

Relazione del Prorettore alla Ricerca scientifica nazionale e internazionale sulle attività svolte secondo gli obiettivi previsti nel Piano Strategico di Ateneo 2019-2021

Obiettivo Strategico:

Migliorare la qualità e la produttività della ricerca

Obiettivo di base: Valorizzazione della produzione scientifica dei docenti

Azioni:

Controllo dei contenuti presenti sull'applicativo Flore. Anche nel 2019 è stato portato avanti il controllo sull'inserimento dei prodotti della ricerca sul repository istituzionale Flore, con una particolare attenzione ai duplicati e alle modalità di riempimento dei campi. Tale controllo risulta fondamentale sia perché il repository è accessibile dall'esterno sia perché il corretto inserimento dei prodotti della ricerca permette poi il loro transito nelle banche dati del MIUR utilizzate per le varie valutazioni (VQR, ASN, FFABR, PRIN, ecc.) e il loro impiego per il monitoraggio della produzione scientifica dell'ateneo (Osservatorio della Ricerca). **Ad oggi sono state risolte 31.409 anomalie su un totale di 205.913 prodotti.**

Monitoraggio della produzione scientifica attraverso:

- **Sistema di Supporto alla Valutazione della Produzione Scientifica degli Atenei (UNIBAS).** Utilizzando il Sistema, l'Ateneo conduce ogni anno una o più tornate di monitoraggio della produzione scientifica.
La I° tornata 2019 si è aperta a giugno e chiusa il 25 luglio.
La II° tornata 2019 si è aperta il 1 ottobre con chiusura il giorno 8 novembre.
Il sistema genera indicatori relativi alla produzione scientifica dei singoli, e indicatori aggregati il sistema genera indicatori aggregati relativi alla produzione scientifica delle strutture di ricerca dell'Ateneo, ed in particolare: (i) dipartimenti; (ii) aree di valutazione; (iii) settori concorsuali; (iv) settori scientifico disciplinari, ecc.
- **Utilizzo dello strumento informatico – SCIVAL.** L'Ateneo utilizza SCIVAL dal 2017 per l'analisi dei risultati della ricerca a partire dai dati della produzione scientifica attraverso i quattro moduli disponibili (Overview, Benchmarking, Collaboration e Trends). Il numero di accessi a Scival e il numero di pagine visitate è in costante aumento; l'Osservatorio della Ricerca di Unifi lo utilizza per la rilevazione e il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati, nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità.
Sono stati svolti 3 incontri formativi nel mese di aprile 2019 presso le sedi decentrate (Centro, Morgagni, Novoli) tenuti da un responsabile Elsevier per incrementare la diffusione e l'utilizzo di questo utile strumento.

- **Attivazione dell'Osservatorio della Ricerca** L'Osservatorio della Ricerca, istituito nel marzo 2018, di concerto con strutture e organi preposti all'Assicurazione della Qualità e nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'ateneo, ha lavorato essenzialmente su quattro fronti:
 - 1) Monitoraggio quantitativo della consistenza dei prodotti della ricerca del personale strutturato presenti su IRIS/FLORE, nell'ottica di valutare la base per il conferimento dei prodotti per il prossimo esercizio VQR (2015-2019).
 - 2) Estrazione dei dati forniti dal supporto alla valutazione della produzione scientifica CRUI UNIBAS, che ha simulato la performance di ateneo, avvalendosi delle pubblicazioni presenti su FLORE al 23/11/2018, sulla base:
 - a. del modello FFABR, che utilizza gli indicatori impiegati dall'ANVUR per la distribuzione del Fondo di Finanziamento alle Attività di Base della Ricerca (FFABR 2017).
 - b. del modello VQR-like, che utilizza, limitatamente ai soggetti delle aree bibliometriche, gli indicatori impiegati dall'ANVUR nell'esercizio VQR 2011-2014 (DM 458, 27 giugno 2015).
 - 3) Implementazione dell'Applicativo SciVal su scala di Ateneo e di Dipartimento.
 - 4) Monitoraggio dei risultati dell'Ateneo nei ranking internazionali con analisi ed implementazione dei margini di miglioramento.

L'attività dell'Osservatorio è stata dettagliata nella relazione portata in Senato Accademico il 25/06/2019.

Obiettivo di base: Monitoraggio della produzione scientifica dei neo-assunti/promossi

Azioni:

Incentivo per pubblicazioni. Come già nel 2017 e nel 2018, l'Ateneo ha destinato anche nel bilancio 2019 un finanziamento di € 100.000, come misura per promuovere la produzione scientifica valutabile nella VQR e ASN, in risposta all'obiettivo strategico. La quota è stata ripartita ai Dipartimenti per favorire la pubblicazione dei lavori dei docenti e ricercatori con "mobilità nei ruoli" cioè entrati in servizio nell'università per la prima volta, oppure che hanno avuto una promozione di ruolo (da ricercatore a PA, da PA a PO), o che si siano trasferiti da altre Istituzioni nel periodo che ricadrà nella VQR 2015-2019.

E' stato costantemente monitorato il numero medio dei prodotti valutabili per VQR/ASN dei suddetti soggetti con estrazioni ed elaborazioni da FLORE.

Obiettivo di base: Completamento e sperimentazione del sistema di monitoraggio della qualità, dell'entità e degli esiti della ricerca

Azioni:

Template per la predisposizione delle Relazioni annuali dei Dipartimenti. E' stato predisposto, in collaborazione con il Presidio Qualità, un template da utilizzare per preparare la relazione annuale dei dipartimenti -SUA_RD in house . Il documento contiene sia dati di ricerca e terza missione che dati sintetici di didattica con parti pre-compilate dagli uffici e altre di competenza dei dipartimenti. Questo permetterà di ridurre il lavoro di compilazione da parte dei Dipartimenti e di fornire

documenti omogenei e confrontabili tra di loro, Le 21 schede dipartimentali sono state precompilate tenendo conto delle fusioni/soppressioni che hanno portato al nuovo assetto dipartimentale dell'Ateneo.

Monitoraggio delle capacità progettuali dell'Ateneo. L'Anagrafe della ricerca attiva dal 1° giugno 2016, per censire i progetti di ricerca dell'Ateneo in tutte le fasi (proposta, approvazione e sottoscrizione, finanziamento, monitoraggio e rendicontazione) alla data del 30 settembre 2019 risulta popolata con **5.234 progetti**. Inoltre la scheda informativa, compilata ad oggi da 607 docenti con la descrizione degli ambiti delle proprie ricerche, le esperienze progettuali e le collaborazioni internazionali in essere e desiderate, ha permesso di indirizzare le informazioni su bandi di finanziamento per progetti di ricerca ai docenti effettivamente interessati alla specifica tematica.

Sul sito web, sezione ricerca - progetti finanziati (<https://www.unifi.it/vp-10840-progetti-finanziati.html>) è stata inserita la nuova funzionalità "CERCA PROGETTI FINANZIATI" (<https://sol.unifi.it/ricerca/ricerca>) che consente di recuperare i progetti finanziati inseriti nell'Anagrafe della Ricerca a partire dal mese di giugno 2016, ricercandoli per Titolo, Responsabile, Programma, SSD, Dipartimento, parole chiave e anno. Per consentire una verifica periodica dei progetti di ricerca inseriti nell'Anagrafe, nel mese di **giugno**, i Direttori di ciascun Dipartimento hanno ricevuto l'elenco dei progetti presenti in Anagrafe con l'elaborazione di alcuni grafici relativi a tipologia, anno di presentazione e finanziamenti per anno. La rilevazione sarà ripetuta a dicembre 2019. E' in corso l'integrazione dell'anagrafe della ricerca con l'applicativo Jama, sviluppato dall'ateneo per la gestione e rendicontazione del conto terzi, in modo tale che anche le convenzioni di ricerca siano presenti sull'anagrafe.

Monitoraggio Dipartimenti di eccellenza. Nel 2018 il MIUR ha finanziato 9 Dipartimenti Eccellenti: Chimica, Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche, Scienze Giuridiche, Scienze della Terra, Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo, Lettere e Filosofia, Medicina Sperimentale e Clinica, Biologia, Statistica Informatica e Applicazioni. Il finanziamento complessivo, che copre gli anni 2018-2022, è di **€ 69.551.145**. A marzo 2019 si è concluso il monitoraggio delle azioni realizzate dal 1 gennaio al 31 dicembre 2018 con riferimento alle voci: reclutamento del Personale, Infrastrutture, Premialità e Attività Didattiche di elevata qualificazione. Il MIUR, a seguito della verifica dell'utilizzo delle risorse erogate, dell'andamento dei progetti e della coerenza tra le risorse impiegate e quanto previsto dalla norma e dichiarato nei progetti stessi, ha disposto l'integrale erogazione ai Dipartimenti delle risorse relative al 2019 (Euro 13.910.229).

Focus "Parliamo di ricerca" sulle iniziative finanziate dall'Ateneo E' un format che prevede di una serie di appuntamenti programmati nel corso dell'anno accademico per presentare e raccontare le attività di ricerca dell'Università di Firenze, in particolare quelle che sono state finanziate direttamente dall'ateneo, a conclusione del periodo di svolgimento assegnato. Tutti gli incontri sono aperti al pubblico. Nel 2018 (marzo e novembre) sono state effettuate le seguenti iniziative:

"**Giovani ricercatori Protagonisti**", in collaborazione con Fondazione Ente Cassa di Risparmio di Firenze; i vincitori del bando hanno illustrato i progetti svolti.

Il Futuro del Passato. L'archeologia fiorentina tra Italia e Oriente; la sezione di Archeologia del SAGAS hanno illustrato i progetti finanziati dall'Ateneo.

Obiettivo Strategico:

Promuovere la formazione e valorizzazione dei migliori talenti

Obiettivo di base: Valorizzazione delle posizioni successive al dottorato (Assegnisti)

Azioni:

Revisione del “Regolamento Assegni di ricerca” La proposta di revisione è stata discussa dalla Commissione Ricerca in data 12 marzo 2019, ed elaborata da un gruppo di lavoro costituito all'interno dell'area ricerca e con il contributo del referente dei RAD per le problematiche attinenti la ricerca e il TT. Nasce dalla necessità di adeguare il testo alle diverse opportunità previste dalla norma di riferimento (art. 22, commi da 1 a 9, della legge 240/2010). Il nuovo regolamento è stato approvato dagli Organi nelle sedute di giugno (SA 25/06/19 e CdA 28/06/19).

Partecipazione dell'Ateneo al bando della Regione Toscana per progetti congiunti di alta formazione attraverso l'attivazione di assegni di ricerca- POR FSE 2014-2020 Asse A Occupazione – Priorità investimento A.2. – Obiettivo A.2.1 - Azione A.2.1.7 – “ASSEGNI DI RICERCA IN AMBITO CULTURALE”. L'Ateneo ha presentato il **Programma d'Intervento**, articolato in **33 Progetti di Ricerca, per un totale complessivo di 36 assegni di ricerca**. (di durata biennale, per un importo annuo pari a € 28.000,00, al lordo degli oneri previdenziali, assistenziali e fiscali).

Obiettivo di base: Valorizzazione reclutamento e progressioni

Azioni:

Attivazione di Progetti competitivi per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD) E' giunto alla quarta edizione Il Bando per il finanziamento di progetti competitivi biennali presentati da Ricercatori a Tempo Determinato dell'Università degli Studi di Firenze, il cui scopo è sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca, affinché possano acquisire precocemente quell'autonomia scientifica che consenta loro di inserirsi con successo nelle dinamiche competitive europee, incentivandoli ad essere innovativi ed autonomi nelle loro linee progettuali, è stato accolto con grande interesse. Con i bandi precedenti sono stati finanziati complessivamente 36 progetti per un importo complessivo di 1.500.000 di Euro. A fronte del quarto bando (Euro 500.000) sono state presentate 62 domande attualmente in corso di valutazione.

Obiettivo Strategico:

Potenziare la competitività nell'attrazione di risorse

Obiettivo di base: Valorizzazione degli investimenti per attrezzature e piattaforme a supporto della ricerca

Azioni:

Attivazione Bando per l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca. Tale azione è stata condotta per aumentare la qualità della ricerca in risposta all'obiettivo strategico di "potenziare la competitività nell'attrazione di risorse".

Nel 2019 è stato emanato il III° bando per cofinanziare l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca condotta nei Dipartimenti (400.000 euro). Sono state presentate 16 richieste di finanziamento; la Commissione Ricerca ha proposto agli Organi Accademici il finanziamento di 12 richieste.

Obiettivo di base: Miglioramento della capacità di attrazione dei fondi di ricerca nei bandi competitivi

Azioni:

Incentivi per la partecipazione ai programmi di finanziamento europei. L'Ateneo ha concesso un contributo complessivo per l'anno 2019 pari ad Euro 350.000 destinato a professori e ricercatori a tempo indeterminato e a tempo determinato, che hanno presentato, in qualità di coordinatori, una proposta, nell'ambito dei programmi europei, che ha superato la soglia minima di valutazione ma non è stata finanziata.

Nel corso del 2019 sono state ammessi al contributo per l'attivazione di un Assegno di ricerca pari ad € 25.000, n. 11 domande presentate da Docenti appartenenti a 7 diversi dipartimenti.

Attività di informazione e formazione

Informazione:

- A seguito dell'emanazione del Bando per il finanziamento, a valere sul **FISR**, di progetti di ricerca coerenti con il Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020 (PNR (scadenza 11/10/2019) è stato organizzato in data 23/09/19 un incontro di progettazione al plesso didattico di Viale Morgagni.
- In data 16 settembre 2019 è stato organizzato l'**INFODAY PRIN** per Coordinatori di progetto, per Responsabili di Unità e RAD – Aula Magna Rettorato
- Sono state consolidate le attività di informazione a docenti e ricercatori sulle opportunità di finanziamento attraverso i quattro canali di informazione: istituzionale (rivolta ai Direttori di Dipartimento); la newsletter "Unifi Informa - Ricerca"; il servizio di informazione mirata attraverso un'analisi approfondita degli specifici *topic* dei maggiori programmi europei che vengono incrociati con gli ambiti di interesse desunti dalle parole chiave e dalle pubblicazioni dei docenti. Sulla base dei suggerimenti degli utenti finali, è stata inoltre implementata la parte grafica di comunicazione delle informative e l'organizzazione della newsletter "Unifi Informa – Ricerca", in modo da rendere tali canali più efficaci e di facile lettura.
- **Infodays** - Organizzazione di giornate informative dedicate alle opportunità di finanziamento con approfondimento di temi specifici, partecipazione dei referenti nazionali ed internazionali, possibilità di confronto tra i ricercatori e docenti interessati alla partecipazione ai programmi; nel 2019, sono state organizzate i seguenti infodays: a gennaio l'evento di presentazione di "Tour4EU", a luglio il laboratorio di supporto alla presentazione per le azioni Marie Skłodowska Curie. Inoltre, da maggio a dicembre il personale dell'area ricerca ha collaborato alla realizzazione dell'iniziativa "Assaggi di Open Science"; nel mese di settembre ha collaborato all'organizzazione della notte del ricercatore ed in particolare all'evento "La ricerca in tre minuti".

Formazione:

- **Corsi di formazione** - Organizzazione di corsi di formazione per assegnisti e ricercatori a tempo determinato incentrati sulla progettazione europea, sulle tecniche di *project cycle management*, sulle caratteristiche ed i requisiti dei principali bandi di finanziamento della programmazione europea. In particolare, nell'anno 2019 sono stati realizzati/saranno realizzati: a novembre, il Corso avanzato (livello II) strutturato come un laboratorio di progettazione, focalizzato sul lavoro di gruppo e su simulazioni della presentazione di una proposta. Inoltre, nel quadro dei corsi "Soft Skills" per i dottorandi di Ateneo, sono state tenute dal personale dell'area ricerca le parti relative ai programmi di finanziamento europei e alle tecniche di partecipazione nel mese di gennaio e la valutazione della ricerca nel mese di marzo; da settembre ad ottobre è stato organizzato ed erogato il corso base di europrogettazione nel quadro dell'iniziativa "Tuscan Start Up Academy" finanziata dalla Regione Toscana con fondi FSE.

Altre azioni:

Mantenimento iscrizione al registro della trasparenza europeo. Il registro per la trasparenza approvato dalle istituzioni europee è uno dei principali strumenti per l'attuazione dell'impegno della Commissione a favore della trasparenza. Comprende tutte le attività svolte al fine di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni dell'UE. Tutti i documenti programmatici e di politica europea vengono condivisi con Direttori e Referenti di Dipartimento.

Task Force ERC. Nel corso del 2019 sono state implementate le attività della Task force con incontri dedicati, supporto di un traduttore e diffusione mirata e calibrata dei bandi.

Istituzione di un gruppo di lavoro per il mantenimento della certificazione «Excellence in Research» da parte della Commissione Europea (certificazione "Human Resources Strategy for Researchers - Excellence in Research"). E' stato istituito un gruppo di lavoro interarea che ha iniziato a svolgere le attività previste nel piano di implementazione di HRS4R che permetteranno alla fine dei 24 mesi (2019-2020) di mantenere l'accreditamento. Nel corso del primo semestre del 2019 sono state svolte 4 riunioni e sono stati raggiunti 5 obiettivi su 10 del piano. Sono state implementate le attività della Task force con incontri dedicati, supporto di un traduttore e diffusione mirata e calibrata dei bandi.

Bando per la selezione di tecnologi per coadiuvare i team di ricerca dell'Università di Firenze nella preparazione di proposte progettuali competitive. Sono stati selezionati tre tecnologi con profili che riguardano ciascuno dei tre macro-settore dell'European Research Council: "Life Sciences", "Physical Sciences and Engineering" e "Social Sciences and Humanities". Le figure selezionate andranno ad ampliare il servizio di progettazione già attivo presso l'Area Ricerca, con il supporto alla redazione di progetti internazionali (particolare rilievo per H2020 e prossimo Horizon Europe), trasformando le idee dei ricercatori in proposte progettuali solide e competitive e assistendo i team di ricerca anche nella stesura della parte più prettamente scientifica della proposta stessa.

Commissione etica per la ricerca. La Commissione etica per la ricerca attivata con Decreto rettorale n. 449/2016 ha aumentato il numero delle richieste pervenute da parte di docenti e ricercatori di Ateneo in tutto 72 (29 solo nei primi 9 mesi del 2019).

