



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Bilancio Unico di Esercizio 2021





Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Adunanza del 29 aprile 2022*

L'anno duemilaventidue, addì 29 del mese di aprile, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato alle ore 9,00 con nota prot. n. 88972 pos. II/8 del 22 aprile 2022 inviata per e-mail, si è riunito presso i locali del Rettorato e in modalità telematica, ai sensi del "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica emanato con D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18 marzo 2020 tramite Webex, applicativo individuato in sostituzione di MEET, per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con la nota prot. n. 89562 del 26 aprile 2022.

**OMISSIS**

*Partecipa alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico:*

- Prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice

*Partecipano alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico:*

- prof. Marco Biffi, membro interno
- dott.ssa Marta Billo, membro interno
- prof.ssa Elisabetta Cerbai, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Andrea Lippi, membro interno
- prof. Marco Moretti, membro esterno

*Partecipano in collegamento telematico da remoto:*

- prof.ssa Ada Carlesi, membro esterno
- dott.ssa Diana Marta Toccafondi, membro esterno
- sig. Nicolò Masiero, rappresentante degli studenti.

*E' assente giustificata:*

- sig.ra Lucrezia Berretti, rappresentante degli studenti.

Partecipa, altresì, alla seduta il dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello Statuto, il Prorettore Vicario, prof. Giovanni Tarli Barbieri.

**OMISSIS**

La Presidente, verificate tutte le connessioni e constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof. Marco Moretti, esce alle ore 13,45 sul punto 16 dell'O.D.G.
- Prof.ssa Ada Carlesi, si scollega alle ore 14,02 sul punto 20 dell'O.D.G.
- Dott.ssa Diana Toccafondi, si scollega alle ore 14,45 sul punto 34 dell'O.D.G.

Nel corso della seduta vengono effettuate le seguenti inversioni dell'O.D.G.:

i punti 29, 30 e 31 vengono discussi dopo il punto 1;  
il punto 44 viene discusso dopo il punto 33.

**OMISSIS**

Sul punto 3 dell'O.D.G. «**BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2021: APPROVAZIONE**»

**OMISSIS**



Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*»;
- visto il D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*»;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*», modificato dal D.I. 8 giugno 2017 «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014*»;
- visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del D. Lgs. n. 18/2012;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Bilancio unico di esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
- acquisiti i pareri del nucleo di valutazione e del collegio dei revisori dei conti;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico in data 28 aprile 2022;
- tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
- considerata la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2021;
- vista la relazione 2021 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

**delibera**

1. di approvare il Bilancio unico d'esercizio 2021, nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 1), composto dai seguenti documenti:
  - Stato Patrimoniale al 31.12.2021
  - Conto Economico al 31.12.2021
  - Nota Integrativa
  - Rendiconto Finanziario al 31.12.2021
2. di approvare la destinazione dell'utile d'esercizio 2021, dell'ammontare complessivo di € 22.776.193,04, a patrimonio non vincolato;
3. di approvare la rideterminazione della voce "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" in € 152.863.402,30, secondo la seguente articolazione:
  - fondo piano edilizio da € 124.690.886,95 (da utili COEP), composto da € 114.000.980,62 al 31.12.2021, cui si aggiungono € 10.689.906,33 derivanti dalla quota di utili degli esercizi precedenti destinati dal CDA il 29 marzo 2022;
  - fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
  - fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 14.113.036,35.
4. Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2021 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

**OMISSIS**



Alle ore 15,00 la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**  
**F.to Marco Degli Esposti**

**LA PRESIDENTE**  
**F.to Alessandra Petrucci**

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. .... fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, .....

Firma  
(Annalisa Cecchini)



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Senato Accademico*

*Adunanza del 28 aprile 2022*

L'anno duemilaventidue, addì 28 del mese di aprile, alle ore 9,00, il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 88967 pos. II/7 del 22 aprile 2022 inviata per e-mail, si è riunito in presenza presso i locali del Rettorato e in modalità telematica, ai sensi del "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica" emanato con D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18 marzo 2020 tramite Webex, applicativo individuato in sostituzione di MEET, per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con nota prot. n. 89534 del 26 aprile 2022.

**OMISSIS**

*Partecipano alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico:*

- Prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice
- Prof. Francesco Annunziato, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Andrea Simoncini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. David Caramelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Giuseppe De Luca, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Pierluigi Minari, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Linda Vignozzi, rappresentante dei docenti e ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Marco Bontempi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Fulvio Cervini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Michele Basso, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Dott.ssa Annantonia Martorano, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott. Antonino Maria Marra, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott.ssa Francesca Di Cosmo, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott. Francesco Oriolo, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Lucia Picariello, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Costanza Gasparo, rappresentante degli studenti
- Sig.a Mariasole Monaldi, rappresentante degli studenti
- Sig.a Eleonora Baldi, rappresentante degli studenti
- Sig. Leopoldo Pizzetti, rappresentante degli studenti

*Partecipano in collegamento telematico da remoto:*

- Prof. Paolo Bonanni, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Barbara Valtancoli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Graziano Gentili, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof.ssa Maria Elvira Mancino, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Riccardo Fanti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Sig. Jacopo Terralavoro, rappresentante degli studenti

*Sono assenti giustificati:*



- Prof. Paolo Liverani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
  - Prof. Roberto Bartoli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
  - Prof. Francesco Ferrini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Sono assenti:*
- Prof. Luca Massacesi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
  - Prof.ssa Vanna Boffo, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Partecipano, altresì, alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico:*
- Prof. Giovanni Tarli Barbieri, Pro-rettore Vicario
  - Dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante

O M I S S I S

Il Presidente, verificate tutte le connessioni e constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof. Luca Massacesi, si collega alle ore 9,23 sul punto 3 dell'O.D.G.
- Prof.ssa Vanna Boffo, si collega alle ore 9,24 sul punto 3 dell'O.D.G.
- Prof. Pierluigi Minari, entra alle ore 9,24 sul punto 3 dell'O.D.G., esce alle ore 12,24 sul punto 19 dell'O.D.G.
- Prof. Francesco Ferrini, si scollega alle ore 9,32 sul punto 3 dell'O.D.G.
- Prof.ssa Maria Elvira Mancino, si scollega alle ore 10,24 sul punto 5 dell'O.D.G., si ricollega alle ore 11,36 sul punto 14 dell'O.D.G.
- Prof. Paolo Bonanni si scollega alle ore 10,33 sul punto 4 dell'O.D.G., si ricollega alle ore 12,25 sul punto 21 dell'O.D.G.
- Prof. Giuseppe De Luca, esce alle ore 12,00 sul punto 14 dell'O.D.G.
- Sig. Jacopo Terralavoro, si scollega alle ore 12,01 sul punto 14 dell'O.D.G.
- Prof. Riccardo Fanti, si scollega alle ore 13,18 sul punto 34 dell'O.D.G., si ricollega alle ore 13,21 sul punto 35 dell'O.D.G.
- Prof. Michele Basso, esce alle ore 13,19 sul punto 34 dell'O.D.G.
- Prof. Andrea Simoncini, esce alle 13,35 sul punto 39 dell'O.D.G.

Nel corso della seduta vengono effettuate le seguenti inversioni dell'O.D.G.:

- il punto 5 viene discusso prima del punto 4;
- i punti dal 6 al 12 vengono discussi dopo il punto 29;
- il punto 25 viene discusso dopo il punto 14.

O M I S S I S

Sul punto 3 dell'O.D.G. «**PARERE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2021**»

O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*»;
- visto il D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*»;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*», modificato dal D.I. 8 giugno 2017 «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014*»;
- visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione



- del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del D. Lgs. n. 18/2012;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il Bilancio unico di esercizio 2021 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
  - acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;
  - tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
  - vista la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2021;
  - vista la relazione 2021 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

**delibera**

1. di esprimere parere favorevole al Bilancio unico d'esercizio 2021, nelle risultanze allegate al presente verbale di cui costituiscono parte integrante (All. 1), composto dai seguenti documenti:
  - Stato Patrimoniale al 31.12.2021
  - Conto Economico al 31.12.2021
  - Nota Integrativa
  - Rendiconto Finanziario al 31.12.2021
2. di esprimere parere favorevole alla destinazione dell'utile d'esercizio 2021, dell'ammontare complessivo di € 22.776.193,04 a patrimonio non vincolato;
3. di esprimere parere favorevole alla rideterminazione della voce "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" in € 152.863.402,30, secondo la seguente articolazione:
  - fondo piano edilizio da € 124.690.886,95 (da utili COEP), composto da € 114.000.980,62 al 31.12.2021, cui si aggiungono € 10.689.906,33 derivanti dalla quota di utili degli esercizi precedenti destinati dal C.d.A. il 29 marzo 2022;
  - fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
  - fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 14.113.036,35.
4. Il Senato Accademico prende altresì atto della relazione 2021 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

**O M I S S I S**

Alle ore 14,00, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Marco Degli Esposti**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Alessandra Petrucci**

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. .... fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso la sala del Senato Accademico del Rettorato ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, .....

Firma  
(Annalisa Cecchini)



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

*Segue estratto del Senato Accademico del 28 aprile 2022*

*pag. 4*





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

## **DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DEL 21 APRILE 2022**

Il giorno 21 aprile 2022 alle ore 8.30, previa regolare convocazione prot. n. 86246 fasc. 2022-II/15.1 del 20 aprile 2022, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze si riunisce in via telematica per trattare il seguente ordine del giorno:

### **1. Parere su Bilancio Unico di Esercizio 2021.**

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Francesco Giunta e i membri: Prof.ssa Adelina Adinolfi, Sig. Mirko Brogi, Prof.ssa Giovanna Del Gobbo, Prof.ssa Antonella Paolini, Sig.ra Anna Renzi, Dott. Salvatore Romanazzi, Dott.ssa Emanuela Stefani e Prof. Nicola Torelli.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Valentina Papa.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

**OMISSIS**

### **1. PARERE SU BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2021**

**OMISSIS**

**Delibera n. 2**

Il Nucleo di Valutazione,

- Visto l'art. 5 della L. 537/1993 "Interventi correttivi di finanza pubblica";
- Visto l'art. 1 della L. 370/1999 "Disposizioni in materia di università e di ricerca scientifica e tecnologica";
- Visti l'art. 2 e l'art. 5 della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";
- visto il D. Lgs. 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei";
- visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- viste le "Linee guida ANVUR per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università italiane" (gennaio 2019);
- visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;

- visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato nella terza versione con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa;
- visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19\_2014;
- viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
- visto il DM 11/03/2019 denominato “Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025”;
- visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019 – “Adeguamento trattamento economico personale non contrattualizzato dal 1° gennaio 2018” (c.d. DPCM docenti, pubblicato in GU Serie Generale n. 250 del 24 ottobre 2019);
- vista la L. 160/2019 “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022” e tenuto conto dei vincoli da essa imposti in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, ex art.1, cc. 590 e ss.) e la L. 108/2021 con cui sono state apportate modifiche ai limiti di spesa abrogando i commi 610-613 della Legge di Bilancio 2020;
- esaminato il “Bilancio unico di esercizio 2021” trasmesso tramite e-mail dall'Area Servizi Economici e Finanziari al Servizio di supporto al Nucleo e Struttura Tecnica Permanente il giorno 11 aprile 2022;

## ESPRIME

il seguente parere sul Bilancio unico di esercizio per l'anno 2021.

### **a. Procedure e aspetti formali relativi alla costruzione del bilancio e dei documenti allegati.**

Il Bilancio unico d'esercizio 2021 e i suoi allegati, redatti conformemente agli schemi previsti dalla normativa vigente, sono stati resi disponibili con anticipo sufficiente alla formulazione del presente parere.

Il documento risulta complessivamente chiaro nella struttura, nei contenuti e nella spiegazione delle soluzioni contabili adottate.

La Relazione sulla Gestione presenta in modo sintetico le dinamiche economiche e di risultato dell'esercizio concluso, soffermandosi in particolare sull'incremento generale dei proventi (FFO, proventi da ricerche con finanziamenti competitivi), sull'imputazione delle contribuzioni studentesche, sulla continua riduzione del debito e sulle lievi evoluzioni nelle consistenze del personale (in particolare docente e ricercatore) nell'ultimo triennio.

La Nota integrativa dettaglia le variazioni delle poste, esplicitando i criteri contabili adottati. Raramente, però, si commentano le ragioni dei risultati osservabili, anche attraverso il ricorso a richiami a quanto evidenziato nella Relazione sulla Gestione.

**b. Incidenza dell'Ateneo sul sistema nazionale.** La Relazione sulla Gestione illustra i fattori che determinano il peso dell'Ateneo nel sistema universitario statale nazionale, commentando i risultati meno soddisfacenti, che nel tempo potrebbero causare decurtazioni del finanziamento pubblico. Infatti, nonostante la crescita complessiva del FFO assegnato, emerge un lieve, ma progressivo peggioramento dell'incidenza del costo standard e delle politiche di reclutamento (valore dell'IRAS2).

**c. Andamento della gestione 2021.** L'assetto patrimoniale e finanziario dell'Ateneo è solido, con risultati economici ampiamente positivi, sufficienti flussi di cassa, indebitamento in costante diminuzione. Le stime 2022 sugli indicatori di sostenibilità ex D.Lgs. 49/2012 prospettano valori ampiamente nei limiti di legge e in miglioramento rispetto all'anno precedente.

Tra le variazioni di entità più significativa, si segnalano:

- la riduzione dei proventi da privati per ricerche commissionate o altri contratti e convenzioni, a fronte tuttavia di un aumento significativo dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi;
- la riduzione dei contributi per la programmazione del sistema universitario (autonomia responsabile);
- un aumento significativo dei costi per il sostegno agli studenti, prevalentemente ascrivibile ai contratti di formazione specialistica;
- risparmi sulle utenze e sui costi di manutenzione e pulizia.

Rimane, invece, sostanzialmente invariata la classificazione della spesa per missioni e programmi nel triennio, con lievi aumenti nell'ultimo anno nelle missioni Istruzione e Tutela della salute.

Con riferimento al quadro delineato, la Relazione sulla Gestione potrebbe tuttavia soffermarsi maggiormente sulle ragioni di contesto e sulle iniziative che hanno prodotto le più significative risultanze di bilancio.

**d. Destinazione dell'utile di esercizio.** In linea con quanto stabilito nell'esercizio precedente, nel Bilancio unico d'esercizio 2021 si propone di destinare l'intero utile prodotto nel 2021 a patrimonio non vincolato. In tal modo, si riequilibra la proporzione tra patrimonio libero e vincolato i quali, con tale operazione, si attesterebbero rispettivamente al 25% e al 75% del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione. Tale scelta, si ritiene, consentirà margini di manovra più consistenti per assecondare le azioni del Piano Strategico del prossimo triennio, in via di definizione.

**e. I punti di attenzione.** In conclusione, per quanto riguarda i contenuti del Bilancio Unico di Esercizio 2021, il NUV richiama l'attenzione sull'opportunità di accentuare nella Relazione sulla Gestione l'attenzione sui risultati contabili più significativi rispetto agli obiettivi strategici di Ateneo, commentando le azioni che hanno condotto a quei risultati.

Più in generale, le evidenze contabili segnalano la rilevanza dei seguenti aspetti:

- l'influenza negativa della regolarità delle carriere degli studenti sull'andamento del costo standard;
- le politiche di Ateneo sulla contribuzione studentesca, stanti le forti differenze rispetto agli altri Atenei statali italiani;
- la qualità della produzione scientifica dei neossunti;
- il significativo ammontare degli investimenti in edilizia, da valutare anche alla luce delle politiche di Ateneo concernenti le modalità di erogazione della didattica.

**OMISSIS**

Alle ore 15.00 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta.  
Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**

*F.to Francesco Giunta*

**Il Segretario**

*F.to Valentina Papa*



**Collegio dei revisori dei conti**

**Verbale n. 5/2022**

Il giorno 26 aprile 2022, alle ore 9,10 si è riunito su convocazione del suo Presidente, prot. n. 88856 pos. II/20 del 22 aprile 2022, in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R., n. 405 prot. n. 35026 dell'8/3/2004 ss.mm. "Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze", in osservanza dei principi di cui al D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18/3/2020 "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica", il Collegio dei Revisori dei conti, nominato con D.R. n.1511 del 28/11/2019 (prot. 221175/2019), per la discussione del seguente ordine del giorno:

**O M I S S I S**

Sono presenti:

dott. Antonio Palazzo, presidente

dott.ssa Anita Frateschi, membro effettivo

dott. Antonio Musella, membro effettivo

**O M I S S I S**

Sul punto 4 dell'O.D.G. « **RELAZIONE AL BILANCIO UNICO DI ATENEO PER L'ESERCIZIO 2021, AI SENSI DEGLI ARTT. 9, CO. 7, E 30, CO. 2, DEL REGOLAMENTO DI AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTABILITÀ DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE**»

Il Collegio procede ora all'esame dei documenti contabili di sintesi a consuntivo dell'Ateneo che gli sono stati trasmessi dal dirigente dell'Area Servizi Economici e Finanziari dell'Ateneo. Dopo ampia disamina, e preso atto dei chiarimenti forniti dal suddetto dirigente a mezzo e-mail, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio unico d'Ateneo relativo all'esercizio 2021 nei sensi di cui alla relazione che si allega al presente verbale per farne parte integrante (allegato n. 1).

Terminato l'esame degli argomenti da trattare il Presidente alle ore 10:40 dichiara chiusa la seduta.

**O M I S S I S**

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Anita Frateschi

F.to Dott. Antonio Musella

## **Relazione sul Bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2021**

### **1. Premessa**

La presente relazione è redatta ai sensi e per gli effetti dell'art.5, comma 4 ,del D.lgs 27 gennaio 2012, n.18 e ss.mm. dell'art.20, commi 1, 2 lett. a) , b) , c ) , d) e f) e 3 del D.lgs 30 giugno 2011, n.123, dell'art.16, comma 1, del vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, nonché dell'art.46, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità dell'Università degli Studi di Firenze.

### **2. Esame del bilancio unico di esercizio di Ateneo anno 2021**

Il Collegio passa ad esaminare il Bilancio Unico dell'esercizio 2021 dell'Università degli Studi di Firenze, inviato con mail del 11.04.2021 dalla Dott.ssa Paola Solombrino – Dirigente Area Servizi Economici e Finanziari.

Il documento è così composto:

- ✓ Relazione sulla gestione
- ✓ Stato patrimoniale
- ✓ Conto economico
- ✓ Rendiconto finanziario
- ✓ Nota integrativa
- ✓ Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria
- ✓ Classificazione della spesa per missioni e programmi.

Preliminarmente si deve far presente che il bilancio di esercizio 2021 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale Mef-MIUR n.19 del 2014 recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economica e patrimoniale per le Università" così come modificato e integrato dal Decreto Interministeriale Mef-MIUR n. 394 del 2017 e alle disposizioni operative del Manuale tecnico operativo (MTO), elaborato dalla Commissione ministeriale per la contabilità economica patrimoniale delle Università e adottato con Decreto Direttoriale n.1055 del 30 maggio 2019 .

Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Tanto premesso il Collegio procede ad analizzare il suddetto documento.

### **3. Relazione sulla gestione**

La relazione sulla gestione accompagna il Bilancio unico di esercizio 2021 con finalità di fornire un'analisi della situazione dell'andamento dell'Ateneo con riferimento, tra l'altro, alla situazione economica, finanziaria e patrimoniale, ai proventi da finanziamento ordinario e contribuzioni studentesche, al personale e alle limitazioni poste al fabbisogno finanziario; tutti aspetti che vengono, poi, ripresi successivamente nell'esaminare il presente bilancio.

Viene evidenziato che l'esercizio 2021 si è chiuso con un utile di 22,676 milioni di euro con un aumento rispetto all'anno 2020 di 6,941 milioni di euro.

Tale aumento è dovuto essenzialmente a maggiori economie o maggiori entrate risultanti tra il budget 2021 e il bilancio unico 2021 relativi principalmente ai seguenti aggregati:

- circa 16 milioni di maggiori ricavi per FFO, che hanno abbondantemente compensato il minor provento da contribuzione studentesca registratosi per effetto del passaggio alla competenza economica della contabilizzazione di tasse e contributi studenti (-4,5 milioni circa);
- un maggior provento per recuperi e rimborsi per circa 1 milione;
- economie delle aree dirigenziali e delle strutture dotate di autonomia gestionale (circa 5,6 milioni), in parte probabilmente legate alle diverse dinamiche economiche prodotte dall'emergenza sanitaria ma, come per il 2021, difficilmente stimabili;
- economie sui costi del personale rispetto a quanto preventivato a budget (circa 2,8 milioni);
- economia di circa 1,7 milioni sugli interessi passivi sui mutui, che sono stati pagati solo sul derivato scaduto al 31/12/2021, mentre sul mutuo non affiancato da derivato (in quanto scaduto nel 2020) si sono azzerati per effetto dell'Euribor negativo.

Relativamente allo *Stato Patrimoniale*, sotto i profili finanziari e patrimoniali, l'Ateneo risulta in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta intorno al 65% nel triennio 2019-2021, testimoniando la solidità finanziaria dell'Ateneo.

Per quanto riguarda i "Proventi da finanziamento ordinario", viene segnalato che nel budget 2020 era stato previsto un FFO non vincolato (esclusa la PRO3) di 236,4 milioni di euro con una sottostima del risultato reale di circa 7,8 milioni di euro, legata principalmente all'incremento della quota premiale.

I circa 248 milioni dell'FFO non vincolato sono evidenziati nella seguente tabella:

Causale	Incassi 2021 per FFO
Quota base	137.314.102
Integrazione quota base per ricerca di base	2.211.453
Quota premiale (L 1/2009)	75.317.145
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	5.846.045
Piani straordinari	13.863.976
Cofinanziamento passaggio scatti biennali	3.767.701
No tax area	5.630.976
<b>Totale FFO libero 2021</b>	<b>243.951.398</b>
FFO libero (residui 2019)	333.690
FFO libero (residui 2020)	4.099.848
Rimborsi scuole specializzazione 2021 CAP. 2494 TIT. 10 ART. 1	52.789,12
<b>TOTALE INCASSI PER FFO</b>	<b>248.437.725,12</b>

Da evidenziare che risultano iscritti fondi liberi relativi agli anni 2019 e 2020 rispettivamente per 0,333 e 4,099 milioni di euro incassati nel 2021 e che dovevano essere imputati alla voce proventi straordinari.

Si invita, per tanto, l'ateneo ad attenersi per il futuro a quanto rilevato, rispettando così il principio della competenza economica.

Per le contribuzioni studentesche, il provento da tasse e contributi, per i corsi di laurea e laurea specialistica si è attestato a 39,6 milioni di euro con una diminuzione rispetto al 2020 di 6,6 milioni di euro. Ciò è dovuto sostanzialmente all'introduzione nel bilancio 2022 del calcolo delle tasse dei contributi universitari dovuti dagli studenti seguendo il principio della competenza economica e non quello di cassa in ottemperanza a quanto disposto dal D.I. 19/2014 e dal MTO; conseguentemente ha comportato che il che il provento relativo alle contribuzioni dell'anno accademico 2021-2022 è stato riscontato per 8\12 in modo da essere rinviato al 2022.

L'incidenza di dette contribuzioni sul totale FFO, al netto dei rimborsi, è risultata di circa l'11% molto al di sotto della soglia stabilita dall'art. 5 del DPR 306/1997, così come modificato dalla legge 135/2012.

La situazione del personale docente e ricercatore al 31.12.2021, è stata di 1.722 unità, con un incremento rispetto al 2020 di 58 unità; mentre per il personale tecnico e amministrativo, CEL e Dirigenti, rilevato alla fine del decorso esercizio è risultato di 1.491 unità, con un decremento di 4 unità (quest'ultimo dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato).

La voce del *patrimonio netto*, non considerando l'importo del fondo di dotazione, risulta così composta dopo l'approvazione del bilancio e della proposta di destinazione dell'utile 2021 (di cui si dirà nel prosieguo) tenendo presente la delibera del CDA del 20.3.2022:

	in milioni di euro
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (Da avanzo 2013)	14,059
Fondo spese future per l'edilizia (Da avanzo 2013)	14,113
Fondo spese piano edilizio (Da utili COEP)	124,691
Totale patrimonio vincolato	152,863
Totale patrimonio libero (Utile degli anni precedenti)	50,291
Totale patrimonio netto senza fondo di dotazione	203,154

Il limite del fabbisogno finanziario per l'anno 2021, è stato sostanzialmente rispettato (254 milioni di euro consumati rispetto ad un obiettivo 251 milioni di euro), con uno sfioramento estremamente limitato pari a 1,21%, tenendo presente, che "tra l'altro" è stato proceduto all'estinzione anticipata parziale di un mutuo per un importo di 15 milioni di euro.

Sono stati, poi, inseriti i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. n. 49 del 2012, registrati dal 2018 al 2020 e con una stima per l'anno 2021 riguardanti le spese del personale, le spese di indebitamento, e la sostenibilità economica e finanziaria.

Dai valori indicati risulta il rispetto delle soglie di riferimento e in particolare per l'indicatore del personale detto valore si mantiene intorno al 64% al di sotto della quota di criticità dell'80%, mentre quello relativo alle spese di indebitamento viene indicata una percentuale di circa il 6% contro il limite critico del 15%.

Viene da ultimo, riportata una tabella relativa al rispetto ex art. 9, comma 28, della Legge 122 del 2010 e art. 1, comma 188, della Legge 266 del 2005 per il personale a tempo determinato, dalla quale risulta che su un costo sostenuto di 0,381 milioni di euro il previsto limite di 0,505 milioni di euro non è stato superato.

Il Collegio procede quindi all'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto economico come illustrato nella nota integrativa.



#### **4. Stato Patrimoniale**

La struttura dello stato patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. MIUR/MEF n.19 del 2014, come modificato dal D.I. MIUR/MEF n. 394 del 2017.

Detto documento riporta sia per l'attivo che per il passivo l'importo di euro 1.359.019.893,39 e vengono evidenziati nei conti d'ordine ai fini assicurativi i beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni, per un valore complessivo di euro 248.409.823,80.

In merito il Collegio ha verificato la corrispondenza delle voci dello stato patrimoniale con i saldi della contabilità generale e passa ad esaminare le principali componenti relative alle attività e passività.

##### **Attività**

La voce più significativa riguarda le “*Immobilizzazioni*” che sono state indicate nell'importo complessivo di 855,403 milioni di euro con un incremento rispetto all'anno 2020 di 5,213 milioni di euro.

La posta più importante tra le immobilizzazioni è rappresentata da quelle “*materiali*” con un importo di 838,023 milioni di euro comportando una variazione positiva di 5,009 milioni di euro rispetto al 2020.

La partita più rilevante della suddetta posta è rappresentata dal “*Patrimonio Librario, Opere D'arte, Antiquariato e Museali*” per 523,369 milioni di euro. Tali beni non sono soggetti ad ammortamento, mentre tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo di esercizio.

Altro punto significativo, riguarda i “*Terreni e i Fabbricati*” che sono passati come valore netto rilevato all'01.01.2021 da 264,763 milioni di euro a 273,626 milioni di euro. Tale variazione positiva di circa 9 milioni di euro è dovuta, tra l'altro all'aumento di 6,018 milioni di euro per l'acquisto di 1 unità immobiliare nell'area Nord-Ovest di Firenze per l'esigenze della didattica.

Il valore dei terreni e dei fabbricati è stato determinato tenendo presente i seguenti criteri:

- le immobilizzazioni di proprietà dell'Ateneo sono state iscritte al costo di acquisto ovvero se non disponibili al valore catastale;
- l'importo indicato è al netto del fondo di ammortamento, tenuto conto del momento iniziale di utilizzo e della sua vita residua;
- le immobilizzazioni materiali qualificati come “beni di valore culturale storico artistico museale” e i “terreni”, non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento.

Le immobilizzazioni finanziarie sono state indicate in 6,271 milioni di euro con un decremento rispetto al valore netto indicato all'.1.1.2021 di 0,124 milioni di euro dovuto per la partecipata azienda agricola Montepaldi.

Relativamente al macro aggregato “Attivo circolante”, sono riportati i crediti per 108,368 milioni di euro e disponibilità liquide per 372,204 milioni di euro per un totale complessivo di 480,573 milioni di euro.

I crediti come sopra indicato pari a 108,68 milioni di euro sono aumentati rispetto all'anno 2020 di 62,046 milioni di euro. Le poste più significative dei crediti riguardano quelli verso il MUR e altre amministrazioni centrali per 44,683 milioni di euro e i crediti verso studenti per 25,082 milioni di euro.

Tale voce è stata movimentata per la prima volta nell'esercizio 2021, stante il passaggio alla contabilizzazione per competenza economica delle tasse e contributi studenti come già indicato in precedenza in applicazione del D.I. 19/2014

L'importante accumulo delle disponibilità liquide come rilevato (372,204 milioni di euro), è da attribuirsi alla limitazione del fabbisogno finanziario che ha imposto agli Atenei un rigido controllo della spesa per contenerla, entro la quota massima assegnata che come già detto precedentemente, è stata fissata per l'anno 2021 in 251 milioni di euro con un piccolo sfioramento dell'1,21%.

L'ultimo macro-aggregato significativo riguarda per 21,298 milioni di euro i ratei attivi per progetti e ricerche in corso.

## **Passività**

Il patrimonio netto si è attestato al 31.12.2021 a 888,673 milioni di euro con un incremento rispetto al 31.12.2020 di euro 22,577 milioni di euro.

Si passa ad esaminare le sue poste:

- il fondo di dotazione, pari a euro 685.519.124,71, non ha subito variazioni rispetto al 2020.
- Il patrimonio vincolato, risulta iscritto per 142,173 milioni di euro con un aumento di 18,651 milioni di euro (rispetto all'anno 2020) e riguarda la voce "*Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali*". In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte degli utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità come già indicato in precedenza.
- Il patrimonio non vincolato, passa da 57,054 milioni di euro (valore al 31.12.2020) a 60,981 milioni di euro (valore al 31.12.2021), con un incremento di 3,927 milioni di euro. Tale variazione si ottiene sommando al risultato di esercizio 2021 pari a 22,776 milioni di euro e l'importo di 0,369 milioni di euro costituito da ammortamenti 2021 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo edilizia (coep) e deducendo l'importo di euro 19,219 milioni per l'utilizzo degli utili precedenti

Il Fondo per rischi ed oneri ha un saldo al 31.12.2021 di 32,274 milioni di euro, con un aumento di 4,643 milioni di euro, che è dovuto principalmente ai maggiori oneri.

Il Collegio ricorda in proposito che gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa e probabile dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data delle sopravvenienze (art.2424 bis, c.3, c.c.).

Per rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo per 1,491 milioni di euro, per rischi su crediti per 1,122 milioni di euro e per rischi di rendicontazioni per 2 milioni di euro.

## **Debiti**

I debiti ammontano al 31.12.2021 a 62,647 milioni di euro, con una diminuzione di 18,576 milioni di euro rispetto al 31.12.2020. Le poste più importanti riguardano i mutui e i debiti verso banche per 31,325 milioni di euro (costituiti per sostenere spese per investimenti), i debiti verso fornitori per 21,441 milioni di euro e altri debiti per 4,274 milioni di euro.

## **Ratei e risconti passivi per progetti e contributi agli investimenti**

Tale posta riporta un valore al 31.12.2021 di 105,030 milioni di euro, con un aumento di 31,632 milioni di euro rispetto all'anno 2020, che misura oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

## **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso**

Viene riportato un importo totale di 269,072 milioni di euro, con un incremento di 33,899 milioni di euro rispetto all'anno 2020. Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso con il criterio "commessa completata"(c.d. *cost to cost*).

## **5. Conto Economico**

Il Conto Economico è esposto in forma scalare secondo lo schema allegato al citato D.I. n.19 del 2014, e si passa ad esaminare le sue componenti principali.

### **Proventi operativi**

Il valore dei proventi operativi è complessivamente aumentato rispetto all'esercizio precedente di 19,857 milioni di euro e si è attestato a 423,814 milioni di euro.

La voce più significativa è relativa ai "Contributi correnti e per investimenti", erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati per complessivi 319,794 milioni di euro.

I contributi correnti ammontano a 305,077 milioni di euro, mentre i contributi per investimenti a 14,716 milioni di euro.

Tra i contributi correnti spicca quello relativo al FFO libero per 248,407 milioni di euro e al FFO finalizzato per 16,478 milioni di euro.

Tra i "Proventi Propri", si evidenziano quelli per la "Didattica" che sono passati da 56,245 milioni (valore al 31.12.2020) a 50,460 milioni di euro rilevato al 31.12.2021.

In merito si deve osservare, come già rappresentato in precedenza, che le tasse e i contributi studenti sono stati rilevati per competenza economica comportando un minore introito per circa 7,7 milioni di euro.

La voce "Altri proventi e ricavi diversi", il cui valore si è attestato a 15,794 milioni di euro, sostanzialmente non ha subito variazioni rispetto al 2020.

### **Costi operativi**

Il valore dei costi operativi, è complessivamente aumentato rispetto all'esercizio precedente di 14,623 milioni di euro e si è attestato a 388,278 milioni di euro.

Tale aumento è derivato essenzialmente dai maggiori costi del personale per 2,990 milioni di euro da quelli della gestione corrente per 8,362 milioni di euro e dagli accantonamenti per rischi ed oneri per 2,461 milioni di euro.

### **Risultato di esercizio**

Il risultato di esercizio, come già rilevato nella parte relativa alla relazione sulla gestione, viene determinato con un utile di euro 22.776.193,04 con un aumento di euro 6.940.528,05 rispetto all'esercizio 2020.

Viene proposto al Consiglio di Amministrazione di destinare integralmente l'utile 2021 al patrimonio non vincolato, al fine di garantire il giusto equilibrio nel rapporto tra patrimonio netto libero e vincolato per poter consentire di coprire eventuali perdite di esercizio future causate da ammortamenti e costi di esercizio legati a nuove opere, la cui realizzazione è prevista nel piano edilizio.

## **6. Rendiconto Finanziario**

Il documento è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto Interministeriale MIUR/MEF del 14 gennaio 2014, n.19 ed evidenzia come nell'esercizio 2021 ci sia stata una variazione positiva di 5,736 milioni di euro, significando che nel corso della gestione si è verificato un incremento della disponibilità finanziaria per l'Ateneo.

## **7. Rendiconto unico in contabilità finanziaria e classificazione delle spese per missioni e programmi**

L'art.7 del D.I. n. 19/2014, così come modificato dal D.I. n. 394 del 2017, prevede che le Università predispongono un rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi.

Tale rendiconto presenta incassi complessivi per euro 610.922.726,84 e pagamenti per euro 605.186.380,89, importi che corrispondono agli ordinativi di incasso e pagamento emessi dall'Ateneo e trasmessi al Tesoriere al 31.12.2021.

Le spese sono state così ripartite per missioni:

Ricerca e Innovazione 200,306 milioni di euro

Istruzione Universitaria 135,131 milioni di euro

Tutela della salute 27,940 milioni di euro

Servizi istituzionali ecc. 241,517 milioni di euro

## **8. Tempestività dei pagamenti commerciali**

Il Collegio prende atto che è stata allegata alla Nota integrativa al bilancio in esame l'attestazione dei tempi di pagamento reso ai sensi dell'art.41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n.66, convertito con modificazioni in legge 23 giugno 2014, n.89, con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2021 che risulta pari a -12,53 gg.

## **9. Contenimento della spesa pubblica**

Il collegio prende atto dei versamenti eseguiti al MEF nel 2021 in relazione alle disposizioni del contenimento della spesa, ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge di bilancio n. 160/2019 – Allegato A, che ammontano complessivamente ad euro 302.712,14, comprensivi della maggiorazione del 10%.

Nel corso del 2021, inoltre, è stato effettuato un monitoraggio delle spese soggette al limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, anche alla luce delle norme di contenimento della spesa introdotte a partire dal 2021 dalla citata legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In particolare per l'art. 1, comma 591 della predetta legge, il limite corrispondente alla media del triennio 2016/2018 è risultato di 51,676 milioni di euro, mentre i costi sostenuti (a tal fine) sempre nel 2021 sono stati 45,640 milioni di euro.

#### **10. Parere al bilancio unico di esercizio 2021**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante la quale si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità, con analisi e verifiche a campione.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'erario, dei contributi dovuti agli Enti Previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali ricadenti nel periodo di propria vigenza.

Altresì, il Collegio ha verificato il rispetto delle norme di contenimento della finanza pubblica e i relativi versamenti al Bilancio dello Stato.

Sulla base dei controlli svolti a campione, è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Ha verificato la sostanziale attendibilità delle valutazioni di bilancio, la sostanziale correttezza dei risultati economici e patrimoniali, nonché ha effettuato le analisi necessarie e acquisite le informazioni illustrate nella presente relazione in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio.

Raccomanda una gestione che sia improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità, sulla puntuale applicazione delle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e di pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica del pagamento dei debiti della PA, sulla corretta applicazione della normativa anticorruzione e richiama altresì le osservazioni riportate nella presente relazione.

Tutto ciò posto, nel condividere la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2021, ritiene di poter esprimere il proprio parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio unico dell'Università degli studi di Firenze per l'esercizio 2021.

Roma/Ancona, 26 aprile 2022

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Anita Frateschi

F.to Dott. Antonio Musella

## Sommario

1 Relazione sulla gestione .....	4
2 Stato Patrimoniale .....	29
3 Conto Economico al 31/12/2021 .....	31
4. Rendiconto Finanziario al 31/12/2021 .....	33
5 Nota Integrativa .....	34
Premessa .....	34
Criteri di Valutazione .....	34
Immobilizzazioni Immateriali .....	35
Immobilizzazioni Materiali .....	35
Immobilizzazioni Finanziarie .....	37
Rimanenze .....	37
Crediti e Debiti .....	37
Disponibilità Liquide .....	38
Ratei e Risconti .....	38
Ratei e Risconti e Risconti Passivi per Progetti e Ricerche Finanziate e Co-Finanziate in Corso .....	38
Patrimonio Netto .....	38
Fondi per Rischi e Oneri .....	39
Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR) .....	39
Costi e Ricavi .....	39
Imposte sul Reddito .....	40
Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi .....	40
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale .....	41
ATTIVITÀ .....	41
Immobilizzazioni .....	41
Immobilizzazioni Immateriali .....	42
Immobilizzazioni Materiali .....	44
Immobilizzazioni Finanziarie .....	47
Attivo Circolante .....	53
Rimanenze .....	53
Crediti .....	53
Attività Finanziarie .....	57
Ratei e Risconti Attivi .....	58
Ratei Attivi per Progetti e Ricerche in Corso .....	58

PASSIVITÀ .....	59
Patrimonio Netto.....	59
Fondo di Dotazione dell'Ateneo.....	61
Patrimonio Vincolato.....	61
Patrimonio non Vincolato.....	62
Fondo per Rischi ed Oneri .....	63
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato .....	66
Debiti .....	66
Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti.....	69
Risconti Passivi per Progetti e Ricerche in Corso.....	70
Conti d'Ordine .....	70
Analisi delle voci del Conto Economico .....	73
Proventi Operativi .....	73
Proventi Propri.....	73
Contributi.....	76
Proventi per Gestione Diretta Interventi per il Diritto allo Studio .....	80
Altri Proventi e Ricavi Diversi.....	80
Costi Operativi .....	82
Costi del Personale .....	82
Costi della Gestione Corrente.....	86
Ammortamenti e Svalutazioni .....	95
Accantonamenti per Rischi e Oneri .....	96
Oneri Diversi di Gestione.....	97
Proventi e Oneri Finanziari .....	98
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie .....	99
Proventi e Oneri Straordinari .....	99
Risultato prima delle Imposte .....	100
Imposte sul Reddito dell'Esercizio Correnti, Differite Anticipate .....	100
Altre informazioni.....	102
Proposta al CDA di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto .....	103
6 Allegati Nota Integrativa.....	106
7 Rendiconto Unico in Contabilità Finanziaria al 31/12/2021 e Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi .....	168

## **Relazione sulla gestione**





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Bilancio unico d'esercizio 2021

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Indice

1. Introduzione
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale
3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche
4. Il personale
5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto
6. Il limite del fabbisogno finanziario
7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

## 1. Introduzione

Il bilancio unico di esercizio 2021 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31/12/2021.

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio unico di esercizio 2021 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo. A queste sezioni ne seguono altre due specificatamente dedicate alla destinazione degli utili degli anni precedenti, ai fondi vincolati del patrimonio netto per decisione degli organi istituzionali e al fabbisogno finanziario.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati, così come le comparazioni fra preventivo e consuntivo, sono riportate in nota integrativa, quale parte integrante del fascicolo di bilancio.

## **2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale**

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi di stato patrimoniale e di conto economico del 2021, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento su tali prospetti e sugli altri documenti che compongono il bilancio unico.

## Conto economico (ultimo triennio)

Conto Economico (triennio 2019-2021)

Conto Economico	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	88.225.537,38	88.223.703,65	72.432.138,63
1) Proventi per la didattica	50.460.877,02	56.245.177,36	60.113.285,11
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.517.097,14	11.183.890,38	12.318.853,52
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	27.247.563,22	20.794.635,91	0,00
<b>II. CONTRIBUTI</b>	319.794.436,00	300.053.059,41	307.604.510,83
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	298.377.026,03	278.103.728,49	268.069.173,64
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.249.979,66	2.893.616,00	9.266.168,66
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.291.537,44	4.171.223,11	5.187.382,62
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	113.509,26	200.528,74	10.827.948,32
5) Contributi da Università	1.212.613,47	1.335.206,78	1.964.330,13
6) Contributi da altri (pubblici)	7.093.947,56	4.453.165,99	1.325.796,69
7) Contributi da altri (privati)	5.455.822,58	8.895.590,30	10.963.710,77
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	0,00	0,00
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	15.794.692,44	15.680.406,76	20.895.008,53
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>423.814.665,82</b>	<b>403.957.169,82</b>	<b>400.931.657,99</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	225.718.896,96	222.728.294,78	230.205.214,26
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	169.272.074,49	165.939.009,00	172.105.039,59
a) docenti/ricercatori	131.940.424,44	129.560.363,81	131.236.206,46
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	27.556.791,73	27.600.210,53	28.569.462,86
c) docenti a contratto	1.282.877,83	1.057.621,99	1.036.633,37
d) esperti linguistici	3.055.435,03	3.113.007,36	3.185.208,75
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.647.982,54	2.074.139,27	1.630.436,71
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.222.253,63	1.174.084,17	1.084.462,34
g) missioni e rimborso spese	1.566.309,29	1.359.581,87	5.362.629,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.446.822,47	56.789.285,78	58.100.174,67
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	129.285.400,07	120.922.524,85	125.705.221,07
1) Costi per sostegno agli studenti	52.346.934,17	46.075.687,01	44.697.018,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	71.429,58	89.745,04	161.255,55
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.871.074,08	6.960.039,98	6.659.596,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.800.824,55	4.496.135,55	4.473.857,05
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	958.899,35	1.102.888,63	1.259.697,40
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	47.881.494,01	49.327.293,91	52.196.750,85
9) Acquisto altri materiali	2.003.671,21	3.009.595,10	2.253.425,32
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.509.100,09	1.206.090,96	1.463.093,81
12) Altri costi	11.841.973,03	8.655.048,67	12.540.526,11
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	17.485.214,06	17.035.227,80	16.361.285,86
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	366.522,53	348.614,38	331.172,28
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.993.694,41	16.348.882,37	15.769.295,72
3) Svalutazioni immobilizzazioni	124.997,12	337.731,05	260.817,86
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	13.512.400,80	11.050.829,32	4.621.785,46
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	2.276.757,72	1.918.316,00	2.571.369,14
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>388.278.669,61</b>	<b>373.655.192,75</b>	<b>379.464.875,79</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	35.535.996,21	30.301.977,07	21.466.782,20
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-246.630,15	-1.766.239,97	-1.939.843,98
1) Proventi finanziari	10.000,00	10.006,59	9,99
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-247.775,97	-1.776.189,29	-1.930.583,06
3) Utili e Perdite su cambi	-8.854,18	-57,27	-9.270,91
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	684.994,96	385.693,11	505.995,44
1) Proventi	846.336,05	543.760,87	646.387,54
2) Oneri	-161.341,09	-158.067,76	-140.392,10
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	13.198.167,98	13.085.765,22	13.264.030,33
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>22.776.193,04</b>	<b>15.835.664,99</b>	<b>6.768.903,33</b>

L'esercizio 2021 si è chiuso con un utile di € 22.776.193,04.

Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2021 era in equilibrio contabile grazie all'utilizzo, come altri proventi, di circa 3,079 milioni di avanzo di amministrazione 2013, hanno contribuito alla determinazione del risultato di esercizio, significativamente più alto di quello del 2020, le voci che nel dettaglio sono sinteticamente di seguito descritte:

- circa 16 milioni di maggiori ricavi per FFO, che hanno abbondantemente compensato il minor provento da contribuzione studentesca registratosi per effetto del passaggio alla competenza economica della contabilizzazione di tasse e contributi studenti (-4,5 milioni circa);
- un maggior provento per recuperi e rimborsi per circa 1 milione;
- economie delle aree dirigenziali e delle strutture dotate di autonomia gestionale (circa 5,6 milioni), in parte probabilmente legate alle diverse dinamiche economiche prodotte dall'emergenza sanitaria ma, come per il 2021, difficilmente stimabili;
- economie sui costi del personale rispetto a quanto preventivato a budget (circa 2,8 milioni);
- economia di circa 1,7 milioni sugli interessi passivi sui mutui, che sono stati pagati solo sul derivato scaduto al 31/12/2021, mentre sul mutuo non affiancato da derivato (in quanto scaduto nel 2020) si sono azzerati per effetto dell'Euribor negativo.

Sebbene tutti i raffronti fra budget e consuntivo siano influenzati dall'applicazione, in sede di preventivo, delle percentuali di contabilità analitica per la ripartizione dei costi per natura, è evidente come il 2021 sia stato caratterizzato da dinamiche economiche e finanziarie particolari, non stimate né stimabili in sede di preventivo.

Anche nel 2021, come già era stato rilevato nei consuntivi del 2019 e del 2020, si evidenzia un forte incremento (+ 7 milioni) della voce "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi".

Con riferimento alla dinamica finanziaria, nell'esercizio 2021 il flusso di cassa è stato di circa +6 milioni di euro, con una ulteriore notevole riduzione (- 50%) rispetto al cash flow generato nel 2020 (si rammenta che nel 2018 e nel 2019 questo era arrivato a 45 milioni). Questo è stato possibile in quanto il pagamento a dicembre 2020 delle contribuzioni INPS per tale mensilità per tutto il personale e il saldo dei debiti a breve termine, avvenuto sempre nell'ambito dell'esercizio 2021, ha lasciato un ampio margine rispetto al fabbisogno finanziario assegnato dal Ministero che ha consentito l'estinzione di una parte del mutuo di 43,374 milioni di euro e scadenza 31/12/2030 per un importo pari a 15 milioni. In questo modo, oltre all'ulteriore riduzione del flusso di cassa si è anche ulteriormente ridotta l'esposizione debitoria dell'Ateneo attualmente pari a circa 31 milioni di euro come illustrato nella tabella sotto riportata.

Estremi contratto	Durata (anni)	Scadenza	Capitale iniziale	Quota capitale rimborsata nel 2021	Quota residua capitale al 31/12/2021
CTR. 154.220.87 - MPS SpA	28,5	31/12/2036	12.783.333,33	433.333,32	6.500.000,19
CTR. 154.222.89 - MPS SpA	22,5	31/12/2030	101.928.158,20	18.547.894,74*	24.825.789,79
<b>TOTALE</b>			<b>114.711.491,53</b>	<b>18.981.228,06</b>	<b>31.325.789,98</b>

\* Oltre al rimborso delle due rate annuali, si è proceduto all'estinzione anticipata di parte del mutuo, per €15.000.000

## Stato patrimoniale (ultimo triennio)

Stato Patrimoniale (triennio 2019-2021)

ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	685.519.124,71	685.519.578,91
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.337,76	8.312,43	13.287,10	II PATRIMONIO VINCOLATO			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	263,39	527,89	792,39	1) Fondi vincolati destinati da terza	142.173.495,97	123.522.340,38	115.260.723,30
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00			2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		123.522.340,38	115.260.723,30
5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.104.373,39	10.770.843,21	10.587.594,57	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>11.108.374,54</b>	<b>10.779.683,53</b>	<b>10.601.674,06</b>	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>142.173.495,97</b>	<b>123.522.340,38</b>	<b>115.260.723,30</b>
<b>II MATERIALI</b>				<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Terreni e fabbricati	273.626.969,04	264.763.516,20	266.802.258,48	1) Risultato gestionale esercizio	22.776.193,04	15.835.664,99	6.768.003,33
2) Impianti e attrezzature	6.374.511,40	4.587.248,44	3.569.647,32	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	38.205.010,23	41.219.151,51	42.824.673,52
3) Attrezzature scientifiche	20.267.760,42	21.257.088,22	17.885.619,97	3) Riserve statutarie	<b>60.981.203,29</b>	<b>57.054.816,50</b>	<b>49.593.576,85</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.396.058,33	523.369.558,33	523.369.200,33	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>888.673.823,97</b>	<b>866.096.281,59</b>	<b>850.373.879,06</b>
5) Mobili e arredi	1.027.871,28	1.126.596,24	1.489.431,23	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>685.673.823,97</b>	<b>686.096.281,59</b>	<b>685.893.457,97</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.139.254,81	13.669.868,74	10.059.542,58	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.191.328,97	4.240.609,43	3.629.681,74	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>32.274.308,68</b>	<b>27.631.254,56</b>	<b>23.017.997,76</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>838.023.754,25</b>	<b>833.014.285,69</b>	<b>826.804.431,65</b>	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.321.342,14</b>	<b>1.461.928,48</b>	<b>1.659.949,90</b>
<b>III FINANZIARIE</b>				<b>D) DEBITI</b>			
1) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.271.040,51	6.396.037,63	5.033.586,70	1) Mutui e Debiti verso banche	31.325.789,98	50.307.018,04	55.077.719,78
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.271.040,51	6.396.037,63	5.033.586,70	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	29.335.240,13	43.336.316,30	50.307.018,04
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	501.913,80	477.592,99	476.405,21	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.589,25	108.937,03	524.268,61
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.516.413,58	2.306.202,05	3.389.171,78	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	161.479,86	150.100,27	175.606,59
5) Crediti verso Università	377.299,19	355.158,35	355.938,67	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	3.677.240,73	5.272.286,65	6.942.641,48
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	25.082.642,00	33.221,43	1.374,44	5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo			
7) Crediti verso società ed enti controllati				6) Debiti verso Università	145.259,14	317.522,79	169.625,69
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.860.722,11	10.514.532,95	9.547.019,02	7) Debiti verso studenti	1.429.509,13	1.294.231,64	898.669,55
9) Crediti verso altri (privati)	13.886.963,50	11.385.589,10	14.287.454,94	8) Acconti			
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>168.368.967,20</b>	<b>163.322.797,54</b>	<b>147.445.185,48</b>	9) Debiti verso fornitori	21.441.492,80	18.558.609,05	24.488.682,82
<b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				10) Debiti verso dipendenti	171.298,00	23.969,85	330.297,03
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				11) Debiti verso società o enti controllati			
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>				12) Altri debiti	4.274.986,18	5.191.673,28	25.720.276,72
1) Depositi bancari e postali	372.204.589,08	366.468.243,13	355.406.064,12	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>62.647.645,07</b>	<b>81.224.548,60</b>	<b>114.336.788,27</b>
2) Denaro e valori in cassa	372.204.589,08	366.468.243,13	355.406.064,12	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>744.409.178,16</b>	<b>732.936.486,26</b>	<b>710.812.128,24</b>	e1) Contributi agli investimenti	46.312.751,45	49.093.049,45	53.673.347,45
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>480.573.556,28</b>	<b>412.790.950,49</b>	<b>402.851.249,60</b>	e2) Ratei e risconti passivi	58.717.776,19	23.405.143,00	17.905.143,00
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
c1) Ratei e risconti attivi	1.744.515,69	1.951.104,79	1.732.887,14	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	269.072.245,89	235.172.251,70	204.013.945,59
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>							
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	21.298.652,12	20.052.195,34	17.957.211,88				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.359.019.893,39</b>	<b>1.284.984.257,38</b>	<b>1.264.981.051,03</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.359.019.893,39</b>	<b>1.284.984.257,38</b>	<b>1.264.981.051,03</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta sempre in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta attorno al 65% scendendo di due punti rispetto ai due anni precedenti per un ulteriore incremento dei *Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso*. La situazione dei fondi rischi e oneri, che era stata fortemente ridimensionata negli anni 2016 e 2017 rispetto a quella degli anni 2015-2016, cresce leggermente ed è attualmente pari a circa 32 milioni principalmente per incrementi del fondo rischi da rendicontazione e del fondo rischi su crediti come ampiamente dettagliato nella nota integrativa.

L'attivo patrimoniale risulta prevalentemente immobilizzato (64% del capitale di funzionamento) e fra le immobilizzazioni materiali assume un notevole rilievo il patrimonio museale e librario, non destinato a ammortamento per circa 523 milioni. L'attivo circolante prosegue il suo incremento e ammonta nel 2021 a oltre 480 milioni. L'attivo circolante è prevalentemente costituito da liquidità (circa 372 milioni), la cui crescita nel 2021 è stata meno accelerata rispetto al passato in virtù dell'estinzione parziale del mutuo sopra ricordato. La liquidità attualmente è pari al 134 % del FFO complessivo ricevuto nel 2021. Come più volte ricordato la liquidità non è liberamente utilizzabile da parte dell'Ateneo, ma è soggetta ai limiti imposti dal c.d. fabbisogno finanziario.

Anche nel 2021, così come era avvenuto nel recente passato (11 milioni nel 2013 e circa 6 milioni nel 2014), si è provveduto all'estinzione parziale di uno dei mutui in essere, come sopra ricordato, con una ulteriore riduzione dell'indebitamento bancario. L'andamento decrescente del debito residuo dei mutui è evidente dalla seguente tabella che compara la situazione del 2009 a quella attuale:

	2009	...	2015	...	2019	2020	2021
Mutui passivi (in milioni di €)	119,774	...	74,161	...	55,078	50,307	31,325

In particolare, risultano ancora in essere:

- un mutuo verso il gruppo bancario Monte dei Paschi di Siena (MPS), con debito residuo di 24,825 milioni di euro e scadenza 31/12/2030;
- un mutuo verso il gruppo bancario MPS, con debito residuo di 6,500 milioni di euro e scadenza 31/12/2036, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con il gruppo MPS, scaduto il 31/12/2021.

Nel 2021 si è quindi dato seguito all'ipotesi formulata nel corso del 2017 dal CdA di Ateneo di una possibile estinzione anticipata di parte dei mutui in essere. Tale decisione era stata nel tempo rinviata per la presenza dei derivati su entrambi i mutui (con scadenza rispettivamente al 31/12/2020 e al 31/12/2021). Essendo arrivato a scadenza il derivato sul primo dei due mutui si è dato seguito a tale decisione nella misura deliberata dal CdA nella seduta del 15/12/2021. La scadenza del derivato sul primo mutuo (MPS) ha ridotto notevolmente il tasso di interesse effettivo applicato su tale prestito (pari allo 0,118%<sup>1</sup>). L'operazione non fu allora portata a termine in quanto la contestuale estinzione o riduzione dei contratti di IRS agganziati avrebbero reso antieconomica l'operazione. Nel 2021 l'assegnazione iniziale di 251 milioni di FFO e il suo consumo al 31 ottobre pari al 71% dell'assegnato ha portato a ritenere possibile l'estinzione anticipata di una parte dei due mutui senza compromettere in alcun modo il grado di "liquidità finanziaria" dell'Ateneo. Il Bilancio di esercizio 2020 registrava, infatti, un attivo circolante, in costante aumento nel triennio, di oltre 412 milioni, di cui una quota significativa, pari a 366,5 milioni è rappresentata dalla liquidità. Tale operazione avrà peraltro, a regime, un impatto favorevole sugli indicatori ex D.Lgs. 49/2012 (in particolare su ISEF e IDEB), migliorando ulteriormente il già virtuoso quadro di sostenibilità economico-finanziaria dell'Ateneo, con evidenti ricadute positive sulla futura assegnazione di risorse. In ultimo, l'operazione consentirà nel futuro di accedere a nuovi mutui per la gestione degli investimenti programmati all'interno del Piano edilizio, laddove ciò si dovesse rendere necessario per incapienza delle risorse proprie del fondo vincolato del patrimonio netto.

Come prima ricordato, l'operazione è stata possibile poiché non comportava uno sfioramento del parametro del fabbisogno finanziario, ossia del limite annuale al prelievo di liquidità dalla tesoreria statale.

Le principali dinamiche di bilancio commentate in questa sezione trovano riscontro nella simulazione, riportata nell'ultimo paragrafo di questa relazione sulla gestione, dei valori 2021 degli indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria così come definiti dal D.lgs. 49/2012.

In sintesi, l'Ateneo opera in equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

<sup>1</sup> Il tasso di interesse applicato da MPS ogni semestre dopo la scadenza del derivato è pari all'Euribor a 6 mesi più uno spread fisso dello 0,118%. Essendo attualmente l'Euribor a 6 mesi negativo (circa -0,5%) l'unico interesse applicato nel primo semestre 2021 (e probabilmente anche nel secondo semestre) è quello dello spread.

La voce di maggiore rilievo nel conto economico è quella rappresentata dal costo del personale docente, ricercatore, tecnico-amministrativo, CEL e dirigente e la dinamica delle assunzioni, anche in relazione al grado di turnover, va attentamente monitorata. In particolare, è necessario garantire una programmazione sostenibile del personale attraverso un attento monitoraggio e un'analisi previsionale di quelli che potranno essere gli incrementi stipendiali obbligatori per legge. La difficoltà di una giusta previsione risiede nella incertezza del valore dei futuri proventi tipici e dell'incremento dell'FFO.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria i parametri da osservare possono riassumersi in:

- andamento del FFO libero assegnato;
- monitoraggio dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce del ripristino dei meccanismi di classi, scatti, adeguamenti stipendiali al costo della vita e rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo;
- allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'Ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- modalità di cofinanziamento degli interventi previsti dal piano edilizio necessario per accedere ai finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria;
- monitoraggio del fabbisogno finanziario.

### 3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche

#### *Il contesto nazionale*

L'assegnazione del FFO 2021 (8.383 miliardi complessivi) è avvenuta con D.M. 1059 del 09-08-2021.

L'incremento rispetto al 2020 è pari a circa 500 milioni (+6.5%) e fa segnare una ulteriore crescita rispetto agli anni precedenti, 123 milioni nel 2019 (+1,69%) e 350 milioni nel 2020 (+4,69%). Nell'ultimo triennio l'incremento è stato complessivamente di 981 milioni pari al 13% dell'FFO del 2019.

Invertendo l'andamento del triennio 2017-2019, per il secondo anno la somma di quota basale, premiale e perequativa, anche se in misura modesta, continua a crescere, e rispetto all'incremento del 6,5% dell'FFO complessivo aumenta del 4%. Questa crescita è assorbita completamente dalla quota premiale che aumenta del 14% a fronte di una quota basale e perequativa che rimangono sostanzialmente stabili. Il peso della somma di quota base, premiale e perequativa sull'intero FFO però decresce ulteriormente (dall'80% passa al 78%). Per la restante parte del finanziamento è da rilevare una significativa crescita del cofinanziamento per il passaggio scatti biennali (+50%), per la proroga dottorati (4 volte superiore, ma essenzialmente finalizzata alle proroghe in relazione all'emergenza sanitaria) e per il fondo sostegno giovani (+ 54%). Rimangono pertanto i problemi già segnalati di un FFO che ancora non è sufficiente per la gestione del sistema universitario e di una sua ripartizione che ancora è fortemente indirizzato a interventi vincolati,



segnalati anche nel parere del CUN del 28 luglio 2021 sullo schema di decreto di riparto di cui si riportano alcune considerazioni:

*“Questo Consesso riconosce che negli ultimi anni il Parlamento e il Governo si sono adoperati per invertire la tendenza al sottofinanziamento del sistema dell’istruzione superiore ... osserva come tale dote di risorse non sia ancora sufficiente per gestire le esigenze del sistema universitario e della ricerca ...*

*Il Consiglio rileva altresì come ... l’incremento di finanziamento totale sia quasi interamente dedicato a numerosi interventi vincolati ...*

*Come già richiamato in numerose occasioni dal CUN, permane un serio interrogativo circa la sostenibilità economica prospettica delle missioni istituzionali delle Università ... per sostenere gli oneri legati agli aumenti retributivi del personale ... Tali risorse appaiono assolutamente insufficienti a colmare il divario che si è generato e che risulta ineluttabilmente crescente nel tempo. In assenza di un finanziamento dedicato, stabile e progressivo, il ripristino del turnover su base nazionale a livelli uguali o superiori al 100%, dopo la forte contrazione del personale dell’ultimo decennio, rischia di essere un obiettivo non realizzabile da un punto di vista economico finanziario.*

*Tale dinamica del turnover, peraltro, incontra un ulteriore ostacolo nella nuova disciplina del fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici, che risulta particolarmente restrittiva per la spesa corrente delle Università, come già evidenziato in numerosi documenti del CUN.”*

Nel dettaglio delle voci si rileva:

- l’incidenza del costo standard sul FFO complessivo rimane al 21% (era al 14% nel 2014 e 21% nel 2020);
- cresce ulteriormente la quota del FFO destinata al finanziamento dei cosiddetti “interventi specifici”, a utilizzo vincolato per gli Atenei, che arriva a pesare per circa il 21.2% del FFO complessivo (più del doppio dell’incidenza percentuale del 2014);
- si conferma il costante incremento della quota premiale (dal 17,3% del 2014 al 26,5% del 2021) a scapito della quota base (dal 72,5% del 2014 al 50% del 2021) come previsto dall’art. 60, c. 01 del D.L. 69/2013, convertito con modificazioni dalla Legge 9 agosto 2013 n. 98.

Con riferimento all’intervento perequativo (175 milioni), è stato confermato l’importo stanziato nel 2019 (superiore di 30 milioni rispetto al biennio 2017-2018).

All’interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono gli stessi del 2017-2019:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014;
- 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014;
- 20% in base agli indicatori di risultato di cui all’art. 6, comma 6 e allegato 2 del decreto ministeriale 25 marzo 2021 (prot. n. 289) relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2021-2023.

Viene confermata anche nel 2021 la novità introdotta dal decreto di riparto 2020, col finanziamento della nuova no tax area con 165 milioni di euro (art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 - legge di bilancio 2021), da ripartire tra le università statali, a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca, secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (prot. n.1014).

La ripartizione del FFO 2021 all'Università di Firenze è riportata nella seguente tabella:

FFO Unifi	%	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base	0,1%	312.288	0,1%	253.575	0,0%	82.782	0,0%	24.655	0,0%	68.082
Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)	0,0%		0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,2%	400.000
BASE	57,5%	137.314.102	60,1%	137.247.487	64,1%	142.171.484	67,9%	150.087.176	69,8%	156.275.207
Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	0,9%	2.211.453								
PREMIALE	31,6%	75.317.145	28,7%	65.556.344	28,6%	63.539.167	27,3%	60.365.893	24,1%	54.008.455
PEREQUATIVO	2,4%	5.846.045	3,8%	8.683.203	2,0%	4.388.728	0,8%	1.771.111	2,1%	4.744.070
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)	5,8%	13.863.976	6,0%	13.751.672	5,3%	11.652.766	3,9%	8.633.609	3,7%	8.374.736
Cofinanziamento passaggio scatti biennali	1,6%	3.767.701	1,2%	2.780.763						
<b>Totale tabella generale</b>	<b>100,0%</b>	<b>238.632.710</b>	<b>100,0%</b>	<b>228.273.044</b>	<b>100,0%</b>	<b>221.834.927</b>	<b>100,0%</b>	<b>220.882.444</b>	<b>100,0%</b>	<b>223.802.468</b>
No tax area (vecchia)		2.467.012		2.780.676						
No tax area (nuova)		3.163.964		5.479.007		2.436.158		3.062.242		1.473.894
Programmazione triennale		3.050.024		4.360.576		213.301		1.431.628		1.431.629
Fes				351.000						
Recuperi fondo giovani a valere su quota base 2017				-		-58.255				-55.957
Ristoro una tantum scatti congelati 2011-14		-		-		1.371.600		1.714.500		
<b>Totale con Pro3 e no tax area</b>		<b>247.313.710</b>		<b>241.244.303</b>		<b>225.797.731</b>		<b>227.090.814</b>		<b>226.652.034</b>
<b>FFO vincolato</b>						<b>3.173.274</b>				
Dipartimenti di Eccellenza		13.910.229		13.910.229		13.910.229		13.910.229		
Dottorato e post-laurea		4.448.523		4.817.660		4.474.789		4.222.841		3.853.952
Proroga dottorati		2.354.740								
Mobilità internazionale degli studenti				1.252.514		1.276.003		1.358.340		1.348.721
Tutorato		2.843.126		287.960		277.272		171.880		177.188
PLS				256.788						
Aree disciplinari di interesse				122.866		120.488		50.067		50.875
Tirocini curriculari				-		15.049				
Fondo esigenze emergenziali (DM 25 giugno 2021, n. 734)		2.186.758								
<b>Totale</b>		<b>273.057.086</b>		<b>261.892.320</b>		<b>245.871.561</b>		<b>248.518.671</b>		<b>232.082.770</b>

Così come osservato su base nazionale, per l'Ateneo fiorentino prosegue la crescita del finanziamento complessivo assegnato, anche al netto degli interventi straordinari, quali i Dipartimenti di eccellenza, la proroga delle borse di dottorato e il Fondo esigenze emergenziali.

Nel budget 2021 dell'Ateneo fiorentino era stato previsto un FFO non vincolato (esclusa la PRO3) di 236,4 milioni, con una sottostima del risultato reale di circa 7,8 milioni, legata principalmente all'incremento della quota premiale.

Va in ogni caso evidenziato che il consistente aumento della quota premiale è legato quasi interamente all'incremento del FFO nazionale piuttosto che a un miglioramento delle nostre *performance*. Infatti, l'FFO non vincolato rispetto al sistema nazionale diminuisce (3,30% del 2021, contro il 3,34% del 2020 e il 3,36% del 2019), ed il peggioramento è principalmente dovuto all'incidenza sul costo standard nazionale (3,28% nel 2021, contro il 3,31% nel 2020, 3,36% del 2019 e il 3,45% del 2018) e all'aumento del peso del costo standard nella quota base a scapito della quota storica.

Prima di illustrare le singole voci di assegnazione in quota base, premiale e perequativa, è necessario premettere che i 13,9 milioni di euro per i Dipartimenti di eccellenza non rappresentano proventi che impattano sul risultato economico dell'Ateneo nei cinque esercizi di assegnazione. Infatti, il provento da Dipartimenti di eccellenza è destinato in larga misura ad

essere riscontato e rinviato a copertura dei costi degli anni successivi in attuazione della normativa istitutiva tale forma di premialità (Legge 232/2016). È noto che il finanziamento sarà erogato per cinque anni in FFO agli Atenei assegnatari, ma il provento sarà destinato in larga parte a coprire il costo quindicennale dei docenti reclutati e l'onere pluriennale degli investimenti finanziati. In altri termini, così come già avvenuto per il biennio 2018-2019, anche nel 2020 il provento da Dipartimenti di eccellenza non contribuirà all'utile dell'esercizio.

Rispetto all' FFO non vincolato del 2021, comprensivo di no tax area (vecchia e nuova), ristoro scatti (escludendo dal calcolo la PRO3, che è trattata contabilmente con il metodo della commessa completata, quindi senza impatto sul risultato economico), abbiamo un'articolazione che di seguito viene descritta.

#### Quota base

La quota base è pari a 137,314 milioni (3,28% nel 2021 del totale nazionale, è sostanzialmente stabile rispetto 3,29% del 2020, rimane sempre al di sotto di quanto registrato nel 2019 -3,31%- e nel 2018 - 3,39%). Nonostante la stabilità della quota base l'incidenza sul sistema nazionale del costo standard scende ulteriormente passando dal 3,31% all'attuale 3,28% (3,45% nel 2018). In sostanza il nostro Ateneo ha un peso sul sistema del costo standard (3,28%) che è in linea alla sua incidenza media sul FFO nazionale (3,30% nel 2021), mentre nel 2018 c'era stato un netto miglioramento (3,45%). Ipotizzando la stabilità dell'incidenza sul costo standard nazionale, l'Ateneo dovrebbe andare incontro in futuro a decurtazioni in quota base proporzionali alla decurtazione nazionale di tale componente.

#### Quota premiale

La quota premiale è pari a 75,317 milioni di euro (3,39% del totale nazionale, rimane stabile rispetto al 3,37% del 2020, ma sempre inferiore rispetto ai valori del 2019 e del 2018 (rispettivamente 3,56% e 3,57%). Pur avendo la stessa incidenza sul totale nazionale mostra un notevole miglioramento in termini di valore assoluto, crescendo di 9,761 milioni di euro (+15%) rispetto all'anno precedente. Ciò è dovuto principalmente all'incremento della quota premiale nazionale. La prestazione dell'Ateneo nella VQR 2011-2014 rimane ovviamente invariata (IRFS=3,57% del sistema nazionale; 62% della quota premiale), ma si assiste ad un peggioramento della restante parte premiale (registrato anche lo scorso anno) ripartita sulla base delle politiche di reclutamento e della c.d. "autonomia responsabile". Per quanto attiene le politiche di reclutamento, misurate attraverso l'indicatore IRAS2, a sua volta legato alla VQR dei nuovi reclutati, si assiste ad un peggioramento (3,44% nel 2021, contro il 3,52% nel 2020, e il 4,05% nel 2019). Probabilmente tale peggioramento è in larga parte giustificato dai piani straordinari e dal maggior reclutamento effettuato da parte degli altri Atenei. Per quanto concerne l'indicatore relativo all'autonomia responsabile si assiste ad un parziale suo recupero (3,03%) rispetto ai valori del 2020 (2,84%), anche se rimane sempre al di sotto dei valori degli anni precedenti in cui era arrivato fino al 3,35% (2018). A tale riguardo è necessario sottolineare che, già a partire dal 2019, la valutazione per l'assegnazione di tale quota del FFO premiale è stata effettuata prendendo i valori assoluti e i miglioramenti all'interno di un complesso di dieci indicatori che sono riportati nella tabella 4 dell'allegato 1 del D.M. sulla PRO3 2019-2021. Si tratta di una nuova forma di "autonomia responsabile" dove il singolo Ateneo non può più scegliere, come avveniva in passato, gli indicatori sui quali essere valutato.

## Perequazione

La perequazione è pari a 5,846 milioni (3,34% della perequazione nazionale) con una netta diminuzione rispetto all'anno precedente (4,96%, - 2,837 milioni di euro) e un ritorno ai valori del 2019. È noto come un aumento della perequazione costituisca un segnale non positivo per l'Ateneo ed è quindi importante far sì che le altre due componenti dell'FFO crescano anche oltre la crescita dovuta al solo incremento degli stanziamenti ministeriali.

## Piani straordinari

I piani straordinari sono pari a 13,864 milioni di euro.

## No tax area

La no tax area si compone di 2,467 milioni di euro e di 3,164 milioni di euro legati agli esoneri totali e parziali della No Tax Area (di cui alla l. 232/2016, attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021, art. 2, co. 2, punto i). Si evidenzia un andamento al di sotto dell'incidenza dell'Ateneo sul totale nazionale del FFO (2,72%), ma anche una sostanziale impossibilità dell'Università di Firenze di influire su tale parametro, dato che esso include gli studenti rientranti all'interno della no tax area in dipendenza dell'ISEE dichiarato e i beneficiari o idonei delle borse DSU.

Con riferimento al FFO vincolato, nel 2021 si registra un incremento del contributo per il dottorato e il post-lauream rispetto al 2020 (6,803 milioni di euro a fronte dei 4,818 milioni nel 2020). Ciò è essenzialmente attribuibile ai finanziamenti ministeriali per le proroghe concesse ai dottorandi per l'emergenza pandemica<sup>2</sup>. Escludendo la parte relativa alle proroghe il risultato del 2021 mostra un'incidenza su base nazionale in peggioramento rispetto al 2020 (2,28% nel 2021 contro 2,66% nel 2020).

Come già accadeva negli anni passati, l'attuale assegnazione è insufficiente per coprire i maggiori oneri legati all'aumento degli importi minimi delle borse di dottorato disposto dall'art. 1, c. 639, Legge 205/2017.

## *Contribuzioni studentesche*

L'incassato da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99, che nel 2020 aveva subito una consistente flessione attestandosi a 47,030 milioni, recupera parzialmente nel 2021 portandosi a 49,546 milioni, cioè quasi sul livello raggiunto nel 2019 (circa 2,5 milioni in più rispetto all'anno precedente). Queste indicazioni non coincidono con quelle contabili, in quanto l'applicazione delle nuove regole per la contabilizzazione dei proventi da tasse e contributi studenti ha comportato un minor provento da contribuzioni studentesche nel Bilancio 2021 per circa 7,7 milioni, come ampiamente spiegato nella nota integrativa. Ai fini del confronto con la situazione dell'anno precedente è parso però corretto riportare il dato della competenza finanziaria che ci consente una valutazione effettiva del peso della contribuzione studentesca. L'emergenza sanitaria, che si

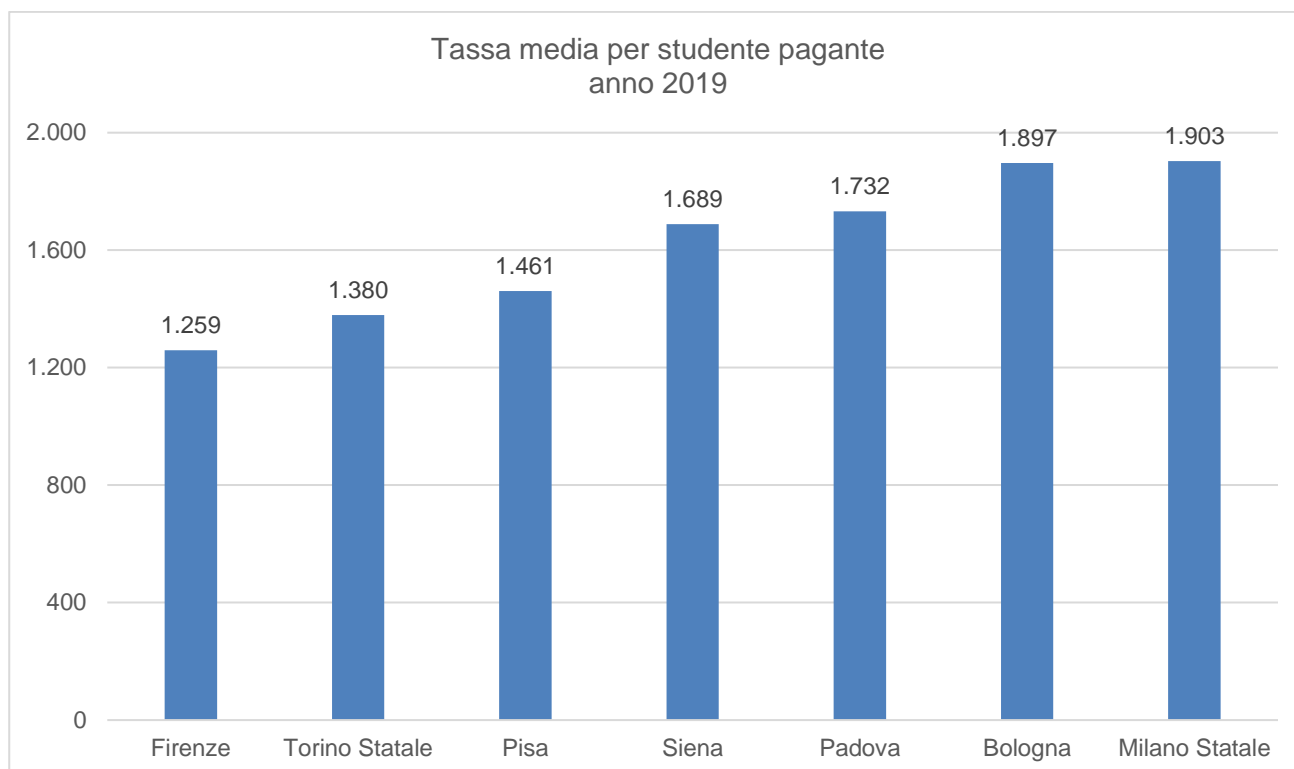
---

<sup>2</sup> Assegnazione definitiva risorse per proroga Corsi di Dottorato a.a. 2019/2020 ai sensi: dell'art. 236, comma 5, d.l. n.34/2020, art. 21-bis, e d.m. del 10 agosto 2020, n. 442, art. 9, lett. B; dell'art. 21bis, L.176/20 e d.m. del 9 agosto 2021, n. 1059, art. 8, lett. B; dell'art. 33, L. 69/2021 e d.m. del 9 agosto 2021, n. 1059, art. 8, lett. c.

pensava producesse una contrazione nelle iscrizioni, ha avuto un effetto inverso, in quanto si è registrato un incremento di circa 3.000 studenti nell'anno 2020/2021. La crisi economica conseguente all'emergenza sanitaria potrebbe produrre effetti di segno opposto negli anni futuri.

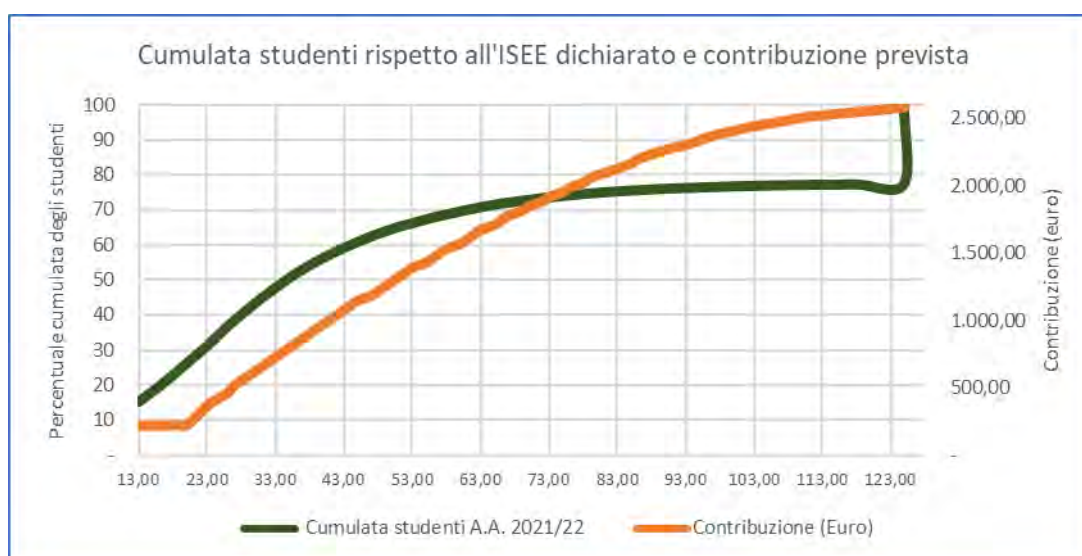
Come noto, nel corso del 2017 e poi di nuovo nel corso del 2020, in osservanza delle disposizioni della Legge 232/2016 e del DM 234/2020, l'Ateneo ha condotto una revisione del sistema della contribuzione studentesca, attraverso la rimodulazione complessiva degli importi, introducendo l'esenzione totale per studenti con ISEE fino a 24.000 euro e una tassazione calmierata fino a 30.000. A parziale compensazione della perdita di gettito dovuta al riconoscimento delle citate esenzioni totali, e come previsto dalla stessa Legge 232/2016 e dal DM 234/2020, per il 2021 ha ricompreso due quote destinate al reintegro di tali mancati proventi per un importo di circa 2,467 milioni di euro (vecchia no tax area) e 3,163 milioni (nuova no tax area) per un totale di 5,630 milioni che, sommati ai proventi effettivi da contribuzione studentesca di 49,546 milioni, porta i valori complessivi a 55,176 milioni di euro (circa +4 milioni di euro rispetto al 2020).

L'incidenza dei proventi previsti dalla contribuzione studentesca sul totale FFO, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, si attesta a circa il 11%, molto al di sotto della soglia stabilita dall'articolo 5 del DPR 306/1997, così come modificato dalla Legge 135/2012. L'attuale gettito da contribuzione studentesca appare decisamente sottodimensionato rispetto a quanto accade negli altri Atenei statali. Tale scarto è evidente anche dal seguente grafico che compara la tassazione media per studente pagante dell'Università di Firenze (1.259 euro) con altri Atenei pubblici italiani. I dati sono quelli al momento disponibili da fonte MUR per l'a.a. 2019/20, antecedente, quindi, agli anni dell'emergenza e dei DM No-Tax. La materia relativa alla contribuzione studentesca è delegata all'autonomia degli Atenei e soggetta a normative di tutela del diritto allo studio, esenzione per le categorie meno abbienti e rispetto del tetto massimo contributivo rispetto al finanziamento pubblico.



È utile osservare la distribuzione ISEE A.A. 2021/22, su dati provvisori del 1 marzo 2022, dei nostri studenti. La cumulata (il cui valore percentuale può essere letto sull'asse sinistro del grafico sotto riportato) dimostra come il 50% degli studenti abbia un valore ISEE inferiore ai circa 34.000 euro, molto prossimo quindi alla zona calmierata dai DM no Tax. In particolare, circa il 33% ricade nella zona no Tax cui viene applicata l'esenzione in relazione alle specifiche di Legge e alle caratteristiche di carriera dello studente (24.000 euro per il nostro Ateneo) e un ulteriore 10% nella residua zona a tassazione calmierata (fino a 30.000 euro).

Quindi, di fatto, gli studenti su cui le politiche nazionali danno facoltà di imposizione contributiva in autonomia corrispondono a meno del 60% del totale, di cui il 23% sono al momento collocati in fascia massima. Nel sottostante grafico è raffigurata con la linea verde la cumulata del numero di studenti rispetto alle dichiarazioni ISEE.



La curva arancione rappresenta, invece, la contribuzione di riferimento del nostro sistema attuale, in relazione alla quale sono poi applicate agevolazioni e maggiorazioni in dipendenza della condizione specifica dello studente (regolarità e attività degli studi). In particolare, come previsto dai DM no Tax, gli studenti attivi e regolari+1 fino al livello ISEE 24.000 euro sono esonerati dalla contribuzione. Si nota la costante gradualità di crescita dell'imposizione al variare del valore ISEE dello studente.

## 4. Il personale

### Assegni fissi

A partire dall'autunno 2020 non sono più liberamente accessibili sul portale CINECA, come avveniva in passato, i dati DALIA sugli assegni fissi al personale per tutto il comparto universitario. Per questo motivo l'incidenza di costi del personale a tempo indeterminato e determinato sul totale degli Atenei statali italiani è effettuata a partire dai dati disponibili sul portale SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici) della Ragioneria Generale dello Stato in collaborazione con Banca d'Italia e ISTAT, che segue una logica finanziaria invece che economica. In ogni caso ai fini della valutazione della sostenibilità del costo del personale, il dato è comunque affidabile e consente comparazioni spaziali (con altri Atenei pubblici italiani) e temporali.

In particolare, nella tabella che segue si riporta l'incidenza delle retribuzioni lorde al personale a tempo indeterminato e determinato (esclusi gli assegni di ricerca) e dei contributi sociali a carico dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici.

	2009	...	2017	2018	2019	2020	2021
<i>Incidenza delle retribuzioni al personale Unifi, compresi oneri sociali a carico del datore di lavoro ed esclusi gli assegni di ricerca, sul sistema nazionale pubblico (fonte: Siope)</i>	3,61%		3,39%	3,38%	3,42%	3,34%	3,26%

Dai dati riportati risulta la quasi costante diminuzione delle retribuzioni al personale del nostro Ateneo. Il dato 2021 testimonia un'incidenza dell'Università di Firenze sul sistema nazionale pubblico pari al 3,26% e un'incidenza del 3,28% sui proventi da contribuzione studentesca, ponendosi in entrambi i casi al di sotto del suo peso sul sistema del FFO nazionale (3,30%). Lo stesso risultato lo abbiamo confrontando i due proventi dell'Ateneo (circa 273 milioni di FFO complessivo e circa 49 milioni di contribuzioni studentesche per un totale di circa 322 milioni) con quelli a livello nazionale (FFO circa 8,4 miliardi e contribuzioni studentesche di corsi di primo e secondo livello escluso il post-lauream di circa 1,5 miliardi) in quanto il rapporto è sempre pari al 3,26%. La situazione si è quindi notevolmente riequilibrata, ma sarà ovviamente necessario continuare a monitorare la sostenibilità del costo del personale dell'Università di Firenze. Anche se non è il solo parametro da considerare per la definizione dell'ampiezza che l'Ateneo vuole dare alla numerosità del suo corpo accademico, può essere utile moltiplicare la percentuale relativa all'incidenza delle retribuzioni Unifi sul totale nazionale (3,26%) per la numerosità di docenti e ricercatori di Atenei statali italiani. Così facendo avremmo una indicazione sulla potenziale soglia sostenibile di unità di personale che arriverebbe a 1762. Tale dato non tiene conto, ovviamente, dell'ultimo piano straordinario RTDb approvato a dicembre scorso e i cui effetti, anche in termini di numerosità complessiva della docenza italiana negli Atenei pubblici, sarà effettivamente monitorabile soltanto a partire dalla fine del 2022.

In ogni caso, se si considera che le retribuzioni al personale dell'Ateneo fiorentino pesavano per quasi il 3,61% del totale nazionale pubblico nel 2009, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso.

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 31/12/2008 e il 31/12/2021 (fonte Cineca) evidenziando, al contempo, le incidenze sui totali nazionali di professori ordinari e associati e ricercatori:

ANNO	2008	2008	2008	...	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2021	2021	2021
Personale ruolo	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO	761	18.228	4,17%		371	12.733	2,91%	372	13.158	2,83%	384	14.026	2,74%
PA	679	17.549	3,87%		780	21.096	3,70%	800	21.873	3,66%	841	22.802	3,69%
RU	739	24.492	3,02%		239	10.167	2,35%	184	8.484	2,17%	165	7.146	2,31%
<b>TOT.</b>	<b>2.179</b>	<b>60.269</b>	<b>3,62%</b>		<b>1.390</b>	<b>43.996</b>	<b>3,16%</b>	<b>1.356</b>	<b>43.515</b>	<b>3,12%</b>	<b>1.390</b>	<b>43.974</b>	<b>3,16%</b>

ANNO	2008	2008	2008	...	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2021	2021	2021
Personale TD	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
RTD B L.240/10	0	0			127	4.098	3,10%	143	4.431	3,23%	140	4.935	2,84%
RTD A L.240/10	0	0			150	3.800	3,95%	165	4.576	3,61%	192	5.156	3,72%
RTD B L.230/05	105	304	34,54%		0	1	0,00%	0	0	-	0	0	-
<b>TOT.</b>	<b>105</b>	<b>304</b>	<b>34,54%</b>		<b>277</b>	<b>7.899</b>	<b>3,51%</b>	<b>308</b>	<b>9.007</b>	<b>3,42%</b>	<b>332</b>	<b>10.091</b>	<b>3,29%</b>

ANNO	2008	2008	2008	...	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2021	2021	2021
Personale tutto	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO + PA	1.440	35.777	4,02%		1.151	33.829	3,40%	1.172	35.031	3,35%	1.225	36.828	3,33%
RU + RTD	844	24.796	3,40%		516	18.066	2,86%	492	17.491	2,81%	497	17.237	2,88%
<b>TOT.</b>	<b>2.284</b>	<b>60.573</b>	<b>3,77%</b>		<b>1.667</b>	<b>51.895</b>	<b>3,21%</b>	<b>1.664</b>	<b>52.522</b>	<b>3,17%</b>	<b>1.722</b>	<b>54.065</b>	<b>3,19%</b>



Di seguito l'evoluzione del personale docente e ricercatore che si è avuta nel corso del 2021

EVOLUZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2021							
<i>Ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31/12/2020</i>	<i>Cessazioni</i>	<i>Cessazioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Assunzioni</i>	<i>Assunzioni Dip. Eccellenza</i>	<i>Assunzioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31/12/2021</i>
<i>Professori ordinari</i>	372	30	0	4	0	38	384
<i>Professori associati (*)</i>	800	21	38	10	0	90	841
<i>Ricercatori universitari</i>	184	9	10	0	0	0	165
<i>Rtd tip. a) Fondi di Ateneo</i>	135	9	51	42	0	0	117
<i>Rtd tip. b) Fondi di Ateneo (*)</i>	139	0	77	19	0	58	139
<i>Rtd tip. a) Fondi esterni (**)</i>	30	7	7	59	0	0	75
<i>Rtd tip. b) fondi esterni</i>	4	0	3	0	0	0	1
<b><i>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</i></b>	<b>1664</b>	<b>76</b>	<b>186</b>	<b>134</b>	<b>0</b>	<b>186</b>	<b>1722</b>

Se si considera che il peso dell'Ateneo fiorentino sul sistema nazionale dei proventi tipici (FFO e contribuzioni studentesche) delle Università statali è circa il 3,26%, la consistenza del personale docente e ricercatore appare complessivamente congrua, anche se con un peso leggermente inferiore (3,19%). Il dato è confermato dall'incidenza delle retribuzioni del personale in precedenza illustrato.

Nell'ultimo decennio sono state adottate misure di contenimento del personale in quanto era emersa una effettiva insostenibilità degli oneri generati. Il ridimensionamento ha avuto un rilevante peso soprattutto nei confronti dei professori ordinari, che sono passati dai 761 del 2008 agli attuali 384, portando l'incidenza su base nazionale dal 4,17% all'attuale 2,74 %. Al contrario sono aumentati in numero assoluto gli associati, anche se l'incidenza sul livello nazionale si è leggermente ridotta portandola all'attuale 3,69%, valore superiore rispetto al peso del nostro Ateneo in termini di FFO e contribuzioni studentesche. La riduzione dei RU è fisiologica e se sommiamo a questi gli RTD abbiamo una forte contrazione, sempre rispetto al 2008, sia in termini assoluti sia in termini di incidenza sul sistema nazionale (attualmente 497 con una incidenza del 2,88%).

L'obiettivo strategico deliberato dagli organi di Ateneo di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore attorno alle 1700 unità e di personale tecnico-amministrativo, CEL e dirigente di circa 1500 unità dovrà essere valutato considerando le politiche di finanziamento ministeriali sulla copertura degli incrementi stipendiali e l'incidenza complessiva del personale rispetto al sistema nazionale che è oggi pari al 3,19%.

La variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, CEL e dirigente è riportata nella seguente tabella.

<b>EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2021</b>								
<i>Ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31/12/2020</i>	<i>Cessazioni</i>	<i>Cessazioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Cessazioni Dip. Eccellenza</i>	<i>Assunzioni</i>	<i>Assunzioni Dip. Eccellenza</i>	<i>Assunzioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31/12/2021</i>
<i>Dirigenti</i>	8	0	0	0	0	0	0	8
<i>C.E.L.</i>	77	6	0	0	3	0	0	74
<i>Personale tecnico amministrativo</i>	1410	96	12	0	95	0	12	1409
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b>	<b>1495</b>	<b>102</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>1491</b>

## 5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31/12/2021, in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. I risultati di esercizio, come noto, influiscono sulla consistenza del patrimonio netto e quindi sulla solidità patrimoniale dell'Ateneo.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Si noti che, a differenza dei fondi rischi ed oneri del passivo, i fondi vincolati del patrimonio netto in COEP hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza (salvo non siano generati da avanzi di amministrazione in COFI), poiché sono alimentati da ricchezza realizzata nel passato.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2021 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal CdA di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e successive variazioni intervenute, e la quota parte di utili di esercizio destinata dal CdA al perseguimento di specifiche finalità.

Nella seduta del 25 gennaio 2021 il CdA ha disposto di "destinare eventuali utili dell'esercizio 2020 al ripristino del Patrimonio Netto non vincolato". Pertanto, nell'apposita sezione della nota integrativa del

Consuntivo 2020, intitolata “*Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell’utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto*”, si era ipotizzato di destinare quasi integralmente l’utile 2020 a patrimonio non vincolato, a parziale compensazione dell’importo stornato al fondo piano edilizio a gennaio 2021. L’unica eccezione proposta fu rappresentata da € 835.665, da vincolare al Fondo spese piano edilizio (da utili COEP), per manutenzioni straordinarie. La proposta fu accolta, pertanto il patrimonio non vincolato, costituito da utili degli anni precedenti, è tornato a valori prossimi (37,835 milioni), seppur ancora inferiori, a quelli di fine 2020 (circa 41 milioni).

Inoltre, nella seduta del 29 marzo 2022, il CdA ha deliberato l’utilizzo di una ulteriore quota di patrimonio netto non vincolato, pari a € 10.689.906,33, a copertura del cofinanziamento di Ateneo per la partecipazione ai programmi di intervento, ammodernamento strutturale e tecnologico di cui al DM 1274 del 10/12/2021, con l’impegno a “*destinare eventuali utili dell’esercizio 2021 al ripristino del patrimonio netto non vincolato*”.

Pertanto, col consuntivo 2021 verrà proposto al CdA di destinare l’intero utile prodotto nel 2021 a patrimonio non vincolato, per le motivazioni qui espresse e dettagliate nell’apposita sezione della nota integrativa. Se approvata dal CdA la proposta di destinazione degli utili 2021, la voce del patrimonio netto “*Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali*” risulterebbe così composta:

<b>Descrizione</b>	<b>Consistenza post destinazione dell’utile 2021</b>
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)	14.059.479
Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)	14.113.036,35
Fondo spese piano edilizio	124.690.886,95
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	<i>152.863.402,30</i>
<i>Totale patrimonio libero (utili degli anni precedenti)</i>	<i>50.291.296,96</i>
<b>Totale PN senza fondo di dotazione</b>	<b>203.154.699,26</b>

Con questa operazione il peso del patrimonio libero sul patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione, si attesterebbe attorno al 25%, contro un’incidenza del patrimonio vincolato del 75%.

Il *fondo sviluppo della didattica e della ricerca* (da avanzo 2013) è destinato al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell’attività di didattica e ricerca individuate dagli organi di governo dell’Ateneo. È attualmente in larga parte impegnato sul preventivo 2021 a copertura dei relativi costi.

Il *fondo spese future per edilizia* (da avanzo 2013) per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse per il finanziamento del piano edilizio approvato dal CdA e in particolare per la parziale copertura degli ammortamenti relativi agli immobili. È attualmente quasi integralmente impegnato sul preventivo 2021 a copertura dei relativi costi.

Al *fondo spese piano edilizio* sono state vincolate quote degli utili di esercizio degli anni precedenti per il finanziamento dei piani edilizi dell’Ateneo. La consistenza finale è al netto degli oneri di ammortamento

relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2021. Anche tale fondo è pressoché integralmente impegnato a copertura degli investimenti del piano edilizio di Ateneo.

## 6. Il limite del fabbisogno finanziario

Il fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici è un limite, vigente ormai da molti anni, alla possibilità di prelevare le risorse liquide dal conto di tesoreria statale. Obiettivo della misura è la razionalizzazione e il contenimento della spesa pubblica delle Università.

Nella storia recente il legislatore ha stabilito che il fabbisogno di ciascun esercizio non fosse superiore al fabbisogno finanziario determinato a consuntivo nell'anno precedente, incrementato di un tasso pari al 3% per il sistema universitario (art. 1, c. 637, Legge 296/2006 e sue successive proroghe), demandando al MUR la definizione annuale del limite programmato per ciascun Ateneo.

Nel corso dell'ultimo decennio meccanismi quali la forte contrazione del turnover e il blocco degli incrementi retributivi del personale hanno aumentato la probabilità degli Atenei di rientrare nel limite del fabbisogno, pur con le dovute eccezioni relative a realtà con problematiche particolari.

Tuttavia, a decorrere dal 1° gennaio 2016, il doveroso e graduale sblocco del turnover e degli incrementi retributivi del personale ha iniziato a far sentire i suoi effetti sul fabbisogno.

La Legge di Bilancio 2019 ha modificato in maniera significativa la disciplina previgente. In particolare, l'art. 1, c. 971, prevede che le Università statali concorrano alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, per il periodo 2019-2025, garantendo che il fabbisogno finanziario da esse complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore a quello realizzato nell'anno precedente, incrementato del tasso di crescita del PIL reale stabilito dall'ultima nota di aggiornamento del DEF. Al fine di favorire il rilancio degli investimenti e le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale, il legislatore ha previsto che a regime le riscossioni e i pagamenti sostenuti per gli investimenti e per le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale non concorrano al calcolo del fabbisogno finanziario.

Dalla lettura dell'art. 2 del D.M. dell'11 marzo 2019 si evince altresì come il fabbisogno possa essere determinato quale differenza fra i prelevamenti complessivi e i versamenti che non provengono da amministrazioni centrali dello Stato (a titolo esemplificativo: trasferimenti da Regioni, UE, ASL, contribuzioni studentesche, introiti da conto terzi, etc.). Infatti, i trasferimenti da amministrazioni centrali dello Stato (fra cui il FFO), nel momento in cui si tramutano in versamenti sul conto di tesoreria statale, non producono effetti concreti sul fabbisogno.

Dal 2020 è entrato in vigore il meccanismo di scorporo delle riscossioni e dei pagamenti per gli investimenti e per la ricerca. Quindi, il fabbisogno complessivo del sistema è determinato dal MEF incrementando il fabbisogno programmato nell'anno 2019, al netto della differenza tra la media delle riscossioni e dei pagamenti per ricerca del triennio 2017-2019, con il tasso di crescita del PIL reale nel DEF. Sul tema del fabbisogno finanziario la commissione bilancio della CRUI ha prodotto un documento in cui si propone di escludere dal calcolo del fabbisogno finanziario la ricerca finanziata dai singoli Atenei e il costo del personale o, in alternativa il pagamento dei contratti di formazione specialistica, i versamenti

fiscali e contributivi sulle retribuzioni del personale. Inoltre, nel documento la commissione propone una revisione del meccanismo di ripartizione dell'obiettivo di fabbisogno assegnato agli Atenei con aggancio della distribuzione del fabbisogno alla distribuzione del FFO e la pubblicazione dei dati utilizzati per il calcolo dell'obiettivo di fabbisogno assegnato ad ogni Ateneo e di tutti i fabbisogni assegnati (come già è prassi per il FFO).

Si noti che interventi fortemente voluti dal legislatore nelle ultime leggi di bilancio hanno prodotto i loro maggiori effetti finanziari proprio negli esercizi 2019 e 2020. Fra tali interventi si annoverano l'iniziativa dei Dipartimenti di eccellenza con relativi reclutamenti e investimenti, i piani straordinari per RTD tipo b), il graduale ampliamento delle facoltà assunzionali, l'una tantum per il ristoro dei mancati scatti stipendiali del quinquennio 2011-2015 del personale docente e ricercatore, i rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo e CEL, gli adeguamenti stipendiali ISTAT per professori e ricercatori e gli scatti stipendiali triennali del personale docente con passaggio a un regime biennale a partire dal 2020.

A fronte di tali maggiori uscite, in larga parte automatiche, la nuova disciplina del fabbisogno finanziario ha imposto a un numero crescente di Università pubbliche una restrizione alla parte restante della spesa corrente o la necessità di incrementare le entrate proprie per evitare il superamento del limite ministeriale. A tale proposito, proprio sui limiti di spesa, la commissione bilancio della CRUI, nel corso del 2021, ha inoltrato al Ministero un suo parere in cui si chiede di intervenire con sollecitudine sulla disciplina affinché le Università statali siano esentate dalla disciplina di cui ai commi 590 e seguenti dell'art. 1 della legge 160/2019, vedendo riconosciute le necessità di spesa legate al perseguimento delle peculiari finalità istituzionali e potendo utilizzare le risorse proprie in maniera realmente flessibile ed efficace.

È peraltro importante ricordare come, ai sensi dell'art.1 del D.M. dell'11 marzo 2019, le riscossioni e i pagamenti per la ricerca sono da intendere come esclusivamente riferiti a attività progettuale degli Atenei. Si tratta, in particolare, di progetti e commesse di ricerca, aventi natura sia sinallagmatica sia non sinallagmatica, svolti dalle Università pubbliche su incarico o interesse di un committente. Sono invece conteggiate fra i prelievi validi ai fini del calcolo del fabbisogno le spese imputate su iniziative progettuali non finanziate da soggetti esterni agli Atenei.

La Legge di Bilancio 2019, all'art. 1, c. 977, prevede inoltre che a decorrere dall'anno 2023, per le Università statali che non rispetteranno il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente, il MUR inserisca, tra i criteri di ripartizione delle risorse ordinarie, penalizzazioni economiche commisurate allo scostamento registrato, pur nel rispetto del principio di proporzionalità.

Con riferimento all'Università di Firenze nel triennio 2018-2020 il limite di prelievo dalla tesoreria statale è stato completamente saturato, soprattutto a causa del ripristino del reclutamento e dello sblocco degli aumenti retributivi. In particolare, nel 2018 il fabbisogno inizialmente comunicato dal MUR (220 milioni) è stato completamente saturato in corso d'anno ed è stato chiesto un adeguamento per ulteriori 14 milioni, prima concesso parzialmente per 10 milioni e poi portato nella seconda parte del mese di dicembre a 15 milioni. L'utilizzo effettivo dell'anno 2018, anche a causa di alcuni versamenti sul conto di tesoreria statale intervenuti negli ultimi giorni dell'anno, è stato di circa 231,1 milioni. Tuttavia, per rientrare nel limite del fabbisogno assegnato nel 2018, contrariamente a quanto avvenuto negli ultimi anni, l'Ateneo ha versato i contributi e le ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) a gennaio dell'anno successivo e tale posticipo ha comportato conseguenze significative sull'esercizio 2019.

Nel 2019 il Ministero ha prima accordato un fabbisogno parziale di 207 milioni e poi ha chiesto alle Università statali di inviare richieste analiticamente motivate per giustificare eventuali maggiori necessità rispetto al proiettato a fine anno (nel nostro caso circa 222,5 milioni). L'Ateneo ha chiesto al Ministero un fabbisogno di 230 milioni che è stato accordato a fine novembre 2019. Tale fabbisogno è stato superato di una percentuale inferiore all'1%. Sempre nel 2019, per la prima volta dopo molti anni, il sistema nazionale nel suo complesso ha sfiorato l'assegnazione ministeriale, seppur in termini percentualmente non particolarmente rilevanti (meno dell'1%). In questo contesto vi sono stati comunque molti Atenei, soprattutto del centro-nord Italia, che hanno sfiorato il fabbisogno assegnato di percentuali consistenti, talvolta superiori al 10%.

Nel 2020 è stato sostanzialmente rispettato il limite del fabbisogno assegnato (262 milioni consumati rispetto ad un obiettivo di 260 milioni), con uno sfioramento estremamente limitato inferiore allo 0,8%, ma sono stati versati i contributi e le ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) prima del 31/12/2020, riportando la situazione dei pagamenti dei contributi e delle ritenute alla situazione ante 2018.

Nel 2021 il fabbisogno assegnato è stato pari a 251 milioni e il fabbisogno consumato è stato di 254 milioni con uno sfioramento estremamente limitato pari al 1,21 %. Grazie al fatto che negli ultimi due anni è stato possibile procedere al versamento nell'anno di competenza delle ritenute e contributi sugli stipendi di dicembre, e vista la proiezione del consumo di fabbisogno al 31 dicembre, pari a circa 235 milioni, si è resa possibile l'estinzione anticipata parziale del mutuo più consistente, come sopra ricordato, per l'importo di 15 milioni di euro. Nel momento in cui si è palesata la possibilità di procedere con l'estinzione anticipata del mutuo, è stata sottomessa al Ministero una richiesta di integrazione del fabbisogno di 25 milioni di euro. Tale integrazione avrebbe consentito di estinguere l'intero ammontare del debito residuo del mutuo facendo ricorso alla liquidità disponibile, i cui livelli attuali sarebbero stati perfettamente in grado di reggere una decurtazione di 41 milioni di euro, senza compromettere in alcun modo il grado di "liquidità finanziaria" dell'Ateneo; l'integrazione non è stata poi concordata ed ha quindi portato all'estinzione parziale sopra ricordata.

## **7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05**

La tavola che segue presenta i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. 49/2012 registrati negli anni 2016-2019 e una stima per il 2020, basata sui dati consuntivi, della parte del finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza conteggiata nella voce del FFO e dell'articolazione dei dati sul personale che saranno prossimamente elaborati e trasmessi via Proper.

Indicatori 49/2012	D.lgs. (su dati 2017)	2018 (su dati 2017)	2019 (su dati 2018)	2020 (su dati 2019)	2021 (su dati 2020)	Stima 2022 (su dati 2021)	Soglia di riferimento	
							Inferiore	Superiore
Valori per il calcolo degli indicatori								
A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo		190.680.063	190.968.610	197.506.682	195.731.158	198.374.905		
B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)		284.399.620	293.072.793	296.411.166	301.345.316	317.560.491		
C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)		7.000.482	6.726.763	6.701.285	6.546.891	4.229.010		
D. Fitti passivi		845.014	770.441	354.712	268.040	248.631		
Indicatori								
ISP. Indicatore di sostenibilità del personale A.*100/B.		67,05%	65,16%	66,63%	64,95%	62,47%	-	80,00%
ISEF. Indicatore di sostenibilità economica finanziaria 82%*(B.-D.)/(A.+C.)		1,18	1,21	1,19	1,22	1,28	1,00	-
IDEB. Indicatore di indebitamento C.*100/(B.-A.-D.)		7,54%	6,64%	6,80%	6,21%	3,56%	-	10% (Limite critico 15%)

Nota. Il valore "Ammortamento mutui" non tiene conto della quota di estinzione anticipata della quota capitale di 15 milioni di euro, avvenuta nel 2021

Dall'analisi della tabella precedente si nota il diffuso rispetto delle soglie di riferimento e il continuo e progressivo distanziamento dai valori soglia regolarmente registrato nei recenti esercizi, con particolare riferimento all'IDEB che grazie all'estinzione del mutuo si dimezza. Ne deriva che il quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di contenimento delle spese di personale è ampiamente confermato. In particolare, sul 2020 tende a manifestarsi l'effetto combinato del maggior finanziamento e della contrazione delle voci di spesa oggetto di confronto, generando ulteriori scostamenti in termini previsionali dalle soglie critiche.

Infine, nella seguente tabella è riportato il limite ex art. 9, c. 28, L. 122/2010 e art. 1, c. 188, L.266/2005.

<b>LIMITE ex art. 9 c. 28 L. 122/2020 e art. 1, co188 L. 266/05</b>			<b>505.986,00</b>
<b>Tipologia di contratto</b>	<b>Costo anno 2021</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2021</b>
Personale tecnico-amministrativo e dirigente a tempo determinato	1.762.198,67	1.380.927,34	381.271,33
<u>co.co.co.</u> amministrative	0	0	0,00
Collaboratori linguistici a tempo determinato	16.781,81	1.000	15.781,81
<b>TOTALE</b>	<b>1.778.980,5</b>	<b>1.380.927,34</b>	<b>398.053,14</b>



## **Stato Patrimoniale al 31/12/2021**

## Stato Patrimoniale al 31/12/2021

<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
I IMMATERIALI		I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	II PATRIMONIO VINCOLATO	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.337,76	1) Fondi vincolati destinati da terzi	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	263,39	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	142.173.495,97
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.104.773,39	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>142.173.495,97</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>11.108.374,54</b>	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	
II MATERIALI		1) Risultato esercizio	22.776.193,04
1) Terreni e fabbricati	273.626.969,04	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	38.205.010,25
2) Impianti e attrezzature	6.374.511,40	3) Riserve statutarie	
3) Attrezzature scientifiche	20.267.760,42	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>60.981.203,29</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.396.058,33	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>888.673.823,97</b>
5) Mobili e arredi	1.027.871,28	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.139.254,81	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>32.274.308,68</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.191.328,97	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>838.023.754,25</b>	<b>D) DEBITI</b>	
III FINANZIARIE	6.271.040,51	1) Mutui e Debiti verso banche	31.325.789,98
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.271.040,51</b>	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>29.513.246,13</i>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>855.403.169,30</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.589,25
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		3) Debiti verso Regione e Province Autonome	161.479,86
I RIMANENZE		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	3.677.240,73
<b>TOTALE RIMANENZE</b>		5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	
II CREDITI <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		6) Debiti verso Università	145.259,14
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	44.683.573,36	7) Debiti verso studenti	1.429.509,13
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.459.439,66	8) Acconti	
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	501.913,80	9) Debiti verso fornitori	21.441.492,80
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.516.413,58	10) Debiti verso dipendenti	171.298,00
5) Crediti verso Università	377.299,19	11) Debiti verso società o enti controllati	
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	25.082.642,00	12) Altri debiti	4.274.986,18
7) Crediti verso società ed enti controllati		<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>62.647.645,07</b>
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.860.722,11	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	
9) Crediti verso altri (privati)	12.886.963,50	e1) Contributi agli investimenti	46.312.751,45
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>108.368.967,20</b>	e2) Ratei e risconti passivi	58.717.776,19
III ATTIVITÀ FINANZIARIE		<b>F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		fl) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	269.072.245,89
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	372.204.589,08		
2) Denaro e valori in cassa	-		
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>372.204.589,08</b>		
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>480.573.556,28</b>		
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>			
c1) Ratei e risconti attivi	1.744.515,69		
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	21.298.652,12		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.359.019.893,39</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.359.019.893,39</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80

## **Conto Economico al 31/12/2021**

**Conto Economico al 31/12/2021****A) PROVENTI OPERATIVI**

<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	88.225.537,38
1) Proventi per la didattica	50.460.877,02
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.517.097,14
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	27.247.563,22
<b>II. CONTRIBUTI</b>	319.794.436,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	298.377.026,03
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.249.979,66
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.291.537,44
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	113.509,26
5) Contributi da Università	1.212.613,47
6) Contributi da altri (pubblici)	7.093.947,56
7) Contributi da altri (privati)	5.455.822,58
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	0,00
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	15.794.692,44
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>423.814.665,82</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	225.718.896,96
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	169.272.074,49
a) docenti/ricercatori	131.940.424,44
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	27.556.791,73
c) docenti a contratto	1.282.877,83
d) esperti linguistici	3.055.435,03
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.647.982,54
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.222.253,63
g) missioni e rimborso spese	1.566.309,29
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.446.822,47
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	129.285.400,07
1) Costi per sostegno agli studenti	52.346.934,17
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	71.429,58
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.871.074,08
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.800.824,55
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	958.899,35
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	47.881.494,01
9) Acquisto altri materiali	2.003.671,21
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.509.100,09
12) Altri costi	11.841.973,03
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	17.485.214,06
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	366.522,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.993.694,41
3) Svalutazioni immobilizzazioni	124.997,12
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	13.512.400,80
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	2.276.757,72
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>388.278.669,61</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>35.535.996,21</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-246.630,15
1) Proventi finanziari	10.000,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-247.775,97
3) Utili e Perdite su cambi	-8.854,18
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	684.994,96
1) Proventi	846.336,05
2) Oneri	-161.341,09
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	13.198.167,98
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>22.776.193,04</b>

# **Rendiconto Finanziario al 31/12/2021**

**Rendiconto Finanziario al 31/12/2021**

<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>109.057.685,92</b>
RISULTATO NETTO	<b>22.776.193,04</b>	
rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	17.485.214,06	
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	4.444.403,46	
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	-140.586,34	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	1.039.867,68	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	69.212.627,38	
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.298,00	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		<b>- 61.641.735,31</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	- 62.046.259,84	
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	404.524,53	
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>		<b>47.415.950,61</b>
<b>INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		<b>-22.573.379,48</b>
-MATERIALI	-22.003.163,06	
-IMMATERIALI	-695.213,54	
-FINANZIARIE	124.997,12	
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		<b>- 124.997,12</b>
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	-124.997,12	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>		<b>-22.698.376,60</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-18.981.228,06	
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>-18.981.228,06</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>5.736.345,95</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	366.468.243,13	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	372.204.589,08	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>5.736.345,95</b>

## Nota Integrativa

### Premessa

---

Il Bilancio unico di esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa, oltre che della Relazione sulla gestione.

Il Bilancio di esercizio 2021 dell'Università di Firenze è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale MEF-MIUR n. 19/2014 recante *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"* (così come modificato e integrato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394) e alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale (COEP) delle Università e adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019. Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nella versione precedente al 2016, così come raccomandato dalla Commissione COEP.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4, del D.I. n. 19/2014, la Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Nella Nota Integrativa è riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati.

### Criteri di Valutazione

---

I criteri di valutazione adottati per le singole poste e di seguito riportati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. In particolare, il presente Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del citato D.I. n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori; il costo di produzione comprende tutti gli oneri direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5	20
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5	20
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5	20
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33 - 5	3 - 20

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle attività dello stesso e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali, sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita



utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo, il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica appieno l'ammortamento integrale nell'esercizio. Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale e le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Terreni	-	-
Fabbricati	33,34	3
Impianti e attrezzature	3 – 6,67	33,33 - 15
Attrezzature scientifiche	3 – 6,67	33,33 - 15
Mobili e arredi	8,34	12
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	6,67-5	15-20

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale”, nonché i terreni, non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento. Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità, la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore

indicato all'atto di donazione/successione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e, per gli altri beni, sulla base di una relazione di stima. Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di sconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni, come previsto dal D.I. n.19/2014 e ss.mm.ii.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione è stato considerato, secondo quanto previsto dall'art. 2426, co. 1, del Codice Civile, il costo di acquisto della partecipazione. Detto valore potrà essere rettificato in aumento solo in presenza di maggiori conferimenti. In presenza di perdite durevoli di valore, la partecipazione verrà rettificata in diminuzione sulla base dell'importo corrispondente alla frazione di Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata.

## **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## **CREDITI E DEBITI**

I **CREDITI** rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Per ciascun credito sono stati identificati: - l'origine, - il debitore, - la data di presumibile realizzo. I crediti sono stati esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione.

È stato stanziato allo scopo un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni, anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I **DEBITI** sono passività di natura determinata ed esistenza certa; rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati a una data stabilita ovvero obbligazioni a consegnare beni o rendere servizi. I debiti trovano accoglimento nel passivo dello Stato Patrimoniale e sono classificati in base alla natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Nelle disponibilità liquide è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali, nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa. Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

## RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

## RATEI ATTIVI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO

In generale rientrano in questa voce ratei attivi e risconti passivi derivanti dalla valutazione, secondo il criterio della commessa completata, di progetti, commesse e ricerche di durata pluriennale, finanziati o co-finanziati da soggetti terzi. Come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.I. 394 dell'8 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## PATRIMONIO NETTO

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h), stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il **Fondo di dotazione**, valorizzato nello Stato Patrimoniale iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il **Patrimonio vincolato**, come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;
- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci. Il Patrimonio non vincolato è composto dal Risultato gestionale esercizio, dai Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Il **Patrimonio non vincolato** è composto dal *Risultato gestionale esercizio*, dai *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti* e dalle *Riserve statutarie*.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno, determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## COSTI E RICAVI

I ricavi ed i proventi sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

I costi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura

dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria. I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

A partire dal Bilancio unico di previsione 2022, anche le tasse e i contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati col criterio della competenza economica, in adeguamento a quanto prescritto dal D.I. 19/2014 e dal MTO.

Al fine di portare a regime il passaggio alla competenza economica delle tasse e contributi studenti già dal prossimo esercizio, il provento relativo alle contribuzioni dell'a.a. 2021/2022 è stato riscontato per 8/12, in modo da essere rinviato al 2022.

L'applicazione delle nuove regole per la contabilizzazione di tali proventi già a partire dall'a.a. 2021/2022, se, da un lato, consente di rendere effettivo il passaggio alla competenza economica delle tasse e contributi studenti già dal primo anno di applicazione (2022), dall'altro, genera un'anomalia nella rilevazione di tali proventi nel 2021 (in parte per cassa e in parte per competenza economica), per effetto del regime misto venutosi a creare nell'esercizio.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base a una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

## **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017. Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2021 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2020.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
IMMATERIALI (I)					
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno	8.312,43	-	-	4.974,67	3.337,76
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	527,89	-	-	264,50	263,39
Immobilizzazioni immateriale in corso e acconti	-			-	-
Altre immobilizzazioni immateriale	10.770.843,21	695.213,54		361.283,36	11.104.773,39
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.779.683,53</b>	<b>695.213,54</b>	-	<b>366.522,53</b>	<b>11.108.374,54</b>
MATERIALI (II)					
Terreni e fabbricati	264.763.516,20	37.066.660,63	21.798.791,77	6.404.416,02	273.626.969,04
Impianti e attrezzature	4.587.248,44	3.840.947,57	1.071.374,32	982.310,29	6.374.511,40
Attrezzature scientifiche	21.257.088,22	5.763.244,66	318.983,71	6.433.588,75	20.267.760,42
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.369.358,33	26.700,00	-	-	523.396.058,33
Mobili e arredi	1.126.596,24	831.070,56	283.283,99	646.511,53	1.027.871,28

Automezzi	86.808,10	297.668,53	259.757,85	38.158,36	86.560,42
Macchine e attrezzature informatiche	3.941.494,21	2.933.496,45	598.817,61	2.395.308,50	3.880.864,55
Immobilizzazioni in corso e acconti	13.669.868,74	3.185.989,43	7.716.603,36		9.139.254,81
Altri beni	212.307,12	112.884,34	7.886,50	93.400,96	223.904,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>833.014.285,60</b>	<b>54.058.662,17</b>	<b>32.055.499,11</b>	<b>16.993.694,41</b>	<b>838.023.754,25</b>
<b>FINANZIARIE (III)</b>					
Partecipazioni in altri enti	248.014,10				248.014,10
Titoli	1.700.000,00				1.700.000,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	4.448.023,53		124.997,12		4.323.026,41
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.396.037,63</b>	<b>-</b>	<b>124.997,12</b>		<b>6.271.040,51</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>850.190.006,76</b>	<b>54.753.875,71</b>	<b>32.180.496,23</b>	<b>17.360.216,94</b>	<b>855.403.169,30</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2020:	<b>10.779.683,53</b>
Saldo al 31.12.2021:	<b>11.108.374,54</b>

<b>VARIAZIONE</b>	<b>328.691,01</b>
-------------------	-------------------

### A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

### A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno	8.312,43	-	-	4.974,67	3.337,76

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto Economico.

Il valore netto subisce una diminuzione nella voce relativa ai brevetti, dovuta principalmente all'ammortamento effettuato nell'anno, a fronte di un portafoglio brevetti rimasto sostanzialmente invariato.

### **A.1.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	527,89	-	-	264,50	263,39

La voce non è stata movimentata, salvo che per la quota di ammortamento calcolata su vecchie licenze.

### **A.1.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

La voce non è movimentata.

### **A.1.5 - Altre immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Altre immobilizzazioni immateriali	10.770.843,21	695.213,54		361.283,36	11.104.773,39

La voce si riferisce alla capitalizzazione di interventi edilizi effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) completati a fine esercizio, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

In particolare, nel corso del 2021, sono stati effettuati interventi di somma urgenza per la messa in sicurezza del manto di copertura del corpo est del padiglione centrale delle Cascine, interventi per la bonifica e rimozione di amianto nell'annesso tergo di zootecnia e del padiglione ovest delle Cascine e si sono conclusi gli interventi per il consolidamento strutturale e il rifacimento della copertura della serra fredda interna all'Orto Botanico.



## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2020:	<b>833.014.285,60</b>
Saldo al 31.12.2021:	<b>838.023.754,25</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>5.009.468,65</b>

### A.II.1 - Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Terreni e fabbricati	264.763.516,20	37.066.660,63	21.798.791,77	6.404.416,02	273.626.969,04

Nell'esercizio 2021 si evidenzia l'incremento:

- per la voce "terreni", € 117.520,60 relativo al pagamento di quota parte dell'indennità definitiva di esproprio di alcune aree del Polo scientifico di Sesto Fiorentino destinate a opere per il contenimento del rischio idraulico dell'area;
- per la voce "fabbricati", € 6.018.203,65 relativo alla stipula dell'atto definitivo per l'acquisto dell'unità commerciale C9 Area Nord Ovest di Firenze, per le esigenze della didattica.

### A.II.2 - Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Impianti e attrezzature	4.587.248,44	3.840.947,57	1.071.374,32	982.310,29	6.374.511,40

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come, ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.). In particolare, gli incrementi registrati nell'anno si riferiscono prevalentemente ad acquisti relativi a dotazioni audiovisive e multimediali per le aule dislocate nelle varie sedi dell'Ateneo.

### A.II.3 - Attrezzature scientifiche

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Attrezzature scientifiche	21.257.088,22	5.763.244,66	318.983,71	6.433.588,75	20.267.760,42

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca (laser, spettrometri, sorgenti, ecc.), acquistate su fondi di ricerca dei dipartimenti scientifici, tecnologici e dell'area medica.

#### **A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.369.358,33	26.700,00	-	-	523.396.058,33

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e, pertanto, registrato come costo d'esercizio.

#### **A.II.5 - Mobili e arredi**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Mobili e arredi	1.126.596,24	831.070,56	283.283,99	646.511,53	1.027.871,28

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo. Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio, nonché di mobili, arredi e dotazioni per laboratori, aule e residenze universitarie.

#### **A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Immobilizzazioni in corso e acconti	13.669.868,74	3.185.989,43	7.716.603,36		9.139.254,81

La voce si riferisce ad interventi edilizi non ancora conclusi effettuati sia su immobili di proprietà sia su immobili concessi in uso da terzi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva dell'intervento e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Il decremento è dovuto alla conclusione degli interventi di riordino del Complesso dell'Orbatello in via della Pergola 58, iniziato nel 2014, e all'adeguamento dell'edificio Incubatore trasferimento di Biologia – stralcio 3.

#### **A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Automezzi	86.808,10	297.668,53	259.757,85	38.158,36	86.560,42
Macchine e attrezzature informatiche	3.941.494,21	2.933.496,45	598.817,61	2.395.308,50	3.880.864,55
Altri beni	212.307,12	112.884,34	7.886,50	93.400,96	223.904,00

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio, ad automezzi e ad altri beni. I mezzi di proprietà dell'Ateneo sono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento delle attività istituzionali. L'incremento registrato alla voce "Automezzi" si riferisce all'acquisto di automezzi per le esigenze del Dipartimento di Scienze della Terra del Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) su fondi di ricerca. L'incremento registrato sulla voce "Macchine e attrezzature informatiche da ufficio" è dato principalmente da acquisti effettuati dal Sistema informatico di Ateneo e dall'Area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed informatici e dai dipartimenti sui propri fondi di ricerca.

L'incremento della voce "Altri beni" è dovuto principalmente all'acquisto di dispositivi di connettività per il lavoro agile.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2020:	<b>6.396.037,63</b>
Saldo al 31.12.2021:	<b>6.271.040,51</b>

<b>VARIAZIONE</b>	<b>-124.997,12</b>
-------------------	--------------------

Descrizione	Valore netto al 01.01.2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Partecipazioni in altri enti	248.014,10	-	-	-	248.014,10
Titoli	1.700.000,00	-	-	-	1.700.000,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	4.448.023,53	-	124.997,12	-	4.323.026,41
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>	6.396.037,63	-	124.997,12	-	6.271.040,51

### A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

Nel 2019 la valorizzazione delle partecipazioni in altri enti è stata oggetto di una analitica revisione, che si è imposta alla luce della concreta e recente esperienza dell'Ateneo nei vari organismi in cui partecipa. Non di meno, tale revisione si è resa necessaria per consentire l'adeguamento al MTO (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n.19) e, in particolare, la correzione di difformità delle valutazioni effettuate in sede di passaggio dalla COFI alla COEP rispetto al MTO e alla normativa vigente, in base ai quali, le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti, commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque all'interno di soggetti dotati, o meno, di soggettività giuridico-patrimoniale autonoma, laddove non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo, non possono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale.

Pertanto, anche nel 2021, ci si è attenuti al criterio massima prudenza nella valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie, considerando le sole partecipazioni che possono intendersi quali investimenti duraturi in imprese, rappresentati da azioni o quote di società e valutando a zero tutte le altre forme di partecipazioni in consorzi, fondazioni, associazioni ed altri enti, laddove si è constatato che la possibilità di realizzo della partecipazione è concretamente attuabile in ipotesi solo residuali.

### A.III.2 - Titoli

Il totale della voce, pari a euro 1.700.000,00, si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP,

giusta deliberazione CdA del 26 giugno 2020, delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento è destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

La somma investita proviene dai seguenti fondi:

PROVENIENZA FONDO	BTP	IMPIEGO
Benedicenti	7.000,00	Premio per cultore italiano in Farmacologia
Morettini	12.000,00	Premio di studio laureato in Scienze Agrarie
Fondazione Papini	37.000,00	Borse studio a laureati in Lettere (Letteratura italiana)
Fondazione Calamandrei	6.000,00	Borse di studio Giurisprudenza (studi processualistici)
Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate Economia e Giurisprudenza
Fondazione La Gemma	408.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate
Carlo Battisti	16.000,00	Scuola di lettere e filosofia per insegnamento a titolo gratuito di Dialettologia italiana o borse di studio sull'argomento
Bignone	9.000,00	Borsa di studio per studente Lettere e Filosofia
Pirondini	7.000,00	Laureati in economia su economia, statistica, tecnica o geografia con massimo voti
Legato Sciacchitano e Valentini	550.000,00	Premio periodico studioso italiano per contributo originale in campo zoologico
Eredità Bertini Aldo	30.000,00	Per la ricerca sul cancro (in passato a pediatria)
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00	Premi di laurea per laureati in Medicina
Eredità Pietrabissa	70.000,00	Per studi nel campo dei tumori
Eredità Nosei	190.000,00	Borse di studio per studenti poveri e meritevoli in Lettere e Filosofia
Fondazione Levi	38.000,00	Borse di studio Giurisprudenza
TOTALE INVESTITO	1.700.000,00	

### ***A.III.3 – Partecipazione in Azienda agricola Montepaldi***

Il valore della partecipazione è stato aggiornato sulla base del risultato dell'esercizio 2021 comunicato dall'Amministratore Unico dell'Azienda in data 17 marzo 2022.

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2021**

Ente /Società	Tipologia	% Capitale posseduto	Partecipazione patrimoniale dell'Università
AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI s.r.l.	Società a responsabilità limitata	100,00%	€ 4.323.026,41
CET s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	0,071%	€ 6.643,70
FIRENZE FIERA S.p.A.	Società per Azioni	0,001%	€ 158,40
ITALCERTIFER S.p.A.	Società per Azioni	8,33%	€ 40.000,00
PIN s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	27,59%	€ 201.212,00
ICAD - International Consortium for Advanced Design	consorzio	35,00%	€ -
Il Giardino di Archimede un Museo per la Matematica	consorzio	16,66%	€ -
RE-CORD - Consorzio pe la Ricerca e la Documentazione sulle Energie Rinnovabili	consorzio	12,50%	€ -
RIFOSAL - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare	consorzio	33,30%	€ -
TICOM - Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione	consorzio	50,00%	€ -
CI3R – Centro Italiano per la Ricerca sulla Riduzione dei Rischi	consorzio	12,50%	€ -
Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino	fondazione	0,00%	€ -
TLF - Fondazione Toscana Life Sciences	fondazione	0,00%	€ -
Water Right and Energy Foundation ONLUS	fondazione	0,00%	€ -
Fondazione TICHE	fondazione	0,00%	€ -
Fondazione Scienza e Tecnica	fondazione	0,00%	€ -
Fondazione per la Ricerca e Innovazione	fondazione	0,00%	€ -
Fondazione HIEA	fondazione	0,00%	€ -

AMARIS - Assicurazione e Management dei Rischi in Sanità	associazione	0,00%	€	-
ARTES	associazione	0,00%	€	-
Centro di Ricerca, Documentazione e Promozione Padule di Fuецечchio	associazione	0,00%	€	-
Centro Studi Laboratorio Sismico Alta Valtiberina	associazione	0,00%	€	-
Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci	associazione	0,00%	€	-
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	associazione	0,00%	€	-
EAWE - European Accademy of Wind Energy	associazione	0,00%	€	-
Ente Nazionale Giovanni Boccaccio	associazione	0,00%	€	-
ETS - Ente Toscano Sementi	associazione	0,00%	€	-
NETVAL	associazione	0,00%	€	-
PNICUBE	associazione	0,00%	€	-
UNISCAPE - Rete Europea di Università per l'attuazione della Convenzione Europea del paesaggio	associazione	0,00%	€	-
Urban@it - Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane	associazione	0,00%	€	-
Museo e Istituto Fiorentino di Preistoria	associazione	0,00%	€	-
Osservatorio dei bilanci e della Comunicazione Economico-finanziaria	associazione	0,00%	€	-
Società Dantesca	associazione	0,00%	€	-
ACSI – Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale	associazione	0,00%	€	-
Consortium GARR	associazione	0,00%	€	-
Spes - Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics	associazione	0,00%	€	-
Apenet	associazione	0,00%	€	-
AIPIN Associazione Italiana per la Ingegneria Naturalistica	associazione	0,00%	€	-
TOUR4EU – Tuscan Organization of Universities and Research for Europe	associazione di diritto belga	0,00%	€	-

EGVIA – European Green Vehicles Initiative Association	associazione di diritto belga	0,00%	€	-
ALMALAUREA	consorzio interuniversitario	1,26%	€	-
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'Alta formazione in Matematica	consorzio interuniversitario	8,33%	€	-
CIBM - Consorzio per Centro Interuniversitario di Biologia Marina Ecologia ed Ecologia Applicata "G. Bacci"	consorzio interuniversitario	14,28%	€	-
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia	consorzio interuniversitario	7,14%	€	-
CINECA - Consorzio Interuniversitario per la gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord Orientale	consorzio interuniversitario	0,98%	€	-
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	consorzio interuniversitario	2,04%	€	-
CINID - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia	consorzio interuniversitario	7,74%	€	-
CINMPIS - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi	consorzio interuniversitario	7,14%	€	-
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	consorzio interuniversitario	16,66%	€	-
CIRMMP - Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metallo Proteine Paramagnetiche	consorzio interuniversitario	33,30%	€	-
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca In Chimica dei Metalli Nei Sistemi Biologici	consorzio interuniversitario	4,76%	€	-
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	consorzio interuniversitario	2,90%	€	-
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	consorzio interuniversitario	2,63%	€	-
CO.IN.FO - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	consorzio interuniversitario	2,32%	€	-
CONISMA - Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Mare	consorzio interuniversitario	2,85%	€	-
CSGI - Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	consorzio interuniversitario	5,55%	€	-
INAS - Istituto Nazionale di Studi su Agribusiness e Sostenibilità	consorzio interuniversitario	25,00%	€	-
INBB - Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	consorzio interuniversitario	4,16%	€	-



INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	consorzio interuniversitario	2,00%	€	-
INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale "la Chimica per l'Ambiente"	consorzio interuniversitario	11,11%	€	-
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	consorzio interuniversitario	2,56%	€	-
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	consorzio interuniversitario	9,09%	€	-
CIB - Consorzio interuniversitario biotecnologie	consorzio interuniversitario	2,00%	€	-
INRC – Ist. Naz.le per le Ricerche Cardiovascolari	consorzio interuniversitario	5,26%	€	-
Fotosintetica & Microbiologia Srl	società a responsabilità limitata	15%	€	-
Di.VA.L. Toscana Srl	società a responsabilità limitata	5,36%	€	-
Giotto Biotech Srl	società a responsabilità limitata	10%	€	-
ProBiomedica Srl	società a responsabilità limitata	5%	€	-
TOTALE PARTECIPAZIONI			€	4.571.040,51

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2020: 46.322.707,36  
 Saldo al 31.12.2021: 108.368.967,20

**VARIAZIONE 62.046.259,84**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	13.256.768,53	31.426.804,83	44.683.573,36
Crediti verso regioni e province autonome	7.993.641,96	2.465.797,70	10.459.439,66
Crediti verso altre amm.ni locali	477.592,99	24.320,81	501.913,80
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	2.306.202,05	210.211,53	2.516.413,58
Crediti verso Università	355.158,35	22.140,84	377.299,19
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	33.221,43	25.049.420,57	25.082.642,00
Crediti verso società o enti controllati	-	-	-
Crediti verso altri (pubblici)	10.514.532,95	1.346.189,16	11.860.722,11
Crediti verso altri (privati)	11.385.589,10	1.501.374,40	12.886.963,50

Nell'allegato 1 sono riportati i crediti aperti al 31.12.2021 suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale. Sin dal 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili

a seguito della rendicontazione di costi indiretti. Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui ciascun credito era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). Di seguito, per ciascuna voce di credito, si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

### **B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso MIUR per F.F.O.	1.170.287,00	10.354.827,00	11.525.114,00
Altri crediti verso MIUR	6.488.644,22	20.554.573,46	27.043.217,68
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.597.837,31	517.404,37	6.115.241,68
<b>Totali</b>	<b>13.256.768,53</b>	<b>31.426.804,83</b>	<b>44.683.573,36</b>

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- a crediti verso il MUR relativi al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) dell'esercizio 2021 e della quota di cofinanziamento scatti docenti;
- a crediti verso il MUR per il finanziamento di progetti di ricerca, prevalentemente PRIN 2017;
- a crediti verso altri Ministeri (Esteri, Ambiente, ecc.) relativi, in massima, parte al finanziamento di progetti di ricerca.

### **B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.993.641,96	2.465.797,70	10.459.439,66
<b>Totali</b>	<b>7.993.641,96</b>	<b>2.465.797,70</b>	<b>10.459.439,66</b>

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a contributi da parte della Regione Toscana ed altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca (principalmente FAS e POR FESR).

**B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso altre Amministrazioni locali	477.592,99	24.320,81	501.913,80
<b>Totali</b>	<b>477.592,99</b>	<b>24.320,81</b>	<b>501.913,80</b>

Gli importi iscritti in questa voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni, in particolare quello di Firenze, e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

**B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	2.306.202,05	210.211,53	2.516.413,58
<b>Totali</b>	<b>2.306.202,05</b>	<b>210.211,53</b>	<b>2.516.413,58</b>

In questa voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione europea e con Organismi Internazionali.

**B.II.5 - Crediti verso Università**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso Università	355.158,35	22.140,84	377.299,19
<b>Totali</b>	<b>355.158,35</b>	<b>22.140,84</b>	<b>377.299,19</b>

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei, in virtù di atti convenzionali sottoscritti, devono erogare, al fine di garantire il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione e il finanziamento di borse di dottorato.

**B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti verso studenti per tasse e contributi	0,00	25.082.492,00	25.082.492,00

Altri crediti verso studenti	33.221,43	-33.071,43	150,00
<b>Totali</b>	<b>33.221,43</b>	<b>25.049.420,57</b>	<b>25.082.642,00</b>

La voce “Crediti verso studenti per tasse e contributi” è stata movimentata per la prima volta nell’esercizio 2021, stante il passaggio alla contabilizzazione per competenza economica delle tasse e contributi studenti, in ottemperanza alle disposizioni del decreto 19/2014, in cui si evidenzia l’opportunità di indicare i crediti già maturati verso gli studenti, esposti in bilancio in base al valore di presumibile realizzo. Secondo il MTO, tali crediti divengono certi ed esigibili, in linea generale, con il perfezionamento, da parte dello studente, dell’iscrizione all’anno accademico. A fronte del credito iscritto a bilancio, è stato alimentato il corrispondente fondo, determinato forfetariamente, anche sulla base di quanto fatto da altri atenei, per la parte presumibile di mancata riscossione sui 4/12 di competenza del 2021. Come già evidenziato, il nuovo metodo di rilevazione andrà a regime con il Bilancio di esercizio 2022.

### ***B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati***

Voce non movimentata.

### ***B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)***

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti tributari	93.526,64	66.122,27	159.648,91
Crediti v/Istituti previdenziali e assistenziali	152.608,20	106.771,66	259.379,86
Crediti per anticipazioni e cauzioni	541,66	0,00	541,66
Crediti commerciali v/enti pubblici	7.563.133,46	1.216.454,55	8.779.588,01
Crediti tra Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
Crediti per indennità assistenziali	2.040.778,90	606.426,99	2.647.205,89
Crediti per attività intramoenia	649.683,96	-649.586,31	97,65
<b>Totali</b>	<b>10.514.532,95</b>	<b>1.346.189,16</b>	<b>11.860.722,11</b>

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2021 verso soggetti pubblici. In particolare, si tratta principalmente dei crediti relativi al trasferimento di fondi da parte dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell’Azienda Ospedaliera Meyer e dell’Azienda USL Toscana Centro per il pagamento dell’indennità per attività assistenziale 2021 (ex indennità De Maria) e di crediti verso altri soggetti pubblici per fatture emesse nell’ambito dell’attività commerciale.

**B.II.9. Crediti verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Crediti v/dipendenti	24.673,55	19.075,64	43.749,19
Crediti commerciali v/privati	11.351.492,70	1.475.032,24	12.826.524,94
Altri crediti v/privati	9.422,85	7.266,52	16.689,37
<b>Totali</b>	<b>11.385.589,10</b>	<b>1.501.374,40</b>	<b>12.886.963,50</b>

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2021 verso soggetti privati. In particolare:

- € 1.090.568 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015 con la previsione di un pagamento di una rata annuale di € 287.454,00 fino al 2026 ed ultima rata pari a €86.484 nel 2027;
- € 500.000,00 nei confronti dell'Azienda agricola Montepaldi, oltre a € 87.315 per interessi al 31/12/2021, per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012/2017;
- il resto è relativo a crediti per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale e per fondi di ricerca provenienti dalla Cassa di Risparmio di Firenze e da altri soggetti privati.

**ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)**

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

**DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)**

Saldo al 31.12.2020:	366.468.243,13
Saldo al 31.12.2021:	372.204.589,08
<b>VARIAZIONE</b>	<b>5.736.345,95</b>

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2021 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero.

Si ricorda che l'utilizzo delle liquidità è limitato a quanto autorizzato dal MUR di concerto col MEF, secondo il noto meccanismo del fabbisogno finanziario, che impone agli Atenei un rigido controllo della spesa e delle entrate. Per approfondimenti si rinvia a quanto già riportato nella relazione sulla gestione.

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Depositi bancari e postali	366.468.243,13	5.736.345,95	372.204.589,08
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>366.468.243,13</b>	<b>5.736.345,95</b>	<b>372.204.589,08</b>

### RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2020	1.951.104,79
Saldo al 31.12.2021	1.744.515,69
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-206.589,10</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo iscritto alla voce "ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura, la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

### RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2020	20.052.195,34
Saldo al 31.12.2021	21.298.652,12
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.246.465,78</b>

I "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" sono rilevati, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19/2014, nell'ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2021, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi.

## PASSIVITÀ

### PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2020 866.096.281,59

Saldo al 31.12.2021 888.673.823,97

**VARIAZIONE 22.577.542,38**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (cda del 30.04.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2021
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.519.124,71	-	-	-	685.519.124,71
<b>Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	685.519.124,71	-	-	-	685.519.124,71
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>	-	-	-	-	-
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	123.522.340,38	19.219.263,16		-568.107,57	142.173.495,97
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>	-	-	-	-	-
<i>Riserve statutarie</i>	-	-	-	-	-
Patrimonio vincolato	123.522.340,38	19.219.263,16	0,00	-568.107,57	142.173.495,97
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	15.835.664,99	-15.835.664,99	22.776.193,04	-	22.776.193,04
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	41.219.151,51	-3.383.598,17	-	369.456,91	38.205.010,25
<i>Riserve statutarie</i>	-	-	-	-	-
Patrimonio non vincolato	57.054.816,50	-19.219.263,16	22.776.193,04	369.456,91	60.981.203,29
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>866.096.281,59</b>	<b>0,00</b>	<b>22.776.193,04</b>	<b>-198.650,66</b>	<b>888.673.823,97</b>



**Dettaglio utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati**

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2020			Bilancio d'esercizio 2021			Bilancio di previsione 2022			Bilancio di previsione 2023			Bilancio di previsione 2024		
	SITUAZIONE P.N. ANNO 2020	Approvazione C.d.A. 2020 / destinazione 2020 / copertura perdita	SITUAZIONE P.N. ANNO 2020 (post destinazione utile / copertura perdita)	variazione PN DURANTE ANNO 2021 con effetto dell'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	PI anno 2021, post delibera C.d.A. stima utile anno 2021 e variazioni eventuali anno 2021 confermate in sede di definizione bilancio esercizio anno 2021 - dato di bilancio anno 2021	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2023 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2023 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2024 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2024 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE	685.519.124,71	0	685.519.124,71	0,00	685.519.124,71		685.519.124,71		685.519.124,71		685.519.124,71		685.519.124,71		
II PATRIMONIO VINCOLATO															
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0		0,00		0,00		0,00		0,00		
2) Fondi vincolati per decisione degli organismi istituzionali	123.522.240,36	19.219.263,16	142.741.603,54	-565.107,57	142.176.495,97	-18.410.721,00	122.627.774,97	-5.763.643,00	-35.946.441,33	81.152.690,64	-9.287.361,00	-25.228.121,34	46.637.205,30		
Fondo spese future per edilizia	13.965.894,00	0,00	13.965.894,00	146.142,34	14.113.036,35		13.113.086,35	-2.853.643,00		10.246.393,35	-5.667.361,00		4.569.032,35		
Fondo estimazione anticipata mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Fondo spese piano edificio	95.495.967,37	19.219.263,16	114.715.230,53	-714.249,91	114.000.980,62	-18.410.721,00	95.590.259,62		-35.946.441,33	60.046.818,29		-25.228.121,34	34.855.695,95		
Fondo sviluppo didattica e ricerca	14.059.479,00		14.059.479,00		14.059.479,00	-300.000,00	13.759.479,00	-2.900.000,00	0,00	10.859.479,00	-3.600.000,00	0,00	7.259.479,00		
3) Riserve vincolate per progetti specifici o obblighi di legge, centrali	0		0	0	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	123.522.240,36	19.219.263,16	142.741.603,54	-565.107,57	142.176.495,97	-18.410.721,00	122.627.774,97	-5.763.643,00	-35.946.441,33	81.152.690,64	-9.287.361,00	-25.228.121,34	46.637.205,30		
III PATRIMONIO NON VINCOLATO															
1) Risultato esercizio	15.835.564,99	-15.835.564,99	0,00	22.776.193,04	22.776.193,04	0,00	22.776.193,04	0,00	0,00	22.776.193,04	0,00	0,00	22.776.193,04		
2) Risultati netti ad esercizi precedenti	41.219.151,51	-3.388.598,17	37.830.553,34	369.456,91	38.205.010,25	0	38.205.010,25	0	38.205.010,25	0	38.205.010,25	0	38.205.010,25		
di cui Ceep	0	-3.388.598,17	0	369.456,91	369.456,91	0	369.456,91	0	369.456,91	0	369.456,91	0	369.456,91		
di cui COP	0	0,00	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0	0,00		
3) Riserve statutarie	0	0,00	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0	0,00		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	57.054.816,50	-19.219.263,16	37.835.553,34	23.145.649,95	60.981.203,29	0	60.981.203,29	0	60.981.203,29	60.981.203,29	0	60.981.203,29	60.981.203,29		
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	866.096.281,59	0,00	866.096.281,59	23.577.542,38	868.673.823,97	-18.410.721,00	868.673.823,97	-5.763.643,00	-35.946.441,33	827.653.016,64	-9.287.361,00	-25.228.121,34	793.137.536,30		
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (cda del XXXX)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2021
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.519.124,71	-	-	-	685.519.124,71

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale all'1.1.2014.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (cda del 30.04.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2021
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>	-	-	-	-	-
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	123.522.340,38	19.219.263,16	-	-568.107,57	142.173.495,97
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>	-	-	-	-	-
<i>Riserve statutarie</i>	-	-	-	-	-
Patrimonio vincolato	123.522.340,38	19.219.263,16	0,00	-568.107,57	142.173.495,97

### ***A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali***

In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità.

In dettaglio, al 31/12/2021:

- fondo piano edilizio da € 114.000.980,62 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 14.113.036,35.

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (cda del 30.04.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2021
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	15.835.664,99	-15.835.664,99	22.776.193,04	-	22.776.193,04
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	41.219.151,51	-3.383.598,17	-	369.456,91	38.205.010,25
<i>Riserve statutarie</i>	-	-	-	-	-
Patrimonio non vincolato	57.054.816,50	-19.219.263,16	22.776.193,04	369.456,91	60.981.203,29

#### A.III.1 - Risultato esercizio

L'esercizio 2021 si è chiuso con un utile pari a euro 22.776.193,04. Il confronto con i risultati dei due esercizi precedenti evidenzia un progressivo incremento (poco meno di 7 milioni rispetto all'anno 2020):

Utile di esercizio 2019	Utile di esercizio 2020	Utile di esercizio 2021
6.768.903	15.835.664,99	22.776.193,04

Circa le motivazioni della formazione dell'utile 2021 si rinvia alle considerazioni espresse nella relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, si rimanda al paragrafo finale della presente nota integrativa e alla relazione sulla gestione.

#### A.III.2 - Risultati esercizi precedenti

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti, ammontanti a € 41.219.151,51 al 31/12/2020, cui è stata detratta la somma di € 3.383.598,17 vincolata dagli organi per il cofinanziamento del progetto per la realizzazione della nuova sede del DAGRI (del. CdA 25/1/2021).

Il totale al 31.12.2021, pari a € 38.205.010,25, si ottiene sommando al valore così determinato la somma di € 369.456,91, che ricomprende gli ammortamenti 2021 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo piano edilizio (da utili COEP).

## FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2020 27.631.254,56  
 Saldo al 31.12.2021 32.274.308,68

**VARIAZIONE 4.643.054,12**

Descrizione	Valore 1.1.2021	Movimenti	Valore 31.12.2021
<i>Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore</i>	5.815.004,88	73.039,59	5.888.044,47
<i>Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo</i>	974.576,82	1.491.424,95	2.466.001,77
<i>Fondo rinnovi contrattuali dirigenti</i>	20.115,90	16.663,74	36.779,64
<i>Fondo rischi su crediti</i>	7.525.885,15	1.122.864,29	8.648.749,44
<i>Fondo rischi per ricorsi in atto</i>	3.161.667,02	14.607,29	3.176.274,31
<i>Fondo oneri futuri</i>	190.919,30	-	190.919,30
<i>Fondo spese future per ricerca</i>	235.243,14	- 235.243,14	0,00
<i>Fondo spese future per didattica</i>	1.043.037,28	- 59.363,97	983.673,31
<i>Fondo incentivo progettazione</i>	1.030.461,55	- 60.205,76	970.255,79
<i>Fondo oneri futuri per personale docente e ricercatore</i>	857.893,07	164.906,09	1.022.799,16
<i>Fondo per incassi non identificati</i>	48.758,13	- 48.758,13	0
<i>Fondo obbligazioni personale in finanziaria</i>	359.054,66	- 2,34	359.052,32
<i>Fondo oneri futuri per il personale</i>	4.230.181,64	163.121,51	4.393.303,15
<i>Fondo rischi da rendicontazione</i>	2.138.456,02	2.000.000,00	4.138.456,02
TOTALI	27.631.254,56	4.643.054,12	32.274.308,68

Nel **Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore** sono stati accantonati complessivamente € 4.132.000, di cui € 2.712.000 per il pagamento di classi e scatti relativi al I e II semestre 2021 ed € 1.420.000 per il pagamento degli incrementi stipendiali dell'anno 2021 (DPCM 1%).

Nel **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2021, mentre nel **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2021.

Nel **Fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. Come già evidenziato, il fondo è stato utilizzato per coprire parte dei crediti stralciati a fine esercizio perché non più esigibili (all. 2). Con il passaggio alla competenza economica delle tasse e contributi studenti, il fondo è stato incrementato della somma presunta per mancati incassi dagli studenti, calcolata forfaitariamente, per il primo anno di applicazione del nuovo metodo di rilevazione, secondo una stima pari al 7% del credito complessivo degli studenti per l'a.a. 2021/22 rapportata ai 4/12 di competenza del 2021.

Il **Fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2021.

Nel **Fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nel **Fondo spese future per ricerca** sono accantonate le risorse residue assegnate ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca, internazionalizzazione e mobilità dottorandi. A partire dall'esercizio 2017, i finanziamenti per attività di ricerca a carico del bilancio di Ateneo sono assegnati con durata annuale, per cui le risorse non utilizzate entro la fine dell'anno concorreranno alla determinazione del risultato d'esercizio e non potranno più essere accantonate a fondo spese future per ricerca.

Nel **Fondo spese future per didattica** sono accantonate le risorse attribuite prevalentemente dal MIUR fino all'anno 2017 per il finanziamento della mobilità internazionale, lauree scientifiche, tutorato, non ancora completamente utilizzate. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Considerato che, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti assegnati dal MUR per il finanziamento della mobilità internazionale, delle lauree scientifiche e per i contratti di tutoraggio sono gestiti con il metodo della commessa completata, vista la loro spendibilità pluriennale, le risorse presenti nel fondo saranno progressivamente esaurite.

Nel **Fondo incentivo progettazione** sono state accantonate, fino all'esercizio 2015 per quanto riguarda i lavori ricompresi nel piano edilizio e a tutto l'esercizio 2021 per gli altri lavori che non costituiscono investimento, le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n.163 e successive

modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori. A partire dal 2017, le risorse destinate al pagamento dell'incentivo su lavori che costituiscono investimenti sono inserite nel piano edilizio dell'anno in cui ne viene prevista l'erogazione. Con la liquidazione dell'incentivo dell'anno 2015, per i lavori che costituiscono investimento, e le riduzioni approvate dal Consiglio di Amministrazione (nel corso dell'esercizio 2021 ne è stata approvata una nella seduta del 30/09/2021 per €51.810,60) il fondo si riduce progressivamente.

Nel **Fondo oneri futuri personale docente e ricercatore** sono state accantonate le risorse per la retribuzione aggiuntiva ai ricercatori universitari e, a partire dall'esercizio 2020, le risorse relative al pagamento delle premialità ex art. 9 L. 240/2010 ai docenti. Tali risorse sono state calcolate per il 2020 in € 138.939,78 e stimate di pari importo per il 2021.

Al riguardo, giova richiamare quanto espressamente riportato nel MTO: «*I fondi relativi agli oneri per il personale non sono idonei a rappresentare quelle poste che invece costituiscono veri e propri debiti sulla base dei criteri di esigibilità ed esatta determinazione del creditore e/o delle categorie di creditori (come nel caso delle somme relative a costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione posto il divieto di monetizzazione per le università statali). Nei casi in cui vi siano costi del personale di competenza dell'esercizio per i quali non sia determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio, dovranno essere utilizzati le voci fra i fondi accantonamento*». L'Ateneo di Firenze non conosce, alla data di redazione del bilancio, né l'importo esatto della premialità da corrispondere per il 2021, visto il protrarsi delle procedure valutative per l'assegnazione di classi e scatti, né i destinatari della premialità 2020, in quanto manca una delibera degli organi in proposito.

Nel **Fondo incassi non identificati** erano accantonate le somme per le quali, a fine esercizio 2013, non era stato possibile identificare la struttura beneficiaria. Con il bilancio di esercizio 2021, completate le opportune verifiche, si è provveduto alla chiusura del fondo, in quanto le relative risorse non sono state attribuite.

Il residuo del **Fondo obbligazioni personale in finanziaria** riguarda principalmente vecchie docenze da pagare relative a impegni presi in finanziaria.

Nel **Fondo oneri futuri per il personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento delle performance 2021, retribuzione di risultato 2021, saldo straordinario 2021 e arretrati 2021 relativi a progressioni economiche orizzontali del personale tecnico-amministrativo.

Nel **Fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. Pur essendo il fondo di una certa consistenza, tenuto conto dei maggiori rischi cui è esposto l'Ateneo sui progetti in corso, per effetto dei considerevoli finanziamenti ministeriali (per oltre 20 milioni di euro) accordati all'Ateneo sulle varie misure anche di tipo emergenziale (DM 1061, DM 1062, DM 737, DM 752, DM 734, ecc.), si è ritenuto opportuno rivederne la stima, al fine di avere una consistenza finale del fondo adeguata a garantire la copertura del maggiore rischio da rendicontazione.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2020	1.461.928,48
Saldo al 31.12.2021	1.321.342,14

**VARIAZIONE** **-140.586,34**

Descrizione	Valore 1.1.2021	Incrementi	Utilizzi	Valore 31.12.2021
Fondo TFR	1.461.928,48	55.473,20	196.059,54	1.321.342,14

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

## DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2020	81.224.348,60
Saldo al 31.12.2021	62.647.645,07

**VARIAZIONE** **18.576.703,53**

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Mutui e debiti verso banche	50.307.018,04	-18.981.228,06	31.325.789,98
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	108.937,03	-88.347,78	20.589,25
Debiti verso regioni e province autonome	150.100,27	11.379,59	161.479,86
Debiti verso altre amm.ni locali	5.272.286,65	-1.595.045,92	3.677.240,73
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	-	-	-
Debiti verso Università	317.522,79	-172.263,65	145.259,14
Debiti verso Studenti	1.294.231,64	135.277,49	1.429.509,13

Acconti			
Debiti verso fornitori	18.558.609,05	2.882.883,75	21.441.492,80
Debiti verso dipendenti	23.969,85	147.328,15	171.298,00
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	5.191.673,28	-916.687,10	4.274.986,18
TOTALI	81.224.348,60	-18.576.703,53	62.647.645,07

Tutti i debiti, ad eccezione dei mutui, sono da considerarsi a breve termine, per effetto delle norme sulla tempestività dei pagamenti. Grazie all'incremento del fabbisogno finanziario maturato dall'Ateneo negli ultimi due anni, è stato possibile, sin dal 2020, procedere al pagamento di somme considerevoli (tra cui il versamento nell'anno di competenza delle ritenute e contributi sugli stipendi di dicembre) senza dover operare alcun rinvio, come accaduto fino al 2019. Ciò giustifica la netta diminuzione dell'indebitamento, intervenuta tra il 31.12.2020 e il 31.12.2021, dovuta principalmente all'operazione di estinzione anticipata parziale del mutuo più consistente, contratto con il Monte dei Paschi di Siena, per l'importo di 15 milioni di euro (vedi paragrafo successivo).

#### **D.1 - Mutui e debiti verso banche**

L'indebitamento finanziario dell'Ateneo è costituito da due mutui stipulati per sostenere spese di investimento. Entrambi i mutui sono a tasso variabile (Euribor a 6 mesi + 0,118 di Spread), con rata semestrale a capitale costante. A garanzia dell'oscillazione del tasso di interesse, l'Ateneo, nel 2006, ha affiancato a ciascun mutuo un contratto di *Interest Rate Collar (IRS)*, il primo stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa Sanpaolo) e scaduto il 31/12/2020 e il secondo stipulato con MPS e scaduto il 31/12/2021.

La quota di fabbisogno assegnata dal MUR nel 2021 (251 milioni di euro) ha consentito, a fine anno, di estinguere parzialmente, per 15 milioni di euro, il mutuo più consistente, che aveva un capitale residuo di 41,2 milioni di euro. Questa azione è stata lungimirante, vista la prospettiva di innalzamento dei tassi di interesse da parte della BCE per fronteggiare l'inflazione.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2021:

Estremi contratto	Durata (anni)	Scadenza	Capitale iniziale	Quota capitale rimborsata nel 2021	Quota residua capitale al 31/12/2021
CTR. 154.220.87 - MPS S.p.A.	28,5	31/12/2036	12.783.333,33	433.333,32	6.500.000,19
CTR. 154.222.89 - MPS S.p.A.	22,5	31/12/2030	101.928.158,20	18.547.894,74*	24.825.789,79
TOTALE			114.711.491,53	18.981.228,06	31.325.789,98

\* La quota pagata comprende, oltre al rimborso delle due rate annuali, l'importo corrisposto dall'Ateneo per l'estinzione anticipata di parte del mutuo, per € 15.000.000.



Per approfondimenti si rinvia a quanto riportato in relazione sulla gestione.

### **D.1 - D.6**

Nelle voci “Debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali”, “Debiti verso regioni e province autonome”, “Debiti verso altre amministrazioni locali” e “Debiti verso università”, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2021 ed esigibili entro il successivo esercizio per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

### **D.7 - Debiti verso studenti**

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa, in applicazione di quanto previsto dal Manifesto degli studi, agli studenti tra il 2018 e il 2021 e non riscossi. Gli importi relativi sono stati restituiti dal Tesoriere all’Ateneo ed iscritti nuovamente nella presente voce in attesa che ne venga richiesto il pagamento.

### **D.9 - Debiti verso fornitori**

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2021. La voce si suddivide in:

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Debiti verso fornitori	12.441.285,14	120.751,52	12.562.036,66
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	6.117.323,91	2.762.132,23	8.879.456,14
TOTALE	18.558.609,05	2.882.883,75	21.441.492,80

### **D.10 - Debiti verso dipendenti**

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

### **D.12 - Altri debiti**

Di seguito è esposto il dettaglio della voce:

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Debiti tributari	3.078.732,10	-482.632,07	2.596.100,03

Debiti v/istituti previdenziali e assistenziali	277.192,60	12.385,29	289.577,89
Altri debiti	1.821.488,45	-446.440,32	1.375.048,13
Debiti verso Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
TOTALE	5.191.673,28	-916.687,10	4.274.986,18

## RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2020	73.398.192,45
Saldo al 31.12.2021	105.030.527,64

**VARIAZIONE** **31.632.335,19**

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
<i>Contributi agli investimenti</i>	49.993.049,45	- 3.680.298,00	46.312.751,45
<i>Ratei e Risconti Passivi</i>	23.405.143,00	35.312.633,19	58.717.776,19
TOTALE	73.398.192,45	31.632.335,19	105.030.527,64

### **Contributi agli investimenti (e1)**

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo e utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione.

### **Altri Ratei e risconti passivi (e2)**

Secondo quanto previsto dal MTO, gli Atenei iscrivono tali contributi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente

ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore (dando luogo al c.d. “procedimento di sterilizzazione”).

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2020	235.172.251,70
Saldo al 31.12.2021	269.072.245,89

**VARIAZIONE** **33.899.994,19**

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
<i>Risconti Passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso</i>	235.172.251,70	33.899.994,19	269.072.245,89
TOTALE	235.172.251,70	33.899.994,19	269.072.245,89

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso. L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della “commessa completata” (c.d. “*cost to cost*”), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi. A partire dal 2018, sono state valutate secondo il criterio della commessa completata le somme ricevute dal MUR per il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza, per la mobilità internazionale, per il tutorato e per i progetti lauree scientifiche.

## CONTI D'ORDINE

Come previsto dall'art. 4, lettera b), del D.I. 14/01/2014, è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale o, in assenza, il valore utilizzato ai fini assicurativi dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80.

Descrizione	Valore al 01.01.2021	Variazioni	Valore al 31.12.2021
Conti d'ordine	248.409.823,80	0,00	248.409.823,80
TOTALE	248.409.823,80	0,00	248.409.823,80

## Immobili inseriti nei conti d'ordine

NOME EDIFICIO	INDIRIZZO	VALORE
Pad. Centrale	Cascine, piazzale, 18	16.377.731,58
Pad. Ovest	Cascine, piazzale, 15	
Pad. Est	Cascine, piazzale, 25/27	
Fabbrichetta Ovest	Cascine, piazzale, 16	
Fabbrichetta Est	Cascine, piazzale, 24	
Zootecnia	Cascine, via delle, 5/7	
Prefabbricato	Cascine, via delle, 5/7	
Dip. Scienze e Tecnologie Alimentari e Zootecniche	Cascine, via delle, 23	908.626,11
Il Paradisino	Secchieta, via, Vallombrosa	381.024,00
Accademia	Ricasoli, via, 66	8.518.129,62
Ex Istituti Chimici	Capponi G., via, 9	10.378.161,78
Portineria	Capponi G., via, 7	426.070,26
Palazzo della Crocetta	Laura, via, 48	8.990.490,60
Orto Botanico	Micheli, via, 3	565.978,14
Orto Botanico	Micheli, via, 1	186.553,11
Mineralogia e Geologia	La Pira, via, 4	7.075.977,30
Botanica	La Pira, via, 4	6.237.828,87
La Specola	Romana, via, 15-21	2.998.797,54
Residenze via Romana	Romana, via, 7-13	2.031.773,73
Garbasso	Fermi E., Largo, 2	6.040.743,03
Portineria	Fermi E., Largo, 2	48.804,84
Villino La Pace	Fermi E., Largo, 2	170.849,28
Ex garage	Fermi E., Largo, 2	66.808,56
Prefabbricato 2	Fermi E., Largo, 2	569.164,89
Villino Abetti	Fermi E., Largo, 2	262.678,71
Villino Donati	Fermi E., Largo, 2	378.244,23
Villa Il Gioiello	Pian dei Giullari, via, 42	540.436,68
Palazzo non Finito	Proconsolo, via del, 12	9.709.114,17
Rettorato	S. Marco, piazza, 4	9.392.729,64
Linguistica	Battisti C., via, 4	132.402,90
Torre di avvistamento	S.C. Sipala Lunga - Stromboli	27.877,70
Palazzo Vegni	S. Niccolò, via, 91/93/95	10.483.037,85
S. Verdiana	Ghiberti, piazza, 27	798.380,10
Santa Teresa	Mattonaia, via della, 6	5.243.663,46
Scienze dell'Antichità	S. Egidio, via, 21	11.131.109,01
Clinica Neurologica	Largo Brambilla, 3	479.211,60
C.T.O.	Palagi, Largo, 1	19.666.034,30
		18.308.490,89

I Macelli	via dell'Arcovata,	2.712.930,96
ex Chiesa dei Battilani	Santa Reparata, via, 65-67	3.532.956,25
Villa La Quiete	Boldrone, via di, 2	23.139.183,27
Ex padiglione 26	S. Salvi, via di, 12	4.749.872,82
Ex padiglione 38	S. Salvi, via di	2.143.652,49
Piazza Ciardi	Ciardi, piazza, 25	20.079.385,04
Disegno industriale	Pertini, via, 93	7.057.758,12
		642.978,00
Laboratori ITT	Pieraccini, viale, 6	3.124.842,21
Margherita	Largo Brambilla, 3	3.560.891,54
Polo materno infantile	Largo Brambilla, 3	19.138.448,62
	Totale	248.409.823,80

## Analisi delle voci del Conto Economico

### PROVENTI OPERATIVI (A)

I proventi operativi sono pari a € 423.814.665,82 e sono così composti:

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
I. PROVENTI PROPRI	88.223.703,65	1.833,73	88.225.537,38
II. CONTRIBUTI	300.053.059,41	19.741.376,59	319.794.436,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI		0,00	
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO		0,00	
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.680.406,76	114.285,68	15.794.692,44
VI. VARIAZIONE RIMANENZE		0,00	
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		0,00	
TOTALE	403.957.169,82	19.857.496,00	423.814.665,82

### PROVENTI PROPRI (I)

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
I. PROVENTI PROPRI	88.223.703,65	1.833,73	88.225.537,38
1) Proventi per la didattica	56.245.177,36	-5.784.300,34	50.460.877,02
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.183.890,38	-666.793,24	10.517.097,14
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.794.635,91	6.452.927,31	27.247.563,22

**A.I.1 - Proventi per la didattica**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
<i>1) Proventi per la didattica</i>	56.245.177,36	-5.784.300,34	50.460.877,02
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	801.536,27	-616.822,05	184.714,22
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	46.228.853,12	-6.643.965,81	39.584.887,31
Tasse e contributi scuole di specializzazione	2.579.988,73	869.426,92	3.449.415,65
Tasse e contributi dottorato di ricerca	280,00	-280,00	0,00
Tasse e contributi master	1.917.626,52	40.426,67	1.958.053,19
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	561.192,46	-163.647,14	397.545,32
Contributi corsi centro cultura stranieri	61.955,50	-18.466,11	43.489,39
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	119.626,91	8.920,32	128.547,23
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	585.390,27	1.054.861,60	1.640.251,87
Altre tasse e contributi	465.063,97	-70.809,97	394.254,00
Tasse e contributi per esami di stato	639.083,99	-270.333,99	368.750,00
Indennità di mora	163.886,95	-113.105,30	50.781,65
Altro da studenti non costituente gettito	1.247.698,39	199.795,02	1.447.493,41
Contributi prove di selezione	872.994,28	-60.300,50	812.693,78

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella.

Al fine di rendere effettivo il passaggio alla competenza economica della rilevazione delle tasse e contributi studenti, operato con il Bilancio di previsione 2022, in adeguamento ai principi contabili richiamati dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 e alle prescrizioni del Manuale Tecnico Operativo, il provento da contribuzioni studentesche dell'a.a. 2021/22 è stato riscontato per 8/12, in modo da essere rinviato al 2022. Ciò per rendere perfettamente allineato alla competenza economica il Bilancio già a partire dal prossimo esercizio 2022.

L'applicazione delle nuove regole per la contabilizzazione di tali proventi già a partire dall'a.a. 2021/2022 ha comportato la rilevazione di un minor provento da contribuzioni nel Bilancio 2021 (per circa 7,7 milioni), per effetto della promiscuità della rilevazione di tali proventi (in parte per competenza finanziaria e in parte per competenza economica) venutasi a creare nell'esercizio. Tale anomalia si presenta solo nell'anno di passaggio al nuovo regime di rilevazione e si risolverà, come detto, con il prossimo Bilancio di esercizio 2022.

In relazione a master e corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti risentono anche dei costi sostenuti su progetti relativi ai precedenti esercizi. Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altro da studenti non costituente gettito", si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti all'incasso di oneri amministrativi.

**A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.183.890,38	-666.793,24	10.517.097,14
Proventi per convenzioni in attività commerciale	9.653.265,63	-399.031,56	9.254.234,07
Prestazioni a pagamento	965.730,41	-215.115,82	750.614,59
Iscrizioni ai corsi	95.949,95	-27.440,35	68.509,60
Altri proventi da attività commerciale	468.944,39	-25.205,51	443.738,88

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica, cessione di risultati della ricerca e formazione, svolte prevalentemente dai Dipartimenti, che si avvalgono delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. I proventi sono rilevati al momento della fatturazione e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento delle attività; essi sono, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

**A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.794.635,91	6.452.927,31	27.247.563,22
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	20.794.635,91	6.452.927,31	27.247.563,22

In tale voce sono confluiti i ricavi derivanti da progetti istituzionali di ricerca, suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR, UE ed altre Amministrazioni centrali), rilevati a fronte di documentazione certificante la reale sussistenza del credito.

Il conto, fino all'esercizio 2019, non è stato di fatto utilizzato, in quanto, al momento della redazione del primo budget in contabilità economica (2014), i ricavi derivanti da progetti competitivi furono inseriti nella voce "Contributi", al fine di rendere coerente la rilevazione di tali poste con quanto effettuato in contabilità finanziaria, dove detti finanziamenti confluivano in analoga voce.

Tale anomalia è stata corretta in sede di predisposizione del Bilancio di previsione 2020, poiché, a seguito di un confronto con i bilanci di altri Atenei e per uniformarsi alle indicazioni del MTO, si è ritenuto necessario allocare nella voce "proventi" i finanziamenti per ricerca che derivano da bandi competitivi (PRIN, progetti europei, progetti regionali, progetti finanziati da fondazioni bancarie), distinguendoli dai "contributi" per ricerca (correnti e per investimenti), la cui erogazione da parte del soggetto finanziatore non presuppone la partecipazione a un bando.



## CONTRIBUTI (II)

Tale voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati, classificati secondo la loro provenienza. Fino al 2019, risultano registrati in questa voce anche i finanziamenti derivanti da progetti competitivi, confluiti nell'esercizio 2020 nella voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (vedi paragrafo precedente):

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
II. CONTRIBUTI	300.053.059,41	19.741.376,59	319.794.436,00
<i>CONTRIBUTI CORRENTI</i>			
1) Contributi Miur ad altre Amministrazioni centrali	277.209.190,08	19.904.120,90	297.113.310,98
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.972.685,61	- 30.223,08	1.942.462,53
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.567.071,74	463.478,34	3.030.550,08
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	184.278,28	- 108.246,95	76.031,33
5) Contributi da Università	464.761,30	- 265.830,64	198.930,66
6) Contributi da altri (pubblici)	-476.147,52	2.074.571,40	1.598.423,88
7) Contributi da altri (privati)	4.141.695,51	- 3.023.938,83	1.117.756,68
TOTALE	286.063.535,00	19.013.931,14	305.077.466,14
<i>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</i>			
1) Contributi Miur ad altre Amministrazioni centrali	894.538,41	369.176,64	1.263.715,05
2) Contributi Regioni e Province autonome	920.930,39	- 613.413,26	307.517,13
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.604.151,37	656.835,99	2.260.987,36
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	16.250,46	21.227,47	37.477,93
5) Contributi da Università	870.445,48	143.237,33	1.013.682,81
6) Contributi da altri (pubblici)	4.929.313,51	566.210,17	5.495.523,68
7) Contributi da altri (privati)	4.753.894,79	- 415.828,89	4.338.065,90
TOTALE	13.989.524,41	727.445,45	14.716.969,86

### A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

La composizione della voce "Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali" è dettagliata nella seguente tabella:

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
1) Contributi Miur a altre Amministrazioni centrali	278.103.728,49	20.273.297,54	298.377.026,03
F.F.O. libero	233.025.975,76	15.411.749,36	248.437.725,12

F.F.O. finalizzato	14.682.371,25	1.796.148,86	16.478.520,11
Contratti di formazione specialistica	25.601.495,13	5.530.072,71	31.131.567,84
Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0,00	-	0,00
Contributi correnti statali per attività sportiva	179.328,66	- 89.665,91	89.662,75
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	3.500.142,88	- 2.639.709,76	860.433,12
Altri contributi correnti statali	219.876,40	- 104.474,36	115.402,04
Contributi statali per investimento - contributi Miur per attività di ricerca	875.588,61	250.260,63	1.125.849,24
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	18.949,80	- 208,53	18.741,27

La differenza tra l'importo delle tabelle ministeriali e quello riportato in bilancio deriva dal fatto che nelle prime sono riportate le assegnazioni, sia libere che vincolate, effettuate dal Ministero alle Università, mentre, a livello di bilancio, è evidenziato il ricavo derivante dall'applicazione del principio della competenza per le componenti di finanziamento soggette al trattamento contabile con il metodo della commessa completata, in particolare per i contributi legati a FFO vincolato o finalizzato.

La composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario è dettagliata nella seguente tabella:

FFO DM 9/8/2021 n. 1059	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Interventi quota base	137.314.102	137.247.487	66.615
- <i>quota storica</i>	69.988.106	82.817.014	-12.828.908
- <i>costo standard</i>	59.069.398	54.430.473	4.638.925
- <i>consolidamento piani straordinari</i>	8.256.598	0	8.256.598
Integrazione quota base per ricerca di base	2.211.453	0	2.211.453
Quota premiale (L 1/2009)	75.317.145	65.556.344	9.760.801
<i>a) valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)</i>	46.952.033	41.102.815	5.849.218
<i>b) valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)</i>	15.082.192	13.531.053	1.551.139
<i>c) qualità del sistema universitario e riduzione dei divari</i>	13.282.920	10.922.476	2.360.444
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	5.846.045	8.683.203	-2.837.158
Fondo per le esigenze emergenziali (DM 25 giugno 2021, n. 734)	2.186.758	0	2.186.758
1. art. 100 DL 18/2020	468.380	0	468.380
2. art. 33 DL 41/2021	1.718.378	0	1.718.378
Piani straordinari	13.863.976	13.751.672	112.304
Cofinanziamento passaggio scatti biennali	3.767.701	2.780.763	986.938

Correttivi una tantum	276.197	217.575	58.622
No tax area	5.630.976*	4.560.581	1.070.395
Recupero una tantum	36.091	36.000	91
Assegnazione rete GARR (art. 7, co. 2)	196.300	195.268	1.032
Interventi a favore degli studenti	8.509.210	6.737.788	1.771.422
1) borse post lauream	4.448.523	4.456.293	-7.770
2) proroga dottorati	2.354.740	361.367	1.993.373
3) fondo sostegno giovani	1.705.947	1.920.128	-214.181
Finanziamento straordinario per azioni di orientamento e tutorato, recupero e inclusione (DM 752/2021)	1.137.179	0	1.137.179
Dipartimenti di eccellenza	13.910.229	13.910.229	0
Totale FFO	270.203.362	253.676.910	16.526.452
Programmazione triennale (quota annuale)	3.050.024	4.360.576**	

*\*Dati relativi al primo monitoraggio previsto da DM 1014/2021. La comunicazione avverrà dopo la chiusura del bilancio 2021, all'esito del secondo monitoraggio, e, pertanto, dovrà essere registrato un provento straordinario - ovvero un costo straordinario - nel 2022.*

*\*\*finanziata nel 2020 per il biennio 2019/2020 per finalità emergenziali*

## **A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.893.616,00	- 643.636,34	2.249.979,66
Contributi correnti da regioni e province autonome	1.972.685,61	- 30.223,08	1.942.462,53
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	920.930,39	- 613.413,26	307.517,13

Gli importi iscritti in tale voce sono relativi alla quota di competenza dell'anno dei finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

### **A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
3) <i>Contributi altre Amministrazioni locali</i>	4.171.223,11	1.120.314,33	5.291.537,44
Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.567.071,74	463.478,34	3.030.550,08
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.604.151,37	656.835,99	2.260.987,36

La voce comprende finanziamenti derivanti da Comuni e Province, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

### **A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
4) <i>Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali</i>	200.528,74	- 87.019,48	113.509,26
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	184.278,28	- 108.246,95	76.031,33
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	16.250,46	21.227,47	37.477,93

La voce comprende finanziamenti correnti e per investimenti provenienti dall'Unione europea e da altri organismi internazionali, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

Dal conto sono stati stornati i finanziamenti competitivi, fatti confluire tra i proventi.

### **A.II.5 - Contributi da Università**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
5) <i>Contributi da Università</i>	1.335.206,78	- 122.593,31	1.212.613,47
Contributi correnti da università	464.761,30	- 265.830,64	198.930,66
Contributi per investimenti da università	870.445,48	143.237,33	1.013.682,81

La voce comprende finanziamenti erogati a vario titolo da altri Atenei.

### **A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
6) Contributi da altri (pubblici)	4.453.165,99	2.640.781,57	7.093.947,56
Contributi correnti da altri (pubblici)	-476.147,52	2.074.571,40	1.598.423,88
Contributi per investimenti da altri (pubblici)	4.929.313,51	566.210,17	5.495.523,68

La voce include ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Imprese pubbliche, Aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici. La voce comprende inoltre i proventi da soggetti pubblici destinati al finanziamento di borse di studio, posti di ruolo e ricercatori a tempo determinato.

### **A.II.7 - Contributi da privati**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
7) Contributi da altri (privati)	8.895.590,30	- 3.439.767,72	5.455.822,58
Contributi correnti da altri (privati)	4.141.695,51	- 3.023.938,83	1.117.756,68
Contributi per investimenti da altri (privati)	4.753.894,79	- 415.828,89	4.338.065,90

La voce comprende ricavi derivanti da contratti e/o convenzioni stipulati con soggetti privati ascrivibili all'Amministrazione centrale e ai dipartimenti. Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

## **PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)**

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

## **ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.680.406,76	114.285,68	15.794.692,44
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	163.417,25	25.606,27	189.023,52
2) Proventi da Trasferimenti	0,00	-	0,00
3) Altri Proventi	15.516.989,51	88.679,41	15.605.668,92

**A.V.1 – Proventi da risorse patrimoniali**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	163.417,25	25.606,27	189.023,52
Fitti attivi da fabbricati e terreni	155.655,71	8.202,15	163.857,86
Altre entrate patrimoniali	7.761,54	17.404,12	25.165,66

L'importo iscritto nella voce "Fitti attivi da fabbricati e terreni" si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo.

**A.V.2 – Proventi da trasferimenti**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
2) Proventi da trasferimenti	0,00	-	0,00
Trasferimenti	0,00	-	0,00

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

**A.V.3 – Altri proventi**

	Valore al 31/12/2020	Variazione	Valore al 31/12/2021
3) Altri Proventi	15.516.989,51	88.679,41	15.605.668,92
Proventi per rimborsi quote assicurative	282.843,72	- 178.509,39	104.334,33
Recuperi e rimborsi	1.463.121,35	551.065,96	2.014.187,31
Altri proventi	3.688.786,19	- 47.892,41	3.640.893,78
Utilizzo Fondi	3.927.953,19	- 32.294,95	3.895.658,24
Proventi da gestioni delegate	7.345,18	- 4.049,18	3.296,00
Arrotondamenti e abbuoni attivi	0,12	19,00	19,12
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	351,12	-	351,12
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	83.171,14	106.609,14	189.780,28
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	4.464.492,70	- 823.559,63	3.640.933,07
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	161.570,09	- 119.654,59	41.915,50
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	115.164,94	140.094,47	255.259,41
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	30.298,28	110.838,70	141.136,98

Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	191,13	16.245,96	16.437,09
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.283.515,36	353.307,06	1.636.822,42
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	8.185,00	16.459,27	24.644,27

In particolare, nella voce “Altri proventi” è iscritta la rettifica relativa all’ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l’Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti. La voce “Utilizzo fondi” corrisponde ai costi rilevati nel 2021 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l’impatto di tali oneri sul risultato d’esercizio. Nella voce “Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione europea”, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche e oggettive relazioni di causalità con l’attività istituzionale ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell’attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto. I costi operativi sono di seguito dettagliati.

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
B) COSTI OPERATIVI	373.655.192,75	14.623.476,86	388.278.669,61
VIII. COSTI DEL PERSONALE	222.728.294,78	2.990.602,18	225.718.896,96
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	120.922.524,85	8.362.875,22	129.285.400,07
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.035.227,80	449.986,26	17.485.214,06
XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	11.050.829,32	2.461.571,48	13.512.400,80
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.918.316,00	358.441,72	2.276.757,72

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale includono le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico Ente, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Le tabelle seguenti riportano la composizione del costo del personale per l’esercizio 2021:

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
VIII. COSTI DEL PERSONALE	222.728.294,78	2.990.602,18	225.718.896,96
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	165.939.009,00	3.333.065,49	169.272.074,49
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	56.789.285,78	- 342.463,31	56.446.822,47

### **B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	165.939.009,00	3.333.065,49	169.272.074,49
a) docenti/ricercatori	129.560.363,81	2.380.060,63	131.940.424,44
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	27.600.210,53	- 43.418,80	27.556.791,73
c) docenti a contratto	1.057.621,99	225.255,84	1.282.877,83
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.113.007,36	- 57.572,33	3.055.435,03
e) altro personale dedicato alla ricerca	2.074.139,27	573.843,27	2.647.982,54
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.174.084,17	48.169,46	1.222.253,63
g) missioni e rimborsi spese	1.359.581,87	206.727,42	1.566.309,29
a) docenti/ricercatori	129.560.363,81	2.380.060,63	131.940.424,44
Stipendi e oneri personale docente	100.302.139,28	3.021.437,01	103.323.576,29
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	77.848.405,74	2.328.520,20	80.176.925,94
Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato	-	-	-
Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato	3.527.633,66	108.879,98	3.636.513,64
Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato	18.925.451,30	584.174,53	19.509.625,83
Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato	-	-	-
Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato	648,58	- 137,70	510,88
Stipendi e oneri personale ricercatore	28.075.720,33	- 279.971,08	27.795.749,25
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	9.591.944,88	- 1.019.928,83	8.572.016,05
Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato	189,57	- 189,57	-
Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato	427.435,56	- 43.418,66	384.016,90



Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato	2.325.077,48	-	246.505,55	2.078.571,93
Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato	-	-	-	-
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato	0,15	-	0,15	-
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	12.029.461,67	-	772.153,95	12.801.615,62
Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato	605.112,48	-	46.939,77	652.052,25
Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato	2.903.539,76	-	185.500,89	3.089.040,65
Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato	-	-	-	-
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato	192.958,78	-	25.477,07	218.435,85
Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore	1.182.504,20	-	361.405,30	821.098,90
Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	-	-	-	-
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	27.600.210,53	-	43.418,80	27.556.791,73
Collaborazioni coordinate e continuative	2.109.255,06	-	269.825,27	1.839.429,79
Assegni di ricerca	18.811.920,26	-	240.698,26	18.571.222,00
Borse di ricerca	6.679.035,21	-	467.104,73	7.146.139,94
c) docenti a contratto	1.057.621,99	-	225.255,84	1.282.877,83
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	987.061,25	-	53.936,04	1.040.997,29
Docenti a contratto su finanziamenti interni	70.560,74	-	171.319,80	241.880,54
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.113.007,36	-	57.572,33	3.055.435,03
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	3.113.007,36	-	57.572,33	3.055.435,03
e) altro personale dedicato alla ricerca	2.074.139,27	-	573.843,27	2.647.982,54
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.074.139,27	-	573.843,27	2.647.982,54
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.174.084,17	-	48.169,46	1.222.253,63
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore	1.076.751,89	-	11.107,76	1.087.859,65
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico-amministrativo	97.332,28	-	37.061,70	134.393,98
g) missioni e rimborsi spese	1.359.581,87	-	206.727,42	1.566.309,29
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	1.359.581,87	-	206.727,42	1.566.309,29

La dinamica del personale docente e ricercatore nel 2021 è schematizzata nella tabella seguente:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2021							
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2021
Professori ordinari	372	30	0	4	0	38	384
Professori associati (*)	800	21	38	10	0	90	841
Ricercatori universitari	184	9	10	0	0	0	165
Rtd tip. a) Fondi di Ateneo	135	9	51	42	0	0	117
Rtd tip. b) Fondi di Ateneo (*)	139	0	77	19	0	58	139
Rtd tip. a) Fondi esterni (**)	30	7	7	59	0	0	75
Rtd tip. b) fondi esterni	4	0	3	0	0	0	1
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>1664</b>	<b>76</b>	<b>186</b>	<b>134</b>	<b>0</b>	<b>186</b>	<b>1722</b>

(\*) Gli RTDB e i PA attivati su Dipartimenti di eccellenza sono inseriti insieme a quelli di Ateneo

(\*\*) Gli RTDA attivati su DM 1062 sono insieme a quelli su fondi esterni

Nella tabella seguente è riportato il costo degli assegni di ricerca nel 2021 (n. 763 contratti):

ATENE0	Dipartimenti di Eccellenza	Regione Toscana	Altri finanziamenti (COOP, CRF)	Strutture	TOTALE
2.466.728,85	406.088,56	625.947,06	182.089,81	14.890.421,52	18.571.275,80

### B.VIII.2 - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	56.789.285,78	- 342.463,31	56.446.822,47
Personale Tecnico Amministrativo	50.660.492,59	- 245.923,00	50.414.569,59
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	718.195,52	- 25.962,75	692.232,77
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	789.369,27	76.753,66	866.122,93
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	3.455.097,41	- 48.845,85	3.406.251,56
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.166.130,99	- 98.485,37	1.067.645,62

Sono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, *performance* organizzativa e individuale.

Personale Tecnico Amministrativo	50.660.492,59	-	245.923,00	50.414.569,59
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	49.845.750,67	-	252.655,73	49.593.094,94
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	537.717,00		5.529,98	543.246,98
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	277.024,92		1.202,75	278.227,67
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	-		-	-

Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.166.130,99	-	98.485,37	1.067.645,62
Straordinario al personale tecnico amministrativo	142.650,63	-	74.938,10	67.712,53
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	456.114,35	-	32.796,89	423.317,46
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	235.442,96	-	3.313,57	232.129,39
Sussidi al personale tecnico amministrativo	282.490,40	-	7.780,73	274.709,67
Attività di somministrazione	49.432,65		20.343,92	69.776,57
Gestione Inail conto Stato	-		-	-
Altri oneri per il personale dirigente	-		-	-

Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico-amministrativo, CEL e Dirigente nel corso del 2021.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2021								
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2021
Dirigenti	8	0	0	0	0	0	0	8
C.E.L.	77	6	0	0	3	0	0	74
Personale tecnico amministrativo	1410	96	12	0	95	0	12	1409
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b>	<b>1495</b>	<b>102</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>1491</b>

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	120.922.524,85	8.362.875,22	129.285.400,07
1) Costi per il sostegno agli studenti	46.075.687,01	6.271.247,16	52.346.934,17
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	89.745,04	-	71.429,58

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.960.039,98	- 88.965,90	6.871.074,08
5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.496.135,55	1.304.689,00	5.800.824,55
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.102.888,63	- 143.989,28	958.899,35
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	49.327.293,91	- 1.445.799,90	47.881.494,01
9) Acquisto altri materiali	3.009.595,10	- 1.005.923,89	2.003.671,21
10) Variazione delle rimanenze materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.206.090,96	303.009,13	1.509.100,09
12) Altri costi	8.655.048,67	3.186.924,36	11.841.973,03

### **B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
<i>1) Costi per il sostegno agli studenti</i>	46.075.687,01	6.271.247,16	52.346.934,17
Borse di studio per Dottorato di ricerca	11.912.901,37	- 19.611,42	11.893.289,95
Contratti di formazione specialistica	28.669.783,36	5.852.026,00	34.521.809,36
Borse di studio Erasmus	1.192.402,00	167.127,89	1.359.529,89
Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	894.653,50	196.769,50	1.091.423,00
Attività a tempo parziale studenti	333.464,75	156.098,73	489.563,48
Iniziative e attività gestite dagli studenti	17.661,18	105.836,78	123.497,96
Tutor per il sostegno studenti	1.072.068,41	239.906,61	1.311.975,02
Altre borse di studio	1.531.750,39	- 344.108,04	1.187.642,35
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	451.002,05	- 82.798,89	368.203,16

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2021:

CICLO	MINISTERO	Dipartimenti di Eccellenza	Pegaso Regione Toscana	Altri finanziamenti	TOTALE
XXXIII (proroghe)*	108	0	19	0	127
XXXIV	120	10	19	42	191
XXXV	117	16	27	47	207
XXXVI	113	18	19	38	188
XXXVII	110	19	21	62	212
TOTALE	568	63	105	189	925

*\* Il ciclo XIII sarebbe dovuto terminare il 31/10/2020 senza alcun impatto sull'esercizio 2021, ma l'art 21bis della L. 176/2020 (conversione del c.d. "decreto ristori") ha previsto apposite "misure per la proroga dei dottorati di ricerca". È stato stabilito che, in considerazione del protrarsi dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, i dottorandi all'ultimo anno di corso potessero presentare una proroga - non superiore a 3 mesi - con conseguente erogazione della borsa di studio per il periodo corrispondente. Per far fronte alle finalità di quanto stabilito è stato incrementato il FFO alle Università.*

Nel corso del 2021 sono stati inoltre pagati:

- n. 1.387 contratti di formazione specialistica, di cui 1.248 a carico degli appositi finanziamenti ministeriali e 139 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- n. 1.179 borse di studio Erasmus (in lieve flessione rispetto agli anni precedenti, a causa del subentrare della pandemia nel corso del 2020);
- n. 344 contratti per attività part time studenti;
- n. 554 contratti di tutor per il sostegno degli studenti;
- n. 959 borse di studio;
- n. 892 borse di ricerca.

### ***B.IX.2 - Costi per il diritto allo studio***

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

### ***B.IX.3 - Costi per l'attività editoriale***

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
3) Costi per l'attività editoriale	89.745,04	- 18.315,46	71.429,58
Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo	89.745,04	- 18.315,46	71.429,58

### ***B.IX.4 - Trasferimenti a partner di progetti coordinati***

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
4) <i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	6.960.039,98	- 88.965,90	6.871.074,08
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.960.039,98	- 88.965,90	6.871.074,08
Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	25.575,31	20.453,45	46.028,76
Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	406.129,33	- 161.361,59	244.767,74
Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	65.593,20	- 24.798,57	40.794,63
Trasferimenti per investimenti a Province	-	-	-
Trasferimenti per investimenti ai Comuni	2.100,00	2.773,88	4.873,88
Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	20.300,00	- 20.300,00	-
Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	267.511,10	- 246.073,60	21.437,50
Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici	-	36.587,69	36.587,69
Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	1.601.031,39	- 585.749,88	1.015.281,51
Trasferimenti per investimenti ad altre Università	3.265.763,68	413.588,56	3.679.352,24
Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	80.466,40	- 80.466,40	-
Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	4.149,00	- 4.149,00	-

Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	449.330,54	-	124.015,16	325.315,38
Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	-		123.161,69	123.161,69
Trasferimenti per investimenti a imprese private	405.746,03		898.567,03	1.304.313,06
Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie	363.844,00	-	358.184,00	5.660,00
Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali	2.500,00		21.000,00	23.500,00

### **B.IX.5 - Acquisto materiale di consumo per laboratori**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
5) <i>Acquisto materiale consumo laboratori</i>	4.496.135,55	1.304.689,00	5.800.824,55
Materiale di consumo per laboratorio	4.496.135,55	1.304.689,00	5.800.824,55

L'importo è a carico per la quasi totalità dei Centri di spesa ed è funzionale alla realizzazione di progetti di ricerca.

### **B.IX.6 - Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori**

Il conto non è movimentato.

### **B.IX.7 - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021	
7) <i>Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico</i>	1.102.888,63	-	143.989,28	958.899,35
Acquisto Materiale librario monografico	406.446,74	-	2.150,13	404.296,61
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	2.724,80		1.021,42	3.746,22
Abbonamenti a riviste	670.776,42	-	124.373,53	546.402,89
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	22.940,67	-	18.487,04	4.453,63

L'importo totalizzato è riferito prevalentemente ad acquisti di materiale bibliografico, giornali, riviste e banche dati on line destinati alle biblioteche universitarie effettuati dai Centri di spesa.

**B.IX.8 – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	49.327.293,91	- 1.445.799,90	47.881.494,01
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	116.728,22	- 132,02	116.596,20
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	211.374,91	2.805,59	214.180,50
Spese per pubblicazioni informative	1.235.146,29	216.417,71	1.451.564,00
Programmi (acquisti licenze)	1.507.530,90	145.363,62	1.652.894,52
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	227.575,03	391.025,98	618.601,01
<i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>	<i>227.575,03</i>	<i>391.025,98</i>	<i>618.601,01</i>
<i>Radioprotezione</i>	-	-	-
Vigilanza	951.234,54	- 404.190,60	547.043,94
Facchinaggi e traslochi	95.350,23	23.202,42	118.552,65
Smaltimento rifiuti tossici	372.050,37	50.902,90	422.953,27
Rilegature	-	9.052,58	9.052,58
Assistenza informatica	661.736,29	- 299.796,93	361.939,36
Pubblicità	66.412,69	- 31.725,66	34.687,03
Spese di rappresentanza	506,05	21,11	527,16
Altre spese per servizi	4.010.452,50	807.973,42	4.818.425,92
Utenze e canoni	12.984.420,78	- 1.467.712,28	11.516.708,50
- Utenze e canoni: Energia elettrica	7.639.878,34	- 1.937.055,69	5.702.822,65
- Utenze e canoni: Acqua	542.050,62	34.982,07	577.032,69
- Utenze e canoni: Gas	224.427,05	35.405,54	259.832,59
- Utenze e canoni: Telefonia fissa	219.439,05	- 550,17	218.888,88
- Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	4.005.280,17	407.008,73	4.412.288,90
- Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	84.041,05	15.848,71	99.889,76
- Telefonia mobile	129.222,14	7.393,10	136.615,24
- Altre utenze e canoni	140.082,36	- 30.744,57	109.337,79
Pulizie	6.092.023,19	- 742.467,58	5.349.555,61
Riscaldamento	5.789.719,22	- 143.815,83	5.645.903,39
Manutenzione	8.151.446,10	- 599.137,29	7.552.308,81
- Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	37.915,52	- 11.741,89	26.173,63
- Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	267.471,69	77.523,05	344.994,74
- Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	215.288,17	88.815,12	304.103,29
- Manutenzione ordinaria beni immobili	6.410.636,21	- 610.351,86	5.800.284,35
- Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	1.178.607,42	- 119.163,03	1.059.444,39
- Manutenzione Arredamenti, mobili	41.527,09	- 24.218,68	17.308,41
Portierato	5.202.008,52	390.600,11	5.592.608,63
Servizi informatici	1.651.578,08	205.812,85	1.857.390,93

**B.IX.9 - Acquisto altri materiali**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
9) Acquisto altri materiali	3.009.595,10	- 1.005.923,89	2.003.671,21
Carburanti e lubrificanti	36.282,72	5.063,92	41.346,64
Acquisto altri materiali	2.973.312,38	- 1.010.987,81	1.962.324,57
- Attrezzi minuti e materiale edilizio	449,67	2.051,76	2.501,43
- Prodotti per la pulizia	520.671,62	- 384.350,12	136.321,50
- Vestiario	12.917,63	- 2.405,82	10.511,81
- Materiale vario	1.332.538,45	- 468.564,05	863.974,40
- Libretti e diplomi	-	-	-
- Cancelleria e stampati	518.558,69	- 59.769,06	458.789,63
- Materiale informatico	480.090,87	- 124.112,98	355.977,89
- Animali e materiale per custodia e mantenimento	108.085,45	26.162,46	134.247,91

**B.IX.10 - Variazione delle rimanenze di materiali**

Voce non movimentata.

**B.IX.11 - Costi per godimento beni di terzi**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
11) Costi per godimento beni di terzi	1.206.090,96	303.009,13	1.509.100,09
Noleggio attrezzature	713.566,20	252.712,91	966.279,11
- Noleggio Strumenti ed attrezzature	492.230,93	109.526,67	601.757,60
- Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	569,74	128.045,56	128.615,30
- Noleggio Licenze d'uso	220.765,53	15.140,68	235.906,21
Noleggio Mezzi di trasporto	75.192,39	33.803,58	108.995,97
Locazioni	417.332,37	16.492,64	433.825,01
- Locazioni Immobili	268.039,54	- 19.408,62	248.630,92
- Spese condominiali	149.292,83	35.901,26	185.194,09



**B.IX.12 – Altri costi**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
<b>12) Altri costi</b>	8.655.048,67	3.186.924,36	11.841.973,03
Spese legali	182.275,04	- 869,30	181.405,74
- <i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)</i>	<i>180.031,24</i>	- <i>121.728,37</i>	<i>58.302,87</i>
- <i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>	<i>2.243,80</i>	<i>120.859,07</i>	<i>123.102,87</i>
Postali	136.480,94	34.147,04	170.627,98
Altri costi amministrativi	6.671,52	271,08	6.942,60
Missioni e rimborsi spese altri	14.888,94	4.738,33	19.627,27
<i>Missioni e rimborsi spese altri</i>	<i>14.888,94</i>	<i>4.738,33</i>	<i>19.627,27</i>
Contributi ad organizzazioni	3.910.763,30	2.677.652,01	6.588.415,31
- <i>Trasferimenti correnti allo Stato</i>	<i>268.201,14</i>	<i>34.511,00</i>	<i>302.712,14</i>
- <i>Trasferimenti correnti all'Unione Europea</i>	<i>28.196,11</i>	<i>17.124,97</i>	<i>45.321,08</i>
- <i>Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali</i>	<i>6.050,00</i>	<i>115.491,58</i>	<i>121.541,58</i>
- <i>Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome</i>	<i>166.010,27</i>	<i>18.841,67</i>	<i>184.851,94</i>
- <i>Trasferimenti correnti a Province</i>	-	-	-
- <i>Trasferimenti correnti ai Comuni</i>	-	<i>1.600,00</i>	<i>1.600,00</i>
- <i>Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie</i>	<i>292.865,01</i>	- <i>292.865,01</i>	-
- <i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere</i>	<i>12.247,98</i>	- <i>10.717,98</i>	<i>1.530,00</i>
- <i>Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza</i>	-	-	-
- <i>Trasferimenti correnti a Enti di ricerca</i>	<i>68.051,93</i>	- <i>53.790,96</i>	<i>14.260,97</i>
- <i>Trasferimenti correnti a Camere di Commercio</i>	-	-	-
- <i>Trasferimenti correnti ad altre Università</i>	<i>558.422,67</i>	- <i>78.629,59</i>	<i>479.793,08</i>
- <i>Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali</i>	-	-	-
- <i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo</i>	<i>429.868,80</i>	- <i>55.206,05</i>	<i>374.662,75</i>
- <i>Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario</i>	-	-	-
- <i>Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche</i>	<i>433.185,66</i>	- <i>329.892,54</i>	<i>103.293,12</i>
- <i>Trasferimenti correnti a famiglie</i>	-	<i>791,00</i>	<i>791,00</i>
- <i>Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private</i>	<i>83.093,82</i>	<i>31.856,37</i>	<i>114.950,19</i>
- <i>Trasferimenti correnti a imprese pubbliche</i>	<i>8.073,25</i>	<i>16.209,95</i>	<i>24.283,20</i>
- <i>Trasferimenti correnti a imprese private</i>	<i>699.434,66</i>	<i>6.127,60</i>	<i>705.562,26</i>
- <i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere-universitarie</i>	<i>43.800,00</i>	<i>3.256.200,00</i>	<i>3.300.000,00</i>
- <i>Trasferimenti correnti al PIN</i>	<i>200.000,00</i>	-	<i>200.000,00</i>
- <i>Trasferimenti correnti al LENS</i>	<i>613.262,00</i>	-	<i>613.262,00</i>
- <i>Trasferimenti correnti ad Azienda agricola Montepaldi</i>	-	-	-

Quote associative	404.704,98	-	9.482,84	395.222,14
Rimborsi tasse studenti	2.173.151,64		603.035,99	2.776.187,63
Spese assicurative	832.968,45	-	28.585,31	804.383,14
<i>-Assicurazione automezzi</i>	<i>96.470,48</i>		<i>9.066,31</i>	<i>105.536,79</i>
<i>-Assicurazione edifici</i>	<i>496.126,67</i>	-	<i>10.989,19</i>	<i>485.137,48</i>
<i>-Assicurazione responsabilità civile ente</i>	<i>240.371,30</i>	-	<i>26.662,43</i>	<i>213.708,87</i>
Commissioni Bancarie	81.993,39	-	48.135,01	33.858,38
Spese contrattuali	5.821,55	-	3.632,28	2.189,27
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	432.610,79		929,90	433.540,69
<i>-Indennità di carica organi istituzionali</i>	<i>160.470,54</i>	-	<i>2.298,39</i>	<i>158.172,15</i>
<i>-Gettoni di presenza negli organi istituzionali</i>	<i>33.527,26</i>		<i>66.947,38</i>	<i>100.474,64</i>
<i>-Compensi agli organi istituzionali</i>	<i>233.678,83</i>	-	<i>60.209,33</i>	<i>173.469,50</i>
<i>-Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali</i>	<i>4.934,16</i>	-	<i>3.509,76</i>	<i>1.424,40</i>
Oneri per commissioni	359.921,25	-	62.393,43	297.527,82
<i>-Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo</i>	<i>2.839,85</i>		<i>26.437,40</i>	<i>29.277,25</i>
<i>-Compensi per commissioni di concorso personale a contratto</i>	-		<i>14.235,42</i>	<i>14.235,42</i>
<i>-Compensi per commissioni seggi elettorali</i>	-		-	-
<i>-Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie</i>	<i>321.283,91</i>	-	<i>80.203,93</i>	<i>241.079,98</i>
<i>-Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso</i>	<i>23.225,01</i>	-	<i>16.496,30</i>	<i>6.728,71</i>
<i>Compensi per commissioni di gara</i>	<i>12.572,48</i>	-	<i>6.366,02</i>	<i>6.206,46</i>
Costi generali per brevetti	111.670,65		19.248,41	130.919,06
Arrotondamenti e abbuoni passivi	0,23	-	0,23	-
Costi per gestioni delegate	1.126,00		-	1.126,00

La voce “Trasferimenti correnti allo Stato” comprende i versamenti eseguiti al MEF nel 2020, in relazione alle disposizioni di contenimento della spesa, ai sensi dell’art. 1, co. 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A, che ammontano, complessivamente, a Euro € 302.712,14, il cui dettaglio è riportato nella tabella che segue:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
(Versamenti al Capitolo 3422 – Capo X – Bilancio dello Stato ai sensi <b>dell'art. 1</b> , co. 594, Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A (Importo dovuto nel 2018+maggiorazione 10%))			
<i>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</i>			
Art. 61 comma 5 ( <i>spese per relazioni pubbliche e convegni</i> )	€ 81.489,89	3422	Ordinativo pagamento n. 22216 del 07/06/2021
TOTALE	€ 81.489,89		
<i>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</i>			
Art. 6 comma 3, come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 ( <i>Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010</i> )	€ 52.394,20	3422	Ordinativo pagamento n. 22216 del 07/06/2021
Art. 6 comma 8 ( <i>Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</i> )	€ 27.959,56	3422	Ordinativo pagamento n. 22216 del 07/06/2021
TOTALE	€ 80.353,76		
<b>SECONDA SEZIONE</b>			
(Versamenti dovuti in base alle disposizioni ancora applicabili)			
<i>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</i>			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	€ 130.828,00	3348	Ordinativo pagamento n.38751 del 04/10/2021
TOTALE	€ 130.828,00		
<i>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</i>			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	€ 130.828,00	3348	Ordinativo pagamento n.38751 del 04/10/2021
TOTALE	€ 130.828,00		
<i>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</i>			
Art. 6 comma 14 ( <i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i> ) Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 30 giugno	€ 10.040,49	3422	Ordinativo pagamento n. 22217 del 07/06/2021
TOTALE	€ 10.040,49		
<b>TOTALE VERSAMENTI EFFETTUATI</b>	<b>€ 302.712,14</b>		

## Adeguamento della spesa alle norme di contenimento

Nel corso del 2021 è stato effettuato inoltre un monitoraggio costante delle spese soggette a limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, anche alla luce delle nuove norme di contenimento della spesa introdotte, a partire dal 2020, dalla citata Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020).

La tabella che segue specifica i limiti di spesa calcolati per l'Università di Firenze e il rispetto degli stessi:

Tipologia di spesa	Ammontare di riferimento per calcolo limite	Limite di spesa	Costi 2021	Riferimenti normativi
Personale a tempo determinato/co.co.co.	1.011.972,08	505.986,04	398.053,14	Art.9 c.28 DL 78/2010, conv. in L.122/2010 (50% spesa anno 2009)
Contratti di formazione lavoro, somministrazione, ecc.	182.742,40	91.371,20	69.776,57	
Acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione autoveicoli	76.454,00	38.227,00	18.230,36	Art.5 c.2 DL n.95/2012 conv. in Legge n. 135/2012 e ss.mm.ii. (30% spesa anno 2011)
Acquisti di beni e servizi correnti	51.676.383	51.676.383	45.640.473,54*	Art. 1, c. 591, L. 160/2019 (limite corrispondente alla media del triennio 2016/18)

\*la somma considerata è al netto delle spese sostenute per fronteggiare l'emergenza Covid, pari a € 2.303.254,73, come da circolare MEF n. 11 del 9 aprile 2021

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.035.227,80	449.986,26	17.485.214,06
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	348.614,38	17.908,15	366.522,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.348.882,37	644.812,04	16.993.694,41
3) Svalutazione partecipazioni in controllate	337.731,05	- 212.733,93	124.997,12

### B.X.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	348.614,38	17.908,15	366.522,53
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.974,67	-	4.974,67
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	343.639,71	17.908,15	361.547,86

**B.X.2 - Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.348.882,37	644.812,04	16.993.694,41
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	5.946.875,98	4.758,82	5.951.634,80
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	205.256,72	- 83.742,14	121.514,58
Ammortamento altri immobili	23.642,16	-	23.642,16
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	262.808,63	44.518,02	307.326,65
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	297,83	-	297,83
Ammortamento impianti e attrezzature	610.746,40	371.563,89	982.310,29
Ammortamento attrezzature scientifiche	6.020.496,05	413.092,70	6.433.588,75
Ammortamento mobili e arredi	764.564,88	- 118.053,35	646.511,53
Ammortamento automezzi	31.886,37	6.271,99	38.158,36
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	2.255.195,93	140.112,57	2.395.308,50
Ammortamento altri beni	227.111,42	- 133.710,46	93.400,96

**B.X.3 - Svalutazione immobilizzazioni**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
3) Svalutazione immobilizzazioni	337.731,05	- 212.733,93	124.997,12
Svalutazione partecipazione in controllate	337.731,05	- 212.733,93	124.997,12

**B.X.4 - Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

Voce non movimentata.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)**

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Accantonamenti area personale	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	5.841.500,00	-1.709.500,00	4.132.000,00

Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	6.032,26	10.631,48	16.663,74
Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	603.737,83	887.687,12	1.491.424,95
Accantonamento per incentivo progettazione	41.114,35	-16.978,32	24.136,03
Accantonamento oneri futuri personale docente	556.287,33	-130.386,88	425.900,45
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	3.850.980,18	191.836,13	4.042.816,31
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	11.423,41	18.279,28	29.702,69
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	24.600,00	1.170,51	25.770,51
Totale accantonamenti area personale	10.935.675,36	-747.260,68	10.188.414,68
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	112.153,96	-38.167,84	73.986,12
Accantonamenti oneri futuri	3.000,00	-3.000,00	0,00
Accantonamento fondo spese future per ricerca	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per spese future per didattica	0,00	0,00	0,00
Accantonamento fondo rischi da rendicontazione	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Accantonamenti rischi su crediti	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00
Totale accantonamenti area amministrazione	115.153,96	3.208.832,16	3.323.986,12
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>11.050.829,32</b>	<b>2.461.571,48</b>	<b>13.512.400,80</b>

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai "Fondi rischi ed oneri" – voce B dello stato patrimoniale passivo.

## **ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)**

Gli oneri diversi di gestione riepilogano tutti i costi della gestione caratteristica non imputabili alle altre voci del gruppo B) e i costi delle gestioni accessorie non finanziarie e che non abbiano natura straordinaria.

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.918.316,00	358.441,72	2.276.757,72

Oneri diversi di gestione	1.918.316,00	358.441,72	2.276.757,72
Imposte Indirette	1.526.812,78	105.526,77	1.632.339,55
Costi da Trasferimenti	-	-	-
Perdite su crediti	391.503,22	252.914,95	644.418,17

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.766.239,97	1.519.609,82	- 246.630,15
1) Proventi finanziari	10.006,59	- 6,59	10.000,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.776.189,29	- 1.528.413,32	247.775,97
3) Utile e Perdite su cambi	- 57,27	- 8.796,91	- 8.854,18

### C.1 - Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
1) Proventi finanziari	10.006,59	- 6,59	10.000,00
Interessi attivi su c/c bancario e postale	6,59	- 6,59	-
Altri interessi attivi	10.000,00	-	10.000,00

### C.2 - Interessi e altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.776.189,29	- 1.528.413,32	247.775,97
Interessi passivi ad altri soggetti	1.776.189,29	- 1.528.413,32	247.775,97
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	-	-	-
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	1.776.189,29	- 1.528.413,32	247.775,97

Nella voce “Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo” sono rappresentati i costi relativi agli interessi maturati nel 2021 su uno dei due contratti di *interest rate collar* stipulati a copertura dell’oscillazione dei tassi di interesse. In particolare, sul contratto di mutuo numero CTR.154.220.87 di € 12.783.333,33 l’Ateneo, a garanzia dell’oscillazione del tasso di interesse, ha stipulato nel 2006 un contratto di *Interest Rate Collar* (IRS) con MPS con scadenza al 31/12/2021. Sempre nel 2006 e sempre per le medesime finalità, sul contratto di mutuo numero CTR.154.222.89 di € 101.928.158,20 era stato stipulato

con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa San Paolo) un altro contratto di *Interest Rate Collar* (IRS), scaduto il 31/12/2020. Tali contratti avevano una finalità assicurativa, essendo diretti alla creazione di una cosiddetta *target zone* di fluttuazione del tasso (2,75%-4%), garantendo che il costo del debito fosse contenuto entro il *range* definito.

Poiché, nell'arco del 2021, il tasso di interesse è risultato negativo (Euribor circa -0,5%), l'Ateneo non ha pagato gli interessi sui mutui, ma ha comunque sostenuto i costi del collar sul debito residuo del mutuo CTR.154.220.87 (2,75%).

### C.3 - Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
3) <i>Utile e Perdite su cambi</i>	- 57,27	- 8.796,91	- 8.854,18
Utili su cambi	9.388,15	- 8.292,85	1.095,30
Perdite su cambi	9.445,42	504,06	9.949,48

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)

Conti non movimentati.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	385.693,11	299.301,85	684.994,96
1) Proventi	543.760,87	302.575,18	846.336,05
2) Oneri	158.067,76	3.273,33	161.341,09

### E.1 - Proventi

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
1) <i>Proventi</i>	543.760,87	302.575,18	846.336,05
Sopravvenienze attive	79.453,65	1.515,32	80.968,97
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	4.430,00	5.870,00	10.300,00
Ricavi da donazioni	7.370,90	22.242,00	29.612,90
Utile su debiti	452.506,32	272.947,86	725.454,18

La voce utile su debiti è relativa allo stralcio di debiti per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.



**E.2 - Oneri**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
2) Oneri	158.067,76	3.273,33	161.341,09
Sopravvenienze passive	137.655,91	- 40.807,06	96.848,85
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	20.411,85	44.080,39	64.492,24

La voce sopravvenienze passive è relativa al fatto che, a chiusura dell'esercizio, sono stati corretti alcuni errori prodotti dalla non completa riconciliazione in sede di passaggio alla contabilità economico-patrimoniale di partite relative a crediti e debiti IVA.

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	28.921.430,21	7.052.930,81	35.974.361,02
Risultato prima delle imposte	28.921.430,21	7.052.930,81	35.974.361,02

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.085.765,22	112.402,76	13.198.167,98
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	13.085.765,22	112.402,76	13.198.167,98
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	487.420,00	- 9.260,00	478.160,00
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	12.598.345,22	121.662,76	12.720.007,98
<i>Irap per il personale docente e ricercatore</i>	8.494.558,37	53.548,57	8.548.106,94
<i>Irap su Collaborazioni scientifiche</i>	256.847,42	- 128.700,20	128.147,22
<i>Irap per Docenti a contratto</i>	44.676,39	13.643,76	58.320,15
<i>Irap per il personale collaboratore ed esperto linguistico</i>	207.703,21	- 7.787,55	199.915,66
<i>Irap per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	39.525,96	12.324,57	51.850,53
<i>Irap per il personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	3.467.900,04	179.950,96	3.647.851,00
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP</i>	87.133,83	- 1.317,35	85.816,48

## RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2020	Variazione	Saldo al 31/12/2021
Risultato prima delle imposte	28.921.430,21	7.052.930,81	35.974.361,02
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	13.085.765,22	112.402,76	13.198.167,98
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.835.664,99</b>	<b>6.940.528,05</b>	<b>22.776.193,04</b>

## Altre informazioni

### INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art. 8, comma 1, del D.L. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come *“somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”*. Per “data di pagamento” si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per “giorni effettivi” si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività.

Di seguito si riportano i dati dell'**indicatore annuale 2021**:

N. DOCUMENTI PAGATI	PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ
19.714	01/01/2021 – 31/12/2021	-12,53 gg

## Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Preliminarmente si richiama la deliberazione del CdA del 29 marzo 2022 relativa alla copertura della quota a carico dell'Ateneo per la partecipazione al cofinanziamento di programmi di intervento, ammodernamento strutturale e tecnologico di cui al DM 1274 del 10/12/2021, con la quale si disponeva, fra l'altro:

*“1. di autorizzare la copertura di parte del finanziamento a carico dell'Ateneo, pari a €10.689.906,33, mediante utilizzo della equivalente quota di Patrimonio Netto non vincolato derivante utili degli esercizi precedenti;*

***2. di assumere sin da ora l'impegno a destinare eventuali utili dell'esercizio 2021 al ripristino del Patrimonio Netto non vincolato, per le motivazioni espresse in narrativa”.***

Pertanto, si ipotizza di destinare integralmente l'utile 2021 a patrimonio non vincolato, al fine di garantire il giusto equilibrio nel rapporto tra patrimonio netto libero e vincolato, per poter consentire di coprire eventuali perdite d'esercizio future causate da ammortamenti e costi di esercizio legati alle nuove opere la cui realizzazione è prevista nel piano edilizio.

Di seguito, si espone il quadro aggiornato del patrimonio netto, anche alla luce dei vincoli assunti con la citata delibera del CdA del 29 marzo 2022 e delle ulteriori destinazioni proposte:

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2021	Integrazione fondo piano edilizio (del. CdA 29/3/2022)	Destinazione utile anno 2021	Valore post destinazione utile
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71			685.519.124,71
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71			685.519.124,71
1) Fondi vincolati destinati da terzi				
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	142.173.495,97	10.689.906,33		152.863.402,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)				
II – Patrimonio vincolato	142.173.495,97	10.689.906,33		152.863.402,30
1) Risultato gestionale esercizio	22.776.193,04		- 22.776.193,04	0
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	38.205.010,25	- 10.689.906,33	22.776.193,04	50.291.296,96
3) Riserve statutarie				
III – Patrimonio non vincolato	60.981.203,29	- 10.689.906,33	0	50.291.296,96
TOTALE PATRIMONIO NETTO	888.673.823,97	0	0	888.673.823,97

## Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

Si riepiloga, di seguito, la composizione del "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" che, sulla base dei vincoli proposti al CdA, è rideterminato in € 152.863.402,30, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 124.690.886,95 (da utili COEP), composto da € 114.000.980,62 al 31.12.2021, cui si aggiungono € 10.689.906,33 derivanti dalla quota di utili degli esercizi precedenti destinati dal CdA il 29 marzo 2022;
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 14.113.036,35.

## **ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA**

**CREDITI AL 31.12.2021 ATENEIO DI FIRENZE****108.136.242,01**

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e le note di credito.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1151	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	7.017.204,00
Generico Entrata	1149	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	196.300,00
Generico Entrata	890	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	412.776,00
Generico Entrata	1154	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	3.767.701,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>11.393.981,00</b>
Generico Entrata	1099	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	886.672,00
Generico Entrata	1100	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	486.619,00
Generico Entrata	1129	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.756.927,95
Generico Entrata	1130	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.177.347,68
Generico Entrata	1132	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.415.893,22
Generico Entrata	1303	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	473.603,26
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>20.197.063,11</b>
Generico Entrata	980	13/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	77.288,25
Generico Entrata	983	13/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	500,00
Generico Entrata	463	30/06/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	850.000,00
Generico Entrata	925	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	850.000,00
Generico Entrata	1051	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	18.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>1.795.788,25</b>
Generico Entrata	1030	28/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.142,73
Generico Entrata	1141	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	582.234,65
Generico Entrata	928	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	453.863,45
Generico Entrata	1301	31/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	52.141,61
Generico Entrata	1148	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.000,00
Generico Entrata	1143	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.000,00
Generico Entrata	922	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.000,00
Generico Entrata	490	09/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	201.626,48
Generico Entrata	1053	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	94.743,00
Generico Entrata	1054	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	80.916,00
Generico Entrata	1056	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	80.916,00
Generico Entrata	1057	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	97.944,00
Generico Entrata	1084	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.129,79
Generico Entrata	1085	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.488,07
Generico Entrata	1086	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.459,43

Generico Entrata	804	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.420,33
Generico Entrata	806	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.751,45
Generico Entrata	807	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.533,69
Generico Entrata	678	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.001,64
Generico Entrata	715	19/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	165.789,68
Generico Entrata	1142	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	67.000,00
Generico Entrata	923	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	80.000,00
Generico Entrata	1147	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	156.000,00
Generico Entrata	915	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	234.000,00
Fattura Vendita	39	22/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>2.738.102,00</b>
Generico Entrata	1146	31/12/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>8.000,00</b>
Generico Entrata	658	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.679,78
Generico Entrata	396	06/08/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.716,29
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>7.396,07</b>
Generico Entrata solo Coge	330	31/12/2021	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di laurea	25.082.492,00
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.01 Totale</b>		<b>25.082.492,00</b>
Generico Entrata solo Coge	69	19/03/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	360,45
Generico Entrata solo Coge	327	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.813,79
Generico Entrata solo Coge	5	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	47.131,54
Generico Entrata solo Coge	2	06/04/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	103,87
Generico Entrata solo Coge	5	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	331,72
Generico Entrata solo Coge	6	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	7	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	8	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16,50
Generico Entrata solo Coge	9	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	139,00
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	3.112,21
Versamento Contributi E Ritenute	925	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	227,52
Generico Entrata solo Coge	5	22/12/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	7.991,18
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	2.101,09
Generico Entrata solo Coge	19	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.797,62
Generico Entrata solo Coge	8	07/10/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.028,32
Generico Entrata solo Coge	9	23/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	4.589,19
Generico Entrata solo Coge	10	30/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	154,00
Generico Entrata solo Coge	13	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.094,48
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.620,64
Versamento Contributi E Ritenute	563	20/09/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	0,32
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>99.974,96</b>
Generico Entrata	1139	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	53.970,54



Generico Entrata	1113	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	108.080,52
Generico Entrata	1117	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.793,56
Generico Entrata	353	18/07/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.002,00
Generico Entrata	876	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.000,00
Generico Entrata	1002	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.500,00
Generico Entrata	1134	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	737.500,00
Generico Entrata	762	12/10/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.015.000,00
Generico Entrata	1135	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.900,00
Generico Entrata	1136	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.860,00
Generico Entrata	1137	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	230.440,00
Generico Entrata	1138	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Generico Entrata solo Coge	318	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	53.246,14
Generico Entrata	1140	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	131.722,46
Generico Entrata	1112	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	78.757,14
Generico Entrata	1116	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	160.865,73
Generico Entrata	931	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.200,24
Generico Entrata	929	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.290,44
Generico Entrata	930	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	343.165,43
Generico Entrata	948	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.360,14
Generico Entrata	1021	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	332.870,24
Generico Entrata	1022	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.635,70
Generico Entrata	856	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.547,71
Generico Entrata	857	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	379.970,09
Generico Entrata	858	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.630,02
Generico Entrata solo Coge	328	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	300.000,00
Generico Entrata solo Coge	310	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	975,00
Generico Entrata	1114	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.709,94
Generico Entrata	1118	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	203,30
Generico Entrata	1131	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	67.282,08
Generico Entrata	1144	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.400,00
Generico Entrata	1145	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>4.408.878,42</b>
Generico Entrata solo Coge	315	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	1.607.545,01
Generico Entrata solo Coge	316	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	319.007,39
Generico Entrata solo Coge	317	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	107.815,64
Generico Entrata solo Coge	319	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	612.837,85
			<b>CG.01.02.02.01.08.07 Totale</b>		<b>2.647.205,89</b>
Generico Entrata solo Coge	297	28/12/2021	CG.01.02.02.01.08.08	crediti per attività intramoenia	97,65
			<b>CG.01.02.02.01.08.08 Totale</b>		<b>97,65</b>
Stipendio Negativo	193	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	234,59

Stipendio Negativo	49	11/06/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	0,09
Stipendio Negativo	40	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	91,85
Stipendio Negativo	16	12/10/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	5.040,53
Stipendio Negativo	69	16/10/2017	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	110,13
Stipendio Negativo	1	17/01/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.652,29
Stipendio Negativo	32	16/03/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	3.150,09
Stipendio Negativo	41	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	136,97
Stipendio Negativo	5	18/01/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.429,76
Stipendio Negativo	10	16/03/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	275,41
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>12.121,71</b>
Generico Entrata solo Coge	109	18/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	441,89
Generico Entrata	3	18/01/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.081,28
Generico Entrata	1115	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.020,33
Generico Entrata	936	30/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.000,00
Generico Entrata	1153	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500.000,00
Generico Entrata solo Coge	1	18/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	78,87
Generico Entrata solo Coge	255	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata solo Coge	22	15/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,36
Generico Entrata solo Coge	256	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata solo Coge	258	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata	146	01/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6,00
Generico Entrata solo Coge	279	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.915,31
Generico Entrata	915	25/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	300,00
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.570,29
Generico Entrata solo Coge	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.585,34
Generico Entrata	508	15/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	600,00
Generico Entrata	712	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.104,64
Generico Entrata	429	21/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Generico Entrata	430	21/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	198,00
Generico Entrata	425	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	330,00
Generico Entrata	426	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.080,00
Fattura Vendita	36	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	37	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	38	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Generico Entrata solo Coge	40	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.218,00
Generico Entrata	1152	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	934	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	1304	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500.000,00
Generico Entrata	1305	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67.315,00
Generico Entrata solo Coge	25	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,27

Generico Entrata	1138	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	720.640,00
Generico Entrata	1140	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.090.568,00
Generico Entrata	462	30/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	350,00
Generico Entrata solo Coge	258	17/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27,85
Generico Entrata solo Coge	27	18/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,95
Generico Entrata	373	08/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.600,00
Generico Entrata	188	12/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata solo Coge	17	10/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61,35
Generico Entrata solo Coge	287	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	224.046,40
Generico Entrata solo Coge	26	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18,34
Generico Entrata solo Coge	21	15/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11,92
Generico Entrata	346	07/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	800,00
Generico Entrata	492	09/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	688,00
Generico Entrata	195	13/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Generico Entrata	422	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Generico Entrata	423	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	360,00
Generico Entrata	851	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.500,00
Generico Entrata solo Coge	28	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	52,57
Generico Entrata solo Coge	27	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9,16
Generico Entrata	348	07/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,00
Generico Entrata	352	07/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.950,00
Generico Entrata	458	30/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,00
Generico Entrata	374	08/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	444	29/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60,00
Generico Entrata	465	30/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata	397	11/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.400,00
Generico Entrata	351	07/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.092,00
Generico Entrata	495	09/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.400,00
Generico Entrata	438	23/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,00
Generico Entrata solo Coge	24	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10,88
Generico Entrata	761	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata	115	29/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	257,00
Generico Entrata	260	06/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.040,00
Generico Entrata	252	05/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	276,00
Generico Entrata	251	05/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	504,00
Generico Entrata	254	05/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	179,00
Generico Entrata	350	07/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.200,00
Generico Entrata	116	29/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	86,00
Generico Entrata	485	07/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	875,00
Generico Entrata solo Coge	292	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22,72

Generico Entrata solo Coge	329	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	194,20
Generico Entrata	1133	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.435,48
Generico Entrata solo Coge	308	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.132,68
Generico Entrata solo Coge	307	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.652,29
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>3.270.625,76</b>
Compenso	2765	23/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	92,00
Compenso	2712	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	83,00
Compenso	1945	05/05/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	560,00
Compenso	2710	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	67,00
Compenso	6092	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	2.400,00
Compenso	6093	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	2.800,00
Compenso	317	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.453,12
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>7.455,12</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>71.669.181,94</b>

## MUSEO DI STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero Reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	4	18/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.700,00
Generico Entrata	11	13/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.220,00
Generico Entrata	5	18/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.800,00
Generico Entrata	19	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	16	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	2	02/02/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.085,54
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>59.305,54</b>
Generico Entrata	2	25/03/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	7	08/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>22.000,00</b>
Fattura Vendita	7	18/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.610,40
Generico Entrata	3	18/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Fattura Vendita	9	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	564,00
Generico Entrata	6	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Corrispettivo	9	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.714,08
Corrispettivo	8	30/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.416,64
Fattura Vendita	8	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>81.965,12</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>163.270,66</b>

## SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	164	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>9.500,00</b>
Fattura Vendita	61	21/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	198,00
Fattura Vendita	65	28/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.475,41
Fattura Vendita	53	18/11/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.390,00
Fattura Vendita	63	22/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	756,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>3.819,41</b>
Generico Entrata solo Coge	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	671,39
Fattura Vendita	59	09/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	154,75
Generico Entrata solo Coge	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	39,15
Generico Entrata solo Coge	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	190,61
Fattura Vendita	60	17/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>3.055,90</b>
Generico Entrata	162	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	537,00
Generico Entrata	117	13/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8,05
Generico Entrata	161	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8,06
Generico Entrata	118	13/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	978,85
Generico Entrata	159	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	746,40
Generico Entrata	163	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Corrispettivo	12	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10,50
Generico Entrata	144	15/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	597,15
Generico Entrata	128	10/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	277,95
Generico Entrata	160	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	344,05
Generico Entrata	131	19/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Fattura Vendita	58	06/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.281,00
Fattura Vendita	56	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.623,80
Fattura Vendita	62	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata	150	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	186,53
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>25.599,34</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>41.974,65</b>

## DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	13	10/02/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	100.000,00
Generico Entrata	51	23/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.546,00
Generico Entrata	51	03/05/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>138.046,00</b>
Generico Entrata	157	23/11/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.000,00
Generico Entrata	101	05/08/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>19.000,00</b>
Generico Entrata	79	18/06/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	55.404,00
Generico Entrata	56	29/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.936,00
Generico Entrata	83	21/06/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	102.600,00
Generico Entrata	84	21/06/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	134.550,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>329.490,00</b>
Generico Entrata	143	28/10/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.202,05
Generico Entrata	66	26/05/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.000,00
Generico Entrata	92	02/07/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
Generico Entrata	167	09/12/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	164	03/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.375,00
Generico Entrata	70	16/06/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	171	10/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.000,00
Generico Entrata	32	18/03/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Fattura Vendita	79	31/12/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.500,00
Generico Entrata	111	04/09/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.500,00
Generico Entrata	160	26/11/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.000,00
Generico Entrata	87	28/06/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
Generico Entrata	22	24/02/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
Generico Entrata	49	15/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.768,34
Generico Entrata	54	29/04/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
Generico Entrata	17	14/02/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.000,00
Generico Entrata	171	13/12/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00

Generico Entrata	111	30/08/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.000,00
Generico Entrata	133	06/10/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.000,00
Generico Entrata	55	29/04/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	175.720,32
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>358.065,71</b>
Generico Entrata	116	01/09/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	33.471,00
Generico Entrata	146	05/11/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>83.471,00</b>
Generico Entrata	115	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.460,80
Generico Entrata	116	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.051,40
Fattura Vendita	76	16/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.600,00
Generico Entrata	101	01/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.500,00
Generico Entrata	89	30/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	62	06/05/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	90	30/06/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	60.000,00
Generico Entrata	145	04/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	90.000,00
Generico Entrata	24	08/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.011,89
Generico Entrata	192	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.040,00
Generico Entrata	21	05/03/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.000,00
Generico Entrata	112	30/08/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
Generico Entrata	142	27/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>359.664,09</b>
Fattura Vendita	67	23/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.220,00
Fattura Vendita	68	23/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.230,00
Fattura Vendita	69	23/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.320,00
Fattura Vendita	70	23/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.350,00
Fattura Vendita	71	23/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.850,00
Generico Entrata	151	06/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	123	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	124	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	86	28/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	58	19/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.952,00
Fattura Vendita	19	15/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Generico Entrata	30	11/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	103.391,00
Generico Entrata	62	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.200,00

Fattura Vendita	61	26/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	63	03/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.885,70
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>327.108,70</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.614.845,50</b>

## DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	41	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	14.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>14.500,00</b>
Generico Entrata	16	01/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	36.958,00
Generico Entrata	17	01/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	59.768,00
Generico Entrata	18	01/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.000,00
Generico Entrata	11	09/07/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.444,60
Generico Entrata	12	09/07/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.063,40
Generico Entrata	21	18/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	173.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	149.999,50
Generico Entrata	40	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	149.999,50
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>668.233,00</b>
Generico Entrata	29	16/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	100.000,00
Generico Entrata	27	14/11/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	60.000,00
Generico Entrata	19	17/06/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	80.640,00
Generico Entrata	17	12/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>250.540,00</b>
Generico Entrata	23	15/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.594,30
Generico Entrata	28	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	96.000,00
Generico Entrata	34	21/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	34.425,36
Generico Entrata	18	12/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.248,50
Generico Entrata	19	13/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.501,50
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>185.769,66</b>
Generico Entrata	32	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	52.719,10
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>52.719,10</b>
Generico Entrata	31	31/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00



Fattura Vendita	10	11/02/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	150,00
Fattura Vendita	63	09/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	150,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>10.300,00</b>
Generico Entrata	7	21/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	85.994,00
Generico Entrata	27	19/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.000,00
Generico Entrata	25	04/08/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Generico Entrata	23	10/08/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.060,00
Generico Entrata	25	19/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.000,00
Fattura Vendita	36	24/08/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.246,00
Generico Entrata	26	14/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.479,77
Generico Entrata	13	23/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	69.920,00
Generico Entrata	13	31/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.860,00
Generico Entrata	20	06/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.020,00
Generico Entrata	30	26/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
Generico Entrata	1	19/01/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.409,25
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>298.989,02</b>
Generico Entrata	10	21/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.243,90
Generico Entrata	22	13/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	45.510,99
Generico Entrata	20	15/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	59	24/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.891,00
Fattura Vendita	65	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	793,00
Fattura Vendita	52	02/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.745,00
Fattura Vendita	57	18/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.906,68
Fattura Vendita	60	29/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.941,90
Fattura Vendita	13	11/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	17	04/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Generico Entrata	8	30/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.500,00
Fattura Vendita	30	14/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	39	06/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	42	06/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	62	09/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Generico Entrata Anticipato	1	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	47.572,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>148.202,47</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.629.253,25</b>

## DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	89	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	11.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>11.500,00</b>
Generico Entrata	62	22/07/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.602,38
Generico Entrata	21	15/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.578,00
Generico Entrata	22	15/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	39.974,00
Generico Entrata	24	15/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.688,00
Generico Entrata	25	15/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.398,00
Generico Entrata	29	15/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.823,00
Generico Entrata	28	15/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.700,00
Generico Entrata	32	29/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.780,00
Generico Entrata	54	13/07/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.781,55
Generico Entrata	17	17/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	39	27/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	386.000,00
Generico Entrata	32	25/09/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	70.000,00
Generico Entrata	76	26/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	79	17/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	34	07/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	94	12/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	62.486,19
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>850.811,12</b>
Generico Entrata	11	17/04/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	36.000,00
Generico Entrata	88	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	12.400,00
Generico Entrata	64	27/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	16.000,04
Generico Entrata	25	23/05/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	278.000,00
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.300,00
Generico Entrata	91	03/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	110.698,07
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>470.398,11</b>
Generico Entrata	13	25/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	89.038,40
Generico Entrata	11	25/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	70.038,40

Generico Entrata	12	25/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	70.038,40
Generico Entrata	63	22/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	192.000,00
Generico Entrata	7	01/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	48.839,46
Generico Entrata	1	03/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	200.000,00
Generico Entrata	20	24/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.510,48
Generico Entrata	26	10/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.179,03
Generico Entrata	29	10/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	97.661,89
Generico Entrata	40	02/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	57.600,00
Generico Entrata	48	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>907.506,06</b>
Generico Entrata	67	23/08/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	14.488,00
Generico Entrata	13	11/05/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.333,33
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>17.821,33</b>
Generico Entrata	60	16/07/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.044,27
Generico Entrata	35	17/05/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.009,00
Generico Entrata	42	06/06/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.320,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>9.373,27</b>
Generico Entrata	12	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.960,00
Generico Entrata	38	05/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.250,00
Generico Entrata	52	07/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	78.678,90
Generico Entrata	51	14/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	130.000,00
Generico Entrata	87	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	80	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.560,00
Generico Entrata	55	19/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.000,00
Generico Entrata	104	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	34.536,60
Generico Entrata	13	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	58	14/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.848,00
Generico Entrata	35	18/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.320,00
Generico Entrata	57	21/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.245,24
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>365.998,74</b>
Fattura Vendita	41	26/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	39	20/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,06
Generico Entrata solo Coge	10	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	56,55

Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.344,02
Fattura Vendita	43	05/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	5	08/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	75	24/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	59	15/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	4	16/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	14	14/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	27	24/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	29	06/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	34	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	46	13/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	47	13/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	75	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	77	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	56	03/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	57	03/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	78	09/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	79	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	84	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	130.000,00
Generico Entrata	63	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	64	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	65	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	69	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	90	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	38	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	54	19/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	75	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	82	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	105	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	73	30/08/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.100,00
Generico Entrata	26	23/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.500,00
Generico Entrata	22	11/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.250,00
Generico Entrata	52	05/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.071,81
Generico Entrata	24	17/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.500,00

Generico Entrata solo Coge	5	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5,72
Fattura Vendita	42	04/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.625,04
Fattura Vendita	57	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.786,04
Fattura Vendita	43	19/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
Fattura Vendita	47	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,00
Fattura Vendita	56	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	37	13/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	50	24/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.474,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>719.973,24</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>3.353.381,87</b>

## DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	61	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>7.000,00</b>
Generico Entrata	11	31/03/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.071,00
Generico Entrata	12	31/03/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.490,00
Generico Entrata	13	31/03/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.671,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>71.232,00</b>
Generico Entrata	29	11/06/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	127.860,66
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>127.860,66</b>
Generico Entrata	3	08/02/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	90.000,00
Generico Entrata	43	15/10/2021	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	60.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>150.000,00</b>
Generico Entrata	46	04/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	34.197,16
Generico Entrata	41	12/10/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	22.000,00
Generico Entrata	7	05/03/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.274,00
Generico Entrata	49	07/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.104,86
Generico Entrata	48	06/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.052,43
Generico Entrata	40	08/10/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.789,36
Generico Entrata	28	07/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	62.700,00

Generico Entrata	22	30/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	122.370,46
Generico Entrata	1	25/01/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.026,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>436.514,27</b>
Generico Entrata	42	12/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Generico Entrata	33	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	34	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	35	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	36	02/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	37	02/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	38	06/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	39	06/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	40	15/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	43	04/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	44	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	46	09/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	51	29/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Fattura Vendita	1	16/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Generico Entrata	52	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62.704,94
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>317.254,94</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.109.861,87</b>

## DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	18	23/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.586,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>29.586,00</b>
Generico Entrata	47	28/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	48	30/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	46	21/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	95.200,00
Generico Entrata	40	15/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>137.000,00</b>
Generico Entrata	29	23/07/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	18.008,60

Generico Entrata	26	20/07/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8.345,90
Generico Entrata	35	20/10/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.900,00
Generico Entrata	31	17/06/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.000,00
Generico Entrata	34	01/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	21.396,70
Generico Entrata	58	16/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	16.997,00
Generico Entrata	54	22/10/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	11.695,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>156.343,20</b>
Generico Entrata	22	15/06/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	253,23
Generico Entrata	33	05/08/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.399,50
Generico Entrata	21	24/05/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.700,00
Generico Entrata	54	04/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.570,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>12.922,73</b>
Generico Entrata	51	19/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.786,76
Generico Entrata	3	04/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	4	04/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
Generico Entrata	5	04/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.400,00
Generico Entrata	32	05/08/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>92.686,76</b>
Fattura Vendita	72	07/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.980,00
Generico Entrata	44	13/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	36	26/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	39	09/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Fattura Vendita	70	12/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.673,00
Fattura Vendita	27	19/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,92
Fattura Vendita	55	27/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	117,06
Fattura Vendita	71	29/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.433,89
Fattura Vendita	58	11/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	143,25
Fattura Vendita	73	29/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	193.030,00
Fattura Vendita	74	29/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	970,00
Fattura Vendita	55	04/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	219,32
Generico Entrata	70	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
Generico Entrata	42	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	43	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	44	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00

Generico Entrata	45	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	46	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	41	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	47	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	49	03/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	66	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.400,00
Generico Entrata	69	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	23	15/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.952,49
Generico Entrata	23	28/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	41	09/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	42	09/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Fattura Vendita	34	16/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	30	09/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	80	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.756,40
Fattura Vendita	53	03/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	88	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	53	21/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.006,00
Fattura Vendita	60	27/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.004,00
Fattura Vendita	61	25/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	68	05/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.836,80
Fattura Vendita	59	11/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.686,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>635.809,13</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.064.347,82</b>

## DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	60	25/11/2015	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	30.333,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>30.333,00</b>
Generico Entrata	26	27/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.367,00
Generico Entrata	36	01/06/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.367,00



Generico Entrata	21	22/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.208,00
Generico Entrata	24	22/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	37.357,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.400,00
Generico Entrata	3	24/02/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.033,65
Generico Entrata	11	14/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	43	21/03/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.000,00
Generico Entrata	23	22/04/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.240,27
Generico Entrata	36	18/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.075,40
Generico Entrata	27	30/04/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.777,88
Generico Entrata	37	20/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	624,60
Generico Entrata	48	20/08/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	73	07/09/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
Generico Entrata	39	17/08/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	61	17/09/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.150,80
Generico Entrata	46	19/07/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	658.041,92
Generico Entrata	102	01/08/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	59	12/04/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.738,95
Generico Entrata	109	12/09/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.367,00
Generico Entrata	50	25/08/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	71	24/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.300,00
Generico Entrata	45	30/09/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	72.800,00
Generico Entrata	52	14/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	21.500,00
Generico Entrata	8	19/02/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	489.715,17
Generico Entrata	121	10/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.922,08
Generico Entrata	122	10/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,00
Generico Entrata	132	22/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	133	24/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	139	07/11/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	73	16/11/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	420,96
Generico Entrata	94	10/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.666,00
Generico Entrata	101	29/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.300,00
Generico Entrata	85	13/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00

Generico Entrata	152	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.300,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>2.034.246,44</b>
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.600,00
Generico Entrata	38	04/06/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	7.850,00
Generico Entrata	75	11/10/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	7.850,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>43.300,00</b>
Generico Entrata	17	06/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.989,47
Generico Entrata	49	30/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.598,46
Generico Entrata	4	22/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.800,00
Generico Entrata	37	03/06/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.500,00
Generico Entrata	14	30/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	51.431,76
Generico Entrata	15	30/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.400,00
Generico Entrata	16	30/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.802,00
Generico Entrata	19	14/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.690,76
Generico Entrata	43	14/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	336,25
Generico Entrata	44	14/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.075,60
Generico Entrata	45	15/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.418,65
Generico Entrata	42	14/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	68.750,00
Generico Entrata	53	01/09/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	70.000,00
Generico Entrata	89	29/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00
Generico Entrata	83	07/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	74	04/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	93	05/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	44	12/07/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.770,80
Generico Entrata	74	15/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>509.063,75</b>
Generico Entrata	11	24/03/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	27.948,75
Generico Entrata	65	14/09/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	59.321,00
Generico Entrata	79	15/11/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	19.252,68
Generico Entrata	4	13/02/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10,00
Generico Entrata	2	11/02/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>106.542,43</b>
Generico Entrata	78	15/11/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	15.000,00
Generico Entrata	91	10/11/2020	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	15.000,00
Generico Entrata	96	16/07/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	239,93
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>30.239,93</b>

Fattura Vendita	98	12/10/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.737,75
Fattura Vendita	115	20/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.850,00
Generico Entrata	66	17/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>55.187,75</b>
Fattura Vendita	107	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	84	30/08/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	108	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Generico Entrata	83	31/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.367,00
Generico Entrata	14	05/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata	80	09/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	7	17/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	33	19/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62.500,00
Generico Entrata	30	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	31	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata Anticipato	3	29/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata Anticipato	1	12/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.800,00
Generico Entrata Anticipato	2	12/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.500,00
Generico Entrata Anticipato	4	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	82	21/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	92	12/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.708,31
Generico Entrata	94	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	102	23/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	106	04/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62.500,00
Generico Entrata	108	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	110	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	117	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	111	16/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	87	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	123	29/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	99	15/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.040,00
Fattura Vendita	94	01/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	122	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	82	07/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.000,00
Fattura Vendita	112	16/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.800,00
Fattura Vendita	118	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00

Generico Entrata	34	20/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.068,00
Fattura Vendita	119	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	120	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	121	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>505.903,31</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>3.314.816,61</b>

## DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	61	07/05/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	2	29/01/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	82	15/07/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	46	21/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.884,05
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	320.000,00
Generico Entrata	5	29/01/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	18	07/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	28	01/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.000,00
Generico Entrata	35	13/05/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	33	24/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	39	15/06/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	68	25/07/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.000,00
Generico Entrata	54	09/08/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	118.115,95
Generico Entrata	79	13/11/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	72	16/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.000,00
Generico Entrata	121	21/11/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	97	15/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.000,00

Generico Entrata	108	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	124	16/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.000,00
Generico Entrata	143	31/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	97	31/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.472,90
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>1.047.046,42</b>
Generico Entrata	117	29/11/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.254,55
Generico Entrata	32	23/03/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	11.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>65.154,55</b>
Generico Entrata	87	23/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	98	22/09/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	100	29/09/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.250,00
Generico Entrata	78	05/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	96	12/09/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	34.153,27
Generico Entrata	19	09/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.704,04
Generico Entrata	79	09/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	63	11/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	107	27/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	105	06/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	103	05/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.000,00
Generico Entrata	2	05/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00
Generico Entrata	77	02/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	88	11/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	102	11/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	126	30/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.979,22
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>363.586,53</b>
Generico Entrata	36	31/03/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	2.000,00
Generico Entrata	131	28/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	15.000,00
Generico Entrata	13	22/02/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.753,52
Generico Entrata	32	02/05/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
Generico Entrata	82	25/09/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.000,00
Generico Entrata	114	31/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.860,00
Generico Entrata	101	10/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	23.185,67

Generico Entrata	105	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>179.799,19</b>
Generico Entrata	100	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.495,66
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>2.495,66</b>
Fattura Vendita	138	16/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
Generico Entrata	28	07/04/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.186,50
Generico Entrata	113	26/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.373,00
Generico Entrata	47	18/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.373,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.696,00
Generico Entrata	42	07/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.000,00
Generico Entrata	48	29/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>332.628,50</b>
Fattura Vendita	139	16/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.950,00
Fattura Vendita	144	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.600,00
Fattura Vendita	110	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	112	24/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.420,00
Fattura Vendita	110	27/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	121	07/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.392,00
Fattura Vendita	156	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	915,00
Fattura Vendita	142	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	69	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.045,54
Fattura Vendita	101	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.265,71
Generico Entrata	18	08/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.946,69
Generico Entrata	6	08/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	101	01/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	77	05/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	24	15/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	90	28/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Generico Entrata	80	12/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	130	28/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	123	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	124	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	118	02/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Generico Entrata	53	13/06/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.138,04
Generico Entrata	61	22/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	78	14/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00

Generico Entrata	82	22/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	145.000,00
Generico Entrata	99	04/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	78	17/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	110	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata	88	05/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	90	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	83	04/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	111	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	104	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	85	21/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.367,00
Generico Entrata	23	10/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	30	21/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	40	23/05/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.340,00
Fattura Vendita	135	22/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	150	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.740,97
Fattura Vendita	5	14/01/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.424,00
Fattura Vendita	153	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	154	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	155	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	129	09/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.900,00
Fattura Vendita	140	16/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	141	16/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Fattura Vendita	149	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	151	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.896,20
Generico Entrata	23	28/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.680,14
Fattura Vendita	40	13/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.270,00
Fattura Vendita	27	29/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	76.780,26
Fattura Vendita	152	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
Fattura Vendita	157	29/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	147	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	146	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00

Fattura Vendita	148	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	145	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	126	29/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	81	21/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Generico Entrata	91	29/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.373,00
Fattura Vendita	143	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Fattura Vendita	70	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>1.226.740,55</b>
Compenso	54	02/02/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	215,05
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>215,05</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>3.217.666,45</b>

## DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	44	30/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.575,00
Generico Entrata	45	30/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.340,00
Generico Entrata	46	30/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.200,00
Generico Entrata	47	30/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	28.791,00
Generico Entrata	48	30/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.937,00
Generico Entrata	49	30/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	69.635,00
Generico Entrata	50	30/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.610,00
Generico Entrata	35	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.340,00
Generico Entrata	36	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.200,00
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	69.635,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>404.263,00</b>
Generico Entrata	33	18/12/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.004.454,44
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>1.004.454,44</b>
Generico Entrata	10	01/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.946,69
Generico Entrata	170	30/06/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.893,38
Generico Entrata	171	30/06/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.893,38
Generico Entrata	265	18/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.804,53



Generico Entrata	266	18/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.804,53
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>73.342,51</b>
Generico Entrata	261	27/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.913,07
Generico Entrata	262	27/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.931,08
Generico Entrata	43	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>13.844,15</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.495.904,10</b>

## DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	31	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>7.000,00</b>
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.512,59
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>75.512,59</b>
Generico Entrata	16	29/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>6.000,00</b>
Generico Entrata	15	29/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	18	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	125.000,00
Generico Entrata	8	01/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	28	14/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	5	17/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	97.393,01
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>242.393,01</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>330.905,60</b>

## DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	5	23/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.250,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>20.250,00</b>
Generico Entrata	19	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.901,00

			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>7.901,00</b>
Generico Entrata	11	30/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>7.500,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>35.651,00</b>

**DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	74	21/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	36.709,00
Generico Entrata	75	21/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.569,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>44.278,00</b>
Generico Entrata	125	28/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	13.090,00
Generico Entrata	118	20/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	6	20/02/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	250.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>313.090,00</b>
Generico Entrata	143	23/09/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	162	22/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	9	24/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.192,58
Generico Entrata	51	18/06/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.571,65
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.231,25
Generico Entrata	5	20/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>71.995,48</b>
Generico Entrata	7	11/02/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	13.850,03
Generico Entrata	139	09/09/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.000,00
Generico Entrata	177	15/11/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>42.850,03</b>
Fattura Vendita	274	23/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	425,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>425,00</b>
Generico Entrata	109	14/10/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	18.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>18.900,00</b>
Fattura Vendita	144	01/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Fattura Vendita	273	23/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.200,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.469,64
Generico Entrata	31	03/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00

Generico Entrata	95	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	133	02/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	71	20/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Fattura Vendita	275	23/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>131.669,64</b>
Fattura Vendita	250	19/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.141,25
Fattura Vendita	245	15/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.985,73
Fattura Vendita	252	24/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.506,70
Fattura Vendita	253	24/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.314,74
Fattura Vendita	254	24/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.851,14
Generico Entrata	175	09/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	262	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.965,08
Fattura Vendita	218	13/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.749,48
Fattura Vendita	157	27/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.667,08
Fattura Vendita	54	16/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.727,43
Fattura Vendita	171	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.541,47
Fattura Vendita	234	04/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.763,49
Fattura Vendita	249	18/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	986,31
Fattura Vendita	20	02/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.272,29
Fattura Vendita	137	23/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	122.000,00
Generico Entrata	26	03/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.900,00
Generico Entrata	28	04/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	122	23/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62.000,00
Generico Entrata	123	23/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	44.000,00
Generico Entrata	93	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	94	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	33	08/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	34	08/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	35	09/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	36	09/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	37	09/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	63	15/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	48	18/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	83	29/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	50	22/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	96	24/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00

Generico Entrata	159	14/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150.000,00
Generico Entrata	5	01/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	3	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.500,00
Generico Entrata	7	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	9	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	10	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	11	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	12	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	15	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	16	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	24	09/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	100	29/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	104	05/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	112	15/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	100	14/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.720,00
Generico Entrata	81	21/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	119	16/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	84	10/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.250,00
Generico Entrata	136	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	102	14/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.075,24
Fattura Vendita	271	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata	106	29/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.786,55
Fattura Vendita	36	15/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.694,64
Fattura Vendita	272	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.907,75
Generico Entrata solo Coge	125	03/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	700,00
Fattura Vendita	304	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.700,00
Fattura Vendita	251	23/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	511,86
Fattura Vendita	255	24/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	330,00
Fattura Vendita	227	21/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	612,17
Fattura Vendita	234	28/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	285,00
Generico Entrata	212	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Fattura Vendita	175	27/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.453,00
Fattura Vendita	238	11/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.762,21
Fattura Vendita	237	11/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.086,20
Fattura Vendita	215	11/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.955,45
Fattura Vendita	269	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00

Fattura Vendita	93	26/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.881,20
Fattura Vendita	264	15/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	513,00
Fattura Vendita	257	02/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.304,59
Fattura Vendita	239	11/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	997,20
Fattura Vendita	259	13/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.252,50
Fattura Vendita	270	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,00
Fattura Vendita	244	15/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.786,80
Fattura Vendita	190	15/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.152,76
Fattura Vendita	160	20/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	267	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.996,05
Fattura Vendita	263	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	749,43
Fattura Vendita	97	03/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.678,13
Fattura Vendita	205	28/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.625,00
Fattura Vendita	217	13/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	997,20
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>1.179.336,12</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.802.544,27</b>

**DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	14	27/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.600,00
Generico Entrata	15	27/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	43.200,00
Generico Entrata	16	27/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.678,00
Generico Entrata	46	14/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.369,25
Generico Entrata	56	22/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	139.999,80
Generico Entrata	59	22/11/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.001,98
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>256.849,03</b>
Generico Entrata	3	02/03/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.932,81
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>5.932,81</b>
Generico Entrata	27	22/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	71.531,04
Generico Entrata	50	05/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	51	08/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.072,00
Generico Entrata	78	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.160,00
Generico Entrata	19	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.000,00

Generico Entrata	20	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	22	08/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.149,99
Generico Entrata	26	17/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.940,00
Generico Entrata	27	20/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	28	20/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.060,00
Generico Entrata	36	07/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	422.400,00
Generico Entrata	39	22/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.000,00
Generico Entrata	46	08/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	129.600,00
Generico Entrata	47	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	364.416,00
Generico Entrata	49	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	91.200,00
Generico Entrata	35	07/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	171.360,00
Generico Entrata	52	27/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	82	20/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>1.511.889,03</b>
Generico Entrata	11	25/03/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	58.455,36
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>58.455,36</b>
Fattura Vendita	92	14/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.606,60
Generico Entrata	7	10/03/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.000,00
Generico Entrata	53	28/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.500,00
Generico Entrata	57	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	737,34
Generico Entrata	51	27/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
Fattura Vendita	96	22/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.620,20
Fattura Vendita	93	14/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	52,80
Fattura Vendita	94	14/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.832,40
Generico Entrata	52	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	58	06/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	61.884,16
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.154,43
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>204.387,93</b>
Fattura Vendita	106	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	550,00
Fattura Vendita	60	13/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	244,55
Fattura Vendita	82	05/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	244,55
Fattura Vendita	97	30/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.546,90
Fattura Vendita	98	30/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.607,00
Fattura Vendita	86	18/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.784,43
Generico Entrata	38	14/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	35	23/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	44.000,00

Generico Entrata	8	09/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	56	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	342.800,00
Generico Entrata	57	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.854,00
Generico Entrata	60	03/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	68.000,00
Generico Entrata	37	07/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	44	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	45	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	50	20/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	68	20/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.500,00
Generico Entrata	72	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	73	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	53	21/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	54	21/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	61	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	66	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	80	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	58	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	95	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	489,00
Fattura Vendita	72	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	519,22
Fattura Vendita	73	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	302,08
Generico Entrata	53	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	16	03/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	49	03/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	50	05/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	52	19/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.052,00
Fattura Vendita	91	30/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.860,00
Fattura Vendita	53	20/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.496,59
Fattura Vendita	74	20/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.891,87
Fattura Vendita	73	13/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	72.706,78
Fattura Vendita	99	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.586,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>918.784,97</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.956.299,13</b>

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	51	14/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.106,76
Generico Entrata	90	10/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.106,75
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>28.213,51</b>
Generico Entrata	53	21/09/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	65.099,12
Generico Entrata	7	15/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.000,00
Generico Entrata	21	08/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	63.000,00
Generico Entrata	72	18/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>185.099,12</b>
Generico Entrata	78	20/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.000,00
Generico Entrata	39	16/06/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	18.200,00
Generico Entrata	100	30/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	46.932,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>66.132,00</b>
Generico Entrata	73	29/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.000,00
Generico Entrata	68	03/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	69	05/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	32.000,00
Generico Entrata	76	03/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	64.000,00
Generico Entrata	76	09/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Fattura Vendita	118	16/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.409,83
Generico Entrata	31	16/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	5	09/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00



Generico Entrata	35	31/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	75	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Fattura Vendita	111	03/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.102,02
Fattura Vendita	112	03/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.452,03
Fattura Vendita	114	14/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.470,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>291.033,88</b>
Generico Entrata	22	08/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.260,41
Generico Entrata	82	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	83	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	84	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Fattura Vendita	116	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.911,90
Fattura Vendita	121	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	113.787,14
Fattura Vendita	63	28/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.318,00
Generico Entrata	16	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	17	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	18	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	19	25/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	45	23/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	46	23/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	64	20/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	46	17/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	64	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
Generico Entrata	53	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	56	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	54	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	56	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	57	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	59	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	60	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	102	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	103	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	104	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	105	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	106	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00

Generico Entrata	75	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	97	14/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	881,36
Fattura Vendita	17	18/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.666,73
Generico Entrata	20	29/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.551,60
Generico Entrata	12	26/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.705,00
Generico Entrata	12	02/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.128,50
Generico Entrata	63	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Fattura Vendita	122	23/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	258,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>532.249,89</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.102.728,40</b>

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	92	21/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	70.000,00
Generico Entrata	53	10/05/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	11	17/02/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.000,00
Generico Entrata	26	29/04/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	41	15/07/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
Generico Entrata	105	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	57	14/11/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	15	01/03/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>325.000,00</b>
Generico Entrata	77	20/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.726,25
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>17.726,25</b>
Generico Entrata	100	28/09/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	272,40
Generico Entrata	42	16/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.600,00
Generico Entrata	52	30/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	109	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>34.372,40</b>
Generico Entrata	115	15/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>12.000,00</b>
Generico Entrata	21	05/03/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>6.600,00</b>

Generico Entrata	107	18/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	60.000,00
Fattura Vendita	64	30/08/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.035,00
Generico Entrata	48	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.525,40
Generico Entrata	47	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.829,40
Generico Entrata	131	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Fattura Vendita	89	13/10/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.250,00
Fattura Vendita	100	23/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.577,00
Fattura Vendita	107	14/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.239,00
Fattura Vendita	103	01/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.050,00
Fattura Vendita	108	14/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	91	10/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.000,00
Generico Entrata	77	02/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,48
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>167.506,28</b>
Fattura Vendita	81	01/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.629,65
Generico Entrata	117	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	111	15/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Fattura Vendita	98	16/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.720,00
Fattura Vendita	85	07/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.209,40
Fattura Vendita	86	07/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.370,00
Fattura Vendita	105	07/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.209,40
Generico Entrata	33	01/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	22	05/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	45	27/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	68	05/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	52	07/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	101	08/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150.000,00
Generico Entrata	5	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	18	23/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	74	15/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	70	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	71	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	93	09/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.940,00
Fattura Vendita	99	18/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	111	22/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00

Fattura Vendita	97	15/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.791,65
Fattura Vendita	90	18/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	110	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	488,00
Fattura Vendita	95	10/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.500,00
Fattura Vendita	106	07/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.303,15
Fattura Vendita	79	30/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.690,80
Fattura Vendita	39	04/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	274,50
Fattura Vendita	40	04/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	109	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.679,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>482.388,55</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.045.593,48</b>

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	37	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	17.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>17.000,00</b>
Generico Entrata	17	28/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.056,00
Generico Entrata	18	28/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.964,00
Generico Entrata	19	28/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.889,00
Generico Entrata	20	28/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.492,00
Generico Entrata	21	28/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	59.393,00
Generico Entrata	22	28/04/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.697,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>152.491,00</b>
Generico Entrata	52	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	64.000,00
Generico Entrata	30	30/06/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	500.000,00
Generico Entrata	38	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	500.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	503.855,70

Generico Entrata	31	01/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.000,00
Generico Entrata	48	09/11/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.000,00
Generico Entrata	55	15/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
Generico Entrata	49	09/11/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	12.000,00
Generico Entrata	13	30/03/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	46.056,50
Generico Entrata	19	05/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	56.056,50
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>1.705.968,70</b>
Generico Entrata	42	11/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	43	13/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	62.145,00
Generico Entrata	44	16/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	136.683,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>208.828,00</b>
Generico Entrata	54	07/12/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.000,00
Generico Entrata	25	24/11/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>24.000,00</b>
Generico Entrata	38	25/10/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.000,00
Fattura Vendita	48	23/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.300,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>30.300,00</b>
Generico Entrata	60	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	187.608,90
Generico Entrata	30	28/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.930,00
Generico Entrata	19	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.999,00
Generico Entrata	20	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.779,60
Generico Entrata	34	08/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.800,00
Generico Entrata	32	01/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	33	01/07/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.500,00
Generico Entrata	57	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	36	03/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.991,36
Generico Entrata	51	29/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	51	19/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.100,00
Generico Entrata	52	29/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>321.708,86</b>
Generico Entrata solo Coge	3	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	318,77
Fattura Vendita	42	05/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.098,00
Fattura Vendita	43	01/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	44	06/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	146,40

Generico Entrata	29	29/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	15	28/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.100,00
Fattura Vendita	34	19/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	27	27/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	7	19/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	11	07/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
Generico Entrata	37	17/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.750,00
Fattura Vendita	46	13/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Generico Entrata solo Coge	2	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8,46
Fattura Vendita	41	05/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,00
Generico Entrata	40	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.800,00
Fattura Vendita	37	11/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Fattura Vendita	47	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>188.418,63</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.648.715,19</b>

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	32	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.450,00
Generico Entrata	33	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.907,60
Generico Entrata	34	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.050,00
Generico Entrata	35	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.516,00
Generico Entrata	36	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.650,00
Generico Entrata	40	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,40
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>126.574,00</b>
Generico Entrata	31	26/08/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	103.853,21
Generico Entrata	39	23/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	516.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>619.853,21</b>
Generico Entrata	42	07/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.500,00
Generico Entrata	4	10/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>19.500,00</b>

Generico Entrata	24	26/06/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.380,09
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>20.380,09</b>
Generico Entrata	14	14/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	42.127,50
Generico Entrata	15	29/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	24.342,12
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>66.469,62</b>
Generico Entrata	63	31/12/2021	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	150,00
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b>		<b>150,00</b>
Generico Entrata	19	04/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	49.476,80
Generico Entrata	36	09/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.400,00
Generico Entrata	20	13/09/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	47	01/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.020,80
Generico Entrata	26	12/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.898,94
Generico Entrata	21	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.101,20
Generico Entrata	16	25/05/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00
Generico Entrata	43	23/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.150,00
Generico Entrata	20	25/10/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.432,57
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>217.480,31</b>
Generico Entrata solo Coge	6	06/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	52,25
Generico Entrata	51	22/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Generico Entrata	8	17/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	54	29/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	125.000,00
Generico Entrata	7	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	10	10/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	18	26/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	14	09/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	15	15/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	19	11/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150.000,00
Generico Entrata	44	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	110.000,00
Generico Entrata	45	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	46	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	25	06/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	23	13/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.905,77
Generico Entrata	8	17/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	20	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	55.000,00
Generico Entrata	29	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata Anticipato	1	16/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.131,12

Generico Entrata Anticipato	2	16/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.262,87
Generico Entrata	26	03/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>732.852,01</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.803.259,24</b>

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	40	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	56.534,00
Generico Entrata	41	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.883,00
Generico Entrata	42	13/09/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.811,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>106.228,00</b>
Generico Entrata	47	29/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.000,00
Generico Entrata	61	15/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	100.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>119.000,00</b>
Generico Entrata	32	30/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	42	12/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.560,00
Generico Entrata	65	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.347,12
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>63.907,12</b>
Generico Entrata	75	23/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.968,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>12.968,00</b>
Generico Entrata	62	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	68.580,00
Generico Entrata	68	02/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.444,00
Generico Entrata	34	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.258,60
Generico Entrata	35	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.932,00
Fattura Vendita	27	03/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>122.214,60</b>
Rimborso Anticipo Missione	10	09/12/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	577,61
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>577,61</b>
Fattura Vendita	24	29/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00



Generico Entrata	37	02/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	15	25/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.279,86
Generico Entrata	3	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	33.342,30
Fattura Vendita	25	30/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	26	02/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	23	14/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.019,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>59.011,16</b>
Compenso	1	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>1.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>484.906,49</b>

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	40	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	42.039,86
Generico Entrata	20	06/08/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>68.039,86</b>
Generico Entrata	29	23/08/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.213,24
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>17.213,24</b>
Generico Entrata	40	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.136,00
Generico Entrata	27	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.515,00
Generico Entrata	41	31/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>41.151,00</b>
Generico Entrata solo Coge	1	23/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14,32
Generico Entrata	42	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	35	07/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	48	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	30	11/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	7	27/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.088,02
Generico Entrata	44	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,50
Generico Entrata	13	06/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.449,12
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>72.052,96</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>198.457,06</b>

## DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	32	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	13.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>13.800,00</b>
Generico Entrata	4	25/02/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>29.000,00</b>
Generico Entrata	3	08/03/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>25.000,00</b>
Generico Entrata	12	25/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.000,00
Generico Entrata	6	26/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	18	23/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.200,00
Generico Entrata	11	12/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.666,66
Generico Entrata	33	15/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.800,00
Generico Entrata	32	14/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.500,00
Generico Entrata	18	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.186,76
Generico Entrata	19	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.600,00
Generico Entrata	22	17/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	48.500,00
Generico Entrata	23	17/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.000,00
Generico Entrata	24	17/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>246.453,42</b>
Generico Entrata	11	06/06/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>28.000,00</b>
Generico Entrata	13	16/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	10	25/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.870,03
Fattura Vendita	14	22/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	12	30/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.100,00
Fattura Vendita	15	28/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	16	28/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00

Fattura Vendita	17	28/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	976,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>77.386,03</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>419.639,45</b>

**DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	3	02/02/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	125.899,90
Generico Entrata	47	15/11/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.840,00
Generico Entrata	48	15/11/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	49.800,00
Generico Entrata	49	15/11/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.833,00
Generico Entrata	40	06/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	21.420,80
Generico Entrata	59	30/12/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.448,00
Generico Entrata	37	05/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.375,00
Generico Entrata	38	05/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.800,00
Generico Entrata	39	05/10/2021	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.000,00
Generico Entrata	31	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.840,00
Generico Entrata	33	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	49.800,00
Generico Entrata	34	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.833,00
Generico Entrata	37	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.448,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>475.337,70</b>
Generico Entrata	20	20/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	22.002,00
Generico Entrata	19	19/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.002,00
Generico Entrata	18	19/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.000,00
Generico Entrata	33	16/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	18.502,00
Generico Entrata	22	26/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.502,00
Generico Entrata	23	26/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.000,00
Generico Entrata	24	26/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.000,00
Generico Entrata	27	04/08/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.500,00
Generico Entrata	18	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.000,00
Generico Entrata	17	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	19	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.500,00

Generico Entrata	20	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.500,00
Generico Entrata	17	01/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	918,42
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>102.426,42</b>
Generico Entrata	45	20/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	776,00
Generico Entrata	6	14/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>60.776,00</b>
Generico Entrata	44	31/12/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	500,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>4.500,00</b>
Generico Entrata	4	10/02/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	152.738,57
Generico Entrata	9	19/05/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.020,06
Generico Entrata	25	08/10/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	219.441,25
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>377.199,88</b>
Generico Entrata	11	08/04/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.534,33
Generico Entrata	42	19/10/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.600,00
Generico Entrata	43	19/10/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.600,00
Generico Entrata	36	30/09/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>13.734,33</b>
Generico Entrata	30	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.773,40
Generico Entrata	27	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.951,80
Generico Entrata	31	09/09/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	32.000,00
Generico Entrata	5	10/03/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.400,00
Generico Entrata	8	25/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	400.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>448.125,20</b>
Generico Entrata	15	17/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	15	05/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.750,00
Generico Entrata	46	22/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>18.750,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.500.849,53</b>

**DIPARTIMENTO DI FORMAZIONE, LINGUE, INTERCULTURA, LETTERATURA E PSICOLOGIA (FORLILPSI)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	85	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	30.000,00

			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>30.000,00</b>
Generico Entrata	83	28/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	72.500,00
Generico Entrata	54	15/06/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.420,12
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>74.920,12</b>
Generico Entrata	28	20/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>16.600,00</b>
Generico Entrata	91	15/11/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	24.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>24.000,00</b>
Generico Entrata	66	16/07/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	580,40
Generico Entrata	44	22/04/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8.024,00
Generico Entrata	110	31/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	19.469,59
Generico Entrata	90	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>33.073,99</b>
Generico Entrata	92	17/11/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	101	21/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.750,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>6.750,00</b>
Missione	107	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	229,80
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>229,80</b>
Generico Entrata	75	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	82	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Fattura Vendita	12	14/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.501,40
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>34.901,40</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>220.475,31</b>

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI, AMBIENTALI E FORESTALI (DAGRI)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	153	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.893,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>18.893,00</b>
Generico Entrata	35	15/03/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.300,00
Generico Entrata	113	26/11/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.699,55
Generico Entrata	69	06/05/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.262,00
Generico Entrata Anticipato	16	15/09/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.000,00
Generico Entrata Anticipato	1	01/07/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	77.000,00
Generico Entrata Anticipato	9	06/08/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00

Generico Entrata	55	21/04/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	46.466,00
Generico Entrata Anticipato	31	29/11/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.000,00
Generico Entrata Anticipato	25	05/11/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.800,00
Generico Entrata Anticipato	33	07/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	42.000,00
Generico Entrata	62	07/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
Generico Entrata	89	20/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	37.740,82
Generico Entrata	90	20/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.887,39
Generico Entrata	98	30/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.000,00
Generico Entrata	35	20/07/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	73.250,45
Fattura Vendita	99	15/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.600,00
Fattura Vendita	100	15/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.800,00
Fattura Vendita	104	16/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.491,80
Generico Entrata	48	13/04/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.913,83
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>440.211,84</b>
Generico Entrata	43	06/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.000,00
Generico Entrata	23	20/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.100,00
Generico Entrata	68	03/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.400,00
Generico Entrata Anticipato	7	22/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.500,00
Generico Entrata Anticipato	10	27/08/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.709,00
Generico Entrata	84	16/06/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.050,00
Generico Entrata Anticipato	2	06/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	87	23/06/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	76	17/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.500,00
Generico Entrata	3	01/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	28.000,00
Generico Entrata	26	26/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.109,00
Generico Entrata	4	01/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.000,00
Generico Entrata	11	16/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.176,00
Generico Entrata	29	11/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	50	16/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.000,00
Generico Entrata	46	13/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.184,00
Generico Entrata	38	19/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.667,00
Generico Entrata	40	22/03/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	64	27/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.200,00
Generico Entrata	13	18/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.200,00
Generico Entrata	14	18/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.200,00
Generico Entrata	15	18/02/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.814,00

Generico Entrata	82	09/06/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.000,00
Generico Entrata Anticipato	6	19/07/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.700,00
Generico Entrata Anticipato	12	30/08/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.000,00
Generico Entrata Anticipato	8	04/08/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	28.000,00
Generico Entrata Anticipato	36	22/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.500,00
Generico Entrata Anticipato	18	06/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.000,00
Generico Entrata Anticipato	19	08/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.577,00
Generico Entrata Anticipato	26	10/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata Anticipato	37	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.700,00
Generico Entrata Anticipato	21	14/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.000,00
Generico Entrata Anticipato	22	14/10/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.300,00
Generico Entrata	1	23/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	28.200,00
Generico Entrata	3	23/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	6	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.150,00
Generico Entrata	7	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.250,00
Generico Entrata	8	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	9	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	100.390,00
Generico Entrata	16	04/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	19	06/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	20	06/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	21	06/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.000,00
Generico Entrata	26	21/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000,00
Generico Entrata	30	16/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	31	16/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.000,00
Generico Entrata	33	19/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.500,00
Generico Entrata	34	19/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	40	02/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.500,00
Generico Entrata	47	20/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	49	27/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.200,00
Generico Entrata	21	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	22	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.500,00
Generico Entrata	23	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.200,00
Generico Entrata	24	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.500,00
Generico Entrata	28	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.400,00
Generico Entrata	29	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.749,70
Generico Entrata	30	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.949,00

Generico Entrata	53	05/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.885,00
Generico Entrata	33	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	36	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.090,00
Generico Entrata	37	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	38	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	55.000,00
Generico Entrata	39	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	40	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	81.940,00
Generico Entrata	58	08/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.000,00
Generico Entrata	41	18/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.500,00
Generico Entrata	61	12/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.200,00
Generico Entrata	65	20/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	50	13/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	70	15/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.000,00
Generico Entrata	71	15/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.000,00
Generico Entrata	72	15/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	75	17/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.500,00
Generico Entrata	85	02/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	86	06/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.000,00
Generico Entrata	60	30/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	61	04/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000,00
Generico Entrata	96	27/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	100	04/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.225,00
Generico Entrata	101	05/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.000,00
Generico Entrata	105	20/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	72	09/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	73	09/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.500,00
Generico Entrata	81	11/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.640,00
Generico Entrata	117	28/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.307,00
Generico Entrata	84	24/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.500,00
Generico Entrata	85	24/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.500,00
Generico Entrata	118	05/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.700,00
Generico Entrata	130	28/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	97	06/09/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	137	06/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	143	11/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.300,00
Generico Entrata	157	23/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.000,00



Generico Entrata	158	23/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.500,00
Generico Entrata	162	30/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	163	30/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.000,00
Generico Entrata	169	09/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.300,00
Generico Entrata	34	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	35	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.000,00
Generico Entrata	27	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.600,00
Generico Entrata	26	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	93.600,00
Generico Entrata	184	29/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.850,00
Generico Entrata	189	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.570,00
Generico Entrata	190	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	191	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.200,00
Generico Entrata	124	09/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.350,00
Generico Entrata	110	22/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.438,11
Generico Entrata	71	12/05/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	110.000,00
Generico Entrata Anticipato	29	22/11/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.000,00
Generico Entrata Anticipato	38	31/12/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	42.155,76
Generico Entrata	47	13/04/2021	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.032,00
Generico Entrata	12	18/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.716,13
Generico Entrata	87	31/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00

Generico Entrata	11	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	124	09/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>2.497.673,70</b>
Generico Entrata	27	01/03/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.000,00
Generico Entrata	49	13/04/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	63.698,00
Generico Entrata Anticipato	5	14/07/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	50.000,00
Generico Entrata Anticipato	15	08/09/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	25.000,00
Generico Entrata Anticipato	32	29/11/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
Generico Entrata	132	31/12/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	74.183,10
Generico Entrata Anticipato	20	12/10/2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	14.200,91
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>259.082,01</b>
Generico Entrata Anticipato	13	31/08/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	69.832,13
Generico Entrata Anticipato	27	11/11/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	20.000,00
Generico Entrata Anticipato	34	07/12/2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	32.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>121.832,13</b>
Generico Entrata	112	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.604,60
Generico Entrata	92	31/08/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	767,16
Generico Entrata	42	06/04/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00
Generico Entrata	119	02/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.550,00
Fattura Vendita	103	16/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.320,00
Generico Entrata	28	03/03/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	239.035,00
Generico Entrata Anticipato	35	15/12/2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>333.776,76</b>
Generico Entrata Anticipato	28	16/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	9	09/02/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	86	22/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	45	08/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	77	24/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata Anticipato	3	08/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	80	31/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata Anticipato	23	21/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	57	08/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.922,20
Generico Entrata	67	04/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	68	08/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00

Generico Entrata	121	07/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.600,00
Generico Entrata	132	30/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.000,00
Generico Entrata	131	30/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	133	30/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	134	02/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	140	09/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	141	09/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	142	10/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	145	17/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	155	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.288,01
Generico Entrata	160	24/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	165	03/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata Anticipato	17	29/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	74	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.660,00
Generico Entrata	75	17/05/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Generico Entrata	85	18/06/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.500,00
Generico Entrata	54	21/04/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata Anticipato	30	25/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	18	06/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	28	03/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.000,00
Generico Entrata	13	27/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.417,74
Generico Entrata	15	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	19	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	32	11/03/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.500,00
Generico Entrata	175	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.750,00
Generico Entrata	111	22/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	121	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata Anticipato	14	01/09/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	107	20/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.007,59
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	66.450,07
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	81	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Fattura Vendita	78	20/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00

Fattura Vendita	93	30/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Generico Entrata	12	15/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41.200,00
Generico Entrata Anticipato	39	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	39	02/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	38.653,85
Fattura Vendita	73	13/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	106	17/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Generico Entrata Anticipato	4	12/07/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	45.634,00
Generico Entrata	93	24/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	101	15/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.150,00
Fattura Vendita	95	01/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Fattura Vendita	74	15/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>882.853,46</b>
Compenso	57	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	8.019,20
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>8.019,20</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>4.562.342,10</b>

## SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	3	10/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>10.000,00</b>
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>27.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>37.000,00</b>

## CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	4	31/12/2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.717,91
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>8.717,91</b>
Generico Entrata	2	21/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	190.046,02
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>190.046,02</b>
Generico Entrata	1	03/09/2021	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00

Generico Entrata	3	19/08/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>50.000,00</b>
Generico Entrata	9	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.936,59
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>2.936,59</b>
Missione	28	21/12/2021	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	31,60
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>31,60</b>
Fattura Vendita	59	04/10/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.573,80
Fattura Vendita	72	30/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.141,92
Fattura Vendita	73	30/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.283,84
Fattura Vendita	74	30/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.141,92
Fattura Vendita	75	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	76	31/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	71	30/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.800,00
Fattura Vendita	9	24/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	915,00
Fattura Vendita	67	15/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	839,36
Fattura Vendita	68	15/12/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.518,08
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>59.945,92</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>311.678,04</b>

## CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO (CLA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata solo Coge	14	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	213,00
Fattura Vendita	670	17/11/2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	480,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>693,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>693,00</b>

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2021

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58501	Dipartimento di Architettura	2021	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	911,05	UNIONE EUROPEA	LOTTIUEFACET19		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	4.808,00	UNIONE EUROPEA	TOSIPUDCAD18		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.698,47	INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION	LAURIALBANIA19 20500_M6251		Riduzione stanziamento del finanziamento
58502	Dipartimento di Biologia	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	660,55	REGIONE TOSCANA	ALIEM		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	906,44	UNIONE EUROPEA	SOS_TUSCAN_WETLANDS		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	900,00	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA - DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	TARIFFARIO_SEQUENZIAMENTO_GENOMIC A	76,50	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2021	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.300,00	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA - DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	TARIFFARIO_SEQUENZIAMENTO_GENOMIC A	110,50	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00	HENEIDAK SAMIA	TARIFFARIO_RIVISTA_CARDIOLOGIA	45,75	Arrotondamenti
58503	Dipartimento di Chimica	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.253,92	REGIONE TOSCANA	PAPINIECORELABEL RECUPCONVENZIONI		Riduzione stanziamento del finanziamento
58504	Dipartimento di Fisica	2021	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.247,01	INAF ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA	051200-_ROMSOLAR12		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.880,00	COMUNE DI TERNI	COMUNETERNI2016		Pratica gestita dall'Uff. Legale di Ateneo - Accettazione da parte di UNIFI della proposta dell'accordo transattivo dell'Organo Straordinario di liquidazione del Comune di Terni (data 27-08-2021)
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.428,63	Università Italo Francese - Università degli Studi di Torino	ITAFRAMATTESINI18		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.080,00	CNR - Istituto Nazionale di Ottica	FACHFIRCLOUDS18		Riduzione stanziamento del finanziamento
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2014	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	5.041,78	MACIP TREND S.R.L.	20100_M13759	2.348,47	Concordato preventivo società M.A.C.I.P. Trend s.r.l. in liquidazione – procedura n. 12/2014
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.181,09	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	UPP-Sol 20100_M1642		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00	REGIONE TOSCANA	SELFIE 51000-BALOSILF12 JUNTUT1314		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.616,00	REGIONE TOSCANA	20100_M11121 20100_M13900 JUNTUT1314 20100_M13896 FACCHINIGEOAVIO448_2017		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.239,74	KING'S COLLEGE LONDON	ROMPKINGSCOLLEGE		Minore spesa sostenuta per il finanziamento
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	PARRONCHICRF2016 58513RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2021

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2021	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.415,00	TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO DI VITERBO- MINISTERO DELLA SALUTE	AMEAFETR16		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00	REGIONE TOSCANA	MEACPIFORMONTAGNA17		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	560,00	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	MASCAOUAPT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.440,00	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	MASCAOUAPT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
							MASCCTSD16		
							MASCTFO13		
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00	PERUCH DAVIDE	PREST_COSCI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00	COCOLA MANUELA	PREST_COSCI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	90,00	MENNINI MATTEO	PREST_COSCI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	ROOMAECI19ERITREA		Arrotondamenti
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13,32	REGIONE LIGURIA -	MAREGOT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16.399,10	INAIL	ARCGBRIC17_58517DIBENBRIC17		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOMAECI19ERITREA		Arrotondamenti
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	43.527,53	ISTITUTO NAZIONALE DI GEOFISICA E VULCANOLOGIA	58517DOTTORATOXXXIII_INGV17		Doppio stanziamento credito già incassato
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00	ZUCCATO ENERGIA S.r.l.	GABCV17ZUCCATO	305,00	Prot.187833 del 13/07/2021- Il prof. Gabbani rinuncia all'avvio della pratica di contezioso.
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.350,29	COMMISSIONE EUROPEA - Centro Comune di Ricerca	PLUSGOINEU		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.185,05	COMMISSIONE EUROPEA - Centro Comune di Ricerca	E-NACT		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.596,38	ASSOCIAZIONE ITALIANA AMICI DI RAOUL FOLLEREAU (AIFO)	BIGGERILIBERIA18		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58521	Dipartimento di Scienze Politiche	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8,37	EUROPEAN COMMISSION - REA Research Executive Agency	BURRONI_NETWIR_2017		Ammontare non speso
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	258,90	UNIVERSITA' DEL PIEMONTE ORIENTALE	CATELAN_BRIC59		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58523	Dipartimento di Statistica (DISIA)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.213,24	REGIONE TOSCANA	CATELAN_RICERCA_F_49_SUCHADOCAN		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,20	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	20104CKTJY_001		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.004,80	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	20104CKTJY_001		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.538,46	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	SERENART_2020		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.981,20	UNIONE EUROPEA	SALVERASMUSKA2_18		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2021

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	91.794,15	UNIONE EUROPEA	PAIAHORIZON2020		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.360,03	UNESCO OFFICE IN KABUL- The United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization	Loda_unesco		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00	Ass. Compagnia Italiana Centro Europeo di Teatro d'Arte	PINAMATI19 20500_M15735 DOTTARTE15 DOTTSTO15		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	0,04	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SASSARI	HORATIIS08		Arrotondamenti
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	0,31	REGIONE EMILIA ROMAGNA - GIUNTA REGIONALE - Dir.ne Generale Cura del Territorio e dell'Ambiente	BARBCBER16		Arrotondamenti
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.080,00	REDE INVESTMENTS BV	WOLCVRER99		Società non più esistente
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.728,13	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	BUCCIONITUBAVI2017		importo non riconosciuto
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	42.155,76	REGIONE TOSCANA	MARCHIMEDSTAR19		Doppio stanziamento credito già incassato
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2021	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	KEZICH GIOVANNI	AGNOGIAHS18		Arrotondamenti
89500	CSAVRI	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	915,00	AllerGenio s.r.l.	AllerGenio_SPIN_OFF	228,75	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
010027	Sistema Museale di Ateneo	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	20500_M6297 20500_M6294		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	49.289,39	AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	EU11VALDIROSE EU12VALDIROSE EU12MOSATENEO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.444,08	CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.	EU11SALVINEW EU12SALVINEW EU12VALDIROSE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.015,16	CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.	EU11SANSALVI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.683,48	CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.	EU11VALDIROSE		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.044,00	FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS		2.044,00	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.502,67	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		18.502,67	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione



## Elenco Crediti stralciati al 31.12.2021

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
50001	Amministrazione centrale	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	795,52	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		795,52	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.369,45	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		17.369,45	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.309,21	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		7.309,21	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.252,20	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		11.252,20	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.081,01	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		15.081,01	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.974,38	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca		13.974,38	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.999,96	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSELENS		Doppio stanziamento credito già incassato
50001	Amministrazione centrale	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.766,89	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSELENS		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSELENS		Doppio stanziamento credito già incassato
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	42.500,00	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSELENS		Doppio stanziamento credito già incassato
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.500,00	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSELENS		Doppio stanziamento credito già incassato
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSELENS	13.881,29	Doppio stanziamento credito già incassato
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.997,96	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI		23.997,96	Doppio stanziamento credito già incassato
50001	Amministrazione centrale	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,05	AUSL - Azienda USL Toscana Centro		0,05	Arrotondamenti
					771.553,88			127.322,71	

**Stato Patrimoniale (triennio 2019-2021)**

ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I IMMATERIALI</b>				<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO</b>	685.519.124,71	685.519.124,71	685.519.578,91
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.337,76	8.312,43	13.287,10	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	263,39	527,89	792,39	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	142.173.495,97	123.522.340,38	115.260.723,30
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00			3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.104.773,39	10.770.843,21	10.587.594,57	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>142.173.495,97</b>	<b>123.522.340,38</b>	<b>115.260.723,30</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>11.108.374,54</b>	<b>10.779.683,53</b>	<b>10.601.674,06</b>	<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
<b>II MATERIALI</b>				1) Risultato gestionale esercizio	22.776.193,04	15.835.664,99	6.768.903,33
1) Terreni e fabbricati	273.626.969,04	264.763.516,20	266.802.258,48	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	38.205.010,25	41.219.151,51	42.824.673,52
2) Impianti e attrezzature	6.374.511,40	4.587.248,44	3.569.647,32	3) Riserve statutarie			
3) Attrezzature scientifiche	20.267.760,42	21.257.088,22	17.885.619,97	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>60.981.203,29</b>	<b>57.054.816,50</b>	<b>49.593.576,85</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.396.058,33	523.369.358,33	523.368.260,33	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>888.673.823,97</b>	<b>866.096.281,59</b>	<b>850.373.879,06</b>
5) Mobili e arredi	1.027.871,28	1.126.596,24	1.489.431,23	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.139.254,81	13.669.868,74	10.059.542,58	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>32.274.308,68</b>	<b>27.631.254,56</b>	<b>23.017.997,76</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.191.328,97	4.240.609,43	3.629.681,74	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.321.342,14</b>	<b>1.461.928,48</b>	<b>1.659.949,90</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>838.023.754,25</b>	<b>833.014.285,60</b>	<b>826.804.441,65</b>	<b>D) DEBITI</b>			
<b>III FINANZIARIE</b>	6.271.040,51	6.396.037,63	5.033.586,70	1) Mutui e Debiti verso banche	31.325.789,98	50.307.018,04	55.077.719,78
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.271.040,51</b>	<b>6.396.037,63</b>	<b>5.033.586,70</b>	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	29.513.246,13	45.536.316,30	50.307.018,04
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>855.403.169,30</b>	<b>850.190.006,76</b>	<b>842.439.702,41</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	20.589,25	108.937,03	524.268,61
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				3) Debiti verso Regione e Province Autonome	161.479,86	150.100,27	175.606,59
<b>I RIMANENZE</b>				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	3.677.240,73	5.272.286,65	6.942.641,48
<b>TOTALE RIMANENZE</b>				5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo			
<b>II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo</b>				6) Debiti verso Università	145.259,14	317.522,79	169.625,69
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	44.683.573,36	13.256.768,53	12.685.187,26	7) Debiti verso studenti	1.429.509,13	1.294.231,64	898.669,55
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.459.439,66	7.993.641,96	6.702.634,26	8) Acconti			
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	501.913,80	477.592,99	476.405,21	9) Debiti verso fornitori	21.441.492,80	18.558.609,05	24.488.682,82
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.516.413,58	2.306.202,05	3.389.171,78	10) Debiti verso dipendenti	171.298,00	23.969,85	330.297,03
5) Crediti verso Università	377.299,19	355.158,35	355.938,67	11) Debiti verso società o enti controllati			
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	25.082.642,00	33.221,43	1.374,44	12) Altri debiti	4.274.986,18	5.191.673,28	25.729.276,72
7) Crediti verso società ed enti controllati				<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>62.647.645,07</b>	<b>81.224.348,60</b>	<b>114.336.788,27</b>
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.860.722,11	10.514.532,95	9.547.019,02	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
9) Crediti verso altri (privati)	12.886.963,50	11.385.589,10	14.287.454,84	e1) Contributi agli investimenti	46.312.751,45	49.993.049,45	53.673.347,45
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>108.368.967,20</b>	<b>46.322.707,36</b>	<b>47.445.185,48</b>	e2) Ratei e risconti passivi	58.717.776,19	23.405.143,00	17.905.143,00
<b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	269.072.245,89	235.172.251,70	204.013.945,59
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>							
1) Depositi bancari e postali	372.204.589,08	366.468.243,13	355.406.064,12				
2) Denaro e valori in cassa	0,00						
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>372.204.589,08</b>	<b>366.468.243,13</b>	<b>355.406.064,12</b>				
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>480.573.556,28</b>	<b>412.790.950,49</b>	<b>402.851.249,60</b>				
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
c1) Ratei e risconti attivi	1.744.515,69	1.951.104,79	1.732.887,14				
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>							
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	21.298.652,12	20.052.195,34	17.957.211,88				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.359.019.893,39</b>	<b>1.284.984.257,38</b>	<b>1.264.981.051,03</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.359.019.893,39</b>	<b>1.284.984.257,38</b>	<b>1.264.981.051,03</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80

**Conto Economico (triennio 2019-2021)**

<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	88.225.537,38	88.223.703,65	72.432.138,63
1) Proventi per la didattica	50.460.877,02	56.245.177,36	60.113.285,11
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.517.097,14	11.183.890,38	12.318.853,52
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	27.247.563,22	20.794.635,91	0,00
<b>II. CONTRIBUTI</b>	319.794.436,00	300.053.059,41	307.604.510,83
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	298.377.026,03	278.103.728,49	268.069.173,64
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.249.979,66	2.893.616,00	9.266.168,66
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.291.537,44	4.171.223,11	5.187.382,62
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	113.509,26	200.528,74	10.827.948,32
5) Contributi da Università	1.212.613,47	1.335.206,78	1.964.330,13
6) Contributi da altri (pubblici)	7.093.947,56	4.453.165,99	1.325.796,69
7) Contributi da altri (privati)	5.455.822,58	8.895.590,30	10.963.710,77
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	0,00	0,00
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	15.794.692,44	15.680.406,76	20.895.008,53
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>423.814.665,82</b>	<b>403.957.169,82</b>	<b>400.931.657,99</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	225.718.896,96	222.728.294,78	230.205.214,26
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	169.272.074,49	165.939.009,00	172.105.039,59
a) docenti/ricercatori	131.940.424,44	129.560.363,81	131.236.206,46
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	27.556.791,73	27.600.210,53	28.569.462,86
c) docenti a contratto	1.282.877,83	1.057.621,99	1.036.633,37
d) esperti linguistici	3.055.435,03	3.113.007,36	3.185.208,75
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.647.982,54	2.074.139,27	1.630.436,71
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.222.253,63	1.174.084,17	1.084.462,34
g) missioni e rimborso spese	1.566.309,29	1.359.581,87	5.362.629,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.446.822,47	56.789.285,78	58.100.174,67
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	129.285.400,07	120.922.524,85	125.705.221,07
1) Costi per sostegno agli studenti	52.346.934,17	46.075.687,01	44.697.018,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	71.429,58	89.745,04	161.255,55
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.871.074,08	6.960.039,98	6.659.596,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.800.824,55	4.496.135,55	4.473.857,05
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	958.899,35	1.102.888,63	1.259.697,40
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	47.881.494,01	49.327.293,91	52.196.750,85
9) Acquisto altri materiali	2.003.671,21	3.009.595,10	2.253.425,32
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.509.100,09	1.206.090,96	1.463.093,81
12) Altri costi	11.841.973,03	8.655.048,67	12.540.526,11
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	17.485.214,06	17.035.227,80	16.361.285,86
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	366.522,53	348.614,38	331.172,28
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.993.694,41	16.348.882,37	15.769.295,72
3) Svalutazioni immobilizzazioni	124.997,12	337.731,05	260.817,86
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	13.512.400,80	11.050.829,32	4.621.785,46
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	2.276.757,72	1.918.316,00	2.571.369,14
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>388.278.669,61</b>	<b>373.655.192,75</b>	<b>379.464.875,79</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	35.535.996,21	30.301.977,07	21.466.782,20
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-246.630,15</b>	<b>-1.766.239,97</b>	<b>-1.939.843,98</b>
1) Proventi finanziari	10.000,00	10.006,59	9,99
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-247.775,97	-1.776.189,29	-1.930.583,06
3) Utili e Perdite su cambi	-8.854,18	-57,27	-9.270,91
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>684.994,96</b>	<b>385.693,11</b>	<b>505.995,44</b>
1) Proventi	846.336,05	543.760,87	646.387,54
2) Oneri	-161.341,09	-158.067,76	-140.392,10
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>13.198.167,98</b>	<b>13.085.765,22</b>	<b>13.264.030,33</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>22.776.193,04</b>	<b>15.835.664,99</b>	<b>6.768.903,33</b>

# **RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

## **RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

L'art. 7 del D.I. 19/2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica Siope e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. Al riguardo non sono però stati forniti schemi specifici sulla cui base elaborare il documento richiesto.

La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo a uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assoluta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla Classificazione della spesa per missioni e programmi - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate e sostituisce il Rendiconto unico in contabilità finanziaria redatto secondo le regole in vigore fino al precedente esercizio e la classificazione della spesa per missioni e programmi redatta secondo il principio della competenza economica.

# Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2021 e Classificazione della spesa per Missione e Programmi

## INCASSI

CODICE SIOPE	INCASSI	
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>326.411.487,49</b>	
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>326.411.487,49</b>	
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>322.707.923,90</b>	
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	264.456.215,32
2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	1.112.366,48
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	102.087,38
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	516.324,70
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	26.008.515,86
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	117.367,70
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.142.168,18
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	177.899,66
2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunita' Montane	3.500,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	119.054,06
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	2.749.066,51
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	22.592.391,56
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.502.316,49
2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	52.650,00
2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	56.000,00
<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>133.649,23</b>	
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	133.649,23
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>338.612,90</b>	
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	21.000,00
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	19.470,31
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	298.142,59

**2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private** **413.985,98**

2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	413.985,98
----------------	---	------------

**2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** **2.817.315,48**

2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.689.222,05
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	128.093,43

**3.00.00.00.000 Entrate extratributarie** **78.738.025,56**

**3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni** **73.077.835,81**

**3.01.01.00.000 Vendita di beni** **180.351,71**

3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	180.351,71
----------------	---	------------

**3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi** **72.654.770,00**

3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	114.557,68
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	39.127,69
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	120.158,61
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	39.779,75
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	10.105,00
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	3.806,94
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	1.069,60
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	120.580,60
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	11.216.736,54
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	8.303,22
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	217.963,47
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	49.546.025,70
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	6.257.159,64
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	4.959.395,56

**3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni** **242.714,10**

3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	13.525,47
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	229.188,63

<b>3.02.00.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>48.000,00</b>
<b>3.02.03.00.000</b>	<b>Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>	<b>48.000,00</b>
3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	48.000,00
<b>3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>17.106,24</b>
<b>3.03.02.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>0,00</b>
3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00
<b>3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>17.106,24</b>
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	17.106,24
<b>3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>5.595.083,51</b>
<b>3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>70.994,20</b>
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	810,62
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	70.183,58
<b>3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>4.074.140,49</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	439.531,76
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	13.912,96
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	2,00
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	37,55
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	781.881,49
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	656.707,79
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2.182.066,94
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>1.449.948,82</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.449.948,82



**4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale****43.282.812,75****4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti****43.235.477,56****4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche****18.038.719,67**

4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	5.044.089,29
4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	586.706,18
4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	162.843,27
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.887.264,03
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	51.681,60
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	4.482.262,53
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	9.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	705.225,20
4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capitale	165.725,85
4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	36.500,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	1.130.888,29
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	46.000,00
4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorita' Portuali	20.500,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	50.000,00
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	1.260.155,30
4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	45.000,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	123.400,00
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	5.000,00
4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	8.500,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	75.900,00
4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	33.854,13
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	52.724,00
4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	55.500,00

**4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie****91.986,76**

4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	91.986,76
----------------	--	-----------

**4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese****4.332.462,66**

4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	35.042,50
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	4.297.420,16

**4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private** **3.829.783,81**

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	3.829.783,81
----------------	---	--------------

**4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** **16.942.524,66**

4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	834.297,36
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	16.108.227,30

**4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali** **47.335,19**

**4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali** **47.335,19**

4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	1.000,00
4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	519,72
4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	1.300,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	39.194,63
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	2.227,44
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	3.093,40

**9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro** **162.490.401,04**

**9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro** **152.361.247,06**

**9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente** **130.976.452,73**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	49.398.641,48
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	81.576.518,78
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.292,47

**9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo** **427.672,67**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	336.453,79
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	91.218,88

**9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro** **20.957.121,66**

9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	486.879,40
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	115.145,48
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	20.355.096,78

<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>10.129.153,98</b>
<b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>		<b>7.840.887,40</b>
9.02.02.02.017	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto terzi	7.840.887,40
<b>9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>		<b>2.288.266,58</b>
9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	1.770.143,04
9.02.03.03.001	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	31.600,00
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	486.523,54
<b>9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi</b>		<b>0,00</b>
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	0,00
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>610.922.726,84</b>

**PAGAMENTI**

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>	<b>395.611.606,56</b>	<b>167.584.508,05</b>	<b>3.288.550,08</b>	<b>1.676.957,30</b>	<b>129.243.013,37</b>	<b>0,00</b>	<b>27.940.695,20</b>	<b>0,00</b>	<b>444.118,66</b>	<b>65.142.628,29</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>237.009.906,66</b>	<b>111.184.787,06</b>	<b>813.123,85</b>	<b>542.082,57</b>	<b>64.647.257,37</b>	<b>0,00</b>	<b>26.192.738,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.629.917,74</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>	<b>185.492.593,90</b>	<b>86.563.049,81</b>	<b>813.123,85</b>	<b>542.082,57</b>	<b>49.616.418,52</b>	<b>0,00</b>	<b>22.575.205,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.382.713,25</b>
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	128.238.669,88	57.707.401,45	0,00	0,00	47.448.307,86	0,00	2.564.773,40	0,00	20.518.187,18
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	54.377,55	16.313,27	0,00	0,00	8.156,63	0,00	0,00	0,00	29.907,65
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	25.550.044,51	766.501,34	766.501,34	511.000,89	1.788.503,12	0,00	18.907.032,94	0,00	2.810.504,90
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	14.179.205,31	12.619.492,73	0,00	0,00	283.584,11	0,00	0,00	0,00	1.276.128,48
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	252,31	75,69	0,00	0,00	37,85	0,00	0,00	0,00	138,77
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.554.083,89	108.785,87	46.622,52	31.081,68	46.622,52	0,00	1.103.399,56	0,00	217.571,74
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	15.262.066,57	15.262.066,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	274.709,67	82.412,90	0,00	0,00	41.206,45	0,00	0,00	0,00	151.090,32
1.01.01.02.002	Buoni pasto	310.233,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	310.233,66
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	68.950,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.950,55
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>51.517.312,76</b>	<b>24.621.737,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.030.838,85</b>	<b>0,00</b>	<b>3.617.532,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.247.204,49</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	42.530.130,86	20.839.764,12	0,00	0,00	12.333.737,95	0,00	2.977.109,16	0,00	6.379.519,63
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	1.268,20	380,46	0,00	0,00	190,23	0,00	0,00	0,00	697,51
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	7.941.444,89	3.414.821,30	0,00	0,00	2.382.433,47	0,00	635.315,59	0,00	1.508.874,53
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	510.742,40	224.726,66	0,00	0,00	61.289,09	0,00	5.107,42	0,00	219.619,23
1.01.02.02.001	Assegni familiari	355.111,77	142.044,71	0,00	0,00	74.573,47	0,00	0,00	0,00	138.493,59
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	178.614,64	0,00	0,00	0,00	178.614,64	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>16.342.719,91</b>	<b>6.024.982,23</b>	<b>145.567,81</b>	<b>0,00</b>	<b>4.850.209,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1.746.813,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.284.011,33</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>16.342.719,91</b>	<b>6.024.982,23</b>	<b>145.567,81</b>	<b>0,00</b>	<b>4.850.209,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1.746.813,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.284.011,33</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	14.556.780,64	5.677.144,45	145.567,81	0,00	4.512.602,00	0,00	1.746.813,68	0,00	2.183.517,10
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	46.286,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.286,32
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	90.426,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.426,25
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	983.939,00	334.539,26	0,00	0,00	324.699,87	0,00	0,00	0,00	324.699,87
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	741,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	741,15
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	8.349,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.349,15
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	478.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	478.160,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	39.113,30	13.298,52	0,00	0,00	12.907,39	0,00	0,00	0,00	12.907,39
1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	49,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49,36
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	138.874,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138.874,74
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>70.270.103,66</b>	<b>28.410.098,29</b>	<b>2.203.689,52</b>	<b>1.008.705,83</b>	<b>15.357.285,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>444.118,66</b>	<b>22.846.206,11</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>	<b>10.341.399,71</b>	<b>6.753.713,51</b>	<b>1.004.831,62</b>	<b>397.135,72</b>	<b>740.229,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.445.489,05</b>

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni	
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	576.958,09	46.156,65	11.539,16	0,00	11.539,16	0,00	0,00	0,00	507.723,12	
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.933.146,15	1.391.865,23	96.657,31	57.994,38	0,00	0,00	0,00	0,00	386.629,23	
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	455.702,64	173.167,00	9.114,05	0,00	104.811,61	0,00	0,00	0,00	168.609,98	
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	39.172,08	27.420,46	783,44	0,00	7.834,42	0,00	0,00	0,00	3.133,77	
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	21.092,76	12.655,66	843,71	0,00	4.218,55	0,00	0,00	0,00	3.374,84	
1.03.01.02.004	Vestituario	11.060,43	11.060,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	47.517,47	28.510,48	950,35	0,00	9.503,49	0,00	0,00	0,00	8.553,14	
1.03.01.02.006	Materiale informatico	417.372,26	250.423,36	8.347,45	0,00	83.474,45	0,00	0,00	0,00	75.127,01	
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.413.991,93	1.187.753,22	141.399,19	0,00	84.839,52	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	164.237,46	137.959,47	16.423,75	0,00	9.854,25	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340,00	
1.03.01.02.011	Generi alimentari	49.671,42	44.704,28	0,00	4.967,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	4.334,75	0,00	0,00	0,00	4.334,75	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.244.421,87	2.043.985,78	421.774,84	194.665,31	291.997,97	0,00	0,00	0,00	291.997,97	
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	86.106,68	77.496,01	0,00	8.610,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	725,40	507,78	116,06	50,78	50,78	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.825.298,07	1.277.708,65	292.047,69	127.770,86	127.770,86	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.299,22	6.299,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	43.951,03	36.039,84	4.834,61	3.076,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>59.928.703,95</b>	<b>21.656.384,79</b>	<b>1.198.857,91</b>	<b>611.570,11</b>	<b>14.617.055,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>444.118,66</b>	<b>21.400.717,06</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	158.172,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158.172,15	0,00	
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	1.437,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.437,45	0,00	
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	284.509,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.509,06	0,00	
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.320.187,04	778.910,35	79.211,22	52.807,48	382.854,24	0,00	0,00	0,00	26.403,74	
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	471.686,23	344.330,95	18.867,45	9.433,72	94.337,25	0,00	0,00	0,00	4.716,86	
1.03.02.02.004	Pubblicità	43.421,11	0,00	0,00	0,00	434,21	0,00	0,00	0,00	42.986,90	
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	174.809,02	122.366,31	3.496,18	3.496,18	38.457,98	0,00	0,00	0,00	6.992,36	
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	9.848,13	7.287,62	196,96	196,96	2.166,59	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	142.088,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.088,07	
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	108.663,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.663,75	
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	226.431,84	104.158,65	4.528,64	4.528,64	45.286,37	0,00	0,00	0,00	67.929,55	
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	131.366,24	85.388,06	2.627,32	2.627,32	26.273,25	0,00	0,00	0,00	14.450,29	
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	4.573.111,87	91.462,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.481.649,63	
1.03.02.05.004	Energia elettrica	6.363.734,07	2.100.032,24	127.274,68	63.637,34	2.100.032,24	0,00	0,00	0,00	1.972.757,56	
1.03.02.05.005	Acqua	692.632,96	228.568,88	13.852,66	6.926,33	228.568,88	0,00	0,00	0,00	214.716,22	
1.03.02.05.006	Gas	6.018.350,55	1.986.055,68	120.367,01	60.183,51	1.986.055,68	0,00	0,00	0,00	1.865.688,67	
1.03.02.05.007	Spese di condominio	184.632,69	62.775,11	0,00	0,00	60.928,79	0,00	0,00	0,00	60.928,79	
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	200.397,23	100.198,62	2.003,97	2.003,97	40.079,45	0,00	0,00	0,00	56.111,22	
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	248.630,92	84.534,51	0,00	0,00	82.048,20	0,00	0,00	0,00	82.048,20	
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	138.233,39	64.969,69	12.441,01	5.529,34	27.646,68	0,00	0,00	0,00	27.646,68	
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	152.644,75	68.690,14	4.579,34	3.052,90	45.793,43	0,00	0,00	0,00	30.528,95	
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	107.083,00	29.983,24	0,00	0,00	2.141,66	0,00	0,00	0,00	74.958,10	
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.963.271,90	490.817,98	19.632,72	19.632,72	392.654,38	0,00	0,00	0,00	1.040.534,11	
1.03.02.07.007	Altre licenze	5.796,23	4.057,36	347,77	231,85	463,70	0,00	0,00	0,00	695,55	
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	358.883,87	287.107,10	21.533,03	14.355,35	28.710,71	0,00	0,00	0,00	7.177,68	
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	16.698,06	13.358,45	1.001,88	667,92	1.335,84	0,00	0,00	0,00	333,96	
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	67.819,20	67.819,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	36.713,08	25.699,16	0,00	0,00	8.076,88	0,00	0,00	0,00	2.937,05	
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	16.984,01	10.869,77	1.358,72	679,36	3.396,80	0,00	0,00	0,00	679,36	
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	395.346,97	229.301,24	31.627,76	15.813,88	55.348,58	0,00	0,00	0,00	63.255,52	
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	896.729,76	520.103,26	71.738,38	35.869,19	125.542,17	0,00	0,00	0,00	143.476,76	
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	30.195,46	16.003,59	905,86	301,95	4.529,32	0,00	0,00	0,00	8.454,73	
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	5.622.885,43	1.911.781,05	0,00	0,00	1.855.552,19	0,00	0,00	0,00	1.855.552,19	

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	326.821,77	111.119,40	0,00	0,00	107.851,18	0,00	0,00	0,00	107.851,18
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	360.964,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.964,71
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	40.257,13	19.323,42	0,00	0,00	4.830,86	0,00	0,00	0,00	16.102,85
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	427.515,13	213.757,57	0,00	0,00	213.757,57	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	20.279,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.279,42
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	23.150,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.150,40
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	3.671,27	1.835,64	0,00	0,00	1.835,64	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2.045.589,22	2.045.589,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	122.666,54	110.399,89	7.359,99	4.906,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	807.066,49	443.886,57	64.565,32	24.211,99	274.402,61	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	73.642,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.642,62
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.838.894,68	1.362.669,45	141.944,73	56.777,89	1.277.502,61	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	6.560.184,88	2.164.861,01	131.203,70	65.601,85	2.164.861,01	0,00	0,00	0,00	2.033.657,31
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	5.548.956,30	1.831.155,58	110.979,13	55.489,56	1.831.155,58	0,00	0,00	0,00	1.720.176,45
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	124.393,15	42.293,67	0,00	0,00	42.293,67	0,00	0,00	0,00	39.805,81
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	9.843,14	3.346,67	0,00	0,00	3.346,67	0,00	0,00	0,00	3.149,80
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	482.398,60	164.015,52	0,00	0,00	164.015,52	0,00	0,00	0,00	154.367,55
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	5.130.311,42	2.308.640,14	205.212,46	102.606,23	513.031,14	0,00	0,00	0,00	2.000.821,45
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	41.746,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.746,95
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	21.606,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.606,99
1.03.02.16.002	Spese postali	146.826,15	70.476,55	0,00	0,00	11.746,09	0,00	0,00	0,00	64.603,51
1.03.02.16.004	Spese notarili	4.900,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.900,58
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	4.676,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.676,45
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	7.451,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.451,93
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	25.953,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.953,66
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	424,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	424,07
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	164.747,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.747,86
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.025.931,58	379.594,68	0,00	0,00	112.852,47	0,00	0,00	0,00	533.484,42
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	134.621,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.621,44
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.264,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.264,14
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	246.336,21	83.754,31	0,00	0,00	49.267,24	0,00	0,00	0,00	113.314,66
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	15.006,00	14.405,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,24
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	418.283,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	418.283,01
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	45.965,65	9.652,79	0,00	0,00	12.870,38	0,00	0,00	0,00	23.442,48
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	220.910,64	75.109,62	0,00	0,00	44.182,13	0,00	0,00	0,00	101.618,89
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	441.273,63	110.318,41	0,00	0,00	114.731,14	0,00	0,00	0,00	216.224,08
1.03.02.99.002	Altre spese legali	96.550,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.550,49
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	422.580,83	253.548,50	0,00	0,00	33.806,47	0,00	0,00	0,00	135.225,87
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	329.411,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.411,56
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	253,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	253,16
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.978,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.978,61
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>65.807.273,67</b>	<b>21.499.669,83</b>	<b>126.168,90</b>	<b>126.168,90</b>	<b>41.087.424,52</b>	<b>0,00</b>	<b>348,90</b>	<b>0,00</b>	<b>2.967.492,62</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>5.281.581,27</b>	<b>1.678.979,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.388.777,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.213.824,25</b>
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	44.424,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.424,01
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	625.248,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	625.248,69
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	302.712,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	302.712,14
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	171.282,35	171.282,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	488.739,72	244.369,86	0,00	0,00	146.621,92	0,00	0,00	0,00	97.747,94



Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	3.301.530,00	1.089.504,90	0,00	0,00	1.089.504,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1.122.520,20
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	241.709,79	120.854,90	0,00	0,00	120.854,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	78,23	39,12	0,00	0,00	39,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	105.856,34	52.928,17	0,00	0,00	31.756,90	0,00	0,00	0,00	0,00	21.171,27
<b>1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>59.100.369,33</b>	<b>19.726.752,83</b>	<b>126.168,90</b>	<b>126.168,90</b>	<b>39.118.138,62</b>	<b>0,00</b>	<b>348,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.791,18</b>
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	17.444,90	7.850,21	0,00	0,00	6.454,61	0,00	348,90	0,00	0,00	2.791,18
1.04.02.03.001	Borse di studio	12.616.889,86	7.822.471,71	126.168,90	126.168,90	4.542.080,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	34.549.053,66	0,00	0,00	0,00	34.549.053,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.896.430,91	11.896.430,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	20.550,00	0,00	0,00	0,00	20.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>883.358,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>683.358,92</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	683.358,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	683.358,92

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>375.101,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>307.583,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>67.518,27</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	375.101,49	0,00	0,00	307.583,22	0,00	0,00	0,00	0,00	67.518,27
<b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>166.862,66</b>	<b>93.937,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.924,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	121.541,58	48.616,63	0,00	72.924,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	45.321,08	45.321,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>	<b>242.192,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>242.192,03</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>242.192,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>242.192,03</b>
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	242.192,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.192,03
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>3.929.174,69</b>	<b>362.711,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.204.028,49</b>	<b>0,00</b>	<b>794,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>361.640,05</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>39.727,79</b>	<b>17.877,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.699,28</b>	<b>0,00</b>	<b>794,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.356,45</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	39.727,79	17.877,51	0,00	14.699,28	0,00	794,56	0,00	0,00	6.356,45
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>3.889.446,90</b>	<b>344.834,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.189.329,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>355.283,61</b>
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.600,00	528,00	0,00	528,00	0,00	0,00	0,00	0,00	544,00
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.844.495,12	0,00	0,00	2.844.495,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.011.064,61	333.651,32	0,00	333.651,32	0,00	0,00	0,00	0,00	343.761,97
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	32.287,17	10.654,77	0,00	10.654,77	0,00	0,00	0,00	0,00	10.977,64
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>	<b>2.010.235,94</b>	<b>102.259,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.808,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.811.168,40</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>	<b>1.406.640,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.406.640,71</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.406.640,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.406.640,71
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>	<b>527.151,83</b>	<b>93.174,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>93.174,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>340.802,25</b>
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	274.043,50	93.174,79	0,00	93.174,79	0,00	0,00	0,00	0,00	87.693,92
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	177.709,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.709,19
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	60.159,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.159,58
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	15.239,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.239,56
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>58.274,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.274,89</b>
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	58.274,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.274,89
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>18.168,51</b>	<b>9.084,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.633,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.450,55</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	18.168,51	9.084,26	0,00	3.633,70	0,00	0,00	0,00	0,00	5.450,55



Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>	<b>29.229.222,43</b>	<b>17.674.602,24</b>	<b>471.853,40</b>	<b>115.873,17</b>	<b>5.780.541,04</b>	<b>107.457,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.078.894,85</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>22.697.314,66</b>	<b>11.142.694,47</b>	<b>471.853,40</b>	<b>115.873,17</b>	<b>5.780.541,04</b>	<b>107.457,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.078.894,85</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>	<b>21.750.169,06</b>	<b>10.860.621,97</b>	<b>471.853,40</b>	<b>115.873,17</b>	<b>5.498.468,54</b>	<b>107.457,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.695.894,25</b>
2.02.01.01.001 Mezzi di trasporto stradali	37.910,68	35.256,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.653,75
2.02.01.03.001 Mobili e arredi per ufficio	325.629,46	107.457,72	0,00	0,00	0,00	107.457,72	0,00	0,00	0,00	110.714,02
2.02.01.03.003 Mobili e arredi per laboratori	64.160,07	44.912,05	0,00	0,00	19.248,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.999 Mobili e arredi n.a.c.	81.723,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.723,93
2.02.01.04.001 Macchinari	2.036.379,85	407.275,97	40.727,60	0,00	1.425.465,90	0,00	0,00	0,00	0,00	162.910,39
2.02.01.04.002 Impianti	565.899,80	452.719,84	11.318,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.861,96
2.02.01.05.001 Attrezzature scientifiche	5.614.332,40	5.052.899,16	224.573,30	112.286,65	224.573,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.002 Attrezzature sanitarie	29.568,04	27.793,96	1.182,72	591,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999 Attrezzature n.a.c.	149.758,29	134.782,46	5.990,33	2.995,17	5.990,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06.001 Macchine per ufficio	835.027,20	292.259,52	100.203,26	0,00	33.401,09	0,00	0,00	0,00	0,00	409.163,33
2.02.01.07.001 Server	86.881,40	30.408,49	10.425,77	0,00	3.475,26	0,00	0,00	0,00	0,00	42.571,89
2.02.01.07.002 Postazioni di lavoro	478.184,02	167.364,41	57.382,08	0,00	19.127,36	0,00	0,00	0,00	0,00	234.310,17
2.02.01.07.003 Periferiche	141.955,35	49.684,37	17.034,64	0,00	5.678,21	0,00	0,00	0,00	0,00	69.558,12
2.02.01.07.004 Appareti di telecomunicazione	25.130,84	8.795,79	3.015,70	0,00	1.005,23	0,00	0,00	0,00	0,00	12.314,11
2.02.01.07.005 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	276.053,23	160.110,87	0,00	0,00	77.294,90	0,00	0,00	0,00	0,00	38.647,45
2.02.01.07.999 Hardware n.a.c.	685.638,28	397.670,20	0,00	0,00	191.978,72	0,00	0,00	0,00	0,00	95.989,36
2.02.01.09.019 Fabbricati ad uso strumentale	8.069.590,71	2.743.660,84	0,00	0,00	2.743.660,84	0,00	0,00	0,00	0,00	2.582.269,03
2.02.01.09.999 Beni immobili n.a.c.	498.895,14	169.624,35	0,00	0,00	169.624,35	0,00	0,00	0,00	0,00	159.646,44
2.02.01.10.009 Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	1.699.838,33	577.945,03	0,00	0,00	577.945,03	0,00	0,00	0,00	0,00	543.948,27
2.02.01.11.001 Oggetti di valore	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00
2.02.01.99.002 Strumenti musicali	1.684,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.684,87
2.02.01.99.999 Altri beni materiali diversi	43.727,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.727,17
<b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>117.520,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.520,60</b>
2.02.02.01.999 Altri terreni n.a.c.	117.520,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.520,60
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>	<b>829.625,00</b>	<b>282.072,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>282.072,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>265.480,00</b>
2.02.03.02.001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	108,00	36,72	0,00	0,00	36,72	0,00	0,00	0,00	0,00	34,56
2.02.03.02.002 Acquisto software	748,00	254,32	0,00	0,00	254,32	0,00	0,00	0,00	0,00	239,36
2.02.03.05.001 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	368.123,85	125.162,11	0,00	0,00	125.162,11	0,00	0,00	0,00	0,00	117.799,63
2.02.03.06.001 Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	124.729,84	42.408,15	0,00	0,00	42.408,15	0,00	0,00	0,00	0,00	39.913,55
2.02.03.06.999 Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	335.915,31	114.211,21	0,00	0,00	114.211,21	0,00	0,00	0,00	0,00	107.492,90
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>	<b>6.531.907,77</b>	<b>6.531.907,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>4.797.483,32</b>	<b>4.797.483,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.01.01.013 Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	984.388,20	984.388,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.001 Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	94,63	94,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.003 Contributi agli investimenti a Comuni	4.873,88	4.873,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008 Contributi agli investimenti a Università	3.738.686,42	3.738.686,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.011 Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	9.352,50	9.352,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.014 Contributi agli investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	36.587,69	36.587,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.999 Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	23.500,00	23.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>1.365.865,60</b>	<b>1.365.865,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	1.365.865,60	1.365.865,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>176.625,10</b>	<b>176.625,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	176.625,10	176.625,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>191.933,75</b>	<b>191.933,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	46.028,76	46.028,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	145.904,99	145.904,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>18.981.228,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.981.228,06</b>
<b>4.03.00.00.000</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>18.981.228,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.981.228,06</b>
<b>4.03.01.00.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>18.981.228,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.981.228,06</b>
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	18.981.228,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.981.228,06
<b>7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>161.364.323,84</b>	<b>9.494.057,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>151.870.266,19</b>
<b>7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>152.013.438,43</b>	<b>144.889,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>151.868.549,19</b>
<b>7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>131.019.987,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>131.019.987,06</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	49.399.178,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.399.178,71
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	81.619.338,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.619.338,35
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.470,00
<b>7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>381.287,47</b>	<b>144.889,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.398,23</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	337.098,50	128.097,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	209.001,07
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	44.188,97	16.791,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.397,16
<b>7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>20.612.163,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.612.163,90</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	362.161,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	362.161,01
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	115.145,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.145,48
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	20.134.857,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.134.857,41
<b>7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>9.350.885,41</b>	<b>9.349.168,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.717,00</b>
<b>7.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>7.637.019,86</b>	<b>7.637.019,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	40.390,50	40.390,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome	40.700,00	40.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	251.889,36	251.889,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	12.360,00	12.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.012	Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	5.660,00	5.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	7.286.020,00	7.286.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>		<b>1.713.274,55</b>	<b>1.712.148,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.126,00</b>
7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	1.126,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.126,00
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	1.453.002,24	1.453.002,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	148.690,28	148.690,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	110.456,03	110.456,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	07.4 Servizi di sanità pubblica	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>	<b>591,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>591,00</b>
7.02.99.99.999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.	591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	591,00
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999 ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>605.186.380,89</b>	<b>194.753.167,94</b>	<b>3.760.403,48</b>	<b>1.792.830,47</b>	<b>135.023.554,41</b>	<b>107.457,72</b>	<b>27.940.695,20</b>	<b>0,00</b>	<b>444.118,66</b>	<b>241.073.017,39</b>

## Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2021

Missioni		Programmi		Cofog II Livello	
Ricerca e Innovazione	200.306.402	Ricerca scientifica e tecnologia di base	194.753.168	Ricerca di base	194.753.168
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	5.553.234	R&S per gli affari economici	3.760.403
				R&S per la sanità	1.792.830
Istruzione universitaria	135.131.012	Sistema universitario e formazione post universitaria	135.023.554	Istruzione superiore	135.023.554
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	107.458	Servizi ausiliari dell'istruzione	107.458
Tutela della salute	27.940.695	Assistenza in materia sanitaria	27.940.695	Servizi ospedalieri	27.940.695
		Assistenza in materia veterinaria	-	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	241.517.136	Indirizzo politico	444.119	Istruzione non altrove classificato	444.119
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	241.073.017	Istruzione non altrove classificato	241.073.017
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-	Istruzione non altrove classificato	-
Totale	<b>604.895.245</b>	Totale	<b>604.895.245</b>	Totale	<b>604.895.245</b>



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Relazione Bilancio 2021

[Didattica](#) | [Ricerca](#) | [Trasferimento tecnologico](#)



## Sommario

DI DATTICA	6
Immatricolazioni e iscrizioni	6
Offerta formativa	8
Programmazione didattica	9
Orientamento in ingresso	14
Orientamento in itinere	29
Tirocini	41
Polo Penitenziario	42
Dottorato di ricerca	45



RICERCA	53
<b>I finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca</b>	<b>53</b>
I finanziamenti nazionali alla ricerca	64
Fondi MUR PRIN 2015	64
PRIN 2017	64
PRIN 2020	65
I finanziamenti regionali alla ricerca	67
Fondi Regione Toscana	67
I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca	69
<b>Programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'Unione europea</b>	<b>70</b>
Altri finanziamenti europei e internazionali	71
Finanziamenti da Ministeri, Fondazioni Bancarie e Associazioni	73
Attività di informazione	76
Mantenimento iscrizione al registro della trasparenza europeo	78
Incentivi di Ateneo per la partecipazione ai Programmi europei	80
New European Bauhaus - NEB	83





<b>Evento "La ricerca in tre minuti"</b>	<b>86</b>
Task Force ERC di Ateneo	87
Corsi di formazione	90
Giornate informative di Ateneo	91
Anagrafe della Ricerca - Progetti di ricerca	92
Anagrafe della ricerca - Database per il Servizio di informazione mirata	95
Realizzazione di un sistema informatico integrato per la valutazione della qualità della ricerca	96
Strumenti a supporto della VQR	99
Sistema CRUI/UNIBAS	99
SciVal di Elsevier	99
FLORE/IRIS	100
Osservatorio della Ricerca	101
Monitoraggio Dipartimenti di Eccellenza	101
Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2015- 2019	102
Selezione prodotti da conferire	105
Selezione case study per la terza missione	107



TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	109
La valorizzazione dei risultati della ricerca e i rapporti con il sistema territoriale	109
<b>Potenziare la collaborazione con le istituzioni, le imprese, il territorio per valorizzare l'innovazione</b>	111
Ricerca in collaborazione	118
Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati	123
Network locali, regionali e nazionali	124
<b>Promuovere la formazione al lavoro, lo sviluppo dell'occupabilità, la generazione di intraprendenza</b>	135
<b>Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile – Impresa Campus Unifi</b>	138



## DI DATI CA

### Immatricolazioni e iscrizioni

Nell'ultimo triennio le immatricolazioni e le iscrizioni hanno mantenuto un andamento positivo, che consegue dal costante impegno dell'Ateneo nella rimozione degli ostacoli di natura economico-sociale all'accesso agli studi universitari, nella sistematica e capillare attività di orientamento in ingresso a livello anche regionale, nella diffusa e costante attività di tutorato in itinere, nel miglioramento dei servizi agli studenti sotto il profilo della mobilità e di altri servizi.

Tabella - Corsi di 1° grado

Corsi di 1° grado				
a.a.	Iscrizioni al 1° anno	di cui immatricolazioni	Totale iscrizioni LT	di cui in corso
2017-18	10.652	8.804	39.731	29.697
2018-19	9.961	7.969	38.409	29.511
2019-20	10.513	8.450	40.161	29.658



Corsi di 1° grado				
a.a.	Iscrizioni al 1° anno	di cui immatricolazioni	Totale iscrizioni LT	di cui in corso
2020-21	11.643	9.280	41.222	30.489

Tabella - Corsi di II° grado

Corsi di 2° grado			
a.a.	Iscrizioni al 1° anno	Totale iscrizioni LM	di cui in corso
2017-18	2.966	8.513	5.903
2018-19	3.255	8.700	6.084
2019-20	3.533	9.271	6.653
2020-21	3.995	10.018	7.433



## Offerta formativa

L'Ateneo ha inteso stabilizzare e, per quanto possibile, potenziare le iniziative già messe in atto per incrementare le capacità attrattive dei corsi di studio e la loro efficacia formativa, garantendo la sempre maggiore coerenza tra corsi di studio, obiettivi formativi e spendibilità del titolo di studio nel mercato del lavoro e svolgendo quindi un ruolo di sostegno e promozione dello sviluppo e dell'innovazione tecnologica del Paese. La direzione del percorso di miglioramento è stata pertanto duplice: (1) progettazione di nuove proposte, capaci di interpretare le esigenze culturali e professionali in costante evoluzione degli studenti e **le richieste del mondo del lavoro, anch'esse soggette a rapido cambiamento;** (2) **impegno di analisi e valutazione dell'efficacia** dei corsi di studio già attivi secondo la logica del miglioramento continuo in termini qualitativi e quantitativi, rafforzando i rapporti con i portatori di interesse, accrescendo il numero di **studenti 'regolari' e attraendone di nuovi. I laureati** regolari sono passati dal 38,38 % nel 2015 al 45,57% nel 2019 fino al 51,34% del 2020 (indicatore ANVUR: percentuale laureati regolari sul totale).

**La realizzazione dell'obiettivo di miglioramento qualitativo continuo della didattica ha pertanto previsto:** la valutazione dell'adeguatezza dell'offerta formativa in relazione alla domanda di formazione proveniente dal mondo del lavoro e delle professioni; la valutazione dell'offerta formativa in coerenza con i criteri di sostenibilità e di connessione organica dei tre cicli della formazione, avuto riguardo al contesto produttivo; **la promozione dell'internazionalizzazione con l'intensificazione della mobilità studentesca grazie all'attivazione di doppi titoli; il consolidamento e il potenziamento dei servizi agli studenti, estesi anche a particolari tipologie di esigenze; l'organizzazione di percorsi di supporto ai docenti, con particolare attenzione alla formazione dei neo-reclutati, alla progettazione delle attività formative e all'impiego di**



metodologie didattiche innovative nella prospettiva di una didattica basata sull'apprendimento dello studente; la revisione degli ordinamenti dei CdS per l'integrazione nel percorso formativo degli insegnamenti validi per l'acquisizione dei 24 cfu in ambito antropo-psico-pedagogico e delle metodologie e tecnologie didattiche.

In particolare, da settembre 2021 sono state avviati i progetti per l'innovazione della didattica in relazione ad un utilizzo avanzato dell'e-learning e della didattica blended con la costituzione di un gruppo di lavoro di ateneo coordinato dalla prof.ssa Ranieri e la progettazione di un servizio per l'inclusione volto a promuovere politiche di supporto verso gli studenti con bisogni speciali, gli studenti rifugiati o titolari di protezione internazionale.

## Programmazione didattica

L'offerta formativa dell'anno accademico 2021-2022, come negli anni precedenti, è stata predisposta ottemperando ai requisiti di trasparenza (compilazione della Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio-SUA-CdS) e di qualificazione della docenza (rispetto dell'indicatore quali-quantitativo dei docenti di riferimento dei Corsi di studio) e assicurando la stabilità della programmazione didattica dell'ultimo triennio. Si è tenuto conto dell'esigenza di rafforzare la pluralità e la ricchezza delle competenze scientifiche presenti in Ateneo e di rispondere alle richieste di competenze lavorative specifiche che provengono dal territorio.

Fra le novità introdotte rispetto al 2020-2021, è stato disattivato un corso della classe L-25: "Tecnologie e Trasformazioni Avanzate per il Settore Legno Arredo Edilizia" (corso professionalizzante) per attivarlo nella nuova classe L-P02 "Tecnologie e trasformazioni avanzate per il settore legno arredo edilizia". Sono state



istituite due nuove lauree magistrali: **“Intelligenza Artificiale” classe LM-32 e “Intermediazione culturale e religiosa” LM-64**. Inoltre al fine di rendere più attrattivi i Corsi di Studio e rispondere a modifiche del quadro normativo, sono stati modificati gli ordinamenti di 9 Corsi di Studi: Ingegneria Elettronica L-8, Sviluppo Sostenibile, Cooperazione e Gestione dei Conflitti L-37, GIURISPRUDENZA LMG/01, Design LM-12, Design Sistema Moda LM-12, Ingegneria dei sistemi elettronici LM-29, INGEGNERIA INFORMATICA LM-32, Medicina e chirurgia LM-41, Scienze dell'Alimentazione LM-61. La laurea magistrale in Medicina e Chirurgia è diventata abilitante.

<i>Corsi di laurea attivati</i>	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Lauree triennali	56	57	57	58	58
Lauree magistrali a ciclo unico	9	9	9	9	9
Lauree magistrali	67	67	70	70	72



TOTALE CORSI ATTIVATI	132	133	136	137	139
--------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

**Nell'ambito della formazione post laurea, la quarta edizione del Percorso Formativo per l'acquisizione delle competenze di base nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche (PF24), istituito a seguito del DM 616/2017, ha registrato un alto numero di corsisti.**

Iscritti complessivi	2693 (+ 70 per altro Ateneo)	di cui studenti Unifi contemporaneamente iscritti a CdS: 1825 (+12 per altro Ateneo)
Corsisti con richiesta di riconoscimento esami	1440 (di cui 241 con riconoscimento totale)	70 per altro Ateneo
Totale riconoscimenti effettuati	3615 esami riconosciuti	67 per altro Ateneo
Attività formative aggiuntive	4 (in modalità blended)	
Attività formative curricolari	37 ordinarie (fruibili dai corsisti del PF24)	19 ordinarie (destinate ai soli studenti iscritti al CdS)
Corsisti che hanno completato il percorso	2156	





Test sostenuti	5687 (attività aggiuntive)	di cui superati: 4876 (attività aggiuntive)
Cfu acquisiti	29256 (da attività aggiuntive)	

La terza edizione del Corso intensivo 60 Cfu per la qualifica di Educatore Socio-Pedagogico ai sensi del DL 25/2017, comma 597, e del parere CUN 3.7.18, ha visto la partecipazione di 189 corsisti, di cui: 36 chiusi per mancanza titoli, 3 chiusi per decadenza (non hanno concluso il corso pur avendo pagato immatricolazione), 2 aperti per debito tasse, 1 chiuso per rinuncia agli studi, 147 chiusi per conseguimento titolo.

Al V ciclo del Percorso di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della Scuola dell'infanzia e primaria e della Scuola secondaria di I e II grado (DM 30 settembre 2011, DM 92/2019, nota MIUR 7 novembre 2019, prot. n. 34823, DM 95/2020) hanno preso parte 411 corsisti, afferenti a 4 diversi ordini di scuola. Il Percorso prevede 12 insegnamenti, 36 laboratori, 4 classi di tirocinio indiretto e 2 classi per le tecnologie informatiche, per un totale di 1.400 ore di lezione in presenza. Sono altresì previsti 417 progetti di tirocinio (di cui 281 in servizio), a fronte di 76 convenzioni ex novo stipulate con gli istituti scolastici.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

L'offerta formativa predisposta per l'a.a. 2021-2022 nell'ambito di Master, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Aggiornamento professionale prevede 80 Master (42 di I livello, 38 di II livello), 53 Corsi di Perfezionamento, 11 Corsi di Aggiornamento professionale.



## Orientamento in ingresso

L'obiettivo principale è quello di favorire l'accesso consapevole e motivato degli studenti della Scuola secondaria di II grado ai diversi percorsi di studio, rendendo la scelta più solida e facilitando, se necessario, la **decisione di una eventuale 'seconda scelta'**.

Nell'anno accademico 2020-2021, con l'obiettivo di rendere integrati tutti i servizi agli studenti, la **progettualità relativa alla Delega all'Orientamento si è arricchita di una parte volta a coordinare le attività che supportano lo studente durante il suo viaggio nel mondo universitario e ne facilitano l'inserimento al suo interno, la progressione di carriera e l'acquisizione di competenze non curriculari.** Punti di riferimento centrali sono stati lo sportello di accoglienza e orientamento dove è stato possibile avere, sia in presenza che on-line, informazioni generali su tutte le opportunità rivolte agli studenti, nonché il potenziamento del servizio di tutorato. Tale servizio si avvale di risorse provenienti dal Fondo giovani e da fondi FFO (grazie al raggiungimento degli obiettivi della programmazione triennale 2013-2015 che ha permesso di stabilizzare in FFO circa 1.000.000 di euro all'anno). **Nel presente anno, oggetto del rendiconto, per fornire un servizio agli studenti ancora più esteso, sono stati utilizzati inoltre anche fondi provenienti dai Piani di Orientamento e Tutorato e i tutor hanno supportato anche l'erogazione della didattica in modalità duale.** Il servizio di tutorato, affidato ad attori diversi a seconda della sua declinazione (Presidenti di Corso di studio, **Delegati all'Orientamento, Unità di Processo Orientamento e Job Placement**), ha permesso di creare una



rete informativa utile per vivere al meglio l'Università oltre che ridurre la dispersione e incrementare il numero di studenti che conseguono 40 CFU all'anno. Le attività di orientamento volte a potenziare le competenze trasversali utili per il successo formativo si sono inoltre integrate con il nuovo Centro di servizi di Consulenza psicologica, psicoterapia e psicologia clinica. Grazie, infatti, ad incontri di tipo psicologico e al servizio di Orientamento e Ri-Orientamento, è stato possibile intercettare difficoltà di tipo clinico che sono state segnalate allo stesso Centro servizi.

Di seguito il dettaglio delle attività di Orientamento in entrata e in itinere svolte.

#### ORIENTAMENTO IN ENTRATA

Sono proseguite in modalità telematica le azioni di orientamento diversificate e in linea con quanto richiesto dal D.Lgs. 21 del 2008 e gli obiettivi di E.T. 2020. Tutte le attività si sono svolte mantenendo un coordinamento centrale e favorendo il raccordo con le Scuole secondarie di secondo grado per facilitare un **orientamento personalizzato sullo studente e non sui corsi di studio. L'accesso consapevole e motivato ai diversi percorsi di studio prevede infatti una conoscenza ampia dell'offerta formativa e delle sue caratteristiche che non si fermano alla valutazione del singolo piano di studio ma riguardano le diverse curvature dell'offerta formativa all'interno delle diverse aree disciplinari.**

Le attività possono essere suddivise in 6 obiettivi:



I. Raccordo con le scuole

## **II. Comunicare l'Università di Firenze**

III. Organizzazione di momenti informativi e di contatto con la vita universitaria

IV. Autovalutazione e potenziamento di competenze disciplinari

## **V. Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento**

VI. Formazione di studenti, insegnanti e genitori

### OBIETTIVO I

Raccordo con le Scuole

L'obiettivo risponde all'articolo 2 del DL 21 del 2008 che recita: "Le università ....., assicurano il raccordo con gli istituti di istruzione secondaria.

**Azioni: Raccordo con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana e con le Scuole secondarie**

Risorse di personale dedicate: Piattaforma Orientamento e Job Placement

### AZIONI E RISULTATI RAGGIUNTI

Relazione Bilancio 2021 - Università di Firenze



La collaborazione con USRT e le Scuole secondarie è proseguita sebbene l'emergenza sanitaria abbia impegnato fortemente le scuole nello sviluppo di progetti volti a realizzare una didattica a distanza inclusiva e di qualità. Il 7 Ottobre 2020 in collaborazione con USRT si è tenuta una riunione con le funzioni strumentali per l'orientamento delle Scuole secondarie di tutta la Toscana per condividere le azioni da realizzare durante tutto l'anno scolastico e per valutare il possibile svolgimento in presenza di alcune attività. Dato il numero elevato di Scuole partecipanti sono stati fatti due incontri, uno riservato alle Scuole di Firenze e provincia, e uno riservato a tutte le altre Scuole della regione.

## OBIETTIVO II

### **Comunicare l'Università di Firenze**

Le azioni si sono svolte prevalentemente a distanza in accordo con le Scuole secondarie di secondo grado:

Sportello di accoglienza e orientamento

**E'attivo uno sportello di accoglienza e orientamento centrale che assicura un servizio di orientamento nella fase della scelta del corso di studio, supporta gli studenti durante il loro percorso accademico e li guida verso i diversi servizi a loro rivolti per facilitarne l'inserimento nella vita universitaria e nella comunità accademica. Lo sportello fornisce prime informazioni di carattere amministrativo guidando gli studenti**



verso le strutture competenti. Lo sportello è aperto al pubblico dal lunedì al giovedì con orario 9.30-13.00 e 13.30-16.30 e il venerdì con orario 9.30-**13.00**. **In seguito all'emergenza sanitaria** è stato attivato anche uno sportello on-line denominato Telesportello UNIFI. Tale sportello è gestito tramite Google Meet o Skype e vi si accede compilando una richiesta on line. Il Telesportello è attivo anche il sabato dalle ore 9.00 alle ore 13.00. **L'azione prevede un monitoraggio del servizio erogato [All.1-3].**

Conosci Unifi

**Dal 23 al 26 novembre in occasione della settimana dedicata alla "Notte dei Ricercatori"** si sono svolti 4 cicli di incontri raggruppati per macroaree disciplinari e focalizzati **sull'offerta formativa e sulla narrazione** da parte di neolaureati delle esperienze maturate durante il percorso di studio e nelle prime esperienze lavorative. Gli incontri si sono svolti in aule virtuali sulla piattaforma Webex. Ciascuna aula aveva come **moderatore il rispettivo Delegato all'Orientamento e gli studenti potevano accedere alle diverse aule in modo da acquisire il maggior numero di informazioni desiderate.** Al termine di ogni ciclo si è svolto in **un'aula virtuale riunita, un incontro volto a promuovere le competenze trasversali utili per il successo scolastico e accademico.** Gli incontri sono stati tenuti da un formatore psicologo o coach. Gli iscritti totali sono stati 5564.

**Si riportano di seguito le Aree coinvolte nel programma dell'iniziativa:**



23 Novembre 2020

- Area degli studi di Psicologia
- Area degli studi del Farmaco e delle Biotecnologie
- Area degli studi Medici e delle Professioni sanitarie

Obiettivi vincenti - incontro tenuto da un formatore 24 Novembre 2020

- Area degli studi di Ingegneria
- Area degli studi di Architettura
- Area degli studi di Agraria

Problem solving e resistenza al cambiamento - incontro tenuto da un formatore 25 Novembre 2020

- Area degli studi di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali
- Area degli studi Umanistici e della formazione





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

Relazioni efficaci - incontro tenuto da un formatore 26 Novembre 2020

- Area degli studi di Giurisprudenza
- Area degli studi di Economia
- Area degli studi di Scienze Politiche
- **Public Speaking** - incontro tenuto da un formatore

Salone dello Studente Campus

Azione sospesa per emergenza sanitaria in seguito a una valutazione del rapporto costo/efficacia.

OBIETTIVO III

Organizzazione di momenti informativi e di contatto con la vita universitaria

Open day

Relazione Bilancio 2021 - Università di Firenze

pagina 20



Le singole scuole di Ateneo hanno organizzato momenti di presentazione della propria offerta didattica in modalità virtuale sulla piattaforma Webex a cui hanno partecipato il Presidente della Scuola, i Delegati all'Orientamento e i Presidenti di corso di studio. Il totale degli iscritti è stato pari a 7283.

Info Meet

Si sono svolti da aprile a luglio incontri virtuali con i Delegati all'Orientamento durante i quali gli studenti hanno potuto orientarsi alla scelta discutendo sia degli aspetti legati all'offerta formativa che alle prospettive professionali. Il totale degli iscritti è stato pari a 2696.

### **Un giorno all'Università**

Nei giorni 27 e 28 maggio 2021 si è svolta l'XI edizione della manifestazione. Le "Prime lezioni" sono state trasmesse dall'Aula Magna del Rettorato in videostreaming e su Facebook. Le lezioni sono ancora disponibili sul sito dell'Ateneo alla pagina (<https://www.unifi.it/p11802#video>). Le visualizzazioni sono state 4151.

Io studio a Firenze

Il giorno 8 luglio 2021 le sedi didattiche universitarie si sono aperte agli studenti interessati per poter consentire loro di avere un contatto diretto con l'ambiente di studio e con i Delegati all'Orientamento. Le



**visite guidate all'interno delle sedi si sono svolte con il supporto di tutor e hanno permesso alle attività di Orientamento di tornare in presenza seppur con numeri molto ridotti di partecipanti. Le iscrizioni sono state raccolte tramite la piattaforma DIALOGO e gli studenti hanno ricevuto il QR-code per l'accesso alle sedi. Al termine del pomeriggio sono stati presentati in diretta streaming dall'aula Magna l'offerta formativa (Prorettrice alla Didattica) e i servizi agli studenti (Delegata all'Orientamento e servizi agli studenti); a tale presentazione hanno potuto assistere in presenza anche alcuni studenti provenienti anche da fuori regione. Il totale degli iscritti è stato pari a 432.**

#### OBIETTIVO IV

Autovalutazione e potenziamento di competenze disciplinari

**L'obiettivo risponde al DL 21 del 2008 che nell'articolo 3 richiede che i percorsi di orientamento permettano allo studente di "...autovalutare, verificare e consolidare le proprie conoscenze in relazione alla preparazione richiesta per i diversi corsi di studio ai quali è interessato, a partire almeno dal penultimo anno di scuola secondaria...."**

Azioni: promuovere attività volte a far emergere potenzialità e criticità in ambito cognitivo e metacognitivo e sviluppare strumenti per il potenziamento delle competenze per un proficuo accesso ai corsi di studio universitari.



Risorse di personale dedicate:

- Ufficio Orientamento e Job Placement
- Procedure selettive per gli studenti
- Unità Di Processo "E-Learning E Formazione Informatica"
- Docenti
- 1 Tirocinio curriculare (Fondi POT e PLS)
- 1 contratto per attività didattica integrativa (Fondi POT e PLS)

Somministrazione test di orientamento di Ateneo rivolti agli studenti del penultimo anno della Scuola secondaria di secondo grado – **L'attività è stata sospesa in quanto il solo test motivazionale erogabile online non raggiungeva le finalità previste dall'azione. È stato tuttavia effettuato il riesame dell'azione. In particolare il test è stato valutato come strumento di orientamento per la riduzione dell'abbandono "forte" (uscita dagli studi), abbandono "lieve" (cambio di CdS) e CFU maturati all'inizio del secondo anno. Poiché il progetto è stato avviato nell'a.a. 2011-12, ha visto la prima coorte di immatricolati nell'a.a. 2013-14 e la**



**settimana nell'a.a. 2019-2020.** Sono state effettuate una serie di analisi statistiche per confrontare la coorte di studenti che ha sostenuto il test con la coorte di immatricolati nello stesso anno che non ha sostenuto il test. Le analisi hanno previsto: a) la valutazione delle differenze dei tassi di abbandono **“forte” (ritiro dagli studi) e di abbandono “lieve” (cambio di CdS verso CdS della stessa Scuola o di altra Scuola); b) la valutazione delle differenze tra le medie dei CFU maturati all’inizio del secondo anno dello stesso CdS.** Per quanto concerne gli abbandoni, questi sono statisticamente inferiori per i sottoposti al test rispetto ai non sottoposti e questo vale sia per gli abbandoni forti che per gli abbandoni deboli. **In sintesi l’attività di orientamento basata sul test iniziale sembra avere avuto una sua efficacia.**

Analizzando nel dettaglio i dati relativi agli abbandoni lievi si nota invece che la percentuale di studenti che effettua un cambio di CdS nella stessa Scuola di Ateneo è talvolta più alta per i sottoposti al test. Si potrebbe ipotizzare che gli studenti che hanno sostenuto il test sono più resilienti, per cui desiderano continuare gli studi, pur rimanendo nella stessa area disciplinare, ma ancora non hanno effettuato un **buon percorso di orientamento. Questo evidenzia l’importanza delle** attività di orientamento anche finalizzate a far emergere le differenze tra i diversi CdS e **l’importanza della partecipazione degli studenti** alle diverse azioni di orientamento per poterli rendere oltre che motivati allo studio maggiormente consapevoli della scelta accademica compiuta.



Corso per il recupero OFA– **Con lo scopo di facilitare la progressione di carriera e rendere l'assolvimento** degli OFA omogeneo a livello di Ateneo, è stato progettato un corso di recupero erogabile online su piattaforma Moodle e attivo per le Scuole di Agraria, Architettura, Economia e Management, Ingegneria, Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, Scienze della Salute Umana. La gestione del corso, delle prove di simulazione, di verifica e il tutorato necessario sono stati curati da **Bernardo Nannini (Dottorando in didattica della matematica e tirocinante) e Desiré Bonnet (docente a contratto) con il supporto dell'Unità di** Processo "E-Learning e Formazione". La supervisione è stata garantita da: Luigi Barletti, Simone Calamai, Paolo Gronchi (docenti del Dipartimento di Matematica), Marco Longinetti, Michele Gori e Francesco Grasso (docenti delle Scuole di Agraria, Economia e Management e Ingegneria). Il corso prevede 8 moduli ciascuno con un test finale; non ci sono propedeuticità nella fruizione dei moduli e la sufficienza in almeno **5 moduli consente allo studente di iscriversi alla prova di verifica di assolvimento OFA gestita dall'Unità Di** Processo "Procedure Selettive Per Gli Studenti". Sulla piattaforma Moodle sono inoltre presenti prove di simulazione che lo studente può svolgere prima di sostenere la prova di verifica dell'assolvimento OFA.

L'accesso al corso di recupero e alle simulazioni è possibile da:

Corso di recupero OFA di Matematica 2020/2021

<https://formstudelearning.unifi.it/course/view.php?id=103>



Corso Esercitazioni OFA di Matematica

<https://formstudelearning.unifi.it/course/view.php?id=232>

Il riesame delle attività svolte con la situazione attuale per il presente a.a. è riportato in allegato [All. 4].

Di seguito alcuni dati relativi alla frequenza al corso di recupero su Moodle, alle esercitazioni e **all'assolvimento OFA tramite test.**

OBIETTIVO V

### **Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento**

Obiettivo: Sviluppare percorsi laboratoriali per approfondire le competenze trasversali e disciplinari e conoscere tramite esperienza diretta le diverse aree disciplinari. Risorse di personale dedicate - Delegati **all'Orientamento** - Piattaforma Orientamento e Job Placement - Tutor (Fondo giovani) - Docenti - Personale tecnico amministrativo.

**L'azione, data l'emergenza sanitaria, ha visto una sua riprogettazione con lo scopo di avvicinare gli studenti alle lezioni universitarie svolte in modalità duale. I percorsi proposti si sono svolti su piattaforma webex e sono stati i seguenti:**



*Sarò matricola* – Ha permesso agli studenti di sperimentarsi nel contatto reale con le discipline **universitarie e di riflettere sull'esperienza. I percorsi strutturati** per ogni Scuola per ambito disciplinare, si sono sviluppati in 10 ore distribuite su 2 giorni con lezioni ad hoc o universitarie. Tutte le Scuole di Ateneo hanno offerto almeno un periodo. Gli studenti iscritti sono stati complessivamente 677.

*Campus Lab* – **Il percorso si è svolto nei periodi di sospensione dell'attività didattica universitaria (gennaio-febbraio)** e ha previsto lezioni e laboratori ad hoc per potenziare specifici aspetti disciplinari e facilitare la **scelta accademica ancorata all'esperienza. Ha offerto un'occasione di approfondimento disciplinare su aree** specifiche che sono state: Ottica e Optometria (100 iscritti), Fisica (244 iscritti), Ingegneria (411 iscritti) e Giurisprudenza (660 iscritti) per un totale di 1415 iscritti.

È inoltre attivo il canale YouTube SMART UNIFI, dove sono visualizzabili lezioni e interventi di ciascuna Scuola con fini divulgativi e orientativi (progetto avviato nel precedente anno accademico).

## OBIETTIVO VI

Formazione di studenti, insegnanti e genitori

In relazione alle Scuole secondarie di secondo grado, sono stati realizzati corsi di formazione per le funzioni **strumentali per l'orientamento.**





È stato svolto un corso di formazione per le funzioni strumentali per l'orientamento delle Scuole secondarie di secondo grado nel maggio 2021 sulle tematiche:

- **Gestione dello stress e dei conflitti**
- **Intelligenza emotiva e relazioni efficaci**

Il corso è stato accreditato sulla piattaforma Sofia del MUR e ha visto 12 iscritti.

Incontri di formazione per studenti delle scuole secondarie di secondo grado:

Sono stati svolti incontri per il potenziamento delle competenze trasversali rivolti a insegnanti sulle seguenti tematiche:

Il coaching a scuola (aprile-giugno 2021, 2 edizioni)

- **Motiv-azione: uno scopo per agire**
- **Obiettivi vincenti**
- **Relazioni efficaci**

Orientamento e oltre (maggio-luglio 2021, 2 edizioni)



- Orientarsi per scegliere
- Il colloquio di selezione
- Scelta o differenza di genere?
- Formazione di studenti, insegnanti e genitori in tema di orientamento

In relazione alla formazione dei delegati all'Orientamento, tutor e personale docente delle scuole sulle tematiche dell'orientamento e della comunicazione sono stati organizzati incontri on-line sulla piattaforma webex con lo scopo di avvicinare gli studenti della scuola secondaria di secondo grado a tematiche di riflessione personale e di coaching per aiutarli nella scelta e motivarli all'obiettivo. **Gli iscritti complessivi** sono stati 1186. Le attività hanno visto il coinvolgimento di un professionista esterno (Fondi POT e PLS) e dell'Ufficio Orientamento e Job placement.

## Orientamento in itinere

L'orientamento in itinere svolge una funzione strategica per orientare gli studenti già attivi in percorsi formativi universitari. Le azioni sono quindi state finalizzate a sostenere lo studente durante il suo percorso



universitario per favorirne il successo formativo e motivarlo allo studio anche attraverso il potenziamento delle competenze trasversali.

A causa delle misure adottate per l'emergenza sanitaria, le azioni sono state svolte a distanza e hanno avuto i seguenti obiettivi:

I. Tutorato

II. Accoglienza e Orientamento

III. Potenziamento delle soft skills

#### OBIETTIVO I

Tutorato

**È proseguito l'importante sistema di tutorato [All.5] volto a favorire la transizione Scuola Università e quindi la progressione di carriera con processi di accoglienza e accompagnamento in contesto reale. Il servizio è stato inoltre fortemente implementato per supportare l'erogazione della didattica duale nel periodo di emergenza sanitaria. Accanto al tutorato di tipo informativo e didattico si è infatti aggiunto il**



tutorato di aula. I tutor di aula, anche con competenze informatiche (tutor informatico), dopo una formazione iniziale sugli strumenti per la didattica sincrona, sono stati assegnati alle diverse sedi didattiche **e hanno fornito supporto durante tutto l'anno accademico ai docenti e agli studenti**. I tutor hanno partecipato a incontri periodici di riesame per strutturare un sistema di supporto e monitoraggio delle **criticità il più efficace possibile data l'emergenza sanitaria**.

Per il tutorato informativo e didattico sono stati reclutati complessivamente:

- 11 tutor senior nelle discipline di matematica (3), fisica (1), chimica (2), latino (1) greco (1), psicologia (2), Coach (1);
- 308 Tutor UNIFI (TU, TA e DA) assegnati ai corsi di studio;
- 92 tutor per il tutorato informativo assegnati alle Scuole o alle strutture centrali.

## OBIETTIVO II

### Accoglienza e Orientamento

Lo sportello di accoglienza e orientamento centrale che assicura un servizio di orientamento nella fase della scelta del corso di studio, supporta anche gli studenti durante il loro percorso accademico e li guida verso i diversi servizi a loro rivolti per **facilitarne l'inserimento nella vita universitaria e nella comunità accademica**.



Lo sportello è gestito dall'Unità di Processo "Orientamento e Job Placement" con il supporto dei tutor informativi [All.1-3].

### Incontri di Orientamento e Ri-Orientamento

Con il fine di fornire un supporto continuo agli studenti in caso di difficoltà nella progressione di carriera è stato attivato un servizio di orientamento e ri-orientamento. Tale servizio si avvale di psicologi e tutor e ha la finalità di approfondire tematiche legate alle aspettative, agli interessi, alla motivazione e alle attitudini.

### Accoglienza e Orientamento

Azioni: fornire supporto per problematiche relative a orientamento e scelta dei servizi agli studenti

Risorse di personale dedicate:

- Unità di processo Orientamento e Job placement
- Tutor (Fondo giovani)



- Delegati all'Orientamento
- Professionista esterno (Fondi POT e PLS)

Il servizio è attivo da maggio 2021 ed è ancora in una fase pilota in quanto previsto in presenza ma, a **causa dell'emergenza sanitaria**, è gestito in modalità virtuale. Gli studenti che hanno usufruito del servizio **dal 18 maggio al 15 luglio sono stati 65. Si riporta di seguito la sintesi degli incontri svolti, con l'indicazione** anche del possibile invio al Centro di Psicologia o della disponibilità a partecipare a incontri di gruppo organizzati sempre dal servizio.

Verso la Laurea Magistrale

**Accanto alle azioni delle singole Scuole di Ateneo, volte a promuovere l'accesso alle lauree magistrali, sono stati promossi 3 incontri finalizzati a stimolare riflessioni su aspetti legati sempre più alla conoscenza di sé stessi e alla propria progettualità di vita intesa come connubio tra vita privata e vita professionale. Gli incontri sono stati tenuti da uno psicologo come facilitatore della discussione e hanno riguardato:**

- **Desideri, attitudini, aspettative**
- **Scelta, condizionamenti, resistenze**



- Vita privata, vita professionale: differenze di genere?

Gli incontri si sono svolti a maggio e gli iscritti sono stati 584.

### OBIETTIVO III

Potenziamento delle soft skills

Azioni: Sviluppare percorsi per approfondire le competenze trasversali utili per la progressione di carriera e per promuovere e mantenere il benessere degli studenti durante il loro percorso accademico.

Risorse di personale dedicate:

- Unità di processo Orientamento e Job placement
- Professionisti esterni (Fondi POT e PLS)

Logica per tutti

**La logica è l'insieme delle relazioni che «caratterizzano la struttura del pensiero in sé» e spiega le regole che si devono seguire per poter giungere a conclusioni corrette. L'azione prevede l'avvicinamento alla logica attraverso corsi e workshop come di seguito riportato.**



Corso di I livello: ha la finalità di illustrare il ruolo che la logica riveste nel ragionamento quotidiano e in quello scientifico, offrendo allo studente strumenti concreti che ne rafforzino le competenze correlate, **l'abilità analitica**, il problem solving e il pensiero astratto (12 ore totali).

Corso II livello: ha la finalità di approfondire le competenze di logica ed è riservato a coloro che hanno già frequentato con successo il corso di I livello (30 ore totali).

Coding Workshop: ha la finalità di allenare il ragionamento logico e procedurale, utilizzando la **programmazione come "palestra" del pensiero (8 ore totali)**.

I corsi si sono svolti in modalità on-line e hanno visto complessivamente 386 iscritti.

Percorsi di potenziamento delle competenze trasversali

Le competenze trasversali (soft skills) rappresentano conoscenze, capacità e qualità personali che **caratterizzano il modo d'essere di ogni persona nello studio, sul lavoro e nella vita quotidiana. L'azione ha** la finalità di facilitare sia la maturazione di competenze trasversali di tipo comunicativo e relazionale (lavoro di gruppo, competenze relazionali e capacità comunicativa) utili per la progressione di carriera sia di promuovere o mantenere il benessere degli studenti durante **e il loro percorso accademico. L'azione ha** previsto 4 cicli di 6 incontri virtuali, svolti su Piattaforma Webex, della durata di 2 ore ciascuno e tenuti da





uno psicologo. L'azione è stata molto apprezzata e di supporto per i partecipanti, data anche l'emergenza sanitaria. Durante tali incontri gli studenti si sono potuti confrontare e interrogare su diversi aspetti legati al benessere e alla motivazione, ma sotto la guida di uno psicologo formatore che ha permesso di alleggerire e contenere le difficoltà riportate dagli studenti. **L'azione si integra fortemente con le azioni del** Centro di Psicologia e le supporta gestendo un numero di studenti molto elevato che non necessitano di interventi clinici.

Gli argomenti trattati per ciascun ciclo sono stati:

- **Autoefficacia e resilienza**
- **Gestione del conflitto**
- **Intelligenza emotiva**
- **Parlare in pubblico**
- **Relazioni efficaci**
- **Risoluzione dei problemi e resistenza al cambiamento**



Agli incontri, i cui cicli si sono svolti nei periodi novembre–dicembre 2020, marzo-aprile 2021, maggio 2021 e giugno-luglio 2021, hanno partecipato complessivamente 6.456 studenti variamente iscritti a corsi di laurea triennale, magistrale e dottorato di ricerca. Circa il 10% degli studenti partecipanti ha contattato successivamente il formatore per approfondimenti o chiarimenti volti a migliorare il proprio status. Sono **inoltre sempre visualizzabili sulla GSuite in una cartella dedicata all’Orientamento nel Drive di ciascuna Scuola** i seguenti video:

- **Public speaking**
- **Performance accademiche e ansia: strumenti e tecniche di gestione**
- **Intelligenza emotiva e resilienza**

Valore coaching - Realizza i tuoi obiettivi

Il progetto valore coaching ha la finalità di potenziare le competenze trasversali di tipo realizzativo (orientamento al risultato, problem solving e time management).

**Il Progetto, innovativo a livello nazionale, ha integrato l’obiettivo accademico di ciascun studente, con obiettivi nutrizionali e motori con il supporto di 3 figure: un tutor coach, uno sport coach e un nutri coach, formati sulle tecniche di coaching. I coach sono stati studenti tutor o tirocinanti (cds in Scienze e Tecniche**



dello Sport e delle Attività Motorie Preventive e adattate; cds in Dietistica) dell'Università di Firenze. La fase pilota del progetto (avviata nel giugno 2020) si è conclusa nel mese di febbraio 2021. Al termine di questa fase è stata condotta una survey finale [All. 6] allo scopo di mettere in evidenza il percepito sia degli studenti che dei coach.

Al sondaggio hanno partecipato 30 studenti su un totale di 57 e 30 coach su un totale di 63. Tra gli studenti il 33% si è dichiarato fortemente soddisfatto, il 31 % soddisfatto e il 36% non soddisfatto.

Nonostante tutti i limiti in cui si è svolta la fase pilota la percezione degli studenti in merito al contributo dato dal supporto ai loro risultati raggiunge quasi il 57%.

Gli aspetti più apprezzati sono stati:

- **I coach e il supporto durante il lock-down**
- **La serietà e il funzionamento dell'organizzazione**
- **Metodo e approccio ai risultati**
- **Guida e metodo in campo nutrizionale e motorio**
- **La definizione di obiettivi nei 3 ambiti e relativo supporto**



- L'impegno dell'università verso il benessere degli studenti
- L'applicazione pratica del *mens sana in corpore sano*

Da marzo 2021, al fine di superare le criticità emerse sono state apportate delle modifiche e introdotte alcune novità significative. La più importante ha riguardato la formazione aggiuntiva per gli studenti partecipanti. Infatti, allo scopo di aumentare l'efficacia del percorso, anche gli stessi studenti partecipanti sono stati formati su alcuni strumenti di coaching. La finalità è stata quella di costituire la figura del Buddy, uno studente che, oltre ad avere strategie per aiutare sé stesso, è in grado di fornire supporto ai propri colleghi. Sono stati così creati 17 team di 3-4 studenti-Buddy, per un totale di 54 partecipanti attivi. Tutti i Buddy sono stati inseriti in un gruppo non pubblico su Facebook che potesse funzionare per tutti da piattaforma di collegamento tra e con gli studenti. Per garantire ai partecipanti un supporto concreto dato il **persistere dell'emergenza sanitaria è stato messo loro a disposizione un servizio continuo di team coaching** verso i gruppi di Buddy e coaching one-to-one erogato da un coach professionista. Sulla base dell'esperienza maturata fino ad oggi, i maggiori ostacoli che gli studenti si trovano a vivere lungo il percorso accademico riguardano oltre che la mancanza di metodo di studio anche la mancanza di obiettivi chiari e di una pianificazione efficace nel raggiungerli e la forte presenza di una crisi identitaria legata **all'incertezza sul futuro (blocco della progressione di carriera in prossimità della laurea)**. **Il progetto innovativo sia per l'introduzione del coaching in ambito accademico sia per la presenza di obiettivi diversi,**



merita di poter essere ulteriormente sviluppato in quanto, come altri progetti, ha sofferto di una forte **rimodulazione dovuta all'emergenza sanitaria che ne ha sicuramente contratto** il numero di partecipanti attivi a fronte di un numero elevato di iscritti (1931) ai webinar di formazione che hanno riguardato le seguenti tematiche:

- **Studenti in rete (essere buddy)**
- **Fare squadra per i risultati**
- **Obiettivi al top**
- **Protocollo niente scuse**
- **Gestione delle interferenze**
- **Obiettivi vincenti**
- **Relazioni efficaci**
- **Equilibrio studio vita**



## Tirocini

Nell'a.a. 2020-2021 i Tirocini curriculari attivati sulla base delle convenzioni stipulate ai sensi del D.M. 142/98 sono stati 11.540 (+3.614 (+46%) rispetto al 2019-2020), così distribuiti:

Scuola	a.a. 2020-2021	a.a. 2019-2020	Variazione %
Agraria	376	291	+29%
Architettura	653	564	+16%
Economia e Management	148	87	+70%
Giurisprudenza	105	59	+78%
Ingegneria	419	258	+62%
Psicologia	80	257	-69%
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	357	464	-23%
Scienze Politiche 'Cesare Alfieri'	316	192	+65%
Scienze della Salute Umana	7213	4.406	+64%
Studi Umanistici e della Formazione	1873	1348	+39%



Scuola	a.a. 2020-2021	a.a. 2019-2020	Variazione %
Totale	11540	7926	+46%

Inoltre, in virtù delle Convenzioni sottoscritte con la Fondazione CRUI volte ad avviare percorsi di tirocinio **dall'alto valore formativo per studenti e neolaureati particolarmente meritevoli, nell'A.A. 2020/2021** sono stati attivati n. 3 tirocini curriculari presso il GSE e n. 7 tirocini curriculari presso le varie sedi del MAECI. **Infine, i tirocini extra curriculari attivati nell'a.a. 2020/2021 sono stati 15.**

## Polo Penitenziario

**Il progetto del Polo universitario Penitenziario si colloca nell'ambito del Polo Penitenziario Toscano, secondo la convenzione stipulata fra l'Ateneo di Firenze, il Provveditorato all'Amministrazione Penitenziaria, la Regione Toscana e gli Atenei di Pisa, Siena e Siena per Stranieri, rinnovata nell'ottobre 2017. Il Polo Toscano è tuttora l'unico su scala regionale finanziato dall'ente regionale ed è l'unico in Italia che consente di accedere a qualunque corso di laurea offerto dagli Atenei.**

Il progetto del Polo universitario Penitenziario ha la finalità di dare attuazione ai principi costituzionali del diritto allo studio universitario e del fine rieducativo della pena (art. 34 e 27 della Costituzione) nella



consapevolezza che nel caso di soggetti sottoposti alla limitazione della libertà non è sufficiente agevolare l'iscrizione all'università o l'iniziativa individuale di singoli docenti per vedere realizzato il diritto, ma occorre un'intensa e capillare attività di orientamento e sostegno in itinere e in uscita. Il Polo continua in effetti a seguire tali studenti per un ulteriore anno dopo l'ottenimento della libertà, in ottemperanza alla convenzione stipulata con la Regione.

**Nell'a.a. 2020/2021 il personale del Polo ha seguito nel loro percorso 54 studenti, così suddivisi:**

- 38 studenti in stato di limitazione della libertà presso le strutture penitenziarie di Dogaia (sede principale del Polo), Sollicciano, Gozzini, Rems e altri istituti penitenziari convenzionati;
- 11 studenti soggetti a misure alternative (in stato di detenzione domiciliare, affidamento in prova e semilibertà);
- 5 studenti in stato di libertà.

Si riporta di seguito la distribuzione per Scuola di afferenza:





Scuola di appartenenza	N. studenti in stato di detenzione	N. studenti soggetti a misure alternative	N. studenti in stato di libertà
Agraria	3	-	-
Economia	2	2	1
Giurisprudenza	6	-	2
Ingegneria	2	2	1
Studi Umanistici	14	5	1
Scienze della salute umana	3	2	-



Scuola di appartenenza	N. studenti in stato di detenzione	N. studenti soggetti a misure alternative	N. studenti in stato di libertà
Scienze Politiche	7	-	-
Scienze matematiche, fisiche e naturali	1	-	-
Totale iscritti	38	11	5

## Dottorato di ricerca

Attualmente i dottorandi iscritti presso l'Ateneo di Firenze (cicli XXXV, XXXVI, XXXVII) sono 1006 e con l'ultimo ciclo concluso (il XXXIV, e proroghe dai cicli precedenti) conseguiranno quest'anno il titolo 311 dottorandi (dei quali, in ingresso, 8 iscritti a dottorati in cotutela).



A seguito della L. 240/2010 (recepita nel nostro Ateneo con il relativo Regolamento: DR 546/2011), a partire dal XXVI ciclo (anno 2010) il Ministero ha disposto, allo scopo di assicurarne la sostenibilità economica a lungo termine, **l'accorpamento dei corsi di dottorato, con conseguente riduzione numerica degli stessi. Il DM 45/2013, recepito dall'Ateneo con Regolamento (DR 670/2013) ha previsto, a partire dal 2014 (XXX ciclo) l'istituzione di dottorati congiunti con altri Atenei**, la cui sede amministrativa è presso l'Università di Firenze o presso uno degli Atenei consorziati. L'accorpamento di corsi dottorali tra Università toscane è stato incoraggiato dalla Regione Toscana tramite finanziamento, anche con fondi europei, di **dottorati regionali denominati "Pegaso"**. **Sempre a seguito del DM 45/2013 si prevede l'accreditamento** annuale dei corsi di dottorato con valutazione degli stessi a carico del Ministero e di ANVUR.

**Nel corso del 2021 sono state espletate le procedure per l'accreditamento** del XXXVII ciclo con relativo inserimento dati aggiornati sulla banca dati ministeriale. Ogni dottorato, per poter essere accreditato a livello nazionale, deve rispettare una serie di requisiti minimi, tra i quali quello della numerosità del collegio e della qualità dei docenti che lo compongono. Ogni dottorato di norma deve disporre di almeno 6 borse; in ogni caso non può averne meno di 4. La media di Ateneo, una volta sommate le borse dei singoli dottorati divise per il loro numero, non deve comunque essere inferiore a 6. Come da DM 45/2013, vi sono poi requisiti che vengono riconosciuti a fini premiali, ovvero ai fini della distribuzione del FFO riservato dal Ministero agli Atenei nazionali.



**I corsi di dottorato dell'Università di Firenze sono stati tutti accreditati per il ciclo XXXVII (2021).** Dei 26 corsi proposti, 2 sono stati accreditati ex novo con DM 960/2021, 10 sono stati riaccreditati e 14 sono stati confermati.

**Il bando per l'ammissione al XXXVII ciclo di dottorato è uscito il 16 giugno 2021** (congiuntamente con le Università di Pisa e Siena), i partecipanti sono stati 1558.

**Nei mesi di ottobre e novembre l'Ateneo ha, poi, emanato quattro ulteriori bandi: un bando sulla dotazione del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020, un bando per un posto di dottorato industriale e due bandi per due posizioni di PhD all'interno della Collaborative Doctoral Partnership (CDP).**

In particolare, il bando sulla dotazione PON è stato emanato in attuazione del Decreto Ministeriale 1061/2021 che ha previsto l'assegnazione di risorse aggiuntive destinate a percorsi di dottorato su **tematiche dell'innovazione, del digitale e delle tecnologie abilitanti e su tematiche "green"**. Sono state bandite 116 borse, ne sono state assegnate 105 e l'inizio del corso per i rispettivi assegnatari è stato fissato al 1° gennaio 2022 posticipando rispetto alla decorrenza ordinaria, fissata al 1° novembre (valida per tutti gli altri bandi).

**Nel 2021 l'Ateneo ha finanziato tutti i propri dottorati, con un numero di borse superiore a quelle del ciclo precedente (122 nel 2021 rispetto alle 116 del 2020).** Borse aggiuntive sono state erogate da Regione



Toscana ai progetti "Pegaso" sulla base di un bando di selezione. Nel 2021 i progetti "Pegaso" con sede a Firenze sono 5.

Il numero attuale dei dottorati con sede amministrativa nel nostro Ateneo è di 26. A questi si aggiungono 10 dottorati che hanno sede amministrativa presso altri Atenei (Pisa, Siena, Torino) e a cui l'Università di Firenze partecipa in qualità di partner con rilascio del diploma congiunto.

Dei 26 dottorati UNIFI, 15 sono basati su una qualche forma di associazione (ATS con due o tre atenei regionali o Istituti di ricerca, consorzi, convenzioni e accordi fra atenei), 24 dottorati sono stati riconosciuti come Innovativi-Internazionali dal Ministero.

#### **Quadro Riassuntivo dell'andamento cicli di dottorato (XXVIII-XXXVII)**

Anno	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22
Ciclo	XXVIII	XXIX	XXX	XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV	XXXVI	XXXVII
Dottorati attivati con sede amministrativa UNIFI	32	25	22	23	24	25	25	25	24	26
Dottorati attivati con sede amministrativa presso altri Atenei	8	8	10	13	13	13	11	11	12	10
Dottorandi immatricolati	329	367	306	287	292	302	320	306	302	437



Anno	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22
Totale borse	191	186	170	196	199	199	200	215	192	329
di cui finanziate da UNIFI	104	108	106	113	116	129	125	120	116	122

Punti di forza e interventi migliorativi sul dottorato

La gestione delle carriere dei dottorandi con l'applicativo ESSE3 ha permesso di modificare la procedura di immatricolazione: i dottorandi inviano tramite mail all'ufficio il modulo di immatricolazione e l'ufficio rilascia loro il numero di matricola. Ottenuta la matricola il dottorando può perfezionare l'iscrizione effettuando il pagamento della tassa regionale e del bollo tramite l'Applicativo Gestione Carriera Studente (l'avvenuto pagamento viene registrato automaticamente in ESSE3). Ciò ha permesso la procedura a distanza agevolando così gli iscritti.

Dall'a.a. 2020/2021 anche i passaggi agli anni successivi al primo vengono gestiti in modalità telematica: l'ufficio predispone i bollettini nello stesso applicativo ESSE3 per i dottorandi ammessi all'anno successivo e l'iscrizione viene perfezionata tramite il pagamento online o con bollettino scaricabile dall'Applicativo Gestione Carriera Studente. Inoltre è stata attivata la procedura di pagamento della marca da bollo in modalità virtuale per il rilascio dei certificati in formato digitale.



Anche nell'anno in corso è stata rilasciata ai dottorandi la "carta dello studente" che consente di accedere agevolmente ai servizi offerti dalla regione Toscana.

Nel 2022 verrà implementata la gestione a livello informatico delle seguenti procedure: domanda di esame finale e di diploma, nonché predisposizione informatizzata di tutti i certificati in lingua inglese (che al momento vengono redatti a mano).

Gestione dei dottorati in convenzione: visto il costante aumento di convenzioni interateneo a carattere nazionale **e internazionale, resta da implementare l'aspetto gestionale delle stesse, prevedendo una** procedura standard.

Innovatività: Il riconoscimento di titoli di Innovatività da parte del Ministero (dottorati internazionali, interdisciplinari, intersettoriali) è passato da 40 del 2019 a 43 nel 2020 (nonostante un corso di dottorato in meno), a 62 nel 2021.

Sostenibilità: ai fini del mantenimento di un adeguato criterio di sostenibilità del dottorato il numero di posti senza borsa è rimasto inalterato, dai 31 del 2020 ai 31 del 2021, ma è notevolmente cresciuto il numero di quelli con borsa che sono passati da 204 nel XXXVI ciclo a 329 nel XXXVII ciclo (comprese le 105 borse PON), mentre il numero totale dei posti è passato da 235 a 437.



Internazionalizzazione e Attrattività: il numero di cotutele passa da 29 del 2020 a 24 nel 2021 (numeri in entrata: 1 nel 2017; 8 nel 2018; 11 nel 2019; 13 nel 2020; 8 nel 2021; numeri in uscita: 7 nel 2017; 9 nel 2018; 25 nel 2019; 16 nel 2020; 16 nel 2021). il numero di titoli di Doctor Europaeus è rimasto stabile (26 nel 2017; 37 nel 2018, 21 nel 2019; 28 nel 2020; 27 nel 2021) mentre è cresciuto il numero di candidati stranieri iscritti al dottorato (37 nel XXXIV ciclo; 20 nel XXXV; 27 nel XXXVI; 44 nel XXXVII). Le pagine del sito Unifi dedicate al dottorato sono interamente duplicate in inglese, così come i moduli di iscrizione e le relative informazioni; a ciò si aggiunga che ogni comunicazione inviata ai dottorandi viene ormai effettuata in doppia lingua.

Raccordo tra dottorato e trasferimento tecnologico: Il DM 45 prevede percorsi di dottorato in collaborazione con il mondo della produzione e dell'impresa mediante i cosiddetti contratti di apprendistato in alta formazione e i dottorati industriali. Nel 2018 è stata firmata la prima convenzione per un dottorato **industriale favorendo così il raccordo fra l'Università ed il mondo imprenditoriale**. Nel 2019 si è avviata la procedura per la stipula di una convenzione per un dottorato industriale in campo clinico, la convenzione è **stata firmata nel 2020 unitamente ad altre 10 nei settori dell'ingegneria e della chimica**. Nel 2021 sono state stipulate ulteriori 6 convenzioni di dottorato industriale interessando anche settori umanistici.

Didattica trasversale: Sono stati istituiti, già a partire dall'a.a. 2017-2018, corsi di formazione per **l'acquisizione di competenze trasversali da parte dei dottorandi ("soft and complementary skills")**, per le





quali è previsto il rilascio di un attestato di frequenza e relativa attribuzione di crediti. I corsi sono stati **implementati nell'a.a. 2018-2019** grazie al coordinamento sempre crescente tra le diverse componenti di **Ateneo e IUSSAF**. L'ampia offerta formativa (**21 corsi o mini-corsi**) è stata pubblicizzata mediante la stampa e la distribuzione di un migliaio di brochures, con quasi **1200 iscrizioni**. Per l'a.a. **2019-2020** la didattica trasversale è stata ulteriormente implementata, e numericamente raddoppiata (41 corsi). Un questionario rivolto ai dottorandi ha permesso di pianificare un'offerta più mirata. Per l'a.a. **2020-2021** sono stati proposti **46 corsi**, mentre per l'a.a. **2021-2022** sono stati proposti **33 corsi** selezionati in modo più stringente secondo gli ambiti di riferimento definiti dall'Unione Europea.



## RICERCA

### **I finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca**

Fondi di Ateneo per la ricerca e finanziamento assegni di ricerca

**A partire dal 2018 l'Ateneo ha adottato un modello unico per l'attribuzione del budget ai Dipartimenti e alle Scuole (delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 Luglio 2017 sentito il Senato Accademico del 25 Luglio 2017).**

Il modello determina per i Dipartimenti un'unica attribuzione delle voci di dotazione che precedentemente venivano assegnate a più riprese senza possibilità di loro interazione: funzionamento, ricerca, cofinanziamento assegni di ricerca, didattica per laboratori ed esercitazioni, internazionalizzazione.

Ogni anno, in relazione alle disponibilità di bilancio, viene deliberato l'ammontare complessivo di ciascuna quota e l'entità dei parametri di ripartizione e di impiego.

**Anche per il 2021 è stato utilizzato il suddetto modello per l'attribuzione del budget unico ai dipartimenti.**



In particolare, per l'esercizio 2021, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di destinare € 2.400.000 per la ricerca di base e € 800.000 per il finanziamento di assegni di ricerca.

### Progetti competitivi **per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD) dell'Università di Firenze**

Lo scopo del bando per il finanziamento di progetti competitivi presentati da ricercatori a tempo **determinato dell'ateneo, emanato per la prima volta nel 2016 e giunto nel 2021 alla sesta** edizione, è quello di sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca, affinché possano acquisire precocemente quell'autonomia scientifica che consenta loro di inserirsi con successo nelle dinamiche competitive europee, incentivandoli ad essere innovativi ed autonomi nelle loro linee progettuali.

Il Bando pubblicato nel corso del 2021, ha beneficiato di un cofinanziamento della Fondazione Cassa di **Risparmio di Firenze di € 500.000, che si è aggiunto ai 500.000 € provenienti dal MUR, con i fondi di cui al D.M. 737/2021. All'interno del Bando, che è rimasto aperto dal 6 maggio al 5 giugno 2021, sono state** presentate con procedura informatica 48 proposte progettuali che hanno visto coinvolti 108 RTD di Ateneo. Al termine delle procedure selettive sono stati finanziati 16 progetti per un importo complessivo di **€1.000.000. L'inizio dei progetti è stabilito per il 1° gennaio 2022 e la chiusura il 31 dicembre 2023.**



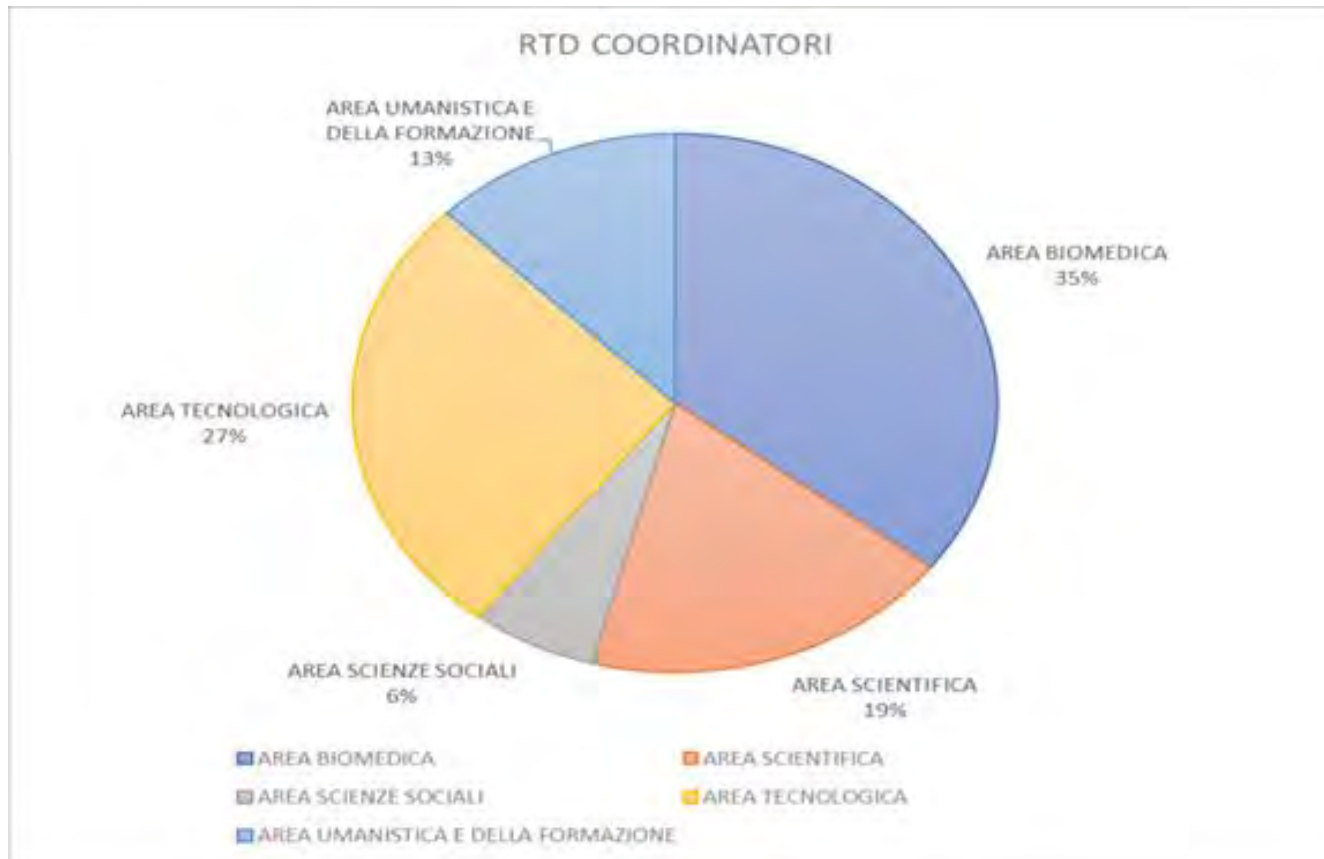
Bando	Anno di Pubblicazione	Finanziamento	Progetti ammessi al finanziamento
Bando 2016	2016	Euro 498.400	12
Bando 2018-19	2017	Euro 499.908	12
Bando 2019-20	2018	Euro 500.000	12
Bando 2020-21	2019	Euro 500.000	12
Bando 2021-22	2020	Euro 500.000	12
Bando 2022-23	2021	Euro 1.000.000	16



Suddivisione dei 108 RTD coinvolti nel Bando 2022-2023 per area

AREA	RTD COORDINATORI	RTD RESPONSABILI DI UNITA' OPERATIVA	RTD COINVOLTI	POTENZIALI RTD PROPONENTI /PARTECIPANTI
AREA BIOMEDICA	17	21	38	62
AREA SCIENTIFICA	9	13	22	62
AREA SCIENZE SOCIALI	3	6	9	34
AREA TECNOLOGICA	13	12	25	56
AREA UMANISTICA E DELLA FORMAZIONE	6	8	14	41
TOTALI	48	60	108	255

Suddivisione degli RTD coordinatori per area in %



Acquisizione strumenti per la ricerca

L'Ateneo ha destinato, a partire dal 2017, un finanziamento di **€ 400.000** per l'acquisto di strumenti



finalizzati alla ricerca, come misura per aumentare la qualità della ricerca in risposta all'obiettivo strategico di "potenziare la competitività nell'attrazione di risorse". Nel 2021 è stato emanato il V° bando per cofinanziare l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca condotta nei Dipartimenti con un budget di € 400.000. Sono state presentate 15 richieste di finanziamento; il Senato Accademico, nella seduta del 23 novembre 2021, ha approvato il finanziamento di 12 richieste. Il Bando 2021 è stato finanziato con i fondi di cui al D.M. 737/2021.

Di seguito la strumentazione finanziata:



Dipartimento proponente	Dipartimenti partner	Descrizione strumento
<b>Chimica</b>	DIEF, FISICA, DST	Piattaforma indipendente per la preparazione di film ultrasottile di molecole, ioni, complessi molecolari, proteine, nanoparticelle e polimeri
<b>Medicina Sperimentale e Clinica</b>	NEUROFARBA, CHIMICA, DINFO	Sistema laser ad impulsi corti
<b>Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche</b>	DMSC, DSS	Nanosight NS300
<b>Scienze Giuridiche</b>	DSPS, DISEI	Collezioni monografiche digitali: Oxford University Press + Giappichelli
<b>Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia</b>	DISIA	Eye tracker portable system+visori realtà virtuale+pc, table e accesso+videocamera Gopro
<b>Scienze della Terra</b>	SAGAS	MicroMill dispositivo per microcampionamento in-situ
<b>Architettura</b>	DST	Sistema C-Thru GPR + Radar penetrazione suolo e murature
<b>Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo</b>	DINFO	Tre postazioni integrate in real time rendering per fruizione di contenuti digitali CAD 3D in realtà virtuale VR
<b>Lettere e Filosofia</b>	SAGAS	Collezione Oxford University Press
<b>Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali</b>	DIDA, DICEA	Macchina prova materiali + kit per prove meccaniche su legno e materiali non ferrosi da 50kN
<b>Ingegneria Industriale</b>		Sistema multimodale di stimolazione e valutazione delle capacità cognitive e motorie in soggetti con ridotte capacità motorie e cognitive
<b>Ingegneria Civile e Ambientale</b>	DMSC	Sistema di Chemical Imaging LDIR Agilent 8700





## Progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative

Ad ottobre 2020 è stato emanato il Bando congiunto Università di Firenze - Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze per il finanziamento di progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative presentati da Professori, Ricercatori e Ricercatori a Tempo **Determinato dell'Università di Firenze con un budget** complessivo di **€ 500.000,00**. Il bando, alla sua II° edizione, affronta le seguenti tematiche:

- Alzheimer
- Parkinson
- Sclerosi Laterale Amiotrofica
- Sclerosi Multipla

Le 21 proposte progettuali presentate sono state valutate da revisori esterni. Il Senato Accademico del 29 aprile 2021 ha deliberato il finanziamento dei seguenti 5 progetti di ricerca sulle malattie neurodegenerative:

1. *Nuovi Agenti multi target per la Remielinizzazione nella Sclerosi Multipla: Antagonisti del recettore adenosinico A2A CoNiugati con Edaravone* - Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)
2. *Astrocyte senescence: a new key to study sex/gender differences in Alzheimer's disease* - Scienze



**Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio"**

3. *Trodusquemine as a new therapeutic molecule for amyotrophic lateral sclerosis* - Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio"
4. *Biomarcatori dell'outcome riabilitativo in pazienti con Malattia di Parkinson: valutazione dell'efficacia di un percorso riabilitativo con realtà virtuale aumentata e customizzazione del trattamento - studio randomizzato controllato con follow-up a 3 mesi* - Medicina Sperimentale e Clinica
5. *The role of the gut microbiota in Alzheimer's disease pathogenesis. Prebiotic and probiotic treatments could prevent or reduce the A $\beta$  deposition in the gut and brain. A pre-clinical study in a mouse animal model* - Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio"

Assegni di ricerca

**Partecipazione dell'Ateneo al Bando della Regione Toscana per "Progetti di Alta Formazione**

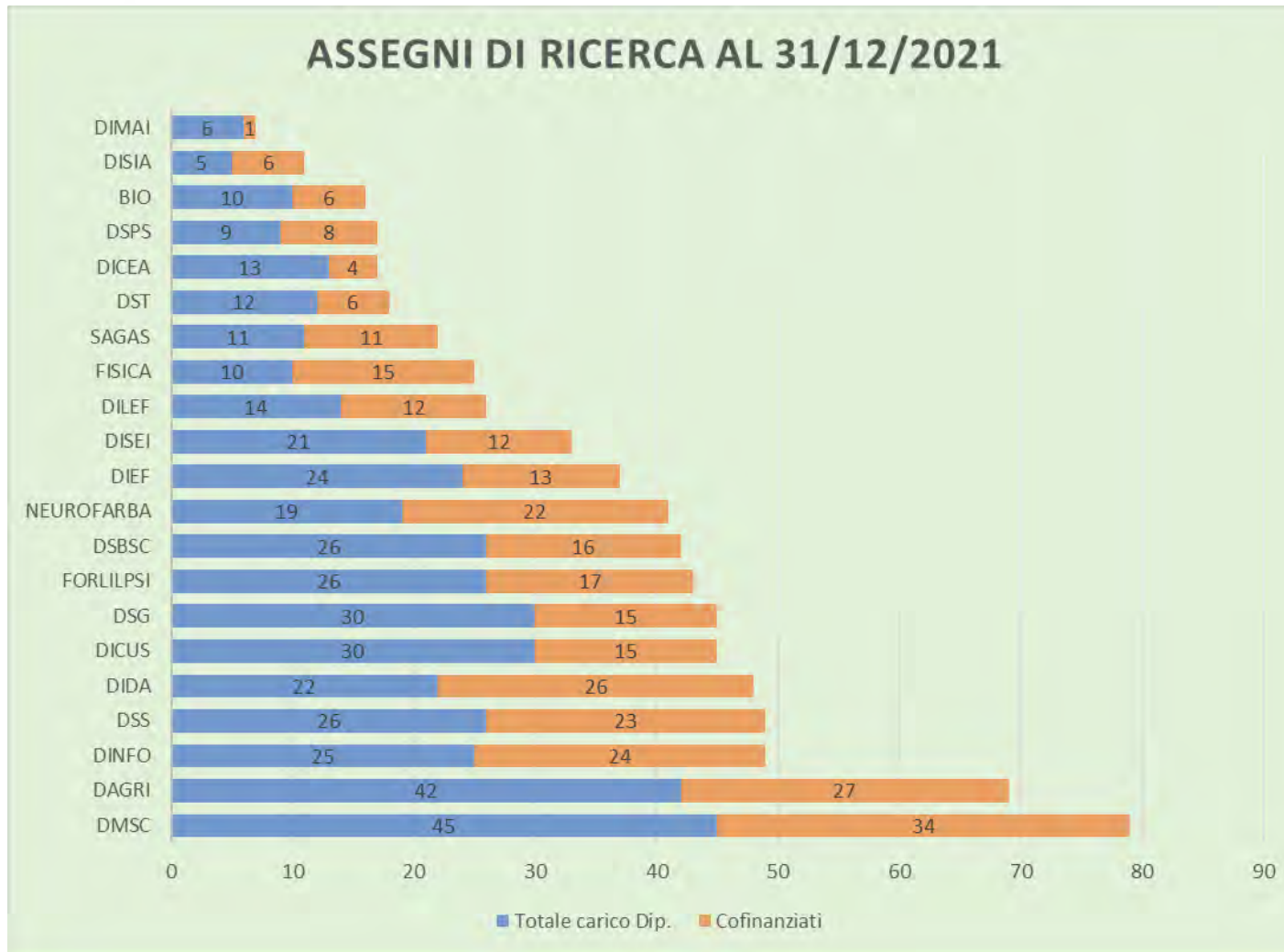
**Attraverso l'attivazione di Assegni di Ricerca** - anno 2021" cofinanziato a valere sulle risorse del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione, per la partecipazione a progetti realizzati in collaborazione obbligatoria tra Organismi di Ricerca e imprese, operatori della filiera culturale e creativa regionale e altri soggetti privati operanti in Toscana, che promuovano lo sviluppo di percorsi di esperienza che assicurino la crescita professionale degli assegnisti. La Regione Toscana con decreto n. 21607 del 29/11/2021, **pubblicato sul BURT del 22/12/2021, ha approvato 28 progetti presentati dall'Ateneo che quindi potrà**



attivare **28 assegni di ricerca di durata biennale da € 30.000 annui (al lordo di tutti gli oneri previdenziali, assistenziali e fiscali) per un totale di € 1.680.000 con un cofinanziamento da parte della Regione Toscana di € 1.015.600.**

Partecipazione al **Bando "Ricercatori a Firenze" 2021** promosso dalla Fondazione CR Firenze con lo scopo di promuovere e sostenere progetti di ricerca originali ed innovativi aventi caratteristiche in grado di generare risultati in arco temporale triennale e avere un significativo impatto sulla comunità scientifica in generale e nel territorio di riferimento. I progetti che hanno superato le due fasi di valutazione **previste dal bando sono 13 con un finanziamento complessivo di € 1.700.000,00 destinato all'attivazione** di assegni di ricerca annuali e/o annuali rinnovabili.

Di seguito gli assegni cofinanziati e a totale carico del dipartimento attivi alla data del 31/12/2021





## I finanziamenti nazionali alla ricerca

### Fondi MUR PRIN 2015

Nel corso del 2021 sono stati inseriti sul sito del MUR i verbali relativi ai controlli amministrativo-contabili **sulle rendicontazioni di 49 progetti finanziati all'interno del Bando PRIN 2015, ai fini dell'attestazione di conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative richieste dal MUR. I 49 progetti sono stati sottoposti ad Audit interno da parte dell'Unità di Audit costituita con Decreto del Direttore Generale 91/2020 prot. n. 13323 del 23/01/2020.**

### PRIN 2017

Nel 2021 sono state inviate al Ministero con procedura informatica attraverso il sito del CINECA le dichiarazioni attestanti il concreto sviluppo delle attività, con indicazione delle somme effettivamente spese e la regolarità delle procedure amministrative poste in essere, per 28 degli 82 progetti finanziati con il Bando emanato con Decreto Ministeriale del 27 dicembre 2017 n. 3728, che hanno terminato la prima annualità nel corso del 2021 e per 54 progetti che, nel corso del 2021, hanno terminato la seconda annualità.



L'invio delle dichiarazioni è funzionale all'erogazione della seconda tranche di finanziamento per i 28 progetti che hanno concluso la prima annualità e del saldo per i 54 progetti che hanno concluso la seconda annualità.

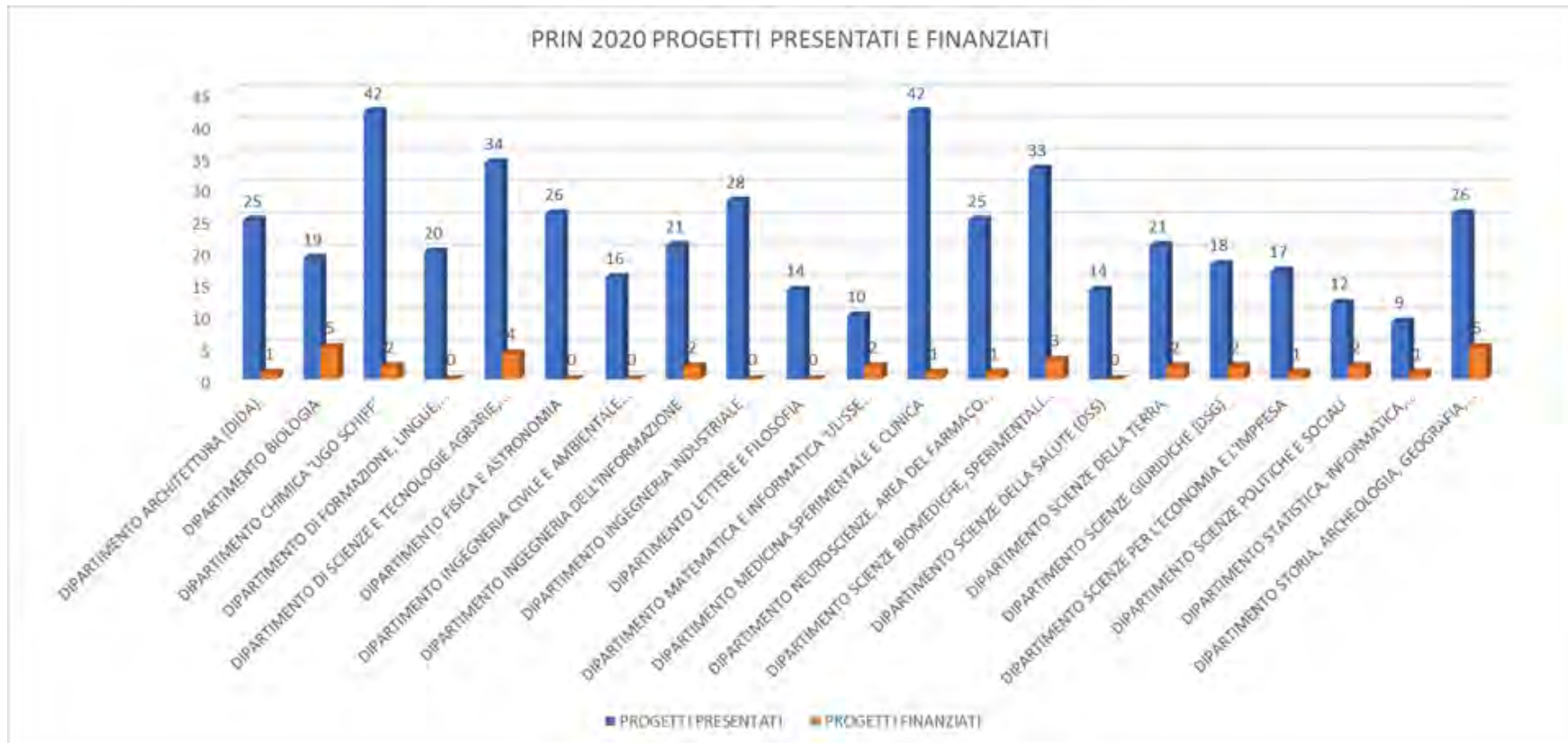
A seguito della trasmissione delle dichiarazioni, il MUR ha disposto il trasferimento di € 4.152.038,00.

## PRIN 2020

Con Decreto Direttoriale n. 1628 del 16 ottobre 2020 il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2020, destinato al finanziamento di progetti di ricerca pubblica, al fine di promuovere il sistema nazionale della ricerca, di rafforzare le interazioni tra università ed enti di ricerca e favorire la partecipazione italiana alle iniziative relative al Programma Quadro di ricerca e innovazione dell'Unione Europea, con scadenza per la presentazione delle domande al 26 gennaio 2021.

Alla scadenza prevista, sono state presentati 472 progetti da docenti e ricercatori del nostro Ateneo.

Nel corso del 2021, al termine delle procedure di valutazione, il MUR ha pubblicato i decreti di approvazione delle 25 graduatorie, relative ai 25 settori ERC (9 per il settore LS, 10 per il settore PE e 6 per il settore SH). **L'Università di Firenze ha ottenuto il finanziamento di 34 progetti con un contributo MUR di €4.427.000,00** così suddivisi tra i Dipartimenti:





## I finanziamenti regionali alla ricerca

### Fondi Regione Toscana

La Regione Toscana, tramite i Fondi Strutturali e di Investimento Europei (fondi SIE), traduce in azioni coerenti con le specificità regionali (Smart Specialisation Strategy) le politiche di coesione emanate dall'Unione e recepite a livello locale nei Piani Operativi Nazionali e Regionali.

Di seguito le tabelle/grafici esemplificativi del volume complessivo dei progetti finanziati nell'ambito dei Programmi sopra descritti.

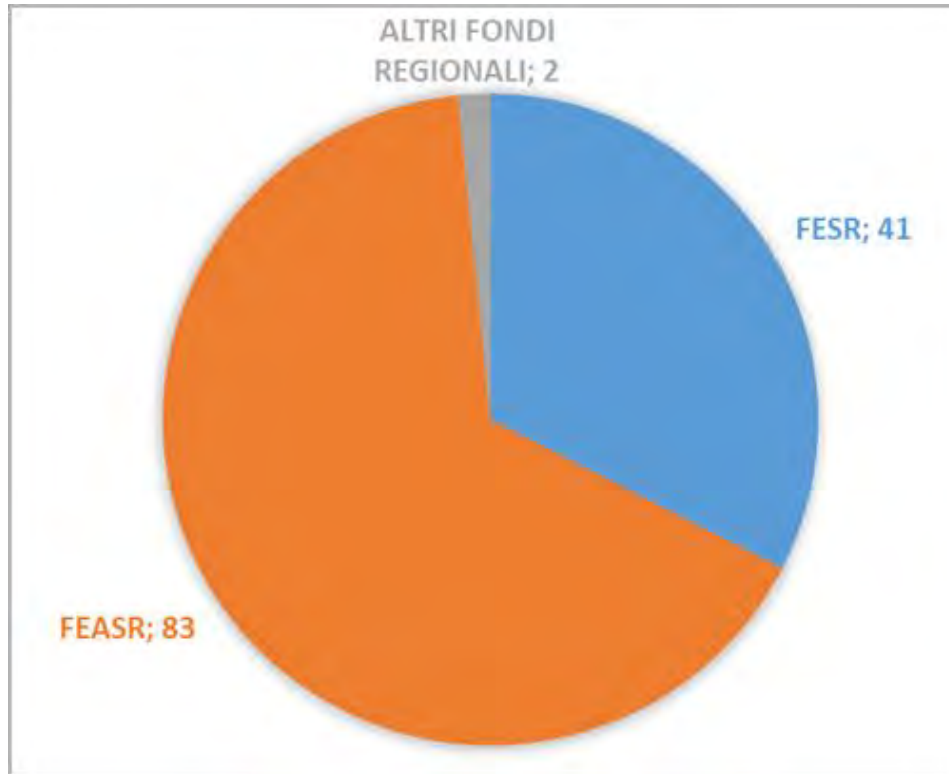
Nel complesso, al 31/12/2021 i progetti finanziati su Fondi della Regione Toscana (Programmazione 2014/2020 FESR, FEASR e FAS) sono 126 per un importo totale di finanziamento di circa 8.870.442,47 €.

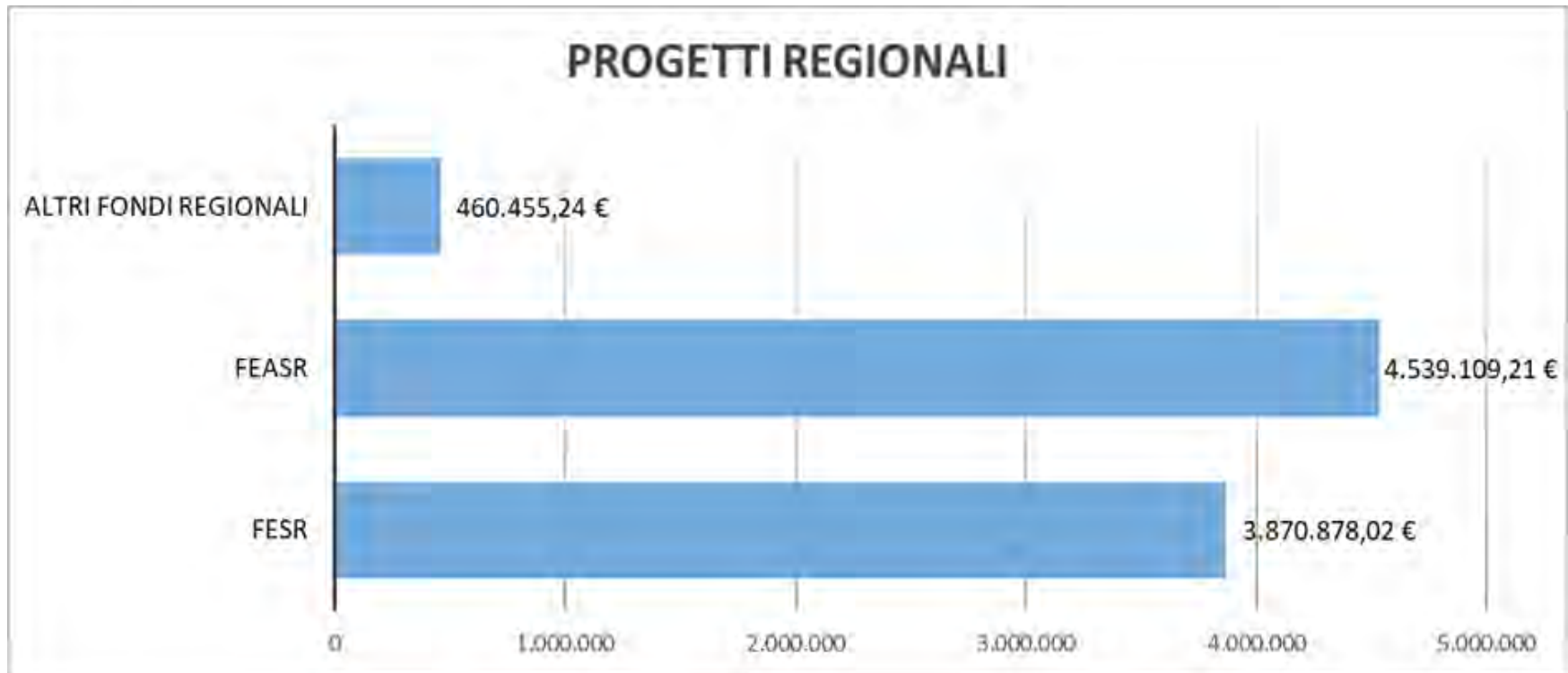
Tra questi assumono particolare rilievo i progetti ammessi a finanziamento con gli scorrimenti delle **graduatorie nell'ambito dei Bandi RS 2020 – PROGRAMMA POR CREO FESR 2014/20 nei mesi di aprile e ottobre 2021 (DD 7053/2021 e DD 18043/2021 BANDO 1; DD 7056/2021 e 18042/2021 BANDO 2).**





Si tratta di 13 progetti (4 sul BANDO 1 e 9 sul Bando 2) il cui valore complessivo, in termini di contributo, ammonta a € 1.223.630,19 e, in termini di investimento, a € 2.719.178,22





## I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca



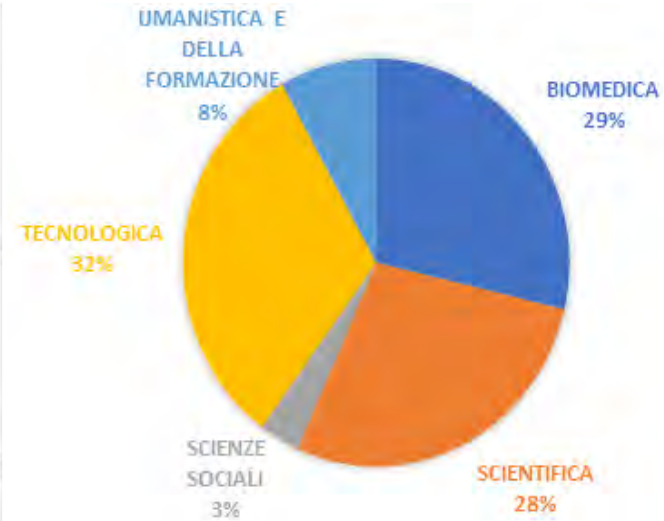
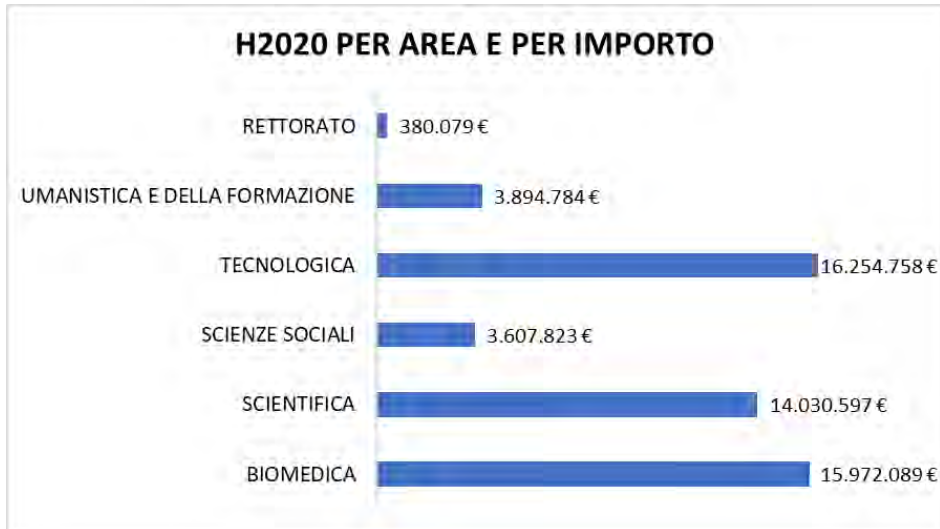
## Programmi quadro **di ricerca e sviluppo dell'Unione europea**

**Il Programma quadro dell'Unione europea per il periodo 2021-2027 "Horizon Europe"** è il più vasto programma di ricerca e innovazione transnazionale al mondo. Fa seguito a "Horizon 2020" e ha una durata di sette anni. Con una dotazione finanziaria complessiva di 95,5 miliardi, finanzia attività di ricerca e innovazione attraverso inviti a presentare proposte (call for proposals) aperti e competitivi ed è attuato direttamente dalla Commissione europea (gestione diretta).

Le attività di ricerca e innovazione finanziate da Horizon Europe devono concentrarsi esclusivamente su applicazioni civili e rispondere alle principali sfide che la società attuale si trova ad affrontare.

Trattandosi di un programma di estrema rilevanza strategica, gli uffici si sono adoperati per la sensibilizzazione dei ricercatori all'importanza di una partecipazione attiva ed efficace alle call, in collaborazione con i principali attori europei nell'ambito della ricerca.

**Al 31/12/2021 nell'ambito del programma Horizon 2020 i progetti finanziati dall'UE all'Ateneo sono 147 e 3** progetti per Horizon Europe per un importo di circa 54 milioni di euro per Horizon 2020 e 3 milioni di euro per Horizon Europe. Nel corso del 2021 hanno preso avvio 21 nuovi progetti Horizon 2020 e risultano in negoziazione 3 progetti di Horizon Europe.

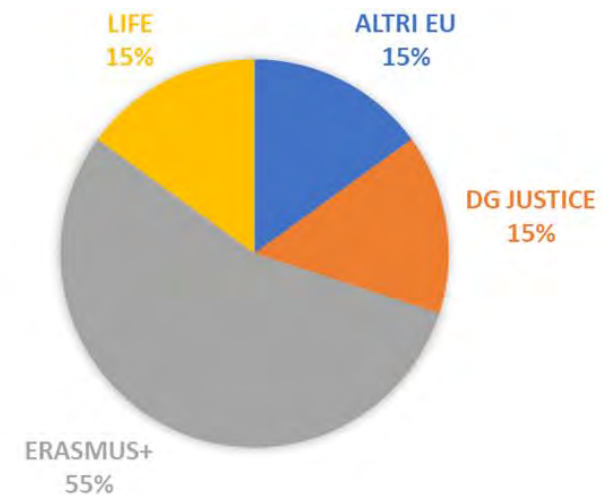
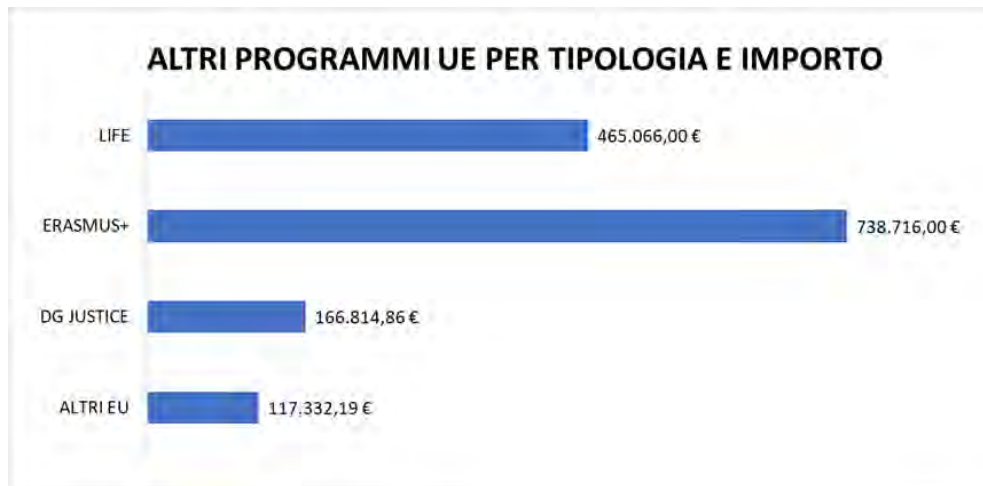


## Altri finanziamenti europei e internazionali

L'Ateneo fiorentino partecipa ad altri numerosi programmi promossi dall'Unione europea ed a programmi internazionali di ricerca, in particolare ai programmi di cooperazione che contribuiscono a favorire la sinergia con i programmi quadro.



Con riferimento alla programmazione UE 2021-2027, i progetti finanziati all'Università di Firenze al 31/12/2021 sono 20 per un importo di circa 1,5 milioni di Euro.



Attraverso i programmi internazionali l'Università di Firenze è stata finanziata al 31/12/2021 con 84 progetti per un importo complessivo attorno ai 5,5 milioni di Euro.



## Finanziamenti da Ministeri, Fondazioni Bancarie e Associazioni

Nel corso del 2021 è stata implementata l'attività di diffusione delle opportunità di finanziamento da parte dei Ministeri (diversi dal MUR), delle Fondazioni bancarie e delle Associazioni tramite comunicazione interna UniFi Informa, email a Direttori e RAD di Dipartimento, diffusione mirata a singoli docenti e ricercatori in base alle parole chiave inserite in Anagrafe di ricerca di Ateneo, rispetto alla tematica del bando.

**Durante l'anno 2021 sono state diffuse 35 informative:**

- Fondazioni bancarie e Istituti bancari: 5 iniziative
- MUR e altri ministeri: 10 iniziative
- Fondazioni e associazioni private: 9 iniziative



- Fondazioni straniere: 11 iniziative

È stato fornito il supporto ai docenti e ricercatori per la presentazione delle richieste di finanziamento in relazione a bandi emanati dai seguenti soggetti:

- **Ministero della Salute**
- **MIPAF**
- **MAECI**
- **MISE**
- **MITE**
- **Fondazione Intesa San Paolo**
- **Banca d'Italia**
- **Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze**
- **Fondazione Cassa di Risparmio di Prato**



- Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia
- AIRC
- Fondazione Roche
- Ambasciata USA in Italia Annual Program Statement
- Eni – divisione Eni Space

Dove richiesto, è stato effettuato il preventivo accreditamento e/o aggiornamento dell'Ateneo nei portali degli enti erogatori di finanziamenti.

Iniziativa specifiche per la ricerca su COVID 19

A decorrere da marzo 2020 e per tutto il 2021 è stata effettuata una mappatura dei ricercatori **potenzialmente interessati ad attività di ricerca in ambito 'COVID-19' e, parallelamente, sono state** organizzate iniziative specifiche di comunicazione (pagina dedicata, informative mirate, etc.) per veicolare le informazioni ai ricercatori in maniera rapida ed efficace.





Le informazioni sulla gestione della pandemia e, più in particolare, sulle risorse messe a disposizione per le attività di ricerca in materia, sono state raccolte grazie alla partecipazione del nostro Ateneo al Presidio **Affari Europei di Regione Toscana, oltre che all'adesione all'Associazione Internazionale TOUR4EU.**

Asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti

**Nell'ambito dell'iniziativa del Ministero dell'Università e della Ricerca, legata al finanziamento di progetti di ricerca per le esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del Covid-19 a valere sulle risorse del Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca FISR, è prevista l'asseverazione delle relazioni tecnico-scientifiche e amministrativo-contabili al termine delle attività previste dal progetto.**

**L'U.P. ha curato, insieme ai Dipartimenti coinvolti, la predisposizione della documentazione da presentare per l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, predisponendo le relative pratiche. Nel 2021 sono state predisposte le pratiche relative alla rendicontazione finale di 3 progetti di ricerca.**

## Attività di informazione

Nel 2021 è stato svolto un accurato servizio di informazione sulle opportunità di finanziamento della UE attraverso i quattro canali di informazione: newsletter "Unifi Informa - Ricerca", periodico con uscita bimestrale; aggiornamento costante della pagina del sito di Ateneo dedicata a bandi e scadenze;



informazione istituzionale trasmessa ai Dipartimenti; servizio di informazione mirata: i singoli ricercatori vengono informati delle opportunità di finanziamento sulla base di un'analisi approfondita degli specifici *topic*, che vengono incrociati con gli ambiti di interesse desunti dalle parole chiave e dalle pubblicazioni. Le schede informative sono ancora più approfondite rispetto alle informative istituzionali e descrivono tutti gli aspetti salienti del bando.

**Inoltre l'U.P. cura anche la diffusione delle tematiche che vengono comunicate all'Ateneo tramite il Registro della Trasparenza;** in questo modo i nostri ricercatori possono essere informati sugli ambiti in discussione presso la Commissione Europea, partecipare a consultazioni e dare la loro opinione, così da orientare le future allocazioni di fondi sulle aree scientifiche di proprio interesse.

**Durante l'anno 2021 sono state inviate un totale di 125** informative di vario genere (istituzionale, mirata, registro trasparenza, consultazioni specifiche); per quanto attiene ai ricercatori iscritti al Servizio Informazione Mirata, più di 3000 contatti sono stati raggiunti da schede informative apposite che, sulla base degli interessi di ricerca da loro stessi inseriti in Anagrafe, hanno intercettato specifici bandi adatti alle loro singole esigenze.

Alle ordinarie attività di informazione mirata si affianca il servizio di ricerca partner svolto attraverso il Participant Portal della Commissione Europea, sia tramite la pubblicazione di profili di ricerca mirati



all'offerta di expertise dei nostri ricercatori sia in risposta a specifiche richieste di competenze provenienti da partner di tutta Europa.

## Mantenimento iscrizione al registro della trasparenza europeo

*Il registro per la trasparenza approvato dalle istituzioni europee è uno dei principali strumenti per l'attuazione dell'impegno della Commissione a favore della trasparenza. Comprende tutte le attività svolte al fine di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni dell'UE. Tutti i documenti programmatici e di politica europea vengono condivisi con Direttori e Referenti di Dipartimento. L'iscrizione a tale registro dà la possibilità per i docenti di Ateneo di svolgere il ruolo di valutatore per i grant UE. Nel 2021 le informazioni fornite dalla Commissione Europea hanno riguardato in particolar modo le azioni politiche relative alle tematiche del green deal e della digitalizzazione.*

TOUR4EU - Tuscan Organization of Universities **and Research for Europe"**



TOUR4EU è l'associazione internazionale che la Regione Toscana, di concerto con le università e gli istituti di ricerca regionali, ha istituito alla fine del 2018 a Bruxelles per migliorare il loro posizionamento nel contesto dei finanziamenti europei.

**L'Associazione TOUR4EU promuove iniziative volte ad avvicinare sempre di più il mondo della ricerca europea alle esigenze del territorio, che consistono nell'organizzazione di eventi formativi e informativi, incontri con i rappresentanti delle istituzioni comunitarie, azioni di promozione delle attività di ricerca degli atenei toscani con l'obiettivo di creare sinergie e momenti di confronto tra le realtà nazionali e soprattutto europee.**

**Nell'anno 2021 sono stati organizzati incontri online della durata di circa un'ora su sottoprogrammi, cluster e iniziative varie nell'ambito del programma europeo per la Ricerca e Innovazione 'Horizon Europe 2021-2027'.**

Alle iniziative sono stati invitati i prorettori alla ricerca, gli uffici ricerca, gli esperti della tematica e i potenziali interessati identificati da ciascun ateneo toscano.

Durante l'anno 2021, inoltre, sono stati forniti aggiornamenti sullo stato di avanzamento dei vari Programmi di Lavoro di Horizon Europe con la possibilità, per ciascun ateneo toscano, di visionare le bozze



dei documenti con largo anticipo rispetto alla data di pubblicazione ufficiale e/o di fornire il proprio contributo. Sono state inoltre divulgate proposte per l'adesione a partenariati europei in vari ambiti tematici (es. nutrizione, violenza domestica, etc.).

## Incentivi di Ateneo per la partecipazione ai Programmi europei

L'Università di Firenze, al fine di rendere l'Ateneo più competitivo a livello nazionale ed internazionale, ha sostenuto e incentivato la partecipazione di professori e ricercatori a tempo indeterminato e a tempo determinato dell'Ateneo ai programmi di finanziamento europei attraverso la concessione di un contributo con un budget complessivo per l'anno 2021 pari ad Euro 350.000. Il contributo è stato destinato a professori e ricercatori che hanno presentato, in qualità di coordinatori, una proposta, nell'ambito dei programmi europei, che ha superato la soglia minima di valutazione ma non è stata finanziata.

Nel corso del 2021 sono state ammesse al **contributo per l'attivazione di un Assegno di ricerca pari ad € 25.000**, n. 10 domande presentate da Docenti appartenenti a 5 diversi dipartimenti.



### **Certificazione europea “HRS4R - Human Resources Strategy for Researchers”**

A seguito dell’ottenimento il 12 dicembre 2018 della certificazione « Excellence in Research» da parte della Commissione Europea (certificazione “HRS4R - Human Resources Strategy for Researchers” - <https://www.unifi.it/vp-11265-human-resources-strategy-for-researchers.html>) è stato istituito un gruppo di lavoro interno per monitorare e promuovere la corretta attuazione degli obiettivi inclusi nel piano d’azione approvato dalla Commissione Europea. Il gruppo di lavoro coordinato dall’U.P. Progetti di Ricerca include personale tecnico/amministrativo appartenente all’area della ricerca, all’area delle risorse umane, delle relazioni internazionali, della didattica e dei servizi informatici SIAF. La procedura di accreditamento mette a disposizione un periodo iniziale della durata di 24 mesi prima di una prima verifica intermedia da parte della UE del livello di attuazione degli obiettivi previsti. La prima verifica intermedia si è aperta nel febbraio 2021 con la presentazione a Bruxelles del report relativo alle attività svolte. Il report è stato approvato dalla UE il 14 giugno 2021. La principale attività del gruppo nel corso del 2021 è quindi stata rappresentata dalle attività di monitoraggio svolte da remoto relative al livello di implementazione delle azioni correttive previste nel piano di miglioramento interno. Tenuto conto delle tematiche affrontate nel nuovo piano di miglioramento, la composizione del gruppo di lavoro è stata ampliata con il coinvolgimento di nuove unità di personale esperte in tema di aspetti etici e di reclutamento del personale attivo nella ricerca. La composizione del nuovo gruppo di lavoro è stata approvata il 12 gennaio 2022.



Le analisi effettuate confermano la valutazione del gruppo di lavoro dello stato di avanzamento nella realizzazione degli obiettivi previsti in linea con il piano proposto.

Attività di supporto alla scrittura delle proposte progettuali di Horizon Europe

Tra dicembre 2019 e dicembre 2021 sono stati attivati i contratti di tre tecnologi a tempo determinato per la durata di 36 mesi. **I profili selezionati riguardano i tre settori dell'European Research Council "Life Sciences", "Physical Sciences and Engineering".e "Social Sciences and Humanities.** Collaborando con il personale dell'UP Progetti di Ricerca, i tecnologi hanno coadiuvato i team di ricerca dell'Università di Firenze nella preparazione di proposte progettuali competitive, con il supporto alla redazione di progetti internazionali (particolare rilievo per Green Deal, Horizon Europe, Erasmus, MSCA e LIFE), trasformando le idee dei ricercatori in proposte progettuali solide e competitive e assistendo i team di ricerca nella stesura della parte più prettamente scientifica della proposta stessa. Nel corso del 2021 sono state supportate per la scrittura 30 proposte nei vari campi di ricerca dell'Università. Fra le tematiche e i macrosettori affrontati dai progetti si segnalano (lista non esaustiva): COVID-19, Pandemia, Crisis management, Active Ageing, Agricoltura, Mobilità Sostenibile, Sostenibilità Ambientale, Economia Circolare, Biodiversità, Bioeconomia, RES (Renewable Energy Systems), Blockchain e Sicurezza, Fotovoltaico, Discriminazione, Education, Crisis management, Cultural heritage, Resilienza, Migrazione, Smart Cities and Communities, AI (Artificial Intelligence), Building Information technologies, Training mediation, Energie Rinnovabili, Climate Change,



Risorse Idriche, Aree Marine Protette, Parchi, Alimentazione, Pollinators, Coark Oak forest, Invasive Alien Species (IAS), Noise, Smart micromobility, Sustainable fisheries, Endangered Flora, Insurance and Nature Based Solutions, Climate Change Adaptation and Mitigation, Food, Sustainable Crops, Intercropping, Artificial intelligence, Cancer, Organic Waste, Cooperation with African countries, Endangered species.

## New European Bauhaus - NEB

Da Maggio 2021 UNIFI è diventata Partner della nuova iniziativa Europea New European Bauhaus. Le attività svolte per il nuovo programma europeo NEB si sono articolate in:

- Supporto per la candidatura di Unifi a partner del New European Bauhaus
- **Partecipazione ai meetings periodici con i Partner della rete NEB e i referenti dell'ente gestore JRC (Joint Research Center)**
- Coordinamento degli eventi organizzati da UNIFI con il NEB
- Supporto alla preparazione dei Bandi Horizon Europe specifici del New European Bauhaus.

Gruppi di lavoro per la Promozione della Ricerca Europea





Con l'avvio del Nuovo Programma Quadro Horizon Europe (gennaio 2021) l'Università di Firenze è entrata a far parte attivamente dei Gruppi di Lavoro tematici coordinati dall'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) con la partecipazione della maggior parte delle università e centri di ricerca italiani sui vari cluster tematici (Health, Culture, Climate, etc.).

#### Commissione etica per la ricerca

Nel 2021 la Commissione etica per la ricerca attivata con Decreto rettorale n. 449/2016 ha risposto alle richieste presentate da docenti e ricercatori di Ateneo concernenti le richieste di parere. Le procedure di **controllo e di approvazione delle pratiche sono state rese ancor più veloci grazie ad un'attività di filtro realizzata dalla segreteria per le richieste di parere in arrivo, l'adozione della firma digitale, l'organizzazione di riunioni in remoto.** Costanti sono i rapporti con il comitato etico di Area Vasta.

È stata ulteriormente implementata la pagina web della commissione etica dove sono reperibili informazioni dettagliate per la compilazione delle richieste e specifiche FAQ che vengono periodicamente aggiornate. Nel corso del 2021 sono stati emessi 61 pareri finali.

#### Azioni di Finanziamento COST



Nell'ottica di promuovere la maggior partecipazione possibile della Comunità Accademica fiorentina alle opportunità di finanziamento offerte a livello europeo, è stata identificata la necessità di promuovere e adottare misure adeguate per una corretta gestione dei finanziamenti COST.

Le Azioni COST (<https://www.cost.eu/>), gestite dall'omonima associazione intergovernativa europea, consistono in finanziamenti che, anziché sostenere direttamente attività di ricerca, promuovono le opportunità di networking e gli scambi di buone pratiche, conoscenze e competenze all'interno della comunità accademica europea. Per tale ragione rispondono perfettamente all'esigenza di molti gruppi di ricerca fiorentini di favorire la costituzione di reti di contatti che possano successivamente rivelarsi utili ed efficaci nell'aggiudicazione di finanziamenti europei per lo svolgimento di attività di ricerca.

Con l'intento di promuovere l'adesione alle iniziative COST nel 2021 il Vademecum interno contenente la mappatura completa delle attività di gestione previste nell'ambito di queste azioni è stato aggiornato in linea con le modifiche apportate a livello europeo nelle regole di finanziamento.

Tali linee guida renderanno possibile la corretta gestione dei finanziamenti COST permettendo ad UNIFI di ricevere i relativi fondi e di svolgere le funzioni richieste da Bruxelles. Al momento si registrano 5 reti COST coordinate dall'Università di Firenze, di cui 4 attualmente attive e comprendenti ricercatori provenienti



mediamente, nell'ambito di ciascuna azione, da 20/25 paesi europei. I Dipartimenti coinvolti sono Chimica, SAGAS, Biologia e DAGRI.

## Evento "La ricerca in tre minuti"

L'Università di Firenze partecipa da anni alla Notte dei Ricercatori, un evento internazionale che quest'anno si è svolto il 24/09/2021 in molte città europee, fra cui Firenze, con l'obiettivo di avvicinare i cittadini al mondo della ricerca ed in particolare alla figura del ricercatore.

L'Università di Firenze coordina del progetto europeo **Bright "la notte dei ricercatori"** con il quale la Commissione europea finanzia la notte dei ricercatori.

Nell'ambito di questo evento è stato organizzato un concorso "la ricerca in tre minuti" in cui 12 ricercatori preselezionati hanno avuto la possibilità di presentare ai cittadini ed in particolare agli studenti delle scuole medie superiori un video della durata di tre minuti in cui viene descritta un'idea progettuale di ricerca con forte impatto sulla vita di tutti i giorni.



## Task Force ERC di Ateneo

Nel corso del 2021 la Task Force ERC ha proseguito la propria attività di promozione della partecipazione ai Bandi ERC e di assistenza ai ricercatori interessati nella predisposizione di proposte progettuali.

In particolare nel corso del 2021 sono state presentate 29 proposte ERC. Le 29 proposte si articolano in 13 progetti Starting Grant, 8 progetti Consolidator Grant e 4 Advanced Grants. A queste si aggiungono 4 **proposte presentate nell'ambito del Bando Synergy.**

Si riporta di seguito il numero di proposte ERC presentate nel corso dei programmi di lavoro europei Horizon 2020 e Horizon Europe. Nel 2021 si registra il mantenimento del numero di proposte presentate nel 2020, il più elevato conseguito dal 2014.



H2020 e HORIZON EUROPE - Proposte ERC	
Anno	Numero delle proposte
2014	20
2015	17
2016	16
2017	18



H2020 e HORIZON EUROPE - Proposte ERC	
Anno	Numero delle proposte
2018	20
2019	11
2020	29
2021	29



## Corsi di formazione

**Nell'ottica di migliorare le conoscenze dei giovani ricercatori nell'ambito della progettazione europea ed in particolare per favorire la scrittura delle proposte di progetto sono stati organizzati corsi di formazione per assegnisti di ricerca, ricercatori a tempo determinato e dottorandi incentrati sulla scrittura delle proposte all'Unione Europea, sulle tecniche di *project cycle management*, sulle caratteristiche ed i requisiti dei principali bandi di finanziamento. In particolare, nel giugno 2021 è stato realizzato un laboratorio di scrittura incentrato sugli strumenti fondamentali per concepire, sviluppare e strutturare progetti Europei allineati alle aspettative della Commissione.**

**Nel quadro dei corsi "Soft Skills" per i dottorandi di Ateneo, il 6 e 11 maggio 2021 è stato tenuto dal personale dell'area ricerca un corso incentrato sui programmi di finanziamento europei e le tecniche di partecipazione. Sempre a livello di iniziative rivolte ai dottorandi, il 29 giugno 2021 l'ufficio ha partecipato all'iniziativa di formazione dal titolo "Exploring the future II", promossa da IUSSAF e Dipartimento DIDA, nell'ambito della quale sono state curate le due sezioni dedicate alla nuova programmazione dei fondi 2021-2027 e al passaggio da Horizon 2020 a Horizon Europe.**



E' stata inoltre curata e aggiornata una *pagina Moodle* ospitata all'interno della piattaforma per la formazione del personale docente e dedicata a percorsi specifici di auto-apprendimento sulle principali tipologie di programmi di finanziamento disponibili a livello europeo (<https://formperselearning.unifi.it/course/view.php?id=249>).

## Giornate informative di Ateneo

Nel corso del 2021 l'U.P. Progetti di Ricerca ha organizzato le seguenti giornate informative con la finalità di presentare a tutto l'Ateneo alcune importanti opportunità di finanziamento disponibili a livello europeo: il 9 giugno si è tenuto l'Infoday relativo alla Commissione Etica, incentrato sugli aspetti etici della ricerca e su come presentare richieste di parere; il 17 giugno ha avuto luogo la giornata informativa sulle Mission, una delle novità simbolo del nuovo programma Horizon Europe; il 3 dicembre si è svolta la giornata relativa al New European Bauhaus, nuovo movimento europeo creativo e interdisciplinare e il 15 dicembre quella sulle Partnerships Europee, nuovi partenariati di ricerca e innovazione.

Eventi informativi presso i dipartimenti

Con l'avvio della nuova programmazione europea 2021/2027 sono state organizzati momenti informativi con i direttori di Dipartimento e i referenti di Dipartimento (29 ottobre 2021) e momenti specifici presso i





Dipartimenti (Economia aprile 21, Scienze Politiche 30/06/21, Chimica 1/7/21, dottorandi Forlilpsi 14/12/21).

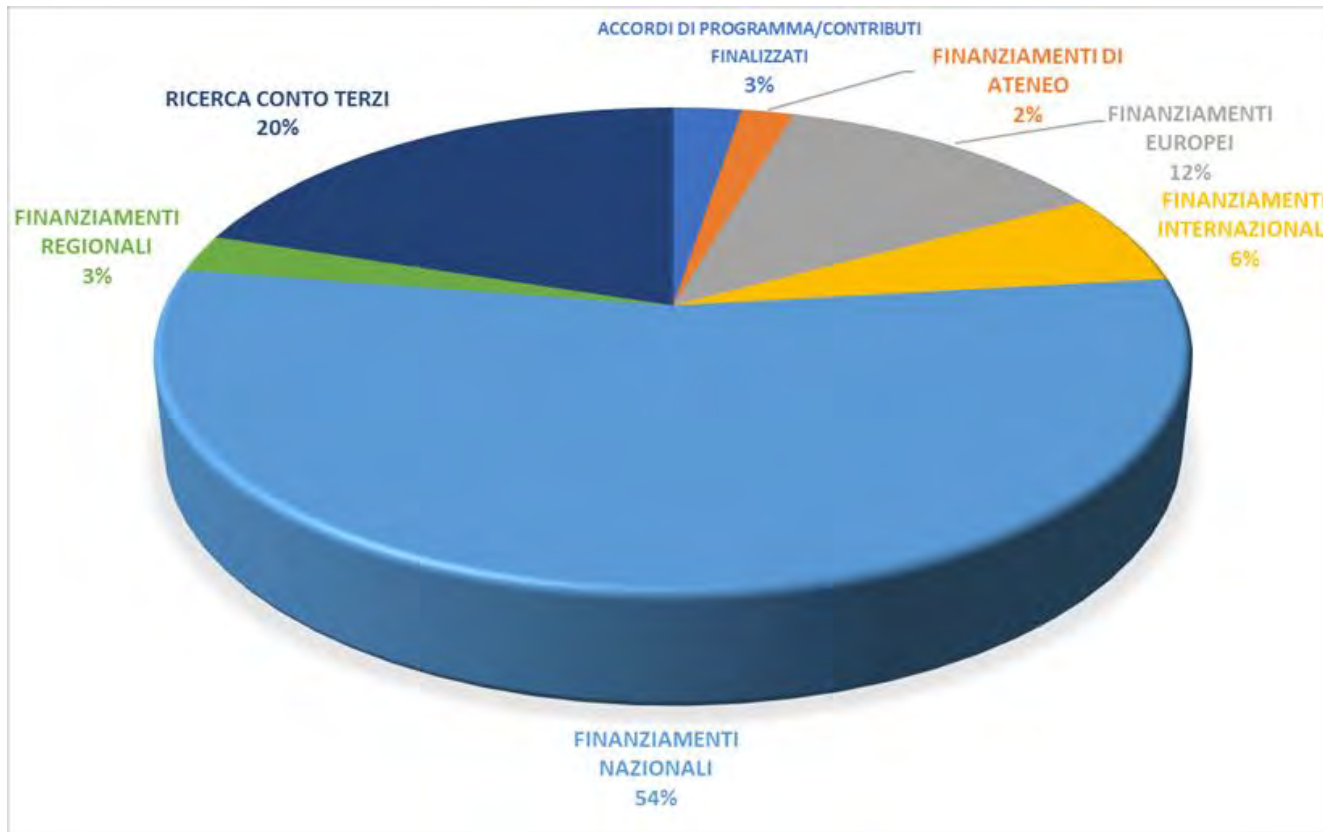
## Anagrafe della Ricerca - Progetti di ricerca

L'Anagrafe della ricerca è lo strumento attivato dal 1° giugno 2016 per censire i progetti di ricerca dell'Ateneo in tutte le fasi (proposta, approvazione, presentazione, finanziamento). Al 31/12/2021 sono stati inseriti in Anagrafe 9.714 progetti di ricerca (6.418 progetti competitivi e 3.296 progetti non competitivi). Nel 2021 c'è stato un incremento dei progetti di ricerca presentati che sono passati da 1.758 del 2020 a 2.230.

Progetti inseriti in Anagrafe al 31/12/2021 suddivisi per anno di presentazione della proposta



Progetti inseriti in Anagrafe dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021 suddivisi per tipologia





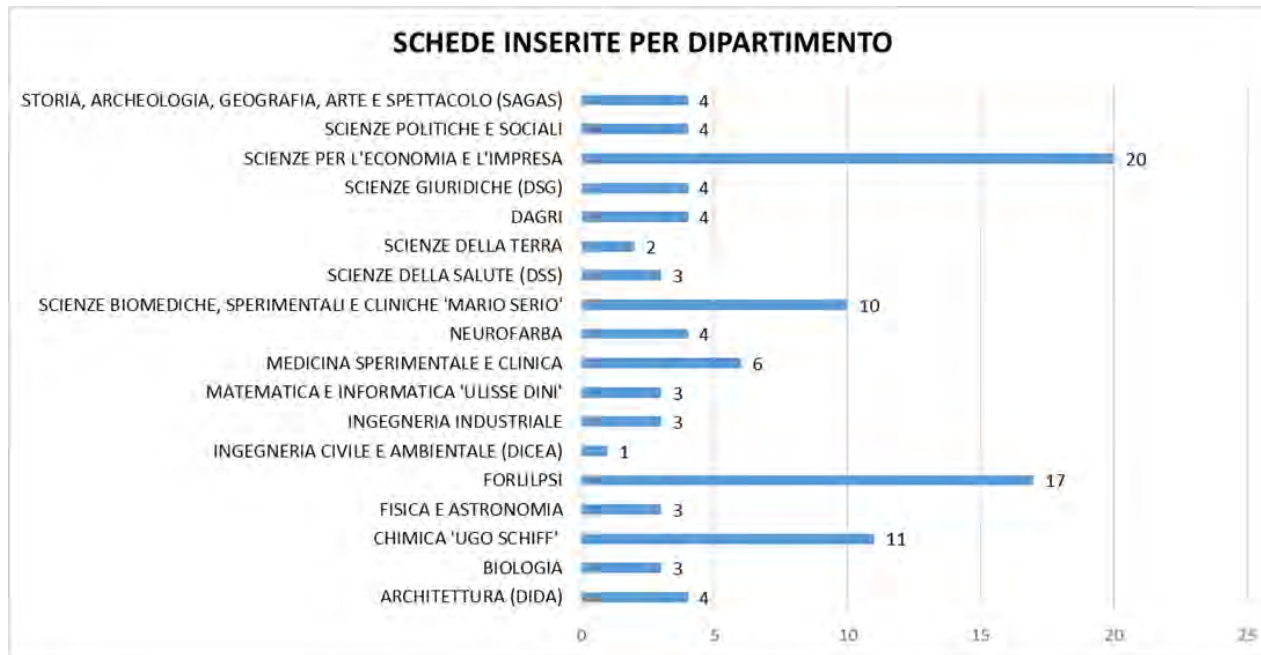
## Anagrafe della ricerca - Database per il Servizio di informazione mirata

Da ottobre 2017 l'Anagrafe della Ricerca offre anche un database per i contatti che possono usufruire del **Servizio di Informazione Mirata**. **I ricercatori che intendono ricevere le informative a cura dell'U.P. Progetti di Ricerca** contenenti le opportunità di finanziamento più attinenti ai singoli settori di interesse o ad una **specifico idea progettuale, possono quindi adesso facilmente compilare una scheda dell'Anagrafe** in cui indicare le parole chiave del proprio campo di ricerca.

**Nel corso del 2021 l'U.P. Progetti di Ricerca** ha svolto numerose attività di sensibilizzazione degli utenti sull'importanza di compilare questa sezione dell'Anagrafe in modo esaustivo, affinché il servizio di invio delle opportunità possa essere effettivamente mirato e "su misura" per ciascuno, evitando così ripetizioni ed "effetto spam". Le attività si sono concretizzate nell'invio di reminders via mail, inserimento nelle varie presentazioni e giornate informative di specifiche indicazioni sul database e su come accedervi.

Al 31/12/2021 la scheda informativa è stata compilata da 1.181 docenti/ricercatori/assegnisti.

Nel corso del 2021 si è registrato un incremento con la compilazione di 106 nuove schede; inoltre, 261 ricercatori che si erano già iscritti a questo database in precedenza hanno controllato ed affinato i propri macro-settori o parole chiave per un servizio di informazione ancora più personalizzato.



Realizzazione di un sistema informatico integrato per la valutazione della qualità della ricerca

FLOrence REsearch - FLORE - l'archivio istituzionale ad accesso aperto dell'Università di Firenze



**Nel 2021 l'attività di controllo sui prodotti della ricerca presenti nel repository è stata rivolta principalmente alla produzione scientifica dei docenti del periodo 2015-2019 ai fine della VQR 2015-2019: è stato necessario risolvere le anomalie presenti nei prodotti, riguardanti, mancanza di pdf, mancato riconoscimento degli autori, mancato completamento dei campi obbligatori, presenza di duplicati, collegamento con SCOPUS e WOS.**

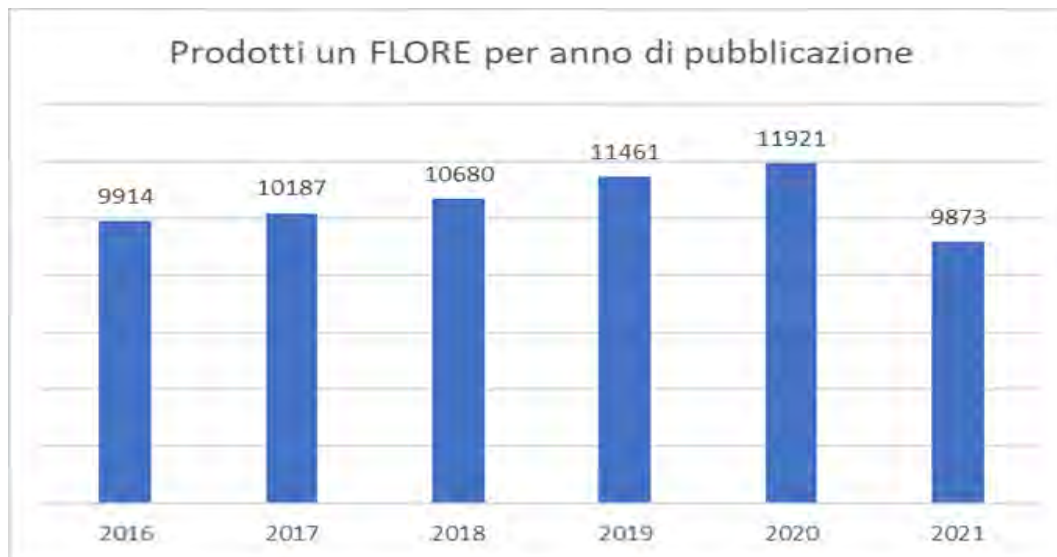
La campagna di conferimento dei prodotti si è svolta tramite il repository IRIS/FLORE e dopo la scelta dei **prodotti è stato necessario un ulteriore controllo per verificare l'idoneità degli stessi e la completezza della scheda del prodotto.**

**L'attività di controllo sui prodotti della ricerca presenti nel repository ha permesso anche di analizzare la situazione dei singoli docenti relativamente alla abilitazione scientifica nazionale, relativamente alle pubblicazioni necessarie per accedere al ruolo di commissario, a docente di I fascia e di II fascia.**

Questo controllo oltre a verificare il corretto inserimento dei prodotti della ricerca e il transito nelle banche dati del MUR utilizzate anche per le valutazioni (VQR, PRIN, ecc.) è fondamentale per il monitoraggio della **produzione scientifica dell'ateneo effettuato dall'Osservatorio della Ricerca.**



Per il Green Office sono state effettuate estrazioni dal repository relative agli SDG riguardanti il tema sostenibilità, pubblicate dal personale **nel 2021 e nei due anni precedenti per l'inserimento all'interno del** questionario Green Metric. Di seguito i prodotti presenti in Flore per anno di pubblicazione





## Strumenti a supporto della VQR

### Sistema CRUI /UNI BAS

Il Sistema di supporto alla valutazione della produzione scientifica Crui/Unibas, a cui l'Ateneo ha aderito dal 2017, nel 2021 ha aggiornato l'infrastruttura in vista della creazione delle prime procedure di selezione dei prodotti per la VQR 2015-2019. La presentazione delle "Funzionalità per la selezione dei prodotti per la VQR 2015-2019" è stata messa a disposizione dei Dipartimenti sul sito web. Sono seguiti manuali, faq e video tutorial per supportare le selezioni dei prodotti da sottoporre ad ANVUR. Le funzionalità del sistema di supporto sono state illustrate attraverso webex, seminari, manuali, faq.

### SciVal di Elsevier

L'Ateneo utilizza SCIVAL dal 2017 per l'analisi dei risultati della ricerca a partire dai dati della produzione scientifica attraverso i quattro moduli disponibili (Overview, Benchmarking, Collaboration e Trends). L'applicativo viene utilizzato da studenti, docenti e ricercatori, dal personale amministrativo e da tutti coloro che utilizzano postazioni di computer situate all'interno dei locali dell'Ateneo. L'Osservatorio della Ricerca di Unifi utilizza SciVal per la rilevazione e il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza





delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati, nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità.

**Per illustrare le modalità per il monitoraggio, l'analisi e la comparazione della produzione scientifica a vari livelli** (singolo ricercatore, Dipartimento, Ateneo) è stato organizzato un incontro su "Piattaforma SciVal e VQR 2015-2019" a cura di Elsevier a cui sono seguite attività di supporto ai Dipartimenti su problematiche specifiche. Nel corso del 2021 il numero di accessi a Scival e il numero di pagine visitate ha avuto un forte **incremento per il supporto fornito nell'analisi dei prodotti** scientifici da conferire ad ANVUR per la valutazione.

Il contratto è stato rinnovato fino al 31 dicembre 2023.

## FLORE/IRIS

Il Cineca ha implementato la piattaforma IRIS con nuove funzionalità per la VQR. Tutte le operazioni in IRIS per il docente ed i dipartimenti per la selezione, il monitoraggio e la candidatura dei prodotti da sottoporre ad ANVUR sono state illustrate attraverso webex, seminari, manuali, faq e il supporto tramite ticket.



## Osservatorio della Ricerca

Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione con delibere del 14 e del 30 marzo 2018 hanno **approvato l'istituzione dell'Osservatorio della Ricerca per la rilevazione ed il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità. Nel corso del 2021 l'attività dell'Osservatorio è stata incentrata sul supporto all'attività dei Dipartimenti nella selezione e conferimento dei prodotti di ricerca per la VQR3. A seguito della pubblicazione dei criteri dei GEV e delle modalità di conferimento dei prodotti, sono stati organizzati incontri con cadenza settimanale (da febbraio fino al conferimento finale ad ANVUR, 21 aprile 2021), separando le aree bibliometriche da quelle non bibliometriche. L'interazione con i key users è stata intensa e costante e "personalizzata", verso alcuni dipartimenti in maggiore difficoltà, per i quali sono stati organizzati eventi appositi.**

## Monitoraggio Dipartimenti di Eccellenza

Nel 2018 il MIUR ha finanziato 9 Dipartimenti Eccellenti: Chimica, Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche, Scienze Giuridiche, Scienze della Terra, Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo, Lettere e Filosofia, Medicina Sperimentale e Clinica, Biologia, Statistica Informatica e Applicazioni. Il finanziamento



complessivo, che copre gli anni 2018- **2022**, è di € 69.551.145,00. Nel mese di marzo 2021 si è concluso il monitoraggio delle azioni realizzate dal 1° gennaio al 31 dicembre 2020 con riferimento alle voci: reclutamento del Personale, Infrastrutture, Premialità e Attività Didattiche di elevata qualificazione. Il MUR, **a seguito della verifica dell'utilizzo delle risorse erogate, dell'andamento dei progetti e della coerenza tra le risorse impiegate e quanto previsto dalla normativa e dichiarato nei progetti stessi, ha disposto l'integrale erogazione ai Dipartimenti delle risorse relative al 2021 pari ad € 13.910.229,00.**

## Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2015- 2019

Nel 2021 gli adempimenti per il Bando per la Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019 sono entrati nella fase più delicata come si vede dal seguente cronoprogramma:

- **Entro il 29 gennaio 2021: pubblicazione del documento sulle "Modalità di conferimento dei prodotti della ricerca VQR 2015-2019" (ANVUR);**
- Dal 22 febbraio al 23 aprile 2021: conferimento da parte delle Università dei prodotti di ricerca e casi studio, tramite apposita piattaforma informatica (UNIVERSITÀ);
- Dal 22 febbraio al 7 maggio 2021: conferimento da parte degli EPR dei prodotti di ricerca e casi studio, tramite apposita piattaforma informatica (EPR);



- Dal 22 febbraio al 14 maggio 2021: conferimento da parte delle Istituzioni diverse dei prodotti di ricerca e casi studio, tramite apposita piattaforma informatica (ISTITUZIONI DIVERSE);
- Entro il 31 maggio 2021: eventuale integrazione dei GEV in relazione ad esigenze relative al numero di prodotti e casi studio;
- **Dall'8 febbraio al 31 maggio 2021: verifica da parte delle Istituzioni degli elenchi dei ricercatori che hanno conseguito il titolo di Dottore di Ricerca nel periodo 2012-16 (ISTITUZIONI);**
- Dal 28 aprile 2021: attribuzione dei prodotti ai membri GEV (GEV);
- **Dal 24 maggio al 7 giugno 2021: eventuale conferimento dei prodotti aggiuntivi di cui all'art. 6, comma 6 da parte delle Istituzioni;**
- Dal 1° giugno al 31 dicembre 2021: valutazione dei prodotti e dei casi studio da parte dei GEV (GEV);

L'attività si è concentrata sulle metodologie e i criteri da utilizzare nella scelta dei prodotti di ricerca da conferire ad ANVUR.

**Ai sensi dell'art. 6 comma 1 del Bando VQR 2015-2019, «l'Istituzione conferisce i prodotti con riferimento ad ogni Dipartimento o struttura assimilata, tenendo conto delle scelte proposte da ciascuno di essi. Il**



Dipartimento o struttura assimilata seleziona i prodotti, anche tenendo conto di quanto proposto dai ricercatori».

In data 23/02/2021 è stato organizzato il Webex su "VQR 2015-2019 - Indicazioni operative e tempistica" in cui è stato presentato il modello organizzativo per la selezione e conferimento prodotti, gli strumenti a disposizione (FLORE e Sistema supporto CRUI/UNIBAS), la tempistica e la programmazione degli incontri settimanali.

Sono state organizzate 7 riunioni in modalità telematica, con cadenza settimanale, con i Direttori di Dipartimento, **i Keyuser, i Referenti della ricerca, l'Osservatorio della ricerca per i settori bibliometrici e i settori non bibliometrici** (3-10-17-24-31 marzo, 7-14 aprile)

Il Gruppo di lavoro VQR 2015-2019 ha inoltre elaborato per ciascun Dipartimento un file excel contenente i dati estratti da FLORE in data 01/02/2021 in cui sono stati messi in risalto le informazioni e gli indicatori di maggior interesse per agevolare la scelta dei prodotti per la VQR.

Sul sito web alla pag. [https://www.unifi.it/p10915#qualita\\_valutazione](https://www.unifi.it/p10915#qualita_valutazione) è stata predisposta una sezione ad accesso riservato per i documenti di Ateneo dove sono state rese disponibili le presentazioni e altri documenti utili:

- Linee guida per la definizione del numero dei prodotti da conferire



- Suggerimenti per i settori non bibliometrici (Osservatorio della Ricerca)
- VQR 2015-2019 - Selezione e conferimento prodotti - Presentazione del 23 febbraio 2021
- Cronoprogramma e Adempimenti - Presentazione 17 marzo 2021
- **Guida alla gestione dell'Open Access nella Campagna VQR 2015-2019 (17 marzo 2021)**
- Linee guida per la Selezione dei prodotti FLORE
- VQR, faq Unifi

## Selezione prodotti da conferire

Il Bando ANVUR prevedeva che ciascun Dipartimento dovesse indicare il numero di prodotti da conferire. Tale numero doveva essere compreso tra il numero minimo dei prodotti dovuti dopo le riduzioni/esenzioni (numero minimo di prodotti da presentare) e il numero massimo di prodotti da presentare (pari alla somma del numero dei ricercatori in servizio al 1.11.19 moltiplicato per tre).

Complessivamente per il nostro Ateneo, considerato che alla data del 1/11/2019 il numero dei docenti e ricercatori in servizio era 1669, il numero di prodotti da conferire andava da un minimo di 4.468 ad un massimo di 5.007.



Nella tabella che segue è riportato il numero dei prodotti da conferire scelto da ciascun Dipartimento per un totale di 5.004 prodotti che sono stati trasmessi ad ANVUR in data 22-04-2021:

Descrizione	N° min prodotti	N° max prodotti	N° prodotti da conferire
Architettura (DICA) (113 accreditati su 113 accreditabili)	308	339	339
Biologia (BIO) (44 accreditati su 44 accreditabili)	110	132	132
Clinica "Ugo SchMIT" (91 accreditati su 91 accreditabili)	253	273	273
Fisica e Astronomia (59 accreditati su 59 accreditabili)	185	207	207
Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLIPS) (78 accreditati su 78 accreditabili)	203	234	234
Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA) (46 accreditati su 46 accreditabili)	119	138	138
Ingegneria Industriale (DIEF) (60 accreditati su 60 accreditabili)	165	180	180
Ingegneria dell'Informazione (DINF-C) (62 accreditati su 62 accreditabili)	169	186	186
Lettere e Filosofia (DILEF) (61 accreditati su 61 accreditabili)	155	183	183
Matematica e Informatica "Ulisse Dini"(DMAI) (78 accreditati su 78 accreditabili)	213	234	234
Medicina Sperimentale e Clinica (167 accreditati su 167 accreditabili)	455	501	501
Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARDA) (89 accreditati su 89 accreditabili)	243	267	267
Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche "Mario Serio" (102 accreditati su 102 accreditabili)	279	306	306
Scienze Giuridiche (DSG) (91 accreditati su 91 accreditabili)	236	273	273
Scienze Politiche e Sociali (DSPS) (53 accreditati su 53 accreditabili)	143	159	159
Scienze della Salute (DSS) (76 accreditati su 76 accreditabili)	206	228	228
Scienze della Terra (DST) (51 accreditati su 51 accreditabili)	128	153	153
Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) (117 accreditati su 117 accreditabili)	315	351	351
Scienze per l'Economia e per l'Impresa (DISE) (103 accreditati su 103 accreditabili)	277	309	306
Statistica, Informatica e Applicazioni "G. Parenti" (DISIA) (51 accreditati su 51 accreditabili)	125	153	153
Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS) (67 accreditati su 67 accreditabili)	182	201	201



## Selezione case study per la terza missione

Al fine di selezionare i migliori 11 casi studio da presentare per la valutazione delle attività di Terza Missione, è stata creata una Commissione composta da cinque dei Referenti individuati dai Dipartimenti

Questi gli 11 case study scelti per l'Ateneo di Firenze:

1. **Il Progetto ADA. Adattamento Domestico per l'Autonomia personale – Campo d'azione: Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione**
2. **AIRUSE: Testing and development of air quality mitigation measures in Southern Europe – Campo d'azione: Attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)**
3. **PSM-PTM-AG2030\_CMF. Dal Piano strategico al Piano Territoriale all'Agenda 2030 della Città Metropolitana di Firenze – Campo d'azione: Attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)**
4. **Giustizia Semplice – Campo d'azione: Attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)**





5. L'Incubatore Universitario Fiorentino e i percorsi di supporto all'intraprendenza e alla creazione d'impresa – **Campo d'azione: Strutture di intermediazione e trasferimento tecnologico**
6. Programma NoTrap! – Liberi dal bullismo – **Campo d'azione: Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione**
7. UNIFI - Centro di Competenza del Dipartimento della Protezione Civile – **Campo d'azione: Attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)**
8. Storie di una balena – **Campo d'azione: Produzione e gestione di beni artistici e culturali**
9. Toscana Firenze 2016 -- **Campo d'azione: Attività di Public engagement; Produzione e gestione di beni artistici e culturali**
10. PROGETTO T@sk – Towards increased Awareness, responsibility and shared quality in Social Work – **Campo d'azione: Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione**
11. TORSADE - Monitoraggio e prevenzione delle morti improvvise cardiache giovanili in Toscana – **Campo d'azione: Sperimentazione clinica e tutela della salute; Produzione di beni pubblici**



## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La valorizzazione dei risultati della ricerca e i rapporti con il sistema territoriale

Nell'ambito della cosiddetta Terza Missione, le Università si adoperano per favorire l'applicazione diretta, la valorizzazione e lo sfruttamento della conoscenza per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società.

**Coerentemente con questa finalità, nell'ambito degli obiettivi** strategici del triennio 2019/2021, le due direttrici tracciate sono:

1. **Potenziare la collaborazione con le istituzioni, le imprese, il territorio per valorizzare l'innovazione**
2. **Promuovere la formazione al lavoro, lo sviluppo dell'occupabilità, la generazione di intraprendenza**

Per queste finalità l'Ateneo è supportato dall'Area dei Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico e si è dotato in particolare di:

- **Centro Servizi di Ateneo per la valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'incubatore (CsaVRI)**



- Incubatore Universitario Fiorentino (IUF)
- Commissione Brevetti e Proprietà Intellettuale
- Commissione Laboratori Congiunti e Conto Terzi
- Commissione Spin-off
- Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione
- FIRST Lab

**Il 2021 ha visto la costituzione dell'[Osservatorio sul Trasferimento Tecnologico](#) (D.R. n.128613(620) del 27/04/2021) che ha come obiettivo il monitoraggio delle attività di trasferimento tecnologico dell'Università e dei relativi risultati, nell'ottica del miglioramento continuo anche per favorire il confronto con le esigenze che possono emergere dagli stakeholders per massimizzare l'impatto delle attività di trasferimento tecnologico sul territorio.**

**Le attività gestite in numeri, come di seguito rappresentate e distinte all'interno delle due linee strategiche suddette, danno la misura dell'impegno dell'Ateneo sul trasferimento tecnologico.**



## Potenziare la collaborazione con le istituzioni, le imprese, il territorio per **valorizzare l'innovazione**

### 1.a Diritti di Proprietà industriale

Progettazione ed erogazione della VIII edizione del corso di formazione « Proprietà Industriale e Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze»

Sul tema della diffusione della cultura sulla Terza Missione, a giugno 2021 è stata riproposta in modalità **telematica, nell'ambito del più ampio corso sulle "SOFT AND COMPLEMENTARY SKILLS" organizzato dall'Ateneo per i dottorandi, la VIII edizione del corso di formazione "Proprietà Industriale e Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze". Il corso rivolto a dottorandi, assegnisti di ricerca e giovani ricercatori è stato articolato in una parte generale e in seminari specifici per ambito scientifico, per un totale di 15 ore spalmate su 6 giornate. A fronte di 108 iscritti alla parte generale, le presenze sono state del 73% con 80 partecipanti collegati. I moduli specialistici sono stati fruiti invece da 60 partecipanti, rispetto ai 116 iscritti. Il calo delle partecipazioni rispetto all'anno precedente, sarà oggetto di valutazione per la progettazione del nuovo corso per l'annualità 2022.**



Nuovi depositi ed estensioni titoli di proprietà industriale e intellettuale

Il Portafoglio Diritti di Proprietà Industriale **dell'Ateneo di Firenze è costituito, alla data del**  
31/12/2021, da:

Brevetti per invenzioni industriali	221 brevetti (88 famiglie brevettuali) <i>media nazionale è di 120,2 titoli attivi/Ateneo</i>	+ 22% rispetto al 2020
Nuove varietà vegetali	3	+33% rispetto al 2020
Modelli di utilità	1	Stabile rispetto al 2020
Marchi	15	Stabile rispetto al 2020
<b>Software e diritti d'autore</b>	5	Stabile rispetto al 2020

Domande di brevetto presentate nel 2021: n.15

*La media nazionale (fonte Rapporto Netval 2020 – dati 2018) è di n.8,6 nuovi depositi/anno/Ateneo*



### Valorizzazione del portafoglio diritti di proprietà industriale

Dopo lo scorso anno che ha rappresentato un periodo molto particolare, che non poteva non provocare ripercussioni sugli aspetti più tipicamente connessi al settore del trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca, il 2021 ha **fatto registrare, per l'Ateneo fiorentino, un dato** timidamente positivo che consente di sperare in una progressiva ripresa. Nuove negoziazioni hanno preso piede così come si sono chiuse trattative per nuovi accordi di valorizzazione della proprietà industriale.

A fronte delle strategie di valorizzazione messe in atto, nel corso del 2021 sono stati stipulati cinque contratti di licenza/diritti di opzione, di cui quattro per titoli coperti da domande di brevetto e uno da una nuova varietà vegetale. È possibile affermare che **l'attività di valorizzazione, seppur mai completamente interrotta dall'emergenza pandemica per le evidenti difficoltà delle imprese, ha riacceso i** suoi motori.

Rispetto al 2020, si è pertanto registrato un incremento delle entrate da valorizzazione dei titoli di **proprietà industriale dell'Ateneo di oltre il 31%.**

Certamente, rispetto alla media del periodo ante-Covid (2016/2019) il posizionamento è sempre in difetto (- 27%), però il segnale positivo del 2021 è auspicabilmente da intendersi come segnale di ripresa.

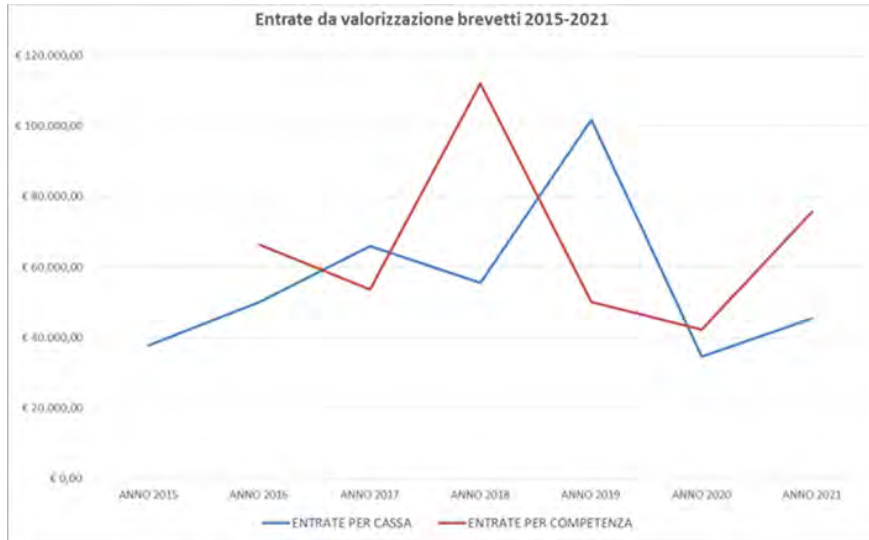


Quanto sopra relativamente alle entrate per cassa.

Ragionando secondo la logica di competenza, il 2021 ha fatto un enorme salto in avanti, attestandosi su un **+ 80% rispetto all'anno precedente e su un + 7% rispetto alla media ante-Covid.**

In sintesi:

ANNI	ENTRATE PER CASSA	ENTRATE PER COMPETENZA
ANNO 2015	€ 37.789,68	
ANNO 2016	€ 50.055,75	€ 66.292,85
ANNO 2017	€ 65.938,66	€ 53.614,73
ANNO 2018	€ 55.435,10	€ 112.110,47
ANNO 2019	€ 101.703,60	€ 50.125,90
ANNO 2020	€ 34.519,21	€ 42.296,26
ANNO 2021	<b>€ 45.384,22</b>	<b>€ 75.683,11</b>



Nel corso di questo ultimo anno, a causa della pandemia anche gli eventi di promozione e valorizzazione della proprietà intellettuale sono lentamente transitati al mondo digitale. Il nostro Ateneo nel 2021 ha partecipato a:

- due eventi di promozione brevettuale denominati Toscana Inventors Day (TID, prima edizione e seconda edizione). Questo nuovo format, che ha visto il suo lancio il 7 luglio 2021 per i settori Digital & Industry, e il 18 novembre 2021 per i settori Green Transition & Sustainable Tech, punta **all'incontro fra gli inventori e le inventrici delle università toscane e le imprese,**





sotto il coordinamento della Regione Toscana con l'Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico, e la collaborazione dell'Università di Firenze, la Scuola Superiore Sant'Anna, la Scuola Normale Superiore, l'Università di Siena, l'Università di Pisa, e la Scuola IMT Alti Studi Lucca.

- Biovaria 2021: tre giornate dedicate all'evento europeo di business e match making nel campo delle Scienze della Vita, avente focus sulle tecnologie e brevetti del settore sanità e biomedicale.
- Meet in Italy for Life Science 2021: principale appuntamento nazionale di matchmaking e di **aggiornamento nell'ambito delle Scienze della Vita. L'ultima edizione si è tenuta a Genova.**
- Intellectual Property Award 2021: Il bando IPA 2021, organizzato dal Ministero dello Sviluppo Economico - Direzione Generale per la Tutela della Proprietà Industriale – Ufficio Italiano Brevetti e Marchi, in collaborazione con NETVAL, ha permesso alle Università pubbliche italiane, gli enti pubblici di ricerca nazionali e gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di partecipare alla selezione dei migliori brevetti in 7 aree tecnologiche (FUTURE MOBILITY - CYBERSECURITY, ARTIFICIAL INTELLIGENCE, BIG DATA - TECNOLOGIE GREEN E MATERIALI ALTERNATIVI - FILIERA AGROALIMENTARE – AEROSPAZIO - FONTI RINNOVABILI/ENERGIE ALTERNATIVE/ACQUA - LIFE SCIENCE / HEALTH CARE).



- Techshare Day 2021: evento completamente digitale che mette in contatto il mondo della ricerca pubblica con quello delle imprese, degli investitori e degli innovatori. L'ultima edizione ha trattato i temi dell'IoT e dell'Intelligenza Artificiale, con 8 webinar verticali e relatori internazionali.

Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico

**Nell'ambito della collaborazione tra le università toscane, ormai consolidata anche grazie ai programmi di finanziamento quali il progetto Alta Formazione e Ricerca nelle Università Toscane 2020 - AFRUT2020, protocolli d'intesa quali la creazione dell'Ufficio Regionale per il Trasferimento Tecnologico o all'Associazione TOUR4EU- Tuscan Organisation of Universities and Research for Europe, è emersa l'idea di promuovere a cadenza periodica il patrimonio industriale degli atenei, attraverso giornate informative e divulgative in cui i ricercatori possano presentare le loro invenzioni o i risultati delle proprie ricerche:**

- La prima edizione, svoltasi il 7 luglio 2021, ha riguardato il settore Digital & Industry e ha visto la partecipazione di 14 inventori UNIFI con le proprie tecnologie brevettate.



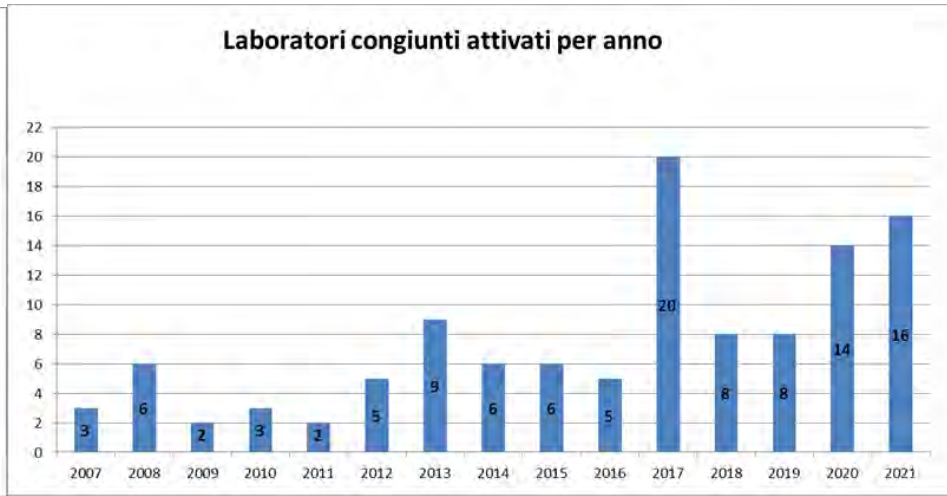
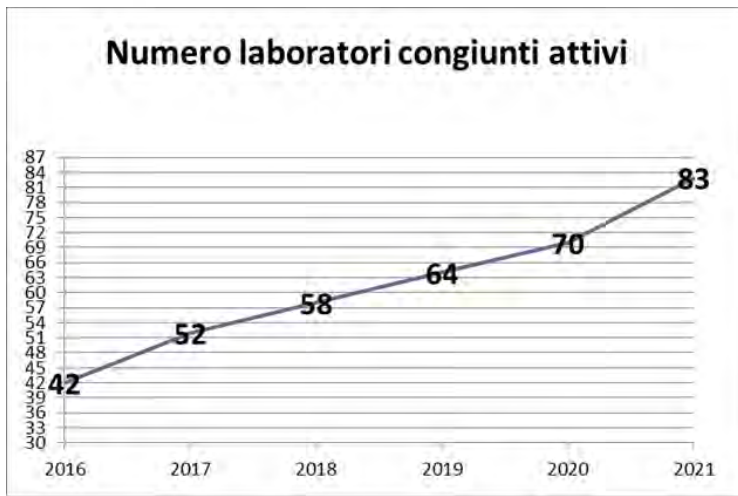
- La seconda giornata, che si è tenuta il 18 novembre 2021, ha riguardato il settore green transition & sustainable tech e ha visto la partecipazione di 25 inventori UNIFI con le proprie tecnologie brevettate.

#### 1.b Ricerca in collaborazione

##### Laboratori congiunti di ricerca Università – Soggetti esterni

Al 31/12/2021, n. 83 Laboratori congiunti attivi.

I laboratori congiunti, strumenti che permettono di sviluppare ricerca congiunta pubblico-privato e di rispondere alle esigenze **di ricerca e sviluppo che nascono dal territorio in un'ottica di open innovation**, hanno assistito ad un notevole impulso nel 2017, andandosi poi a stabilizzare nel corso degli anni 2018-2020. Preme sottolineare però che il dato risente anche della disattivazione di numerosi laboratori (n.27 **laboratori chiusi tra il 2017 e il 2021**), frutto anche di un'attività puntuale di monitoraggio svolta dalla Commissione competente. Complessivamente il trend negli ultimi 5 anni è dunque in crescita:



Questi i n. 16 Laboratori congiunti istituiti nel corso del 2021:

N.	NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DI PARTIMEN TO REFERENTE	DI PARTIMEN TI PARTECIPAN TI	Area	AZI ENDA/E PARTNER PRINCIPALE	RESPONSABILE SCIENTIFICO
1.	Assistive Biorobotics JOINT LAB (ABR JOINT LAB)	DIEF	DINFO	Area Tecnologica	ISTITUTO DI BIORBOTICA della SCUOLA SUPERIORE di STUDI UNIVERSITARI e di PERFEZIONAMENTO SANT'ANNA	Prof. Filippo Cavallo



N.	NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DIPARTIMENTO REFERENTE	DIPARTIMENTI PARTECIPANTI	Area	AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE	RESPONSABILE SCIENTIFICO
2.	Custom3D - Customized 3D in Medicine	DIEF		Area Tecnologica	Azienda Ospedaliero - Universitaria Careggi (AOUC)	prof.ssa Monica Carfagni
3.	E2E Evolution to Electric	DINFO	DIEF DIDA	Area Tecnologica	SonoElettrica.it s.r.l.	Prof. Alberto Reatti
4.	EidoLab	DINFO		Area Tecnologica	Imaginalis Srl	Prof. Leonardo Bocchi
5.	Epidemiologic Research and Training in Services and Healthcare -ERTSH	DSS	DMSC DISIA	Area Biomedica	Agenzia Regionale di Sanità - ARS	Prof. Guglielmo Bonaccorsi
6.	etineriaries. Studi e progetti di mobilità ciclabile e promozione del territorio	SAGAS		Area Umanistica e della Formazione	BikeSquare srl	Prof. Matteo Puttilli
7.	GEODYNAMOS	DICEA		Area Tecnologica	Georisk Engineering S.r.l.,	Dott. Marco Uzielli
8.	Laboratorio logistic process management and intelligence systemsL development - LOGI SLAB	DIEF		Area Tecnologica	PIN S.c.r.l.	Prof. Rinaldo Rinaldi



N.	NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DI PARTIMENTO REFERENTE	DI PARTIMENTI PARTECIPANTI	Area	AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE	RESPONSABILE SCIENTIFICO
9.	Laboratorio per la ricerca sull'entomoterapia medica, microbiologica e ambientale - LABREMMA	BIOLOGIA		Area Scientifica	INSECT PHARMA ENTOMOTHERAPY s.r.l.	Prof. Duccio Cavalieri
1	LaMA – Laboratorio di MicroAnalisi	DST		Area Scientifica	Istituto di Geoscienze e Georisorse (IGG) del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)	Prof. Simone Tommasini
1	Methods, tools and applications for the valorization of waste and underutilized biomassess - AFTER	DIEF	DAGRI	Area Tecnologica	ISTITUTO PER LA BIOECONOMIA – DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIO AGROALIMENTARI – CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	prof. Federico Rotini
1	Piattaforma per la ricerca ed il trasferimento tecnologico a supporto <b>dell'economia circolare in</b> Toscana (ECO-CIRCLE)	DICEA	DIEF DAGRI CHIMICA	Area Tecnologica	Acea Ambiente Srl	Prof. Riccardo Gori
1	Plant Solutions	DAGRI		Area Tecnologica	Pnat Srl	prof.ssa Elisa Masi



N.	NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DI PARTIMEN TO REFERENTE	DI PARTIMEN TI PARTECIP AN TI	Area	AZI ENDA/E PARTNER PRIN CI PALE	RESPONSABI LE SCIENTI FICO
1	SmartHive (Survey, Monitoring, Risk Assessment, Training, Unmanned Aircraft, Cultural Heritage, Environment) - Laboratorio Congiunto di Applicazioni Geomatiche da Drone per la formazione e la tutela del territorio, dei beni ambientali e architettonici	DICEA	DIEF	Area Tecnologica	Zefiro Ricerca&Innovazione s.r.l.	prof. ssa Grazia Tucci
1	TOOLab - Tectonic Modelling Laboratory - Laboratorio di modellizzazione tettonica	DST		Area Scientifica	Istituto di Geoscienze e Georisorse (IGG) del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)	dott. ssa Chiara Del Ventisette
1	Verde urbano e benessere (VALUE)	DAGRI		Area Tecnologica	Società di Ortoflorofrutticoltura Italiana SOI	prof. Francesco Ferrini



Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati



L'attività di ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i ricercatori universitari eseguono su un progetto ben definito con singole imprese o gruppi di imprese, con associazioni di categoria, con enti pubblici e privati.

Nel grafico i dati delle entrate in M€ registrate su contratti conto terzi per commesse e servizi a tariffa fatturati fino al 31.12.2021 e i corrispettivi.

Considerata la delicata situazione del 2021, il dato complessivo (pari ad €11.068.081,57), conferma come l'attività di ricerca finanziata non abbia fortunatamente subito una drastica riduzione, registrando un incremento dello 0,9% rispetto all'anno precedente.





### 1.c Network locali, regionali e nazionali

**CsaVRI e la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione sono presenti anche all'interno di numerosi network Regionali, Nazionali ed Internazionali, in virtù della propria capacità di agire da interfaccia con i Policy Makers. A tal proposito si citano i progetti Interreg Med (Herit-Data, Panoramed ed altri) e Interreg Europe (CD-ETA, SpeedUp, Pure Cosmos ed altri) nell'ambito dei quali la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione opera direttamente ed indirettamente con l'obiettivo di mettere a sistema "policy makers" e "policy users".**

Prosegue inoltre il processo di rafforzamento dei rapporti con il Comune di Firenze, la Città Metropolitana di Firenze e la Regione Toscana, grazie in primis ai numerosi progetti Europei dove UNIFI e la sua Fondazione svolgono ruoli di varia natura, così come l'irrobustimento della collaborazione con le associazioni di categoria del territorio, grazie all'intensificazione delle azioni di scouting ed auditing, mirate al successivo matching fra l'Università di Firenze e le imprese afferenti alle succitate associazioni.

### Cluster Tecnologici Nazionali



Nel corso del 2018 è stato completato il processo di riconoscimento nella forma di associazione riconosciuta o fondazione, dei Cluster Tecnologici Nazionali costituiti a seguito degli avvisi del MIUR del 30 maggio 2012 e del 3 agosto 2016, che destinavano fondi allo sviluppo ed al potenziamento di Cluster **Tecnologi Nazionali. L'Ateneo di Firenze partecipa ad oggi a 11 Cluster: Agrifood** - CL.A.N, CTN Blue Italian Growth, Energia, Fabbrica Intelligente, Made in Italy, Tecnologie per il Patrimonio Culturale – TICHE, Tecnologie per le Smart Communities, Trasporti Italia 2020, SPRING - Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth, Tecnologie per gli Ambienti di Vita - Tramite il Distretto Tecnologico Regionale Interni e Design, Cluster Tecnologico Nazionale Scienze della Vita ALISEI – tramite la Fondazione Toscana Life Sciences.

Al link <https://www.unifi.it/vp-11300-cluster-tecnologici-nazionali.html> i Cluster Tecnologici Nazionali a cui il nostro Ateneo partecipa.

Nel corso del 2021 i Cluster Tecnologici Nazionali hanno proseguito il loro percorso di sviluppo in accordo alla roadmap definita dal MISE ed in particolare sono stati approvati dal MISE i piani triennali che riportano la strategia di implementazione delle attività che ogni cluster svilupperà nel triennio ed un business plan che descrive la sostenibilità economica dei cluster medesimi.



## Centri di competenza

I Centri di competenza sono strutture pubblico-private nate per impulso della Regione Toscana o di altri enti per colmare il divario tra domanda e offerta di servizi qualificati per l'innovazione delle imprese.

I Centri di competenza costituiti presso l'Università di Firenze sono: RISE, Nemech: (New Media for Cultural Heritage), Cerm TT, Mdm Lab, Valore, C3T - Centro di competenza in Cybersecurity Toscano, il Centro di Competenza ad alta specializzazione "ARTES4.0 - Advanced Robotics, Augmented Reality and enabling digital TEchnologies & Systems 4.0" finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico, costituito nel 2019 e l'Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale (ACSI), costituita ad inizio 2020 dalla volontà di cinque grandi aziende internazionali operanti nel territorio toscano (Baker Hughes, El.En Group, KME, Leonardo, Thales) insieme all'Università di Firenze.

Al link seguente i Centri di Competenza attualmente attivi: <https://www.unifi.it/p10654.html>

### **1.d Rapporti col Territorio e l'Ecosistema dell'Innovazione**

CsaVRI e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI) collaborano costantemente nel favorire i processi di trasferimento tecnologico e di supporto all'innovazione sul territorio. I processi di



Scouting/Auditing/Matching e Tutoring/Coaching/Mentoring vengono regolarmente implementati sia nei **riguardi del pubblico interno di Unifi che verso gli stakeholder esterni, con l'obiettivo di facilitare l'incontro tra l'offerta e la domanda di innovazione.** Particolare attenzione è poi dedicata al supporto alle nuove imprese (start-up, spin-off e PMI) **nell'ambito del territorio metropolitano, con alcune digressioni anche a livello nazionale ed internazionale.**

**Si evidenzia inoltre la costante azione di CsaVRI e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, in stretta collaborazione con numerosi dipartimenti Unifi, a supporto delle imprese del territorio e dei vari stakeholder pubblici (Comune di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Regione Toscana, Camera di Commercio ed altri).** Di particolare rilevanza anche il focus sui temi della manifattura innovativa, **dell'innovazione sociale e del turismo, su questi ultimi sono sviluppate anche alcune progettualità europee** quali CD-ETA (Interreg Europe), Herit Data (Interreg Med), Panoramed (Interreg Med) e gli Erasmus +: InTour, ETOUR.NET, Impact, Green Skills Hub, Charter.

FIRSTLab | FIREnzeSmarTworking Lab

**FIRST Lab è il laboratorio dell'Università di Firenze finalizzato ad accogliere nuove idee da trasformare in servizi e prototipi ad elevato impatto sociale e valore aggiunto per cittadini, pubbliche amministrazioni e imprese della città metropolitana di Firenze. Un nuovo elemento nell'ecosistema dell'innovazione metropolitano, basato sulla collaborazione e la condivisione delle conoscenze tra Aziende, Istituzioni e**



Università, abitato da studenti con competenze multidisciplinari, pronti a raccogliere i bisogni e le sfide del territorio per offrire soluzioni che possano essere trasformate in progetti europei, startup e iniziative di business. Sono partner di FIRST Lab: CsaVRI, Fondazione CR Firenze, Fondazione per la Ricerca e **l’Innovazione, HPE, Computer Gross, Nana Bianca, TT Tecnosistemi, Var Group, Webkorner.**

Nel corso del 2021 le attività del Firstlab sono state fortemente limitate a causa della pandemia e delle diverse restrizioni vigenti. Tuttavia sono stati portati avanti i progetti Ge.Co e I-Care, afferenti al Dipartimento di Scienze Giuridiche, che hanno proseguito ed iniziato rispettivamente il proprio percorso di crescita al FirstLab. Sono inoltre stati approfonditi vari contatti con studenti e associazioni studentesche interessati ad avviare progettualità in sinergia con la struttura.

Si riportano di seguito alcuni progetti/programmi/collaborazioni esemplificativi delle diverse attività sviluppate:

- Hubble, programma di accelerazione promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, **Fondazione per la Ricerca e l’Innovazione e Nana Bianca. Hubble è finalizzato** alla creazione di nuova impresa e/o accelerazione di imprese startup già esistenti, operanti specificatamente nel mercato digitale. La durata del percorso è di circa 16-20 settimane, durante le quali viene erogato anche un Grant di investimento fino a 50.000 euro. Il programma ha visto il lancio di due call nel corso del 2017, 2 call nel 2018, una nel 2019, ed una nel 2020 per un totale di oltre 1500 richieste di accesso **pervenute, 36 start up premiate, oltre 300 ore l’anno erogate fra training, tutoring, coaching e**



mentoring, oltre a seminari e workshop, più di 150 posti di lavoro creati e 1,8 m€ raccolti sul mercato. Il 2021 ha visto il completamento delle attività avviate nel 2021 sul VI° batch e la revisione del programma, che si è preso una pausa di un anno, in vista del rilancio nel 2022 con il VII° batch.

- Faber, seconda edizione (2019-2021), progetto biennale nato sulla scia del predecessore, sempre promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Confindustria Firenze. **Faber II oltre a favorire l'interazione fra Università e Imprese mira anche e soprattutto a supportare quest'ultime nell'implementazione di veri e propri processi d'innovazione al loro interno, con l'obiettivo di aprire nuove ASA (Aree Strategiche di Affari).** 11 ricercatori sono stati inseriti in altrettante aziende risultate vincitrici della call, già 2 ricercatori sono stati assunti a tempo indeterminato e 9 aziende su 11 hanno avviato rapporti di collaborazione con gruppi di ricerca universitari.
- Faber, terza edizione (2020-2023), **progetto triennale che ha l'obiettivo di avvicinare il mondo della ricerca con quello delle micro, piccole e medie imprese del territorio, introducendo figure altamente specializzate-ricercatori, all'interno di quelle aziende che abbiamo necessità di innovare a 360°, dai processi ai prodotti fino all'organizzazione. Obiettivo principe è sostenere il trasferimento tecnologico e l'alta formazione.** Il ricercatore, grazie al contributo economico messo a disposizione dal programma, viene assunto e la sua attività monitorata da gruppi di ricerca interni all'Ateneo fiorentino e dal team di lavoro di 'Faber' composto da Fondazione CR Firenze, Confindustria Firenze e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione dell'Università di Firenze. La terza edizione di Faber (2020-2023) prevede un percorso in azienda dei giovani ricercatori tale da consentire loro di acquisire un maggior prestigio e riconoscimento con la possibilità di rilascio del titolo accademico di



dottorato di ricerca industriale. Nel corso del 2021 è stato inoltre avviato il lancio di Faber 4, previsto per il 2022.

- **Rinascimento Firenze. Progetto che mira ad innescare "un meccanismo rapido ed efficace di assegnazione e distribuzione di risorse finanziarie per il ristoro del micro-tessuto economico della città che tenga insieme le vocazioni più tipicamente fiorentine con nuove o rinnovate funzioni."** L'iniziativa prevede l'erogazione di un contributo alle aziende con la formula mista del moltiplicatore a fondo perduto (Fondazione CR Firenze) e del credito agevolato (Intesanpaolo), concentrandosi sulle seguenti aree/comparti: Turismo, Artigianato artistico, Moda, Startup/Industria 4.0 ed Agritech/Agronindustria. Il contributo servirà per sostenere l'impresa a tutto tondo, ma ponendo alla medesima degli obiettivi progettuali di natura "Sociale", identificati da specifici K.P.I. («Key Performance Indicator») che saranno definiti settore per settore e personalizzati/ponderati/regolamentati caso per caso tramite un apposito accordo individuale. Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione sarà coinvolta nel ruolo di "Attuatore" (assieme ad altri soggetti, ognuno dedicato ad una specifica area d'intervento), ossia, si occuperà di integrare i contenuti settoriali, collaborare all'istruttoria tecnica e svolgere varie altre attività di natura operativa, il tutto per quanto attiene le aree: Start-up, Industria 4.0 e Agroindustria.
  - **Valore Digitale.** Il progetto nasce con lo scopo di supportare e abilitare le micro e piccole imprese del territorio fiorentino, attraverso un percorso mirato all'apprendimento delle competenze digitali e all'implementazione delle nuove tecnologie. Il progetto vede la collaborazione tra Fondazione CR Firenze, Nana Bianca e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, che opera sui temi del trasferimento tecnologico, alta formazione e agisce da interfaccia con l'Università di Firenze.
  - **Italian Life Style.** Programma di accelerazione che promuove le eccellenze e rafforza l'ecosistema dell'innovazione sul territorio fiorentino. Intesa Sanpaolo Innovation Center, Fondazione CR Firenze, Nana Bianca e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione organizzano la call4startup che seleziona realtà in grado di offrire soluzioni digitali nei settori turismo, moda e food, eccellenze per



cui l'Italia è famosa nel mondo. Lo scopo del programma è quello di far incontrare, nelle 12 settimane di accelerazione, le aziende del territorio con le startup, per creare sinergie e collaborazioni in ottica di open innovation. Italian Lifestyle offre a ciascuna startup un grant di 20.000 euro, un servizio di formazione e mentoring nei suggestivi spazi dell'Innovation Center della Fondazione CR a Firenze e supporto mediante tutoring, mentoring e coaching. Il 2021 ha visto la preparazione del bando, l'ingaggio del territorio e del target ed il lancio della call, chiusasi ad inizio 2022 (311 domande ricevute).

Nel corso del 2021, in continuità con gli anni precedenti, si sono consolidati i rapporti con gli attori dell'ecosistema dell'innovazione della Città Metropolitana di Firenze e sono stati siglati ulteriori accordi di collaborazione, tra i quali si evidenziano:

- **Accordo quadro ecosistema dell'innovazione fiorentino:** accordo originariamente stipulato tra Csavri, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Murate Idea Park (iniziativa promossa dal Comune di Firenze, che vede come soggetto gestore la Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali), Nana Bianca, Impact Hub, Camera di Commercio di Firenze e The Student Hotel Collab, al quale si sono aggiunti la Città Metropolitana di Firenze, Italian Angels for Growth (IAG) e Italian Business Network (BAN). Fine ultimo è la promozione e lo sviluppo di un ecosistema dell'innovazione metropolitano integrato e collaborativo, in ottica di creazione d'impresa e supporto alla nuova imprenditoria. La collaborazione fra tutti i firmatari dell'accordo prevede la messa a comune di programmi di training e l'organizzazione congiunta di workshop, seminari ed eventi di varia natura. L'accordo ha portato inoltre alla collaborazione nello sviluppo ed implementazione della piattaforma Make Next Florence (<https://makenextinflorence.org>).





- **Accordo quadro Confindustria – Unifi: firmato nel corso del 2019, con l’obiettivo di potenziare ulteriormente i processi di trasferimento tecnologico, dell’innovazione e del trasferimento di competenze e know-how tra l’Università di Firenze e le imprese del territorio.** Tanti i risultati già prodotti fra cui un evento di matching fra aziende ed il Dipartimento di Ingegneria Industriale sul tema della robotica, ed alcuni potenziali progetti a ponte con altri dipartimenti universitari (DINFO, Chimica, DIEF ecc.). **È stata inoltre avviata un’attività specifica fra UNIFI e lo sportello Unimpiego di Confindustria Firenze.**
- **Accordo con ManagerItalia Toscana: firmato nel corso del 2019, l’accordo ha l'obiettivo di creare una filiera di attività sinergiche sul territorio, al fine di supportare, anche mediante l'organizzazione di eventi congiunti su tematiche di interesse comune, lo sviluppo di nuove idee imprenditoriali fino all'eventuale costituzione d'impresa, anche a partire dai progetti di startup/spinoff ammessi ai diversi percorsi offerti dall'Incubatore Universitario Fiorentino. Anche per il 2021, i manager dell’Associazione (insieme a Federmanager Toscana) hanno messo gratuitamente a disposizione la loro esperienza e il loro tempo per supportare in qualità di mentor i team partecipanti alle due edizioni annuali di Impresa Campus.**

Importante evidenziare anche le numerose ricadute in termini di potenziamento/miglioramento delle azioni e relativo impatto sul territorio, oltre ad un allargamento delle collaborazioni, **derivanti dall’ingresso di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze (FCRF), in qualità di Socio Sostenitore Istituzionale, all’interno di Fondazione per la Ricerca e l’Innovazione dell’Università di Firenze (FRI).** Sono passati cinque anni dall’ingresso di FCRF in FRI ed oltre all’evidente impatto sul territorio scaturito dai progetti Faber I, II e III



(ed a breve IV), Hubble, Italian Lifestyle ed altri, è stato possibile anche innescare nuove relazioni con importanti realtà Nazionali.

Rilevanti, infine, anche le attività correlate al Cluster Tecnologico Nazionale Smartcommunitiestech, che hanno visto il coinvolgimento di vari Dipartimenti UNIFI, fra cui si menzionano in particolare DINFO e DICEA.

#### 1.e Collaborazioni con Atenei e Scuole toscani

L'Ateneo fiorentino tiene proficui e stretti rapporti con la Regione Toscana e gli altri Atenei e Scuole toscani per individuare misure di azione sempre più in linea con le caratteristiche del proprio territorio al fine di creare utili sinergie ed ottimizzare il risultato.

#### Nello specifico per l'anno in corso si citano:

- Progetto Alta Formazione e Ricerca nelle Università Toscane 2020 – AFRUT2020, nel quale la nostra Università ha il ruolo di capofila di una cordata di tutte le università toscane, finanziato dalla Regione con **€ 816.480,00** e sul quale sono state attivate **15 borse di ricerca per promuovere l'integrazione del sistema delle università toscane col sistema produttivo regionale e favorire la sua apertura a livello internazionale, sia nell'ambito delle relazioni di ricerca che in quello delle relazioni con le imprese.** I borsisti, con contratti di durata variabile da 18 a 30 mesi, sono in fase di completamento del percorso di alta formazione e ricerca e il 30/09/2022 termineranno le proprie attività, fatta eccezione per le borse di 30 mesi che vedranno la scadenza all'inizio del 2023.



- Progetto di valorizzazione brevetti attraverso Proof of Concept: sono proseguite nel 2021 le attività dei quattro progetti finanziati nel 2020 dal MISE per la valorizzazione brevetti attraverso la presentazione del progetto POC-**ARNO, che ha l'obiettivo di valorizzare le invenzioni a livello industriale** attraverso progetti di Proof of Concept. Il programma, della durata di 18 mesi, è volto a rendere le potenzialità delle tecnologie brevettate concretamente apprezzabili a livello industriale tramite un aumento del loro TRL. Il progetto POC-Arno ha ricevuto 325.000 euro, l'importo massimo dei finanziamenti erogati dal Ministero per lo Sviluppo Economico. Per quanto riguarda il nostro Ateneo, ammonta a quasi 120mila euro lo stanziamento del MISE finalizzato a migliorare il livello di maturità tecnologica di nostri quattro brevetti: due di questi fanno capo a gruppi di ricerca del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF), uno al **Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff"** e un altro al Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI).
- Start Cup Toscana è la competizione che premia le migliori iniziative imprenditoriali ad elevato contenuto tecnologico provenienti dal mondo della ricerca. È organizzata in collaborazione da **Università di Firenze, Università di Pisa, Università di Siena, Scuola Superiore Sant'Anna, Scuola Normale Superiore, Scuola IMT, con il supporto della Regione Toscana.** La finale dell'edizione 2021 si è svolta presso la Scuola Normale il 25 ottobre 2021. Tra i 10 finalisti della competizione sono stati **selezionati anche 2 progetti dell'Università di Firenze: Florence Robotics e PowerEmp. PowerEmp,** riconosciuta come spin-off Unifi in novembre, progetta e realizza sistemi di misura di Power Quality delle reti elettriche, ed ha ricevuto una menzione speciale da parte della giuria, come quarto classificato. Florence Robotics, team in pre-incubazione, specializzata in soluzioni per la guida autonoma di droni, ha ottenuto il premio dello Studio De Gaspari Osgnach Intellectual Property (DeosIP) per la migliore proposta in termini di innovazione nel settore industriale. Il riconoscimento, del valore di 1.500 euro, permetterà al gruppo di fruire di un pacchetto di servizi professionali



finalizzati alla tutela di base della proprietà intellettuale. I primi 4 team classificati della fase regionale hanno partecipato al PNI - **Premio Nazionale per l'Innovazione, la più importante competizione italiana tra progetti d'impresa nati in ambito universitario ad opera di studenti e ricercatori, ospitato dall'Università di Roma Tor Vergata.**

## **Promuovere la formazione al lavoro, lo sviluppo dell'occupabilità, la generazione di intraprendenza**

(nelle edizioni precedenti **qui c'era la parte di competenza del PLACEMENT**)

### 2.b) **START-UP INNOVATIVE E IMPRENDITORIALITÀ GIOVANILE**

#### Corso Alta Formazione "Formare le competenze trasversali: soft skills per l'imprenditorialità"

Nel 2021 è stata organizzata la quarta e ultima edizione prevista per il corso gratuito di Alta formazione dal titolo "Formare le competenze trasversali: soft skills per l'imprenditorialità", organizzato da CsaVRI (in modalità telematica), con il finanziamento della Regione Toscana (con le risorse del Fondo Sociale Europeo 2014-2020) nell'ambito del progetto dedicato alla formazione all'imprenditorialità e alla gestione dell'innovazione "Tuscan Start-Up Academy 4.0". Il corso è rivolto a dottorandi iscritti ad un corso di



dottorato presso università toscane, dottori di ricerca che hanno conseguito il titolo da non più di 24 mesi presso una delle università toscane, titolari di borse di studio post-laurea e post-doc, assegnisti di ricerca e ricercatori a tempo determinato operanti presso università toscane. Il percorso si sviluppa in 30 ore di formazione su teamwork, teambuilding, design thinking, analisi di mercato, business modeling e business planning e include lezioni frontali ed esercitazioni di gruppo per facilitare il pensiero creativo. Alla prima edizione 2019 sono state presentate 32 candidature, alla seconda i candidati sono stati 27. La terza edizione, svolta in modalità a distanza nel periodo 18 novembre – 16 dicembre 2020, ha raccolto 37 **domande. La quarta edizione, anch'essa svolta in FAD tra il 24 marzo e il 12 maggio 2021, ha ricevuto 39** candidature.

I destinatari raggiunti nelle 4 edizioni sono così ripartiti:

Edizione	Modalità	Inizio attività	Termine attività	N. discenti iscritti	N. discenti con attestato
1	Presenza	17/05/2019	19/06/2019	32	20
2	Presenza	25/10/2019	19/11/2019	27	23



Edizione	Modalità	Inizio attività	Termine attività	N. discenti iscritti	N. discenti con attestato
3	FAD (formazione a distanza)	18/11/2020	16/12/2020	37	29
4	FAD (formazione a distanza)	24/03/2021	12/05/2021	39	34
				135	106

Distribuzione per genere (M/F):

Genere	Edizione 1	Edizione 2	Edizione 3	Edizione 4	Totali	%
Maschi	17	12	21	23	73	54,07%
Femmine	15	15	16	16	62	45,93%
Tot.	32	27	37	39	135	100%



Relativamente ai partecipanti, è interessante riportare le aree di provenienza e i titoli posseduti:



### **Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile – Impresa Campus Unifi**

L'Incubatore Universitario, in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e con il supporto della Fondazione CR Firenze, promuove e realizza il progetto Impresa Campus Unifi, con la finalità di diffondere la cultura imprenditoriale tra i giovani dell'Università di Firenze (laureandi, neo-laureati, dottorandi, Phd, assegnisti e borsisti).

Nel 2021 si sono svolte la undicesima e dodicesima edizione, con un totale (dal 2013) di 469 candidature raccolte per 901 persone, 289 progetti ammessi e 790 soggetti coinvolti nelle attività formative.

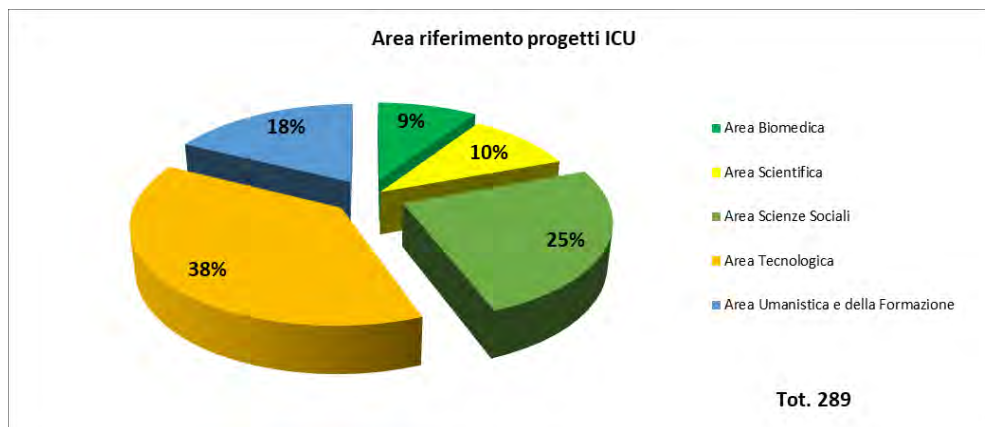
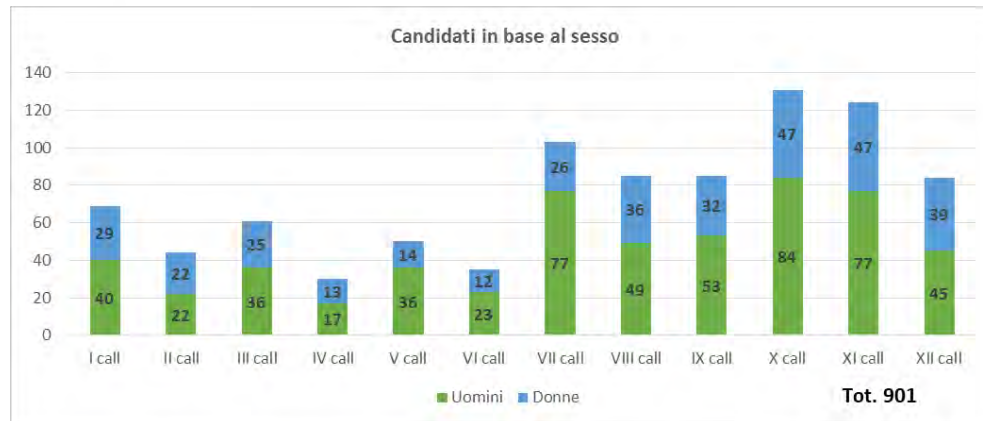


Dal 2020 le call di Impresa Campus sono passate da **una a due l'anno, sulla base del crescente interesse** dimostrato da studenti e addetti pro-tempore alla ricerca.

Nella prima call 2021 sono state raccolte 65 candidature (26 singoli senza idea, 13 singoli con idea, 26 gruppi con idea), con un totale di 124 giovani coinvolti. La seconda call 2021 ha raccolto invece 48 candidature (12 singoli senza idea, 16 singoli con idea, 20 gruppi con idea), con un totale di 84 partecipanti. Tali numeri, riportati su base annua, evidenziano un consolidamento della crescita riscontrata nel 2020 sia in termini di candidature (113) che di giovani coinvolti (208).

Tali numeri sono inoltre supportati da un crescente livello di partecipazione alle attività, convertite in **modalità telematica a partire da marzo 2020 per l'emergenza** da Covid-19.





Supporto alla nascita di startup e spin-off – Pre-incubazione



L'Incubatore universitario, in collaborazione con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, ha dato inizio nel mese di gennaio 2021 al XIX ciclo del percorso di pre-incubazione, accompagnamento nato per supportare gruppi di ricerca nel passaggio dall'idea alla sua trasformazione in business, favorendo la nascita di imprese e spin-off universitari.

Nel 2021 sono stati riconosciuti 3 nuovi spin-off accademici: Dynamedics Srl, CoAlmed Srl e Poweremp Srl.

NOME SPI NOFF	RESP. SCIENTIFICO	DESCRIZIONE PROGETTO	DIPARTIMENTO DI AFFERENZA	AREA	DATA COSTITUZIONE	DATA RICONOSCIMENTO SPI NOFF	DATA ISCRIZIONE REGISTRO STARTUP INNOVATIVE
Dynamedics Srl	Alfredo Vannacci	Dynamedics srl coniuga <b>l'esperienza clinica</b> , farmacologica e ingegneristica del personale universitario con le competenze di sviluppo software di Plan Soft srl per offrire consulenza e sviluppo di sistemi informativi per la sanità che rispondano su base scientifica a esigenze cliniche e gestionali.	Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	Biomedica	17/05/2021	20/01/2021	21/05/2021



NOME SPI NOFF	RESP. SCIENTIFICO	DESCRIZIONE PROGETTO	DIPARTIMENTO DI AFFERENZA	AREA	DATA COSTITUZIONE	DATA RICONOSCIMENTO SPI NOFF	DATA ISCRIZIONE REGISTRO STARTUP INNOVATIVE
CoAI med Srl	Filippo Cavallo	CoAImed è una start-up innovativa attiva nei settori <b>dell'intelligenza artificiale</b> , sensoristica e biorobotica. CoAImed vuol favorire l'empowerment di clinici e pazienti attraverso strumenti innovativi basati su tecnologie indossabili e algoritmi AI, per migliorare la prevenzione, la diagnosi e il trattamento delle malattie neurodegenerative. La prima idea imprenditoriale di CoAImed è WEARnCARE, uno strumento di supporto decisionale per neurologi per oggettivare e automatizzare la valutazione dei sintomi motori nella diagnosi e gestione del morbo di Parkinson sia in ospedale che a casa.	Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF)	Tecnologica	27/05/2021	30/06/2021	15/06/2021



NOME SPI NOFF	RESP. SCIENTIFICO	DESCRIZIONE PROGETTO	DIPARTIMENTO DI AFFERENZA	AREA	DATA COSTITUZIONE	DATA RICONOSCIMENTO SPI NOFF	DATA ISCRIZIONE REGISTRO STARTUP INNOVATIVE
PowerEmp Srl	Francesco Grasso	Poweremp progetta e realizza sistemi di misura di Power Quality delle reti elettriche. Tali sistemi sono in grado di diagnosticare guasti ed anomalie sulle reti e di generare reportistica automatica. Poweremp offre inoltre servizi di consulenza per migliorare l'efficienza e la sicurezza degli impianti.	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	Tecnologica	26/04/2021	15/11/2021	06/05/2021

Dal 2010, sono complessivamente 184 i progetti ammessi al percorso e 1030 i docenti, ricercatori e giovani coinvolti (principalmente addetti pro-tempore alla ricerca); 66% uomini e 34% donne.

Dal 2010 sono 69 gli spin-off nati dal processo di pre-incubazione e riconosciuti dall'Università di Firenze, 55 dei quali ancora riconosciuti nel 2021.

Il fatturato relativo agli ultimi bilanci depositati (anno 2020) per il portafoglio spin-off Unifi rileva un



numero totale di addetti ETP di 121,85 (+25% rispetto al 2019) e un fatturato cumulato di 11,8 milioni di euro (+17,7%).



Per quanto riguarda premi e progetti vinti nel corso del 2021 dagli spin-off Unifi, Bluebiloba si è aggiudicato il Premio Anci progetto per piccoli borghi e il Premio Legambiente per progetto sostenibile forestale. Ecodrone Srl ha ottenuto il premio di Eureka! Ventures alla Borsa della Ricerca e Smartoperations Srl è risultata tra i vincitori del Bando Faber3 cofinanziato dalla fondazione CR Firenze.

Come riportato in precedenza, alla **StartCup Toscana 2021, organizzata quest'anno dalla Scuola Normale di Pisa**, hanno partecipato 2 gruppi Unifi: Florence Robotics (gruppo in pre-incubazione) e Poweremp (neo



spin-off Unifi). Florence Robotics, specializzata in soluzioni per la guida autonoma di droni, ha ottenuto il premio dello Studio De Gaspari Osgnach Intellectual Property (DeosIP) per la migliore proposta in termini di innovazione nel settore industriale. Il riconoscimento, del valore di 1.500 euro, permetterà al gruppo di fruire di un pacchetto di servizi professionali finalizzati alla tutela di base della proprietà intellettuale. PowerEmp, che progetta e realizza sistemi di misura di Power Quality delle reti elettriche, ha ricevuto una menzione speciale da parte della giuria, come quarto classificato ed ha partecipato poi alla finale del PNI - **Premio Nazionale per l'Innovazione, la più importante competizione italiana tra progetti d'impresa nati in ambito universitario ad opera di studenti e ricercatori, ospitato dall'Università di Roma Tor Vergata.**

#### Incubazione

**L'incubatore Universitario mette a disposizione 7 laboratori e 13 uffici per spin-off e start-up con forti legami col mondo della ricerca. L'occupazione degli spazi è cresciuta nel corso degli ultimi anni, arrivando ad essere quasi al completo nell'ultimo triennio, con costante ricambio dei soggetti ospitati: 18 nel 2019 (7 laboratori e 11 uffici), 19 nel 2020 (7 laboratori e 12 uffici), 19 nel 2021 (7 laboratori e 12 uffici).**

