



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

COORDINAMENTO DELLE
FUNZIONI DIREZIONALI
DELLA PROGRAMMAZIONE,
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Il Direttore Generale

Decreto n. 628

Anno 2021

Prot. 134199

VISTI

- il D.Lgs. 165 del 30 marzo 2001, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;
- il Decreto Dirigenziale n. 344 (prot. n. 25649) del 26 febbraio 2015, con il quale sono state approvate le Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative di Ateneo, secondo la mappatura dei processi di Ateneo;
- la delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2019 che, valutando la sostenibilità prospettica, ha dato mandato al Direttore Generale per uno studio di revisione del modello organizzativo atto all'attuazione dei processi e alla valorizzazione delle risorse: esso ha trovato concreta applicazione anche con l'inserimento nel Piano Integrato 2020 dell'azione AZ7302 (Studio di fattibilità di un modello alternativo organizzativo dipartimentale) mirante a configurare un nuovo assetto complessivo delle attuali 21 Strutture dipartimentali, al contempo più funzionale e sostenibile;
- le Linee Guida sul Lavoro Agile approvate con D.D. n. 448 prot. 57516 del 15 aprile 2020;
- la delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 ottobre 2020 con la quale è stato dato avvio alla revisione con l'istituzione di una Cabina di Regia che sostenga la sperimentazione e l'accompagni in ogni passaggio verso le nuove modalità di lavoro, impattando significativamente sugli assetti organizzativi, in particolare dipartimentali;
- la programmazione del personale tecnico amministrativo adottata nel C.d.A del 23 dicembre 2020;
- Il DD n.242/2021 Prot 60911 di istituzione, a far data dal 1° febbraio 2021 e fino al 31 dicembre 2023 di una Cabina di Coordinamento Amministrativo (POLA) con i seguenti compiti:
 - coordinare l'attuazione e lo sviluppo del lavoro agile in Ateneo, garantendone l'armonica ed equa applicazione;
 - supportare le strutture nella adozione di strumenti e metodi omogenei all'interno di tutte le strutture;



- monitorare le condizioni abilitanti del lavoro agile (misure organizzative, requisiti tecnologici, percorsi formativi del personale anche dirigenziale), nonché le modalità e lo stato di implementazione del lavoro agile come da Piano di Sviluppo del Lavoro Agile così come definito nel Piano Integrato 2021-2023;
- sviluppare la reportistica e promuovere azioni correttive;

PRESO ATTO che il Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio ha approvato il Piano Integrato 2021-2023 e in particolare ha aderito ad un percorso graduale di adozione dei Pola, fotografato e descritto al Capitolo 2 del Piano stesso;

CONSIDERATO CHE

- la suddetta Cabina di Coordinamento Amministrativo (POLA) è suscettibile di integrazioni e aggiornamenti da definirsi su impulso della Direzione Generale;
- con D.D. n. 475 prot. n. 107618 del 30 marzo 2021 è stata istituita l'Unità di Processo Formazione;
- la formazione svolge un ruolo chiave nel perseguimento delle Linee di performance organizzativa di Ateneo (Linea 1: Digitalizzazione; Linea 2: Cambiamento organizzativo) individuate dal Piano Integrato 2021-2023;
- è necessario rappresentare il legame fra il Piano triennale POLA e gli obiettivi di *Performance* del Piano Integrato 2021-2023, nonché la schedatura delle attività connesse ai predetti obiettivi sullo strumento di project management;

PRESO ATTO che è opportuno che nella Cabina di Coordinamento confluiscono una pluralità di soggetti portatori tanto di competenze quanto di interessi relativi allo specifico ambito preso in considerazione;

VALUTATA la opportunità di integrare la composizione della Cabina di Coordinamento Amministrativo (POLA), istituita per l'intervallo temporale triennale indicato nelle Linee Guida, per l'avvio del POLA 2021, lo sviluppo intermedio (2022) fino al raggiungimento dello sviluppo avanzato (2023), da realizzarsi in forza del piano approvato nel Piano Integrato 2021-2023;

RITENUTO, sentiti i rispettivi Dirigenti e responsabili, e acquisita la disponibilità degli interessati, di poter aggiungere i seguenti nominativi, ad integrazione delle competenze già presenti:



1. Unità di Processo "Coordinamento Delle Funzioni Direzionali Di Programmazione, Organizzazione E Controllo" - Marie Helene Piette
2. Unità di Processo "Formazione" - Elisabetta Sonnati.

DECRETA

L'integrazione della composizione della Cabina di Coordinamento Amministrativo (POLA), a far data dal 10 maggio 2021 e fino al 31 dicembre 2023, come segue:

1. Unità di Processo "Coordinamento Delle Funzioni Direzionali Di Programmazione, Organizzazione E Controllo" - Marie Helene Piette;
2. Unità di Processo "Formazione" - Elisabetta Sonnati.

Firenze, 4 maggio 2021

F.to IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Beatrice Sassi)