali progetti a ponte con altri dipartimenti universitari (DINFO, Chimica, DIF ecc.). È stata inoltre avviata un'attività specifica fra UNIFI e lo sportello Unimpiego di Confindustria Firenze.
- **Accordo con ManagerItalia Toscana:** firmato nel corso del 2019, l'accordo ha l'obiettivo di creare una filiera di attività sinergiche sul territorio, al fine di supportare, anche mediante l'organizzazione di eventi congiunti su tematiche di interesse comune, lo sviluppo di nuove idee imprenditoriali fino all'eventuale costituzione d'impresa, anche a partire dai progetti di startup/spinoff ammessi ai diversi percorsi offerti dall'Incubatore Universitario Fiorentino.

Importante evidenziare anche le numerose ricadute in termini di potenziamento/miglioramento delle azioni e relativo impatto sul territorio oltre ad un allargamento delle collaborazioni, derivanti dall'ingresso di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze (**FCRF**), in qualità di Socio Sostenitore Istituzionale, all'interno di Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione dell'Università di Firenze (**FRI**). Sono passati tre anni dall'ingresso di FCRF in FRI ed oltre all'evidente impatto sul territorio scaturito dai succitati progetti Faber I e II, Hubble ed altri, è stato possibile anche innescare nuove relazioni con importanti realtà Nazionali, quali ad esempio la Fondazione Golinelli ed il suo omonimo Opificio, con cui è stata aperta una collaborazione operativa sul tema della creazione d'impresa, destinata a studenti della Scuola Secondaria (2° grado) ed Istituti Tecnici (progetto Giardino di Imprese). La **Fondazione Golinelli**, in particolare, potrà rappresentare in futuro un partner d'interesse grazie anche al suo neonato Ecosistema dell'innovazione (Opificio Golinelli) che condivide molti degli obiettivi UNIFI-FRI in termini di supporto alla nuova imprenditoria ed al relativo programma G-Factor.

1.e) COLLABORAZIONI CON ATENEI E SCUOLE TOSCANE

L'Ateneo fiorentino tiene proficui e stretti rapporti con la Regione Toscana e gli altri Atenei e Scuole toscane per individuare misure di azione sempre più in linea con le caratteristiche del proprio territorio al fine di creare utili sinergie ed ottimizzare il risultato.

Nello specifico per l'anno in corso si citano:

- Progetto **Alta Formazione e Ricerca nelle Università Toscane 2016 – AFRUT2016**, nel quale la nostra Università è capofila di una cordata di tutte le università toscane, finanziato dalla Regione con € 1.394.700,00 e sul quale sono state attivate 19 borse di ricerca su temi connessi alla *terza missione*, che hanno completato nel mese di luglio il secondo e ultimo anno di attività. Restano ancora alcune borse della durata di 30 mesi che termineranno a gennaio 2020.
- **Start Cup Toscana** è la competizione che premia le migliori iniziative imprenditoriali ad elevato contenuto tecnologico provenienti dal mondo della ricerca. È organizzata in collaborazione da Università di Firenze, Università di Pisa, Università di Siena, Scuola Superiore Sant'Anna, Scuola Normale Superiore, Scuola IMT e Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia, con il supporto finanziario della Regione Toscana. La finale dell'edizione 2019 si è svolta all'Università di Pisa il 25 ottobre 2019. La Start Cup Toscana rappresenta la fase regionale di PNI - Premio Nazionale per l'Innovazione, la più importante competizione italiana tra progetti d'impresa nati in ambito universitario ad opera di studenti e ricercatori, tenutasi a Catania il 28 e 29 novembre. Al PNI hanno partecipato i primi 4 classificati della StartCup Toscana, tra i quali anche il gruppo Unifi Small Pixels, che è arrivato tra i primi 4 migliori progetti italiani per il settore ICT.

2. PROMUOVERE LA FORMAZIONE AL LAVORO, LO SVILUPPO DELL'OCCUPABILITÀ, LA GENERAZIONE DI INTRAPREDENZA

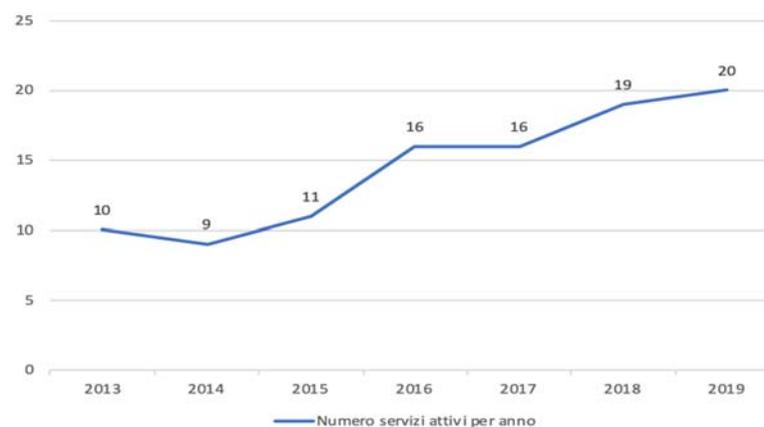
2.a) DAI GIOVANI ALL'IMPRESA

Le attività di Job Placement per studenti e laureati sono coordinate dal Delegato del Rettore in sinergia ed integrate con le attività di trasferimento e scambio delle conoscenze per l'innovazione. Nel 2016 la sezione, confluita in quella che attualmente è denominata Unità di Processo Orientamento e Job Placement dell'amministrazione centrale, ha riorganizzato tutti i servizi.

I servizi di Placement dell'Università degli Studi di Firenze hanno l'obiettivo di supportare i propri studenti, laureandi, laureati per orientarli nelle scelte di carriera, nonché agevolarne l'inserimento nel mercato del lavoro. I servizi si rivolgono anche ad enti, imprese e datori di lavoro con l'intento di assisterli nella ricerca e selezione di studenti e laureati. Il modello del Placement, creato e implementato all'Università di Firenze, articola le attività in quattro linee, ciascuna delle quali è composta da una serie di azioni. Alcuni servizi sono dedicati in modo esclusivo agli studenti/laureati, altri solo ad enti e aziende e altri raccolgono esigenze e richieste di entrambi gli *stakeholder*.

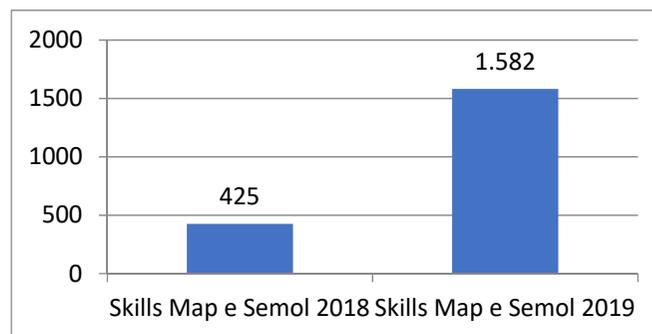
Nel corso degli anni il numero dei servizi di Placement è sensibilmente cresciuto grazie anche allo sviluppo del *Career Service* che ricopre non solamente un ruolo di servizio per gli studenti ma è anche un luogo di costruzione di azioni didattiche e di ricerca.

Il grafico mostra l'andamento del numero dei servizi attivi del *Career Service* per anno:



I **SERVIZI PER GLI STUDENTI** mirano a fornire risposte adeguate ai loro bisogni offrendo informazioni e formazione necessarie per la costruzione della propria identità professionale e per la progettazione della propria carriera e sono organizzati su quattro linee:

- **Career Education:** Accompagnare lo sviluppo di consapevolezza sulla costruzione del proprio progetto di carriera potenziando le competenze trasversali attraverso workshop, laboratori e seminari (Skills Map, Seminari di Orientamento al Lavoro). Studenti coinvolti nel 2019: **1.582**.

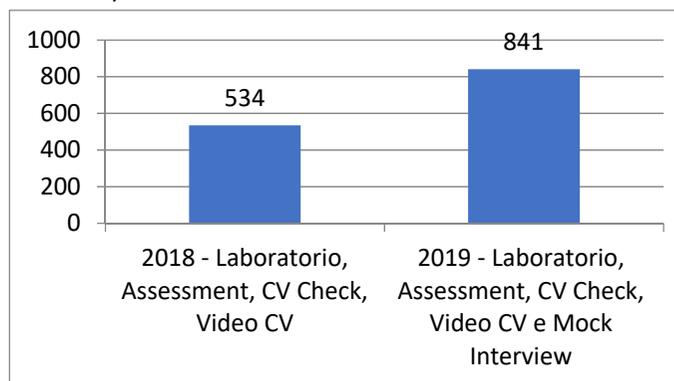


Dati a confronto 2018-2019

Skills Map - numero edizioni 2018: **7**
 numero edizioni 2019: **17**

SEMOL – giornate 2018: **2**
 giornate 2019: **5**

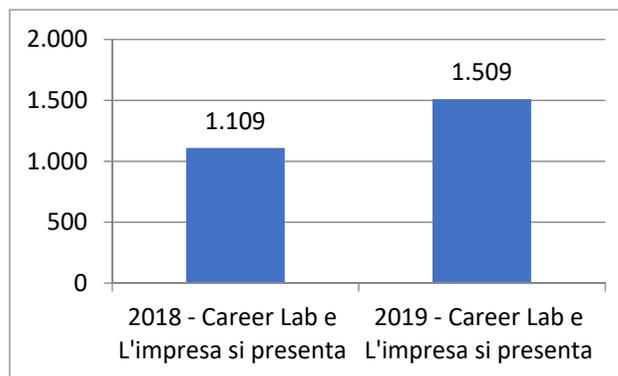
- **Formazione al Lavoro:** fornire percorsi utili e strumenti che facilitino un ingresso consapevole nel mondo del lavoro, promuovendo attività laboratoriali, simulazioni e consulenza individualizzate come anche competenze trasversali (Laboratorio di ricerca attiva del Lavoro, CV Check, Video CV, Assessment Centre, Mock Interview) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2019: **841**.



Dati a confronto 2018-2019

Gli studenti coinvolti nel servizio di Mock Interview introdotto nel 2019 sono stati 143. L'incremento del dato è pertanto dovuto solo parzialmente all'avvio di una nuova attività.

- **Incontri con le Imprese:** creare le condizioni ottimali per una attiva ricerca del lavoro e un proficuo incontro tra domanda e offerta, sia per fini conoscitivi che per fini selettivi (L'Impresa si presenta, Career Lab, Career Day, Stage, Vetrina delle offerte di lavoro)
 - Studenti e laureandi coinvolti nel 2019 agli **eventi di Career Lab e L'Impresa si presenta**



Dati a confronto 2018-2019 Incontri con le imprese

- **Career Day** – 3 e 4 ottobre 2019

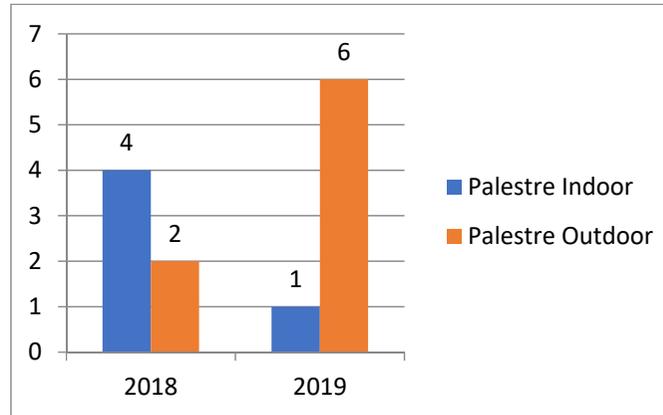
Partecipazione Career Day	2018	2019
Iscritti	3.555	2.294
Partecipanti	2.130	1.514
% partecipazione	60%	66%

- **Stage** - Attivati inoltre **5.908 tirocini curriculari** (*va precisato che I tirocini della Scuola di Scienze della Salute Umana non sono compresi in questo conteggio in quanto sono attivati direttamente dalla Scuola).

Scuola	Tirocini 2019	Tirocini 2018	DIFF.
Agraria	372	365	7
Architettura	681	730	-49
Economia e Management	187	193	-6
Giurisprudenza	145	144	1
Ingegneria	328	342	-14
Psicologia	298	296	2
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	534	487	47
Scienze Politiche 'Cesare Alfieri'	342	362	-20
Scienze della Salute Umana*	770	3303	-2533
Studi Umanistici e della Formazione	2223	2427	-204
N.D.	28	25	3
Totale:	5908	8674	-2766

- **46** tirocini non curriculari a fronte di 61 attivati nel 2018

- **Sviluppo dell'intraprendenza:** potenziare e rafforzare l'intraprendenza e le abilità imprenditoriali dei partecipanti incontrando testimoni, facendo rete e sviluppando progetti di innovazione (Palestra di intraprendenza) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2019: **148** a fronte di **173** nel 2018. Il numero dei partecipanti alle palestre Outdoor è vincolato alla disponibilità dell'azienda ad accogliere un numero limitato di studenti. Pertanto il valore aggiunto, rappresentato dallo svolgimento dell'attività all'interno di contesti aziendali (opportunità unica per i nostri studenti), soffre del limite del numero dei posti disponibili stabilito di volta in volta dalle aziende. Detto numero è inferiore a quello previsto per le palestre Indoor considerato che le aziende utilizzano questo momento formativo per coinvolgere i loro dipendenti Junior nelle attività.



Dati a confronto 2018-2019 Tipologia Palestre di Intraprendenza

- **Partecipazione alla terza edizione italiana di Campus Party**

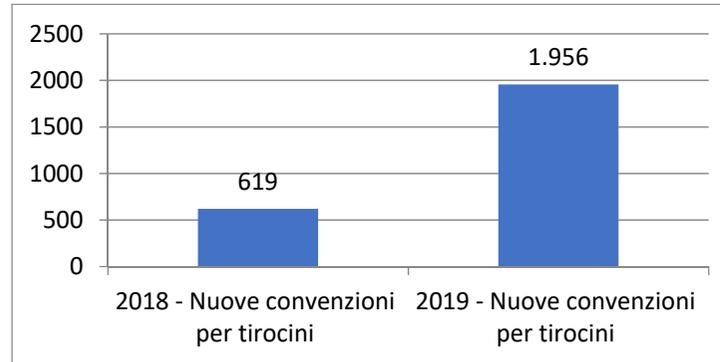
Anche nel 2019 il nostro Ateneo ha aderito alla terza edizione italiana di Campus Party che si è tenuta alla fiera di Milano (24-27 luglio 2019). Campus Party è una delle più grandi esperienze tecnologiche del mondo in cui talenti, istituzioni, aziende, università e communities collaborano per promuovere l'innovazione e il cambiamento. N. 258 sono stati gli studenti UNIFI partecipanti, di cui 31% femmine e 69% maschi.

Rispetto alle edizioni precedenti si registra un costante incremento delle presenze (+ 30% rispetto al 2018 e + 50% rispetto al 2017).

Novità dell'edizione 2019 è stata la predisposizione di percorsi formativi denominati "Campus Party Masterclass", su tematiche concertate con l'Ateneo, per valorizzare al meglio la presenza degli studenti. Per il nostro Ateneo, sono state individuate come tematiche di interesse quelle riguardanti: Circular Economy, Creativity/Visual Design, Digital Marketing ed Entrepreneurship. Gli studenti che hanno partecipato alle Masterclass hanno ottenuto un attestato riconosciuto secondo lo standard internazionale Open Badge, erogato da Cineca attraverso la piattaforma digitale Bestr, che potrà essere utilizzato su tutte le piattaforme che lo supportano come certificazione di soft skills, oltre ad essere convertito, su richiesta dello studente, in n.1 CFU/percorso.

I **SERVIZI PER LE IMPRESE** prevedono programmi e iniziative a sostegno del lavoro e dell'innovazione dedicati a tutte le organizzazioni del mondo del lavoro che mirano ad entrare in contatto con gli studenti e i laureati dell'università, a reclutare risorse umane qualificate, a portare il loro contributo alla consapevolezza, autonomia e sviluppo professionale dei giovani. Le linee d'intervento sono:

- **Formazione in azienda:** gestire e attivare tirocini curriculari per i propri studenti e tirocini non-curriculari per i propri neolaureati – Nuove convenzioni attivate nel 2019: **1.956 a fronte di 619 nel 2018.**

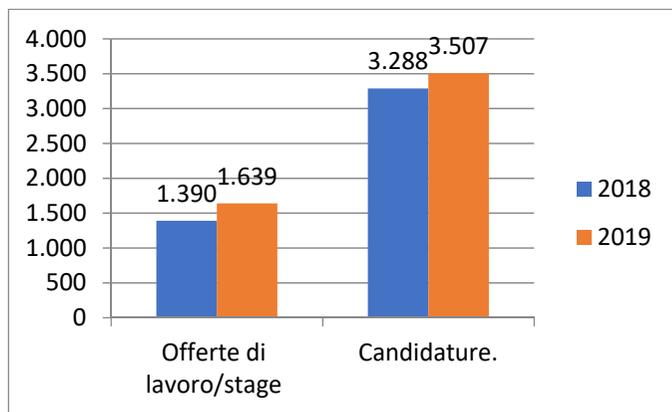


Dati a confronto 2018-2019 su stipula convenzioni

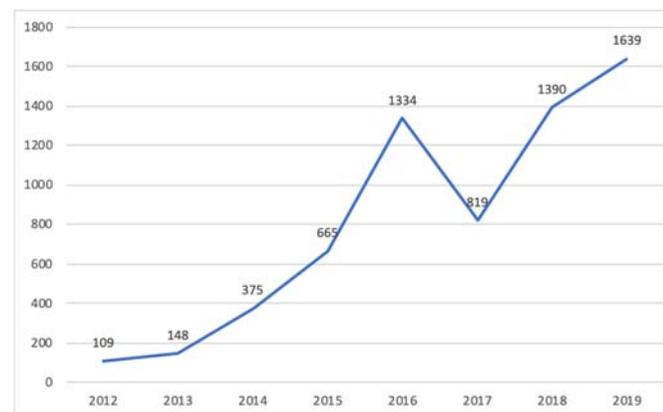
- **Incontri con gli studenti:** presentare la propria realtà produttiva e incontrare giovani in possesso di competenze specifiche per eventuali posizioni aperte di lavoro o di tirocinio, dialogando con loro individualmente o gestendo veri e propri colloqui di lavoro – Aziende partecipanti nel 2019: **212** a fronte di **210** nel 2018.

A questo proposito giova sottolineare come nel 2019 la collaborazione con le aziende sia migliorata in termini di consolidamento dei rapporti. La risposta positiva del mondo del lavoro alle frequenti sollecitazioni del Career Service a partecipare ai servizi (sia in termini di incontri sia di sostegno alle attività – vedi ad esempio Mock Interview) rappresenta un rafforzamento dei rapporti tra Università e contesto produttivo.

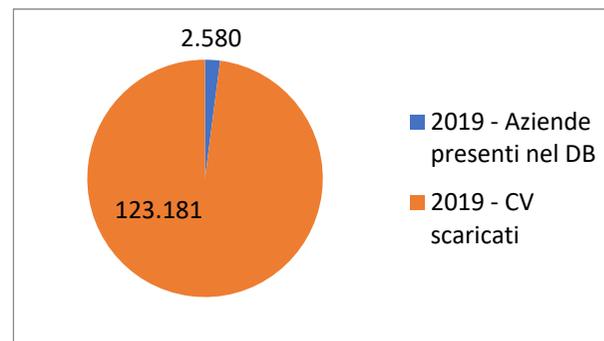
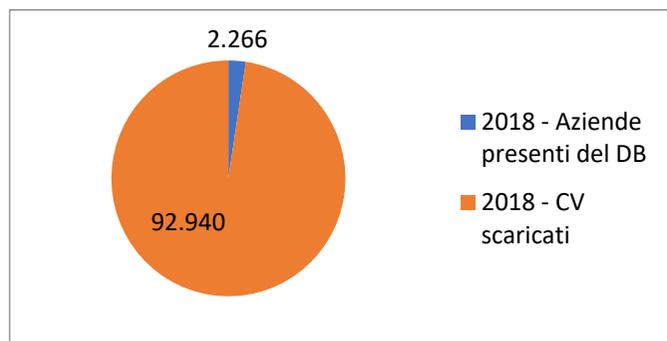
- **CV & Jobs:** Richiedere i CV dei laureati e pubblicare offerte di lavoro e tirocinio per selezione del personale e avviamento all'occupazione – Offerte di lavoro e tirocinio pubblicate: **1.639**; aziende iscritte alla piattaforma **2.580**, di cui **354** nel 2019 CV scaricati complessivamente dalle aziende **123.181** di cui **20.751** nel 2019.



Dati a confronto 2018-2019 offerte/candidature



Andamento Offerte di lavoro/tirocini pubblicate



Anno 2018 – Mediamente un'azienda ha scaricato 41 CV

Anno 2019 – Mediamente un'azienda ha scaricato 48 CV

Oltre all'Ufficio che gestisce tutti gli aspetti amministrativi e organizzativi dei servizi, è attivo uno sportello informativo cui si possono rivolgersi studenti/laureati, docenti e rappresentanti del mondo del lavoro.

A partire dal 2018 è stato istituito un Osservatorio del Job Placement con l'intento di confrontarsi con il mondo delle imprese sugli indirizzi emergenti del mercato del lavoro, fornendo all'Università la prospettiva delle aziende che meglio vivono le innovazioni di ciascun settore. Allo stesso tempo, è data la possibilità ai rappresentanti delle Risorse Umane aziendali di illustrare direttrici di sviluppo così da favorire l'incontro/scambio tra studenti, laureati e contesti lavorativi. Dell'Osservatorio fanno parte 14 aziende prevalentemente del territorio ma non solo con le quali la consultazione è prevista 2 volte l'anno.

Le attività di formazione all'imprenditorialità, alla ricerca attiva del lavoro, alla realizzazione di eventi dei servizi si connotano per essere fra di loro complementari e modulari, vengono analizzate in fase finale per raccogliere i pareri di coloro che ne hanno usufruito e comprenderne efficacia e ricadute: gli esiti vengono

pubblicati in una relazione finale annuale. A partire dal 2018 oltre alla stesura della Relazione è stato redatto anche un Riesame di tutte le attività ed il conseguente Piano di Miglioramento su cui sono stati fissati gli obiettivi e gli strumenti da utilizzare per il loro raggiungimento.

2.b) START-UP INNOVATIVE E IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE

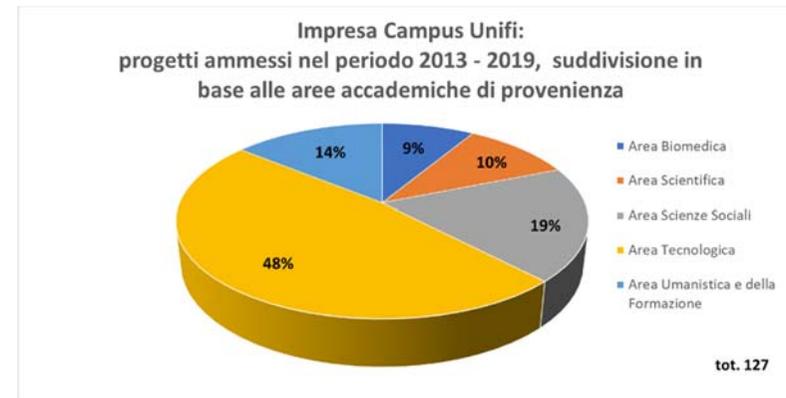
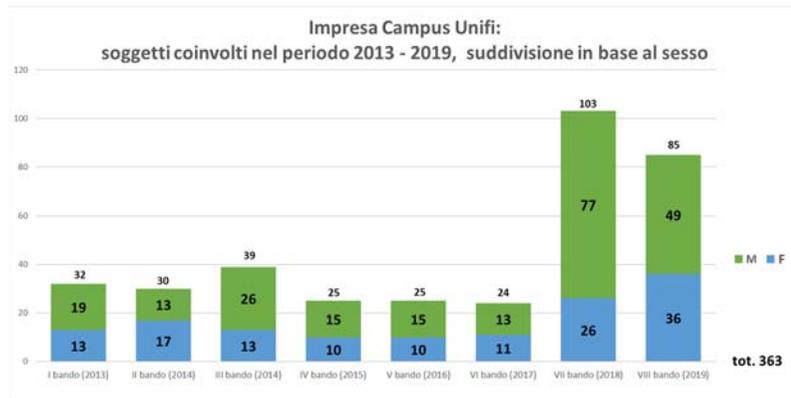
Corso Alta Formazione “Formare le competenze trasversali: soft skills per l’imprenditività”

Nel 2019 è stato attivato anche il corso gratuito di Alta formazione dal titolo “Formare le competenze trasversali: soft skills per l’imprenditività”, organizzato da CsaVRI presso l’Incubatore Universitario, con il finanziamento della Regione Toscana (con le risorse del Fondo Sociale Europeo 2014-2020) nell’ambito del progetto dedicato alla formazione all'imprenditorialità e alla gestione dell’innovazione “**Tuscan Start-Up Academy 4.0**”. Il corso è rivolto a dottorandi iscritti ad un corso di dottorato presso università toscane, dottori di ricerca che hanno conseguito il titolo da non più di 24 mesi presso una delle università toscane, titolari di borse di studio post-laurea e post-doc, assegnisti di ricerca e ricercatori a tempo determinato operanti presso università toscane. Il percorso si sviluppa in 30 ore di formazione su teamwork, teambuilding, design thinking, analisi di mercato, business modeling e business planning e include lezioni frontali ed esercitazioni di gruppo per facilitare il pensiero creativo. Alla prima edizione sono state presentate **32 candidature**, alla seconda i candidati sono stati **27**.

Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile

L’Incubatore Universitario, in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca e l’Innovazione e con il supporto della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, promuove e realizza il progetto Impresa Campus Unifi, con la finalità di diffondere la cultura imprenditoriale tra i giovani studenti e ricercatori dell’Università di Firenze.

Nel 2019 si è svolta l’ottava edizione, con un totale (dal 2013) di **227 candidature** raccolte, **127 progetti** ammessi e **363 soggetti** coinvolti. Nel 2019 il bando di selezione ha visto il consolidamento del nuovo processo formativo suddiviso in due fasi. Nella prima fase sono state raccolte 39 candidature, di cui 26 idee di impresa e 13 soggetti singoli con competenze, coinvolgendo nel complesso 85 candidati.



Supporto alla nascita di startup e spin-off – Pre-incubazione

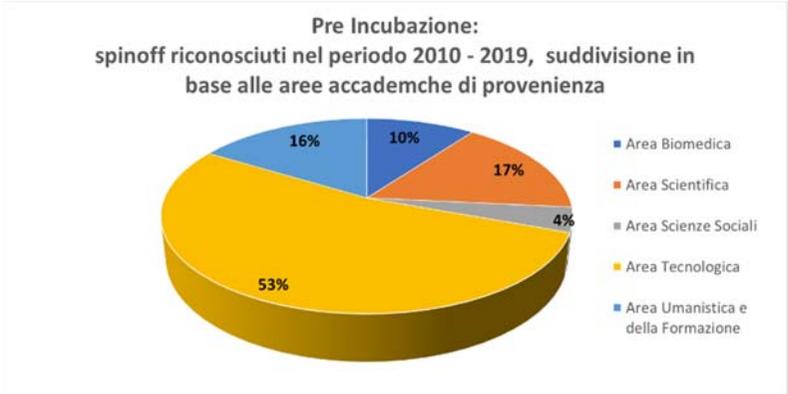
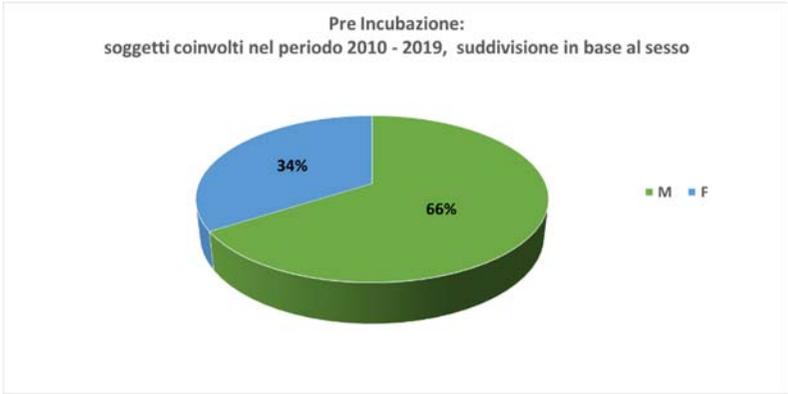
L'Incubatore universitario, in collaborazione con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, ha realizzato il **XVII ciclo del percorso di pre-incubazione** (rivolto dal 2017 anche a gruppi di ricerca guidati da dottorandi e assegnisti con dottorato di ricerca), con l'obiettivo di supportare gruppi di ricerca nel passaggio dall'idea alla sua trasformazione in business, favorendo la nascita di imprese e spin-off universitari. Nel dicembre 2019 si è chiuso anche il bando per il **XVIII ciclo**, che ha visto l'ammissione di 10 nuovi team alle attività di supporto che si svolgeranno nel 2020.

Dal 2010, sono complessivamente **168** i progetti ammessi al percorso e **oltre 900** i docenti, ricercatori e giovani (principalmente addetti pro-tempore alla ricerca) coinvolti; 66% uomini e 34% donne.

Ad oggi, **62 spin-off** sono nati dal processo di pre-incubazione e riconosciuti dall'Università di Firenze, 13 dei quali sono ospitati all'interno dell'Incubatore Universitario.

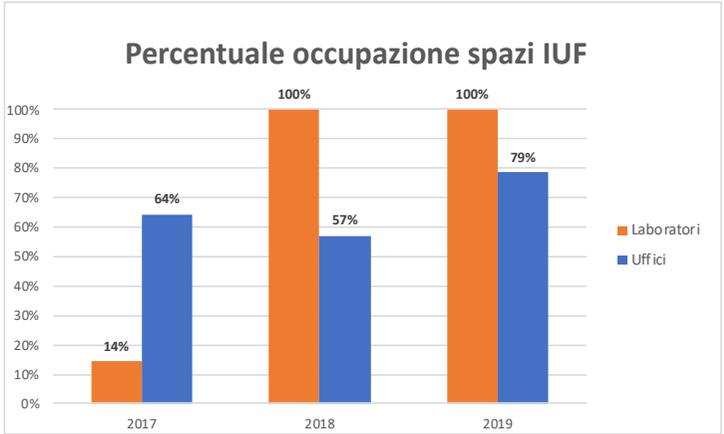
Per quanto riguarda **premi e progetti vinti** nel corso del 2019, il gruppo in pre-incubazione Small Pixels ha vinto il primo premio del contest per start-up innovative di Manager Italia "Are you the next Change-maker? Startup Talk", mentre il gruppo DNA Blocks, in qualità di vincitore di Impresa Campus 2018, avrà accesso gratuitamente al percorso formativo "Start-up Success" offerto da Federmanager Toscana.

All'evento della StartCup Toscana 2019, organizzata quest'anno dall'Università di Pisa, hanno partecipato 3 gruppi Unifi: Small Pixels (spin-off Unifi), DNA Blocks (vincitore di Impresa Campus 2018 e partecipante al XVII ciclo di pre-incubazione) e Quon by Aeffective (partecipante a Impresa Campus 2018). Small Pixels si è aggiudicato il secondo posto e Quon ha vinto il Premio di Federmanager. Small Pixels ha inoltre partecipato al Premio Nazionale per l'Innovazione, risultando tra i primi 4 progetti a livello nazionale nel settore ICT.



Incubazione

L'incubatore Universitario mette a disposizione 7 laboratori e 14 uffici per spin-off e start-up con forti legami col mondo della ricerca. Le stanze occupate sono passate da n. 11 del 2017 (2 laboratori e 9 uffici), a n. 15 al 31.12.2018 (7 laboratori e 8 uffici), a n. 18 (7 laboratori e 11 uffici) che corrisponde all'85% di occupazione totale) ad oggi.





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio unico di esercizio 2019

Relazione sulla gestione

Sommario

1. Introduzione
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale
3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche
4. Il personale
5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto
6. Il limite del fabbisogno finanziario
7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

1. Introduzione

Il bilancio unico di esercizio 2019 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31/12/2019.

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio unico di esercizio 2019 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo. A queste sezioni ne seguono altre due specificatamente dedicate alla destinazione degli utili degli anni precedenti ai fondi vincolati del patrimonio netto per decisione degli organi istituzionali e al fabbisogno finanziario.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati, così come le comparazioni fra preventivo e consuntivo, sono riportate in nota integrativa, quale parte integrante del fascicolo di bilancio.

2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi di stato patrimoniale e di conto economico del 2019, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento su tali prospetti e sugli altri documenti che compongono il bilancio unico.

Conto economico sintetico (triennio 2017-2019)

Conto Economico	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	72.432.139	68.497.854	69.480.064
II. CONTRIBUTI	307.604.511	299.197.319	296.609.722
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.895.009	50.514.743	95.684.221
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	400.931.658	418.209.916	461.774.007
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	230.205.214	224.910.062	244.782.382
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.705.221	111.350.561	110.447.077
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.361.286	15.559.708	16.035.708
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.621.785	7.140.292	6.421.456
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.571.369	27.408.653	27.278.587
TOTALE COSTI (B)	379.464.876	386.369.276	404.965.210
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	21.466.782	31.840.640	56.808.797
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.939.844	-2.118.141	-2.234.767
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	505.995	628.292	917.362
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE	13.264.030	12.879.483	13.642.617
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.768.903	17.471.308	41.848.775

L'esercizio 2019 si è chiuso con un utile di circa 6,769 milioni di euro. Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2019 era in equilibrio contabile grazie all'utilizzo, come altri proventi, di circa 2 milioni di avanzo di amministrazione 2013, hanno contribuito alla determinazione del risultato di esercizio minori economie delle aree dirigenziali e maggiori ammortamenti rispetto a quanto programmato.

La forte diminuzione degli utili nel triennio è riconducibile, fra gli altri, ai seguenti fattori:

- i proventi tipici riferiti alla struttura centrale, in particolare FFO e contribuzioni studentesche sono sostanzialmente stabili (in lieve flessione il FFO e in lieve incremento le contribuzioni);
- nell'ultimo anno non sono stati operati storni significativi di fondo rischi e oneri che hanno alimentato l'utile, come avvenuto in passato (in particolare nel 2016 e nel 2017 e in misura minore nel 2018);

- l'equilibrio contabile a budget era stato ottenuto con utilizzo di 2 milioni di avanzo di amministrazione 2013; ne discende che, in ipotesi di budget 2019 redatto in equilibrio contabile, il risultato gestionale sarebbe stato più alto;
- come già illustrato in precedenza, nel 2019 si è ridotto l'utile sulle aree dirigenziali e sono stati registrati ammortamenti maggiori di quanto preventivato.

Nel confronto fra i consuntivi 2018 e 2019 risalta l'incremento del costo del personale docente e ricercatore (+6,142 milioni).

È peraltro necessario notare come la forte contrazione nelle voci "Altri proventi e ricavi diversi" e "Oneri diversi di gestione" sia da imputare al fatto che i trasferimenti interni non sono più contabilizzati tramite la contabilità generale ma soltanto attraverso la contabilità analitica.

Nell'esercizio 2019 il flusso di cassa è stato di circa +45,2 milioni di euro, in linea con il cash flow generato nel 2017 (+44,5 milioni) e in deciso incremento rispetto al cash flow del 2017 (+21,5 milioni). La liquidità disponibile sul conto di tesoreria unica al 31 dicembre 2019 ammonta a 355 milioni di euro e rappresenta circa il 144% del FFO complessivo ricevuto nell'anno. Nel valutare tale generazione di liquidità è necessario considerare che negli esercizi 2018 e 2019 il FFO è stato incrementato di circa 14 milioni di euro, per ciascun anno, per effetto del provento monetario, assegnato in FFO, da dipartimenti di eccellenza. Tale provento è soggetto a risconto passivo ai fini della determinazione del risultato gestionale, in quanto in larga misura di competenza economica di esercizi futuri e pertanto non incide sul risultato gestionale.

Nel 2019 il flusso di cassa operativo, al netto quindi della dinamica degli investimenti/disinvestimenti e dei finanziamenti, ammonta a circa 65,3 milioni di euro, in lieve diminuzione rispetto a quello 2018 (67,7 milioni di euro) ma comunque più alto rispetto agli anni precedenti (si rinvia in proposito al prospetto del rendiconto finanziario).

Stato patrimoniale sintetico (triennio 2017-2019)

ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
A) IMMOBILIZZAZIONI				A) PATRIMONIO NETTO			
I IMMATERIALE	10.601.674	9.953.562	3.605.212	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.579	685.486.590	685.254.277
II MATERIALI	826.804.442	826.598.537	829.963.043	II PATRIMONIO VINCOLATO	115.260.723	100.568.657	78.392.167
III FINANZIARIE	5.033.587	6.961.416	7.054.568	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	49.593.577	53.492.903	58.223.533
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	842.439.702	843.513.515	840.622.824	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	850.373.879	839.548.150	821.869.977
B) ATTIVO CIRCOLANTE				B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	23.017.998	31.871.928	40.095.417
I RIMANENZE				C) TFR DI LAVORO SUBORDINATO	1.659.950	1.768.757	1.831.840
II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo	47.445.185	63.899.542	66.394.172	D) DEBITI	114.336.788	106.434.011	92.126.990
III ATTIVITÀ FINANZIARIE				E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INV.			
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	355.406.064	310.176.533	265.667.131	e1) Contributi agli investimenti	53.673.347	57.353.645	61.033.943
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	402.851.250	374.076.075	332.061.303	e2) Ratei e risonanti passivi	17.905.143	17.914.536	13.951.510
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				F) RISCONTI PASSIVI PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
c1) Ratei e risonanti attivi	1.732.887	2.704.176	982.768	f1) Risonanti passivi per progetti e ricerche fin.	204.013.946	183.797.087	158.187.735
D) RATEI ATTIVI PROGETTI E RICERCHE IN CORSO							
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche fin.	17.957.212	18.394.349	15.430.518				
TOTALE ATTIVO	1.264.981.051	1.238.688.115	1.189.097.413	TOTALE PASSIVO	1.264.981.051	1.238.688.115	1.189.097.413
Conti d'ordine dell'attivo	248.409.824	248.409.824	248.409.824	Conti d'ordine del passivo	248.409.824	248.409.824	248.409.824

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento, seppur in lieve diminuzione nel triennio, si attesta attorno al 67% (69% nel 2017) e testimonia la solidità finanziaria dell'Università di Firenze. Decisamente ridimensionato rispetto agli anni precedenti è il ruolo dei fondi rischi ed oneri, pari a circa 23 milioni. Tali fondi ammontano oggi a circa un quinto rispetto a quattro anni fa (122 milioni nel 2015). Tale eccezionale ridimensionamento è legato a storni e rettifiche che si sono resi necessari per allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MIUR. Ciò spiega in larga misura anche gli utili eccezionalmente elevati conseguiti nel biennio 2016 e 2017 e il conseguente significativo incremento subito dal patrimonio netto. Infatti, non soltanto si sono eliminati ingenti fondi rischi e oneri in eccesso del passato ma si è contemporaneamente interrotta la politica di ampio ricorso agli accantonamenti da utili lordi del passato, come risulta dalla drastica diminuzione nel triennio della voce B) XI del conto economico.

Nell'attivo si rilevano immobilizzazioni per circa 842 milioni (in linea con gli anni precedenti), tra le quali assume notevole importanza il patrimonio museale per 523 milioni. L'attivo circolante, in costante aumento nel triennio, ammonta nel 2019 a oltre 402 milioni. Tale grandezza comprende una significativa liquidità per 355 milioni, in deciso aumento negli ultimi anni e pari al 144% del FFO complessivo ricevuto nel 2019. Con riferimento alla liquidità, si richiama l'attenzione sul fatto che essa non risulta liberamente utilizzabile da parte dell'Ateneo ma è

soggetta a specifici limiti sul c.d. fabbisogno finanziario che saranno meglio esplicitati nell'ultima sezione di questa relazione sulla gestione e in nota integrativa.

Nell'ultimo decennio particolare attenzione è stata dedicata anche alla riduzione dell'indebitamento bancario, destinandovi negli anni, oltre ai flussi finanziari necessari per far fronte agli oneri di ammortamento, significativi importi (circa 11 milioni nel 2013, circa 6 milioni nel 2014) a titolo di rimborsi anticipati dei mutui in essere. L'andamento decrescente del debito residuo dei mutui è evidente dalla seguente tabella relativa agli ultimi sette anni:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Mutui passivi (in milioni di €)	90,243	78,931	74,161	69,39	64,619	59,848	55,078

In particolare, risultano ancora in essere:

- un mutuo verso il gruppo bancario Monte dei Paschi di Siena (MPS), con debito residuo di 47,711 milioni di euro e scadenza 31/12/2030, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con BIIS-Banca Intesa, con scadenza 31/12/2020;
- un mutuo verso il gruppo bancario MPS, con debito residuo di 7,367 milioni di euro e scadenza 31/12/2036, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con il gruppo MPS, con scadenza 31/12/2021.

A questo proposito si ricorda che nel corso del 2017 il CdA di Ateneo aveva considerato l'ipotesi di una possibile estinzione anticipata di parte dei mutui in essere. Tuttavia, esaminate le condizioni economiche di ipotetiche operazioni di riduzione dell'indebitamento verso gli istituti di credito sopra menzionati, l'organo ha deciso di attendere la scadenza del primo derivato (31/12/2020). Nel frattempo, a valle delle approvazioni dei consuntivi 2016 e 2017, il CdA ha vincolato 25,5 milioni di euro di utili degli esercizi 2016 e 2017 per procedere eventualmente alla parziale restituzione anticipata di tali mutui a partire dall'esercizio 2021. È opportuno precisare che tale operazione sarà possibile soltanto se il MIUR in futuro considererà il rimborso dei mutui quale operazione scorporata dal fabbisogno finanziario. Attualmente, infatti, l'operazione di estinzione anticipata comporterebbe un corrispondente consumo di fabbisogno che l'Ateneo non può sicuramente permettersi. Per questo motivo il mantenimento del fondo estinzione anticipata mutui, anche considerando la necessità di autofinanziare il piano edilizio, dovrà essere attentamente valutato dagli organi.

È invece in netto incremento l'indebitamento a breve termine a fine anno, anche per effetto delle politiche volte a rientrare nel limite ministeriale del fabbisogno finanziario.

Le principali dinamiche di bilancio commentate in questa sezione trovano riscontro nella simulazione, riportata nell'ultimo paragrafo di questa relazione sulla gestione, dei valori 2019 degli indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria così come definiti dal D.lgs. 49/2012.

In sintesi, l'Ateneo opera in equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. I livelli di personale docente, ricercatore, tecnico-amministrativo, CEL e dirigente giudicati sostenibili dovranno essere in ogni caso periodicamente riparametrati tenendo conto delle prospettive economiche, anche alla luce degli incrementi stipendiali obbligatori per legge e della sostanziale stabilità dei proventi tipici. Peraltro tali considerazioni andranno riformulate alla luce degli effetti dell'emergenza sanitaria da COVID-19 che sicuramente presenterà effetti significativi sul bilancio di Ateneo nel futuro prossimo.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria nei prossimi anni si dovranno tenere in considerazione:

- la probabile stabilità del FFO libero assegnato, come meglio descritto nel prosieguo della presente relazione, salvo significativi incrementi degli studenti rispetto all'andamento nazionale o rifinanziamento statale a compensazione degli incrementi stipendiali del personale;
- l'esigenza di garantire un attento monitoraggio dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce del ripristino dei meccanismi di classi, scatti, adeguamenti stipendiali al costo della vita e rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo;

- l'opportunità di mantenere un allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'Ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- la lieve ripresa, dopo circa un decennio, di limitati finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria e la conseguente necessità di cofinanziare gli interventi previsti dal piano edilizio senza ricorrere ad ulteriore indebitamento;
- un attento monitoraggio del rispetto del limite del fabbisogno finanziario come meglio specificato nell'ultima sezione di questa relazione;
- un attento monitoraggio della possibilità di mantenere l'equilibrio economico a valere nel tempo alla luce di budget triennali che, a copertura dei maggiori costi, non potranno più contare per intero sugli avanzi di amministrazione del 2013;
- gli effetti dell'emergenza sanitaria in atto sui proventi e sugli oneri del 2020 e degli anni successivi.

3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche

Il contesto nazionale

L'assegnazione del FFO 2019 è avvenuta con D.M. 738 dell'8/8/2019. La pubblicazione è avvenuta il 20 novembre 2019 contestualmente a quella del D.M. 989 del 25/10/2019 sulla programmazione triennale (PRO3) 2019-2021 delle Università.

Dalla lettura del D.M. FFO 2019 si riscontra un aumento di circa l'1,7% rispetto all'anno precedente del FFO complessivo (dai circa 7,327 miliardi di euro del 2018 ai circa 7,450 miliardi del 2019) che si aggiunge all'incremento di circa il 5% già avvenuto nel corso del 2018 rispetto al 2017.

L'incremento di finanziamento totale, pari a circa 469 milioni nell'ultimo biennio, è interamente dedicato a interventi specifici vincolati (principalmente relativi ai dipartimenti di eccellenza e ai piani straordinari per RTDb) mentre la somma di quota base, premiale e perequativa è in costante diminuzione ormai da molti anni (dagli oltre 6,4 miliardi del 2014 ai circa 6,260 miliardi del 2019).

Come già osservato dal CUN nel suo parere sullo schema di decreto: *“Tale andamento pone un serio interrogativo circa la sostenibilità economica prospettica delle missioni istituzionali delle Università, anche tenuto conto dei maggiori oneri conseguenti al positivo superamento del blocco pluriennale delle retribuzioni. Nelle assegnazioni di FFO dal 2016 al 2019, infatti, non vi è traccia di finanziamenti aggiuntivi per sostenere gli oneri legati agli aumenti retributivi del personale che, con incidenza crescente ormai da quattro anni, fanno sentire i loro effetti economici sugli Atenei (scatti, classi, adeguamenti ISTAT per docenti e ricercatori, rinnovi contrattuali per il personale tecnico-amministrativo e CEL). Ne discende che, in assenza di un finanziamento dedicato, stabile e progressivo nel tempo, il ritorno del turnover su base nazionale a livelli uguali o superiori al 100%, dopo la forte contrazione del personale dell'ultimo decennio, rischia di essere un obiettivo non raggiungibile da un punto di vista economico-finanziario. Tale dinamica peraltro si accentua alla luce della nuova disciplina del fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici entrata in vigore nel 2019 e che risulta particolarmente restrittiva per la spesa corrente delle Università”*.

Nel dettaglio delle voci si rileva:

- la costante decrescita delle risorse complessive non vincolate che sono le uniche che possono coprire, per definizione, gli incrementi stipendiali del personale;
- un aumento significativo dell'incidenza del costo standard sul FFO totale (dal 14% del 2014 al 20% del 2019, con proiezioni di crescita fino al 24% nel 2021), peraltro in presenza di un peso reale del costo standard ben più alto di quanto dichiarato (alla ripartizione della parte rimanente della quota base, infatti, concorre anche il costo standard 2018 e, in precedenza, i costi standard 2015 e 2014);
- che una percentuale crescente del fondo è destinata al finanziamento dei cosiddetti “interventi specifici”, a utilizzo vincolato per gli Atenei, che ormai pesano per circa il 16% del FFO complessivo (quasi il doppio dell'incidenza percentuale del 2014);

- un costante incremento della quota premiale sul totale del FFO (dal 17,3% del 2014 al 24% del 2019) a scapito della quota base (dal 72,5% del 2014 al 57,7% del 2019) come previsto dall'art. 60, c. 01 del D.L. 69/2013, convertito con modificazioni dalla Legge 98/2013.

L'intervento perequativo (175 milioni) aumenta rispetto al biennio precedente (145 milioni), sebbene risulti ancora inferiore ai livelli del 2016 (195 milioni).

All'interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono gli stessi del 2017 e del 2018:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014;
- il 20% è assegnato secondo i risultati raggiunti nella VQR 2011-2014 dai nuovi reclutati (sebbene ai nuovi reclutati, in assenza di partecipazione alla VQR 2011-14, sia semplicemente abbinato il risultato VQR generale dell'Ateneo);
- il 20% è assegnato secondo le performance degli Atenei nella cosiddetta "autonomia responsabile" che tuttavia è stata profondamente riformulata rispetto al triennio precedente dal D.M. sulla PRO3 2019-2021.

Le assegnazioni all'Università degli Studi di Firenze

La ripartizione del FFO all'Università di Firenze è riportata nella seguente tabella:

FFO Unifi	%	2019	%	2018	%	2017	%	2016
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base	0,04%	82.782	0,01%	24.655	0,0%	68.082		
Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)	0%	0	0%	0	0,2%	400.000		
BASE	64,09%	142.171.484	67,95%	150.087.176	69,8%	156.275.207	66,52%	159.237.797
PREMIALE	28,64%	63.539.167	27,33%	60.365.893	24,1%	54.008.455	19,76%	47.309.224
PEREQUATIVO	1,98%	4.388.728	0,80%	1.771.111	2,1%	4.744.070	4,94%	11.837.479
Piani straordinari	5,25%	11.652.766	3,91%	8.633.609	3,7%	8.374.736	3,41%	8.168.222
Totale tabella generale	100%	221.834.927	100%	220.882.444	100%	223.802.468	100%	226.552.722
No tax area		2.436.158		3.062.242		1.473.894		
Programmazione triennale		213.301		1.431.628		1.431.629		
Recuperi fondo giovani a valere su quota base 2017		-58.255				-55.957		
Ristoro una tantum scatti congelati 2011-14		1.371.600		1.714.500				
Totale con Pro3, no tax area e una tantum		225.797.731		227.090.814		226.652.034		
FFO vincolato								
Dipartimenti di Eccellenza		13.910.229		13.910.229				
Dottorato e post-laurea		4.474.789		4.222.841		3.853.952		3.793.909
Mobilità internazionale degli studenti		1.276.003		1.358.340		1.348.721		1.177.594
Tutorato		277.272		171.880		177.188		276.330
PLS								317.176
Aree disciplinari di interesse		120.488		50.067		50.875		54.656
Tirocini curriculari		15.049						
Totale		245.871.561		248.518.671		232.082.770		232.172.387

Dopo un lungo periodo, iniziato nel 2009, di nette decurtazioni del finanziamento complessivo assegnato, dalla tabella si evince il sostanziale assestamento delle assegnazioni del FFO non vincolato nell'ultimo quadriennio.

Nel budget 2019 dell'Ateneo fiorentino era stato previsto un FFO non vincolato (esclusa la PRO3) di circa 228,5 milioni, con una sovrastima del risultato reale di circa 2,8 milioni. I minori introiti rispetto al bilancio previsionali sono motivati da:

- una minore incidenza rispetto all'anno precedente sul sistema nazionale del FFO non vincolato (dal 3,39% del 2018 al 3,36% del 2019);
- la momentanea mancata erogazione della seconda tranche del contributo per l'accordo di collaborazione culturale e scientifica con l'Università Euro Méditerranéenne de Fès (UEMF) (circa 485.000 euro) dove è stata aperta una sede della Scuola di Architettura. Tale importo dovrebbe essere recuperato nel 2020 e negli anni successivi;
- una perdita, rispetto al 2018, di circa 600.000 euro di provento da no tax area;
- un peggioramento dell'incidenza sul costo standard nazionale (dal 3,45% del 2018 al 3,36% del 2019), affiancato da aumento del peso del costo standard nella quota base a scapito della quota storica. Si sottolinea, a tale proposito, come il numero degli studenti regolari di Firenze sia lievemente diminuito rispetto al 2018 (38.803 unità contro 39.116) mentre il numero totale nazionale è leggermente cresciuto.

Prima di illustrare le singole voci di assegnazione in quota base, premiale e perequativa, è necessario premettere che i 13,9 milioni di euro per i dipartimenti di eccellenza non rappresentano proventi che impatteranno sul risultato economico dell'Ateneo nell'esercizio 2019. Infatti, il provento da dipartimenti di eccellenza è destinato in larga misura ad essere riscontato e rinviato a copertura dei costi degli anni successivi, in attuazione della normativa istitutiva tale forma di premialità (Legge 232/2016). È noto che il finanziamento sarà erogato per cinque anni in FFO agli Atenei assegnatari, ma il provento sarà destinato in larga parte a coprire il costo quindicennale dei docenti reclutati e l'onere pluriennale degli investimenti finanziati. In altri termini, così come già avvenuto per il 2018, anche nel 2019 il provento da dipartimenti di eccellenza non contribuirà all'utile dell'esercizio 2019.

I circa 225,8 milioni di FFO non vincolato comprensivi di no tax area, ristoro scatti e saldo PRO3 2016-2018 (ma senza il primo anno della PRO3 2019-2021), sono articolati come di seguito descritto.

- **Quota base:** 142.171.484 di euro (3,31% del totale nazionale in peggioramento rispetto al 3,39% del 2018 e al 3,40% del 2017) con un decremento (-5,27%) decisamente più che proporzionale rispetto alla diminuzione della quota nazionale (-2,90%). In quota base l'Ateneo subisce, rispetto al 2018, una diminuzione di circa 7,9 milioni di euro compensata da soli 3,173 milioni di incremento della quota premiale. L'incidenza sul sistema nazionale del costo standard scende sensibilmente nel biennio 2018-2019 (dal 3,45% al 3,36%). In sostanza, mentre fino al 2017 il nostro Ateneo aveva un peso sul costo standard nazionale (3,30%) inferiore rispetto alla sua incidenza media sul FFO nazionale (attorno al 3,4%) e nel 2018 eravamo notevolmente migliorati (3,45%), nel 2019 si assiste ad un assestamento su valori intermedi uguali all'attuale incidenza sul FFO non vincolato nazionale (3,36%). Ipotizzando la stabilità dell'incidenza sul costo standard nazionale, l'Ateneo dovrebbe andare incontro in futuro a decurtazioni in quota base proporzionali alla decurtazione nazionale di tale componente. Si ricorda che gli studenti fuori corso da oltre un anno non sono conteggiati nel modello del costo standard e pertanto i relativi costi sono a totale carico dell'Ateneo, salvo la parte di oneri coperta dalle contribuzioni studentesche.
- **Quota premiale:** 63.539.167 euro (3,56% del totale nazionale nel 2019 e 3,57% nel 2018) con sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente (+3,173 milioni circa che compensano soltanto una piccola parte della perdita in quota base). I dati confermano, come già avvenuto nei precedenti due esercizi, le buone prestazioni dell'Ateneo nella VQR 2011-2014 (IRFS=3,57% del sistema nazionale). La restante parte della quota premiale è ripartita sulla base delle politiche di reclutamento (20%) e della c.d. "autonomia responsabile" (20%). Le politiche di reclutamento sono valutate in base ai risultati raggiunti nella VQR 2011-2014 da reclutati o incardinati in una fascia superiore nel triennio 2016-2018 o, in assenza, secondo il risultato generale VQR dei reclutati dall'ateneo, commisurandoli al peso in termini di punti organico dei soggetti reclutati nel triennio considerato. I valori di tale indicatore sono particolarmente buoni (4,05% nel 2019, 4,02% nel 2018, 3,57% nel 2017) in parte per la buona qualità dei nuovi reclutati e in parte in virtù della numerosità dei "nuovi reclutati" in termini di punti organico. Si segnala, inoltre, una flessione dell'indicatore relativo all'autonomia responsabile (3,30% nel 2019 e 3,35% nel 2018). A tale riguardo è necessario sottolineare che la valutazione per l'assegnazione di tale quota del FFO premiale non è stata fatta con i parametri del 2018, bensì prendendo i valori assoluti e i miglioramenti all'interno di un complesso di dieci indicatori che sono riportati nella tabella 4 dell'allegato 1 del D.M. sulla PRO3 2019-2021. Si tratta di una nuova forma di "autonomia responsabile"

dove il singolo Ateneo non può più scegliere, come avveniva in passato, gli indicatori sui quali essere valutato. A causa di tale recente disposizione, non è stato possibile effettuare alcun monitoraggio preventivo di tali indicatori.

- **Perequazione:** 4.388.728 euro (2,51% del totale nazionale) con un significativo incremento rispetto al 2018 (1.771.111 euro, pari al 1,22% del nazionale) e in linea con la perequazione ricevuta nel 2017 (4,7 milioni). Un aumento della perequazione è un segnale non positivo per l'Ateneo, pur non essendo fra i più perequati in Italia (14° posto).
- **Piani straordinari:** 11.652.766 euro.
- **Programmazione triennale:** questa voce comprende quest'anno soltanto il saldo della PRO3 2016-18 (213.301 euro), in attesa di conoscere la prima tranche della PRO3 2019-2021.
- **No tax area:** 2.436.158 euro (2,46% del totale nazionale) nel 2019, in netta diminuzione rispetto ai 3.062.242 euro (2,92% del totale nazionale) del 2018. Si evidenzia un andamento nettamente al di sotto dell'incidenza dell'Ateneo sul totale nazionale del FFO ma anche una sostanziale impossibilità dell'Università di Firenze di influire su tale parametro dato che esso include gli studenti rientranti all'interno della no tax area in dipendenza dell'ISEE dichiarato e i beneficiari o idonei delle borse DSU.

Con riferimento al FFO vincolato, nel 2019 si registra un incremento del contributo per il dottorato e il post-laurea di circa il 6% rispetto al 2018, che si aggiunge ad un aumento di poco inferiore al 10% già avvenuto fra 2017 e 2018. Si tenga conto, tuttavia, che mentre l'incremento di assegnazione registrato quest'anno corrisponde a miglioramenti negli indicatori di performance, la crescita riscontrata fra il 2017 e il 2018 è in realtà legata ad un peggioramento dei risultati per l'Ateneo ma ad un incremento più che proporzionale della perequazione applicata. Purtroppo anche l'attuale assegnazione è insufficiente per coprire i maggiori oneri legati all'aumento degli importi minimi delle borse di dottorato disposto dall'art. 1, comma 639, Legge 205/2017.

Dato che nel prossimo triennio la crescita automatica del monte stipendi del personale avrà un effetto notevole sugli equilibri di bilancio degli Atenei pubblici, tanto da indurre probabilmente perdite di esercizio previsionali coperte ai fini autorizzatori con i fondi del patrimonio netto derivanti da utili degli anni precedenti, oltre che da avanzo di amministrazione 2013, è auspicabile un intervento del legislatore per aumentare la parte di FFO non vincolata. Il problema, in particolare, accomuna pressoché tutti i mega Atenei statali. È quindi urgente che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali - che al momento sono a totale carico dei singoli Atenei - se si vuole evitare il default del sistema nel medio periodo.

Contribuzioni studentesche

Il provento da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99 è passato, a lordo dei rimborsi, dai circa 48,8-48,9 milioni di euro nel biennio 2017-2018 ai 50,659 milioni di euro nel 2020, in perfetta coerenza con il dato inserito nel budget 2019 (50 milioni).

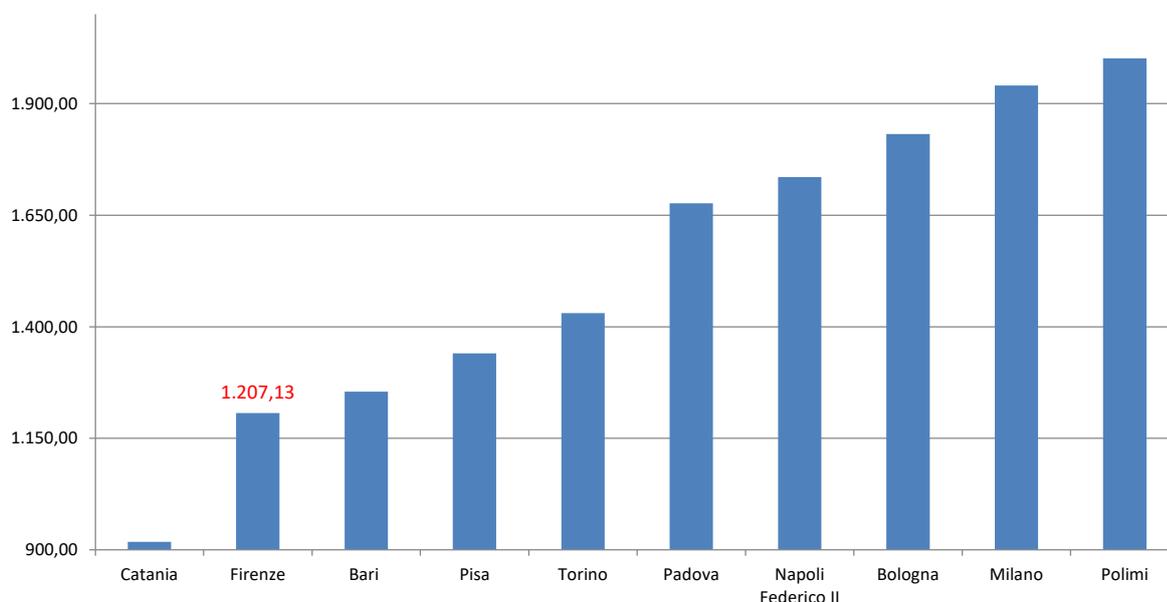
Come noto, nel corso del 2017, in osservanza delle disposizioni della Legge 232/2016. "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019*", l'Ateneo aveva condotto una revisione del sistema della contribuzione studentesca, attraverso la rimodulazione complessiva degli importi, riconoscendo una fascia di esenzione totale agli studenti in condizioni economiche svantaggiate e agevolazioni diffuse agli studenti in avanzamento di carriera (al posto dei precedenti rimborsi per produttività e merito). A parziale compensazione della perdita di gettito dovuta al riconoscimento delle citate esenzioni totali, e come previsto dalla stessa Legge 232/2016, l'assegnazione dell'FFO per il 2019 ha ricompreso una quota destinata al reintegro di tali mancati incassi per un importo di circa 2,4 milioni di euro (3 milioni l'anno precedente) che, sommata agli incassi effettivi sulle voci di contribuzione studentesca, riporta i valori complessivi nell'ordine di circa 53 milioni di euro.

L'incidenza dei proventi previsti dalla contribuzione studentesca sul totale FFO, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, si attesta a circa il 12%, molto al di sotto della soglia stabilita dall'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla Legge 135/2012. L'attuale gettito da contribuzione studentesca appare decisamente sottodimensionato rispetto a quanto accade negli altri Atenei statali. Tale scarto è evidente anche dal seguente grafico che compara la tassazione media per studente pagante dell'Università di Firenze (1207

euro) con altri Atenei pubblici italiani. I dati sono quelli al momento disponibili da fonte pubblica (ustat.miur.it), ovvero riferiti all'annualità 2017.

Si fa presente agli organi che l'emergenza sanitaria in atto potrebbe comportare nel futuro prossimo effetti inattesi sul provento da contribuzioni studentesche in termini di immatricolazioni, di regolare pagamento delle rate e di collocazione degli studenti nelle diverse fasce ISEE.

Contribuzione media pro-capite degli studenti paganti. Anno 2017



Fonte: Elaborazioni su dati ustat.miur.it

4. Il personale

Assegni fissi

La seguente tabella, tratta dalla banca dati economica DALIA del MIUR, evidenzia l'andamento nell'ultimo triennio a confronto con i dati del 2008 degli assegni fissi (AF) per il personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo dell'Ateneo fiorentino in comparazione con le altre Università statali italiane che concorrono al costo standard in quota base del FFO (in migliaia di euro):

Atenei	AF 2019	%	AF 2018	%	AF 2017	%	...	AF 2008	%
Politecnica MARCHE	42.485	1,11%	40.897	1,08%	40.288	1,06%		44.181	0,94%
Univ. BARI	107.482	2,80%	108.757	2,88%	110.341	2,91%		147.000	3,14%
Politecnico di BARI	21.332	0,56%	22.365	0,59%	22.280	0,59%		27.950	0,60%
Univ. BASILICATA	23.537	0,61%	24.115	0,64%	24.392	0,64%		24.157	0,52%
Univ. BERGAMO	23.677	0,62%	22.475	0,60%	21.750	0,57%		20.150	0,43%
Univ. BOLOGNA	216.253	5,64%	209.777	5,55%	210.805	5,56%		248.783	5,31%
Univ. BRESCIA	42.258	1,10%	40.657	1,08%	40.411	1,06%		39.193	0,84%
Univ. CAGLIARI	71.355	1,86%	68.995	1,83%	70.079	1,85%		96.782	2,07%
Univ. della CALABRIA	58.531	1,53%	58.671	1,55%	59.414	1,57%		60.088	1,28%
Univ. CAMERINO	21.600	0,56%	21.150	0,56%	21.169	0,56%		24.166	0,52%
Univ. CASSINO	20.676	0,54%	22.553	0,60%	23.010	0,61%		24.018	0,51%
Univ. CATANIA	92.412	2,41%	92.078	2,44%	92.773	2,44%		129.283	2,76%
Univ. CATANZARO	16.546	0,43%	15.643	0,41%	15.958	0,42%		13.156	0,28%
Univ. CHIETI-PESCARA	44.596	1,16%	44.005	1,17%	43.937	1,16%		47.155	1,01%
Univ. FERRARA	45.264	1,18%	43.520	1,15%	44.219	1,17%		50.657	1,08%
Univ. FIRENZE	127.848	3,33%	125.316	3,32%	127.091	3,35%		181.556	3,88%
Univ. FOGGIA	25.493	0,66%	24.778	0,66%	25.279	0,67%		24.082	0,51%
Univ. GENOVA	99.261	2,59%	98.201	2,60%	99.858	2,63%		130.808	2,79%
INSUBRIA	26.894	0,70%	26.490	0,70%	25.888	0,68%		26.121	0,56%
Univ. L'AQUILA	41.672	1,09%	41.401	1,10%	41.676	1,10%		49.828	1,06%
Univ. LECCE	46.631	1,22%	45.997	1,22%	47.349	1,25%		53.311	1,14%
Univ. MACERATA	22.193	0,58%	21.551	0,57%	21.341	0,56%		23.617	0,50%
Univ. MESSINA	83.845	2,19%	83.610	2,21%	84.491	2,23%		122.583	2,62%
Univ. MILANO	161.462	4,21%	152.262	4,03%	151.698	4,00%		186.264	3,98%
Univ. MILANO-BICOCCA	66.398	1,73%	62.730	1,66%	61.585	1,62%		59.343	1,27%
Politecnico MILANO	103.271	2,69%	98.849	2,62%	95.571	2,52%		98.542	2,10%
Univ. MODENA e R. E.	58.772	1,53%	57.599	1,53%	58.048	1,53%		64.870	1,38%
Univ. MOLISE	21.214	0,55%	20.719	0,55%	20.374	0,54%		19.993	0,43%
Univ. NAPOLI	184.346	4,80%	182.713	4,84%	186.409	4,91%		285.692	6,10%
Ila Univ. NAPOLI	84.193	2,19%	82.155	2,18%	82.044	2,16%		102.659	2,19%
"Parthenope" NAPOLI	23.927	0,62%	22.376	0,59%	22.148	0,58%		20.654	0,44%
"L'Orientale" NAPOLI	15.882	0,41%	15.313	0,41%	15.458	0,41%		24.914	0,53%
Univ. PADOVA	169.392	4,41%	163.677	4,33%	163.840	4,32%		188.447	4,02%
Univ. PALERMO	119.297	3,11%	119.126	3,15%	122.090	3,22%		171.405	3,66%
Univ. PARMA	68.420	1,78%	67.822	1,80%	69.999	1,84%		87.878	1,88%
Univ. PAVIA	69.918	1,82%	68.862	1,82%	70.262	1,85%		89.441	1,91%
Univ. PERUGIA	80.209	2,09%	80.596	2,13%	80.381	2,12%		102.348	2,18%
PIEMONTE Orientale	27.551	0,72%	27.267	0,72%	27.153	0,72%		27.849	0,59%
Univ. PISA	122.136	3,18%	118.593	3,14%	116.859	3,08%		150.229	3,21%
Univ. MEDITERRANEA	18.583	0,48%	18.718	0,50%	18.715	0,49%		20.252	0,43%
ROMA "La Sapienza"	281.007	7,32%	282.720	7,49%	289.534	7,63%		403.968	8,62%
ROMA Tor Vergata	93.931	2,45%	93.050	2,46%	93.716	2,47%		99.871	2,13%
Univ. ROMA TRE	65.326	1,70%	66.765	1,77%	62.125	1,64%		69.208	1,48%
Univ. SALERNO	68.503	1,79%	67.617	1,79%	68.342	1,80%		70.806	1,51%
Univ. SANNIO (BN)	14.496	0,38%	14.247	0,38%	14.246	0,38%		11.996	0,26%
Univ. SASSARI	43.677	1,14%	43.287	1,15%	44.421	1,17%		56.030	1,20%
Univ. SIENA	62.625	1,63%	63.946	1,69%	64.789	1,71%		91.205	1,95%
Univ. TERAMO	16.847	0,44%	15.985	0,42%	16.145	0,43%		17.564	0,37%
Univ. TORINO	145.727	3,80%	142.799	3,78%	144.005	3,79%		170.843	3,65%
Politecnico TORINO	69.570	1,81%	66.743	1,77%	64.334	1,70%		70.112	1,50%
Univ. TRIESTE	50.565	1,32%	50.960	1,35%	51.613	1,36%		74.971	1,60%
Univ. TUSCIA	24.161	0,63%	24.164	0,64%	23.435	0,62%		26.157	0,56%
Udine	49.034	1,28%	47.751	1,26%	47.515	1,25%		53.334	1,14%
Univ. URBINO	27.111	0,71%	26.511	0,70%	26.408	0,70%		34.851	0,74%
Univ. VENEZIA	42.542	1,11%	40.366	1,07%	40.617	1,07%		46.324	0,99%
IUAV - VENEZIA	14.343	0,37%	14.233	0,38%	14.192	0,37%		19.172	0,41%
Univ. VERONA	50.562	1,32%	52.934	1,40%	52.908	1,39%		59.477	1,27%
Totale	3.836.840	100%	3.776.458	100%	3.794.779	100%		4.685.294	100%

Dai dati riportati risulta una costante diminuzione degli assegni fissi del nostro Ateneo fino al 2018 (125,3 milioni, pari al 3,32% del sistema degli Atenei che concorrono al costo standard) con una lieve ripresa a partire dal 2019 (127,8 milioni, ossia il 3,33% del sistema) principalmente dovuta alla stabilizzazione della numerosità del personale docente e ricercatore e alla ripresa dei meccanismi di incremento stipendiale. In ogni caso l'incidenza degli assegni fissi dell'Ateneo appare inferiore rispetto alla percentuale di FFO su base nazionale (pari al 3,36% nel 2019). È tuttavia necessario sottolineare che l'Ateneo ha un'incidenza (2,9%) sui proventi da contribuzione studentesca nazionali decisamente più bassa del suo peso sul sistema del FFO nazionale (3,36%). Sommando i due proventi dell'Ateneo (circa 246 milioni di FFO complessivo e circa 50 milioni di contribuzioni studentesche) si ottiene un valore di circa 296 milioni. Il peso dell'Ateneo sul sistema nazionale dei proventi tipici da FFO (circa 7,450 miliardi) e da contribuzioni studentesche (circa 1,650 miliardi) si attesta attorno al 3,25%. Ne discende che la sostenibilità del costo del personale dell'Università di Firenze, in particolare per quanto concerne gli assegni fissi, dovrà essere attentamente ponderata nel futuro prossimo per valutarne la sostenibilità prospettica. Infatti, applicando la percentuale del 3,25% alla numerosità complessiva di docenti e ricercatori di Atenei statali italiani, la numerosità sostenibile si colloca attorno alle 1700 unità con i dati oggi disponibili.

In ogni caso, se si considera che gli assegni fissi fiorentini pesavano per quasi il 3,9% del totale nazionale nel 2008, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso.

Rispetto al consuntivo 2018 emerge come nel corso del 2019 la voce B) VIII "Costi del personale" abbia subito un netto incremento (+6 milioni) in particolare per effetto degli incrementi stipendiali obbligatori corrisposti al personale docente e ricercatore, mentre è stabile il costo del personale tecnico-amministrativo, CEL e dirigente. Si veda in proposito anche la simulazione dell'indicatore 2019 di spese del personale riportata nell'ultimo paragrafo della relazione sulla gestione.

Evoluzione del personale

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 31/12/2008 e il 31/12/2019 (fonte Cineca) evidenziando, al contempo, le incidenze sui totali nazionali di professori ordinari e associati e ricercatori:

ANNO	2008	2008	2008	...	2017	2017	2017	2018	2018	2018	2019	2019	2019
Personale ruolo	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO	761	18228	4,17%		389	12018	3,24%	387	12396	3,12%	371	12733	2,91%
PA	679	17549	3,87%		697	19082	3,65%	754	19880	3,79%	780	21096	3,70%
RU	739	24492	3,02%		343	13900	2,47%	261	11759	2,22%	239	10167	2,35%
tot.	2179	60269	3,62%		1429	45000	3,18%	1402	44035	3,18%	1390	43996	3,16%
ANNO	2008	2008	2008	...	2017	2017	2017	2018	2018	2018	2019	2019	2019
Personale TD	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
RTD B L. 240/10	0	0			85	2314	3,67%	140	3586	3,90%	127	4098	3,10%
RTD A L. 240/10	0	0			134	3045	4,40%	142	3399	4,18%	150	3800	3,95%
RTD A L. 230/05	105	304	34,54%		0	17	0,00%	0	2	0,00%	0	1	0,00%
tot.	105	304	34,54%		219	5376	4,07%	282	6987	4,04%	277	7899	3,51%
ANNO	2008	2008	2008	...	2017	2017	2017	2018	2018	2018	2019	2019	2019
Personale tutto	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO+PA	1440	35777	4,02%		1086	31100	3,49%	1141	32276	3,54%	1151	33829	3,40%
RU+RTD	844	24796	3,40%		562	19276	2,92%	543	18746	2,90%	516	18066	2,86%
tot.	2284	60573	3,77%		1648	50376	3,27%	1684	51022	3,30%	1667	51895	3,21%

Alla data di redazione del bilancio (aprile 2020) i dati sul personale docente e ricercatore evidenziano alcuni scostamenti rispetto a quelli riferiti al termine del 2019 e si ritiene pertanto importante evidenziarli di seguito.

Aggiornamento al 15 aprile 2020 (fonte: Cineca)				
Ruolo	Unifi	%	Tot. Atenei statali	Incidenza su nazionale
PO	391	22,71%	13071	2,99%
PA	798	46,34%	21446	3,72%
RU	217	12,60%	9615	2,26%
RTDa	166	9,64%	3974	4,18%
RTDb	150	8,71%	4278	3,51%
Totale	1722	100%	52384	3,29%

Se si considera che il peso dell'Ateneo sul sistema nazionale dei proventi tipici (FFO e contribuzioni studentesche) degli Atenei statali è circa il 3,25%, considerando che il dato della numerosità di docenti e ricercatori è soggetto a significative oscillazioni in corso d'anno, la consistenza del personale docente e ricercatore appare complessivamente congrua. Il dato è confermato dall'incidenza sul sistema degli assegni fissi.

Dall'analisi, inoltre, emerge come nel corso dell'ultimo decennio siano state corrette una serie di criticità nella struttura del personale dell'Ateneo, che avevano condotto ad una sostanziale insostenibilità degli oneri del personale. Si è ridimensionato in particolare il peso dei professori ordinari di Firenze sul totale nazionale dei professori di prima fascia. È invece elevata, rispetto al contesto nazionale, la numerosità attuale dei professori associati e dei RTD (in particolare di tipo a), anche se compensata dalla bassa numerosità dei RU.

L'obiettivo strategico deliberato dagli organi di Ateneo di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore attorno alle 1700 unità e di personale tecnico-amministrativo, CEL e dirigente di circa 1500 unità dovrà essere rivalutato in futuro, anche alla luce dei finanziamenti ministeriali che al momento non tengono conto degli incrementi stipendiali che devono essere obbligatoriamente corrisposti per legge. Dal 1° gennaio 2016, infatti, con la ripresa della dinamica degli incrementi stipendiali legata a meccanismi quali scatti, classi, adeguamenti ISTAT al costo della vita e rinnovi contrattuali per il personale tecnico-amministrativo e CEL, il costo del personale è cresciuto ed è destinato a aumentare ulteriormente ogni anno a parità di unità e di ruoli.

Lo scostamento del costo del personale fra budget e consuntivo ha riguardato nel 2019, come già accaduto nel biennio precedente, in misura decisamente maggiore il personale tecnico-amministrativo (-2,283 milioni) rispetto al personale docente e ricercatore (-1,176 milioni).

La variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, CEL e dirigente è riportata nella seguente tabella.

EVOLUZIONI DEL PERSONALE ANNO 2019							
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2018	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2019
Dirigenti	7	1		2			8
C.E.L.	79	4		4			79
Personale tecnico amministrativo	1417	96	17	83	4	17	1408
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)	1503	101	17	89	4	17	1495

(*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato.

5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31/12/2019, in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. I risultati di esercizio, come noto, influiscono sulla consistenza del patrimonio netto e quindi sulla solidità patrimoniale dell'Ateneo.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Si noti che, a differenza dei fondi rischi ed oneri del passivo, i fondi vincolati del patrimonio netto hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza, poiché sono generati da ricchezza realizzata nel passato.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2019 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal CdA di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili di esercizio destinata dal CdA al perseguimento di specifiche finalità. Sempre con riferimento all'avanzo di amministrazione 2013, si segnala che, in conformità alla risposta pervenuta dalla Commissione COEP al quesito n. 63 del 17 febbraio 2020, la parte di avanzo 2013 impropriamente collocata all'interno dei fondi spese future ricerca e spese future didattica, complessivamente pari a circa 4 milioni di euro, è stata permutata nel patrimonio netto, in particolare all'interno della voce "*Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti*", in attesa che gli organi di governo dell'Ateneo assegnino un vincolo a tali risorse. Si auspica che ciò avvenga immediatamente dopo l'approvazione del consuntivo 2019.

La situazione dei fondi vincolati del patrimonio netto al 31/12/2019 (con esclusione della parte di avanzo 2013 collocata nei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti per i motivi in precedenza indicati) è sintetizzata di seguito.

Descrizione	valore al 01.01.2019	movimenti	valore al 31.12.2019
<i>Fondo rischi oscillazione per il passaggio da COFI a COEP (da avanzo 2013)</i>	10.000.000	-10.000.000	0
<i>Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)</i>	0	10.000.000	10.000.000
<i>Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)</i>	14.115.345	-35.642,73	14.079.702,27
<i>Fondo spese piano edilizio</i>	50.953.312	14.727.709	65.681.021
<i>Fondo estinzione anticipata mutui</i>	25.500.000	0	25.500.000

Il fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale (da avanzo 2013) accoglieva risorse che nel 2014 erano state accantonate in via prudenziale per neutralizzare il potenziale impatto economico che si sarebbe potuto produrre a causa di possibili correzioni di errori contabili legati al passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale. A aprile 2019 il fondo risultava inutilizzato e le sue risorse sono state quindi ridestinate dal CdA al fondo sviluppo della didattica e della ricerca.

Il fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013), creato a aprile 2019 attraverso lo storno del fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, è destinato al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell'attività di didattica e ricerca individuate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013) per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse per il finanziamento del piano edilizio approvato dal CdA. Nella delibera del CdA del 29 novembre 2019 tale fondo è stato destinato alla parziale copertura degli ammortamenti relativi agli immobili nel triennio 2020-2022. I movimenti in diminuzione sono relativi a costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2019.

Al fondo spese piano edilizio sono state vincolate quote degli utili di esercizio 2016, 2017 e 2018 per il finanziamento dei piani edilizi dell'Ateneo. La movimentazione è al netto degli oneri di ammortamento relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2019.

Infine, al fondo estinzione anticipata mutui sono state invece vincolate quote degli utili di esercizio 2016 e 2017 per la possibile parziale estinzione dei due contratti di mutuo in essere a partire dal 2021, quando scadrà il primo dei due derivati legati a tali strumenti finanziari. Al momento le regole ministeriali sul fabbisogno finanziario non consentono di realizzare un intervento di rimborso anticipato dei mutui ed è quindi auspicabile che gli organi dell'Ateneo destinino tali risorse in maniera più conforme alla normativa vigente seguendo le priorità strategiche. Resta ferma la possibilità di estinguere anticipatamente i mutui, qualora la normativa lo consenta in futuro, anche senza utilizzare il fondo in oggetto, facendo ricorso alla liquidità disponibile.

Con riferimento all'utile di esercizio 2019, pari a circa 6,769 milioni di euro, si propone la sua destinazione, attraverso opportuna delibera del CdA, secondo la seguente articolazione:

- 5 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2020, in aggiunta ai circa 65,681 milioni già stanziati e ai 25,5 milioni che potrebbero derivare dallo storno del fondo estinzione anticipata mutui. Si ricorda in proposito che le regole ministeriali rendono opportuno dotarsi di un fondo vincolato del patrimonio netto capace di coprire gli investimenti del piano edilizio;
- 1,769 milioni circa a patrimonio libero e non vincolato.

6. Il limite del fabbisogno finanziario

Il fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici è un limite, vigente ormai da molti anni, alla possibilità di prelevare le risorse liquide dal conto di tesoreria statale. Obiettivo della misura è la razionalizzazione e il contenimento della spesa pubblica delle Università.

Nella storia recente il legislatore ha stabilito che il fabbisogno di ciascun esercizio non fosse superiore al fabbisogno finanziario determinato a consuntivo nell'anno precedente, incrementato di un tasso pari al 3% per il sistema universitario (art. 1, c. 637, Legge 296/2006 e sue successive proroghe), demandando al MIUR la definizione annuale del limite programmato per ciascun Ateneo.

Nel corso dell'ultimo decennio meccanismi quale la forte contrazione del turnover e il blocco degli incrementi retributivi del personale hanno aumentato la probabilità degli Atenei di rientrare nel limite del fabbisogno, pur con le dovute eccezioni relative a realtà con problematiche particolari.

Tuttavia, a decorrere dal 1° gennaio 2016, il doveroso e graduale sblocco del turnover e degli incrementi retributivi del personale ha iniziato a far sentire i suoi effetti sul fabbisogno.

La Legge di Bilancio 2019 ha modificato in maniera significativa la disciplina previgente. In particolare, l'art. 1, c. 971, prevede che le Università statali concorrano alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, per il periodo 2019-2025, garantendo che il fabbisogno finanziario da esse complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore a quello realizzato nell'anno precedente, incrementato del tasso di crescita del PIL reale stabilito dall'ultima nota di aggiornamento del DEF. Al fine di favorire il rilancio degli investimenti e le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale, il legislatore ha previsto che a regime le riscossioni e i pagamenti sostenuti per gli investimenti e per le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale non concorrano al calcolo del fabbisogno finanziario.

Dalla lettura dell'art. 2 del D.M. dell'11 marzo 2019 si evince altresì come il fabbisogno possa essere determinato quale differenza fra i prelevamenti complessivi e i versamenti che non provengono da amministrazioni centrali dello Stato (a titolo esemplificativo: trasferimenti da Regioni, UE, ASL, contribuzioni studentesche, introiti da conto terzi, etc.). Infatti, i trasferimenti da amministrazioni centrali dello Stato (fra cui il FFO), nel momento in cui si tramutano in versamenti sul conto di tesoreria statale, non producono effetti concreti sul fabbisogno.

Per il solo anno 2019 non hanno contribuito al calcolo del fabbisogno finanziario i pagamenti per investimenti. Più in dettaglio, per il 2019 il fabbisogno programmato del sistema universitario è stato determinato sulla base di quello programmato per l'anno 2018, al netto della media dei pagamenti per investimenti dell'ultimo triennio, incrementato del tasso di crescita del PIL reale secondo il DEF. Come affermato dal Consiglio Universitario Nazionale nella sua mozione del 3 Aprile 2019: "*Tale meccanismo costituisce uno strumento di pesante*

restrizione alle uscite correnti per gli Atenei pubblici, oltre che una penalizzazione per quelle realtà che hanno effettuato rilevanti investimenti nel triennio 2016-2018”.

Dal 2020 è entrato in vigore il meccanismo di scorporo delle riscossioni e dei pagamenti per gli investimenti e per la ricerca. Quindi, il fabbisogno complessivo del sistema è determinato dal MEF incrementando il fabbisogno programmato nell'anno 2019, al netto della differenza tra la media delle riscossioni e dei pagamenti per ricerca del triennio 2017-2019, con il tasso di crescita del PIL reale nel DEF.

Si noti che interventi fortemente voluti dal legislatore nelle ultime leggi di bilancio produrranno i loro maggiori effetti finanziari proprio negli esercizi 2019 e 2020. Fra tali interventi si annoverano l'iniziativa dei dipartimenti di eccellenza con relativi reclutamenti e investimenti, i piani straordinari per RTD tipo b), il graduale ampliamento delle facoltà assunzionali, l'una tantum per il ristoro dei mancati scatti stipendiali del quinquennio 2011-2015 del personale docente e ricercatore, i rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo e CEL, gli adeguamenti stipendiali ISTAT per professori e ricercatori e gli scatti stipendiali triennali del personale docente con passaggio a un regime biennale a partire dal 2020.

A fronte di tali maggiori uscite, in larga parte automatiche, la nuova disciplina del fabbisogno finanziario imporrà a un numero crescente di Università pubbliche una restrizione alla parte restante della spesa corrente o la necessità di incrementare le entrate proprie per evitare il superamento del limite ministeriale.

È peraltro importante ricordare come, ai sensi dell'art.1 del D.M. dell'11 marzo 2019, le riscossioni e i pagamenti per la ricerca sono da intendere come esclusivamente riferiti a attività progettuale degli Atenei. Si tratta, in particolare, di progetti e commesse di ricerca, aventi natura sia sinallagmatica sia non sinallagmatica, svolti dalle Università pubbliche su incarico o interesse di un committente. Sono invece conteggiate fra i prelevamenti validi ai fini del calcolo del fabbisogno le spese imputate su iniziative progettuali non finanziate da soggetti esterni agli Atenei.

La Legge di Bilancio 2019, all'art. 1, c. 977, ha previsto che a decorrere dall'anno 2021, per le Università statali che non rispetteranno il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente, il MIUR inserisca, tra i criteri di ripartizione delle risorse ordinarie, penalizzazioni economiche commisurate allo scostamento registrato, pur nel rispetto del principio di proporzionalità. Tale previsione si aggiunge alla segnalazione al MEF che avviene comunque in caso di sforamenti non autorizzati del fabbisogno assegnato.

Con riferimento all'Università di Firenze, mentre negli anni del mandato amministrativo 2009-2015 l'Ateneo non è incorso in problemi di saturazione del fabbisogno finanziario, in quanto il personale dell'Ateneo era in numerosità decrescente per le limitazioni al turnover e, conseguentemente, il costo del personale era in diminuzione (anche considerando il congelamento degli aumenti retributivi del quinquennio 2011-2015), da tre anni, con il ripristino del reclutamento e con lo sblocco degli aumenti retributivi, l'Ateneo ha sostanzialmente saturato la propria possibilità di prelevamento dal conto di tesoreria statale. In particolare, nel 2017 il fabbisogno inizialmente comunicato è stato di 236 milioni, ridotto in corso d'anno dal MIUR a 230 milioni, con un utilizzo effettivo, autorizzato dal Ministero, per quasi 234 milioni. Per il 2018 il fabbisogno inizialmente comunicato dal MIUR (220 milioni) è stato completamente saturato in corso d'anno ed è stato chiesto un adeguamento per ulteriori 14 milioni, prima concesso parzialmente per 10 milioni e poi portato nella seconda parte del mese di dicembre a 15 milioni. L'utilizzo effettivo dell'anno 2018, anche a causa di alcuni versamenti sul conto di tesoreria statale intervenuti negli ultimi giorni dell'anno, è stato di circa 231,1 milioni. Tuttavia, per rientrare nel limite del fabbisogno assegnato nel 2018, contrariamente a quanto avvenuto negli ultimi anni, l'Ateneo ha versato i contributi e le ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) a gennaio dell'anno successivo e tale posticipo presenterà conseguenze significative sull'esercizio 2019.

Nel 2019 il Ministero ha prima accordato un fabbisogno parziale di 207 milioni e poi ha chiesto alle Università statali di inviare richieste analiticamente motivate per giustificare eventuali maggiori necessità rispetto al proiettato a fine anno (nel nostro caso circa 222,5 milioni). L'Ateneo ha chiesto al Ministero un fabbisogno di 230 milioni che è stato accordato a fine novembre 2019. Tale fabbisogno è stato superato di una percentuale inferiore all'1%.

Per la prima volta da molti anni il sistema nazionale nel suo complesso ha sfiorato l'assegnazione ministeriale, seppur in termini percentualmente non particolarmente rilevanti (meno dell'1%). In questo contesto vi sono stati comunque molti Atenei, soprattutto del centro-nord Italia, che hanno sfiorato il fabbisogno assegnato di percentuali consistenti, talvolta superiori al dieci per cento.

Al momento della redazione del consuntivo 2019 non è nota la prima assegnazione di fabbisogno agli Atenei statali per il 2020 e quindi non è possibile stimare se lo scorporo di entrate e uscite da ricerca consentirà o meno di rientrare più agevolmente nel limite ministeriale nel 2020.

In ogni caso, senza un adeguamento normativo volto a correggere il meccanismo di calcolo del fabbisogno, così come novellato dalla Legge di Bilancio per il 2019 (Legge 145/2018), è plausibile che il previsto scorporo delle entrate e delle uscite per ricerca nel 2020 non sia sufficiente, per quanto riguarda l'Ateneo di Firenze, a colmare il gap che si è generato fra consumi effettivi e consumi assegnati. Si ricorda che la conseguenza di uno sfioramento del fabbisogno nel corso del 2020 è, ai sensi della normativa vigente, una decurtazione di FFO a partire dal 2021.

7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

La tavola che segue presenta i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. 49/2012 registrati nel triennio 2016-2018 e una stima per il 2019, basata su una previsione prudenziale delle poste considerate per la determinazione della componente di FFO che compare a denominatore di tali indici. In particolare, l'importo corrisponde all'assegnazione finale, al netto dell'attribuzione per la programmazione triennale e della parte del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza relativa alle spese diverse dal personale a tempo indeterminato.

Indici	Valore dell'Ateneo				Soglia di riferimento	
	2016	2017	2018	2019 (stima)	Inferiore	Superiore
Spese Personale (IP)	67,22%	67,05%	65,16%	67,63%	-	80,00%
Spese Indebitamento (I DEB)	7,67%	7,54%	6,64%	7,11%	-	10% (Limite critico 15%)
Sostenibilità Economico Finanziaria (ISEF)	1,17	1,18	1,21	1,17	1,00	-

Dalla lettura dei risultati non solo si nota il diffuso rispetto delle soglie di riferimento, ma anche il progressivo distanziamento dai valori soglia avvenuto negli ultimi esercizi da parte di tutti gli indicatori. Ne deriva un quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di contenimento delle spese di personale. Le previsioni sui tre indicatori di sostenibilità vedono per il 2019 una battuta di arresto di tale positiva tendenza e il ripiegamento sui valori di inizio triennio. Tali valori, ancorché estremamente distanti dalle soglie, inducono al mantenimento di una gestione prudenziale.

Infine, nella seguente tabella è riportato il limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05.

LIMITE ex art. 9 c. 28 L. 122/2020 e art. 1 c. 188 L. 266/05			505.986,00
Tipologia di contratto	Costo anno 2019	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2019
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	2.071.564,75	1.629.500	442.064,75
co.co.co. amministrative	0	0	0
Collaboratori linguistici a tempo determinato	6.628,95		6.628,95
TOTALE	2.078.193,7	1.629.500	448.693,7



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Stato Patrimoniale al 31/12/2019

Stato Patrimoniale al 31/12/2019

<u>ATTIVO</u>		<u>PASSIVO</u>	
<u>A) IMMOBILIZZAZIONI</u>		<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>	
I IMMATERIALI		I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.578,91
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	II PATRIMONIO VINCOLATO	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	13.287,10	1) Fondi vincolati destinati da terzi	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	792,39	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	115.260.723,30
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.587.594,57	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	115.260.723,30
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.601.674,06	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	
II MATERIALI		1) Risultato esercizio	6.768.903,33
1) Terreni e fabbricati	266.802.258,48	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	42.824.673,52
2) Impianti e attrezzature	3.569.647,32	3) Riserve statutarie	
3) Attrezzature scientifiche	17.885.619,97	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	49.593.576,85
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.368.260,33	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	850.373.879,06
5) Mobili e arredi	1.489.431,23	<u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.059.542,58	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	23.017.997,76
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.629.681,74	<u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</u>	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	826.804.441,65	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.659.949,90
III FINANZIARIE	5.033.586,70	<u>D) DEBITI</u>	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.033.586,70	1) Mutui e Debiti verso banche	55.077.719,78
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	842.439.702,41	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>50.307.018,04</i>
<u>B) ATTIVO CIRCOLANTE</u>		2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	524.268,61
I RIMANENZE		3) Debiti verso Regione e Province Autonome	175.606,59
TOTALE RIMANENZE		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	6.942.641,48
II CREDITI <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.685.187,26	6) Debiti verso Università	169.625,69
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.702.634,26	7) Debiti verso studenti	898.669,55
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	476.405,21	8) Acconti	
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	3.389.171,78	9) Debiti verso fornitori	24.488.682,82
5) Crediti verso Università	355.938,67	10) Debiti verso dipendenti	330.297,03
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.374,44	11) Debiti verso società o enti controllati	
7) Crediti verso società ed enti controllati		12) Altri debiti	25.729.276,72
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.547.019,02	TOTALE DEBITI (D)	114.336.788,27
9) Crediti verso altri (privati)	14.287.454,84	<u>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>	
TOTALE CREDITI	47.445.185,48	e1) Contributi agli investimenti	53.673.347,45
III ATTIVITÀ FINANZIARIE		e2) Ratei e risconti passivi	17.905.143,00
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE		<u>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</u>	
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	204.013.945,59
1) Depositi bancari e postali	355.406.064,12		
2) Denaro e valori in cassa	-		
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	355.406.064,12		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	402.851.249,60		
<u>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</u>			
c1) Ratei e risconti attivi	1.732.887,14		
<u>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</u>			
d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	17.957.211,88		
TOTALE ATTIVO	1.264.981.051,03	TOTALE PASSIVO	1.264.981.051,03
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Conto Economico al 31/12/2019

Conto Economico al 31/12/2019

A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	72.432.138,63
1) Proventi per la didattica	60.113.285,11
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.318.853,52
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00
II. CONTRIBUTI	307.604.510,83
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	268.069.173,64
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.266.168,66
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.187.382,62
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	10.827.948,32
5) Contributi da Università	1.964.330,13
6) Contributi da altri (pubblici)	1.325.796,69
7) Contributi da altri (privati)	10.963.710,77
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.895.008,53
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	400.931.657,99
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	230.205.214,26
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	172.105.039,59
a) docenti/ricercatori	131.236.206,46
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.569.462,86
c) docenti a contratto	1.036.633,37
d) esperti linguistici	3.185.208,75
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.630.436,71
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.084.462,34
g) missioni e rimborso spese	5.362.629,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.100.174,67
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.705.221,07
1) Costi per sostegno agli studenti	44.697.018,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	161.255,55
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.659.596,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.473.857,05
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.259.697,40
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.196.750,85
9) Acquisto altri materiali	2.253.425,32
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.463.093,81
12) Altri costi	12.540.526,11
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.361.285,86
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.172,28
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.769.295,72
3) Svalutazioni immobilizzazioni	260.817,86
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.621.785,46
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.571.369,14
TOTALE COSTI (B)	379.464.875,79
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	21.466.782,20
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.939.843,98
1) Proventi finanziari	9,99
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.930.583,06
3) Utili e Perdite su cambi	-9.270,91
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	505.995,44
1) Proventi	646.387,54
2) Oneri	-140.392,10
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.264.030,33
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.768.903,33



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Rendiconto Finanziario al 31/12/2019

Rendiconto Finanziario al 31/12/2019

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		36.159.871,09
RISULTATO NETTO	6.768.903,33	
rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	16.361.285,86	
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	-4.797.104,78	
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	-108.807,05	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	-1.408.426,07	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	20.207.465,66	
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.298,00	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		29.127.835,27
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	16.454.356,52	
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	12.673.478,75	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		65.287.706,36
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		-16.954.484,67
-MATERIALI	-15.975.200,14	
-IMMATERIALI	-979.284,53	
-FINANZIARIE		
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		1.667.011,03
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	1.667.011,03	
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		-15.287.473,64
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-4.770.701,74	
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-4.770.701,74
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		45.229.530,98
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	310.176.533,14	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	355.406.064,12	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		45.229.530,98



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Nota integrativa



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2019

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA.....	1
CRITERI DI VALUTAZIONE.....	2
ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE.....	9
ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO	43
VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	65
PROPOSTA AL CDA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE	70
<i>ALLEGATI</i>	

Nota Integrativa

Premessa

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 dell'Università di Firenze rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa, oltre che della Relazione sulla gestione.

Il Bilancio di esercizio 2019 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale MEF-MIUR n. 19/2014 recante "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*" (così come modificato e integrato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394) e alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019. Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014, la Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- I) criteri di valutazione;
- II) analisi delle voci dello Stato Patrimoniale;
- III) analisi delle voci del Conto economico;
- IV) altre informazioni.

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro, secondo quanto disposto dal Codice Civile.

Nella Nota Integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati per le singole poste e di seguito riportati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. In particolare, il presente Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del citato D.l. n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori; il costo di produzione comprende tutti gli oneri direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5	20
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5	20
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5	20
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33 - 5	3 - 20

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle attività dello stesso e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali, sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota

ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo, il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica appieno l'ammortamento integrale nell'esercizio. Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale e le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Terreni	-	-
Fabbricati	33,34	3
Impianti e attrezzature	3 – 6,67	33,33 - 15
Attrezzature scientifiche	3 – 6,67	33,33 - 15
Mobili e arredi	8,34	12
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	6,67-5	15-20

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale”, nonché i terreni, non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento. Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità, la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all’atto di donazione/successione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e, per gli altri beni, sulla base di una relazione di stima. Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni, come previsto dal D.l. n.19/2014 e ss.mm.ii.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. L’art. 2359 del codice civile definisce partecipazioni immobilizzate quelle partecipazioni (azionarie e non) destinate, per decisione degli organi, ad investimento duraturo, finalizzato al controllo, ovvero ad influenza dominante (partecipazioni in società controllate) oppure ad influenza notevole (partecipazioni in società collegate o equiparabili in relazione alla misura della partecipazione) nella gestione della partecipata.

Nella valutazione è stato considerato, secondo quanto previsto dall’art. 2426, co. 1, del Codice Civile, il costo di acquisto della partecipazione. Detto valore potrà essere rettificato in aumento solo in presenza di maggiori conferimenti. In presenza di perdite durevoli di valore, la partecipazione verrà rettificata in diminuzione sulla base dell’importo corrispondente alla frazione di Patrimonio netto risultante dall’ultimo bilancio approvato dalla partecipata.

Le partecipazioni acquisite dall’Ateneo sono normalmente in società che svolgono attività strumentali a quelle istituzionali o comunque collegate al trasferimento tecnologico e delle conoscenze.

RIMANENZE

In riferimento alla natura dell’attività svolta dall’Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell’arrivo della merce a destinazione.

CREDITI E DEBITI

I **CREDITI** rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell’ente finanziatore in merito all’assegnazione definitiva a favore dell’Ateneo o, nel caso di

amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Per ciascun credito sono stati identificati: - l'origine, - il debitore, - la data di presumibile realizzo. I crediti sono stati esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Il valore nominale dei crediti in bilancio è rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. I contributi dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, e altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale. Per crediti verso studenti per corsi di studio si intendono i pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie.

I **DEBITI** sono passività di natura determinata ed esistenza certa; rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati a una data stabilita ovvero obbligazioni a consegnare beni o rendere servizi. I debiti trovano accoglimento nel passivo dello Stato Patrimoniale e sono classificati in base alla natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale.

In considerazione della peculiare attività svolta dalle istituzioni universitarie, tra le diverse tipologie debitorie si annoverano:

Debiti verso studenti: I debiti riepilogati in questa voce sono relativi alle somme che devono essere rimborsate agli studenti a fronte dei diritti a rimborsi di somme già versate (ad esempio, esoneri concessi a seguito del pagamento delle tasse universitarie). Sono compresi anche i debiti per borse Erasmus, debiti verso i dottorandi di ricerca, per premi di studio e di laurea, per contratti di collaborazione con gli studenti.

Debiti verso fornitori: La voce accoglie i debiti originati da acquisizioni di beni o servizi. I debiti verso fornitori devono essere esposti al valore nominale al netto di sconti, resi, abbuoni. Sono compresi anche i debiti per fatture da ricevere nella misura in cui i relativi rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà dei beni sono stati trasferiti, ovvero i servizi sono stati resi.

Debiti verso dipendenti: La voce comprende i debiti maturati per retribuzioni ed altre competenze, per il trattamento di fine rapporto e ogni altra forma di liquidazione per cessazione di lavoro e verso le organizzazioni sindacali.

Altri debiti: La voce costituisce una posta residuale in cui confluiscono tutte le voci di debito che non hanno trovato una specifica collocazione nelle precedenti voci. I debiti verso altri devono essere iscritti al loro valore nominale per la parte residuale non ancora liquidata di competenza dell'esercizio. La voce altri debiti elenca tra l'altro: - i debiti tributari, ovvero le passività per imposte certe e determinate, quali i debiti per imposte correnti dell'esercizio in corso e degli esercizi precedenti (dirette ed indirette) dovute in base a dichiarazioni dei redditi, per accertamenti definitivi o contenziosi chiusi, per ritenute operate come sostituto d'imposta e non versate alla data di bilancio, nonché i tributi di qualsiasi tipo iscritti a ruolo. - debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, ovvero debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale derivanti da obblighi contributivi, previdenziali o assicurativi, derivanti da norme di legge, contratto collettivo di lavoro e accordi integrativi. Sono inclusi in questa voce anche gli importi dei contributi sociali a carico dei dipendenti.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide, come previsto dall'art. 2424 del Codice Civile, sono costituite dai depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), dai depositi postali, dagli assegni, dal denaro e dai valori bollati. Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo;
- il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale;
- le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Nei conti accesi alle disponibilità liquide sono rilevati tutti i movimenti in entrata ed in uscita avvenuti entro la data di bilancio. I saldi dei conti bancari includono tutti i bonifici disposti entro la data di chiusura dell'esercizio e gli incassi effettuati dall'istituto cassiere ed accreditati nei conti entro la chiusura dell'esercizio, anche se la relativa documentazione bancaria è pervenuta nell'esercizio successivo.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

RATEI ATTIVI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO

In generale rientrano in questa voce ratei attivi e risconti passivi derivanti dalla valutazione, secondo il criterio della commessa completata, di progetti, commesse e ricerche di durata pluriennale, finanziati o co-finanziati da soggetti terzi. Come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.l. 394 dell'8 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

PATRIMONIO NETTO

Il valore del Patrimonio netto è dato dalla differenza fra il totale delle attività e il totale delle passività. Esso si articola in:

- Fondo di dotazione, così come determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale di apertura in contabilità economica al 1° Gennaio 2014 e modificato al 31/12/2019 per correggere le stime non conformi al MTO delle partecipazioni in enti, come in seguito specificato;
- Patrimonio vincolato da terzi, per legge o per decisione degli organi di governo;
- Patrimonio non vincolato, rappresentato dai risultati della gestione dell'anno, degli anni precedenti e dalle destinazioni di risultato a riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabile, con data di sopravvenienza od ammontare indeterminati.

I FONDI PER RISCHI rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I FONDI PER ONERI rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati a coprire esclusivamente perdite o oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data della sopravvenienza. Il Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19, disciplina i Fondi per rischi e oneri all'art. 4 (rubricato "Principi di valutazione delle poste"), comma 1 lettera i), nel quale specifica che *«i fondi non possono essere utilizzati per rettificare i valori dell'attivo oppure per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica. Non sono dettati criteri di valutazione specifici per gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri. Nella valutazione degli stessi occorre tenere presente i principi generali del bilancio, in particolare i postulati della competenza economica e della prudenza»*. L'entità dell'accantonamento ai fondi deve tener conto della miglior stima dei costi alla data di redazione del bilancio d'esercizio. Nel processo di stima dell'accantonamento devono comunque essere rispettati i postulati di bilancio ed in particolare i requisiti di imparzialità, oggettività e verificabilità; è necessario, inoltre, tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo. I fondi devono essere utilizzati in modo diretto a seguito dell'accadimento dell'evento che aveva originariamente prodotto l'accantonamento. Qualora il fondo non risulti capiente per coprire l'onere oggetto dell'accantonamento, o risulti superiore, la differenza dovrà essere contabilizzata nel conto economico nel rispetto del principio della natura della voce di costo originaria.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

COSTI E RICAVI

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

I costi e gli oneri sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria. I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base a una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2019 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2018. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
IMMATERIALI (I)					
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno	18.267,14	0	0	4.980,04	13.287,10
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.056,89	0	0	264,50	792,39
Immobilizzazioni immateriale in corso e acconti	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriale	9.934.237,78	979.284,53	0	325.927,74	10.587.594,57
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.953.561,81	979.284,53	0	331.172,28	10.601.674,06
MATERIALI (II)					
Terreni e fabbricati	270.626.687,61	2.586.768,39	0	6.411.197,52	266.802.258,48
Impianti e attrezzature	3.383.740,63	817.307,11	53.925,05	577.475,37	3.569.647,32
Attrezzature scientifiche	17.065.570,41	6.147.222,85	1.918,37	5.325.254,92	17.885.619,97
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.359.300,95	8.959,38	0	0	523.368.260,33

Mobili e arredi	1.671.686,77	840.788,16	1.819,99	1.021.223,71	1.489.431,23
Automezzi	62.237,84	22.099,99	0	28.753,29	55.584,54
Macchine e attrezzature informatiche	3.372.188,56	2.345.872,70	12.394,59	2.337.184,73	3.368.481,94
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.859.985,94	3.237.855,31	38.298,67	0	10.059.542,58
Altri beni	197.138,52	76.784,00	101,08	68.206,18	205.615,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	826.598.537,23	16.083.657,89	108.457,75	15.769.295,72	826.804.441,65
FINANZIARIE (III)					
Partecipazioni in altri enti	215.025,13	201.212,00	168.223,03	0	248.014,10
Titoli	1.700.000,00	0	1.700.000,00	0	0
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	5.046.390,46	0	260.817,86	0	4.785.572,60
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.961.415,59	201.212,00	2.129.040,89	0	5.033.586,70
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	843.513.514,63	17.264.154,42	2.237.498,64	16.100.468,00	842.439.702,41

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2018:	9.953.561,81
Saldo al 31.12.2019:	10.601.674,06

VARIAZIONE	648.112,25
-------------------	-------------------

A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno	18.267,14	0	0	4.980,04	13.287,10

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto Economico.

Il valore netto subisce una diminuzione nella voce relativa ai Brevetti, dovuta principalmente all'ammortamento effettuato nell'anno, a fronte di un portafoglio brevetti rimasto sostanzialmente invariato.

A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.056,89	0	0	264,50	792,39

La voce non è stata movimentata, salvo che per la quota di ammortamento calcolata su vecchie licenze.

A.I.4 – Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

La voce non è stata movimentata.

A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Altre immobilizzazioni immateriali	9.934.237,78	979.284,53	0	325.927,74	10.587.594,57

La voce si riferisce alla capitalizzazione di interventi edilizi effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) completati a fine esercizio, assumendo come data di

completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

In particolare, nel corso del 2019 sono stati effettuati gli interventi di completamento del complesso di Santa Teresa, interventi propedeutici alla cantierizzazione per la rifunzionalizzazione del complesso del Museo della Specola, si sono conclusi gli interventi di manutenzione all'interno dell'Accordo Quadro (Rettorato, Orto Botanico, Istituti chimici, complesso delle Cascine, annesso tergaie via La Pira).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2018:	826.598.537,23
Saldo al 31.12.2019:	826.804.441,65

VARIAZIONE	205.904,42
-------------------	-------------------

A.II.1 - Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Terreni e fabbricati	270.626.687,61	2.586.768,39	0	6.411.197,52	266.802.258,48

Nell'esercizio 2019 si evidenzia l'incremento:

- per il valore della voce terreni l'aumento di € 138.218,26 relativo al completamento dei pagamenti dell'indennità di esproprio di alcune aree del polo scientifico di Sesto Fiorentino destinate a opere per il contenimento del rischio idraulico dell'area e necessario all'ottenimento dell'agibilità degli edifici di proprietà universitaria costruiti e da costruire;
- per il valore della voce fabbricati l'aumento di € 1.025.698,65 relativo alla compravendita dell'Unità Direzionale E3.2-2b-3b Del 07/01/2019 Via Forlanini Firenze (ambiente CO-WORKING) e l'incremento di € 1.422.851,48 relativi ad interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo conclusi al 31.12.2018.

A.II.2 - Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Impianti e attrezzature	3.383.740,63	817.307,11	53.925,05	577.475,37	3.569.647,32

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come, ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.). In particolare, gli incrementi registrati nell'anno si riferiscono prevalentemente ad acquisti relativi a dotazioni multimediali per le varie sedi dell'Ateneo. Circa 100.000 euro sono relativi ad impianti per la sicurezza dei laboratori.

A.II.3 - Attrezzature scientifiche

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Attrezzature scientifiche	17.065.570,41	6.147.222,85	1.918,37	5.325.254,92	17.885.619,97

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca (laser, spettrometri, sorgenti, ecc.), acquistate su fondi di ricerca dei dipartimenti scientifici, tecnologici e dell'area medica.

A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.359.300,95	8.959,38	0	0	523.368.260,33

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e, pertanto, registrato come costo d'esercizio.

A.II.5 - Mobili e arredi

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Mobili e arredi	1.671.686,77	840.788,16	1.819,99	1.021.223,71	1.489.431,23

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo. Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio, nonché di mobili,

arredi e dotazioni per laboratori, aule e residenze universitarie. Al 31/12/2019 si registra un incremento lordo del valore del patrimonio in questa voce, neutralizzato dal corrispondente aumento del valore complessivo del fondo di ammortamento.

A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.859.985,94	3.237.855,31	38.298,67	0	10.059.542,58

La voce si riferisce ad interventi edilizi non ancora conclusi effettuati sia su immobili di proprietà sia su immobili concessi in uso da terzi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva dell'intervento e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Il decremento è dovuto alla conclusione dei lavori in corso su Santa Teresa (saldo collaudo), Santa Marta (completamento interventi impianti elettrici) e a interventi per il completamento dell'Aula Schiff (via Capponi).

A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Automezzi	62.237,84	22.099,99	0	28.753,29	55.584,54
Macchine e attrezzature informatiche	3.372.188,56	2.345.872,70	12.394,59	2.337.184,73	3.368.481,94
Altri beni	197.138,52	76.784,00	101,08	68.206,18	205.615,26

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio, ad automezzi e ad altri beni. I mezzi di proprietà dell'Ateneo sono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento delle attività istituzionali. L'incremento registrato alla voce "Automezzi" si riferisce all'acquisto di mezzi fuoristrada da parte del Dipartimento di Scienze della Terra, per consentire ai ricercatori del Centro di Protezione Civile di effettuare sopralluoghi in zone impervie.

L'incremento registrato sulla voce "Macchine e attrezzature informatiche da ufficio" è dato principalmente da acquisti effettuati dal Sistema informatico di Ateneo e dall'Area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed informatici (per circa 750.000 euro) e dai dipartimenti sui propri fondi di ricerca.

L'incremento della voce "Altri beni" è dovuto principalmente all'acquisto di distributori per l'erogazione dell'acqua, collocati presso le diverse sedi dell'Ateneo.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2018:	6.961.415,59
Saldo al 31.12.2019:	5.033.586,70

VARIAZIONE	- 1.927.828,89
-------------------	-----------------------

Descrizione	Valore netto al 01.01.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Partecipazioni in altri enti	215.025,13	201.212,00	168.223,03	0	248.014,10
Titoli	1.700.000,00	0	1.700.000,00	0	0
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	5.046.390,46	0	260.817,86	0	4.785.572,60
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.961.415,59	201.212,00	2.129.040,89	0	5.033.586,70

A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

La valorizzazione delle partecipazioni in altri enti è stata oggetto di una analitica revisione, che si è imposta alla luce della concreta e recente esperienza dell'Ateneo nei vari organismi in cui partecipa.

Non di meno, tale revisione si è resa necessaria per consentire l'adeguamento al Manuale tecnico-operativo (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n.19) e, in particolare, secondo quanto esplicitato dalla nota tecnica n. 5, che in premessa, recita: *"Si precisa che ove le disposizioni transitorie nel seguito esposte facciano riferimento alla necessità di adeguare le valutazioni dell'attivo e passivo patrimoniale e, di conseguenza, del differenziale di patrimonio netto per le modifiche che siano riferibili a poste presenti nella ricostruzione o che dovevano esserlo alla data di impianto dello Stato Patrimoniale Iniziale (SPI), dovrà procedersi con l'adeguamento del valore "fondo di dotazione dell'Ateneo" di cui all'art. 5, comma 1, lettera l) del D.I. n. 19/2014"*. Le modifiche apportate, che impattano direttamente sul fondo di dotazione senza transitare da conto economico, riguardano la correzione di difformità rispetto al MTO e alla normativa vigente delle valutazioni effettuate in sede di passaggio dalla COFI alla COEP. Del resto, il passaggio da COFI a COEP nell'Università di Firenze è avvenuto prima dell'adozione del MTO, quando non tutte le informazioni sulla corretta valutazione delle poste erano disponibili.

Stando ai principi contabili espressi nel manuale suddetto, le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti, commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque all'interno di soggetti dotati, o meno, di soggettività giuridico-patrimoniale autonoma, laddove non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo, non possono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale.

Da un'attenta e analitica disamina degli statuti sociali di tutti gli enti in cui l'Università partecipa è emerso che sono numerosi i casi in cui la partecipazione universitaria, in concreto, possa non restituire un "valore d'uso futuro" o "possibilità di realizzo". Al fine di adottare un criterio di massima prudenza nella valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie, si è deciso di valorizzare le sole partecipazioni che possono intendersi quali investimenti duraturi in imprese, rappresentati da azioni o quote di società e si è proceduto a svalutare tutte le partecipazioni in consorzi, fondazioni ed altri enti, laddove si è constatato che la possibilità di realizzo della partecipazione è concretamente attuabile in ipotesi solo residuali.

Si è quindi annullata ogni valorizzazione per tutti gli enti in cui possa ragionevolmente ritenersi molto incerta la possibilità di sussistenza di un concreto "valore d'uso futuro" o "possibilità di realizzo", sebbene non sia completamente esclusa, o comunque sia difficile la previsione di una effettiva consistenza.

Per altro verso, sempre per garantire l'adeguamento ai criteri dettati dalla normativa e dal MTO, secondo quanto specificato dalla citata nota tecnica n. 5, è stata valorizzata la partecipazione dell'Università alla società PIN s.c.r.l., con un capitale complessivamente sottoscritto e versato pari a Lire 389.600.000, poi convertito in Euro 201.211,00. Tale valore è il costo storico originario della partecipazione, ossia quote effettivamente versate, come attestato dal libro soci della società.

Di seguito viene riportato l'elenco delle partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2019:

Ente /Società	Tipologia	% Capitale posseduto	Partecipazione patrimoniale dell'Università
AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI s.r.l.	Società a responsabilità limitata	100,00%	€ 4.785.572,60
CET s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	0,07%	€ 6.643,70
FIRENZE FIERA S.p.A.	Società per Azioni	0,001%	€ 158,40
ITALCERTIFER S.p.A.	Società per Azioni	8,33%	€ 40.000,00
PIN s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	27,59%	€ 201.212,00
AREA s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	0,00%	€ -
ICAD - International Consortium for Advanced Design	consorzio	35,00%	€ -

Il Giardino di Archimede un Museo per la Matematica	consorzio	12,50%	€	-
RE-CORD - Consorzio pe la Ricerca e la Documentazione sulle Energie Rinnovabili	consorzio	20,00%	€	-
RIFOSAL - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare	consorzio	25,00%	€	-
TICOM - Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione	consorzio	50,00%	€	-
IUL - Italian University Line	consorzio	33,33%	€	-
Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino	fondazione	0,00%	€	-
TLF - Fondazione Toscana Life Sciences	fondazione	0,00%	€	-
Water Right and Energy Foundation ONLUS	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione Artemio Franchi ONLUS	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione Luigi Sacconi	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione TICHE	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione Prof. Enzo Ferroni ONLUS	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione Firenze Scienze Gemmologiche	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione ISPRO - Istituto per lo studio la prevenzione e la rete oncologica Toscana	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione Scienza e Tecnica	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione per la Ricerca e Innovazione	fondazione	0,00%	€	-
AMARIS - Assicurazione e Management dei Rischi in Sanità	associazione	0,00%	€	-
ARTES	associazione	0,00%	€	-
Centro di Ricerca, Documentazione e Promozione Padule di Fucecchio	associazione	0,00%	€	-
Centro Studi Laboratorio Sismico Alta Valtiberina	associazione	0,00%	€	-

Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci	associazione	0,00%	€	-
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	associazione	0,00%	€	-
EAW E - European Accademy of Wind Energy	associazione	0,00%	€	-
Ente Nazionale Giovanni Boccaccio	associazione	0,00%	€	-
ETS - Ente Toscano Sementi	associazione	0,00%	€	-
NETVAL	associazione	0,00%	€	-
PNICUBE	associazione	0,00%	€	-
UNISCAPE - Rete Europea di Università per l'attuazione della Convenzione Europea del paesaggio	associazione	0,00%	€	-
Urban@it Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane	associazione	0,00%	€	-
Museo e Istituto Fiorentino di Preistoria	associazione	0,00%	€	-
Centro di Documentazione per la storia dell'assistenza e della sanità ONLUS	associazione	0,00%	€	-
ALMALAUREA	consorzio interuniversitario	1,77%	€	-
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'Alta formazione in Matematica	consorzio interuniversitario	10,00%	€	-
CIBM - Consorzio per Centro Interuniversitario di Biologia Marina Ecologia ed Ecologia Applicata "G. Bacci"	consorzio interuniversitario	12,50%	€	-
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia	consorzio interuniversitario	1,94%	€	-
CINECA - Consorzio Interuniversitario per la gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord Orientale	consorzio interuniversitario	0,46%	€	-
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	consorzio interuniversitario	2,27%	€	-
CINID - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia	consorzio interuniversitario	7,74%	€	-

CINMPIS - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi	consorzio interuniversitario	6,66%	€	-
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	consorzio interuniversitario	9,09%	€	-
CIRMMP - Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metallo Proteine Paramagnetiche	consorzio interuniversitario	33,30%	€	-
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	consorzio interuniversitario	3,63%	€	-
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	consorzio interuniversitario	2,70%	€	-
CO.IN.FO - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	consorzio interuniversitario	2,00%	€	-
CONISMA - Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Mare	consorzio interuniversitario	2,90%	€	-
CSGI - Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	consorzio interuniversitario	10,00%	€	-
INAS - Istituto Nazionale di Studi su Agribusiness e Sostenibilità	consorzio interuniversitario	25,00%	€	-
INBB - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	consorzio interuniversitario	4,34%	€	-
INRC - Consorzio Interuniversitario per le Ricerche Cardiovascolari	consorzio interuniversitario	5,55%	€	-
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	consorzio interuniversitario	2,04%	€	-
CIRCMSB - consorzio interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	consorzio interuniversitario	4,55%	€	-
INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale "la Chimica per l'Ambiente"	consorzio interuniversitario	0,00%	€	-
CIRCC - Consorzio Interuniversitario Reattività Chimica e Catalisi	consorzio interuniversitario	5,30%	€	-
COIS - Consorzio Interuniversitario di ricerca e documentazione per la gestione dei siti web di diritto delle persone, famiglia, culti e confessioni religiose	consorzio interuniversitario	25,00%	€	-

CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	consorzio interuniversitario	2,56%	€	-
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	consorzio interuniversitario	8,82%	€	-
Fotosintetica & Microbiologia Srl	Società a responsabilità limitata	0,00%	€	-
Di.VA.L. Toscana Srl	Società a responsabilità limitata	0,00%	€	-
Giotto Biotech Srl	Società a responsabilità limitata	0,00%	€	-
ProBiomedica Srl	Società a responsabilità limitata	0,00%	€	-
TOTALE PARTECIPAZIONI			€	5.033.586,70

L'Università vanta un credito di € 500.000, oltre € 67.315 per interessi, nei confronti dell'Azienda agricola Montepaldi s.r.l. per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012/2017. Tale credito risulta iscritto nella voce "Crediti verso privati".

A.III.2 – Titoli

La voce "Titoli" è stata azzerata per effetto del disinvestimento dei Buoni del Tesoro di durata decennale, venuti a scadenza in data 1° febbraio 2019, che l'Università di Firenze aveva a suo tempo acquistato al valore nominale di 1.700.000,00 euro, come forma di investimento di capitali derivanti da donazioni e lasciti testamentari da privati, di seguito specificati:

PROVENIENZA FONDO	BTP	IMPIEGO
Benedicenti	7.000,00	Premio per cultore italiano in Farmacologia
Morettini	12.000,00	Premio di studio laureato in Scienze Agrarie
Fondazione Papini	37.000,00	Borse studio a laureati in Lettere (Letteratura italiana)
Fondazione Calamandrei	6.000,00	Borse di studio Giurisprudenza (studi processualistici)
Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate Economia e Giurisprudenza
Fondazione la Gemma	408.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate
Carlo Battisti	16.000,00	Scuola di lettere e filosofia per insegnamento a titolo gratuito di Dialettologia italiana o borse di studio sull'argomento

Bignone	9.000,00	Borsa di studio per studente Lettere e Filosofia
Pirondini	7.000,00	Laureati in economia su economia, statistica, tecnica o geografia con massimo voti
Legato Sciacchitano e Valentini	550.000,00	Premio periodico studioso italiano per contributo originale in campo zoologico
Eredità Bertini Aldo	30.000,00	Per la ricerca sul cancro (in passato a pediatria)
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00	Premi di laurea per laureati in Medicina
Eredità Pietrabissa	70.000,00	Per studi nel campo dei tumori
Eredità Nosei	190.000,00	Borse di studio per studenti poveri e meritevoli in Lettere e Filosofia
Fondazione Levi	38.000,00	Borse di studio Giurisprudenza
TOTALE INVESTITO	1.700.000,00	

Il ricavato dell'investimento è stato destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici, secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

E' stata rimessa alla valutazione del CdA la decisione relativa alle modalità di reinvestimento della somma. L'organo di governo, con deliberazione del 27 marzo 2020, ha autorizzato l'Amministrazione a procedere al reinvestimento del capitale, dando mandato al Rettore, per il tramite dell'Area dei Servizi Economici e Finanziari, di esplorare le diverse alternative sul mercato, al fine di consentire una valutazione sulla scelta più remunerativa.

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2018:	63.899.542,00
Saldo al 31.12.2019:	47.445.185,48

VARIAZIONE	- 16.454.356,52
-------------------	------------------------

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	23.478.849,40	-10.793.662,14	12.685.187,26
Crediti verso regioni e province autonome	8.620.113,10	-1.917.478,84	6.702.634,26
Crediti verso altre amm.ni locali	685.055,37	-208.650,16	476.405,21
Crediti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	3.506.966,26	-117.794,48	3.389.171,78
Crediti verso Università	407.370,12	-51.431,45	355.938,67
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	6.681,23	-5.306,79	1.374,44
Crediti verso società o enti controllati	-	-	-
Crediti verso altri (pubblici)	9.883.441,53	-336.422,51	9.547.019,02
Crediti verso altri (privati)	17.311.064,99	-3.023.610,15	14.287.454,84

In allegato (All. 1) sono riportati i crediti aperti al 31.12.2019 suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale. Già nel corso del 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti. Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui ciascun credito era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). Di seguito, per ciascuna voce di credito, si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso MIUR per F.F.O.	7.142.164,00	-5.090.669,02	2.051.494,98

Altri crediti verso MIUR	6.267.360,54	-668.187,55	5.599.172,99
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.069.324,86	-5.034.805,57	5.034.519,29
Totali	23.478.849,40	-10.793.662,14	12.685.187,26

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- a crediti verso il MUR relativi al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) dell'esercizio 2019;
- a crediti verso il MUR per il finanziamento di progetti di ricerca, principalmente PRIN 2017;
- a crediti verso altri Ministeri (Esteri, Ambiente, ecc.) relativi, in massima, parte al finanziamento di progetti di ricerca.

B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.620.113,10	-1.917.478,84	6.702.634,26
Totali	8.620.113,10	-1.917.478,84	6.702.634,26

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a contributi da parte della Regione Toscana ed altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca (principalmente FAS e POR FESR).

B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso altre Amministrazioni locali	685.055,37	-208.650,16	476.405,21
Totali	685.055,37	-208.650,16	476.405,21

Gli importi iscritti in questa voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni, in particolare quello di Firenze, e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.506.966,26	-117.794,48	3.389.171,78
Totali	3.506.966,26	-117.794,48	3.389.171,78

In questa voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione europea (tra cui, principalmente, progetti Horizon 2020) e con Organismi Internazionali.

B.II.5 - Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso Università	407.370,12	-51.431,45	355.938,67
Totali	407.370,12	-51.431,45	355.938,67

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei (Siena, Pisa, Torino, Milano, Tor Vergata, Sassari), in virtù di atti convenzionali sottoscritti, devono erogare, al fine di garantire il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione ed il finanziamento di borse di dottorato.

B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Altri crediti verso studenti	6.681,23	-5.306,79	1.374,44
Totali	6.681,23	-5.306,79	1.374,44

B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce.

B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti tributari	15.614,08	93.866,23	109.480,31
Crediti v/istituti previdenziali e assistenziali	87.576,79	58.297,70	145.874,49
Crediti per anticipazioni e cauzioni	541,66	0,00	541,66
Crediti commerciali v/enti pubblici	7.766.055,39	-970.698,75	6.795.356,64
Crediti tra Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
Crediti per indennità assistenziali	1.963.426,82	504.564,89	2.467.991,71
Crediti per attività intramoenia	35.966,66	-22.452,58	13.514,08
Totali	9.883.441,53	-336.422,51	9.547.019,02

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2019 verso soggetti pubblici. In particolare, si tratta principalmente dei crediti relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell'Azienda Ospedaliera Meyer e dell'Azienda USL Toscana Centro per il pagamento dell'indennità per attività assistenziale 2019 (ex indennità De Maria) e di crediti verso altri soggetti pubblici per fatture emesse nell'ambito dell'attività commerciale.

B.II.9. Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti v/dipendenti	86.711,07	-19.001,50	67.709,57
Crediti commerciali v/privati	17.194.789,93	-2.978.076,63	14.216.713,30
Altri crediti v/privati	29.563,99	-26.532,02	3.031,97
Totali	17.311.064,99	-3.023.610,15	14.287.454,84

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2019 verso soggetti privati. In particolare:

- € 2.098.662 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015 con la previsione di un pagamento di una rata annuale di € 287.454,00 fino al 2026 ed ultima rata pari a € 86.484 nel 2027;

- € 500.000,00 nei confronti dell'Azienda agricola Montepaldi, oltre a € 67.315 per interessi, per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012/2017;
- il resto è relativo a crediti per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale e per fondi di ricerca provenienti dalla Cassa di Risparmio di Firenze e da altri soggetti privati.

ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2018: 310.176.533,14
 Saldo al 31.12.2019: 355.406.064,12

VARIAZIONE 45.229.530,98

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2019 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n.6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero. L'importante accumulo di liquidità registrato è da attribuirsi al meccanismo del fabbisogno finanziario, che ha imposto agli Atenei un rigido controllo della spesa per contenere la stessa entro la quota massima assegnata dal Ministero.

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Depositi bancari e postali	310.176.533,14	45.229.530,98	355.406.064,12
Denaro e valori in cassa	0	0	0
Totali	310.176.533,14	45.229.530,98	355.406.064,12

La differenza di 3,49 euro tra le disponibilità indicate nel prospetto di Stato Patrimoniale e quelle risultanti dalla verifica di cassa al 31.12.2019 (pari a € 355.406.067,61) è dovuta a un generico di uscita, erroneamente registrato con la causale "fondo economale" successivamente alla chiusura del fondo stesso, da un Dipartimento. Tenuto conto della natura "non rilevante" dell'errore contabile di che trattasi (ai sensi del principio OIC 29), si è deciso di optare per la rettifica dello stesso nell'esercizio 2020.

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2018	2.704.176,35
Saldo al 31.12.2019	1.732.887,14
VARIAZIONE	- 971.289,21

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo iscritto alla voce "ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura, la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2018	18.394.348,74
Saldo al 31.12.2019	17.957.211,88
VARIAZIONE	- 437.136,86

PASSIVITÀ

PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2018 839.548.150,15

Saldo al 31.12.2019 850.373.879,06

VARIAZIONE	10.825.728,91
-------------------	----------------------

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018 (cda del 30.04.2019)	Risultato di esercizio 2019	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2019
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.486.589,94			32.988,97	685.519.578,91
Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.486.589,94			32.988,97	685.519.578,91
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>					
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	100.568.656,80	15.000.000,00		-307.933,50	115.260.723,30
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>					
<i>Riserve statutarie</i>					
Patrimonio vincolato	100.568.656,80	15.000.000,00		-307.933,50	115.260.723,30
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	17.471.307,52	-17.471.307,52	6.768.903,33		6.768.903,33
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	36.021.595,89	2.471.307,52		4.331.770,11	42.824.673,52
<i>Riserve statutarie</i>					
Patrimonio non vincolato	53.492.903,41	-15.000.000,00	6.768.903,33	4.331.770,11	49.593.576,85
TOTALE PATRIMONIO NETTO	839.548.150,15	0	6.768.903,33	4.056.825,58	850.373.879,06

Dettaglio utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2018			Bilancio di esercizio 2019		Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2018	Approvazione GdA 2018: destinazione 2018 / copertura perdita	SITUAZIONE P.N. ANNO 2018 post destinazione utile / copertura perdita	variazione PN DURANTE ANNO 2019 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/incrementi)	PN ANNO 2019 PN anno 2019 post delibera CDA destinazione utile / copertura perdita anno 2018 e variazioni eventuali anno 2019 confermate in sede di definizione bilancio esercizio anno 2019 dato di bilancio anno 2019 E VARIAZIONI EVENTUALI	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2020 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2020 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2021 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2021 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.486.589,94	0	685.486.589,94	32.988,97	685.519.578,91			685.519.578,91			685.519.578,91			685.519.578,91
II PATRIMONIO VINCOLATO								0,00			0,00			0,00
I) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	100.568.656,80	15.000.000,00	115.568.656,80	-307.933,50	115.260.723,30	-3.943.662,00	-20.996.790,36	90.320.271,14	-8.347.804,00	-19.922.027,11	62.050.440,03	-9.708.534,00	-5.902.839,75	46.439.066,28
Fondo spese future per edilizia	14.115.344,66		14.115.344,66	-35.642,39	14.079.702,27	-3.000,00,00		11.679.702,27	-4.000,00,00		7.679.702,27	-5.000,00,00		2.679.702,27
Fondo estinzione anticipata mutui	25.500,00,00		25.500,00,00	0,00	25.500,00,00	0,00	0,00	25.500,00,00	0,00	0,00	25.500,00,00	0,00	0,00	25.500,00,00
Fondo spese piano edilizio	50.953.312,14	15.000,00,00	65.953.312,14	-272.291,11	65.681.021,03		-20.996.790,16	44.684.230,87	-19.922.027,11		24.762.203,76		-5.902.839,75	18.859.364,01
Fondo sviluppo didattica e ricerca	10.000,00,00	-	10.000,00,00	0,00	10.000,00,00	-943.662,00		9.056.338,00	-4.347.804,00	0,00	4.708.534,00	-4.708.534,00	0,00	0,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	-	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	100.568.656,80	15.000.000,00	115.568.656,80	-307.933,50	115.260.723,30	-3.943.662,00	-20.996.790,36	90.320.271,14	-8.347.804,00	-19.922.027,11	62.050.440,03	-9.708.534,00	-5.902.839,75	46.439.066,28
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								0,00			0,00			0,00
I) Risultato esercizio	17.471.307,52	17.471.307,52	0,00	6.768.903,33	6.768.903,33	0	0,00	6.768.903,33	0	0,00	6.768.903,33	0	0,00	6.768.903,33
2) Rivalutazioni relativi ad esercizi precedenti	36.021.595,89	2.471.307,52	38.492.903,41	433.170,11	42.824.673,52	0		42.824.673,52	-2.000.000,00		40.824.673,52	-1.632.753,00		39.191.920,52
di cui Coop	0	0	0	0	-	-	-	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
di cui COIF	0	0	0	0	-	-	-	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	-	-	-	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	53.492.903,41	-15.000,00,00	38.492.903,41	110.0673,44	49.593.576,85	0		49.593.576,85	0		49.593.576,85	0		49.593.576,85
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	839.548.150,15	0,00	839.548.150,15	10.825.728,91	850.373.879,06	-3.943.662,00	-20.996.790,36	825.433.426,90	-8.347.804,00	-19.922.027,11	797.163.595,79	-9.708.534,00	-5.902.839,75	781.552.322,04
								0,00			0,00			0,00
								0,00			0,00			0,00

Nota esplicativa: ipotizzando l'utilizzo dello schema di nota integrativa del bilancio dell'esercizio 2018: anno x-1 corrisponde al 2017; anno x corrisponde all'anno corrente 2018; anno x+1 corrisponde all'esercizio 2019 (per l'inserimento di utilizzi e incrementi delle riserve, può essere considerato il contenuto illustrativo sull'argomento della nota tecnica n. 02 del 2017 (www.coep.miur.it))

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018 (cda del 30.04.2019)	Risultato di esercizio 2019	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2019
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.486.589,94			32.988,97	685.519.578,91

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico patrimoniale all'1.1.2014.

L'incremento è determinato dall'effetto della revisione effettuata dagli uffici dell'Area Affari generali che ha portato, da una parte, alla valorizzazione, tra le partecipazioni, della PIN s.c.a.r.l. per € 201.212.000 e, dall'altra, all'azzeramento del valore delle partecipazioni, per complessive € 168.223,03, in tutti gli enti in cui è stata ritenuta molto incerta la possibilità di sussistenza di un concreto "valore d'uso futuro" o "possibilità di realizzo" (vedi specifica nel paragrafo relativo alle Immobilizzazioni finanziarie).

Tale revisione si è resa necessaria per consentire l'adeguamento al Manuale tecnico-operativo (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n.19) e, in particolare, secondo quanto esplicitato dalla nota tecnica n. 5, che in premessa, recita: "*Si precisa che ove le disposizioni transitorie nel seguito esposte facciano riferimento alla necessità di adeguare le valutazioni dell'attivo e passivo patrimoniale e, di conseguenza, del differenziale di patrimonio netto per le modifiche che siano riferibili a poste presenti nella ricostruzione o che dovevano esserlo alla data di impianto dello Stato Patrimoniale Iniziale (SPI), dovrà procedersi con l'adeguamento del valore "fondo di dotazione dell'Ateneo" di cui all'art. 5, comma 1, lettera l) del D.I. n. 19/2014*". Le modifiche apportate, che impattano direttamente sul fondo di dotazione senza transitare da conto economico, riguardano la correzione di difformità rispetto al MTO e alla normativa vigente delle valutazioni effettuate in sede di passaggio dalla COFI alla COEP. Del resto, il passaggio da COFI a COEP nell'Università di Firenze è avvenuto prima dell'adozione del MTO, quando non tutte le informazioni sulla corretta valutazione delle poste erano disponibili.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018 (cda del 30.04.2019)	Risultato di esercizio 2019	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2019
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>	0	0	0	0	0
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	100.568.656,80	15.000.000,00	0	- 307.933,50	115.260.723,30
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>	0	0	0	0	0
<i>Riserve statutarie</i>	0	0	0	0	0
Patrimonio vincolato	100.568.656,80	15.000.000,00	0	-307.933,50	115.260.723,30

A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali

In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità.

Per la descrizione di dettaglio di tali fondi e delle relative movimentazioni, si fa rinvio al paragrafo 5 della Relazione sulla gestione.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018 (cda del 30.04.2019)	Risultato di esercizio 2019	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2019
<i>Risultato esercizio</i>	17.471.307,52	-17.471.307,52	6.768.903,33	0	6.768.903,33
<i>Risultati relativi ad esercizi precedenti</i>	36.021.595,89	2.471.307,52	0	4.331.770,11	42.824.673,52
<i>Riserve statutarie</i>	0	0	0	0	0
Patrimonio non vincolato	53.492.903,41	-15.000.000	6.768.903,33	4.331.770,11	49.593.576,85

A.III.1 - Risultato esercizio

L'esercizio 2019 si è chiuso con un utile pari a euro 6.768.903,33. Il confronto con i risultati dei due esercizi precedenti evidenzia una costante diminuzione (circa il 40% dell'anno precedente):

Utile di esercizio 2019	Utile di esercizio 2018	Utile di esercizio 2017
6.768.903	17.471.307	41.848.775

Ciò è dovuto, in parte, al fatto che, negli ultimi due anni, non sono stati operati storni significativi dal fondo rischi e oneri per alimentare l'utile, come avvenuto in passato (in particolare nel 2016 e nel 2017) e che l'equilibrio contabile a budget era stato ottenuto con utilizzo di 2 milioni di avanzo di amministrazione 2013.

Inoltre, nel 2019 si è ridotto l'utile sulle aree dirigenziali e sono stati registrati ammortamenti significativamente più alti di quanto preventivato, fattori che hanno inevitabilmente inciso sul risultato.

Per quanto riguarda la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, si rimanda al capitolo finale della presente relazione e alla relazione sulla gestione.

A.III.2 - Risultati esercizi precedenti

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti, ammontanti a €36.021.595,89 al 31/12/2018, cui è stato sommato l'importo dell'utile 2018 non vincolato dagli Organi di governo, pari a € 2.471.307,52.

Il totale al 31.12.2019, pari a € 42.824.673,52, si ottiene sommando al valore così determinato la somma di € 4.331.770,11, costituita, per € 272.291,11, da ammortamenti 2019 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo piano edilizio (da utili COEP) e per € 4.059.479 derivanti dai fondi spese future per didattica e ricerca stornati in questa voce, come richiesto dalla risposta della Commissione COEP al nostro quesito n. 63 del 17/2/2020 (vedi paragrafo successivo). In relazione a questi ultimi, sarà opportuno che gli organi ridestinino quanto prima tale importo alle medesime finalità per le quali era stato effettuato l'accantonamento di una parte dell'avanzo 2013 in sede di passaggio dalla COFI alla COEP.

FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2018	31.871.928,12
Saldo al 31.12.2019	23.017.997,76

VARIAZIONE	- 8.853.930,36
-------------------	-----------------------

Descrizione	Valore 1.1.2019	Movimenti	Valore 31.12.2019
<i>Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore</i>	2.200.000,00	-1.817.548,64	382.451,36
<i>Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo</i>	93.638,99	277.200,00	370.838,99
<i>Fondo rinnovi contrattuali dirigenti</i>	45.710,26	- 31.626,62	14.083,64
<i>Fondo rischi su crediti</i>	7.647.519,83	- 90.352,69	7.557.167,14
<i>Fondo rischi per ricorsi in atto</i>	4.402.543,63	- 1.268.529,92	3.134.013,71
<i>Fondo oneri futuri</i>	1.475.014,34	1.602,78	1.476.617,12
<i>Fondo spese future per ricerca</i>	3.672.815,39	- 2.986.446,08	686.369,31
<i>Fondo spese future per didattica</i>	3.931.725,46	- 2.886.954,51	1.044.770,95
<i>Fondo incentivo progettazione</i>	1.071.473,56	- 40.030,23	1.031.443,33
<i>Fondo oneri futuri per personale docente</i>	602.093,98	146.906,02	749.000,00
<i>Fondo per incassi non identificati</i>	48.758,13	0	48.758,13
<i>Fondo obbligazioni personale in finanziaria</i>	362.960,22	0	362.960,22
<i>Fondo oneri futuri per il personale</i>	4.179.218,31	- 158.150,47	4.021.067,84
<i>Fondo rischi da rendicontazione</i>	2.138.456,02	0	2.138.456,02
TOTALI	31.871.928,12	- 8.853.930,36	23.017.997,76

Nel **Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore** sono state accantonati € 100.000 per il pagamento di classi e scatti relativi al I° e II° semestre 2019, che si aggiungono ai 282.000 euro già accantonati al 31/12/2018. Il fondo, nel corso del 2019, è stato utilizzato per il pagamento dell'importo assegnato all'Ateneo per l'anno 2019, ai sensi dell'art. 1, comma 629, legge 205/2017, a titolo di incentivo *una tantum*, per il pagamento degli incrementi stipendiali anno 2018 (DPCM 0,11%) e per il pagamento di classi e scatti 2018.

Nel **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2019, mentre il **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** è stato utilizzato per il pagamento degli arretrati derivanti dall'applicazione del nuovo CCNL del 8/07/2019 - triennio 2016-2018; sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2019.

Nel **Fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. Come già evidenziato, il fondo è stato utilizzato per coprire parte dei crediti stralciati a fine esercizio perché non più esigibili (all. 2). Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

Il **Fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2019.

Nel **Fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nel **Fondo spese future per ricerca** sono accantonate le risorse residue assegnate ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca, internazionalizzazione e mobilità dottorandi. A partire dall'esercizio 2017, i finanziamenti per attività di ricerca a carico del bilancio di Ateneo sono assegnati con durata annuale, per cui le risorse non utilizzate entro la fine dell'anno concorreranno alla determinazione del risultato d'esercizio e non potranno più essere accantonate a fondo spese future per ricerca. Nel fondo risultavano ancora accantonati € 1.525.000, quale residuo della somma di 3.500.000 euro relativa all'avanzo di amministrazione 2013 (circa 37,7 milioni), che, nell'anno del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale (2014), fu destinata dal Consiglio di Amministrazione a tale fondo per il finanziamento delle attività di ricerca. Ciò in quanto l'Ateneo ha operato in assenza del Manuale Tecnico Operativo e, pertanto, di specifici criteri e indicazioni sulla corretta predisposizione dello Stato Patrimoniale iniziale. Nell'occasione del Bilancio di esercizio 2019, a seguito di specifico quesito posto da questo Ateneo alla Commissione COEP (quesito n. 63 del 17/2/2020), si è proceduto a rettificare la non conforme imputazione contabile di tale somma, sulla base dei principi contabili del MTO, al fine di rendere coerente la rilevazione dell'operazione di ripristino della situazione vigente alla data d'impianto dello SPI alle modalità stabilite e illustrate nella nota tecnica n.5 del febbraio 2019 (Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014). Tale difforme appostazione è stata corretta attraverso una rilevazione contabile di permutazione dalle poste dei fondi rischi e oneri alle poste di patrimonio netto libero (nella voce *Risultati relativi ad esercizi precedenti*), per l'ammontare

residuale, al netto degli utilizzi del predetto fondo, effettuati nel periodo di vigenza della contabilità economico-patrimoniale e transitati dal conto economico.

Nel **Fondo spese future per didattica** sono accantonate le risorse attribuite prevalentemente dal MIUR fino all'anno 2017 per il finanziamento della mobilità internazionale, lauree scientifiche, tutorato, non ancora completamente utilizzate. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Anche da questo fondo è stata stornata, in rettifica delle operazioni effettuate per la costituzione del primo Stato Patrimoniale, la somma di €2.534.479, che è stata fatta confluire nel patrimonio netto libero (derivante da COFI), quale somma residuale dei 3.500.000 euro relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di didattica (vedi specifica per il Fondo spese future per ricerca). Considerato che, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti assegnati dal MUR per il finanziamento della mobilità internazionale, delle lauree scientifiche e per i contratti di tutoraggio sono gestiti con il metodo della commessa completata, vista la loro spendibilità pluriennale, le risorse presenti nel fondo saranno progressivamente esaurite.

Nel **Fondo incentivo progettazione** sono state accantonate, fino all'esercizio 2015 per quanto riguarda i lavori ricompresi nel piano edilizio e all'esercizio 2017 per gli altri lavori che non costituiscono investimento, le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n.163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori. A partire dal 2017 le risorse destinate al pagamento dell'incentivo su lavori che costituiscono investimenti sono inserite nel piano edilizio dell'anno in cui ne viene prevista l'erogazione. Non appena sarà liquidato l'incentivo degli anni 2014-2017, si procederà alla chiusura del fondo.

Nel **Fondo oneri personale docente e ricercatore** sono accantonate in particolare le risorse necessarie per il pagamento della retribuzione aggiuntiva dei ricercatori riferita all'anno 2019.

Nel **Fondo incassi non identificati** sono accantonate quelle somme per le quali, a fine esercizio 2013, non è stato possibile identificare la struttura beneficiaria. Nel caso in cui a fine esercizio 2020 le risorse non risultino ancora attribuite si provvederà a stornare completamente il fondo.

Il residuo del **Fondo obbligazioni personale in finanziaria** riguarda principalmente vecchie docenze da pagare relative a impegni presi in finanziaria.

Nel **Fondo oneri futuri per il personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento del saldo produttività 2019, retribuzione di risultato 2019, saldo straordinario 2019 e arretrati 2019 relativi a progressioni economiche orizzontali. Al fondo sono stati imputati i costi relativi al saldo produttività 2018, retribuzione di risultato 2018, saldo straordinario 2018 e progressioni economiche 2018.

Nel **Fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2018 1.768.756,95
 Saldo al 31.12.2019 1.659.949,90

VARIAZIONE - 108.807,05

Descrizione	Valore 1.1.2019	Incrementi	Utilizzi	Valore 31.12.2019
Fondo TFR	1.768.756,95	109.358,80	218.165,85	1.659.949,90

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2018 106.434.011,26
 Saldo al 31.12.2019 114.336.788,27

VARIAZIONE 7.902.777.01

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Mutui e debiti verso banche	59.848.421,52	-4.770.701,74	55.077.719,78
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	104.268,61	420.000,00	524.268,61
Debiti verso regioni e province autonome	144.223,48	31.383,11	175.606,59
Debiti verso altre amm.ni locali	3.389.120,81	3.553.520,67	6.942.641,48

Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	0	0	0
Debiti verso Università	360.857,52	-191.231,83	169.625,69
Debiti verso Studenti	693.665,10	205.004,45	898.669,55
Acconti	0	0	0
Debiti verso fornitori	19.698.064,00	4.790.618,82	24.488.682,82
Debiti verso dipendenti	226.044,83	104.252,20	330.297,03
Debiti verso società o enti controllati	0	0	0
Altri debiti	21.969.345,39	3.759.931,33	25.729.276,72
TOTALI	106.434.011,26	7.902.777,01	114.336.788,27

Tutti i debiti, ad eccezione dei mutui, sono da considerarsi a breve termine, per effetto delle norme sulla tempestività dei pagamenti. L'incremento dei debiti a breve termine è da imputare, in larga parte, alle problematiche relative al fabbisogno finanziario, che hanno determinato, alla fine dell'anno, la necessità di prevedere il rinvio di molti pagamenti, al fine di garantire il rispetto di tale limite.

D.1 - Mutui e debiti verso banche

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati per sostenere spese di investimento. Entrambi i contratti di mutuo prevedono il rimborso di una quota di capitale costante fino alla data di scadenza. Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2019:

Estremi contratto	Durata (anni)	Scadenza	Capitale iniziale	Quota capitale rimborsata nel 2019	Quota residua capitale al 31/12/2019
CTR. 154.220.87 - MPS S.p.A.	28,5	31/12/2036	12.783.333,33	433.333,32	7.366.666,83
CTR. 154.222.89 - MPS S.p.A.	22,5	31/12/2030	101.928.158,20	4.337.368,42	47.711.052,95
TOTALE			114.711.491,53	4.770.701,74	55.077.719,78

D.1 – D.6

Nelle voci "Debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali", "Debiti verso regioni e province autonome", "Debiti verso altre amministrazioni locali" e "Debiti verso università", sono riportati i debiti aperti al 31.12.2019 ed esigibili entro il successivo esercizio per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni. L'incremento della voce "Debiti verso altre amministrazioni locali" è dovuto al fatto che, dall'esercizio 2018, sono registrati

sotto tale voce debiti verso l’Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi (per rimborso spese per utenze, pulizie, ecc.), in attuazione di protocolli d’intesa ed accordi stipulati tra le due amministrazioni.

D.7 - Debiti verso studenti

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa, in applicazione di quanto previsto dal Manifesto degli studi, agli studenti tra il 2017 e il 2019 e non riscossi. Gli importi relativi sono stati restituiti dal Tesoriere all’Ateneo ed iscritti nuovamente nella presente voce in attesa che ne venga richiesto il pagamento.

D.9 - Debiti verso fornitori

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2019.

La voce si suddivide in:

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Debiti verso fornitori	12.935.545,41	1.963.368,30	14.898.913,71
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	6.762.518,59	2.827.250,52	9.589.769,11
TOTALE	19.698.064,00	4.790.618,82	24.488.682,82

D.10 - Debiti verso dipendenti

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

D.12 - Altri debiti

L’incremento della voce altri debiti è dovuto al fatto che, contrariamente a quanto avvenuto negli ultimi esercizi, al fine di rientrare nella quota di fabbisogno assegnata per il 2019, è stato rinviato al mese di gennaio 2020 il versamento di contributi e ritenute relativi agli stipendi di dicembre 2019, per un importo complessivo di oltre 17 milioni di euro.

Di seguito è esposto il dettaglio della voce:

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Debiti tributari	10.459.524,47	648.540,95	11.108.065,42
Debiti v/istituti previdenziali e assistenziali	10.026.934,01	263.212,04	10.290.146,05
Altri debiti	1.468.626,78	2.848.178,34	4.316.805,12
Debiti verso Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
TOTALE	21.969.345,39	3.759.931,33	25.729.276,72

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2018	75.268.181,54
Saldo al 31.12.2019	71.578.490,45

VARIAZIONE - 3.689.691,09

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
<i>Contributi agli investimenti</i>	57.353.645,45	- 3.680.298,00	53.673.347,45
<i>Ratel e Risconti Passivi</i>	17.914.536,09	- 9.393,09	17.905.143,00
TOTALE	75.268.181,54	- 3.689.691,09	71.578.490,45

Contributi agli investimenti (e1)

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo e utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione.

Altri Ratei e risconti passivi (e2)

Secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo di contabilità, gli Atenei iscrivono tali contributi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore (dando luogo al c.d. “procedimento di sterilizzazione”).

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2018	183.797.086,84
Saldo al 31.12.2019	204.013.945,59

VARIAZIONE	20.216.858,75
-------------------	----------------------

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso. L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della “commessa completata” (c.d. “cost to cost”), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi. L'incremento della voce, per oltre 20 milioni, dipende dal fatto che, a partire dal 2018, sono stati valutati secondo il criterio della commessa completata le somme ricevute dal MIUR per il finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza, per la mobilità internazionale, per il tutorato e per i progetti lauree scientifiche. Si tratta di finanziamenti di durata pluriennale che, se registrati come ricavi, avrebbero concorso a determinare un utile di esercizio non rappresentativo della realtà.

CONTI D'ORDINE

Come previsto dall'art. 4, lettera b), del D.l. 14/01/2014, è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale o, in assenza, il valore utilizzato ai fini assicurativi dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80.

Descrizione	Valore al 01.01.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Conti d'ordine	248.409.823,80	0,00	248.409.823,80
TOTALE	248.409.823,80	0,00	248.409.823,80

Immobili inseriti nei conti d'ordine

NOME EDIFICIO	INDIRIZZO	VALORE
Pad. Centrale	Cascine, piazzale, 18	16.377.731,58
Pad. Ovest	Cascine, piazzale, 15	
Pad. Est	Cascine, piazzale, 25/27	
Fabbrichetta Ovest	Cascine, piazzale, 16	
Fabbrichetta Est	Cascine, piazzale, 24	
Zootecnia	Cascine, via delle, 5/7	
Prefabbricato	Cascine, via delle, 5/7	
Dip.Sienze e Tecnologie Alimentari e Zootecniche	Cascine, via delle, 23	908.626,11
Il Paradisino	Secchietta, via, Vallombrosa	381.024,00
Accademia	Ricasoli, via, 66	8.518.129,62
Ex Istituti Chimici	Capponi G., via, 9	10.378.161,78
Portineria	Capponi G., via, 7	426.070,26
Palazzo della Crocetta	Laura, via, 48	8.990.490,60
Orto Botanico	Micheli, via, 3	565.978,14
Orto Botanico	Micheli, via, 1	186.553,11
Mineralogia e Geologia	La Pira, via, 4	7.075.977,30
Botanica	La Pira, via, 4	6.237.828,87
La Specola	Romana, via, 15-21	2.998.797,54
Residenze via Romana	Romana, via, 7-13	2.031.773,73
Garbasso	Fermi E., Largo, 2	6.040.743,03
Portineria	Fermi E., Largo, 2	48.804,84
Villino La Pace	Fermi E., Largo, 2	170.849,28
Ex garage	Fermi E., Largo, 2	66.808,56
Prefabbricato 2	Fermi E., Largo, 2	569.164,89
Villino Abetti	Fermi E., Largo, 2	262.678,71
Villino Donati	Fermi E., Largo, 2	378.244,23
Villa Il Gioiello	Pian dei Giullari, via, 42	540.436,68
Palazzo non Finito	Proconsolo, via del, 12	9.709.114,17
Rettorato	S. Marco, piazza, 4	9.392.729,64
Linguistica	Battisti C., via, 4	132.402,90
Torre di avvistamento	S.C. Sipala Lunga - Stromboli	27.877,70
Palazzo Vegni	S. Niccolò, via, 91/93/95	10.483.037,85
S. Verdiana	Ghiberti, piazza, 27	798.380,10
		5.243.663,46
Santa Teresa	Mattonaia, via della, 6	11.131.109,01
Scienze dell'Antichità	S. Egidio, via, 21	479.211,60
Clinica Neurologica	Largo Brambilla, 3	19.666.034,30

C.T.O.	Palagi, Largo, 1	18.308.490,89
I Macelli	via dell' Arcovata,	2.712.930,96
ex Chiesa dei Battilani	Santa Reparata, via, 65-67	3.532.956,25
Villa La Quiete	Boldrone, via di, 2	23.139.183,27
Ex padiglione 26	S. Salvi, via di, 12	4.749.872,82
Ex padiglione 38	S. Salvi, via di	2.143.652,49
Piazza Ciardi	Ciardi, 25, piazza	20.079.385,04
Disegno industriale	Pertini, via, 93	7.057.758,12
		642.978,00
Laboratori ITT	Pieraccini, viale, 6	3.124.842,21
Margherita	Largo Brambilla, 3	3.560.891,54
Polo materno infantile	Largo Brambilla, 3	19.138.448,62
	Totale	248.409.823,80

Analisi delle voci del Conto Economico

PROVENTI OPERATIVI (A)

I proventi operativi sono pari a € 400.931.657,99 e sono così composti:

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
I. PROVENTI PROPRI	68.497.853,52	3.934.285,11	72.432.138,63
II. CONTRIBUTI	299.197.319,14	8.407.191,69	307.604.510,83
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	50.514.743,23	-29.619.734,70	20.895.008,53
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE	418.209.915,89	-17.278.257,90	400.931.657,99

PROVENTI PROPRI (I)

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
I. PROVENTI PROPRI	68.497.853,52	3.934.285,11	72.432.138,63
1) Proventi per la didattica	58.040.000,63	2.073.284,48	60.113.285,11
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.457.284,01	1.861.569,51	12.318.853,52
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	568,88	-568,88	0,00

A.I.1 - Proventi per la didattica

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
1) Proventi per la didattica	58.040.000,63	2.073.284,48	60.113.285,11
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.033.300,93	-54.799,90	978.501,03

Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	47.906.922,24	1.773.689,27	49.680.611,51
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.916.763,67	157.795,51	2.074.559,18
Tasse e contributi dottorato di ricerca	33.768,00	-30.189,00	3.579,00
Tasse e contributi master	2.107.643,86	83.719,85	2.191.363,71
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	527.661,67	261.329,09	788.990,76
Contributi corsi centro cultura stranieri	140.286,73	-113.527,31	26.759,42
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	117.289,68	1.143,88	118.433,56
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	796.951,65	409.484,16	1.206.435,81
Altre tasse e contributi	583.268,32	191.183,05	774.451,37
Tasse e contributi per esami di stato	401.197,76	113.384,24	514.582,00
Indennità di mora	1.441.434,52	-1.026.408,52	415.026,00
Altro da studenti non costituente gettito	258.830,56	252.949,91	511.780,47
Contributi prove di selezione	774.681,04	53.530,25	828.211,29

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella. I ricavi relativi a tasse e contributi per corsi di laurea sono riferiti alla seconda rata dell'a.a. 2018/2019 e alla prima rata dell'a.a. 2019/2020. In relazione a master e corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti risentono anche dei costi sostenuti su progetti relativi ai precedenti esercizi. Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altro da studenti non costituente gettito", si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti a diritti di segreteria, atti amministrativi, ecc.

A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.457.284,01	1.861.569,51	12.318.853,52
Proventi per convenzioni in attività commerciale	9.236.791,93	1.687.305,30	10.924.097,23
Prestazioni a pagamento	736.410,48	72.369,26	808.779,74
Iscrizioni ai corsi	122.047,36	41.346,92	163.394,28
Altri proventi da attività commerciale	362.034,24	60.548,03	422.582,27

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica, cessione di risultati della ricerca e formazione, svolte prevalentemente dai Dipartimenti, che si avvalgono delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. I proventi sono rilevati al momento della fatturazione e comunque in coerenza

con lo stato di avanzamento delle attività; essi sono, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
<i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i>	568,88	-568,88	0,00
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	568,88	-568,88	0,00

Tale voce dovrebbe includere i ricavi derivanti da progetti istituzionali di ricerca, suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR, UE ed altre Amministrazioni centrali), rilevati a fronte di documentazione certificante la reale sussistenza del credito.

Tuttavia, il conto, fino all'esercizio 2019, non è stato di fatto utilizzato, in quanto, al momento della redazione del primo budget in contabilità economica, i ricavi derivanti da progetti competitivi furono fatti confluire nella voce "Contributi", al fine di rendere coerente la rilevazione di tali poste con quanto effettuato in contabilità finanziaria, dove detti finanziamenti confluivano nella voce "Contributi".

Tale anomalia è stata corretta in sede di predisposizione del Bilancio di previsione 2020, poiché, a seguito di un confronto con i bilanci di altri Atenei, si è ritenuto opportuno allocare nella voce "proventi" i finanziamenti per ricerca che derivano da bandi competitivi (PRIN, progetti europei, progetti regionali, progetti finanziati da fondazioni bancarie), pari a circa 270 milioni, distinguendoli dai "contributi" per ricerca (correnti e per investimenti), la cui erogazione da parte del soggetto finanziatore non presuppone la partecipazione a un bando.

CONTRIBUTI (II)

Tale voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati, classificati secondo la loro provenienza. Fino al 2019, risultano registrati in questa voce anche i finanziamenti derivanti da progetti competitivi, confluiti nell'esercizio 2020 nella voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (vedi paragrafo precedente):

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
II. CONTRIBUTI	299.197.319,14	8.407.191,69	307.604.510,83
<i>CONTRIBUTI CORRENTI</i>			
1) Contributi Miur ad altre Amministrazioni centrali	256.769.856,72	6.003.257,23	262.773.113,95
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.069.407,04	-244.862,46	2.824.544,58

3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.754.315,06	2.060.762,78	3.815.077,84
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	169.081,83	3.242,00	172.323,83
5) Contributi da Università	1.415.440,11	283.372,12	1.698.812,23
6) Contributi da altri (pubblici)	1.698.166,84	-3.634.003,80	-1.935.836,96
7) Contributi da altri (privati)	4.272.067,06	599.917,58	4.871.984,64
TOTALE	269.148.334,66	5.071.685,45	274.220.020,11
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur ad altre Amministrazioni centrali	4.767.149,53	528.910,16	5.296.059,69
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.214.302,04	-2.772.677,96	6.441.624,08
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.216.877,16	155.427,62	1.372.304,78
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	7.896.807,99	2.758.816,50	10.655.624,49
5) Contributi da Università	263.497,31	2.020,59	265.517,90
6) Contributi da altri (pubblici)	2.438.093,13	823.540,52	3.261.633,65
7) Contributi da altri (privati)	4.252.257,32	1.839.468,81	6.091.726,13
TOTALE	30.048.984,48	3.335.506,24	33.384.490,72

A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

La composizione della voce “Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali” è dettagliata nella seguente tabella:

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
1) Contributi Miur a altre Amministrazioni centrali	261.537.006,25	6.532.167,39	268.069.173,64
F.F.O. libero	226.439.834,31	1.194.708,55	227.634.542,86
F.F.O. finalizzato	7.863.821,27	2.731.325,38	10.595.146,65
Contratti di formazione specialistica	21.860.060,16	2.420.379,10	24.280.439,26
Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	305.760,00	-305.760,00	0,00
Contributi correnti statali per attività sportiva	124.736,89	-3.943,66	120.793,23
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0,00	0,00	0,00
Altri contributi correnti statali	175.644,09	-33.452,14	142.191,95
Contributi statali per investimento - contributi Miur per attività di ricerca	2.859.271,77	880.226,56	3.739.498,33
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	1.907.877,76	-351.316,40	1.556.561,36

La differenza tra l'importo delle tabelle ministeriali e quello riportato in bilancio deriva dal fatto che nelle prime sono riportate le assegnazioni, sia libere che vincolate, effettuate dal Ministero alle Università, mentre, a livello di bilancio, viene evidenziato il ricavo derivante dal "cost to cost" che il sistema registra per i contributi legati a FFO vincolato o finalizzato.

La composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario è dettagliata nella seguente tabella:

FFO DM 8/8/2019 n.738	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	142.171.484,00	150.087.176,00	-7.915.692,00
- <i>quota storica</i>	91.793.317,00	102.416.509,00	-10.623.192,00
- <i>costo standard</i>	50.378.167,00	47.670.667,00	2.707.500,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	63.539.167,00	60.365.893,00	3.173.274,00
<i>a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)</i>	37.732.231,00	35.806.165,00	1.926.066,00
<i>b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)</i>	14.288.416,00	13.445.088,00	843.328,00
<i>c) 20% autonomia responsabile</i>	11.637.273,00	11.228.438,00	408.835,00
Correttivi una tantum	-118.753,00	-113.798,00	-4.955,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	4.471.510,00	1.795.766,00	2.675.744,00
Piani straordinari	11.652.766,00	8.633.609,00	3.019.157,00
Programmazione triennale	213.301,00	1.431.628,00	-1.218.327,00
Recupero una tantum	-58.255,00	0,00	-58.255,00
Interventi a favore degli studenti	6.163.601,00	5.803.328,00	360.273,00
<i>1) borse post lauream</i>	4.474.789,00	4.222.841,00	251.948,00
<i>2) fondo sostegno giovani</i>	1.673.763,00	1.580.487,00	93.276,00
<i>3) tirocini curricolari</i>	15.049,00		15.049,00
No tax area	2.436.158,00	3.062.242,00	-626.084,00
Dipartimenti di eccellenza	13.910.229,00	13.910.229,00	0,00
Compensazione blocco e scatti 2019	1.371.600,00	1.714.500,00	-342.900,00
Totale FFO	245.871.561,00	246.804.371,00	-932.810,00

A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
2) Contributi Regioni e Province autonome	12.283.709,08	-3.017.540,42	9.266.168,66
Contributi correnti da regioni e province autonome	3.069.407,04	-244.862,46	2.824.544,58
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	9.214.302,04	-2.772.677,96	6.441.624,08

Gli importi iscritti in tale voce sono relativi alla quota di competenza dell'anno dei finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.971.192,22	2.216.190,40	5.187.382,62
Contributi correnti altre amministrazioni locali	1.754.315,06	2.060.762,78	3.815.077,84
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.216.877,16	155.427,62	1.372.304,78

La voce comprende finanziamenti derivanti da Comuni e Province, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	8.065.889,82	2.762.058,50	10.827.948,32
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	169.081,83	3.242,00	172.323,83
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	7.896.807,99	2.758.816,50	10.655.624,49

La voce comprende finanziamenti correnti e per investimenti provenienti dall'Unione europea e da altri organismi internazionali, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

A.II.5 - Contributi da Università

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
<i>5) Contributi da Università</i>	1.678.937,42	285.392,71	1.964.330,13
Contributi correnti da università	1.415.440,11	283.372,12	1.698.812,23
Contributi per investimenti da università	263.497,31	2.020,59	265.517,90

La voce comprende finanziamenti erogati a vario titolo da altri Atenei.

A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
<i>6) Contributi da altri (pubblici)</i>	4.136.259,97	-2.810.463,28	1.325.796,69

La voce include ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Imprese pubbliche, Aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici. La voce comprende inoltre i proventi da soggetti pubblici destinati al finanziamento di borse di studio, posti di ruolo e ricercatori a tempo determinato.

A.II.7 - Contributi da privati

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
<i>7) Contributi da altri (privati)</i>	8.524.324,38	2.439.386,39	10.963.710,77
Contributi correnti da altri (privati)	4.272.067,06	599.917,58	4.871.984,64
Contributi per investimenti da altri (privati)	4.252.257,32	1.839.468,81	6.091.726,13

La voce comprende ricavi derivanti da contratti e/o convenzioni stipulati con soggetti privati ascrivibili all'Amministrazione centrale e ai dipartimenti. Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	50.514.743,23	-29.619.734,70	20.895.008,53
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	130.604,32	19.946,67	150.550,99
2) Proventi da Trasferimenti	25.453.517,34	-25.372.730,84	80.786,50
3) Altri Proventi	24.930.621,57	-4.266.950,53	20.663.671,04

A.V.1 – Proventi da risorse patrimoniali

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	130.604,32	19.946,67	150.550,99
Fitti attivi da fabbricati e terreni	122.254,32	24.497,20	146.751,52
Altre entrate patrimoniali	8.350,00	-4.550,53	3.799,47

L'importo iscritto nella voce Fitti attivi da fabbricati e terreni si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo.

A.V.2 – Proventi da trasferimenti

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
2) Proventi da trasferimenti	25.453.517,34	-25.372.730,84	80.786,50
Trasferimenti	25.453.517,34	-25.372.730,84	80.786,50

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

A.V.3 – Altri proventi

	Valore al 31/12/2018	Variazione	Valore al 31/12/2019
3) Altri Proventi	24.930.621,57	-4.266.950,53	20.663.671,04
Proventi per rimborsi quote assicurative	945.825,33	-328.994,27	616.831,06

Recuperi e rimborsi	1.527.475,20	532.059,73	2.059.534,93
Altri proventi	3.937.933,94	-133.904,79	3.804.029,15
Utilizzo Fondi	11.802.085,75	-6.778.073,34	5.024.012,41
Proventi da gestioni delegate	9.126,00	-219,18	8.906,82
Arrotondamenti e abbuoni attivi	5,30	28,88	34,18
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	91,50	5.230,76	5.322,26
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	512.993,18	-255.697,16	257.296,02
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	4.983.651,97	1.682.488,66	6.666.140,63
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	185.383,03	5.669,33	191.052,36
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	6.561,37	14.901,73	21.463,10
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	1.725,14	-581,03	1.144,11
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	295,30	-213,89	81,41
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.017.375,75	990.040,59	2.007.416,34
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	92,81	313,45	406,26

In particolare, nella voce “Altri proventi” è iscritta la rettifica relativa all’ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l’Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti. La voce “Utilizzo fondi” corrisponde ai costi rilevati nel 2019 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l’impatto di tali oneri sul risultato d’esercizio. Nella voce “Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione europea”, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l’attività istituzionale ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell’attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto. I costi operativi sono di seguito dettagliati.

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
B) COSTI OPERATIVI	386.369.276,18	-6.904.400,39	379.464.875,79
VIII. COSTI DEL PERSONALE	224.910.061,87	5.295.152,39	230.205.214,26
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	111.350.560,95	14.354.660,12	125.705.221,07
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.559.708,28	801.577,58	16.361.285,86
XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	7.140.292,32	-2.518.506,86	4.621.785,46
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.408.652,76	-24.837.283,62	2.571.369,14

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale includono le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico Ente, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Le tabelle seguenti riportano la composizione del costo del personale per l'esercizio 2019:

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
VIII. COSTI DEL PERSONALE	224.910.061,87	5.295.152,39	230.205.214,26
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	166.072.940,47	6.032.099,12	172.105.039,59
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	58.837.121,40	-736.946,73	58.100.174,67

B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	166.072.940,47	6.032.099,12	172.105.039,59
a) docenti/ricercatori	125.093.912,52	6.142.293,94	131.236.206,46
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	28.867.034,80	-297.571,94	28.569.462,86
c) docenti a contratto	981.435,97	55.197,40	1.036.633,37
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.201.724,74	-16.515,99	3.185.208,75
e) altro personale dedicato alla ricerca	1.918.925,52	-288.488,81	1.630.436,71
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	973.553,97	110.908,37	1.084.462,34
g) missioni e rimborsi spese	5.036.352,95	326.276,15	5.362.629,10
a) docenti/ricercatori	125.093.912,52	6.142.293,94	131.236.206,46
Stipendi e oneri personale docente	95.570.362,67	3.705.245,68	99.275.608,35
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>74.169.041,39</i>	<i>2.839.476,29</i>	<i>77.008.517,68</i>
<i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>13.647,54</i>	<i>-4.125,87</i>	<i>9.521,67</i>

<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>	3.361.101,06	133.158,39	3.494.259,45
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>	18.026.071,61	736.580,53	18.762.652,14
<i>Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>	501,07	156,34	657,41
Stipendi e oneri personale ricercatore	28.282.396,77	1.367.124,61	29.649.521,38
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	12.639.846,17	-1.334.235,85	11.305.610,32
<i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	380,41	502.952,09	503.332,50
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	562.051,45	2.182.696,84	2.744.748,29
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	3.068.284,06	-3.068.284,06	0,00
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>	9.190.434,68	2.341.426,43	11.531.861,11
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	451.010,83	137.378,72	588.389,55
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	2.222.709,17	567.434,02	2.790.143,19
<i>Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	147.680,00	37.756,42	185.436,42
Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore	1.241.153,08	1.069.923,65	2.311.076,73
Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	0,00	0,00	0,00
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	28.867.034,80	-297.571,94	28.569.462,86
Collaborazioni coordinate e continuative	2.226.331,61	-158.986,68	2.067.344,93
Assegni di ricerca	20.228.395,55	-863.300,92	19.365.094,63
Borse di ricerca	6.412.307,64	724.715,66	7.137.023,30
c) docenti a contratto	981.435,97	55.197,40	1.036.633,37
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	909.420,81	79.841,59	989.262,40
Docenti a contratto su finanziamenti interni	72.015,16	-24.644,19	47.370,97
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.201.724,74	-16.515,99	3.185.208,75
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	3.201.724,74	-16.515,99	3.185.208,75
e) altro personale dedicato alla ricerca	1.918.925,52	-288.488,81	1.630.436,71

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.918.925,52	-288.488,81	1.630.436,71
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	973.553,97	110.908,37	1.084.462,34
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore	878.967,70	130.985,41	1.009.953,11
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo	94.586,27	-20.077,04	74.509,23
g) missioni e rimborsi spese	5.036.352,95	326.276,15	5.362.629,10
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	5.036.352,95	326.276,15	5.362.629,10

La dinamica del personale docente e ricercatore nel 2019 è schematizzata nella tabella seguente:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2019							
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2018	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2019
Professori ordinari	387	30				14	371
Professori associati(*)	754	27	14	9	8	50	780
Ricercatori universitari	261	11	12	1			239
Rtd tip. a) Fondi di Ateneo	109	1	10	21	2		121
Rtd tip. b) Fondi di Ateneo	134	1	36	8	14	3	122
Rtd tip. a) Fondi esterni	33	10	3	9			29
Rtd tip. b) fondi esterni	6		2	1			5
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	1684	80	77	49	24	67	1667

(*) due scambi contestuali di PA sono stati inseriti come cessati (in uscita) e assunti (in entrata)

B.VIII.2 - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	58.837.121,40	-736.946,73	58.100.174,67
Personale Tecnico Amministrativo	51.832.004,92	-307.618,21	51.524.386,71
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	601.296,25	73.690,89	674.987,14
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	1.019.807,41	-137.439,12	882.368,29
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	3.759.826,57	-260.936,51	3.498.890,06
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.624.186,25	-104.643,78	1.519.542,47

Vengono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, *performance* organizzativa e individuale.

Personale Tecnico Amministrativo	51.832.004,92	-307.618,21	51.524.386,71
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	51.039.281,45	-309.130,09	50.730.151,36
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	515.838,41	2.091,89	517.930,30
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	276.885,06	-580,01	276.305,05
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00

Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.624.186,25	-104.643,78	1.519.542,47
Straordinario al personale tecnico amministrativo	120.171,22	-13.411,76	106.759,46
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	767.758,69	-77.569,57	690.189,12
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	325.150,15	55.881,83	381.031,98
Sussidi al personale tecnico amministrativo	329.059,79	-37.661,38	291.398,41
Attività di somministrazione	82.046,40	-36.242,36	45.804,04
Gestione Inail conto Stato	0,00	4.359,46	4.359,46
Altri oneri per il personale dirigente	0,00	0,00	0,00

Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico-amministrativo, CEL e Dirigente nel corso del 2019.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2019							
<i>Ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31/12/2018</i>	<i>Cessazioni</i>	<i>Cessazioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Assunzioni</i>	<i>Assunzioni Dip. Eccellenza</i>	<i>Assunzioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31/12/2019</i>
<i>Dirigenti</i>	7	1		2			8
<i>C.E.L.</i>	79	4		4			79
<i>Personale tecnico amministrativo</i>	1417	96	17	83	4	17	1408
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)	1503	101	17	89	4	17	1495

(*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	111.350.560,95	14.354.660,12	125.705.221,07
1) Costi per il sostegno agli studenti	39.323.189,42	5.373.829,22	44.697.018,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	307.402,58	-146.147,03	161.255,55
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.657.720,26	2.001.876,08	6.659.596,34
5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.541.643,20	-67.786,15	4.473.857,05
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.242.434,11	17.263,29	1.259.697,40
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	49.061.633,27	3.135.117,58	52.196.750,85
9) Acquisto altri materiali	2.047.564,05	205.861,27	2.253.425,32
10) Variazione delle rimanenze materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.982.253,17	-519.159,36	1.463.093,81
12) Altri costi	8.186.720,89	4.353.805,22	12.540.526,11

B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti

I “Costi per il sostegno agli studenti” sono incrementati rispetto all’esercizio precedente di €5.373.829,22. Tale aumento è dovuto principalmente all’aumento dei contratti di formazione specialistica e delle borse di studio e dottorato, come si può rilevare dal dettaglio delle voci nella seguente tabella:

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
1) Costi per il sostegno agli studenti	39.323.189,42	5.373.829,22	44.697.018,64
Borse di studio per Dottorato di ricerca	10.929.146,40	590.363,13	11.519.509,53
Contratti di formazione specialistica	22.827.260,66	3.389.134,09	26.216.394,75
Borse di studio Erasmus	1.607.321,00	190.094,00	1.797.415,00
Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	945.051,00	690.790,00	1.635.841,00
Attività a tempo parziale studenti	367.631,22	-73.427,21	294.204,01
Iniziative e attività gestite dagli studenti	106.951,56	7.788,44	114.740,00
Tutor per il sostegno studenti	790.482,68	107.753,95	898.236,63
Altre borse di studio	1.154.492,89	391.749,03	1.546.241,92
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	594.852,01	79.583,79	674.435,80

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2019:

CICLO	ATENEEO	Dipartimenti di Eccellenza	Pegaso Regione Toscana	Altri finanziamenti	TOTALE
XXXII	125	0	19	51	195
XXXIII	130	0	22	48	200
XXXIV	123	12	21	43	199
XXXV	116	16	27	50	209
TOTALE	494	28	89	192	803

Nel corso del 2019 sono stati pagati:

- n. 1001 contratti di formazione specialistica, di cui 929 a carico degli appositi finanziamenti ministeriali e 72 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- n. 2.156 borse di studio Erasmus;
- n. 290 contratti per attività part time studenti;
- n. 405 contratti di tutor per il sostegno degli studenti;
- n. 1.514 borse di studio.

B.IX.2 – Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

B.IX.3 - Costi per l'attività editoriale

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
3) Costi per l'attività editoriale	307.402,58	-146.147,03	161.255,55
Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo	307.402,58	-146.147,03	161.255,55

B.IX.4 - Trasferimenti a partner di progetti coordinati

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
4) <i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	4.657.720,26	2.001.876,08	6.659.596,34
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.657.720,26	2.001.876,08	6.659.596,34
Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	108.901,40	6.180,78	115.082,18
Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	245.290,65	-204.120,17	41.170,48
Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	7.432,04	20.684,90	28.116,94
Trasferimenti per investimenti a Province	0,00	2.354,92	2.354,92
Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0,00	54.607,91	54.607,91

Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	5.246,86	53.600,05	58.846,91
Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	9.900,00	9.900,00
Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici	-111.264,41	563.720,93	452.456,52
Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	1.220.340,43	-377.628,45	842.711,98
Trasferimenti per investimenti ad altre Università	2.088.698,32	896.600,62	2.985.298,94
Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	45.748,23	-26.329,42	19.418,81
Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	180.429,09	219.302,82	399.731,91
Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	24.464,00	-11.338,99	13.125,01
Trasferimenti per investimenti a imprese private	842.433,65	740.182,16	1.582.615,81
Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie	0,00	54.158,02	54.158,02

B.IX.5 - Acquisto materiale di consumo per laboratori

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.541.643,20	-67.786,15	4.473.857,05
Materiale di consumo per laboratorio	4.541.643,20	-67.786,15	4.473.857,05

L'importo è a carico per la quasi totalità dei Centri di spesa ed è funzionale alla realizzazione di progetti di ricerca.

B.IX.6 – Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori

Il conto non è movimentato.

B.IX.7 - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.242.434,11	17.263,29	1.259.697,40
Acquisto Materiale librario monografico	472.970,60	8.683,74	481.654,34
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	11.559,85	-4.784,23	6.775,62
Abbonamenti a riviste	747.543,47	-12.801,61	734.741,86
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	10.360,19	26.165,39	36.525,58

L'importo totalizzato è riferito prevalentemente ad acquisti di materiale bibliografico, giornali, riviste e banche dati on line destinati alle biblioteche universitarie effettuati dai Centri di spesa.

B.IX.8 – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	49.061.633,27	3.135.117,58	52.196.750,85
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	251.748,11	-141.492,32	110.255,79
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	864.449,82	-74.366,63	790.083,19
Spese per pubblicazioni informative	1.000.301,86	173.775,93	1.174.077,79
Programmi (acquisti licenze)	2.454.147,08	-292.190,42	2.161.956,66
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	16.760,51	18.706,49	35.467,00
<i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>	<i>16.760,51</i>	<i>18.706,49</i>	<i>35.467,00</i>
<i>Radioprotezione</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Vigilanza	716.385,45	170.914,78	887.300,23
Facchinaggi e traslochi	189.501,31	15.545,34	205.046,65
Smaltimento rifiuti tossici	631.086,24	-33.000,76	598.085,48
Rilegature	69.055,46	-17.033,92	52.021,54
Assistenza informatica	577.203,99	50.399,89	627.603,88
Pubblicità	40.085,46	1.618,88	41.704,34
Spese di rappresentanza	1.222,50	-136,50	1.086,00
Altre spese per servizi	4.031.712,17	1.350.396,34	5.382.108,51
Utenze e canoni	12.932.931,70	1.280.124,48	14.213.056,18
- Utenze e canoni: Energia elettrica	7.235.761,09	1.350.135,60	8.585.896,69
- Utenze e canoni: Acqua	844.322,01	-74.953,04	769.368,97
- Utenze e canoni: Gas	280.170,95	-34.259,88	245.911,07
- Utenze e canoni: Telefonia fissa	127.350,80	-29.040,17	98.310,63
- Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.779.007,33	267.502,96	4.046.510,29
- Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	103.846,78	-8.999,30	94.847,48
- Telefonia mobile	326.568,41	-99.322,22	227.246,19
- Altre utenze e canoni	235.904,33	-90.939,47	144.964,86
Pulizie	6.069.102,50	236.662,31	6.305.764,81
Riscaldamento	5.894.041,67	31.144,26	5.925.185,93
Manutenzione	8.410.498,34	-204.203,85	8.206.294,49
- Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	28.871,78	-2.516,73	26.355,05
- Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	186.521,82	217.004,57	403.526,39
- Manutenzione hardware e software	244.727,84	-43.672,11	201.055,73
- Manutenzione ordinaria beni immobili	6.993.827,88	-1.058.779,89	5.935.047,99
- Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	904.914,50	696.604,94	1.601.519,44
- Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	51.634,52	-12.844,63	38.789,89
Portierato	4.911.399,10	568.253,28	5.479.652,38

B.IX.9 - Acquisto altri materiali

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
9) Acquisto altri materiali	2.047.564,05	205.861,27	2.253.425,32
Carburanti e lubrificanti	52.962,05	-5.746,76	47.215,29
Acquisto altri materiali	1.994.602,00	211.608,03	2.206.210,03
- <i>Attrezzi minuti e materiale edilizio</i>	<i>1.398,40</i>	<i>-783,47</i>	<i>614,93</i>
- <i>Prodotti per la pulizia</i>	<i>174.913,48</i>	<i>502,33</i>	<i>175.415,81</i>
- <i>Vestituario</i>	<i>17.541,37</i>	<i>184,65</i>	<i>17.726,02</i>
- <i>Materiale vario</i>	<i>506.426,16</i>	<i>317.157,06</i>	<i>823.583,22</i>
- <i>Libretti e diplomi</i>	<i>18.300,00</i>	<i>-18.300,00</i>	<i>0,00</i>
- <i>Cancelleria e stampati</i>	<i>904.300,97</i>	<i>-44.780,80</i>	<i>859.520,17</i>
- <i>Materiale informatico</i>	<i>262.341,08</i>	<i>-9.878,20</i>	<i>252.462,88</i>
- <i>Animali e materiale per custodia e mantenimento</i>	<i>109.380,54</i>	<i>-32.493,54</i>	<i>76.887,00</i>

B.IX.10 – Variazione delle rimanenze di materiali

Voce non movimentata.

B.IX.11 - Costi per godimento beni di terzi

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
11) Costi per godimento beni di terzi	1.982.253,17	-519.159,36	1.463.093,81
Noleggio attrezzature	933.911,75	-64.992,50	868.919,25
- <i>Noleggio Strumenti ed attrezzature</i>	<i>337.469,29</i>	<i>101.986,09</i>	<i>439.455,38</i>
- <i>Noleggio Hardware</i>	<i>294.360,72</i>	<i>-294.060,72</i>	<i>300,00</i>
- <i>Noleggio Licenze d'uso</i>	<i>302.081,74</i>	<i>127.082,13</i>	<i>429.163,87</i>
Noleggio Mezzi di trasporto	120.712,81	23.764,29	144.477,10
Locazioni	927.628,61	-477.931,15	449.697,46
- <i>Locazioni Immobili</i>	<i>770.441,37</i>	<i>-415.729,43</i>	<i>354.711,94</i>
- <i>Spese condominiali</i>	<i>157.187,24</i>	<i>-62.201,72</i>	<i>94.985,52</i>

B.IX.12 – Altri costi

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
12) Altri costi	8.186.720,89	4.353.805,22	12.540.526,11
Spese legali	105.652,97	56.694,67	162.347,64
- <i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)</i>	<i>46.001,75</i>	<i>-10.543,32</i>	<i>35.458,43</i>
- <i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>	<i>59.651,22</i>	<i>67.237,99</i>	<i>126.889,21</i>

Postali	188.700,61	36.607,78	225.308,39
Altri costi amministrativi	90.135,74	-77.808,75	12.326,99
Missioni e rimborsi spese altri	102.914,25	28.920,60	131.834,85
Contributi ad organizzazioni	4.278.298,80	3.689.007,65	7.967.306,45
- <i>Trasferimenti correnti allo Stato</i>	229.249,57	785,31	230.034,88
- <i>Trasferimenti correnti all'Unione Europea</i>	0,00	0,00	0,00
- <i>Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali</i>	60.751,11	906.778,19	967.529,30
- <i>Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome</i>	155.410,94	217.235,13	372.646,07
- <i>Trasferimenti correnti a Province</i>	0,00	6.698,50	6.698,50
- <i>Trasferimenti correnti ai Comuni</i>	0,00	37.686,00	37.686,00
- <i>Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie</i>	45.286,46	245.846,99	291.133,45
- <i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere</i>	18.890,79	1.112.990,75	1.131.881,54
- <i>Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza</i>	0,00	0,00	0,00
- <i>Trasferimenti correnti a Enti di ricerca</i>	193.462,98	95.110,40	288.573,38
- <i>Trasferimenti correnti a Camere di Commercio</i>	0,00	0,00	0,00
- <i>Trasferimenti correnti ad altre Università</i>	1.318.176,51	512.158,81	1.830.335,32
- <i>Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali</i>	0,00	39.863,40	39.863,40
- <i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo</i>	375.277,02	-3.943,65	371.333,37
- <i>Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario</i>	0,00	0,00	0,00
- <i>Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche</i>	109.998,80	234.383,01	344.381,81
- <i>Trasferimenti correnti a famiglie</i>	860,00	130,00	990,00
- <i>Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private</i>	85.008,12	36.655,31	121.663,43
- <i>Trasferimenti correnti a imprese pubbliche</i>	26.765,60	-26.765,60	0,00
- <i>Trasferimenti correnti a imprese private</i>	965.755,17	8.995,03	974.750,20
- <i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere-universitarie</i>	116.588,33	-111.583,19	5.005,14
- <i>Trasferimenti correnti al PIN</i>	0,00	374.034,66	374.034,66
- <i>Trasferimenti correnti al LENS</i>	576.817,40	1.948,60	578.766,00
- <i>Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi</i>	0,00	0,00	0,00
Quote associative	352.503,16	8.363,06	360.866,22
Rimborsi tasse studenti	1.722.937,79	158.274,13	1.881.211,92
Spese assicurative	250.772,60	446.098,76	696.871,36
- <i>Assicurazione automezzi</i>	31.357,05	75.255,14	106.612,19
- <i>Assicurazione edifici</i>	183.052,08	306.725,96	489.778,04
- <i>Assicurazione responsabilità civile ente</i>	36.363,47	64.117,66	100.481,13
Commissioni Bancarie	84.944,69	19.206,53	104.151,22
Spese contrattuali	4.645,15	10.135,89	14.781,04
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	474.342,03	-31.519,50	442.822,53
- <i>Indennità di carica organi istituzionali</i>	175.829,81	-13.550,31	162.279,50
- <i>Gettoni di presenza negli organi istituzionali</i>	56.335,42	142,06	56.477,48
- <i>Compensi agli organi istituzionali</i>	221.016,09	-25.333,11	195.682,98
- <i>Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali</i>	21.160,71	7.221,86	28.382,57

Oneri per commissioni	398.858,56	33.253,90	432.112,46
-Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	8.484,06	2.717,30	11.201,36
-Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	44,80	-44,80	0,00
-Compensi per commissioni seggi elettorali	0,00	0,00	0,00
-Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	254.078,18	71.396,44	325.474,62
-Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	136.251,52	-40.815,04	95.436,48
Costi generali per brevetti	130.887,29	-23.429,57	107.457,72
Arrotondamenti e abbuoni passivi	1,25	0,07	1,32
Costi per gestioni delegate	1.126,00	0,00	1.126,00

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.559.708,28	801.577,58	16.361.285,86
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	186.974,17	144.198,11	331.172,28
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.010.911,11	758.384,61	15.769.295,72
3) Svalutazione partecipazioni in controllate	361.823,00	-101.005,14	260.817,86

B.X.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	186.974,17	144.198,11	331.172,28
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	8.233,29	-3.253,25	4.980,04
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	178.740,88	147.451,36	326.192,24

B.X.2 - Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.010.911,11	758.384,61	15.769.295,72
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	6.096.705,45	-150.489,35	5.946.216,10
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	222.005,12	0,00	222.005,12
Ammortamento altri immobili	23.557,06	85,10	23.642,16
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	159.328,19	59.708,12	219.036,31

Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	17,95	279,88	297,83
Ammortamento impianti e attrezzature	519.103,02	58.372,35	577.475,37
Ammortamento attrezzature scientifiche	4.811.435,35	513.819,57	5.325.254,92
Ammortamento mobili e arredi	797.431,69	223.792,02	1.021.223,71
Ammortamento automezzi	21.813,30	6.939,99	28.753,29
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	2.294.601,27	42.583,46	2.337.184,73
Ammortamento altri beni	64.912,71	3.293,47	68.206,18

B.X.3 - Svalutazione immobilizzazioni

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
3) Svalutazione immobilizzazioni	361.823,00	-101.005,14	260.817,86
Svalutazione partecipazione in controllate	361.823,00	-101.005,14	260.817,86

B.X.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell’attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Voce non movimentata.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L’ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Accantonamenti area personale	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	2.200.000,00	-2.100.000,00	100.000,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	31.688,00	-28.588,00	3.100,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0,00	277.200,00	277.200,00
Accantonamento per incentivo progettazione	53.218,71	-11.248,52	41.970,19
Accantonamento oneri futuri personale docente	0,00	550.000,00	550.000,00
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	3.701.483,89	-225.342,52	3.476.141,37

Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	21.241,30	-6.401,34	14.839,96
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	59.153,61	-12.166,67	46.986,94
Totale accantonamenti area personale	6.066.785,51	-2.383.747,05	4.510.238,46
Accantonamenti area amministrazione	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	365.570,00	-257.023,00	108.547,00
Accantonamenti oneri futuri	3.000,00	0,00	3.000,00
Accantonamento fondo spese future per ricerca	658.864,62	-658.864,62	0,00
Accantonamento per spese future per didattica	46.072,19	-46.072,19	0,00
Totale accantonamenti area amministrazione	1.073.506,81	-961.959,81	111.547,00
TOTALE ACCANTONAMENTI	7.140.292,32	-3.345.706,86	4.621.785,46

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai "Fondi rischi ed oneri" – voce B dello stato patrimoniale passivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Gli oneri diversi di gestione riepilogano tutti i costi della gestione caratteristica non imputabili alle altre voci del gruppo B) e i costi delle gestioni accessorie non finanziarie e che non abbiano natura straordinaria.

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.408.652,76	-24.837.283,62	2.571.369,14
Oneri diversi di gestione	27.408.652,76	-24.837.283,62	2.571.369,14
<i>Imposte Indirette</i>	<i>1.783.183,56</i>	<i>10.793,07</i>	<i>1.793.976,63</i>
<i>Costi da Trasferimenti</i>	<i>25.259.928,57</i>	<i>-25.259.928,57</i>	<i>0,00</i>
<i>Perdite su crediti</i>	<i>365.540,63</i>	<i>411.851,88</i>	<i>777.392,51</i>

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

La tabella seguente compendia i versamenti eseguiti nel 2019, in relazione alle disposizioni di contenimento della spesa, che ammontano, complessivamente, a Euro **228.010,08**.

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)			
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	83.089,36	3334	Ordinativo pagamento n.46807 del 18/10/2019
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretari o del collegio arbitrale)		3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	74.081,72	3492	Ordinativo di pagamento n.11985 del 22/3/2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	70.839,00	3348	Ordinativo di pagamento n.46800 del 18/10/2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		3512	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	228.010,08		

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.118.141,42	178.297,44	-1.939.843,98
1) Proventi finanziari	201,70	-191,71	9,99
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.114.100,13	-183.517,07	1.930.583,06
3) Utile e Perdite su cambi	-4.242,99	-5.027,92	-9.270,91

C.1 - Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
1) Proventi finanziari	201,70	-191,71	9,99
Interessi attivi su c/c bancario e postale	201,70	-191,71	9,99
Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00

C.2 - Interessi e altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.114.100,13	-183.517,07	1.930.583,06
Interessi passivi ad altri soggetti	2.114.100,13	-183.517,07	1.930.583,06
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	2.114.100,13	-183.517,07	1.930.583,06

Nella voce “Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo” sono iscritti i costi relativi agli interessi maturati nel 2019 sui contratti di mutuo in essere per investimenti edilizi e sui relativi contratti di *interest rate collar* stipulati a copertura dell’oscillazione dei tassi di interesse. In particolare, sul contratto di mutuo numero CTR.154.220.87 di €12.783.333,33 l’Ateneo, a garanzia dell’oscillazione del tasso di interesse, ha stipulato nel 2006 un contratto di *Interest Rate Collar* (IRS) con MPS che scadrà il 31/12/2021. Sempre nel 2006 e sempre per le medesime finalità, sul contratto di mutuo numero CTR.154.222.89 di € 101.928.158,20 era stato stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa San Paolo) un altro contratto di *Interest Rate Collar* (IRS) con scadenza al 31/12/2020. Più in dettaglio, entrambi i contratti IRS sono congegnati con una operazione di acquisto di un CAP al 4% e nella vendita di un FLOOR al 2,75%. La struttura prevede quindi che:

- qualora il tasso applicabile al mutuo rimanga compreso nell'intervallo 2,75%-4% (*spread* escluso), non avvenga alcuno “scambio” di tassi e l'Ateneo paghi il tasso variabile compreso nell'intervallo;

- qualora il tasso applicabile al mutuo ecceda la soglia del 4% (*spread* escluso), l'Ateneo paghi solamente il 4% e l'eccedenza rispetto alla soglia del 4% venga pagata da chi ha venduto il CAP;
- qualora il tasso applicabile al mutuo scenda sotto la soglia del 2,75% (*spread* escluso), l'Ateneo paghi comunque il 2,75%.

Ad oggi, stante lo stagnamento dei tassi collegato alla crisi economica generalizzata, è sempre stato quest'ultimo lo scenario nel quale sono stati calcolati gli interessi sui debiti residui dei due mutui. La strutturazione di tali contratti ha, pertanto, una finalità assicurativa, serve cioè a creare una cosiddetta *target zone* di fluttuazione del tasso (2,75%-4%), garantendo che il costo del debito sia contenuto entro il *range* definito.

C.3 - Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
3) Utile e Perdite su cambi	-4.242,99	-5.027,92	-9.270,91
Utili su cambi	1.798,65	-821,51	977,14
Perdite su cambi	6.041,64	4.206,41	10.248,05

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Conti non movimentati.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	628.292,30	-122.296,86	505.995,44
1) Proventi	940.711,66	-294.324,12	646.387,54
2) Oneri	312.419,36	-172.027,26	140.392,10

E.1 - Proventi

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
1) Proventi	940.711,66	-294.324,12	646.387,54
Sopravvenienze attive	64.260,75	124.660,07	188.920,82
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	2.213,00	-2.213,00	0,00
Ricavi da donazioni	2.622,86	-618,20	2.004,66
Utile su debiti	871.615,05	-416.152,99	455.462,06

La voce utile su debiti è relativa allo stralcio di debiti per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

E.2 - Oneri

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
2) Oneri	312.419,36	-172.027,26	140.392,10
Sopravvenienze passive	159.192,86	-72.744,84	86.448,02
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	153.226,50	-99.282,42	53.944,08

La voce sopravvenienze passive è relativa al fatto che, a chiusura dell'esercizio, sono stati corretti alcuni errori prodotti dalla non completa riconciliazione in sede di passaggio alla contabilità economico-patrimoniale di partite relative a crediti e debiti IVA.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	30.350.790,59	-10.317.856,93	20.032.933,66
Risultato prima delle imposte	30.350.790,59	-10.317.856,93	20.032.933,66

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	12.879.483,07	384.547,26	13.264.030,33
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	12.879.483,07	384.547,26	13.264.030,33
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	408.794,00	59.713,00	468.507,00
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	12.470.689,07	324.834,26	12.795.523,33
<i>Irap per il personale docente e ricercatore</i>	<i>8.266.360,26</i>	<i>376.218,75</i>	<i>8.642.579,01</i>
<i>Irap su Collaborazioni scientifiche</i>	<i>244.032,05</i>	<i>11.998,12</i>	<i>256.030,17</i>
<i>Irap per Docenti a contratto</i>	<i>45.597,04</i>	<i>744,36</i>	<i>46.341,40</i>
<i>Irap per il personale collaboratore ed esperto linguistico</i>	<i>213.678,79</i>	<i>-1.073,92</i>	<i>212.604,87</i>
<i>Irap per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>43.038,32</i>	<i>5.158,99</i>	<i>48.197,31</i>
<i>Irap per il personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	<i>3.565.227,41</i>	<i>-74.482,95</i>	<i>3.490.744,46</i>
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP</i>	<i>92.755,20</i>	<i>6.270,91</i>	<i>99.026,11</i>

RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
Risultato prima delle imposte	30.350.790,59	-10.317.856,93	20.032.933,66
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	12.879.483,07	384.547,26	13.264.030,33
RISULTATO D'ESERCIZIO	17.471.307,52	-10.702.404,19	6.768.903,33

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione dell'utile di esercizio 2019, pari a € 6.768.903,33:

- 5 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2020, in aggiunta ai 65.681.021,03 di euro già stanziati e ai 25,5 milioni derivanti dallo storno del fondo estinzione anticipata mutui come meglio esplicitato nella sezione successiva;
- € 1.768.903,33 a patrimonio libero e non vincolato.

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2019	Destinazione utile anno 2019	Valore post destinazione utile
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.578,91	-	685.519.578,91
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.578,91	-	685.519.578,91
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	115.260.723,30	5.000.000,00	120.260.723,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	-	-	-
II – Patrimonio vincolato	115.260.723,30	5.000.000,00	120.260.723,30
1) Risultato gestionale esercizio	6.768.903,33	- 6.768.903,33	-
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	42.824.673,52	1.768.903,33	44.593.576,85
3) Riserve statutarie	-	-	-
III – Patrimonio non vincolato	49.593.576,85	- 5.000.000,00	44.593.576,85
TOTALE PATRIMONIO NETTO	850.373.879,06	0	850.373.879,06

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

Si riepiloga, di seguito, la composizione del "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*", che, sulla base dei vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione, sarebbe rideterminato in € 124.320.202,30, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 96.181.021,03 (da utili COEP), composto da €65.681.021,03 di fondo spese piano edilizio, cui si aggiungono le somme derivanti dall'azzeramento del fondo estinzione anticipata mutui, pari a 25.500.000 euro e una quota dell'utile dell'esercizio, pari a 5 milioni;
- fondo sviluppo didattica e ricerca da avanzo 2013, per un totale di €14.059.479, composto da 10 milioni pregressi, cui si aggiungono € 4.059.479 dalla voce "risultati gestionali degli esercizi precedenti" (ex fondi spese future didattica e spese future ricerca da avanzo 2013), che viene decurtata lasciando comunque invariato il valore del patrimonio netto complessivo;
- fondo spese future edilizia da avanzo 2013 per circa € 14.079.702,27.

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

CREDITI AL 31.12.2019 ATENEIO DI FIRENZE**45.501.315,43**

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e le note di credito.

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	859	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	1.570.910,00
Generico Entrata	1026	31/12/2018	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	450.251,98
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		2.021.161,98
Generico Entrata	1303	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	473.603,26
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		473.603,26
Generico Entrata	855	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	580.000,00
Fattura Vendita	41	18/12/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	420.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		1.000.000,00
Generico Entrata	124	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	211.840,75
Generico Entrata	1301	31/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000.000,00
Generico Entrata	853	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	968	31/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.297,60
Generico Entrata	715	19/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	165.789,68
Generico Entrata	673	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.809,20
Generico Entrata	850	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.260,95
Generico Entrata	674	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.213,69
Generico Entrata	679	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.974,38
Generico Entrata	676	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	37.080,99
Generico Entrata	678	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.001,64
Generico Entrata	840	14/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.290,65
Generico Entrata	841	14/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.325,05
Generico Entrata	843	14/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.429,29
Generico Entrata	844	14/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.400,01
Generico Entrata	854	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	180.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		1.874.713,88
Generico Entrata	135	16/04/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		3.000,00
Generico Entrata	658	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.679,78
Generico Entrata	396	06/08/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.841,29
Generico Entrata	812	31/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.562,50
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		18.083,57
Generico Entrata	809	31/12/2019	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	1.374,44
			CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale		1.374,44

Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	43.968,70
Generico Entrata solo Coge	8	07/10/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.028,32
Generico Entrata solo Coge	2	06/04/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	103,87
Generico Entrata solo Coge	5	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	331,72
Generico Entrata solo Coge	6	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	7	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	8	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16,50
Generico Entrata solo Coge	9	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	139,00
Generico Entrata solo Coge	5	22/12/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	7.991,18
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	2.101,09
Generico Entrata solo Coge	19	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.797,62
Generico Entrata solo Coge	9	23/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	4.589,19
Generico Entrata solo Coge	10	30/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	154,00
Generico Entrata solo Coge	13	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.094,48
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.620,64
Versamento Contributi E Ritenute	986	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	3.071,76
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		81.369,59
Generico Entrata	837	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	52.870,70
Generico Entrata	353	18/07/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.002,00
Generico Entrata	848	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	52.698,24
Generico Entrata	724	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.000,00
Generico Entrata	733	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	846	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.987,56
Generico Entrata	847	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	844	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.997,96
Generico Entrata	845	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.895,94
Generico Entrata	723	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.000,00
Generico Entrata	725	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	42.500,00
Generico Entrata	726	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	37.500,00
Generico Entrata	727	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76
Generico Entrata	728	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.500,00
Generico Entrata	729	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	731	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.141,00
Generico Entrata	732	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.500,00
Generico Entrata	730	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76
Generico Entrata	1000	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76
Generico Entrata	1002	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.500,00
Generico Entrata	392	06/08/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.349,40
Generico Entrata	393	06/08/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.810,40

Generico Entrata	394	06/08/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.360,00
Generico Entrata	391	06/08/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	492.520,00
Generico Entrata	805	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.773,65
Generico Entrata	849	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	125.198,95
Generico Entrata	856	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.547,71
Generico Entrata	857	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	379.970,09
Generico Entrata	858	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.630,02
Generico Entrata	948	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.360,14
Generico Entrata	1021	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	332.870,24
Generico Entrata	1022	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.635,70
Generico Entrata	134	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	49.289,39
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		2.140.769,37
Generico Entrata solo Coge	309	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	1.653.308,49
Generico Entrata solo Coge	312	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	780.240,44
Generico Entrata solo Coge	313	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	34.442,78
			CG.01.02.02.01.08.07 Totale		2.467.991,71
Generico Entrata solo Coge	280	18/12/2019	CG.01.02.02.01.08.08	crediti per attività intramoenia	13.514,08
			CG.01.02.02.01.08.08 Totale		13.514,08
Generico Entrata	820	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	5.797,57
Stipendio Negativo	193	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	234,59
Stipendio Negativo	194	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	333,56
Stipendio Negativo	69	16/10/2017	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	110,13
Stipendio Negativo	1	17/01/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.652,29
Stipendio Negativo	32	16/03/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	3.150,09
			CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale		11.278,23
Generico Entrata solo Coge	217	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50,97
Generico Entrata solo Coge	290	23/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30,62
Generico Entrata solo Coge	318	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,13
Generico Entrata solo Coge	13	05/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	77,33
Generico Entrata solo Coge	289	23/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,62
Generico Entrata solo Coge	257	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata	127	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.444,08
Generico Entrata	129	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.588,40
Generico Entrata	131	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.912,13
Generico Entrata solo Coge	109	18/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	441,89
Generico Entrata	815	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	574,85
Generico Entrata	816	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	431,76
Generico Entrata solo Coge	255	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata solo Coge	256	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata solo Coge	258	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13

Generico Entrata solo Coge	267	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.675,60
Generico Entrata	712	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.104,64
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.570,29
Generico Entrata solo Coge	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.585,34
Fattura Vendita	40	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.320,00
Generico Entrata solo Coge	40	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.218,00
Generico Entrata	1304	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500.000,00
Generico Entrata	1305	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67.315,00
Generico Entrata	764	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata solo Coge	306	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67,50
Generico Entrata solo Coge	299	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	270,00
Fattura Vendita	50	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.985,33
Generico Entrata	1138	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	720.640,00
Generico Entrata	1140	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.378.022,00
Generico Entrata	1011	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.083,33
Generico Entrata solo Coge	16	06/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,04
Generico Entrata solo Coge	315	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,49
Fattura Vendita	35	19/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Fattura Vendita	33	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199.470,00
Generico Entrata solo Coge	316	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,80
Generico Entrata solo Coge	319	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,70
Generico Entrata	852	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata solo Coge	317	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3,00
Generico Entrata	851	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.500,00
Generico Entrata	761	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata	86	23/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.044,00
Generico Entrata solo Coge	1	18/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	78,87
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		3.008.685,23
Compenso	127	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.162,50
Missione	159	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	153,00
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		1.315,50
			Totale complessivo		13.116.860,84

MUSEO DI STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero Reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	16	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	2	02/02/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		32.000,00
Generico Entrata	3	08/05/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		20.000,00
Fattura Vendita	43	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.130,27
Fattura Vendita	44	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.324,68
Generico Entrata	5	13/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	1	02/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	5	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	95	02/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	106	21/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	120	22/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	6	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Corrispettivo	12	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.529,14
Fattura Vendita	35	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.472,52
Generico Entrata solo Coge	5	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.165,58
Fattura Vendita	41	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	840,00
Fattura Vendita	34	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	600,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		236.062,19
			Totale complessivo		288.062,19

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	71	04/07/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.390,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		4.390,00
Fattura Vendita	92	14/10/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	400,00
Fattura Vendita	109	16/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		1.400,00
Generico Entrata solo Coge	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	671,39
Generico Entrata solo Coge	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	39,15
Generico Entrata solo Coge	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	190,61
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		901,15
Generico Entrata	149	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8,06
Fattura Vendita	104	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.150,00
Fattura Vendita	88	09/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.528,35
Fattura Vendita	89	09/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.117,51
Generico Entrata	150	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	260,40
Corrispettivo	12	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	128,00
Generico Entrata	148	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,18
Generico Entrata	144	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	91,14
Generico Entrata	147	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.789,96
Fattura Vendita	112	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	33.138,74
Generico Entrata	145	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	196,90
Generico Entrata	146	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	139,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		46.665,24
			Totale complessivo		53.356,39

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	22	26/02/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.500,00
Generico Entrata	51	03/05/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.500,00
Generico Entrata	69	05/07/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		95.000,00

Generico Entrata	114	10/10/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.500,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		21.500,00
Generico Entrata	33	26/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.500,00
Generico Entrata	101	16/09/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.452,00
Generico Entrata	162	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	163	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	11	16/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.764,18
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		29.716,18
Generico Entrata	125	29/10/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	112	10/10/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	113	10/10/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	25.000,00
Generico Entrata	137	14/11/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
Generico Entrata	138	16/11/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	148	04/12/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.000,00
Generico Entrata	156	18/12/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.000,00
Generico Entrata	3	24/01/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.000,00
Generico Entrata	28	08/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.500,00
Generico Entrata	35	27/03/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.500,00
Generico Entrata	54	29/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	144	02/12/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	77	21/06/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	27	21/03/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	13.750,00
Generico Entrata	139	20/11/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
Generico Entrata	49	15/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.305,00
Fattura Vendita	68	29/11/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.000,00
Fattura Vendita	63	07/11/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.500,00
Generico Entrata	35	19/04/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.000,00
Generico Entrata	127	25/10/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	39	05/04/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.000,00
Fattura Vendita	64	28/11/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
Generico Entrata	17	14/02/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.000,00
Fattura Vendita	62	07/11/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.087,50
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		201.642,50
Generico Entrata	66	04/06/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.592,00

Generico Entrata	105	20/09/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.147,81
Generico Entrata	110	07/10/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	83.197,42
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		101.937,23
Generico Entrata	41	12/04/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	15.000,00
Generico Entrata	28	21/03/2018	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	10.000,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	46	29/04/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	115	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.460,80
Generico Entrata	116	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.051,40
Generico Entrata	49	03/05/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	22.091,00
Generico Entrata	20	05/03/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.777,96
Generico Entrata	101	01/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.500,00
Generico Entrata	40	04/04/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.375,00
Generico Entrata	89	19/07/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	21	05/03/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		172.256,16
Fattura Vendita	79	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.860,00
Generico Entrata	114	09/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	119	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	120	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	97	02/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.375,00
Generico Entrata	142	29/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.900,00
Fattura Vendita	78	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,01
Generico Entrata	9	06/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	99	12/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.813,75
Generico Entrata	76	20/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.500,00
Fattura Vendita	70	04/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	455,12
Generico Entrata	50	03/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	58	18/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.400,00
Generico Entrata solo Coge	10	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	69	04/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	295,24
Fattura Vendita	72	11/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	890,60
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		232.489,72
			Totale complessivo		879.541,79

DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	33	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	49.277,00
Generico Entrata	12	12/05/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	112.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		161.277,00
Generico Entrata	27	14/11/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	60.000,00
Generico Entrata	17	12/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.900,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		69.900,00
Generico Entrata	3	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	77.322,55
Generico Entrata	5	15/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.571,13
Generico Entrata	34	21/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	64.000,00
Generico Entrata	11	29/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.000,00
Generico Entrata	18	12/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	103.396,00
Generico Entrata	19	13/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.104,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		345.393,68
Generico Entrata	32	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	75.313,00
Generico Entrata	7	28/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	19.312,00
Generico Entrata	30	31/12/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	11.349,72
Generico Entrata	21	17/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	14.107,72
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		120.082,44
Generico Entrata	14	23/04/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	27.225,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		27.225,00
Generico Entrata	4	09/03/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.100,00
Generico Entrata	12	31/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	24	21/09/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.970,00
Generico Entrata	23	10/08/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.060,00
Fattura Vendita	14	21/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	761,28
Fattura Vendita	25	03/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	944,28
Generico Entrata	26	14/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	68.159,63
Generico Entrata	2	17/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.626,20
Generico Entrata	13	31/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.860,00

			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		154.481,39
Fattura Vendita	24	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.150,00
Generico Entrata	3	11/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	2	11/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	23	19/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	9	03/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	19	08/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	17	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	20	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	33	21/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	26	28/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Fattura Vendita	22	29/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	27	04/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	5	21/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Fattura Vendita	33	11/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Fattura Vendita	19	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	28	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	91,50
Fattura Vendita	29	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	34	11/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00
Fattura Vendita	36	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	38	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	91,50
Fattura Vendita	41	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		136.979,00
			Totale complessivo		1.015.338,51

DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	17	17/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	24	07/07/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	34	07/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	39	27/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	386.000,00
Generico Entrata	32	25/09/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	70.000,00
Generico Entrata	76	26/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	40	10/10/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	793,00
Generico Entrata	79	17/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	41	07/11/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.500,00
Generico Entrata	94	12/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	62.486,19
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		742.779,19
Generico Entrata	11	17/04/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	72.000,00
Generico Entrata	25	23/05/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	278.000,00
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.300,00
Generico Entrata	76	20/11/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.800,00
Generico Entrata	22	17/05/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.500,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		387.600,00
Generico Entrata	29	10/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	156.548,49
Generico Entrata	39	28/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.190,00
Generico Entrata	9	28/02/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	41.150,00
Generico Entrata	20	24/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.500,00
Generico Entrata	4	15/04/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	72.329,56
Generico Entrata	25	10/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.396,11
Generico Entrata	26	10/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.200,00
Generico Entrata	27	14/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.744,24
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		424.058,40
Generico Entrata	20	08/05/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	100.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		100.000,00
Generico Entrata	42	06/06/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.320,00
Fattura Vendita	62	17/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	297,50
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		1.617,50

Generico Entrata	12	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.960,00
Generico Entrata	38	05/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.250,00
Generico Entrata	7	21/03/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.900,00
Generico Entrata	80	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.560,00
Generico Entrata	67	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.727,36
Generico Entrata	104	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	150.000,00
Generico Entrata	13	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	98	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	35	18/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.320,00
Generico Entrata	38	19/06/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.780,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		241.097,36
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,06
Generico Entrata solo Coge	10	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	56,55
Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.344,02
Generico Entrata	28	30/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	63	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	64	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	65	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	56	03/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	82	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	83	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	69	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	57	03/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	75	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	58	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	105	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	4	16/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	15	11/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	43	11/06/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	340.000,00
Generico Entrata	48	21/06/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	59	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	58	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	60	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	61	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00

Generico Entrata	62	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	63	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	64	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	65	19/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	66	20/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	67	20/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	69	21/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	70	21/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	71	21/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	31	13/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	73	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	35	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	36	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	37	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	38	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	39	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	42	07/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	26	23/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.500,00
Generico Entrata	52	05/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.250,00
Fattura Vendita	59	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	59.370,69
Generico Entrata	13	09/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105.921,50
Generico Entrata	59	15/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.600,00
Fattura Vendita	60	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.369,60
Fattura Vendita	43	19/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
Fattura Vendita	47	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,00
Fattura Vendita	51	09/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.480,00
Fattura Vendita	50	09/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.600,00
Generico Entrata solo Coge	3	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.063,48
Generico Entrata solo Coge	4	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.193,16
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.172.309,06
			Totale complessivo		3.069.461,51

DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	39	29/08/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.428,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		29.428,00
Fattura Vendita	6	18/12/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.737,71
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		5.737,71
Generico Entrata	7	05/03/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.274,00
Generico Entrata	49	17/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.104,86
Generico Entrata	34	03/07/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	142.000,00
Generico Entrata	38	10/09/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	63.097,02
Generico Entrata	56	06/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	300.000,00
Generico Entrata	1	25/01/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.026,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		646.501,88
Generico Entrata	3	08/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	50	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	44	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	45	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	51	29/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	46	09/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	43	04/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	42	12/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	43	12/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	45	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	46	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	47	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	48	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	81	06/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.522,22
Generico Entrata	57	06/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00

Generico Entrata	33	28/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.250,00
Generico Entrata	42	13/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Fattura Vendita	5	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Fattura Vendita	7	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		293.172,22
			Totale complessivo		974.839,81

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	86	19/12/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	49.180,33
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		49.180,33
Generico Entrata	46	25/09/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	64.480,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		64.480,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.925,00
Fattura Vendita	56	18/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.200,00
Fattura Vendita	87	20/12/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.400,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		23.525,00
Generico Entrata	57	13/11/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.000,00
Generico Entrata	71	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	69.062,50
Generico Entrata	25	09/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	59.199,00
Generico Entrata	34	01/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	21.396,70
Generico Entrata	44	19/09/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	13.125,00
Generico Entrata	54	22/10/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	11.695,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		224.478,20
Generico Entrata	33	05/08/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	11.743,54
Generico Entrata	53	04/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	512,92
Generico Entrata	54	04/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.570,00
Generico Entrata	52	04/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.534,33
Generico Entrata	51	04/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.534,33
Generico Entrata	55	07/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.534,33
Generico Entrata	35	05/07/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.530,00
Generico Entrata	52	18/10/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.000,00

			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		29.959,45
Generico Entrata	60	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.000,00
Generico Entrata	6	19/03/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.400,00
Generico Entrata	28	13/06/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	27	13/06/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		45.900,00
Fattura Vendita	83	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	58	31/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23,15
Fattura Vendita	61	08/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12,80
Fattura Vendita	73	26/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	633,75
Fattura Vendita	74	26/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	316,88
Fattura Vendita	88	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	246,23
Fattura Vendita	72	22/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.300,00
Generico Entrata	11	29/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	12	29/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	70	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Generico Entrata	65	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	66	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	67	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	68	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	35	03/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.000,00
Generico Entrata	55	23/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	30	11/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	49	03/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	59	20/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.952,49
Generico Entrata	23	28/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Fattura Vendita	74	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.141,10
Fattura Vendita	85	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.073,60
Fattura Vendita	89	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	80	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.006,40
Fattura Vendita	81	04/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.856,00
Fattura Vendita	43	03/08/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.900,00

Fattura Vendita	75	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.400,00
Fattura Vendita	84	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.400,00
Fattura Vendita	79	19/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	82	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.310,00
Fattura Vendita	88	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		446.652,40
			Totale complessivo		884.175,38

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	60	25/11/2015	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	30.333,00
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		30.333,00
Generico Entrata	43	21/03/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	85	07/06/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,20
Generico Entrata	86	07/06/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,40
Generico Entrata	109	12/09/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.367,00
Generico Entrata	102	01/08/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	59	12/04/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.922,08
Generico Entrata	132	22/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	133	24/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	121	10/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.922,08
Generico Entrata	122	10/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,00
Generico Entrata	139	07/11/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	152	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.300,00
Generico Entrata	154	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	38.943,00
Generico Entrata	155	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	49.810,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.400,00
Generico Entrata	3	24/02/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.033,65
Generico Entrata	11	14/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.000,00

Generico Entrata	36	18/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.075,40
Generico Entrata	37	20/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	624,60
Generico Entrata	48	20/08/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	39	17/08/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	61	17/09/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.150,80
Generico Entrata	46	19/07/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	658.041,92
Generico Entrata	50	25/08/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	71	24/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.300,00
Generico Entrata	45	30/09/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	72.800,00
Generico Entrata	52	14/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	21.500,00
Generico Entrata	8	19/02/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	489.715,17
Generico Entrata	73	16/11/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	420,96
Generico Entrata	94	10/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.666,00
Generico Entrata	101	29/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.300,00
Generico Entrata	85	13/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		1.982.866,02
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.600,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		27.600,00
Generico Entrata	37	12/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.738,23
Generico Entrata	44	21/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.522,08
Generico Entrata	54	02/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	49	28/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	82	30/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	89	13/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.000,00
Generico Entrata	93	05/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	65	23/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.419,48
Generico Entrata	1	23/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.293,99
Generico Entrata	16	22/03/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	193,95
Generico Entrata	17	27/03/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.327,77
Generico Entrata	31	28/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.400,00
Generico Entrata	44	12/07/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.770,80
Generico Entrata	48	23/08/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.230,00
Generico Entrata	70	09/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.262,00
Generico Entrata	71	15/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.609,48

Generico Entrata	107	09/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	171,02
Generico Entrata	128	18/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	54.000,00
Generico Entrata	86	20/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.792,55
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		246.731,35
Generico Entrata	34	30/07/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	17.500,00
Generico Entrata	53	22/10/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		27.500,00
Generico Entrata	96	16/07/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	239,93
Generico Entrata	42	05/07/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.500,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		5.739,93
Generico Entrata	83	31/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.367,00
Generico Entrata	30	26/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.750,00
Generico Entrata	58	12/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	97	18/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	108	30/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	95	15/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	118	30/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	136	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	124	11/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	120	08/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00
Generico Entrata	144	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	153	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	137	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	53	29/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	5	01/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	15	22/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	80	06/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	88	20/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.400,00
Fattura Vendita	89	08/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	90	13/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	93	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	96	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	99	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.500,00
Fattura Vendita	114	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00

Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	106	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	109	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Fattura Vendita	119	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	104	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.636,00
Fattura Vendita	98	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	99	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	97	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	110	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	116	23/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	118	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	80	26/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	91	13/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.250,00
Fattura Vendita	108	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	78	16/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	93	13/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	94	13/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Fattura Vendita	48	14/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	117	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Generico Entrata	140	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.849,99
Fattura Vendita	115	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	112	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		587.562,99
			Totale complessivo		2.908.333,29

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	35	13/05/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.884,05
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	320.000,00
Generico Entrata	5	29/01/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00

Generico Entrata	18	07/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	28	01/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.000,00
Generico Entrata	33	24/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	39	15/06/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	68	25/07/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.000,00
Generico Entrata	54	09/08/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	118.115,95
Generico Entrata	79	13/11/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	72	16/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.000,00
Generico Entrata	121	21/11/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	97	15/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.000,00
Generico Entrata	108	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	124	16/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.000,00
Generico Entrata	143	31/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	97	31/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.472,90
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		962.046,42
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.254,55
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	44.000,00
Generico Entrata	28	20/05/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	61	16/10/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	95.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		187.254,55
Generico Entrata	3	28/01/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	2	28/01/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	41	22/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.000,00
Generico Entrata	36	13/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	53	22/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	55	25/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	54	25/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	61	12/09/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	2	17/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.094,73
Generico Entrata	3	17/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	12	21/02/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	47	01/06/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	35	29/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.566,94
Generico Entrata	45	30/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.616,00

Generico Entrata	61	17/07/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	65	20/07/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.474,70
Generico Entrata	83	21/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	93	08/10/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	96	11/10/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.372,12
Generico Entrata	85	26/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	100	18/10/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	82	11/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.474,28
Generico Entrata	113	13/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.215,55
Generico Entrata	114	19/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.854,77
Generico Entrata	115	19/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.286,42
Generico Entrata	118	20/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	126	30/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.979,22
Generico Entrata	127	03/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	130	06/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	136	18/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.030,18
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		568.964,91
Generico Entrata	22	22/03/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	40.000,00
Generico Entrata	30	19/04/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	2.304,00
Generico Entrata	38	20/05/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
Generico Entrata	105	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.000,00
Generico Entrata	101	10/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	36.000,00
Generico Entrata	114	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.000,00
Generico Entrata	13	22/02/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.753,52
Generico Entrata	22	04/04/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.052,80
Generico Entrata	25	12/04/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	70	30/07/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
Generico Entrata	82	25/09/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.000,00
Generico Entrata	86	01/10/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	111.200,83
Generico Entrata	108	21/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
Generico Entrata	135	10/12/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	24.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		399.311,15
Generico Entrata	100	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.495,66
Generico Entrata	93	12/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.534,33

Generico Entrata	110	07/11/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	767,16
Generico Entrata	113	31/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.254,51
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		6.051,66
Generico Entrata	21	22/03/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	4.000,00
Generico Entrata	83	30/10/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	5.000,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		9.000,00
Fattura Vendita	111	04/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.696,00
Generico Entrata	40	22/05/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	767,17
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		61.463,17
Fattura Vendita	54	31/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.910,00
Fattura Vendita	127	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	118	19/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Fattura Vendita	107	30/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	105	29/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.464,00
Fattura Vendita	69	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.045,54
Fattura Vendita	101	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.265,71
Generico Entrata	34	03/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	37	14/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.850,00
Generico Entrata	57	29/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	51	09/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	66	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	62	12/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	63	16/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata	78	17/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	90	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	82	22/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	96	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	88	05/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	115	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.400,00
Generico Entrata	108	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	104	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	53	13/06/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	76	31/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00

Generico Entrata	81	24/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	85	27/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	87	03/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	92	08/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	83	04/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	111	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	125	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00
Generico Entrata	142	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.150,00
Generico Entrata	40	23/05/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.340,00
Generico Entrata	108	30/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	131	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.774,33
Fattura Vendita	136	19/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,35
Fattura Vendita	122	29/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.466,66
Fattura Vendita	121	28/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.900,00
Fattura Vendita	112	11/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.500,00
Fattura Vendita	128	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	129	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	111	07/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	767,17
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.896,20
Generico Entrata	23	28/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.680,14
Fattura Vendita	115	11/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	27	29/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	76.780,26
Fattura Vendita	58	06/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.622,16
Fattura Vendita	126	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.052,00
Generico Entrata	112	07/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.534,33
Fattura Vendita	120	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.328,00
Fattura Vendita	119	21/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Fattura Vendita	123	02/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	124	02/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.200,00
Fattura Vendita	113	11/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62.000,00
Fattura Vendita	137	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	138	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	117	13/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	46.200,00
Fattura Vendita	116	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.000,00

Fattura Vendita	130	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	134	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	102	21/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	85	07/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.552,85
Fattura Vendita	125	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Fattura Vendita	133	16/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		910.219,70
			Totale complessivo		3.104.311,56

DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	6	27/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	53.676,31
Generico Entrata	11	29/03/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.988,70
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		104.665,01
Generico Entrata	2	08/02/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.500,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		12.500,00
Generico Entrata	33	18/12/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.425.693,75
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		1.425.693,75
Generico Entrata	31	04/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76
Generico Entrata	37	09/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		47.573,52
Fattura Vendita	9	30/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	720,00
Generico Entrata	43	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	32	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.302,00
Generico Entrata	12	24/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.786,76
Generico Entrata	15	21/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		54.308,76
			Totale complessivo		1.644.741,04

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.512,59
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		75.512,59
Generico Entrata	34	29/10/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
Generico Entrata	33	24/10/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	100.000,00
Generico Entrata	37	09/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	14	27/05/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	23	26/11/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	28	30/11/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		150.000,00
Generico Entrata	1	09/01/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.411,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.411,00
Generico Entrata	8	01/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	6	28/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	7	01/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	15	03/08/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	20	18/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	3	19/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	39.354,73
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		87.254,73
			Totale complessivo		317.178,32

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	5	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	5	23/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.250,00
Generico Entrata	7	25/06/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.195,12
Generico Entrata	14	20/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	16	07/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.601,24
Generico Entrata	37	31/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.199,39
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		165.245,75
Generico Entrata	20	22/09/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	30.396,69

			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		30.396,69
Generico Entrata	19	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.901,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		7.901,00
Generico Entrata	1	05/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	11	30/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	2	22/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.000,00
Generico Entrata	6	17/03/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	10	26/04/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	16	19/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	19	06/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.800,00
Generico Entrata	17	29/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	22	30/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	22	21/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		174.300,00
			Totale complessivo		377.843,44

DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	109	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.946,00
Generico Entrata	110	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.092,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		59.038,00
Generico Entrata	22	22/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.549,99
Generico Entrata	8	24/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.703,44
Generico Entrata	9	24/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.192,58
Generico Entrata	21	23/03/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.500,00
Generico Entrata	34	19/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.372,58
Generico Entrata	38	05/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.591,76
Generico Entrata	51	18/06/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.571,65
Generico Entrata	52	09/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.813,71
Generico Entrata	59	03/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	73	31/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	84	21/09/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	87	26/09/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.231,25

			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		232.526,96
Generico Entrata	46	25/06/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	39	03/05/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.618,67
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		23.618,67
Generico Entrata	79	21/09/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.200,00
Generico Entrata	98	18/11/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	17.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		20.200,00
Generico Entrata	52	18/06/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.880,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.469,64
Fattura Vendita	51	30/03/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.512,08
Generico Entrata	31	03/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	95	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		90.861,72
Fattura Vendita	299	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.767,24
Fattura Vendita	290	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.520,10
Fattura Vendita	308	06/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.483,52
Fattura Vendita	310	06/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61,00
Fattura Vendita	312	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.881,20
Generico Entrata	77	14/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.000,00
Generico Entrata	86	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.190,00
Fattura Vendita	284	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.283,98
Fattura Vendita	269	22/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.488,81
Fattura Vendita	224	27/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.074,98
Fattura Vendita	305	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.685,65
Fattura Vendita	251	25/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.987,91
Fattura Vendita	258	04/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.673,09
Fattura Vendita	309	06/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	291	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	454,33
Fattura Vendita	294	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	226,01
Fattura Vendita	137	23/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	122.000,00
Generico Entrata	85	17/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	16	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	5	01/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00

Generico Entrata	15	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	1	15/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	14	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	17	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	81	21/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	3	15/01/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	16	06/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	24	09/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	47	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	49	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	100	14/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	100	10/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	117	15/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	119	16/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	2	15/01/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	4	15/01/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	84	10/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.250,00
Generico Entrata	102	14/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.075,24
Fattura Vendita	244	10/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	190,95
Fattura Vendita	266	16/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.912,19
Fattura Vendita	316	19/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.243,50
Generico Entrata solo Coge	125	03/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	700,00
Fattura Vendita	298	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.100,00
Fattura Vendita	304	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.700,00
Fattura Vendita	234	28/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	285,00
Fattura Vendita	317	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.500,00
Fattura Vendita	220	31/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.077,87
Fattura Vendita	267	18/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.504,60
Fattura Vendita	117	22/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Fattura Vendita	306	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.812,95
Fattura Vendita	307	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.800,00
Fattura Vendita	303	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.562,52
Fattura Vendita	300	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	644,38
Fattura Vendita	315	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.388,45

Fattura Vendita	283	05/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.732,55
Fattura Vendita	292	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.761,60
Fattura Vendita	297	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	709,84
Fattura Vendita	295	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.358,40
Fattura Vendita	296	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.520,04
Fattura Vendita	313	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.074,82
Fattura Vendita	293	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.325,00
Fattura Vendita	288	18/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.412,72
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		891.620,44
			Totale complessivo		1.317.865,79

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	37	02/07/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	41	29/07/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	59	22/11/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	59.999,90
Generico Entrata	56	22/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	139.999,80
Generico Entrata	94	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	95	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	34.594,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		304.593,70
Generico Entrata	29	15/06/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.752,80
Generico Entrata	65	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.835,20
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		24.588,00
Generico Entrata	19	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.000,00
Generico Entrata	20	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	39	22/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.000,00
Generico Entrata	82	20/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	36	17/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	37	07/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	71	21/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	10	14/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.880,72

Generico Entrata	34	07/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.591,25
Generico Entrata	43	16/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	35	12/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		260.471,97
Generico Entrata	32	12/06/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	125.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		125.000,00
Generico Entrata	57	06/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.591,76
Generico Entrata	57	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	737,34
Generico Entrata	81	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.700,00
Generico Entrata	58	06/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	61.884,16
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.000,00
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
Generico Entrata	22	19/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	30	15/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.533,48
Generico Entrata	37	13/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	51	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.000,00
Generico Entrata	52	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	34	17/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	84	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	85	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.000,00
Fattura Vendita	37	17/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.122,95
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		341.569,69
Fattura Vendita	106	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	78	26/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.644,00
Fattura Vendita	70	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.026,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Generico Entrata	31	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	74	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.373,17
Fattura Vendita	81	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Generico Entrata	25	30/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	26	30/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	36	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00

Generico Entrata	34	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	35	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.000,00
Generico Entrata	38	04/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	53	21/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	61	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	54	21/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	63	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	62	29/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	66	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	81	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	69	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	79	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	80	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	4	28/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	5	28/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	13	26/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	21	25/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	26	14/06/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	33	16/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	53	13/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	54	14/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.500,00
Generico Entrata	54	20/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	49	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	56	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	58	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	59	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	62	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	63	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	82	23/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Generico Entrata	7	16/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.900,00
Generico Entrata	41	04/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Fattura Vendita	73	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	302,08

Fattura Vendita	72	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	519,22
Fattura Vendita	80	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.451,30
Generico Entrata	16	03/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	49	03/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	76	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.691,54
Fattura Vendita	21	10/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	50	05/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	52	19/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.052,00
Generico Entrata	33	12/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Fattura Vendita	69	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Generico Entrata	51	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		826.999,31
			Totale complessivo		1.883.222,67

DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	30	13/06/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.398,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		50.398,00
Generico Entrata	22	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.389,71
Generico Entrata	17	12/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	42.220,58
Generico Entrata	18	12/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	80.000,00
Generico Entrata	19	12/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.428,09
Generico Entrata	56	26/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		178.038,38
Generico Entrata	72	12/11/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.000,00
Generico Entrata	35	11/07/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	551,71
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		60.551,71
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	560,00
Generico Entrata	31	16/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	5	09/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00

Generico Entrata	35	31/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	75	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	76	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.440,00
Fattura Vendita	30	23/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	907,82
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		122.507,82
Fattura Vendita	32	02/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	768,60
Fattura Vendita	73	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.172,40
Generico Entrata	71	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.500,00
Generico Entrata	64	02/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.562,50
Generico Entrata	10	14/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.260,41
Generico Entrata	88	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	44	04/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.781,25
Generico Entrata	87	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	82	24/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	68	11/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.727,93
Fattura Vendita	72	23/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.248,10
Fattura Vendita	66	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.128,26
Fattura Vendita	37	24/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.244,42
Fattura Vendita	62	14/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.326,82
Generico Entrata	22	30/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	42	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	51	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	58	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	55	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	54	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	46	17/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	53	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	56	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	57	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	59	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	60	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	52	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	75	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	68	08/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00

Generico Entrata	1	24/01/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	38	23/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.150,00
Generico Entrata	46	31/08/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.850,00
Generico Entrata	52	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	53	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	54	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	55	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	56	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	57	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	58	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	59	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	60	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	65	05/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	70	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	71	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Fattura Vendita	74	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Generico Entrata	9	13/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	45	05/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	48	20/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.598,74
Generico Entrata	49	21/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	60	04/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.000,00
Generico Entrata	74	27/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.700,00
Fattura Vendita	71	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Fattura Vendita	64	02/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	65	06/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.076,70
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		639.783,63
			Totale complessivo		1.051.279,54

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	17/02/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.000,00

Generico Entrata	26	29/04/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	41	15/07/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
Generico Entrata	57	14/11/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	15	01/03/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		175.000,00
Generico Entrata	52	30/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		13.000,00
Generico Entrata	8	09/02/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.000,00
Generico Entrata	51	16/10/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.500,00
Generico Entrata	67	20/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	48	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.525,40
Generico Entrata	47	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.829,40
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		62.854,80
Fattura Vendita	202	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.304,02
Fattura Vendita	207	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.364,74
Generico Entrata	76	28/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Fattura Vendita	193	15/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	78.080,00
Fattura Vendita	216	16/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	187	11/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.508,20
Generico Entrata	5	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	4	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	6	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	3	20/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.400,00
Generico Entrata	40	30/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	71	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	70	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	60	11/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	56	11/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	61	11/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	20	21/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	20	24/03/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	43	01/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00

Fattura Vendita	185	04/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Fattura Vendita	222	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Fattura Vendita	223	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	184	04/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Generico Entrata	78	11/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	218	19/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Fattura Vendita	215	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.100,00
Fattura Vendita	217	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	550,00
Fattura Vendita	160	20/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	181	29/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	208	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.015,00
Fattura Vendita	194	19/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.842,00
Fattura Vendita	192	15/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	462,00
Fattura Vendita	30	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	93	24/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	121	15/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	90,00
Fattura Vendita	204	02/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	176	29/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	188	11/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	90,00
Fattura Vendita	190	11/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	200	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	172	15/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	201	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	178	29/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	210	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	212	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	214	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	233	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	90,00
Fattura Vendita	226	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	228	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	229	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Fattura Vendita	230	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	232	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	209	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00

Fattura Vendita	225	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	227	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Fattura Vendita	231	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		512.005,96
Incarico	9	20/05/2019	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.080,88
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		1.080,88
			Totale complessivo		763.941,64

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	46	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.074,00
Generico Entrata	47	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	36.657,00
Generico Entrata	48	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.952,00
Generico Entrata	50	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	79.191,00
Generico Entrata	51	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.596,00
Generico Entrata	49	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.852,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		203.322,00
Generico Entrata	7	17/02/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	250.000,00
Generico Entrata	11	11/03/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	131.016,00
Generico Entrata	49	23/12/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	188.500,00
Generico Entrata	52	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	64.000,00
Generico Entrata	34	07/10/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	500.000,00
Generico Entrata	16	11/04/2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	520.000,00
Generico Entrata	17	12/04/2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	398.000,00
Generico Entrata	21	19/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	20	19/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.000,00
Generico Entrata	23	26/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.000,00
Generico Entrata	40	06/11/2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.000,00
Generico Entrata	19	05/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	56.056,50
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		2.127.572,50
Generico Entrata	44	16/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	136.683,00

Generico Entrata	6	08/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	90.529,47
Generico Entrata	4	15/02/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.600,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		248.812,47
Generico Entrata	47	17/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	70.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		90.000,00
Generico Entrata	46	24/10/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.089,60
Generico Entrata	48	21/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.629,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		36.718,60
Generico Entrata	33	27/07/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.000,00
Generico Entrata	38	25/10/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		48.000,00
Generico Entrata	13	11/04/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	40.000,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	31	19/09/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	38	21/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	43.527,53
Generico Entrata	51	19/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.500,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		79.027,53
Fattura Vendita	33	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	48	19/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.300,00
Fattura Vendita	44	08/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	38	30/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	280,60
Fattura Vendita	39	31/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	244,00
Generico Entrata	7	19/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	41	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.500,00
Generico Entrata	40	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	37	17/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	21	08/05/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	30	03/08/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	37	21/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	39	02/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	37	19/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	46	15/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	47	11/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00

Fattura Vendita	49	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	2	17/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	45	13/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.784,00
Fattura Vendita	7	20/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	35	08/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.978,00
Generico Entrata	40	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.822,00
Fattura Vendita	24	23/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.172,80
Fattura Vendita	43	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.727,08
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		352.698,48
			Totale complessivo		3.226.151,58

DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	37	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.200,00
Generico Entrata	38	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	73.400,00
Generico Entrata	40	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.876,40
Generico Entrata	39	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.688,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		144.164,40
Generico Entrata	36	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.384,00
Generico Entrata	4	10/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		25.384,00
Generico Entrata	32	19/12/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	48.000,00
Generico Entrata	2	04/02/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	36.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		84.000,00
Generico Entrata	14	14/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	42.127,50
Generico Entrata	15	29/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.855,25
Generico Entrata	17	14/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.900,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		108.882,75
Generico Entrata	17	22/07/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	96.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		96.000,00
Generico Entrata	20	13/09/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00

Generico Entrata	26	12/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	91.797,44
Generico Entrata	15	20/09/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	130.828,73
Generico Entrata	12	11/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	119.037,22
Generico Entrata	13	12/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	31.174,66
Generico Entrata	17	11/10/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.513,45
Generico Entrata	21	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.101,20
Generico Entrata	4	04/02/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	16	22/07/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	420.000,00
Generico Entrata	20	25/10/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.855,02
Generico Entrata	2	13/02/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.917,19
Generico Entrata	34	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		941.224,91
Missione	38	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	147,00
			CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale		147,00
Generico Entrata	15	15/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	14	09/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	19	11/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150.000,00
Generico Entrata	25	06/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	24	06/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	29	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	19	17/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	16	26/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	22	13/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	23	13/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	64.000,00
Generico Entrata	25	22/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	8	17/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70.000,00
Generico Entrata	20	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	120.000,00
Generico Entrata	21	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	6	27/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	26	03/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		567.000,00
			Totale complessivo		1.966.803,06

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	29	05/10/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.227,38
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		20.227,38
Generico Entrata	34	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.258,60
Generico Entrata	35	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.932,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		24.190,60
Generico Entrata solo Coge	11	10/03/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11,95
Fattura Vendita	26	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.539,99
Generico Entrata	15	25/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	23	05/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	22	02/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata solo Coge	1	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	713,89
Generico Entrata solo Coge	10	21/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7,47
Generico Entrata solo Coge	2	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	173,20
Generico Entrata solo Coge	37	11/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11,10
Generico Entrata	25	12/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.118,50
Generico Entrata solo Coge	3	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62,80
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		87.638,90
			Totale complessivo		132.056,88

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	20	06/08/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		26.000,00
Generico Entrata	6	27/03/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	7	27/03/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		6.000,00
Generico Entrata	27	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.515,00

Generico Entrata	11	04/06/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.536,91
Generico Entrata	12	30/05/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.996,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		23.047,91
Generico Entrata	28	01/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	29	11/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	30	11/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	7	27/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata solo Coge	2	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3,71
Generico Entrata solo Coge	1	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,95
Generico Entrata	13	06/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.449,12
Fattura Vendita	11	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	10	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		113.957,78
			Totale complessivo		169.005,69

DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	4	25/02/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		29.000,00
Generico Entrata	27	20/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	7	18/09/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		10.000,00
Generico Entrata	17	14/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	26	18/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	11	06/06/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
Fattura Vendita	18	02/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.800,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		76.800,00
Generico Entrata	1	31/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00

Fattura Vendita	3	28/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	12	30/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.100,00
Generico Entrata	12	19/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.725,00
Fattura Vendita	15	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	19	30/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		75.785,00
			Totale complessivo		231.585,00

DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	47	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	36.000,00
Generico Entrata	48	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.400,00
Generico Entrata	49	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	28.561,20
Generico Entrata	46	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	36.500,00
Generico Entrata	24	05/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.004,80
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		132.466,00
Generico Entrata	18	19/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.000,00
Generico Entrata	19	19/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	20	19/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.000,00
Generico Entrata	21	26/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	16.000,00
Generico Entrata	22	26/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.000,00
Generico Entrata	2	01/02/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	380.000,00
Generico Entrata	6	12/03/2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	472.920,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		888.920,00
Generico Entrata	23	28/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	800,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		800,00
Generico Entrata	44	31/12/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		20.000,00
Generico Entrata	6	19/03/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	22.639,80
Generico Entrata	9	06/05/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	91.794,15
Generico Entrata	24	22/07/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	75.500,12

			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		189.934,07
Generico Entrata	27	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.951,80
Generico Entrata	2	06/05/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	6	19/05/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	88.028,00
Generico Entrata	18	26/08/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.000,00
Generico Entrata	30	17/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	32	14/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	232.779,15
Generico Entrata	33	15/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	194.707,27
Generico Entrata	31	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		650.466,22
Generico Entrata	28	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Fattura Vendita	4	14/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.016,39
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Fattura Vendita	1	14/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata solo Coge	10	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,99
Generico Entrata solo Coge	11	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	685,64
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		52.718,02
			Totale complessivo		1.935.304,31

DIPARTIMENTO DI FORMAZIONE, LINGUE, INTERCULTURA, LETTERATURA E PSICOLOGIA (FORLILPSI)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	92	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		36.000,00
Generico Entrata	20	04/04/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	27.288,40
Generico Entrata	90	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		32.288,40
Generico Entrata	6	30/09/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.008,40
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		10.008,40
Generico Entrata	91	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.500,00
Generico Entrata	55	18/07/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	12	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.112,51

			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		21.612,51
Fattura Vendita	21	02/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Fattura Vendita	22	02/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.500,00
Fattura Vendita	18	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	10	05/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	8	25/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	9	25/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	23	06/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.001,20
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		71.501,20
Rimborso Anticipo Missione	25	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	557,59
Incarico	130	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	78,00
			CG.01.02.02.01.09.04 Totale		635,59
			Totale complessivo		172.046,10

DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI, AMBIENTALI E FORESTALI (DAGRI)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	134	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	25.191,00
Generico Entrata	18	23/04/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		28.191,00
Generico Entrata	19	15/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.246,00
Generico Entrata	21	08/05/2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	117.517,46
Generico Entrata	62	07/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
Generico Entrata	35	20/07/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	73.250,45
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		246.013,91
Generico Entrata	21	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	61	04/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000,00
Generico Entrata	22	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.500,00
Generico Entrata	24	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.500,00
Generico Entrata	25	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.500,00
Generico Entrata	28	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.400,00
Generico Entrata	29	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	54.500,00

Generico Entrata	41	18/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.500,00
Generico Entrata	36	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	63.000,00
Generico Entrata	38	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	55.000,00
Generico Entrata	30	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.149,00
Generico Entrata	33	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	31	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	37	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	23	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.200,00
Generico Entrata	50	13/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	60	30/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	39	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	40	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	81.940,00
Generico Entrata	32	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	43	29/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.300,00
Generico Entrata	55	21/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	83	24/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000,00
Generico Entrata	81	11/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.640,00
Generico Entrata	72	09/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	73	09/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.000,00
Generico Entrata	91	06/08/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.054,00
Generico Entrata	84	24/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.500,00
Generico Entrata	85	24/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.500,00
Generico Entrata	97	06/09/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	118	25/11/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	35	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.000,00
Generico Entrata	26	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	93.600,00
Generico Entrata	122	03/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	34	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	27	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.600,00
Generico Entrata	124	09/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.350,00
Generico Entrata	22	25/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	87.674,72
Generico Entrata	24	26/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	99.109,80
Generico Entrata	25	01/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	26	05/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	97.200,00

Generico Entrata	33	04/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	39	07/11/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.603,83
Generico Entrata	19	12/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.700,00
Generico Entrata	127	12/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.400,00
Generico Entrata	12	18/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	69.000,00
Generico Entrata	3	25/02/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	48.000,00
Generico Entrata	87	31/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		1.576.421,35
Generico Entrata	126	11/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.000,00
Generico Entrata	125	10/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	29.000,00
Generico Entrata	1	09/01/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	58.897,02
Generico Entrata	25	10/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.000,00
Generico Entrata	33	29/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.000,00
Generico Entrata	42	31/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	40.277,79
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		263.174,81
Generico Entrata	10	04/04/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	22.750,15
Fattura Vendita	75	04/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.305,79
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		26.055,94
Generico Entrata	51	14/05/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.259,34
Generico Entrata	27	26/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	85.006,66
Generico Entrata	112	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.604,60
Generico Entrata	119	02/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.400,00
Fattura Vendita	6	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.300,00
Generico Entrata	31	28/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	52.500,00
Generico Entrata	21	08/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	461.685,90
Generico Entrata	16	02/04/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	80.000,00
Generico Entrata	11	29/03/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	129,00
Generico Entrata	66	20/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.700,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		811.585,50
Fattura Vendita	52	14/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.625,35
Fattura Vendita	87	23/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.625,00
Generico Entrata	82	23/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	88	02/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00

Generico Entrata	108	02/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	4	15/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	6	05/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.400,00
Generico Entrata	9	11/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.400,00
Generico Entrata	13	27/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.417,74
Generico Entrata	48	09/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	117	18/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	4	25/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	15	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	19	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	20	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	29	13/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	31	18/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	46	20/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	121	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Fattura Vendita	76	11/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.007,59
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	69.300,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.700,00
Generico Entrata	81	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Generico Entrata	21	21/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	81	10/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.900,00
Fattura Vendita	71	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	67	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.490,00
Fattura Vendita	80	13/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Fattura Vendita	8	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.522,77
Fattura Vendita	29	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.435,62
Fattura Vendita	7	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.467,22
Fattura Vendita	28	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.041,73
Fattura Vendita	9	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.751,94
Fattura Vendita	27	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.135,92
Fattura Vendita	26	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.154,09
Fattura Vendita	85	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.710,00
Fattura Vendita	17	17/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00

Fattura Vendita	72	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Generico Entrata solo Coge	19	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	307,88
Generico Entrata	12	15/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41.200,00
Fattura Vendita	5	31/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.080,00
Generico Entrata	53	20/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	504,70
Fattura Vendita	83	16/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Fattura Vendita	73	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	62	02/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	60	25/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	54	03/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Fattura Vendita	61	02/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
Fattura Vendita	84	16/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	488,00
Fattura Vendita	77	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.006,00
Fattura Vendita	78	12/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.760,80
Fattura Vendita	86	23/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		810.648,35
			Totale complessivo		3.762.090,86

SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		27.000,00
			Totale complessivo		27.000,00

CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	26/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	139.470,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		139.470,00
Generico Entrata	2	17/05/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00

			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	1	10/05/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.571,99
Generico Entrata	3	27/09/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	17.217,54
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		20.789,53
Generico Entrata	9	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.936,59
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		2.936,59
Fattura Vendita	98	06/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.710,41
Fattura Vendita	76	13/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.141,92
Fattura Vendita	95	21/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.141,92
Fattura Vendita	99	16/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.283,84
Fattura Vendita	60	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Fattura Vendita	59	27/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	55	05/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.317,60
Fattura Vendita	72	26/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	83	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	84	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.147,60
Fattura Vendita	96	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,48
Fattura Vendita	80	26/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	61	30/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	94	18/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.347,35
Fattura Vendita	9	24/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	915,00
Fattura Vendita	61	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	915,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		20.659,12
			Totale complessivo		213.855,24

CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO (CLA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	1237	19/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.850,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		14.850,00
Generico Entrata solo Coge	14	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	213,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		213,00
			Totale complessivo		15.063,00

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58501	Dipartimento di Architettura	2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00	REGIONE TOSCANA	DESTEVEL15		Attività non completata quota di budget corrispondente non spesa
58501	Dipartimento di Architettura	2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00	COMUNE DI PESCIA	DAMBRIPIESCIA17		Attività inetrrotta in fase di avvio per intervenuta variazione degli organi di governo dell'ente. (Budget non speso)
							DAMBRISERRISTORI18		
58501	Dipartimento di Architettura	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.787,24	I.S. GALILEI-ARTIGLIO"	LOTTIFTSTILE17		Stanziamiento superiore al budget definitivo assegnato
58502	Dipartimento di Biologia	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2449,71	REGIONE TOSCANA	FOGGIMONITORARE2017		Il progetto è scaduto il 31/12/18 e l'importo riconosciuto al rendiconto finale è stato di € 2.950,29, perciò la differenza rimasta aperta va stralciata in quanto è riferita a spese non riconosciute dalla Regione Toscana.
							FOGGIMONTIGNOSO2014		
58502	Dipartimento di Biologia	2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8999,41	UNIONE EUROPEA	AQUAINVAD-ED		Stanziato erroneamente un importo maggiore rispetto a quanto riconosciuto nel bando , pari ad € 8.999,41
58502	Dipartimento di Biologia	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,51	BONCINELLI FABIO	COFIASSBIO		Da STRALCIARE a fine anno,in quanto il generico è relativo ad un conguaglio fiscale a debito su redditi 2017. Dato che il debito di euro 2,51 non poteva essere agganciato ad un compenso nel febbraio 2018, è stato fatto il generico di entrata solo coge per il recupero dell'importo da agganciare al primo compenso utile, però purtroppo nel pagamento effettuatoogli a dicembre 2018 non è stato agganciato.
58502	Dipartimento di Biologia	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,75	LEASE PLAN ITALIA SPA	COFIASSBIO		Da STRALCIARE a fine anno, per errata registrazione , in quanto è stato contabilizzato un importo maggiore rispetto al sospenso di entrata da regolarizzare
58503	Dipartimento di Chimica	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA	RECUPCONVENZIONI		spese bancarie
58503	Dipartimento di Chimica	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.670,44	REGIONE TOSCANA	CAMIFAS16		Comunicazione pec Artea erogheranno il saldo decurtato di 2670.44
58503	Dipartimento di Chimica	2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.839,27	UNIONE EUROPEA	ECODEFATting		Spese non riconosciute su rendicontazione
							SCARASIR2015DIPART		
							20300_M1127		
							SCARASIR2015DIPART		
58503	Dipartimento di Chimica	2014	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.800,00	UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA	SCARASIR2015DIPART		Spese non riconosciute su rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.321,92	ENEA - Ente per le Nuove Tecnologie l'energia e l'Ambiente	CAIAZZOANTARTIDE_17		Spese non riconosciute su rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.422,86	ENEA - Ente per le Nuove Tecnologie l'energia e l'Ambiente	CAIAZZOANTARTIDE_17		Spese non riconosciute su rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58503	Dipartimento di Chimica	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,89	AXA ASSICURAZIONI SPA	RECUPCONVENZIONI		Arrotondamento su sospeso
58504	Dipartimento di Fisica e Astronomia	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.950,00	REGIONE TOSCANA	NEOLITE		Spese non riconosciute su rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.150,00	REGIONE TOSCANA	LIGHTAN		STANZIAMENTO SOVRASTIMATO - Progetto Lightan - Regione Toscana - POR-FESR 2014-2020 D.D.R.T. 5906 del 20-11-15 - resp.Scient. Prof. G.Munz - terminato e rendicontato in data 31/12/2016 -
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.575,92	Regione Toscana - Settore Programmazione Viabilità	SICUREZZA_STRADALE_STRADE_NO_RETE_TEN		IMPORTO RENDICONTATO INFERIORE AL TOTALE DEL PROGETTO - Progetto Regione Toscana : "SICUREZZA_STRADALE_STRADE_NO_RETE_TEN" - rep. 1232/2018 - resp. Prof. Lorenzo Domenichini - data inizio 20/06/2018 data fine 30/06/2019
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	16.209,26	COMUNE DI PESCIA	20100_M3130		Stralcio parziale: Incasso nel 2020 di € 9,925,00 con sospeso di entrata n. 1807 di € 9,925,00 - Copertura stralcio con coan anticipata 128784/2019 per la diff. da stralciare di € 6,284,26
							20100_M3131		
							50700_- SPISTORIC		
							50700-SPIPWRGRAC		
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	36.198,64	UNIONE EUROPEA	AEOLUS4FUTURE	Progetto CRIACIV " - Prog. "AEOLUS4FUTURE-H2020-MSCA-ITN-2014" - rep. 31-2014 - Grant Agreement n. 643167 - resp. Prof. C.Borri - Progetto concluso - Iscrizione a budget di progetto superiore al budget dello stesso	
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,01	Officine Tosoni Lino S.p.A. a	50700-SPIPWRGRAC		Comunicazione uff. Legale del 29/02/2020
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2015	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	2.050,00	ICHNOGEO s.a.s.	20100_M2933		Società ICHNOGEO S.a.s. cancellata dal registro delle imprese
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.365,91	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	085100_-_DELBTELE12		A fronte di uno stanziamento di euro 359.469,07, abbiamo incassato euro 346.103,16. La differenza pari a euro 13.365,91 è composta da: disponibilità residua di euro 617,90 e spese non riconosciute pari a euro 12.748,01 (di cui 10.784,07 trattenute fatte per l'Ateneo e non dovute)
							20100_M11195		
							DINFO		
							MICCDELBNEMECH14		
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	GIULIAOUCECRF16		Come da e-mail del 06/02/20 dell'Ing. Frosini (referente AOUC) : "il progetto è stato concluso a metà con giustificazione firmata dal prof. Tortoli"
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.367,00	ASK INDUSTRIES SPA	FRENIASK18		vedi Estratto Consiglio DINFO del 16/04/2019 - Conv. Con ASK del 29/11/2018 sostituita con nuova Conv. ASK del 06/03/2019

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	724,55	PIN S.c.r.l. Servizi Didattici e Scientifici per l'Università di Firenze	TRACSDIEF2014		La dott.ssa FANI ha abbandonato il Dottorato prima della scadenza
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.660,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	ECORAILWAYS		stanziamento eccessivo per spese non riconosciute -
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.133,64	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	ROTINICRPP		INCASSO PARZIALE 2019 € 10.116,36. L'assegnista Fiorineschi Lorenzo ha chiesto l'applicazione dell'aliquota ridotta Inps Gestione Separata (avendone i requisiti) ed il costo effettivo è risultato inferiore a quanto preventivato
							DIEFPATLIB-CCIAA		
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	113,93	FEDERAL EXPRESS EUROPE Fil. It.	DIEFCONV13		E' un rimborso che dovevamo avere da FEDERAL EXPRESS EUROPE Fil. It. Non siamo riusciti ne ad avere il rimborso ne a collegarlo con fatture.
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.534,33	CONSORZIO RE-CORD - Ricerca e Dimostrazione sulle Energie Rinnovabili	MAGHREBIRAMINXXXIII		su questo progetto abbiamo stanziato 1.534,33 in più per errore materiale. Presa COAN 53341/19 a copertura . Servirà per stralciare il credito
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.712,00	Savio Firmino	CARFSAVIO14		La ditta contesta la relazione scientifica presentata. Non è stato trovato un accordo con la ditta e non ci sono le motivazioni sufficienti per far intervenire l'Ufficio Legale
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2015	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	4.800,00	Savio Firmino	CARFSAVIO14		La ditta contesta la relazione scientifica presentata. Non è stato trovato un accordo con la ditta e non ci sono le motivazioni sufficienti per far intervenire l'Ufficio Legale
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2015	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	9.600,00	Savio Firmino	CARFSAVIO14		La ditta contesta la relazione scientifica presentata. Non è stato trovato un accordo con la ditta e non ci sono le motivazioni sufficienti per far intervenire l'Ufficio Legale
58509	Dipartimento di Lettere	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.400,04	EULOGOS SPA	PON_LANFREDINI_2012		Atto di transazione tra UNIFle EULOGOS S.r.l., approvato dal Consiglio di Amministrazione UNIFI del 26 luglio 2018 (Delibere Organi 965/2018 Prot. 0127092 del 02/08/2018). La società Eulogos ha adempiuto a quanto prescritto dall'accordo di transazione.
58511	Dipartimento di Matematica	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	543,33	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	MAGGECRF14		il docente non ha speso e quindi non ha rendicontato tutta la cifra a lui assegnata
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	23.139,20	MINISTERO DELLA SANITA' -ISTITUTO SUPERIORE SANITA'	ABBARCT003		IL MINISTERO DELLA SANITA' HA STRALCIATO DELLE SPESE

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	76.800,00	REGIONE TOSCANA	GENGCCM013 20100_M8190 20100_M8628 GENGCORS13 GENGMAST14		DELIBERA REGIONE TOSCANA 769 DEL 27/08/2012 - RENDICONTAZIONE FINALE INVIATA CON PROT. 108462 DEL 24/08/2015 IL MINISTERO DELLA SANITA' HA STRALCIATO DELLE SPESE AL PARTNER Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.768,75	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	PERNTSRM18		NON RICONOSCIUTE SPESE IN FASE DI ULTIMA RENDICONTAZIONE
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	SANTSALU09 20100_M14382		NON RICONOSCIUTE SPESE IN FASE DI ULTIMA RENDICONTAZIONE
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.394,41	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	VANNACT017		NON RICONOSCIUTE SPESE IN FASE DI ULTIMA RENDICONTAZIONE
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.500,00	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	PERNMEYER15 PERNTSRM18		NON RICONOSCIUTE SPESE IN FASE DI ULTIMA RENDICONTAZIONE
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.840,00	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	ROSGISS17		ERRONEAMENTE STANZIATO IN PIU' NEL 2018 (GENERICO 52) € 7.840. DA STRALCIARE CON PROPRIA DISPONIBILITA'
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.430,36	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	20100_M11472		NON RICONOSCIUTE SPESE IN FASE DI ULTIMA RENDICONTAZIONE
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.964,00	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	BOSCTRET11		FATTURA EMESSA DUE VOLTE
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.160,30	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	MOSECRPP13		Prot 2009_0232 NON RICONOSCIUTE SPESE IN FASE DI ULTIMA RENDICONTAZIONE FINALE ACCETTATA AL 22/11/2019
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00	Prevenzione e Servizi Sanitari S.r.l.	ROSGPESS18		DA STRALCIARE ERRONEAMENTE RIPARTITO E STANZIATO 13.500 IN DATA 19/09/19 MENTRE DOVEVA ESSERE CHIUSO IL GENERICO 121 DEL 2017 STRALCIO CON LA DISPONIBILITA' IN PROGETTO Convenzione per finanziamenti per progetti congiunti (acronimo UNIFL_FSE2017) con Prevenzione Servizi Sanitari Srl (PESS) 2 rate di 13.500 ciascuna
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.382,00	DINO-LITE - IDCP B.V.	MATUMCT031		DA STRALCIARE PER ERRATA CONTABILIZZAZIONE
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.317,26	REGIONE TOSCANA	CERBAITORSADDEFASSALUTE14		Minore rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	136.511,89	REGIONE TOSCANA	INZITARIFAICCM14		Minore rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.303,29	HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.	GAMBINERIGIOVANRICERCATORI14		Minore rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.727,23	REGIONE TOSCANA	58515_AVGBREVETTI_GEST		Spesa non riconosciuta
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.176,04	REGIONE TOSCANA	FUSICAPSULIGHT14		Spesa non riconosciuta
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.954,30	FONDAZIONE DELL'ISTITUTO TOSCANO TUMORI c/o AZIENDA OSPEDALIERO-	MANGITT13		Spesa non riconosciuta
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.434,62	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	MASCCRF120742		Spesa non riconosciuta
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.969,51	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	20100_M14242		stralcio per spese non riconosciute
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA	ROOMAECI19MAROCCO		Spese di incasso
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA	ROOMAECI19GEORGIA		Spese di incasso
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA	ROOMAECI19ERITREA		Spese di incasso
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.811,50	Berti Sisto & C. Industria pietra serena s.r.l.	GARZ16FABBRICERIAOPERADUOMO GARZ17FABBRICERIAOPE		SENTITO UFFICIO LEGALE DI ATENE SU RICHIESTA RECUPERO CREDITI PROT. TRASMISSIONE PROT. N. 23531 DEL 09/02/18 - NON SI PROCEDE AL RECUPERO DELLE SOMME IN VIA GIUDIZIALE
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche	2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.207,96	REGIONE TOSCANA	14SANTOFEI Prison_Litigation_Network		Minore rendicontazione
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche	2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	22.970,07	UNIONE EUROPEA	Contractualised_distress_resolution		Minore rendicontazione
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.536,00	COMUNE DI LIVORNO	SCARAMUZZISALUTE_16		Minore rendicontazione
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI	51600-FINALIZZ_GIORGIA_GIOVANNETTI		Minore rendicontazione
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2017	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	3.000,00	TENUTA SETTE PONTI SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	ZAMPICVSETTEPONTI15		Minore rendicontazione
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2017	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	3.000,00	TENUTA SETTE PONTI SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	ZAMPICVSETTEPONTI15		Minore rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.187,45	EUROPEAN COMMISSION - REA Research Executive Agency	BURRONI_NETWIR_2017		Errato stanziamento iniziale
58521	Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00	TVEDO Srl	TOSCHI_TVEDO_2016		Insolvenza del debitore
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	167,76	REGIONE TOSCANA	ROMANIPIFNABIO2016		Minore rendicontazione
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)	2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	500,00	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	VERRI_PLS1718		Errore contabile
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA	VANNINICATELLUCCIO2017		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA	VANNINICATELLUCCIO2017		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA	VANNINICATELLUCCIO2017		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	758,05	SOCIETA' ITALIANA AUTORI ED EDITORI - SIAE	SIAEIANDELLI2018		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.440,00	INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA EDUCATIVA	ERASMUSPLUS2017		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5,35	MINISTERO AFFARI ESTERI	LODAMYANMAR15_1		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.512,73	MINISTERO AFFARI ESTERI	LODAMYANMAR15_1		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00	FONDAZIONE PISA	BORSEXXIX_2A BORSEXXIX_3A BORSEXXXI		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58525	Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	6.360,00	UNIONE EUROPEA	MedIm		Modifica importo Grant Agreement dopo lo stanziamento
58525	Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5,06	ANTONIAZZI ANNA	58518RECUP		Errore contabile
58525	Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.579,90	SOGGETTI DIVERSI	VEZZOSICONVEGNO2019		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58525	Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	120,23	ZAMBRANO CONSTANZO ALBA XIMENA	58518RECUP		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.428,28	CREA FL	FERCVLUC12 FERRINICVCOGES2016 20300_M2566 FERCVDYN14 58522RECUPATENEO		progetti incassati - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	617,42	SOGGETTI DIVERSI	ANTOFISR08		progetto incassato - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.112,84	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	BIND563614		progetto incassato - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	900,00	SOGGETTI DIVERSI	20300_M2898		progetto incassato - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	454,35	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - C.N.R.	WHYCRUST 58522RECUPSEZIONIDISPAA		progetto incassato - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	199,44	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	VAZZFERT15		progetto incassato - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00	UE	LIFE_SEMEnte_parTEcipata		progetto incassato - progetto terminato in anticipo

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	418,44	CENTRO DI RICERCA PER LA SELVICOLTURA	FutureForCoppiceS		progetto incassato - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	338,34	REGIONE TOSCANA	VICASTART		progetto incassato - quota spese non riconosciute
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,50	CONSORZIO 1 TOSCANA NORD	PRETC1TN16		progetto incassato - quota commissioni bancarie
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	491,24	REGIONE TOSCANA	ORLAAGRINMEC17		progetto incassato - quota decurtata
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.276,37	EUROPEAN COMMISSION - REA Research Executive Agency	MEFISTO		progetto incassato - quota decurtata
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00	TERRABIO CONSORZIO AGRICOLTORI BIOLOGICI SOCIETA' COOPERATIVA	BENEDETTELLICVTRERRABIO18		Nel corso del contratto è cambiato il direttore del consorzio Terrabio e viste, le difficoltà economiche, si è interrotto il rapporto.
10027	Sistema Museale di Ateneo	2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	13.487,04	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	HERITAGE		In fase di rendicontazione del fondo non sono state riconosciute ammissibili alcune spese.
10027	Sistema Museale di Ateneo	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.300,00	World Sustainability Organization srl	MELANOPSIS2016		Il contributo è stato chiuso dal finanziatore privato
89500	CSAVRI	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3,36	sanna silvia	ECOLGENESPINOFF		Errore contabile
89500	CSAVRI	2017	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	936,00	Effective Knowledge SRL	EFFECTIVE_KNOWLEDGE		patteggiamento C.D.CsaVRI 1/3/2019
89500	CSAVRI	2016	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	936,00	Effective Knowledge SRL	EFFECTIVE_KNOWLEDGE		patteggiamento C.D.CsaVRI 1/3/2019
89500	CSAVRI	2016	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	936,00	Effective Knowledge SRL	EFFECTIVE_KNOWLEDGE		patteggiamento C.D.CsaVRI 1/3/2019
50001	Amministrazione centrale	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.925,53	REGIONE TOSCANA	BORSTRIB		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
50001	Amministrazione centrale	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.222,14	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		6.222,14	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
50001	Amministrazione centrale	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.916,83	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		8.916,83	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
50001	Amministrazione centrale	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.895,23	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		5.895,23	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
50001	Amministrazione centrale	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.408,52	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		12.408,52	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
50001	Amministrazione centrale	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.602,15	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		7.602,15	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
50001	Amministrazione centrale	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.852,78	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		5.852,78	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
50001	Amministrazione centrale	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.305,66	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		14.305,66	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2019

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,00	BANDINI MASSIMILIANO		1,00	Errore contabile
50001	Amministrazione centrale	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.700,00	SOGGETTI DIVERSI		1.700,00	Doppia registrazione
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	281,47	ACCADEMIA DELLE ARTI DEL DISEGNO		281,47	Documentazione non più rintracciabile
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	27.166,91	STADERINI ALESSANDRA		27.166,91	Il giudice ha stabilito che la dipendente pagasse il netto e non l'imponibile

Stato Patrimoniale (triennio 2017-2019)

ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
A) IMMOBILIZZAZIONI				A) PATRIMONIO NETTO			
I IMMATERIALI				I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.578,91	685.486.589,94	685.254.277,44
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				II PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	13.287,10	18.267,14	26.480,43	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	792,39	1.056,89	1.321,39	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	115.260.723,30	100.568.656,80	78.392.167,07
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.587.594,57	9.934.237,78	3.577.410,56	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	115.260.723,30	100.568.656,80	78.392.167,07
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.601.674,06	9.953.561,81	3.605.212,38	III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
II MATERIALI				1) Risultato gestionale esercizio	6.768.903,33	17.471.307,52	41.848.774,99
1) Terreni e fabbricati	266.802.258,48	270.626.687,61	273.564.305,73	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	42.824.673,52	36.021.595,89	16.374.757,63
2) Impianti e attrezzature	3.569.647,32	3.383.740,63	2.572.840,66	3) Riserve statutarie			
3) Attrezzature scientifiche	17.885.619,97	17.065.570,41	15.376.831,42	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	49.593.576,85	53.492.903,41	58.223.532,62
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.368.260,33	523.359.300,95	523.359.300,95	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	850.373.879,06	839.548.150,15	821.869.977,13
5) Mobili e arredi	1.489.431,23	1.671.686,77	2.066.495,78	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.059.542,58	6.859.985,94	10.067.313,02	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	23.017.997,76	31.871.928,12	40.095.417,24
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.629.681,74	3.631.564,92	2.955.955,84	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.659.949,90	1.768.756,95	1.831.840,28
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	826.804.441,65	826.598.537,23	829.963.043,40	D) DEBITI			
III FINANZIARIE	5.033.586,70	6.961.415,59	7.054.567,73	1) Mutui e Debiti verso banche	55.077.719,78	59.848.421,52	64.619.123,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.033.586,70	6.961.415,59	7.054.567,73	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>50.307.018,04</i>	<i>55.077.719,78</i>	<i>59.848.421,52</i>
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	842.439.702,41	843.513.514,63	840.622.823,51	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	524.268,61	104.268,61	116.268,61
B) ATTIVO CIRCOLANTE				3) Debiti verso Regione e Province Autonome	175.606,59	144.223,48	123.697,43
I RIMANENZE				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	6.942.641,48	3.389.120,81	1.506,00
TOTALE RIMANENZE				5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo		0,00	
II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo				6) Debiti verso Università	169.625,69	360.857,52	603.192,11
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.685.187,26	23.478.849,40	22.229.050,21	7) Debiti verso studenti	898.669,55	693.665,10	383.000,50
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.702.634,26	8.620.113,10	9.246.315,27	8) Acconti		0,00	
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	476.405,21	685.055,37	2.455.937,93	9) Debiti verso fornitori	24.488.682,82	19.698.064,00	22.964.676,49
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	3.389.171,78	3.506.966,26	2.814.100,92	10) Debiti verso dipendenti	330.297,03	226.044,83	137.196,28
5) Crediti verso Università	355.938,67	407.370,12	686.312,00	11) Debiti verso società o enti controllati		0,00	
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.374,44	6.681,23	458.567,40	12) Altri debiti	25.729.276,72	21.969.345,39	3.178.329,20
7) Crediti verso società ed enti controllati		0,00		TOTALE DEBITI (D)	114.336.788,27	106.434.011,26	92.126.989,88
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.547.019,02	9.883.441,53	9.358.107,42	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
9) Crediti verso altri (privati)	14.287.454,84	17.311.064,99	19.145.780,40	e1) Contributi agli investimenti	53.673.347,45	57.353.645,45	61.033.942,97
TOTALE CREDITI	47.445.185,48	63.899.542,00	66.394.171,55	e2) Ratei e risconti passivi	17.905.143,00	17.914.536,09	13.951.510,17
III ATTIVITÀ FINANZIARIE				F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE				f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	204.013.945,59	183.797.086,84	158.187.735,39
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE							
1) Depositi bancari e postali	355.406.064,12	310.176.533,14	265.667.131,29				
2) Denaro e valori in cassa							
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	355.406.064,12	310.176.533,14	265.667.131,29				
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	402.851.249,60	374.076.075,14	332.061.302,84				
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
c1) Ratei e risconti attivi	1.732.887,14	2.704.176,35	982.768,24				
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO							
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	17.957.211,88	18.394.348,74	15.430.518,47				
TOTALE ATTIVO	1.264.981.051,03	1.238.688.114,86	1.189.097.413,06	TOTALE PASSIVO	1.264.981.051,03	1.238.688.114,86	1.189.097.413,06
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80

Conto Economico (triennio 2017-2019)

Conto Economico	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	72.432.138,63	68.497.853,52	69.480.063,95
1) Proventi per la didattica	60.113.285,11	58.040.000,63	59.182.466,94
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.318.853,52	10.457.284,01	10.297.597,01
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	568,88	0,00
II. CONTRIBUTI	307.604.510,83	299.197.319,14	296.609.722,01
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	268.069.173,64	261.537.006,25	260.832.097,84
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.266.168,66	12.283.709,08	9.315.180,25
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.187.382,62	2.971.192,22	2.609.959,40
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	10.827.948,32	8.065.889,82	11.326.954,93
5) Contributi da Università	1.964.330,13	1.678.937,42	1.371.379,04
6) Contributi da altri (pubblici)	1.325.796,69	4.136.259,97	50.816,68
7) Contributi da altri (privati)	10.963.710,77	8.524.324,38	11.103.333,87
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.895.008,53	50.514.743,23	95.684.220,80
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	400.931.657,99	418.209.915,89	461.774.006,76
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	230.205.214,26	224.910.061,87	244.782.382,11
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	172.105.039,59	166.072.940,47	186.279.899,05
a) docenti/ricercatori	131.236.206,46	125.093.912,52	146.657.787,77
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.569.462,86	28.867.034,80	28.238.276,14
c) docenti a contratto	1.036.633,37	981.435,97	899.910,61
d) esperti linguistici	3.185.208,75	3.201.724,74	3.177.230,04
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.630.436,71	1.918.925,52	1.713.450,89
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.084.462,34	973.553,97	805.982,25
g) missioni e rimborso spese	5.362.629,10	5.036.352,95	4.787.261,35
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.100.174,67	58.837.121,40	58.502.483,06
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.705.221,07	111.350.560,95	110.447.077,34
1) Costi per sostegno agli studenti	44.697.018,64	39.323.189,42	35.407.836,45
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	161.255,55	307.402,58	540.252,70
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.659.596,34	4.657.720,26	8.655.471,66
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.473.857,05	4.541.643,20	4.962.874,31
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.259.697,40	1.242.434,11	1.204.643,54
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.196.750,85	49.061.633,27	45.370.653,23
9) Acquisto altri materiali	2.253.425,32	2.047.564,05	1.902.761,30
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.463.093,81	1.982.253,17	1.985.860,26
12) Altri costi	12.540.526,11	8.186.720,89	10.416.723,89
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.361.285,86	15.559.708,28	16.035.707,77
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.172,28	186.974,17	116.901,48
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.769.295,72	15.010.911,11	14.959.675,75
3) Svalutazioni immobilizzazioni	260.817,86	361.823,00	959.130,54
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.621.785,46	7.140.292,32	6.421.455,59
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.571.369,14	27.408.652,76	27.278.586,72
TOTALE COSTI (B)	379.464.875,79	386.369.276,18	404.965.209,53
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	21.466.782,20	31.840.639,71	56.808.797,23
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.939.843,98	-2.118.141,42	-2.234.767,20
1) Proventi finanziari	9,99	201,70	420,11
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.930.583,06	-2.114.100,13	-2.229.780,14
3) Utili e Perdite su cambi	-9.270,91	-4.242,99	-5.407,17
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	505.995,44	628.292,30	917.361,74
1) Proventi	646.387,54	940.711,66	973.501,03
2) Oneri	-140.392,10	-312.419,36	-56.139,29
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.264.030,33	12.879.483,07	13.642.616,78
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.768.903,33	17.471.307,52	41.848.774,99

INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art.8, comma 1, del D.L. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come *“somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”*. Per “data di pagamento” si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per “giorni effettivi” si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività.

Di seguito si riportano i dati dell'**indicatore annuale 2019**:

N. DOCUMENTI PAGATI	PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ
17.775	01/01/2019 – 31/12/2019	-13,38 gg

**RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ
FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA
PER MISSIONI E PROGRAMMI**

RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'art. 7 del D.I. 19/2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica Siope e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. Al riguardo non sono però stati forniti schemi specifici sulla cui base elaborare il documento richiesto.

La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo a uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assoluta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla Classificazione della spesa per missioni e programmi - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate e sostituisce il Rendiconto unico in contabilità finanziaria redatto secondo le regole in vigore fino al precedente esercizio e la classificazione della spesa per missioni e programmi redatta secondo il principio della competenza economica.

Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2019 e Classificazione della spesa per Missione e Programmi

INCASSI

Codice SIOPE	INCASSI	
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti	340.566.837,03	
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti	340.566.837,03	
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	329.476.009,41	
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	254.733.521,63
2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	325.153,64
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	257.457,23
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.449.521,31
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	37.630.403,01
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.923.049,49
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	175.875,01
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capitale	28.500,00
2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	526.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	1.997.159,41
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	2.707.636,87
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	24.489.160,17
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	5.000,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.150.571,64
2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	65.000,00
2.01.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	12.000,00
2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie	276.836,97	
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	276.836,97
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese	2.785.669,73	
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	44.700,00
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	55.575,96
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2.685.393,77

2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private 1.672.864,68

2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.672.864,68
----------------	---	--------------

2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 6.355.456,24

2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.084.859,06
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	270.597,18

3.00.00.00.000 Entrate extratributarie 78.398.716,66**3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 73.760.844,99****3.01.01.00.000 Vendita di beni 228.020,53**

3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	4.000,00
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	224.020,53

3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi 73.248.351,00

3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	392.025,45
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	34.723,66
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	427.600,28
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	21.781,97
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	3.092,00
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	30.663,21
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	172.295,12
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	13.890,96
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	39.367,13
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	11.973.960,90
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	15.900,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	389.568,70
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	50.664.116,32
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	5.304.726,06
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	3.764.639,24

3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni 284.473,46

3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	20.040,00
----------------	---	-----------

3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	264.433,46
3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti	47.456,02
3.02.03.00.000	Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti	47.456,02
3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	47.456,02
3.03.00.00.000	Interessi attivi	31.821,06
3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	31.821,06
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	9,99
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	31.811,07
3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	4.558.594,59
3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	576.439,50
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	47.000,00
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	408.652,89
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	38.032,10
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	82.754,51
3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	2.364.295,28
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	260.280,31
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	730,50
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	26.216,74
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	671.569,24
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	8.132,64
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	693.570,71
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	703.795,14
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	1.617.859,81
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.617.859,81

4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale **37.543.293,12**

4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti **37.150.038,58**

4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche **22.748.841,46**

4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	9.701.386,37
4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	393.342,95
4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	270.500,00
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.450.793,36
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	7.602.211,79
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	894.140,00
4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capitale	75.250,00
4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	92.850,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	177.934,17
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	29.500,00
4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorita' Portuali	20.500,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	15.500,00
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	444.058,33
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	56.262,66
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	105.600,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	4.600,00
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	414.411,83

4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie **4.720,00**

4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	4.720,00
----------------	--	----------

4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese **2.699.902,71**

4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	5.000,00
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.694.902,71

4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private **3.624.904,53**

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	3.624.904,53
----------------	---	--------------

4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo **8.071.669,88**

4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	209.889,66
----------------	--	------------

4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	7.861.780,22
----------------	--	--------------

4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali **393.254,54**

4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali **393.254,54**

4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	463,60
4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	499,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	97.905,00
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	5.714,00
4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	356,40
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	862,54
4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	287.454,00

9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro **163.207.357,52**

9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro **152.726.268,20**

9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente **130.101.240,66**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	50.891.209,52
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	79.210.031,14

9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo **398.124,44**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	322.969,48
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	75.154,96

9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro **22.226.903,10**

9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	380.452,35
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	109.854,16
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	21.736.596,59

9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi **10.481.089,32**

9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi **7.306.218,00**

9.02.02.02.017	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto terzi	7.306.218,00
----------------	--	--------------

9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi **3.164.246,18**

9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	1.689.482,94
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	1.474.763,24

9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi **10.094,40**

9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	10.094,40
----------------	---	-----------

9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi **530,74**

9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	530,74
----------------	-------------------------------	--------

Entrate da regolarizzare **0,00**

0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
----------------	--	------

TOTALE INCASSI **619.716.204,33**

PAGAMENTI

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.00.00.00.000 Spese correnti	387.556.557,27	166.798.042,06	3.010.172,07	1.786.978,07	119.552.836,06	-	28.568.083,61	437.392,17	67.403.053,23
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente	238.008.794,69	111.420.032,62	592.428,42	579.760,20	64.617.433,98	-	26.814.734,84	-	33.984.404,63
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde	186.824.268,80	86.925.135,21	592.428,42	579.760,20	49.739.539,93	-	23.227.217,39	-	25.760.187,65
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminat	34.652,53	10.395,76	-	-	5.544,40	-	-	18.712,37
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminat	128.318.238,00	57.743.207,10	-	-	47.477.748,06	-	2.566.364,76	20.530.918,08
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminat	82.805,77	24.841,73	-	-	12.420,87	-	-	45.543,17
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	27.087.777,12	1.354.388,86	541.755,54	541.755,54	1.896.144,40	-	19.774.077,30	2.979.655,48
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinat	17.786,19	5.335,86	-	-	2.845,79	-	-	9.604,54
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinat	13.132.345,41	11.687.787,41	-	-	262.646,91	-	-	1.181.911,09
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinat	3.167,24	950,17	-	-	475,09	-	-	1.741,98
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinat	1.266.821,91	76.009,31	50.672,88	38.004,66	38.004,66	-	886.775,34	177.355,07
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	15.934.799,48	15.934.799,48	-	-	-	-	-	-
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	291.398,41	87.419,52	-	-	43.709,76	-	-	160.269,13
1.01.01.02.002	Buoni pasto	505.022,11	-	-	-	-	-	-	505.022,11
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	149.454,63	-	-	-	-	-	-	149.454,63
1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente	51.184.525,89	24.494.897,41	-	-	14.877.894,05	-	3.587.517,44	-	8.224.216,98
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	42.466.032,45	20.808.355,90	-	-	12.315.149,41	-	2.972.622,27	6.369.904,87
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	271,85	81,56	-	-	40,78	-	-	149,52
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	7.593.784,51	3.265.327,34	-	-	2.278.135,35	-	607.502,76	1.442.819,06
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	739.241,01	325.266,04	-	-	88.708,92	-	7.392,41	317.873,63
1.01.02.02.001	Assegni familiari	239.666,43	95.866,57	-	-	50.329,95	-	-	93.469,91
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	145.529,64	-	-	-	145.529,64	-	-	-
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente	16.830.209,18	6.501.289,57	0,00	0,00	5.171.257,95	0,00	1.753.348,78	0,00	3.404.312,88
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	16.830.209,18	6.501.289,57	-	-	5.171.257,95	-	1.753.348,78	-	3.404.312,88
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	14.611.239,81	5.990.608,32	-	-	4.675.596,74	-	1.753.348,78	2.191.685,97
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	51.135,03	-	-	-	-	-	-	51.135,03
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	281,50	-	-	-	-	-	-	281,50
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	88.062,71	-	-	-	-	-	-	88.062,71
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urban	1.464.599,00	497.963,66	-	-	483.317,67	-	-	483.317,67
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	645,50	-	-	-	-	-	-	645,50
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	9.330,06	-	-	-	-	-	-	9.330,06
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	468.507,00	-	-	-	-	-	-	468.507,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	37.404,68	12.717,59	-	-	12.343,54	-	-	12.343,54
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	99.003,89	-	-	-	-	-	-	99.003,89
1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi	67.628.270,70	29.165.297,76	2.283.645,35	1.073.119,57	15.614.956,19	0,00	0,00	437.392,17	19.053.859,67
1.03.01.00.000 Acquisto di beni	9.360.037,14	5.738.188,63	847.500,45	307.799,67	697.823,26	-	-	-	1.768.725,14
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	791.111,22	63.288,90	15.822,22	-	15.822,22	-	-	696.177,87

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni	
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.834.793,49	1.321.051,31	110.087,61	36.695,87	-	-	-	366.958,70	
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	872.536,47	331.563,86	17.450,73	-	200.683,39	-	-	322.838,49	
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	51.322,54	-	-	-	-	-	-	51.322,54	
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	17.918,99	10.751,39	716,76	-	3.583,80	-	-	2.867,04	
1.03.01.02.004	Vestiario	16.329,45	-	-	-	-	-	-	16.329,45	
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	30.686,42	18.411,85	613,73	-	6.137,28	-	-	5.523,56	
1.03.01.02.006	Materiale informaticc	256.666,86	154.000,12	5.133,34	-	51.333,37	-	-	46.200,03	
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.032.956,38	867.683,36	103.295,64	-	61.977,38	-	-	-	
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	195.280,44	164.035,57	19.528,04	-	11.716,83	-	-	-	
1.03.01.02.011	Generi alimentari	35.667,48	32.100,73	-	3.566,75	-	-	-	-	
1.03.01.02.012	Accessori per attivita' sportive e ricreative	4.235,44	-	-	-	4.235,44	-	-	-	
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.894.527,25	1.823.552,17	376.288,54	173.671,64	260.507,45	-	-	260.507,45	
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	47.002,82	42.302,54	-	4.700,28	-	-	-	-	
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	1.288,56	901,99	206,17	90,20	90,20	-	-	-	
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.167.655,55	817.358,89	186.824,89	81.735,89	81.735,89	-	-	-	
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	5.214,29	-	-	-	-	-	-	-	
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	104.843,49	85.971,66	11.532,78	7.339,04	-	-	-	-	
1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	58.268.233,56	23.427.109,13	1.436.144,89	765.319,90	14.917.132,93	-	-	437.392,17	17.285.134,53
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	162.279,50	-	-	-	-	-	-	162.279,50	-
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	26.270,92	-	-	-	-	-	-	26.270,92	-
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	248.841,75	-	-	-	-	-	-	248.841,75	-
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e traslocc	4.475.412,49	2.640.493,37	268.524,75	179.016,50	1.297.869,62	-	-	-	89.508,25
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	1.784.505,69	1.302.689,15	71.380,23	35.690,11	356.901,14	-	-	-	17.845,06
1.03.02.02.004	Pubblicita'	41.890,15	-	-	-	-	-	-	-	41.890,15
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegn	667.152,37	460.335,14	13.343,05	13.343,05	146.773,52	-	-	-	33.357,62
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	41.400,88	28.566,61	828,02	828,02	9.108,19	-	-	-	2.070,04
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	220.065,64	-	-	-	-	-	-	-	220.065,64
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c	152.190,62	-	-	-	-	-	-	-	152.190,62
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	88.136,24	40.542,67	1.762,72	1.762,72	17.627,25	-	-	-	26.440,87
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	265.165,33	172.357,46	5.303,31	5.303,31	53.033,07	-	-	-	29.168,19
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	4.072.672,60	81.453,45	-	-	-	-	-	-	3.991.219,15
1.03.02.05.004	Energia elettrica	7.682.838,50	2.535.336,71	153.656,77	76.828,39	2.535.336,71	-	-	-	2.381.679,94
1.03.02.05.005	Acqua	644.952,50	212.834,33	12.899,05	6.449,53	212.834,33	-	-	-	199.935,28
1.03.02.05.006	Gas	5.046.907,52	1.665.479,48	100.938,15	50.469,08	1.665.479,48	-	-	-	1.564.541,33
1.03.02.05.007	Spese di condominio	93.601,58	31.824,54	-	-	30.888,52	-	-	-	30.888,52
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	190.314,96	95.157,48	1.903,15	1.903,15	38.062,99	-	-	-	53.288,19
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	354.711,94	120.602,06	-	-	117.054,94	-	-	-	117.054,94
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	150.294,92	40.579,63	13.526,54	6.011,80	30.058,98	-	-	-	60.117,97
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	88.934,40	40.020,48	2.668,03	1.778,69	26.680,32	-	-	-	17.786,88
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	300,00	84,00	-	-	6,00	-	-	-	210,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.786.994,82	446.748,71	17.869,95	17.869,95	357.398,96	-	-	-	947.107,25
1.03.02.07.007	Altre licenze	7.263,03	5.084,12	435,78	290,52	581,04	-	-	-	871,56
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	259.960,55	207.968,44	15.597,63	10.398,42	20.796,84	-	-	-	5.199,21
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	61.379,75	49.103,80	3.682,79	2.455,19	4.910,38	-	-	-	1.227,60
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	29.740,56	-	-	-	-	-	-	-	29.740,56
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	27.426,71	13.713,36	-	-	6.033,88	-	-	-	7.679,48
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arred	50.399,90	32.255,94	4.031,99	2.016,00	10.079,98	-	-	-	2.016,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	649.430,77	376.669,85	51.954,46	25.977,23	90.920,31	-	-	-	103.908,92
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	921.533,08	534.489,19	73.722,65	36.861,32	129.014,63	-	-	-	147.445,29
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	23.691,32	12.556,40	710,74	236,91	3.553,70	-	-	-	6.633,57
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.652.862,69	1.581.973,31	-	-	1.535.444,69	-	-	-	1.535.444,69
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	4.546,54	1.545,82	-	-	1.500,36	-	-	-	1.500,36
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	401.032,64	-	-	-	-	-	-	-	401.032,64
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	145,01	69,60	-	-	17,40	-	-	-	58,00

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni	
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	337.390,48	23.617,33	-	-	290.155,81	-	-	23.617,33	
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	520,00	-	-	-	-	-	-	520,00	
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	7.865,57	-	-	-	-	-	-	7.865,57	
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	762.711,22	762.711,22	-	-	-	-	-	-	
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	122.466,03	110.219,43	7.347,96	4.898,64	-	-	-	-	
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c	856.892,67	471.290,97	68.551,41	25.706,78	291.343,51	-	-	-	
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	51.328,87	-	-	-	-	-	-	51.328,87	
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progettc	2.705.654,53	1.298.714,17	135.282,73	54.113,09	1.217.544,54	-	-	-	
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienze	5.452.619,62	1.799.364,47	109.052,39	54.526,20	1.799.364,47	-	-	1.690.312,08	
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	4.272.505,40	1.409.926,78	85.450,11	42.725,05	1.409.926,78	-	-	1.324.476,67	
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggic	155.523,96	52.878,15	-	-	52.878,15	-	-	49.767,67	
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	67.946,03	-	-	-	-	-	-	67.946,03	
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri material	583.138,42	198.267,06	-	-	198.267,06	-	-	186.604,29	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	5.393.013,38	4.044.760,04	215.720,54	107.860,27	755.021,87	-	-	269.650,67	
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	26.666,62	-	-	-	-	-	-	26.666,62	
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	18.109,57	-	-	-	-	-	-	18.109,57	
1.03.02.16.002	Spese postali	226.159,82	108.556,71	-	-	18.092,79	-	-	99.510,32	
1.03.02.16.004	Spese notarili	10.917,87	-	-	-	-	-	-	10.917,87	
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	12.990,95	-	-	-	-	-	-	12.990,95	
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	9.479,93	-	-	-	-	-	-	9.479,93	
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesorerie	93.086,60	-	-	-	-	-	-	93.086,60	
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	1.555,18	-	-	-	-	-	-	1.555,18	
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	31.283,72	11.574,98	-	-	3.441,21	-	-	16.267,53	
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	82.174,44	-	-	-	-	-	-	82.174,44	
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	230.770,84	78.462,09	-	-	46.154,17	-	-	106.154,59	
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	5.316,00	5.103,36	-	-	-	-	-	212,64	
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	26.956,46	5.660,86	-	-	7.547,81	-	-	13.747,79	
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	18.300,00	-	-	-	-	-	-	18.300,00	
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	385.435,32	96.358,83	-	-	100.213,18	-	-	188.863,31	
1.03.02.99.002	Altre spese legali	126.369,21	-	-	-	-	-	-	126.369,21	
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	365.179,34	219.107,60	-	-	29.214,35	-	-	116.857,39	
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	446.019,33	-	-	-	-	-	-	446.019,33	
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	1.101,00	-	-	-	-	-	-	1.101,00	
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	5.537,31	-	-	-	-	-	-	5.537,31	
1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti		57.353.824,18	19.475.589,11	134.098,30	134.098,30	32.097.805,41	0,00	0,00	0,00	5.512.233,06
1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche		3.815.656,23	-	-	-	-	-	-	-	3.815.656,23
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Minister	2.024,80	-	-	-	-	-	-	-	2.024,80
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativ	25.055,54	-	-	-	-	-	-	-	25.055,54
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	489.573,38	-	-	-	-	-	-	-	489.573,38
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	233.553,97	-	-	-	-	-	-	-	233.553,97
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	343.262,96	-	-	-	-	-	-	-	343.262,96
1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	6.698,50	-	-	-	-	-	-	-	6.698,50
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	37.686,00	-	-	-	-	-	-	-	37.686,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita	2.033.114,92	-	-	-	-	-	-	-	2.033.114,92
1.04.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	39.863,40	-	-	-	-	-	-	-	39.863,40
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f	291.133,45	-	-	-	-	-	-	-	291.133,45
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	6.886,68	-	-	-	-	-	-	-	6.886,68
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c	306.802,63	-	-	-	-	-	-	-	306.802,63
1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie		51.387.296,02	19.475.589,11	134.098,30	134.098,30	31.570.874,10	-	-	-	72.636,21

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	72.636,21	-	-	-	-	-	-	72.636,21
1.04.02.03.001	Borse di studio	13.409.830,21	7.911.799,82	134.098,30	134.098,30	5.229.833,78	-	-	-
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medic	26.223.255,81	-	-	-	26.223.255,81	-	-	-
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.524.527,78	11.524.527,78	-	-	-	-	-	-
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curricular	157.046,01	39.261,50	-	-	117.784,51	-	-	-
1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	752.980,86	-	-	-	174.034,66	-	-	578.946,20
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	174.034,66	-	-	-	174.034,66	-	-	-
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	578.946,20	-	-	-	-	-	-	578.946,20
1.04.04.00.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	430.361,77	-	-	-	352.896,65	-	-	77.465,12
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	430.361,77	-	-	-	352.896,65	-	-	77.465,12
1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	967.529,30	-	-	-	-	-	-	967.529,30
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	967.529,30	-	-	-	-	-	-	967.529,30
1.07.00.00.000	Interessi passivi	1.107.520,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.107.520,55
1.07.05.00.000	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.107.520,55	-	-	-	-	-	-	1.107.520,55
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	1.107.520,55	-	-	-	-	-	-	1.107.520,55
1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.822.175,62	64.796,23	0,00	0,00	1.883.052,38	0,00	0,00	874.327,01
1.09.01.00.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	302.373,15	57.450,90	-	-	27.213,58	-	-	217.708,67
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	302.373,15	57.450,90	-	-	27.213,58	-	-	217.708,67
1.09.03.00.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	7.345,33	7.345,33	-	-	-	-	-	-
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	7.345,33	7.345,33	-	-	-	-	-	-
1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.512.457,14	-	-	-	1.855.838,80	-	-	656.618,34
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.855.838,80	-	-	-	1.855.838,80	-	-	-
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	656.618,34	-	-	-	-	-	-	656.618,34
1.10.00.00.000	Altre spese correnti	3.805.762,35	171.036,77	0,00	0,00	168.330,15	0,00	0,00	3.466.395,43
1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	1.706.946,80	-	-	-	-	-	-	1.706.946,80
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.706.946,80	-	-	-	-	-	-	1.706.946,80
1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	692.442,22	166.525,73	-	-	166.525,73	-	-	359.390,77
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	489.781,55	166.525,73	-	-	166.525,73	-	-	156.730,10
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	51.574,79	-	-	-	-	-	-	51.574,79
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	105.834,88	-	-	-	-	-	-	105.834,88
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	45.251,00	-	-	-	-	-	-	45.251,00

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.397.351,24	-	-	-	-	-	-	-	1.397.351,24
1.10.05.04.001 Oneri da contenzioso	1.397.351,24	-	-	-	-	-	-	-	1.397.351,24
1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.	9.022,09	4.511,05	-	-	1.804,42	-	-	-	2.706,63
1.10.99.99.999 Altre spese correnti n.a.c.	9.022,09	4.511,05	-	-	1.804,42	-	-	-	2.706,63
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale	20.506.535,17	13.064.827,46	454.951,25	117.303,34	2.629.877,12	0,00	0,00	0,00	4.239.576,01
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	16.694.208,99	9.252.501,28	454.951,25	117.303,34	2.629.877,12	0,00	0,00	0,00	4.239.576,01
2.02.01.00.000 Beni materiali	14.949.295,03	8.704.952,79	454.951,25	117.303,34	2.084.255,83	-	-	-	3.587.831,83
2.02.01.01.001 Mezzi di trasporto stradali	28.651,59	26.645,98	-	-	-	-	-	-	2.005,61
2.02.01.03.001 Mobili e arredi per uffici	482.278,57	-	-	-	-	-	-	-	482.278,57
2.02.01.03.002 Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	5.264,46	-	-	-	-	-	-	-	5.264,46
2.02.01.03.003 Mobili e arredi per laborator	72.878,67	51.015,07	-	-	21.863,60	-	-	-	-
2.02.01.03.999 Mobili e arredi n.a.c.	206.293,30	-	-	-	-	-	-	-	206.293,30
2.02.01.04.001 Macchinari	568.761,75	455.009,40	11.375,24	-	-	-	-	-	102.377,12
2.02.01.04.002 Impianti	442.664,38	354.131,50	8.853,29	-	-	-	-	-	79.679,59
2.02.01.05.001 Attrezzature scientifiche	5.755.358,23	5.179.822,41	230.214,33	115.107,16	230.214,33	-	-	-	-
2.02.01.05.002 Attrezzature sanitarie	28.330,00	26.630,20	1.133,20	566,60	-	-	-	-	-
2.02.01.05.999 Attrezzature n.a.c.	81.478,61	73.330,75	3.259,14	1.629,57	3.259,14	-	-	-	-
2.02.01.06.001 Macchine per ufficio	746.527,39	261.284,59	89.583,29	-	29.861,10	-	-	-	365.798,42
2.02.01.07.001 Server	67.261,55	23.541,54	8.071,39	-	2.690,46	-	-	-	32.958,16
2.02.01.07.002 Postazioni di lavoro	587.956,56	205.784,80	70.554,79	-	23.518,26	-	-	-	288.098,71
2.02.01.07.003 Periferiche	47.724,75	16.703,66	5.726,97	-	1.908,99	-	-	-	23.385,13
2.02.01.07.004 Apparati di telecomunicazione	218.163,49	76.357,22	26.179,62	-	8.726,54	-	-	-	106.900,11
2.02.01.07.005 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	124.990,30	72.494,37	-	-	34.997,28	-	-	-	17.498,64
2.02.01.07.999 Hardware n.a.c.	516.617,25	299.638,01	-	-	144.652,83	-	-	-	72.326,42
2.02.01.09.016 Impianti sportivi	282.578,05	-	-	-	-	-	-	-	282.578,05
2.02.01.09.019 Fabbricati ad uso strumentale	4.107.735,00	1.396.629,90	-	-	1.396.629,90	-	-	-	1.314.475,20
2.02.01.09.999 Beni immobili n.a.c.	56.356,08	19.161,07	-	-	19.161,07	-	-	-	18.033,95
2.02.01.10.009 Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistic	490.506,84	166.772,33	-	-	166.772,33	-	-	-	156.962,19
2.02.01.11.001 Oggetti di valore	7.480,00	-	-	-	-	-	-	-	7.480,00
2.02.01.99.999 Altri beni materiali diversi	23.438,21	-	-	-	-	-	-	-	23.438,21
2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti	138.218,26	-	-	-	-	-	-	-	138.218,26
2.02.02.01.999 Altri terreni n.a.c.	138.218,26	-	-	-	-	-	-	-	138.218,26
2.02.03.00.000 Beni immateriali	1.606.695,70	547.548,49	-	-	545.621,29	-	-	-	513.525,92
2.02.03.04.001 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-
2.02.03.05.001 Incarichi professionali per la realizzazione di investment	721.232,82	245.219,16	-	-	245.219,16	-	-	-	230.794,50
2.02.03.06.001 Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	688.726,63	234.167,05	-	-	234.167,05	-	-	-	220.392,52
2.02.03.06.999 Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	194.809,05	66.235,08	-	-	66.235,08	-	-	-	62.338,90
2.02.03.99.001 Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	1.927,20	1.927,20	-	-	-	-	-	-	-
2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti	3.812.326,18	3.812.326,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	2.777.052,76	2.777.052,76	-	-	-	-	-	-	-

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	707.811,85	707.811,85	-	-	-	-	-	-	-
2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	17.775,70	17.775,70	-	-	-	-	-	-	-
2.03.01.02.002	Contributi agli investimenti a Province	2.354,92	2.354,92	-	-	-	-	-	-	-
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	1.736.788,98	1.736.788,98	-	-	-	-	-	-	-
2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	68.746,91	68.746,91	-	-	-	-	-	-	-
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	54.158,02	54.158,02	-	-	-	-	-	-	-
2.03.01.02.014	Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	188.516,38	188.516,38	-	-	-	-	-	-	-
2.03.01.02.017	Contributi agli investimenti a altri enti e agenzie regionali e sub regional	900,00	900,00	-	-	-	-	-	-	-
2.03.03.00.000	Contributi agli investimenti a Imprese	770.452,47	770.452,47	-	-	-	-	-	-	-
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	770.452,47	770.452,47	-	-	-	-	-	-	-
2.03.04.00.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	257.620,95	257.620,95	-	-	-	-	-	-	-
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	257.620,95	257.620,95	-	-	-	-	-	-	-
2.03.05.00.000	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	7.200,00	7.200,00	-	-	-	-	-	-	-
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	7.200,00	7.200,00	-	-	-	-	-	-	-
4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	4.770.701,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.770.701,74
4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.770.701,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.770.701,74
4.03.01.00.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.770.701,74	-	-	-	-	-	-	-	4.770.701,74
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	4.770.701,74	-	-	-	-	-	-	-	4.770.701,74
7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	161.652.875,68	4.401.064,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157.251.811,37
7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	150.240.465,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.240.465,37
7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	129.806.078,76	-	-	-	-	-	-	-	129.806.078,76
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	50.774.301,60	-	-	-	-	-	-	-	50.774.301,60
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	79.031.777,16	-	-	-	-	-	-	-	79.031.777,16
7.01.03.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	361.396,82	-	-	-	-	-	-	-	361.396,82
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	328.502,39	-	-	-	-	-	-	-	328.502,39
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	32.894,43	-	-	-	-	-	-	-	32.894,43
7.01.99.00.000	Altre uscite per partite di giro	20.072.989,79	-	-	-	-	-	-	-	20.072.989,79
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	177.904,98	-	-	-	-	-	-	-	177.904,98
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	109.135,98	-	-	-	-	-	-	-	109.135,98
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	19.785.948,83	-	-	-	-	-	-	-	19.785.948,83

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi	11.412.410,31	4.401.064,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.011.346,00
7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	8.541.067,52	1.530.847,52	-	-	-	-	-	-	7.010.220,00
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	207.250,90	207.250,90	-	-	-	-	-	-
7.02.02.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome	10.341,24	10.341,24	-	-	-	-	-	-
7.02.02.02.003	Trasferimenti per conto terzi a Comuni	54.607,91	54.607,91	-	-	-	-	-	-
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	1.240.128,66	1.240.128,66	-	-	-	-	-	-
7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	7.010.220,00	-	-	-	-	-	-	7.010.220,00
7.02.02.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	18.518,81	18.518,81	-	-	-	-	-	-
7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.830.775,79	2.829.649,79	-	-	-	-	-	-	1.126,00
7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	1.126,00	-	-	-	-	-	-	1.126,00
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	2.478.568,35	2.478.568,35	-	-	-	-	-	-
7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	142.110,96	142.110,96	-	-	-	-	-	-
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	208.970,48	208.970,48	-	-	-	-	-	-
7.02.04.00.000 Depositi di/presto terzi	40.567,00	40.567,00	-	-	-	-	-	-	-
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	40.567,00	40.567,00	-	-	-	-	-	-
7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	-	-	-	-	-	-	-
Pagamenti da regolarizzare	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PAGAMENTI	574.486.669,86	184.263.933,83	3.465.123,31	1.904.281,41	122.182.713,18	0,00	28.568.083,61	437.392,17	233.665.142,34

Riepilogo
Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2019

Missioni		Programmi		Cofog II Livello	
Ricerca e Innovazione	189.633.339	Ricerca scientifica e tecnologia di base	184.263.934	Ricerca di base	184.263.934
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	5.369.405	R&S per gli affari economici	3.465.123
				R&S per la sanità	1.904.281
Istruzione universitaria	122.182.713	Sistema universitario e formazione post universitaria	122.182.713	Istruzione superiore	122.182.713
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	-	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	28.568.084	Assistenza in materia sanitaria	28.568.084	Servizi ospedalieri	28.568.084
		Assistenza in materia veterinaria	-	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	234.102.535	Indirizzo politico	437.392	Istruzione non altrove classificato	437.392
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	233.665.142	Istruzione non altrove classificato	233.665.142
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-	Istruzione non altrove classificato	-
Totale	574.486.670	Totale	574.486.670	Totale	574.486.670