



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# BILANCIO UNICO di Esercizio 2017



# Indice

*Estratto del verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Estratto del verbale del Senato Accademico*

*Estratto del verbale del Nucleo di Valutazione Interna*

*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti*

*Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3-quater legge n. 1/2009*

|   |     |
|---|-----|
| Relazione sulla gestione .....  | 1   |
| Stato Patrimoniale al 31/12/2017 .....                                    | 17  |
| Conto Economico al 31/12/2017 .....                                       | 19  |
| Rendiconto Finanziario al 31/12/2017 .....                                | 21  |
| Nota Integrativa .....  | 23  |
| Allegati Nota Integrativa .....   | 86  |
| Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017 ..... | 144 |
| Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2017 .....     | 149 |
| Allegato prospetto dati SIOPE .....                                       | 151 |



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Consiglio di amministrazione*

*Adunanza del 27 aprile 2018*

L'anno duemiladiciotto, addì 27 del mese di aprile, alle ore 9,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 67593 pos. II/8 del 20 aprile 2018 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n. 68966 del 24 aprile:

**O M I S S I S**

Sono presenti:

- prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- prof. Marco Carini, membro interno
- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Marco Linari, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno
- dott. Andrea Bianchi, membro esterno
- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- dott.ssa Isabella Lapi, membro esterno
- sig.ra Alessandra Baravaglia, rappresentante degli studenti
- sig. Lorenzo Zolfanelli, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, all'adunanza il Direttore Generale, dott.ssa Beatrice Sassi, che svolge le funzioni di segretario.

**O M I S S I S**

Nel corso della riunione, alle ore 9,25, entra l'avv. Antonio Palazzo, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

**O M I S S I S**

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- la sig.ra Alessandra Baravaglia esce alle ore 9,40, sul punto 3 dell'O.D.G.; rientra alle ore 10,20 punto 4 dell'ODG;
- il sig. Lorenzo Zolfanelli esce alle ore 9,40, sul punto 3 dell'O.D.G.; rientra alle ore 10,20 punto 4 dell'ODG; esce alle ore 14,30 punto 20 dell'ODG.

I punti 2 bis e 24 vengono presi in esame nel corso della discussione del punto 2 "Comunicazioni".

**O M I S S I S**

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2017**»

**O M I S S I S**

Il Consiglio di Amministrazione:

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti il 24 aprile 2018;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione il 24 aprile 2018;



- visto il parere espresso dal Senato Accademico il 26 aprile 2018;
- viste le disposizioni contenute del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014
- vista la relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n. 1/2009;
- ritenuto opportuno rimandare ad una prossima seduta l'approvazione dell'elenco degli enti e delle società partecipate predisposto ai sensi dell'art. 2 comma 4 del D.I. 1 settembre 2009;

**approva**

il Bilancio unico d'esercizio 2017, nelle risultanze allegate al presente verbale di cui formano parte integrante (All. 4);

**delibera**

- 1) la seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2017, pari a 41.848.774,99 euro:
  - 20 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2018 in aggiunta ai 31 milioni già stanziati nel 2016;
  - 15 milioni di euro per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere in aggiunta ai 10,5 già stanziati nel 2016;
  - 6.848.774,99 euro a patrimonio libero e non vincolato
- 2) di ridenominare il "fondo piano strategico 2016/18" in "fondo piano strategico 2016/18 e 2019/21"

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n. 1/2009.

**OMISSIS**

Alle ore 15,45, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti  
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. .... fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, .....

Firma  
(Antonella Messeri)



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Senato Accademico*

*Adunanza del 26 aprile 2018*

L'anno duemiladiciotto, addì 26 del mese di aprile, alle ore 9,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 67236 pos. II/7 del 20 aprile 2018, inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con note prot. n. 68578 pos. II/7 del 23/4/2018 e prot. n. 68951 pos. II/7 del 24/04/2018.

**OMISSIS**

*Sono presenti:*

- Prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- Prof. Marco Santucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Patrizia Giunti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Gaetano Aiello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze sociali
- Prof. Giorgio Maria Ottaviani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof.ssa Alessandra Petrucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Simone Orlandini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Anna Nozzoli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Nicholas Brownlees, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Elisabetta Cerbai, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Fabio Marra, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Luca Mannori, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Dimitri D'Andrea, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Guglielmo Maria Tino, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Alessio Papini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Stefano Bertocci, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Piero Tortoli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Renzo Guardenti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott.ssa Chiara Del Ventisette, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott. Giuseppe Pieraccini, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Lucia Massi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig. Giorgio Biava, rappresentante degli studenti
- Sig. Andrea Piazzoli, rappresentante degli studenti



- Sig. Francesco Grazzini, rappresentante degli studenti
- Sig.a Viola Rossi, rappresentante degli studenti
- Sono assenti giustificati:*
- Prof.ssa Paola Chiarugi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l' Area Biomedica
- Prof.ssa Lucia Bigozzi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott. Fabrizio Parissi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig.a Monica Graneroli, rappresentante degli studenti
- Partecipano, altresì, alla seduta:*
- Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni, Pro-Rettore Vicario
- Dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale

**O M I S S I S**

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof. Patrizia Giunti, esce alle ore 11,55 sul punto 5 dell'O.D.G.;
- Sig. Francesco Grazzini, esce alle ore 12,15 sul punto 6 dell'O.D.G.;
- Prof. Claudio Lubello, esce alle ore 12,20 sul punto 11 dell'O.D.G.

Nel corso della seduta la Comunicazione A19 al punto 2 dell'O.D.G. viene presa in esame prima del punto 1.

**O M I S S I S**

Sul punto 3 dell'O.D.G. «**PARERE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2017**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico:

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 24/4/2018;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione in data 24/4/2018;
- viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014
- vista la relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

esprime parere favorevole

1. al Bilancio unico d'esercizio 2017, nelle risultanze allegate che formano parte integrante del presente verbale (All.1);
2. alla seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2017, pari a 41.848.774,99 euro:
  - 20 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2018 in aggiunta ai 31 milioni già stanziati nel 2016;
  - 15 milioni di euro per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere in aggiunta ai 10,5 già stanziati nel 2016;
  - 6.848.774,99 euro a patrimonio libero e non vincolato.

Il Senato Accademico prende altresì atto della relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

**O M I S S I S**

Alle ore 13,05, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara



chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. .... fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, .....

Il Pubblico Ufficiale autorizzato  
(Annalisa Cecchini)



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

## **DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SEDUTA TELEMATICA DEL 24 APRILE 2018**

Il giorno 24 aprile 2018 dalle ore 9.00, previa regolare convocazione prot. n. 67988 fasc. 2018-II/15.5 del 23 aprile 2018, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze ha svolto la propria seduta in modalità telematica con scambio di e-mail.

Hanno partecipato: il Coordinatore, Prof. Enrico Marone e i Membri: Dott.ssa Deborah Agostino, Dott.ssa Cristiana Rita Alfonsi, Prof. Tomaso Francesco Giupponi, Prof. Simone Guercini, Prof.ssa Carla Rampichini, Sig. Matteo Sandrucci, Sig. Luca Svolacchia e Dott. Paolo Tessitore.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Valentina Papa.

I membri si sono riuniti telematicamente per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Parere sul bilancio consuntivo di Ateneo - esercizio 2017

### **OMISSIS**

#### **1. PARERE AL BILANCIO CONSUNTIVO DI ATENEO – ESERCIZIO 2017**

**Delibera n. 11**

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ Visti l'art. 2 e l'art. 5 della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonchè delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- ✓ visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";
- ✓ visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- ✓ vista la versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo (I e II edizione) adottata con Decreto Direttoriale MIUR 1841 del 26 Luglio 2017 e le relative Note Tecniche n.1 e n.2 (anno 2017);
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;



- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19\_2014;
- ✓ esaminato il “Bilancio unico di esercizio per l’anno 2017” trasmesso al Servizio di supporto al Nucleo e Struttura Tecnica Permanente tramite e-mail il giorno 13 Aprile 2018 dall’Area Servizi Economici e Finanziari;
- ✓ visto il Bilancio unico di previsione per l’anno 2017 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 20/12/2016;
- ✓ visto il Bilancio unico di previsione per l’anno 2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 21/12/2017;
- ✓ tenuto conto dello scambio di informazioni avvenuto tra il Coordinatore del Nucleo di Valutazione e il Delegato del Rettore al Bilancio, Prof. Giacomo Manetti e dei chiarimenti ricevuti in seduta dal Dirigente all’Area Servizi Economici e Finanziari (Dott. Simone Migliarini);

#### **ESPRIME**

il parere così come formulato nell’allegato “ALL\_2018\_11\_A”, che forma parte integrante del presente verbale.

#### **OMISSIS**

Alle ore 12.00 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**  
*Enrico Marone*

**Il Segretario**  
*Valentina Papa*

## **PARERE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2017**

Il presente parere è redatto in ottemperanza alle funzioni di valutazione attribuite al Nucleo dalla normativa vigente e si concentra sull'analisi comparativa dei costi e dei rendimenti del bilancio (art. 1 L.370/99), volta al miglioramento della performance complessiva dell'Amministrazione ai sensi dell'art. 2 co. 1 lett. r della L.240/2010.

Per le verifiche di regolarità amministrativo contabile si rimanda ai controlli effettuati dal Collegio dei Revisori dei conti, nell'ambito delle funzioni attribuite all'Organo rispetto all'attestazione della natura veritiera e corretta dei fatti di gestione, nonché della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Bilancio.

Il bilancio consuntivo 2017 è il quarto redatto per l'Università degli Studi di Firenze secondo principi di competenza economica. *Preso atto positivamente del consolidamento delle procedure contabili e del rispetto delle tempistiche previste dalle norme per la redazione del documento di bilancio, il Nucleo esprime apprezzamento per l'impegno dell'Amministrazione per rendere disponibile il bilancio con anticipo sufficiente alla maturazione del presente parere.*

Gli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono presentati nel documento predisposto dall'Amministrazione anche con confronti con gli esercizi precedenti e comparazioni tra bilancio preventivo e consuntivo per l'esercizio 2017, fornendo elementi utili per la valutazione dell'andamento nel tempo e rispetto a quanto programmato.

Questa relazione prende in esame le variazioni di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario 2017 rispetto a quello 2016, e per il conto economico anche il confronto tra previsione 2017 e consuntivo 2017, con l'intento di rendere più agevole la lettura. Oltre al confronto tra il Bilancio consuntivo 2017, 2016 e 2015 (per lo stato patrimoniale, il conto economico ed il rendiconto finanziario), *il Nucleo ritiene importante il confronto tra bilancio consuntivo e preventivo 2017 (limitatamente al conto economico), in una logica di valutazione delle azioni intraprese, impiegando gli schemi predisposti dall'amministrazione (bilancio di previsione 2017).*

Il contesto nel quale si colloca la gestione dell'ateneo ha visto per anni un calo del finanziamento ordinario assegnato all'università italiana nel suo complesso, in secondo luogo un calo dell'incidenza dei fondi destinati all'Università degli Studi di Firenze sul totale di quelli assegnati al

sistema universitario. Mentre l'anno 2016 aveva visto una relativa stabilizzazione, nel 2017 il finanziamento ordinario ha avuto un lieve incremento per la prima volta dal 2009, così come segnali positivi si sono avuti anche per l'incidenza dei fondi destinati all'ateneo (per esempio nella componente premiale relativa alla VQR dei reclutamenti).

Passando ad analizzare gli schemi del bilancio consuntivo 2017, lo stato patrimoniale evidenzia un valore delle immobilizzazioni sostanzialmente stabile rispetto alla fine del precedente esercizio (da 840,9 a 840,6 milioni), dove la variazione di maggiore entità è la riduzione di circa un milione di euro delle immobilizzazioni finanziarie. Tra le immobilizzazioni il valore del "patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" (523,4 milioni, in lieve incremento per circa 5mila euro e non soggetto ad ammortamento) prevale nettamente sulle altre poste, anche sul valore dei "terreni e dei fabbricati" (circa 273,6 milioni, in riduzione di circa 3,4 milioni rispetto all'anno precedente). Tra le immobilizzazioni finanziarie la componente di maggiore rilievo è la partecipazione nell'Azienda agricola Montepaldi, che quest'anno viene svalutata di quasi un milione di euro (959mila euro). La variazione delle immobilizzazioni appare riconducibile sia ai processi di ammortamento che a operazioni di acquisto e vendita realizzate nel corso dell'esercizio.

L'attivo circolante ha avuto un incremento significativo nell'anno, di circa 16,9 milioni, che rappresentano la somma algebrica di una riduzione dei crediti (di 3,6 milioni) e di un incremento delle disponibilità liquide (di 21,2 milioni). In particolare le disponibilità liquide, rappresentate da depositi bancari e postali, raggiungono un'entità particolarmente consistente (oltre 265,7 milioni alla fine del 2017, erano 244,5 milioni alla fine del 2016). Si tratta di tendenze che confermano quelle già registrate negli esercizi precedenti.

La permanenza di una liquidità così elevata appare parzialmente motivata alla luce delle linee di impiego previste nella relazione al bilancio.

*Il patrimonio netto registra un incremento consistente, superando gli 821,8 milioni (erano 780 milioni alla fine dell'anno precedente), per effetto dell'utile di esercizio 2017 pari a oltre 41,8 milioni. Si tratta di un risultato molto consistente, che in modo analogo all'utile dell'esercizio 2016 è solo in parte riconducibile alla gestione di competenza, e per la maggior parte imputabile alla revisione dell'imputazione ai fondi per rischi ed oneri.*

A fronte dell'incremento del patrimonio netto, per quanto sopra indicato, si assiste ad una consistente diminuzione dei fondi per rischi ed oneri (riduzione per oltre 32 milioni, da 72,6 a 40,1 milioni), e ad una diminuzione dei debiti (per 3,7 milioni, da 95,8 a 92,1 milioni). L'indebitamento risulta essere stabilmente al di sotto della soglia del 10% del totale del passivo, con prospettive di ulteriore riduzione visto lo stanziamento indicato nella relazione al bilancio.

Infine, risultano in aumento, sempre tra le passività, le poste relative a ratei e risconti, in quanto crescono i risconti per progetti e ricerche in corso (di circa 11,8 milioni, superando i 158, milioni), anche se calano i contributi agli investimenti (da 64,7 a 61 milioni) mentre aumentano gli altri ratei e risconti passivi (da 12,8 a 13,9 milioni). Come negli anni precedenti, la consistenza dei ratei e dei risconti è rilevante, particolarmente tra le poste del passivo, per effetto delle metodologie di contabilizzazione dei progetti e delle ricerche in corso di realizzazione (metodo del *cost-to-cost*).

La consistenza dei conti d'ordine, riconducibile sostanzialmente alla disponibilità di beni immobili demaniali per le attività dell'ateneo, rimane invariata rispetto agli anni precedenti (circa 248,4 milioni), con un valore non distante da quello dei terreni e fabbricati nell'ambito delle immobilizzazioni materiali.

In sintesi la posizione patrimoniale dell'ateneo appare ulteriormente rafforzata, sia pure essendo in ampia parte il risultato di uno storno contabile che determina la riduzione dei fondi rischi ed oneri. Le poste del patrimonio netto ed i debiti a lungo termine superano il valore del capitale immobilizzato. In questo quadro la presenza di ampie disponibilità finanziarie, se da un lato garantisce una posizione di assoluta liquidità dell'ateneo per il presente, dall'altro spinge a valutare come queste possano contribuire ad affrontare future riduzioni di finanziamenti e adeguamenti dei costi del personale, oltre che a sostenere le politiche dirette a migliorare le performance che determinano i contributi (VQR, numero di studenti regolari, internazionalizzazione ecc.) ed in generale i proventi nel lungo termine (performance future nella ricerca e nella didattica).

*La consistente liquidità disponibile può consentire di affrontare future possibili riduzioni di finanziamenti e aumenti di costi, come quelli del personale per adeguamenti stipendiali e rinnovo di contratti, ma può essere anche la condizione per investimenti ed incentivi in grado di migliorare le performance dell'ateneo su un orizzonte temporale più lungo, per esempio aumentandone l'attrattività per gli studenti e la performance di ricerca e didattica grazie a policy adeguate.*

Passando ad analizzare il conto economico, quest'ultimo evidenzia un livello dei proventi parzialmente imputabile ad operazioni di tipo contabile riconducibili allo storno di quote importanti di fondi rischi oneri, sopra richiamato, che genera un forte incremento dei proventi vari. Più precisamente lo storno è indicato pari a circa 24 milioni nel 2017, che si sommano ai 35 milioni rettificati nel 2016. Tale storno è motivato dall'adeguamento ai criteri definiti dal manuale tecnico operativo in materia di contabilità economico patrimoniale. Sia pure in misura minore che nell'anno precedente, questo storno ha avuto un impatto consistente sul risultato economico della gestione, avendo un importo pari ad oltre la metà dell'intero utile di esercizio evidenziato dal conto economico.

In sintesi, i proventi si riducono rispetto all'anno precedente (di 24,3 milioni) e si attestano sui 461,8 milioni di euro. La voce di maggiore consistenza è rappresentata dai contributi (296,6 milioni), che calano comunque in misura significativa (per oltre 7 milioni, pari a oltre il 2%) rispetto al 2016. Diminuiscono i proventi vari (di oltre 1 milione, passando da 70,5 a 69,5 milioni). Gli altri proventi e ricavi diversi si riducono in misura significativa (di circa 15,9 milioni, passando da 111,6 a 95,7 milioni), ma è da tenere presente che l'esercizio 2016 aveva visto uno storno di fondi di notevole entità, storno che prosegue nell'esercizio 2017 per una entità inferiore. *In modo analogo a quanto avvenuto nell'esercizio 2016, si rileva come una parte significativa dei proventi derivi quindi da una operazione contabile di riduzione dei fondi oneri e rischi (che passa dalla rilevazione di proventi vari) più che dalla dinamica della gestione ordinaria.*

I costi del personale sono in calo di circa 13,9 milioni rispetto all'anno precedente, passando da 258,7 a 244,8 milioni (-5,4%). Tale calo è dovuto soprattutto al diverso trattamento dei costi per IRAP, rappresentati tra le imposte invece che tra i costi del personale. Alla riduzione dei costi del personale concorrono sia i costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica (per circa 9 milioni) che i costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (per circa 4,9 milioni). Il numero complessivo dei componenti il personale docente e ricercatore, comprensivo dei RTD, si riduce nel corso dell'esercizio, passando da 1669 a 1648 (- 1,3%), dopo che si era stabilizzato nel 2016, proseguendo il notevole calo degli anni precedenti. In particolare i docenti ordinari calano da 404 a 389 (39 cessazioni, 2 assunzioni e 22 passaggi di ruolo), e quelli associati da 702 a 697 (30 cessazioni di cui 22 per passaggio di ruolo in uscita, 13 assunzioni e 34 passaggi di ruolo in entrata). I ricercatori universitari passano da 370 a 343 (5 cessazioni e 33 passaggi di ruolo), mentre aumentano gli RTD a 219 (erano 193 a fine 2016), di cui 85 di tipologia b) e 134 di tipologia

a). Nel bilancio di previsione 2017 erano state calcolate maggiori cessazioni rispetto a quelle calcolabili per limiti di età, per tenere conto delle cessazioni anticipate; sono state preventivate 76 cessazioni (43 ordinari, 26 associati e 7 ricercatori), mentre a consuntivo si sono avute 74 cessazioni (39 ordinari, 30 associati e 5 ricercatori). Per effetto di queste previsioni si è ridotto lo scostamento rispetto a quello registrato negli anni precedenti (si veda la nota integrativa al bilancio consuntivo 2017, pp. 61-63 e pp. 78-79).

*Pure apprezzando le condizioni di sostenibilità dei costi del personale, si richiama l'attenzione degli organi a monitorare gli effetti dell'andamento dell'organico sulla produttività nella ricerca e sulla didattica.*

I costi della gestione corrente risultano in aumento (da 105,3 a 110,4 milioni) mentre sostanzialmente stabili risultano gli ammortamenti (da 15,9 a 16 milioni) per effetto di un calo degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali e di una svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. In forte calo gli accantonamenti per rischi ed oneri (da 14,3 a 6,4 milioni), che risultano comunque superiori alle previsioni (nel budget economico risultavano pari a 1,7 milioni). In lieve flessione gli oneri diversi di gestione (da 27,9 nel 2016 a 27,3 nel 2017), mentre ne era stato preventivato un aumento (31 milioni). Rimangono relativamente significativi i proventi ed oneri finanziari, sia pure in calo rispetto all'anno precedente (da poco più di 2,3 a poco più di 2,2 milioni di euro).

Le variazioni delle poste dello stato patrimoniale e del conto economico sono oggetto di commento nel testo della nota integrativa al bilancio, dove si trova per alcune voci un maggiore dettaglio circa la dinamica contabile e si illustrano le variazioni nel corso dell'esercizio e rispetto all'esercizio precedente.

In continuità con l'esercizio 2016, il rendiconto finanziario per l'esercizio 2017 evidenzia il prodursi di flussi monetari di cassa (cash flow) dalla gestione corrente che sono di entità più contenuta del risultato economico della gestione, per effetto della dinamica di altre poste (ammortamenti, accantonamenti e storni a fondi, variazione di ratei e risconti, variazione dei contributi). Il cash flow dell'esercizio 2017 è comunque di entità positiva e consistente: il flusso monetario generato dalla gestione corrente è positivo e di poco inferiore ai 36,4 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente quando era risultato pari a circa 32,1 milioni. La dinamica delle poste del capitale circolante vede diminuire i crediti ed aumentare i debiti, generando un saldo netto

positivo per circa 5,6 milioni di euro. Aumenta la consistenza dei flussi monetari in uscita per effetto degli investimenti, che passa da 11,4 a 15,7 milioni di euro. Il fabbisogno finanziario connesso al pagamento delle rate dei mutui (circa 4,8 milioni di euro) risulta invariato rispetto allo scorso anno. In sintesi il flusso monetario dell'esercizio appare positivo e consistente, aumentando sensibilmente rispetto all'anno precedente (passa da 16,2 a 21,5 milioni, in incremento di circa 5,3 milioni).

In allegato si riportano gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario dell'esercizio 2017 a confronto con l'esercizio precedente, così come una tabella di confronto tra Budget Economico 2017 di Ateneo, predisposto ai sensi dell'art.5 del D.lgs. 18/2012 e il Consuntivo Economico 2017, di cui allo stesso articolo, che mostra gli scostamenti che si sono realizzati.

Il Nucleo presenta anche quest'anno, in affiancamento alle analisi sugli andamenti storici del bilancio consuntivo, un'analisi degli scostamenti che si sono realizzati tra il budget economico 2017 di Ateneo, e il consuntivo economico finanziario 2017, che è oggetto del presente parere.

Un'analisi affine è incorporata nella relazione al Bilancio 2017, come per il Consuntivo 2016, in particolare nel paragrafo della Nota Integrativa "*Budget Economico di Previsione 2017 – Conto Economico 2017: una comparazione*" (con i correlati allegati A-B della stessa Nota), anche alla luce delle raccomandazioni che erano state formulate dal Nucleo in sede di formulazione del parere sul bilancio preventivo 2017 (parere del 16 dicembre 2016).

Per svolgere questo tipo di disamina occorre premettere alcune aspetti normativi e tecnici inerenti la predisposizione del Bilancio preventivo e consuntivo che influenzano la comparazione dei dati:

- da una parte va ricordato che il budget economico (al pari del budget degli investimenti, che non è oggetto della presente analisi) è caratterizzato da una natura "autorizzatoria", ai sensi del citato art.5 del D.lgs.18/2012, in quanto è finalizzato ad autorizzare le spese approvate dall'Organo di vertice. Per questo motivo deve necessariamente essere approvato con pareggio dei costi e dei ricavi; alla luce di questa disposizione normativa non è del tutto percorribile la comparazione tra il risultato economico di esercizio definito a livello previsionale e risultato economico effettivamente conseguito.
- Da altra parte, come evidenziato nel citato paragrafo della Relazione di Ateneo sulla comparazione tra preventivo economico e consuntivo, la maggior parte dei costi sostenuti

dalle strutture decentrate (Dipartimenti e altri centri autonomi di gestione) dipende da proventi e contributi di terzi che sono trattati contabilmente, come già evidenziato, *con la regola della commessa completata, per cui eventuali risorse che non hanno generato costi non concorrono alla determinazione del risultato d'esercizio*, dato che vengono riscontati all'esercizio futuro in base alle presente regola.

Per queste ragioni nella relazione al Bilancio di Ateneo l'analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo viene limitata alle sole voci dei costi del personale e di funzionamento, depurate dai costi sostenuti dalle strutture decentrate a fronte di finanziamenti di terzi e da ulteriori costi vincolati in cui costi e ricavi coincidono, annullando la componente di risultato di esercizio.

Alla luce delle premesse riportate, l'analisi che segue si basa sulle tabelle di Ateneo di raffronto tra le spese del personale e di funzionamento (*All. A, B Nota Integrativa*), oltre che sulla tabella di confronto tra conto economico preventivo e consuntivo 2017 predisposta dal Nucleo (allegata), tenendo i suddetti vincoli in debita considerazione, ma formulando altresì alcune considerazioni più generali correlate anche ai proventi.

Esaminando i principali scostamenti relativi alla voce *A) Proventi operativi*, si osserva rispetto al preventivo un maggiore ricavo per la voce *"1 - Proventi per la didattica"* (+ 4,6 milioni di €) valore che conferma anche per il 2017 una tendenza di maggiore ricavo a consuntivo rispetto alla stima fatta in sede di budget, seppure meno marcata rispetto a quella che si era riscontrata nel consuntivo 2016 (lo stesso indicatore era pari a un + 7,7milioni di € nel confronto col preventivo 2016).

Ciononostante il provento per la contribuzione principale (per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99) si riduce tra il consuntivo 2016 e l 2017, come viene dato conto nella Relazione al consuntivo.

*In presenza di una maggiore stabilità dei contributi del Miur relativi al FFO (che si attestano sui 260 Mil. di € sia a preventivo che a consuntivo), valore che potrebbe però ridursi negli anni futuri, per effetto delle dinamiche descritte nella Relazione, va sottolineato come serva un attento monitoraggio della contribuzione, considerando che le altre poste di ricavo, seppur fluttuanti, sono perlopiù legate ad operazioni di natura contabile, che non influiscono sull'utile, in quanto bilanciate da contropartite di costo (quali ad es. i contributi da UE e Regione, principalmente connessi a progetti che sono trattati con la citata regola della commessa).*



Anche in questa sede va richiamato inoltre il già citato storno del fondo rischi, di cui 24 Mil. di € sono di competenza dell'anno 2017, e determinano la quasi totalità dell'importante scostamento tra ricavi 2017 consuntivi e preventivi che si ha nella voce *V. Altri proventi e ricavi diversi* (+ 26,6 milioni di €). Questa risorsa rappresenta un fattore aggiuntivo di utile che non si presenterà più negli anni futuri (dato che l'operazione di riallineamento del fondo rischi si conclude con il 2017) e pertanto occorre tener conto di questo extra reddito, per programmare le future operazioni in modo conseguente.

Rispetto alle dinamiche che verranno poi commentate a livello di scostamento di costo, si evidenzia infine una complessiva riduzione dei contributi da soggetti diversi rispetto allo Stato (voce II dei Ricavi), fatto che determina la contropartita di minori costi vincolati registrati in relazione alle voci di costo del personale.

Per effettuare quindi un raffronto sulle principali poste di costo va evidenziato, ad una prima analisi macroscopica, come nel 2017 si verifichi un importante scostamento tra i costi preventivati per il personale (voce generale VIII), pari a circa +31,8 milioni, rispetto al valore minore imputato a consuntivo 2017. Tale valore risulta maggiormente significativo rispetto alla voce *Voce VIII.1 Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica*), che passano da una previsione di € 211.074.490 al costo effettivamente sostenuto a consuntivo di € 186.279.899 €.

Una motivazione rilevante è legata alla modalità di previsione della stima del costo del personale docente e ricercatore che ancora per l'anno 2017 è stata effettuata applicando il criterio del costo medio per tipologia di personale (tenendo conto: dell'applicazione del DPCM pari a 1,5%; degli scatti che sarebbero maturati nel 2017 ipotizzando che tutti coloro che ne avevano diritto ne beneficiassero; delle cessazioni per limiti di età e di quelle anticipate, quest'ultime ipotizzate pari al 50% delle cessazioni effettive verificatesi nel triennio 2014-2016). Lo scostamento effettivo è peraltro stato lievemente ridotto dall'anticipazione al 2017 di alcune procedure di reclutamento inizialmente previste nel 2018. Per il personale tecnico amministrativo il costo è calcolato effettivamente a teste e gli scostamenti sono dovuti principalmente ai trattamenti accessori, per le somme degli anni precedenti non utilizzate (economie che impattano sul risultato ma che devono essere riallocate nel fondo di trattamento accessorio anno successivo, come già previsto nel preventivo 2018).

Questo importante scostamento, impatta in realtà sul risultato d'esercizio in misura minore, in relazione ai soli minori costi per il personale sostenuti da risorse senza vincoli di destinazione (circa

6 Mil. di € dovuti a cessazioni impreviste, alla mancata applicazione degli scatti stipendiali per il personale docente, al blocco della contrattazione del personale tecnico amministrativo).

Altri scostamenti, da collocare in un contesto tecnico e non reddituale riguardano:

- la diversa contabilizzazione dell'IRAP (circa 13 milioni di €), prima integrata nel costo stipendiale, ed ora collocata nella voce F) "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate", in ottemperanza alle disposizioni del Manuale contabile Miur (MTO);
- la contabilizzazione a consuntivo di minori costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica finanziato su fondi di soggetti terzi (ricercatori a tempo determinato, collaborazioni scientifiche e altro personale dedicato alla ricerca, docenti a contratto...), derivanti dalla modalità con cui sono effettuate le previsioni di budget dei Dipartimenti e contabilizzati secondo il metodo della commessa (circa 12 milioni, di cui 4 riferibili a posizioni di RTD e circa 8 alle altre tipologie di personale), che sono dunque riportati nel conto economico ma non producono effetti generanti utile. Tale voci, come evidenziato in precedenza, hanno nei minori ricavi da contributi progettuali (II. Contributi) la specifica contropartita di ricavo.

*Tali precisazioni, esplicitate nella nota integrativa e ricostruibili andando a confrontare il conto consuntivo 2017 con le tabelle di dettaglio della Relazione di Ateneo al preventivo 2017, seppur con un esercizio non del tutto agevole, restituiscono un quadro di sostanziale coerenza tra la fase di pianificazione e la gestione / consuntivazione dei costi del personale di Ateneo, che rappresentano la voce più importante del conto economico.*

Rilevanti appaiono inoltre le dinamiche relative ai minori costi che si sono registrati rispetto alla voce "IX. Costi della gestione corrente" ed in particolare al valore "1) Costi per sostegno agli studenti", e il valore "8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" di cui la seconda voce può essere inquadrata in uno stato di avanzamento di accordi / contratti per servizi globali non ancora perfezionato. Tali costi meriterebbero probabilmente un'ulteriore disamina dei fatti di gestione sottostanti.

Quindi, se il valore maggiore di costo a consuntivo degli ammortamenti, ed in particolare della voce "2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali" (+5,2 milioni di € rispetto al preventivo) può trovare una motivazione tecnica dalla natura essenzialmente autorizzatoria del budget, caratterizzata da costi vivi in cui non rientrano solitamente gli ammortamenti, diverso è il caso delle perdite, già richiamata, registrata a consuntivo per la voce "B.X.3 – Svalutazioni

*immobilizzazioni*” per € 959.130,546 relativa al risultato dell’Azienda agricola Montepaldi srl. Quest’ultima, essendo a totale partecipazione dell’Ateneo viene valutata con il metodo del patrimonio netto, che comporta di iscrivere annualmente bilancio il valore del risultato di esercizio del soggetto partecipato, sulla base di quanto previsto dal codice civile (art. 2426 comma 4, al quale fanno riferimento i principi contabili per le università previsti dal Decreto interministeriale 19/2014, all’art. 4, comma 1, punto c)

*Su tale aspetto pertanto si ritiene necessario un attento monitoraggio, al fine di individuare logiche correttive che portino la partecipata in equilibrio, anche in considerazione delle prescrizioni contenute nel D.lgs. 175/2016, come modificato dal D.lgs. 100/2017 (Testo Unico delle Aziende partecipate).*

Pertanto il Nucleo, verificando complessivamente lo scostamento relativo a budget e consuntivo, per mezzo di una disamina che legge sinotticamente le dinamiche di costo e ricavo evidenzia *una generale attendibilità delle previsioni in rapporto alla realizzazione delle stesse a consuntivo, aspetto centrale per poter adeguatamente supportare le politiche di sviluppo dell’Ateneo.*

*Come già raccomandato nello scorso anno, il Nucleo invita analogamente a presidiare le fasi di pianificazione ponendo l’accento sulle voci di bilancio libere maggiormente significative sia a livello attivo (FFO, contribuzione) che passivo (personale e funzionamento), rafforzando gli strumenti di controllo interno che aiutino a presidiare in modo specifico i fondi liberi e vincolati, nella consapevolezza che determinate componenti tecniche dei bilancio, richiamate in diversi passaggi della relazione, non consentono allo stato attuale di effettuare un pieno raffronto tra la fase di pianificazione delle risorse e la fase di consuntivazione, anche alle luce degli specifici vincoli normativi di sopra richiamati.*

In sintesi, il Bilancio unico di esercizio 2017 presenta nell’insieme un quadro caratterizzato da molti elementi di stabilità e di continuità con il bilancio dell’anno precedente. La liquidità è elevata, il risultato economico della gestione è elevato ed i flussi finanziari positivi. L’utile molto elevato deriva in ampia misura anche quest’anno da storni contabili di fondi effettuati per adeguarsi ai dispositivi del MTO, ma resta positivo anche al netto di tale elemento. Si evidenziano alcuni temi sui quali il Nucleo invita l’Amministrazione e gli Organi a porre attenzione per quanto di competenza, e precisamente:

- La distribuzione nel tempo degli storni da fondi rischi su due anni ha dato gradualità ad un incremento del patrimonio netto in corrispondenza di una notevole riduzione di consistenza dei fondi rischi.
- La dinamica dei costi del personale presenta in questa fase una complessità specifica di previsione (adeguamenti, scatti, rinnovi contrattuali) le cui implicazioni emergono anche dal confronto tra bilancio consuntivo e budget 2017 (mancata maturazione di aggiornamenti stipendiali preventivati).
- Le perdite della principale partecipata (poco meno di 1 milione di euro), che era in utile nel 2016, sono da valutare rispetto ai fattori che le hanno determinate e richiedono un attento monitoraggio da parte degli Organi.
- La destinazione dell'utile di esercizio proposta al termine della relazione al bilancio, non presenta, rispetto all'esercizio precedente, la componente per la realizzazione del piano strategico, essendo il piano 2016-18 prossimo al suo termine.

In conclusione, il Nucleo prende atto che anche il bilancio consuntivo del 2017 presenta un utile straordinariamente positivo, sia pure inferiore a quello dell'esercizio precedente. Come nel 2016, tale utile deriva in parte dall'andamento dei proventi e dei costi di competenza ed in misura significativa da storni di fondi accantonati in anni precedenti. Rileva la presenza di una elevata liquidità, in ulteriore crescita rispetto all'anno precedente, e che il livello dell'indebitamento risulta ormai contenuto rispetto ad anni passati.

*Il Nucleo sottolinea in particolare l'esigenza di valutare attentamente il livello delle performance di ricerca e di didattica che rappresentano un presupposto per il conseguimento dei proventi dell'azienda universitaria nel lungo termine. Per questo valuta importante la presenza di un piano di investimenti, nella logica non solo di prudente accantonamento di risorse, ma anche di definizione di politiche adeguate a sostenere le future performance di ricerca e didattica.*

Tabella 1. – Stato Patrimoniale: Confronto Consuntivo 2017 – Consuntivo 2016

| ATTIVO   | 31/12/2017              | 31/12/2016              | PASSIVO   | 31/12/2017              | 31/12/2016              |
|--|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                         |                         | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                         |                         |
| <b>I IMMATERIALI</b>   |                         |                         | <b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>                                   | 685.254.277,44          | 685.254.277,44          |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       |                         |                         | <b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>  |                         |                         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 26.480,43               | 21.743,62               | 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     |                         |                         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 1.321,39                | 1.585,89                | 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 78.392.167,07           | 28.060.382,66           |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   |                         |                         | 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) |                         |                         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 3.577.410,56            | 3.270.769,12            | <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>  | 78.392.167,07           | 28.060.382,66           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>3.605.212,38</b>     | <b>3.294.098,63</b>     | <b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                       |                         |                         |
| <b>II MATERIALI</b>  |                         |                         | 1) Risultato gestionale esercizio   | 41.848.774,99           | 61.026.264,92           |
| 1) Terreni e fabbricati  | 273.564.305,73          | 276.999.185,72          | 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                   | 16.374.757,63           | 5.699.868,12            |
| 2) Impianti e attrezzature   | 2.572.840,66            | 2.617.996,37            | 3) Riserve statutarie   |                         |                         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 15.376.831,42           | 13.233.998,21           | <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                    | 58.223.532,62           | 66.726.133,04           |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 523.359.300,95          | 523.354.600,95          | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>  | <b>821.869.977,13</b>   | <b>780.040.793,14</b>   |
| 5) Mobili e arredi   | 2.066.495,78            | 2.567.358,97            | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                       |                         |                         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 10.067.313,02           | 7.637.997,53            | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                               | <b>40.095.417,24</b>    | <b>72.598.180,91</b>    |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 2.955.955,84            | 3.193.195,29            | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>              | <b>1.831.840,28</b>     | <b>1.908.761,07</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>829.963.043,40</b>   | <b>829.604.333,04</b>   | <b>D) DEBITI</b>  |                         |                         |
| <b>III FINANZIARIE</b>   | <b>7.054.567,73</b>     | <b>8.013.698,27</b>     | 1) Mutui e Debiti verso banche  | 64.619.123,26           | 69.389.825,00           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>7.054.567,73</b>     | <b>8.013.698,27</b>     | 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                     | 116.268,61              | 105.535,17              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>840.622.823,51</b>   | <b>840.912.129,94</b>   | 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                               | 123.697,43              | 56.621,79               |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                         |                         | 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                              | 1.506,00                | 16.493,96               |
| <b>I RIMANENZE</b>   |                         |                         | 5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali         |                         |                         |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                         |                         | 6) Debiti verso Università  | 603.192,11              | 470.541,61              |
| <b>II CREDITI</b>  |                         |                         | 7) Debiti verso studenti  | 383.000,50              | 1.712.589,00            |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                   | 22.229.050,21           | 19.661.650,20           | 8) Acconti  |                         |                         |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                             | 9.246.315,27            | 6.177.255,46            | 9) Debiti verso fornitori   | 22.964.676,49           | 15.277.620,29           |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                            | 2.455.937,93            | 2.433.873,83            | 10) Debiti verso dipendenti   | 137.196,28              | 173.494,82              |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali       | 2.814.100,92            | 3.111.471,01            | 11) Debiti verso società o enti controllati                               |                         |                         |
| 5) Crediti verso Università  | 686.312,00              | 460.519,01              | 12) Altri debiti  | 3.178.329,20            | 8.627.879,20            |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                         | 458.567,40              |                         | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>  | <b>92.126.989,88</b>    | <b>95.830.600,84</b>    |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                             |                         |                         | <b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>        |                         |                         |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 9.358.107,42            | 10.038.518,24           | e1) Risconti per progetti e ricerche in corso                             | 158.187.735,39          | 146.337.000,71          |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 19.145.780,40           | 29.081.039,73           | e2) Contributi agli investimenti  | 61.033.942,97           | 64.714.240,49           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>66.394.171,55</b>    | <b>70.964.327,48</b>    | e3) Altri ratei e risconti passivi  | 13.951.510,17           | 12.830.226,69           |
| <b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  |                         |                         |   |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                       |                         |                         |   |                         |                         |
| <b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  |                         |                         |   |                         |                         |
| 1) Depositi bancari e postali  | 265.667.131,29          | 244.169.396,09          |   |                         |                         |
| 2) Denaro e valori in cassa  |                         |                         |   |                         |                         |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>                                      | <b>265.667.131,29</b>   | <b>244.169.396,09</b>   |   |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                                      | <b>332.061.302,84</b>   | <b>315.133.723,57</b>   |   |                         |                         |
| <b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>                                       |                         |                         |   |                         |                         |
| c1) Ratei per progetti e ricerche in corso                               | 15.430.518,47           | 16.552.849,59           |   |                         |                         |
| c2) Altri ratei e risconti attivi  | 982.768,24              | 1.661.100,75            |   |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.189.097.413,06</b> | <b>1.174.259.803,85</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>1.189.097.413,06</b> | <b>1.174.259.803,85</b> |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>  | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | <i>Conti d'ordine del passivo</i>   | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          |

Tabella 2. – Conto Economico: Confronto Consuntivo 2017 – Consuntivo 2016

| Conto Economico   | 31/12/2017            | 31/12/2016            |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | <b>69.480.063,95</b>  | <b>70.523.537,68</b>  |
| 1) Proventi per la didattica  | 59.182.466,94         | 59.477.019,30         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 10.297.597,01         | 11.046.157,26         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 0,00                  | 361,12                |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | <b>296.609.722,01</b> | <b>303.965.413,68</b> |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 260.832.097,84        | 262.870.506,00        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 9.315.180,25          | 7.481.483,00          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 2.609.959,40          | 2.639.776,01          |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                             | 11.326.954,93         | 9.943.330,17          |
| 5) Contributi da Università   | 1.371.379,04          | 1.293.636,35          |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 50.816,68             | 7.413.625,18          |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 11.103.333,87         | 12.323.056,97         |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | <b>95.684.220,80</b>  | <b>111.574.670,31</b> |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>461.774.006,76</b> | <b>486.063.621,67</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | <b>244.782.382,11</b> | <b>258.699.005,48</b> |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 186.279.899,05        | 195.285.842,95        |
| a) docenti/ricercatori  | 146.657.787,77        | 157.482.393,28        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.238.276,14         | 26.083.700,39         |
| c) docenti a contratto  | 899.910,61            | 904.653,79            |
| d) esperti linguistici  | 3.177.230,04          | 3.365.543,13          |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.713.450,89          | 1.830.144,91          |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 805.982,25            | 1.047.155,21          |
| g) missioni e rimborso spese  | 4.787.261,35          | 4.572.252,24          |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.502.483,06         | 63.413.162,53         |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | <b>110.447.077,34</b> | <b>105.318.747,58</b> |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 35.407.836,45         | 35.193.494,68         |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                  | 0,00                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 540.252,70            | 526.082,96            |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 8.655.471,66          | 5.412.150,47          |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.962.874,31          | 4.704.327,47          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                  | 0,00                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.204.643,54          | 1.261.275,33          |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 45.370.653,23         | 42.543.354,44         |
| 9) Acquisto altri materiali   | 1.902.761,30          | 2.074.793,64          |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                  | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.985.860,26          | 1.721.770,54          |
| 12) Altri costi   | 10.416.723,89         | 11.881.498,05         |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | <b>16.035.707,77</b>  | <b>15.900.252,95</b>  |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 116.901,48            | 193.116,73            |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 14.959.675,75         | 15.707.136,22         |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 959.130,54            | 0,00                  |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | <b>6.421.455,59</b>   | <b>14.327.998,85</b>  |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>27.278.586,72</b>  | <b>27.866.203,22</b>  |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>404.965.209,53</b> | <b>422.112.208,08</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | <b>56.808.797,23</b>  | <b>63.951.413,59</b>  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>-2.234.767,20</b>  | <b>-2.253.281,90</b>  |
| 1) Proventi finanziari  | 420,11                | 69.557,86             |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.229.780,14         | -2.318.101,35         |
| 3) Unli e Perdite su cambi  | -5.407,17             | -4.738,41             |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni   | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | <b>917.361,74</b>     | <b>-145.578,77</b>    |
| 1) Proventi   | 973.501,03            | 127.976,87            |
| 2) Oneri  | -56.139,29            | -273.555,64           |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | <b>13.642.616,78</b>  | <b>526.288,00</b>     |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>41.848.774,99</b>  | <b>61.026.264,92</b>  |

Tabella 3. - Rendiconto Finanziario: Confronto consuntivo 2017 - consuntivo 2016

| RENDICONTO FINANZIARIO  | 2017                | 2016                | Differenza         |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                  | <b>36.377.592</b>   | <b>32.098.359</b>   | <b>4.279.232</b>   |
| RISULTATO NETTO<br><i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>            | <b>41.848.775</b>   | <b>61.026.265</b>   | <b>-19.177.490</b> |
| AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI   | 16.035.708          | 15.900.253          | 135.455            |
| VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)   | - 32.522.355        | - 50.881.369        | 18.359.014         |
| VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)  | - 76.921            | - 10.700            | - 66.221           |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)  | - 1.800.664         | 7.027.840           | - 8.828.504        |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)   | 12.972.018          | 16.772.048          | - 3.800.030        |
| VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)  | 3.680.298           | 3.680.298           | -                  |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b> | <b>5.637.247</b>    | <b>329.654</b>      | <b>5.307.593</b>   |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI  | 4.570.156           | 3.254.770           | 1.315.386          |
| AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI   | 1.067.091           | - 2.925.116         | 3.992.207          |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>   | <b>42.014.838</b>   | <b>32.428.013</b>   | <b>9.586.825</b>   |
| <b>INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>  | <b>- 15.746.401</b> | <b>- 11.414.096</b> | <b>- 4.332.305</b> |
| -MATERIALI  | - 15.318.386        | - 10.998.250        | - 4.320.136        |
| -IMMATERIALI  | - 428.015           | - 415.846           | - 12.169           |
| -FINANZIARIE  | -                   | -                   | -                  |
| <b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>   | <b>-</b>            | <b>1.626</b>        | <b>- 1.626</b>     |
| -MATERIALI  | -                   | 1.626               | - 1.626            |
| -IMMATERIALI  | -                   | -                   | -                  |
| -FINANZIARIE  | -                   | -                   | -                  |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>             | <b>- 15.746.401</b> | <b>- 11.412.470</b> | <b>- 4.333.931</b> |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>   |                     |                     |                    |
| VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE  | - 4.770.702         | - 4.770.702         | -                  |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                            | <b>- 4.770.702</b>  | <b>- 4.770.702</b>  | <b>-</b>           |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                   | <b>21.497.735</b>   | <b>16.244.841</b>   | <b>5.252.894</b>   |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   | 244.169.396         | 227.924.555         | 16.244.841         |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   | 265.667.131         | 244.169.396         | 21.497.735         |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>21.497.735</b>   | <b>16.244.841</b>   | <b>5.252.894</b>   |

Tabella 4. - Conto Economico: Confronto consuntivo e preventivo 2017

| <b>Conto Economico</b>  | <b>2017<br/>Consuntivo</b> | <b>2017<br/>Preventivo</b> | <b>Differenza</b>     |
|---|----------------------------|----------------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                            |                            |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 69.480.063,95              | 67.931.874,00              | 1.548.189,95          |
| 1) Proventi per la didattica  | 59.182.466,94              | 54.533.720,00              | 4.648.746,94          |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 10.297.597,01              | 13.198.154,00              | -2.900.556,99         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 0,00                       | 200.000,00                 | -200.000,00           |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 296.609.722,01             | 311.597.590,00             | -14.987.867,99        |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 260.832.097,84             | 260.532.564,00             | 299.533,84            |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 9.315.180,25               | 14.063.936,00              | -4.748.755,75         |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 2.609.959,40               | 3.376.885,00               | -766.925,60           |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                             | 11.326.954,93              | 14.481.257,00              | -3.154.302,07         |
| 5) Contributi da Università   | 1.371.379,04               | 1.615.000,00               | -243.620,96           |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 50.816,68                  | 5.391.019,00               | -5.340.202,32         |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 11.103.333,87              | 12.136.930,00              | -1.033.596,13         |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 95.684.220,80              | 69.097.673,00              | 26.586.547,80         |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>461.774.006,76</b>      | <b>448.627.137,00</b>      | <b>13.146.869,76</b>  |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                            |                            |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 244.782.382,11             | 276.584.924,00             | -31.802.541,89        |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 186.279.899,05             | 211.074.490,00             | -24.794.590,95        |
| a) docenti/ricercatori  | 146.657.787,77             | 163.323.084,00             | -16.665.296,23        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.238.276,14              | 31.340.348,00              | -3.102.071,86         |
| c) docenti a contratto  | 899.910,61                 | 1.615.340,00               | -715.429,39           |
| d) esperti linguistici  | 3.177.230,04               | 3.704.600,00               | -527.369,96           |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.713.450,89               | 2.749.153,00               | -1.035.702,11         |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 805.982,25                 | 1.900.000,00               | -1.094.017,75         |
| g) missioni e rimborso spese  | 4.787.261,35               | 6.441.965,00               | -1.654.703,65         |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.502.483,06              | 65.510.434,00              | -7.007.950,94         |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 110.447.077,34             | 123.660.731,00             | -13.213.653,66        |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 35.407.836,45              | 39.421.797,00              | -4.013.960,55         |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 540.252,70                 | 777.764,00                 | -237.511,30           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 8.655.471,66               | 6.658.493,00               | 1.996.978,66          |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.962.874,31               | 8.714.726,00               | -3.751.851,69         |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.204.643,54               | 1.432.758,00               | -228.114,46           |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 45.370.653,23              | 52.245.924,00              | -6.875.270,77         |
| 9) Acquisto altri materiali   | 1.902.761,30               | 2.860.876,00               | -958.114,70           |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.985.860,26               | 1.755.834,00               | 230.026,26            |
| 12) Altri costi   | 10.416.723,89              | 9.792.559,00               | 624.164,89            |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 16.035.707,77              | 9.883.000,00               | 6.152.707,77          |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 116.901,48                 | 154.000,00                 | -37.098,52            |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 14.959.675,75              | 9.729.000,00               | 5.230.675,75          |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 959.130,54                 |                            | 959.130,54            |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 6.421.455,59               | 1.676.000,00               | 4.745.455,59          |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 27.278.586,72              | 30.996.277,00              | -3.717.690,28         |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>404.965.209,53</b>      | <b>442.800.932,00</b>      | <b>-37.835.722,47</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | <b>56.808.797,23</b>       | <b>5.826.205,00</b>        | <b>50.982.592,23</b>  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -2.234.767,20              | -2.490.000,00              | 255.232,80            |
| 1) Proventi finanziari  | 420,11                     | 10.000,00                  | -9.579,89             |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.229.780,14              | -2.500.000,00              | 270.219,86            |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -5.407,17                  |                            | -5.407,17             |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni   | 0,00                       |                            | 0,00                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 917.361,74                 |                            | 917.361,74            |
| 1) Proventi   | 973.501,03                 |                            | 973.501,03            |
| 2) Oneri  | -56.139,29                 |                            | -56.139,29            |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | 13.642.616,78              | 560.000,00                 | 13.082.616,78         |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>41.848.774,99</b>       | <b>2.776.205,00</b>        | <b>39.072.569,99</b>  |





**Collegio dei revisori dei Conti**

**Verbale n. 6/2018**

Il giorno 24 aprile 2018, presso i locali del Rettorato dell'Università di Firenze, alle ore 9,30, si è riunito su convocazione del suo Presidente, prot. n. 67895 pos. II/20 del 23 aprile 2018, il Collegio dei Revisori dei Conti per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Relazione sul bilancio unico d'esercizio anno 2017;
2. Richiesta di attivazione di un posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, comma 3, su fondi esterni, presso il Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA), ai sensi del Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato;
3. Varie ed eventuali

Sono presenti:

dott. Antonio Palazzo, presidente

dott.ssa Manuela Smeriglio, membro effettivo

dott. Silvio Salini, membro effettivo

Supporta le attività del Collegio la Sig.ra Annalisa Cecchini della Segreteria Organi e Commissioni di Ateneo.

Sul punto 1 dell'O.D.G. «**RELAZIONE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2017**»

Il Collegio esaminato il bilancio unico di esercizio dell'Ateneo relativamente all'esercizio finanziario 2017, sentito per chiarimenti sulle risultanze di alcune poste di bilancio il dirigente dell'Area Risorse Finanziarie, esprime in merito il proprio parere come da relazione unita al presente verbale (all. n. 1).

Sul punto 2 dell'O.D.G. «**RICHIESTA DI ATTIVAZIONE DI UN POSTO DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A), AI SENSI DELL'ART. 24 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, COMMA 3, SU FONDI ESTERNI, PRESSO IL DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, PSICOLOGIA, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA), AI SENSI DEL REGOLAMENTO IN MATERIA DI RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO**»

Il Collegio, in considerazione della necessità di approfondire alcuni aspetti della pratica in questione, decide di rinviare ogni decisione in merito alla prossima riunione.

Non essendoci all'ordine del giorno ulteriori argomenti da trattare, il Presidente alle ore 16,30 dichiara chiusa la seduta.

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Manuela Smeriglio

F.to Dott. Silvio Salini

## **Relazione del Collegio dei Revisori dei conti sul bilancio unico di esercizio 2017 dell'Università di Firenze**

### *1. Introduzione*

Il bilancio di esercizio dell'Ateneo per il 2017 si compone, in coerenza con le vigenti previsioni normative, di un conto economico e di uno stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, nonché della nota integrativa e di un rendiconto finanziario volto a evidenziare le variazioni di liquidità causate dalla gestione dell'esercizio. A esso si accompagnano il bilancio riclassificato per missioni e programmi, il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, l'allegato obbligatorio contenente i prospetti dati SIOPE riferiti agli incassi e pagamenti. La nota integrativa è corredata inoltre dall'elenco dei crediti e dei crediti stralciati e contiene l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

Il bilancio è altresì preceduto da una relazione sulla gestione predisposta dal Rettore ed è accompagnato da documenti illustrativi che espongono utili elementi di dettaglio in ordine a voci del conto economico e dello stato patrimoniale.

### *2. Quadro di sintesi dei dati di bilancio*

Dall'esame del documento del Conto Economico di Sintesi (CES) relativo agli ultimi tre esercizi, riportato nella relazione del Rettore, il Collegio apprende che il risultato della gestione di competenza (reddito operativo) conseguito dall'Ateneo fiorentino per l'esercizio 2017 è pari a € 56.808.797, in diminuzione rispetto all'esercizio 2016 di circa € 7.142.617, mentre l'utile di esercizio, pari a € 41.848.775, risulta a sua volta inferiore di € 19.177.490,93 rispetto all'esercizio 2016 (€ 61.026.265).

Quanto ai proventi operativi, complessivamente attestatesi sul valore di € 461.774.007, l'esercizio in esame ne registra, rispetto all'esercizio 2016, una diminuzione per € 24.289.615, da imputarsi segnatamente a minori proventi derivanti da "contributi" (- € 7.355.691, confermando in ciò il *trend* registrato sia nel 2016 (- € 15.153.492), che nel 2015 (- € 2.341.452) e da "altri proventi e ricavi" (- € 15.890.449,2).

Con particolare riferimento ai "contributi", quindi, si conferma anche per il 2017 il *trend* di progressiva contrazione degli stessi; con la conseguenza che, rispetto al 2014, i "contributi" verso l'Ateneo fiorentino sono diminuiti complessivamente di circa € 24.850.635, con conseguente attestazione media (aritmetica) degli stessi nel periodo 2014-2017 pari a €

310.288.600.

In controtendenza rispetto agli ultimi due esercizi si attestano i valori delle voci “proventi propri” e “altri proventi e ricavi diversi”, che registrano rispettivamente un decremento di € 1.043.474 (con conseguente determinazione del suo valore medio nel periodo considerato (2014-2017) di € 67.172.249,25) e di € 15.890.449,2 rispetto all’esercizio 2016.

In ordine ai costi operativi, il documento in esame dà atto della complessiva riduzione anche nell’esercizio 2017 dei “costi operativi” (- € 17.146.999 rispetto all’esercizio 2016), confermando pertanto il *trend* già in atto negli esercizi precedenti.

Dall’analisi dei fattori che concorrono a determinare il risultato suddetto, si evince che lo stesso è dovuto principalmente allo “scorporo” dai costi del personale dell’IRAP, con conseguente riduzione della relativa voce di costo (- € 13.916.623,4 rispetto all’esercizio 2016) e a una significativa diminuzione dei costi relativi alla voce per “accantonamenti per rischi e oneri” (- € 6.906.542.502 rispetto all’esercizio 2016). Per converso, si attesta una variazione in aumento dei costi della gestione corrente (+ € 5.125.300). Invariati sostanzialmente risultano i costi inerenti alla voce “oneri diversi di gestione” e alla voce “ammortamenti e svalutazioni”.

A sua volta, il quadro sinottico dello Stato Patrimoniale Sintetico (SPS) relativo al triennio 2015-2017 riporta:

- sul lato dell’attivo, un lieve decremento del valore complessivo delle “immobilizzazioni” (- € 289.306), cui fa da contraltare un incremento dell’“attivo circolante” per € 16.332.315, imputabile sostanzialmente all’aumento delle disponibilità liquide rispetto all’esercizio 2016;
- sul lato del passivo, un incremento del patrimonio netto di € 41.829.184, dovuto al consistente aumento del patrimonio vincolato (+ € 50.331.784) controbilanciato da una modesta contrazione del patrimonio non vincolato (- € 8.502.600), e una significativa contrazione del fondo rischi ed oneri, che passa da € 72.598.181 a € 40.095.417 (- € 32.502.764), dovuta – si legge nella relazione alla gestione– ad “alcune rettifiche volte ad allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del MTO del MIUR. Ciò spiega in larga misura anche gli utili eccezionalmente elevati conseguiti nel biennio 2016 e 2017 e il conseguente significativo incremento subito dal patrimonio netto” (pag. 4).

Quanto ai debiti, risulta una riduzione della relativa consistenza rispetto al 2016 (- € 3.703.611), confermando quindi il *trend* discendente dell’indebitamento dell’Ateneo. Circa l’andamento dei suoi componenti, si prende atto che unitamente a una flessione dei debiti “per

mutui e debiti verso banche” (- € 4.770.701,74)<sup>1</sup>, “verso studenti” (- € 1.329.588,50) e “altri debiti” (- € 5.449.550,00), è dato registrare un incremento significativo dei debiti verso fornitori (+ € 7.687.056,20) che si attesta su un importo significativamente elevato (€ 22.964.676,49).

Circa i ratei e risconti, che assolvono la funzione di integrare (ratei) e rettificare (risconti) le voci di conto economico per assicurare il rispetto del principio di competenza, dal documento di sintesi in esame si apprende che al termine dell’esercizio 2017 risulta un decremento di quelli attivi (- € 1.800.663,63) e un aumento di quelli passivi (+ € 9.291.720,64) rispetto al 2016.

### *3. I risultati salienti della gestione*

Nell’anno 2017 il risultato di esercizio risulta pari a circa € 42 milioni di attivo, mentre il patrimonio netto si è accresciuto di circa € 42 milioni. Il reddito operativo, pari a circa € 4,4 milioni nel 2015 e € 63,9 milioni nel 2016, risulta pari a circa € 57 milioni. I componenti negativi conducenti al sopra indicato risultato di esercizio sono rappresentati da “proventi e oneri finanziari”, che nell’anno 2017 risultano attestarsi su valori sostanzialmente analoghi a quelli registrati nel 2016 (- € 2.234.767 nel 2017; - € 2.253.282 nel 2016), da “proventi e oneri straordinari”, per i quali risulta un valore di € 917.362, e dalle “imposte sul reddito dell’esercizio correnti, differite, anticipate”, per le quali si registra un incremento assai cospicuo, passando da una media di € 530.184,5 degli anni 2015 e 2016 a € 13.642.617 nell’anno 2017. Come sopra accennato, l’incremento di tale ultima voce è dovuta alla riconduzione alla stessa del costo dell’IRAP, in precedenza computato tra i costi operativi, *sub specie* dei costi del personale.

Tenuto conto che il budget economico del 2017 ha prudenzialmente stimato il reddito operativo della gestione di competenza in circa € 5,8 milioni, e che il risultato economico indicato deriva, al netto delle partite finanziarie, per circa € 24 milioni da storno di taluni fondi rischi ed oneri agli “altri proventi e ricavi diversi” del conto economico, che risultavano eccedenti rispetto alle finalità per le quali erano state a suo tempo stabilite, il Collegio reputa che i risultati gestionali conseguiti nel 2017 dell’Ateneo fiorentino siano espressivi di una equilibrata gestione e di una ponderata valutazione dei rischi, anche prospettici, ai quali può essere esposto l’Ateneo.

---

<sup>1</sup> L’indebitamento dell’Ateneo è rappresentato da due mutui passivi verso il gruppo bancario M.P.S., ciascuno assistito da un derivato (interest rate swap) sottoscritto con BIIS –Banca Intesa, con scadenza al 31/12/2020, e con lo stesso gruppo mutuante, con scadenza al 31/12/2021.

### 3.1. *Il conto economico*

#### 3.1.1. *I proventi*

Proseguendo nell'analisi, dalla documentazione contabile esaminata emerge che la riduzione dei "proventi operativi" è imputabile a un decremento dei proventi propri (- € 1.043.473,7 rispetto al 2016) e, tra questi, dei proventi per la didattica (- € 294.552,4 sul 2016: le contribuzioni studentesche ammontano, al lordo dei rimborsi, a € 48,825 milioni, in diminuzione rispetto ai € 50,3 milioni del 2016, con una riduzione del 3,1%).

In ordine alle contribuzioni studentesche, la relazione sulla gestione imputa il relativo decremento alla revisione del sistema della contribuzione studentesca, attraverso la rimodulazione complessiva degli importi, riconoscendo una fascia di esenzione totale agli studenti in condizioni svantaggiate così come da disposizioni della legge di bilancio 2017 (l. n. 232/2016). La relazione rappresenta tuttavia come a parziale compensazione della perdita di gettito dovuta al riconoscimento delle citate esenzioni totali l'assegnazione del FFO per il 2017 ha ricompreso una quota destinata al reintegro dei mancati incassi per un importo pari a € 1.473.894 (D.M. 61072017 del 9 agosto 2017 – tabella FFO 2017 - riparto no tax area) che sommata agli effettivi incassi della contribuzione studentesca riporta i valori complessivi nell'ordine dell'anno precedente.

La medesima relazione riferisce altresì che l'attuale gettito da contribuzione studentesca derivante da studenti regolari (circa € 28 milioni) si attesta attorno al 12% del FFO libero, quindi ben al di sotto della soglia massima stabilita dall'art. 5 del d.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 ss.mm. (20% su FFO libero).

Per quel che concerne i "contributi", il Collegio prende atto che l'Università degli Studi di Firenze ha ottenuto in totale un'assegnazione pari a € 232 milioni, in sostanziale continuità con il 2016 ma in sensibile calo rispetto al 2015 (€ 239 milioni), anche se al momento della redazione del presente rendiconto l'Ateneo, come tutti gli Atenei pubblici, non conoscono le assegnazioni del FFO 2017. Relativamente ai contributi del FFO, dall'esame del d.m. 29 dicembre 2016 n. 998 si apprende che risultano assegnati all'Ateneo fiorentino in via definitiva nel 2017 € 232.082.770 di cui: a) € 4.744.070 a titolo di intervento perequativo (3,27%); b) € 54.008.455 a titolo di quota premiale (3,43%); e c) € 156.275.207 a titolo di quota base ex D.M. 6 luglio 2016 n. 552 (3,40%). A tale importo vanno poi aggiunte risorse per il piano straordinario 2017 per € 8.374.736 (+ ≈ € 206.514 sul 2016), per un totale FFO di € 232.082.770. Si riscontra, inoltre, che il dato a consuntivo si pone in linea con quanto previsto a tale titolo nel budget economico per il 2017 (FFO libero di € 226 milioni).

### 3.1.2. I costi

In ordine ai “costi operativi” (€ 404.965,53 milioni), il Collegio riscontra che circa il 60% degli stessi riguarda i costi del personale (€ 244.782,382,11 nel 2017 a fronte di € 258,6 milioni nel 2016 ), circa il 28% la gestione corrente (€ 110,4 milioni a fronte di € 105,3 milioni nel 2016), il 3,7% gli ammortamenti e le svalutazioni (€ 16,0 milioni a fronte di € 15,9 milioni nel 2016), circa l’1,5% gli accantonamenti per rischi e oneri (€ 6,4 milioni a fronte di € 14,3 milioni nel 2016) e, infine, il 6,7% gli oneri diversi di gestione, pari a € 27,2 milioni a fronte di € 27,8 milioni registrati nel 2016.

A denotare i conseguiti risultati di contenimento di tali costi (- € 17.146.998), può rilevarsi che sul totale delle relative componenti, il peso complessivo di una delle due voci di costo teoricamente comprimibili (costi del personale) risulta essere notevolmente dimensionato, a livello aggregato, rispetto al 2016. Emerge, infatti, che la voce “costi del personale” si sia ridotta significativamente, principalmente a causa del diverso trattamento riservato all’ IRAP per uniformarsi alle indicazioni contenute nel MTO del MIUR. In particolare, tra i costi del personale, si rileva un decremento dei costi complessivi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (da € 195, 3 milioni del 2016 a € 186,3 milioni nel 2017), riferibile essenzialmente a una diminuzione degli oneri relativi a docenti/ricercatori (€ 146,6 milioni rispetto a € 157,4 milioni nel 2016); in lieve diminuzione anche i costi per i docenti a contratto (da € 904.653 del 2016 al € 899.910 del 2017). All’incontro, un lieve incremento è dato registrare per quanto concerne i costi per collaborazioni scientifiche, che passano da € 26 milioni del 2016 a € 28,2 milioni (dei quali € 20,3 milioni per assegni di ricerca e € 5,8 milioni per borse di ricerca).

Un contenimento espone anche la voce relativa al personale dirigente e tecnico-amministrativo, il cui costo passa da € 63,4 milioni del 2016 a € 58,5 milioni del 2017. Rispetto alle previsioni contenute nel budget economico 2017, il rendiconto esprime uno scostamento per quanto riguarda il costo del personale docente e ricercatore, pari a circa € 2,1 milioni, inferiore rispetto a quello registrato negli esercizi precedenti. Ciò è da imputarsi – si evidenzia nella nota integrativa – essenzialmente a vari fattori tra cui lo slittamento di alcune prese di servizio relative alla programmazione 2016, parzialmente compensato dall’anticipazione di alcune prese di servizio relative alla programmazione 2017, la mancata adozione del DPCM con cui sarà stabilita la percentuale di di incremento da applicare sulle retribuzioni del suddetto personale.

In aumento risultano poi i “costi della gestione corrente” ( $\approx + 5, 1$  milioni), dovuta in

massima parte all'aumento dei trasferimenti a partner di progetti coordinati ( $\approx + \text{€ } 3,2$  milioni). Inoltre, seppure l'esercizio 2017 registri un lieve aumento dei costi per il sostegno agli studenti (sub voce dei "costi della gestione corrente"), esso è per lo più da imputarsi all'incremento delle spese per tutoraggio per il sostegno studenti.

### 3.2. *Lo stato patrimoniale*

Nello stato patrimoniale, il dato dell'avanzo di gestione arricchisce ovviamente il patrimonio netto dell'Ateneo, il cui totale espone un incremento di circa il 6% toccando circa € 822 milioni.

Come già in precedenza evidenziato, a una diminuzione dei crediti (da € 70,9 a € 66,3, milioni) fa riscontro, nel passivo, una contrazione anche dei debiti, il cui totale resta peraltro misurabile in € 92,1 milioni (rispetto a € 95,8 milioni del 2016), dei quali € 64,6 milioni per debiti verso istituti di credito (a titolo di mutui stipulati per sostenere spese di investimento) e € 22,9 milioni verso fornitori (rispetto a € 15,27 milioni del 2016). In diminuzione risulta anche l'ammontare dei debiti ricondotti sotto la voce "altri debiti" (- € 6.459.550), su cui la nota integrativa, anche in questa circostanza, non fornisce alcuna informazione di dettaglio.

Considerato che nell'attivo dello stato patrimoniale è rimasto pressoché invariato il valore delle immobilizzazioni materiali (€ 829,9 milioni, dei quali € 273,5 attinenti a fabbricati), l'incremento delle disponibilità liquide ha portato il totale dell'attivo ad accrescersi complessivamente per un totale di € 1.189.097.413,06 (€ 1.174.259.803 nell'esercizio 2016); nel passivo, per contro, alla variazione in aumento delle riserve vincolate si accompagna un aumento dei risconti passivi, il cui totale, pari a € 233,1 milioni, comprende anche gli ammortamenti per immobilizzazioni riferibili a esercizi anteriori al 2014.

Più nel dettaglio, tra le immobilizzazioni materiali, il valore complessivo dei terreni e dei fabbricati non ha subito rilevanti modifiche rispetto al dato del 2016, come anche l'importo del relativo fondo ammortamenti.

Quanto, invece, al patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali, in esso sono ricomprese le opere con valore storico per un importo di € 523,3 milioni e non sono soggette ad ammortamento. I mobili e arredi, infine, registrano in termini assoluti una diminuzione di valore, passando da € 2,5 milioni a € 2,0 milioni.

Sensibile è il decremento del valore delle immobilizzazioni finanziarie (circa - € 1 milione, passando da € 8.013.698 del 2016 a € 7.054.567,73 del 2017), per intero costituite da partecipazioni in enti e società, valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, con la sola eccezione dell'Azienda agricola Montepaldi

s.r.l., valutata col metodo “del patrimonio netto” di cui all'art. 2426 comma 4 c.c. La variazione in diminuzione risultante a consuntivo del valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie (precisamente, - € 959.130,59 rispetto al 2016) è dovuta proprio all’Azienda Montepaldi che ha chiuso l’esercizio 2016 con un valore negativo pari a € 959.130,59, tale da determinare un decremento di pari importo del valore della partecipazione detenuta dall’Ateneo fiorentino con conseguente sua svalutazione.

Tra i ratei e risconti passivi (€ 233,1 milioni), i risconti su progetti ammontano, come già rilevato, a € 158,1 milioni (erano € 146,3 milioni nel 2016) e riguardano i progetti finanziati da terzi e contabilizzati con il metodo *cost to cost*. Nella voce medesima, compaiono € 61,0 milioni di contributi ricevuti dall'Ateneo ed utilizzati in esercizi anteriori al 2014, quindi prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale. Invariato rispetto al precedente esercizio è infine il valore dei conti d’ordine (€ 248.409.823,80).

Si rileva un notevole decremento del “Fondo per rischi ed oneri” con un saldo pari ad € 40.095.417,24 (- € 32.502.763,63 rispetto al saldo 2016). Come si evince dalla relazione sulla gestione, l’Ateneo è intervenuto effettuando alcune rettifiche volte ad allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del MTO del MIUR: sono stati pertanto eliminati diversi fondi rischi e oneri istituiti nel passato, proseguendo nella politica già avviata di contenimento del ricorso agli accantonamenti da utili lordi per coprire costi non di competenza.

### 3.3. Il rendiconto finanziario

Nel nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale, il rendiconto finanziario espone le variazioni di flusso finanziario verificatesi nell'esercizio di riferimento e si riferisce, pertanto, all'andamento delle disponibilità liquide esposte nello stato patrimoniale. Per l’esercizio 2017, dette disponibilità liquide, quantificate inizialmente in € 244.169.396,09, sono risultate, al termine dell'esercizio, € 265.667.131,29, generando pertanto un *cash flow* differenziale di € 21.497.735,20, di importo assai minore rispetto ai circa € 42.014.838,28 generati nell’esercizio precedente.

A detto risultato di € 21.497.735,20 il rendiconto finanziario perviene quantificando il flusso di cassa operativo in € 42.014.838,28, pari al flusso della gestione corrente (€ 36.377.591,57) depurato dalle variazioni di capitale circolante, e in € 5.637.246,71 il flusso da attività di finanziamento, cui è tuttavia da detrarre il *cash flow* relativo ad attività di investimento (€ 4.770.701).

### 4. Rispetto dei limiti di spesa, versamenti all’Erario e indicatore dei pagamenti



Relativamente alle varie voci interessate da interventi di contenimento, il Collegio prende atto, sulla base di un apposito prospetto riepilogativo inserito nella nota integrativa, che i limiti di spesa sono stati rispettati. Il prospetto fornisce inoltre conoscenza dei versamenti all'erario per tale motivo effettuati.

Pur in assenza di formali comunicazioni, il Collegio rileva, infine, che i dati di bilancio confermano il collocarsi delle spese di personale e dei costi da indebitamento entro i limiti fissati dal d.lgs. n. 49 del 2012.

La nota integrativa dà atto dell'avvenuta pubblicazione dei dati relativi ai debiti con i fornitori e dell'indicatore di tempestività annuale dei pagamenti ai sensi della circolare MEF n. 3, del 14 gennaio 2015, che risulta aumentato rispetto allo scorso esercizio (16,14 gg. per il 2017 contro i 11,16 gg. del 2016).

La nota integrativa inoltre non contiene informazioni riguardanti fatti significativi verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

Infine, il Collegio dà atto di avere eseguito in corso d'anno, con il metodo del campionamento, l'accertamento della regolarità nei versamenti e negli adempimenti fiscali, previdenziali assistenziali e assicurativi a carico dell'Ateneo fiorentino per l'esercizio 2017.

##### *5. Conclusioni*

Il Collegio ha esaminato la documentazione prodotta al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati.

Valutata favorevolmente la regolarità della gestione e la sua coerenza con i criteri di trasparenza ed esclusivo perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, anche sulla base delle verifiche effettuate in corso d'anno, il Collegio esprime pertanto il proprio parere favorevole all'approvazione, da parte del Consiglio di amministrazione, delle risultanze del bilancio unico di esercizio 2017 dell'Università degli studi Firenze, quali risultano dal materiale posto a disposizione dello scrivente Collegio.

Firenze, 24 aprile 2018

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Manuela Smeriglio

F.to Dott. Silvio Salini



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# **RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI**

## **ANNO 2017**

(art. 3 quater del D.L. 10 Novembre 2008, n. 180, convertito in Legge 9 Gennaio 2009, N. 1)

## **INDICE**

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| FORMAZIONE                | pag. 2  |
| RICERCA                   | pag. 6  |
| TRASFERIMENTO TECNOLOGICO | pag. 22 |

## FORMAZIONE

### a. Offerta formativa

Dopo la consistente razionalizzazione dell'offerta formativa condotta fino dall'a.a. 2010-11 per assicurare la sostenibilità dei corsi di studio in termini quantitativi, qualitativi, organizzativi e di domanda esterna, nell'ultimo biennio l'Ateneo ha intrapreso una cauta azione di ampliamento della propria offerta formativa: 132 i corsi di studio attivati, di cui 56 Corsi di laurea, 9 Corsi di laurea magistrale a ciclo unico, 67 Corsi di laurea magistrale.

### b. Immatricolazioni e iscrizioni

Dopo una fase di lieve diminuzione degli immatricolati tra il 2008 e il 2012, gli studenti che hanno scelto Firenze come sede dei loro studi sono nuovamente in crescita. Le immatricolazioni e le iscrizioni alle lauree triennali degli ultimi anni accademici presentano un andamento positivo in costante aumento. Sono invece in lieve flessione le iscrizioni alle lauree magistrali.

Tabella 2. Immatricolati e iscritti (a.a. 2014/15–2017/18)

| Anno Accademico             | 2014/15 | 2015/16 | 2016/17 | 2017/18 (al 28.02.18) |
|-----------------------------|---------|---------|---------|-----------------------|
| Iscritti a corsi 270 attivi | 52.612  | 52.674  | 53.033  | 51.977                |
| <i>DI CUI</i>               |         |         |         |                       |
| Immatricolati LT-LMcu       | 8.065   | 7.980   | 8.437   | 9.572                 |
| Iscritti totali LT-LMcu     | 36.319  | 36.019  | 37.573  | 43.682                |
| Iscritti 1° anno LM         | 2.979   | 2.962   | 3.089   | 2.766                 |
| Iscritti totali LM          | 7.577   | 8.130   | 8.503   | 8.295                 |

La diminuzione degli iscritti totali è almeno in parte connessa al leggero incremento della percentuale di studenti magistrali attivi che conseguono la laurea entro la durata regolare del corso oppure l'anno successivo (53%+35,9% nell'a.s. 2016, rispetto a 46,4%+35% nell'a.s. 2015 e 47,9%+11,8% nell'a.s. 2014). È invece costante la percentuale di studenti triennali che conseguono la laurea entro la durata regolare del corso oppure l'anno successivo (37,4%+28%). Le iscrizioni di studenti fuori

corso continuano a costituire punto di attenzione per l'Ateneo. Per contrastare questo fenomeno sono state programmate e messe in atto numerose misure tramite le attività di Orientamento in itinere. Per il 2017-18 è già attivo un progetto pilota, che prevede una serie di interventi a supporto della produttività e della regolarità degli studi con lo sviluppo delle competenze trasversali cognitive e non cognitive, sperimentazione di didattica e-learning, azioni di tutoraggio. Il progetto verrà esteso nei prossimi anni a tutti i CdS.

Per quanto riguarda il carico didattico dei docenti e le coperture degli insegnamenti nelle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali, è stata prestata grande attenzione al pieno impiego dei docenti ordinari e associati. Ciò ha permesso di stabilizzare il ricorso agli affidamenti a docenti ricercatori T.I. entro il limite massimo di impegno orario fissato già dal 2015 (nota rettorale 17.12.2014) in 96 ore – subordinatamente, peraltro, al requisito di 96 ore minime di didattica frontale svolte da tutti i docenti ordinari e associati dello stesso SSD nelle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali. Si è inoltre mantenuto il tetto massimo di 96 ore per i Ricercatori t.d. tipologia b) e di 72 ore per i Ricercatori t.d. tipologia a). Tali azioni hanno garantito all'Ateneo il possesso dei requisiti quantitativi e qualitativi di docenza fino all'anno accademico in corso e il non superamento fino all'a.a. 2016-2017 del numero massimo di ore di docenza erogabili, come da parametro DID. Per l'anno accademico in corso, la didattica erogata si attesta su 195.678 ore, contro una didattica potenziale di 169.350 ore. Lo scarto è motivato dall'esigenza di frazionare (duplicando e, in certi casi, triplicando) insegnamenti per classi particolarmente numerose (anche a numero non programmato). Le ore di didattica assistita per contratto di insegnamento, affidamento o supplenza sono pari al 15.96% del totale delle ore erogate, quindi largamente al di sotto del limite del 30%, seppure in non irrilevante incremento rispetto all'a.a. precedente.

### *c. Internazionalizzazione*

L'internazionalizzazione dell'offerta formativa, obiettivo prioritario della nostra Università, è caratterizzata dall'attivazione di corsi a titolo congiunto (2) e a titolo doppio o di percorsi formativi bilaterali (16) in collaborazione con importanti Università europee ed extra-europee. Sono attivi 8 corsi di studio magistrali erogati in lingua inglese; per l'a.a. 2018/2019 è prevista l'attivazione di una Laurea magistrale erogata in lingua italiana e inglese. Gli studenti stranieri regolarmente iscritti all'Università di Firenze sono 3.866.

La mobilità Erasmus e quella favorita dagli accordi bilaterali è stata incentivata grazie al bando di mobilità di Ateneo per i paesi extra-UE. L'Ateneo ha esteso la sua partecipazione al progetto MAECI "Invest your talent in Italy" per tutti i corsi in lingua inglese.

La mobilità Erasmus 2016/17 registra un incremento sia in entrata sia in uscita (354 studenti in uscita per *traineeship* e 765 per studio, 901 studenti in entrata). Sono stati coperti (ex post) tutti i mesi/giorni effettuati e quelli di prolungamento richiesti e autorizzati, con assegnazione del contributo per condizioni economiche svantaggiate (21.600 euro; circa 20 studenti).

Sono stati presi contatti con l'Ente Cassa per ottenere finanziamenti a tasso zero della mobilità studentesca in uscita sia Erasmus sia (soprattutto) extra-UE allo scopo di risolvere i problemi del costo del biglietto di viaggio, che è rimborsabile soltanto ex post.

#### *d. Formazione post-laurea*

L'attività di formazione post-laurea si realizza nelle 54 Scuole di specializzazione di Area sanitaria (45 mediche, 9 non mediche), 3 dell'Area dei beni architettonici, archeologici, storico-artistici, 1 dell'Area giuridica; nei 71 Master (32 di I livello, 39 di II livello); nei 36 Corsi di perfezionamento, nei 14 Corsi di aggiornamento professionale.

A partire dal novembre 2017 ha preso avvio l'attività di riconoscimento/acquisizione dei 24 crediti richiesti per la partecipazione al concorso nazionale per titoli ed esami per l'accesso al percorso triennale di formazione iniziale, tirocinio e inserimento nella funzione docente (Percorso FIT) su posti comuni e di sostegno, ai sensi del DLgs n. 59/2017 e del DM 616/2017. Sono stati organizzati 5 corsi in presenza + 1 blended di Ambito A; 5 corsi in presenza + 1 blended di Ambito B; 1 corso in presenza di Ambito C; 3 corsi blended di Ambito D (trasversale); 11 corsi in presenza di Ambito D (didattiche disciplinari). Le ore di didattica erogata sono state 936; i docenti coinvolti 63. Nella prima sessione di esami i prenotati sono stati 1.996 per un totale di 6.333 esami e di 33.384 cfu erogati. È in fase di progettazione l'inserimento degli insegnamenti richiesti per l'accesso al FIT entro l'offerta formativa di Ateneo 2018/2019.

#### *e. Interventi per la didattica e per i servizi agli studenti*

Rilevante l'investimento di energie e di risorse con cui l'Ateneo ha intensificato il coordinamento delle attività svolte a livello centrale e nelle singole Scuole e sviluppato collaborazioni e sinergie con altri enti e istituzioni per potenziare e rendere più efficienti e convincenti le iniziative di orientamento degli studenti in ingresso, in itinere e in uscita. Sono in attuazione misure per l'orientamento in ingresso destinate a favorire scelte consapevoli del percorso universitario da parte degli studenti e a rendere più regolari i percorsi di studio. Al fine di ridurre il fenomeno della dispersione studentesca e migliorare la progressione delle carriere degli studenti, il progetto prevede un sistema di tutoraggio in itinere attraverso l'assegnazione a studenti di lauree magistrali, magistrali a ciclo unico e dottorandi dell'Ateneo di borse di studio per attività di tutorato da svolgere nelle lauree triennali e magistrali a ciclo unico: significativi i risultati ottenuti.

Nello stesso progetto è stato anche previsto il potenziamento del servizio di Orientamento in uscita e Job Placement ai fini di incrementare la collocazione nel mondo del lavoro dei laureati dell'Ateneo. In relazione all'Orientamento al lavoro e Job Placement, che opera all'interno del Centro di Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI), oltre ai servizi stabilmente offerti quali il Career counseling e Life designing, e il Bilancio di competenze, sono da ricordare le manifestazioni periodiche come il Seminario di orientamento al lavoro, il Career Day e il Programma Job in Lab. Nella prospettiva dei servizi agli studenti è da ricordare anche la collaborazione istituita con l'Azienda della Regione Toscana per il diritto allo studio (ARDSU) per il miglioramento dei servizi offerti nell'ambito della ristorazione, delle residenze universitarie, dell'informazione e

dell'orientamento e, più in generale, delle condizioni di vita degli studenti in sede e fuori sede e delle prestazioni per il diritto allo studio universitario.

*f. PRO3*

La Programmazione triennale 2016-2018 per il miglioramento della progressione di carriera degli studenti ha assunto come indicatore per la valutazione finale la proporzione di Laureati (L, LMCU) entro la durata normale del corso. L'indicatore iniziale di riferimento è pari a 0,397 (A.S. 2015); il target finale proposto è 0,417. Assumendo che il denominatore rimanga invariato e che il numeratore aumenti di 100 unità, l'incremento finale previsto risulterebbe pari al 5%. Le coorti di diretto interesse ai fini del calcolo dell'indicatore e degli esiti del progetto sono per le lauree triennali gli immatricolati a.a. 2014/2015 che si laureano entro aprile 2018 e gli immatricolati a.a. 2015/2016 che si laureano entro dicembre 2018; per le lauree magistrali a ciclo unico gli immatricolati a.a. 2012/2013 che si laureano entro aprile 2018 e gli immatricolati a.a. 2013/2014 che si laureano entro dicembre 2018. Alcune delle azioni proposte nel progetto sono estese a tutti i CdS, altre più specifiche (in particolare le azioni B e C) sono sviluppate come progetto pilota su CdS selezionati sulla base di un parametro riferito alla somma dei valori degli indicatori relativi a produttività maggiore/uguale a 20 CFU, produttività maggiore/uguale a 40 CFU e laureabilità, scegliendo almeno un corso per ciascuna scuola con una numerosità adeguata e con performances eterogenee.

## RICERCA

### **Area Servizi alla Ricerca e Trasferimento tecnologico**

L'area riunifica il processo della Ricerca con quello della Terza Missione e per questo si pone in stretta e forte continuità e congiunzione con CSAVRI per favorire che, dai processi afferenti alla prima, si sviluppino i filoni su cui si orienta la seconda. Tale Area riveste elementi di complessità e rilevanza strategica dovendo fornire una vasta gamma di azioni di supporto all'attività di ricerca e al correlato trasferimento diffusi in Ateneo.

All'interno dell'Area afferiscono le seguenti attività legate alla gestione dei servizi dedicati al supporto alla ricerca, come le banche dati e alcuni bandi centralizzati per personale dedicato alla stessa, la diffusione dei bandi, linee guida e supporto alla rendicontazione dei progetti di Ricerca sia nazionali che Internazionali, la gestione dei brevetti e laboratori congiunti, la divulgazione dei prodotti della ricerca, la qualità e valutazione della ricerca. Nonché quelle legate alla valorizzazione della ricerca: brevetti e diritti d'autore, riconoscimento degli Spin Off universitari.

Nell'Area trovano referenza e responsabilità amministrativa anche i processi seguiti da CSAVRI (Centro di Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario) per le tematiche relative alla terza missione.

Nel seguito le attività monitorate dall'area che agisce in sinergia con le attività di Job Placement.



## I finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca

### *Distribuzione per Area del Fondo di Ateneo negli anni 2014-2015-2016-2017*

| Aree            | 2014      | 2015      | 2016 compresa la Dotazione finalizzata Presidenti dei Corsi di Laura | 2017 (*)     |
|-----------------|-----------|-----------|--|--------------|
| Biomedica       | 791.234,3 | 791.234,3 | 1.009.227,84   | 268.172      |
| Scientifica     | 700.452,6 | 700.452,6 | 861.125,68   | 234.316      |
| Scienze Sociali | 402.415,8 | 402.415,8 | 506.031,77   | 138.966      |
| Tecnologica     | 679.077,9 | 679.077,9 | 830.569,40   | 223.167      |
| Umanistica      | 426.819,4 | 426.819,4 | 494.645,31   | 135.379      |
| TOTALI          | 3.000.000 | 3.000.000 | 3.701.600,00   | 1.000.000,00 |

(\*) Dal 2017 i fondi hanno durata annuale e devono quindi essere spesi entro il 31 dicembre 2017

### **Progetti competitivi per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD) dell'Università di Firenze**

Il **Bando 2016** (Decreto Rettorale n. 100315 Prot. n (553) del 12/07/2016 ) per il finanziamento di progetti competitivi biennali presentati da Ricercatori a Tempo Determinato dell'Università degli Studi di Firenze, il cui scopo è sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca, affinché possano acquisire precocemente quell'autonomia scientifica che consenta loro di inserirsi con successo nelle dinamiche competitive europee, incentivandoli ad essere innovativi ed autonomi nelle loro linee progettuali, è stato accolto con grande interesse. La procedura di valutazione dei 35 progetti presentati si è conclusa a marzo 2017: sono stati finanziati 12 progetti per un importo complessivo di **Euro 498.400**.

Il **Bando è stato riproposto anche nel 2017** per gli anni 2018 e 2019 con un budget complessivo di **Euro 500.000** (D.R. 295 (prot. 53915) del 10 aprile 2017). La procedura di valutazione dei 43 progetti presentati si è conclusa a novembre 2017 ed i 12 progetti biennali finanziati avranno inizio il 1° gennaio 2018 e si concluderanno il 31 dicembre 2019.

| Bando         | Finanziamento | Progetti ammessi al finanziamento |
|---------------|---------------|-----------------------------------|
| Bando 2016    | Euro 498.400  | 12                                |
| Bando 2019-19 | Euro 500.000  | 12                                |

### Incentivo per pubblicazioni

Nel 2017 l'Ateneo ha stanziato in Bilancio **Euro 100.000**, come misura per promuovere la produzione scientifica valutabile nella VQR e ASN. L'incentivo è stato assegnato ai Dipartimenti per favorire la pubblicazione dei lavori dei docenti e ricercatori con "mobilità nei ruoli" cioè entrati in servizio nell'università per la prima volta, oppure che hanno avuto una promozione di ruolo (da ricercatore a PA, da PA a PO), o che si siano trasferiti da altre Istituzioni, con la raccomandazione di privilegiare i più giovani e le pubblicazioni "open access". La quota di ciascun Dipartimento è stata calcolata in base alla numerosità dei neo assunti e neo promossi negli anni 2015 e 2016.

### Acquisizione strumenti per la ricerca

L'Ateneo ha destinato nel **bilancio 2017 un finanziamento di € 400.000** per un bando per l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca, come misura per aumentare la qualità della ricerca in risposta all'obiettivo strategico di "potenziare la competitività nell'attrazione di risorse" Ad aprile 2017 è stato emanato il bando a seguito del quale sono state presentate dai Dipartimenti 14 richieste; sono state ammesse al finanziamento 7 proposte di acquisto.

### Fondi per il cofinanziamento degli assegni di ricerca

Per l'anno 2017, a cofinanziamento degli assegni di ricerca, è stato possibile ripartire fra le strutture dotate di autonomia gestionale **€1.000.000**, in due tranches: la prima di € 800.000 e la seconda per i rimanenti € 200.000, secondo il modello approvato dal Senato Accademico nella seduta del 17 gennaio 2017.

**Ripartizione budget assegni di ricerca 2016 e 2017 per Area**

| Aree            | 2015       | 2016         | 2017         |
|-----------------|------------|--------------|--------------|
| Biomedica       | 198.359,7  | 265.843,14   | 230.538,05   |
| Scientifica     | 216.430,41 | 274.805,52   | 223.109,27   |
| Scienze Sociali | 171.085,13 | 216.489,03   | 172.474,44   |
| Tecnologica     | 189.096,48 | 242.797,6    | 208.771,24   |
| Umanistica      | 175,028,55 | 200.064,74   | 165.107,00   |
| TOTALI          | 950.000    | 1.200.000,00 | 1.000.000,00 |

L'Ateneo nel corso del 2017, in linea con gli stanziamenti straordinari approvati dal Consiglio di Amministrazione per gli anni 2016 - 2018 e con la delibera del Senato Accademico del 9 marzo 2016, ha effettuato uno stanziamento di **250.000,00 per il conferimento di dieci assegni di ricerca di tipo a), di durata annuale**, di cui due per l'Area Biomedica, tre per l'Area Scientifica, uno per l'Area delle Scienze Sociali, tre per l'Area Tecnologica ed uno per l'Area Umanistica e della Formazione. Il Bando, emanato con D.R. 247 del 20 marzo 2017, ha visto la partecipazione di ben 91 candidati ed ha consentito a dieci nuovi assegnisti di ricerca di iniziare la propria esperienza di ricerca dal 1° novembre 2017.

Inoltre, nel corso del 2017, la Commissione giudicatrice per gli assegni di tipo a) ha concluso anche la valutazione dei candidati alla seconda edizione del **Bando di Ateneo "Giovani Ricercatori Protagonisti"** per l'attivazione di dieci assegni di ricerca biennali finanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, su tematiche di ricerca concordate (D.R. 1086 del 15 novembre 2016) con un importo di **Euro 500.000,00**. Alla selezione si sono presentati 63 candidati. I dieci vincitori hanno iniziato la propria attività di ricerca il 1° luglio 2017.

Facendo seguito alla convenzione con la Coop Italia, Soc. Cooperativa, stipulata l'11 luglio 2017, sono stati **rinnovati i contratti di 20 dei 25 assegni di ricerca finanziati dalla Coop Italia Soc, Cooperative** ed sono stati emanati **due Bandi finalizzati al conferimento di 5 assegni di ricerca annuali di tipo b)** per la copertura dei cinque Centri della "Rete Nazionale di Giovani Ricercatori impegnati nella ricerca sulla Malattia di Alzheimer e altre Demenze" rimasti scoperti a seguito della indisponibilità al rinnovo dei cinque assegnisti precedentemente afferenti, con un finanziamento di **Euro 600.000,00**.

Infine l'Ateneo, con l'intento di promuovere la formazione alla ricerca attraverso un potenziamento delle posizioni post-dottorali e delle capacità di attrazione internazionale dei migliori talenti, recependo inoltre ed attuando in tal modo quanto normato dal comma 5 dell'art. 22 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha stanziato **125.000,00 Euro per il conferimento di 5 assegni di ricerca di tipo a), di durata annuale, uno per ciascuna delle cinque Aree di Ricerca dell'Ateneo, riservati a studiosi intra-UE o extra-UE, che abbiano conseguito all'estero il titolo di Dottore di Ricerca, o PhD o titolo equivalente o, per i Settori interessati, Specializzazione Medica, ovvero studiosi non italiani che abbiano conseguito il Dottorato di ricerca in Italia**. Il Bando (D.R. 911 del 3 ottobre 2017), al quale hanno partecipato 46 candidati, ha consentito a due stranieri e a tre italiani con PhD all'estero di iniziare la propria attività di ricerca il 1° dicembre 2017.

## **I finanziamenti Nazionali alla ricerca**

### **FONDI MIUR**

#### **PRIN 2017**

Il MIUR, con Decreto del 27 dicembre 2017 n.3728, ha emanato il Bando PRIN 2017 con scadenza **29 marzo 2018**.

#### **Finanziamento annuale individuale delle attività base di ricerca (FFABR)**

La legge di stabilità 2017 (commi 295-302) ha istituito, nel Fondo per il finanziamento ordinario delle università statali, una apposita sezione denominata **"Fondo per il finanziamento delle attività base di ricerca"** con uno stanziamento destinato al finanziamento annuale delle attività base di ricerca dei professori di seconda fascia e dei ricercatori, entrambi in servizio a tempo pieno nelle università

statali. L'importo individuale del finanziamento è pari ad € 3.000,00.

All'Ateneo di Firenze sono stati assegnati € 921.000,00 per 307 beneficiari del finanziamento, con una percentuale pari a 2,05 del finanziamento nazionale.

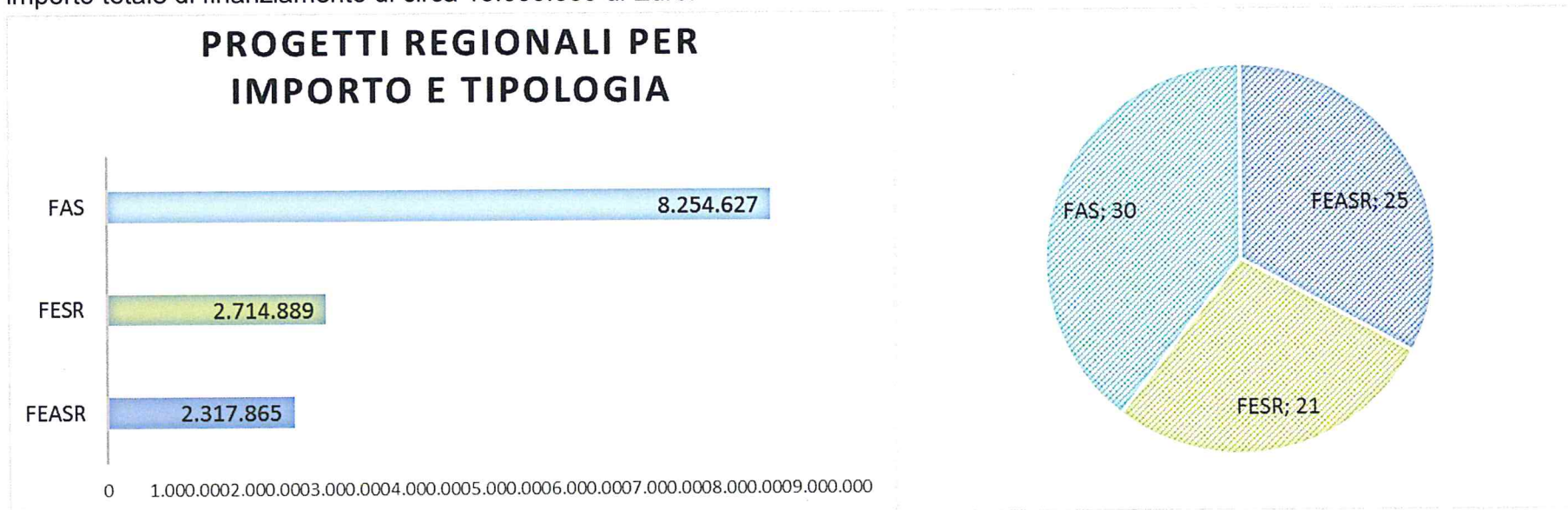
## I finanziamenti regionali alla ricerca

### Fondi Regione Toscana

La Regione Toscana, tramite i Fondi strutturali e di investimento europei (fondi SIE), traduce in azioni coerenti con le specificità regionali (Smart Specialisation Strategy) le politiche di coesione emanate dall'Unione e recepite a livello locale nei Piani Operativi Nazionali e Regionali.

Di seguito le tabelle/grafici esemplificativi del volume complessivo dei progetti finanziati nell'ambito dei Programmi sopra descritti.

Nel complesso, al 31/12/2017 i Fondi di Regione Toscana (FESR, FEASR e FAS) che hanno iniziato le loro attività sono 76 per un importo totale di finanziamento di circa 13.000.000 di Euro.

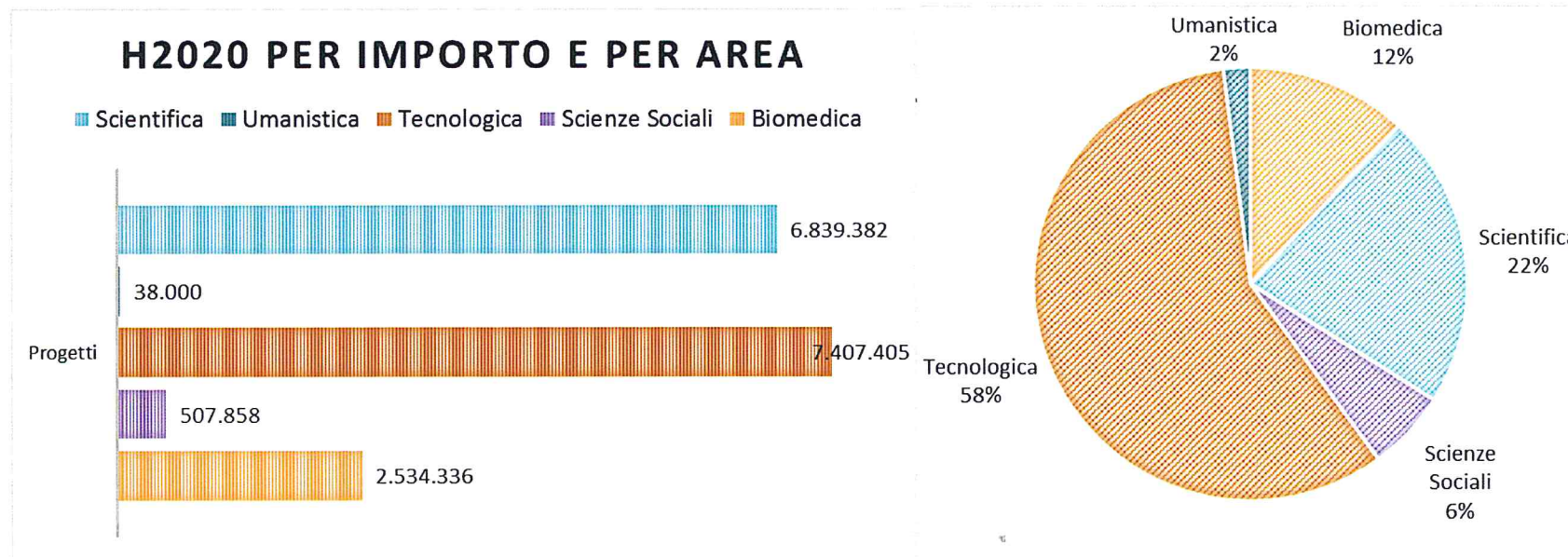


## I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca

### Programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'Unione europea

L'Università di Firenze è una delle Università italiane più attive sui progetti e i relativi finanziamenti nell'ambito dei Programmi Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico (PQ), che contribuiscono alla definizione di un indicatore utilizzato per la ripartizione del FFO.

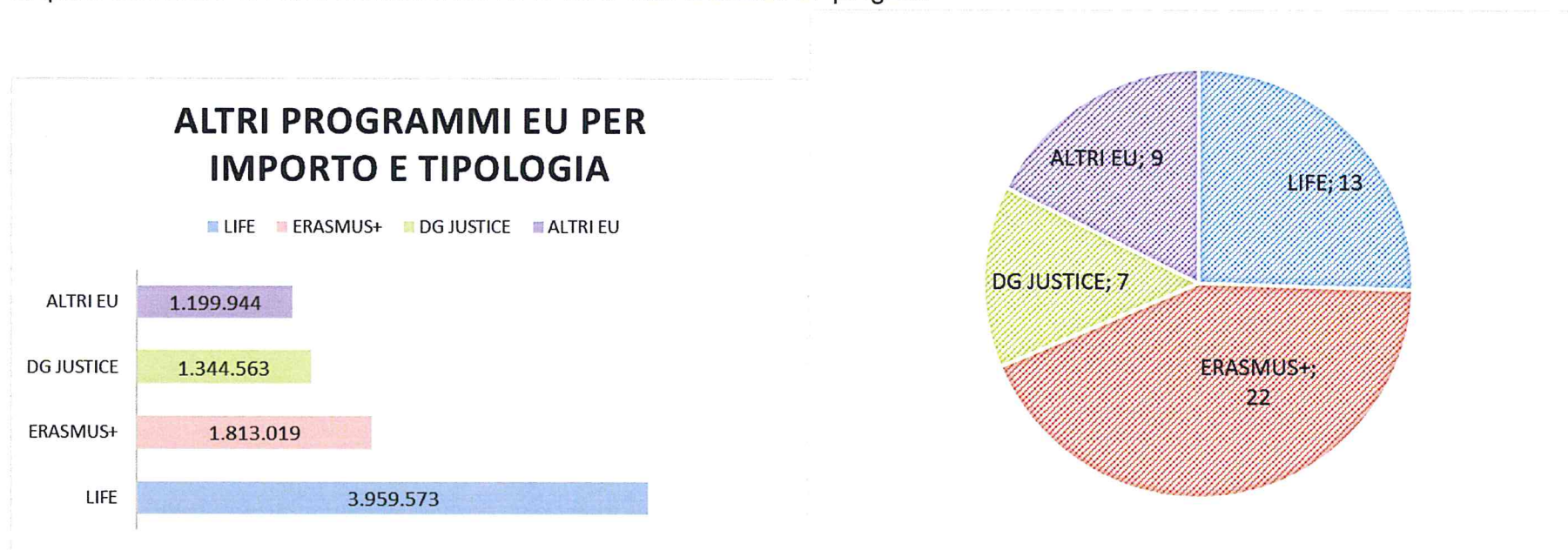
Per quel che riguarda il programma Horizon 2020, lo strumento di finanziamento per la ricerca scientifica e l'innovazione della Commissione europea, al 31/12/2017 sono 50 i progetti finanziati dall'UE all'ateneo (per i quali è già pervenuta la relativa convenzione di sovvenzione) per un importo di oltre 17 milioni di euro. Nel corso del 2017 sono stati finanziati 20 progetti.



## Altri finanziamenti europei e internazionali

L'Ateneo fiorentino partecipa ad altri numerosi programmi promossi dall'Unione europea e a programmi internazionali di ricerca, in particolare ai programmi di cooperazione che contribuiscono a favorire la sinergia con i programmi quadro.

Con riferimento alla programmazione UE (2014-2020), i progetti finanziati all'Università di Firenze al 31/12/2017 sono 51 per un importo di quasi 8.000.000 di Euro. Nel corso del 2017 sono stati finanziati 27 progetti.



I programmi internazionali che finanziano l'Università di Firenze al 31/12/2017 sono 5 tutti provenienti dagli USA per un importo complessivo attorno al 1.200.000 Euro.

## **Altre attività afferenti all'Area dei servizi alla ricerca**

### **Iscrizione dell'Ateneo nel registro della Trasparenza europeo**

Il registro per la trasparenza approvato dalle istituzioni europee è uno dei principali strumenti per l'attuazione dell'impegno della Commissione a favore della trasparenza e comprende tutte le attività svolte al fine di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni dell'UE. L'iscrizione è avvenuta nel corso del 2017.

### **Task force ERC**

Nel corso del 2017 è stata predisposta l'attivazione di una *task force* interna per supportare i ricercatori nella presentazione di progetti nell'ambito del programma ERC di Horizon 2020, volta a sostenere i ricercatori di eccellenza nei vari momenti della loro carriera – Pratica all'approvazione degli organi di governo.

### **Commissione etica per la ricerca (Decreto rettorale n. 449/2016)**

La Commissione etica per la ricerca preposta a rendere pareri in materia di etica e integrità della ricerca (*Research Integrity*), è idonea a valutare sul piano etico studi che non prevedano sperimentazioni cliniche, è stata attivata con Decreto rettorale n. 449/2016; ha iniziato a svolgere le regolari attività fornendo pareri su 15 istanze presentate da docenti e ricercatori di Ateneo.

### **Ottenimento della certificazione «Excellence in Research» da parte della Commissione Europea**

Elaborazione e definizione del piano di intervento/miglioramento che prevede azioni nel breve, medio e lungo periodo. Tale piano è stato approvato dagli organi e sottomesso alla Commissione Europea.

### **Organizzazione giornate informative a corsi di formazione**

Si sono tenute a cura dell'Area Servizi alla Ricerca diverse giornate informative dedicate alle opportunità di finanziamento della Commissione Europea: nel 2017 sono state organizzate in particolare una giornata informativa sul programma ERC (22/2/2017), una giornata informativa sulle Azioni Marie Sklodowska Curie (9/6/2017) ed una relativa alla Programmazione della ricerca nel settore agroalimentare (18/12/2017).



Inoltre, in occasione delle celebrazioni dei 25 anni del Programma LIFE, nel mese di maggio del 2017 sono state organizzate visite guidate nei siti dei progetti LIFE in cui UNIFI è stata coinvolta a vario titolo, sia come ente coordinatore che come partner.

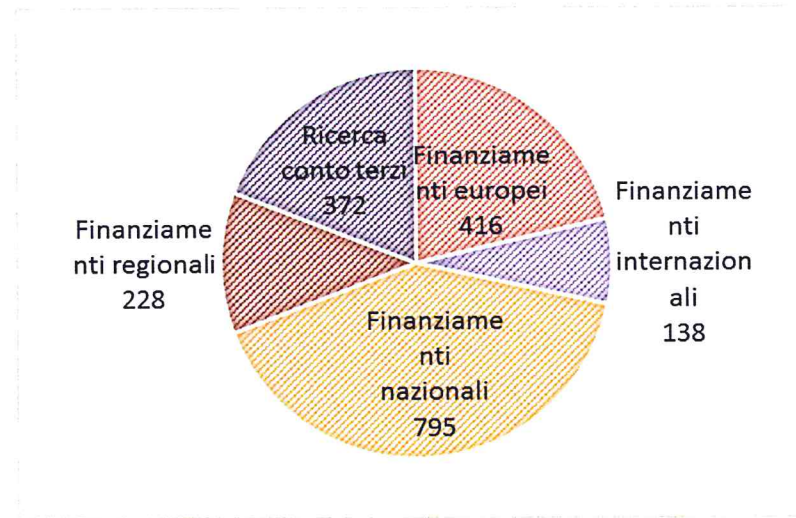
Si sono anche messi a disposizione corsi di formazione per giovani ricercatori: “Partecipare e progettare in H2020” per la progettazione nell’ambito delle scienze socio-economiche e umanistiche (30/03/2017), “Progettazione di una proposta vincente in Horizon 2020” (22-24/11/2017) per la progettazione europea riservato agli assegnisti di ricerca e ricercatori a tempo determinato.

### **Anagrafe della ricerca**

L’Anagrafe della ricerca, attiva dal 1° giugno 2016, per censire i progetti di ricerca dell’Ateneo in tutte le fasi (proposta, approvazione e sottoscrizione, finanziamento, monitoraggio e rendicontazione), nel corso del 2017 è stata rimodellata nella struttura dei dati ed implementata con nuove funzionalità, è possibile l’inserimento dei componenti del gruppo di ricerca, i cui dati vengono recuperati dal sistema di carriere di Ateneo, la richiesta di creazione in U-GOV del progetto finanziato, la ricerca dei progetti e l’estrazione di report.

L’Anagrafe è stata inoltre integrata con una scheda informativa, che dovrà essere compilata una sola volta da ogni singolo docente che accede al servizio, dove inserire gli ambiti della propria ricerca, le esperienze progettuali e le collaborazioni internazionali in essere e desiderate. Lo scopo è quello di riuscire ad individuare i docenti con determinate competenze/interessi di ricerca in modo da poter indirizzare le informazioni su bandi di finanziamento per progetti di ricerca ai docenti che potrebbero essere maggiormente interessati.

### ***Progetti inseriti in anagrafe al 31/12/2017 suddivisi per tipologia***



### **Realizzazione di un sistema informatico integrato per la valutazione della qualità della ricerca**

Ai fini della valutazione della qualità della produzione scientifica dell'ateneo attraverso un sistema informatico integrato, sono state intraprese le seguenti azioni:

- a. **Controllo dei contenuti presenti sull'applicativo Flore.** È stato effettuato un controllo sull'inserimento dei prodotti della ricerca sul repository istituzionale Flore, con una particolare attenzione ai duplicati e alle modalità di riempimento dei campi. Tale controllo risulta fondamentale sia perché il repository è accessibile dall'esterno sia perché il corretto inserimento dei prodotti della ricerca permette poi il loro transito nelle banche dati del MIUR utilizzate per le varie valutazioni (VQR, ASN, FFABR)
- b. **Acquisizione dell'applicativo predisposto dall'Università della Basilicata** e reso disponibile da un accordo a livello di CRUI per la valutazione della qualità della ricerca sulla base dei criteri utilizzati per VQR, ASN e FFABR.
- c. **Acquisizione dello strumento informatico – SCIVAL** per l'analisi dei risultati della ricerca a partire dai dati della produzione scientifica. Questo strumento permette di fare le attività di reporting utile per la collocazione a livello internazionale dei gruppi di ricerca e dipartimenti dell'Ateneo che lavorano in settori scientifici bibliometrici; le attività di scouting legati agli ambiti e alle

competenze dei gruppi di ricerca / singoli ricercatori in maniera da collegare i profili alle occasioni offerte dai bandi; di collegare le richieste provenienti dal mondo dell'impresa alle attività di ricerca svolte all'interno dell'Ateneo. L'applicativo è stato presentato l'11 dicembre in Aula magna ed è a disposizione dei docenti, ricercatori, personale tecnico/amministrativo, assegnisti, dottorandi, specializzandi e studenti dell'Ateneo.

### **Dipartimenti di eccellenza (art.1, commi 314-337, della L.11 dicembre 2016, n.232)**

Per l'Ateneo di Firenze sono stati ammessi alla selezione dei 180 dipartimenti di eccellenza 14 Dipartimenti: Chimica, Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche, Scienze Giuridiche, Scienze della Terra, Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo, Lettere e Filosofia, Lingue Letteratura e Studi Interculturali, Medicina Sperimentale e Clinica, Scienze Politiche e Sociali, Biologia, Statistica Informatica e Applicazioni, Scienze per l'Economia e l'Impresa, Scienze della Formazione e psicologia, Fisica e Astronomia.

Alla data del 10 ottobre 2017 sono stati presentati al MIUR i progetti di sviluppo dei 14 Dipartimenti che partecipano alla selezione. Come richiesto l'Ateneo ha individuato nel Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo il dipartimento (*local champion*) che parteciperà alla competizione nella prima fase di valutazione.

### **Aggiornamento Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD)**

Validazione dipartimenti e docenza afferente al 1 gennaio 2017: Come operazione preliminare, è stato aggiornato e validato il quadro dei dipartimenti attivi alla data del 1 gennaio 2017, con la docenza afferente agli stessi alla medesima data, nonché con le altre figure non strutturate addette alla ricerca (assegnisti, dottorandi, specializzandi di area medica).

## Dottorato di ricerca

Attualmente i dottorandi iscritti presso l'Ateneo di Firenze (cicli XXXI, XXXII, XXXIII) sono **870** e con l'ultimo ciclo concluso (il XXX, e proroghe dai cicli precedenti) conseguiranno quest'anno il titolo **267** dottorandi.

Come è ormai noto, dal XXVI ciclo (ovvero dall'anno 2010), per il rafforzamento scientifico e didattico di ciascun corso, e per garantire nel tempo la sostenibilità economica, i corsi di dottorato sono stati ridotti numericamente e la nuova configurazione ha previsto accorpamenti tra i corsi precedenti. Per questo motivo, nel rispetto della nuova normativa nazionale (di cui al D.M. n. 45/2013) che dal 2014 prevede l'accreditamento dei corsi di dottorato e la valutazione da parte dell'ANVUR, a partire dal XXX ciclo sono stati istituiti dottorati congiunti con altri Atenei la cui sede amministrativa è presso l'Università di Firenze o altrove, anche tramite finanziamenti da parte della Regione Toscana erogati a favore di dottorati regionali "Pegaso". Ormai entrate da qualche anno a regime le novità introdotte dal Ministero, il XXXIII ciclo è stato avviato facendo tesoro delle esperienze pregresse.

Nel corso del 2017 sono state espletate come necessario le procedure per l'accreditamento dei corsi e per l'inserimento delle informazioni richieste nella banca dati ministeriale. Ogni dottorato, per essere accreditato a livello nazionale, deve rispettare una serie di requisiti, tra i quali quello della numerosità del collegio e della qualità dei docenti che lo compongono. Ogni dottorato di norma deve disporre di almeno 6 borse; in ogni caso non può averne meno di 4. La media di Ateneo, una volta sommate le borse dei singoli dottorati divise per il loro numero, non deve comunque essere inferiore a 6. Sono possibili anche percorsi di dottorato a diretto contatto con il mondo della produzione e dell'impresa mediante i cosiddetti contratti di apprendistato in alta formazione e i "dottorati industriali". La tempistica dettata nel 2017 dai nuovi adempimenti MIUR in merito ai dottorati innovativi e i tempi e vincoli previsti dai finanziamenti regionali (che non hanno consentito di poter conoscere il numero delle borse assegnate dalla Regione fino alla fine di giugno) ha costretto l'Amministrazione dell'Ateneo e gli organi di governo dei dottorati (collegi e coordinatori) a un difficile "tour de force", sia per l'emanazione del bando di concorso dei dottorati, uscito con D.R. 562 in data 11 luglio 2017 sia per la compilazione delle schede Cineca dell'Anagrafe dei dottorati di ricerca.

I corsi proposti dall'Università di Firenze per il XXXIII sono stati tutti accreditati con D.D del 05/09/2017 e con D.M. 759 del 06/10/2017. Le procedure concorsuali per la selezione dei nuovi dottorandi si sono concluse, come stabilito dalla normativa, entro il 30 settembre e il XXXIII ciclo ha avuto avvio con decorrenza 1° novembre.

Nel 2017, nonostante una diversa e minore erogazione di borse Pegaso dalla Regione, l'Ateneo è riuscito a finanziare tutti i dottorati, con un numero di borse non inferiore a quelle del ciclo precedente. Il numero attuale dei dottorati con sede amministrativa nel nostro Ateneo è di 25; si aggiungono 13 dottorati a cui l'Università di Firenze partecipa in qualità di partner, che hanno sede amministrativa presso altri Atenei. Dei 25 dottorati UNIFI, 11 sono basati su una qualche forma di associazione (ATS con due o tre atenei regionali o Istituti di ricerca, grazie a consorzi e convenzioni fra atenei) e 5 prevedono forme di internazionalizzazione, con il rilascio di titoli doppi

o multipli con Atenei stranieri. A conferma della proficuità scientifica e finanziaria del processo di aggregazione, l'offerta complessiva del nostro Ateneo è completata, con impiego di nostre borse, da altri 13 corsi di dottorato con sede amministrativa altrove (Università di Pisa, di Siena, di Trento, di Torino, di Ferrara, S. Anna di Pisa), che prevedono il rilascio del diploma congiunto e vedono l'Ateneo fiorentino come partner.

Quanto al collegamento fra dottorato e trasferimento tecnologico, il CdA dell'Ateneo fiorentino ha approvato (il 29/11/2013) uno schema di convenzione quadro fra l'Ateneo e le aziende, e schemi di progetti formativi individuali per i futuri apprendisti in alta formazione. La Regione ha emanato un bando per il Catalogo regionale dei corsi di dottorato e per i dottorati inseriti nel Catalogo è possibile attivare posti per apprendisti in alta formazione ai sensi della normativa vigente.

#### Quadro Riassuntivo

##### ***Andamento cicli di dottorato (XXVII-XXXIII)***

| Anno   | 2011-12 | 2012-13 | 2013-14 | 2014-15 | 2015-16 | 2016-17 | 2017-18 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ciclo  | XXVII   | XXVIII  | XXIX    | XXX     | XXXI    | XXXII   | XXXIII  |
| Dottorati attivati con sede amministrativa UNIFI               | 33      | 32      | 25      | 22      | 23      | 24      | 25      |
| Dottorati attivati con sede amministrativa presso altri Atenei | 2       | 8       | 8       | 10      | 13      | 13      | 13      |
| Dottorandi immatricolati                                       | 369     | 329     | 367     | 306     | 287     | 292     | 302     |
| Totale borse   | 164     | 191     | 186     | 170     | 196     | 199     | 199     |
| di cui finanziate da UNIFI                                     | 105     | 104     | 108     | 106     | 113     | 116     | 129     |

## Punti di forza e urgenze del dottorato

- 1) Per quanto riguarda l'**Informatizzazione** dei processi fondamentali che coinvolgono l'ufficio, dottorandi, coordinatori è stato ultimato il passaggio dal sistema di Gestione GIS a ESSE3 che dovrebbe garantire, una volta a regime, potenzialità informatiche molto elevate.
- 2) L'anno 2017 è stato un anno di particolare sofferenza per l'ufficio dottorato, che in seguito all'espletamento di alcuni concorsi e il dislocamento altrove di personale in precedenza assegnato all'ufficio, si è trovato a lungo (anche per ragioni di salute che hanno colpito alcuni impiegati e/o le loro famiglie) sottodimensionato. Il personale in servizio ha sopperito come ha potuto con grande abnegazione, ma i disagi sono stati sensibili e evidenti. Da parte della Direzione generale dell'Ateneo si è provveduto a porvi rimedio a partire dall'inverno 2017, tramite l'ingresso di due nuove unità di personale che hanno consentito, con il febbraio 2018, di disegnare un ufficio funzionante, che ci si augura sarà in grado di rispondere ai molti e delicati compiti in cui si trova coinvolto.
- 3) **Rimangono da implementare** le seguenti procedure: assolvimento della marca da bollo dei certificati di esame, diplomi, certificati di iscrizione e frequenza, certificati in lingua inglese, domanda dell'esame finale con assolvimento virtuale della marca da bollo, procedure on line di iscrizione effettiva ai corsi con assolvimento virtuale della marca da bollo, gestione e riscossione delle tasse e dei contributi ai fini della verifica dei pagamenti dovuti, proposte di attivazione dei corsi ai sensi della nuova normativa nazionale. Inoltre vanno rese "fluide" le procedure, in modo da rispettare senza sforzo le scadenze dettate dal D.M. e facilitare i passaggi naturali del dottorato (passaggio d'anno, presentazione della candidatura per la tesi, referaggio delle tesi, esame, deposito tesi...).
- 4) **Gestione dei dottorati in convenzione:** visto il ruolo decisivo della cooperazione fra più atenei, la gestione va affrontata in maniera uniforme, creando standard di accordo, di verifica, di procedure etc. Va affrontata una revisione dei diplomi e dei certificati di conseguimento del titolo per dottorati, compresi quelli "regionali", a titolo congiunto; tenendo conto che dal ciclo XXVII sono andati progressivamente aumentando i titoli congiunti. Tra l'altro, a questo proposito, è delicata la revisione complessiva dei titoli di studio a partire dal XXVI ciclo (terminato il 31/12/2013) in seguito alla nuova configurazione dei corsi di dottorato modificati anche nei cicli successivi (che ha comportato accorpamento dei corsi, introduzione degli indirizzi poi divenuti curricula).
- 5) **Internazionalizzazione.** Sappiamo che l'internazionalizzazione dei corsi di dottorato è rilevante anche ai fini della valutazione. Nel 2014 sono stati rivisti e aggiornati gli schemi di cotutela di tesi, in più lingue, stipulati tra Atenei in favore di singoli dottorandi, in crescente aumento sia per quanto riguarda i dottorandi in cotutela in uscita, sia i dottorandi in cotutela in entrata. Sono state predisposte apposite Linee guida per i dottorati internazionali e per le convenzioni di cotutela in entrata ed in uscita.

È stata effettuata la revisione degli accordi istitutivi dei corsi internazionali che comunque andranno riconsiderati ex-novo alla luce della nuova normativa nazionale sui dottorati internazionali. Occorrerà creare un sito web generale in inglese sul dottorato UNIFI, e delle pagine specifiche, sempre in inglese, per i singoli dottorati. Occorrerà procedere alla semplificazione del rilascio del titolo (titolo doppio/multiplo anziché congiunto).

6) **Raccordo effettivo fra dottorato e terza missione:** si tratta di un punto di rilievo particolare, alla luce delle nuove possibilità aperte dal DM 45/2013 (dottorato e apprendistato in alta formazione, dottorato in sinergia con imprese, ecc). Nel 2014 sono stati stipulati i primi contratti per dottorandi in apprendistato di alta formazione.

7) **Didattica dei dottorandi:** Per quanto riguarda la didattica dei dottorandi sono state istituite, a partire dall'a.a. 2017-2018, già fruibili per i dottorandi del XXXI, XXXII, XXXIII ciclo, dei corsi di formazione (*complementary* e *soft skills*) per i quali è previsto il rilascio di un attestato di frequenza e di un'attribuzione crediti. I corsi, avviati nel corrente anno accademico, hanno avuto oltre 700 adesioni. In clima di reciprocità con gli altri atenei i corsi sono stati aperti anche ai dottorandi ai quali unifi partecipa (anche se con sede amministrativa altrove).

8) **Creazione dello IUSSAF:** Dopo una articolata progettazione, a partire dall'estate 2016 è stato istituito presso l'Ateneo fiorentino lo IUSSAF (organo di raccordo e visibilità dei dottorati), che ha presentato sotto la sua egida le *complementary skills* e ha già previsto, ad uso di tutti i dottorandi conferenze, seminari..., mentre si sta progettando un regolamento per l'attivazione di *winter e summer school* ad uso di dottorandi italiani e stranieri.

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

### La valorizzazione dei risultati della ricerca ed i rapporti con il sistema territoriale

Nell'ambito della cosiddetta terza missione, le Università si adoperano per favorire l'**applicazione** diretta, la **valorizzazione** e lo **sfruttamento** della conoscenza per contribuire allo **sviluppo** sociale, culturale ed economico della società. L'Ateneo in questo settore si è mosso affinché la trasformazione diretta in innovazione dei risultati della ricerca e della formazione divenga asse strategico per la crescita e il progresso.

Nell'ambito degli obiettivi strategici del triennio 2016/2018, la **crescita di competitività del trasferimento tecnologico** della nostra università, così come la **diffusione della cultura della terza missione**, unitamente al consolidamento dei servizi per l'**inserimento dei laureati nel mondo del lavoro**, oltre alla **collaborazione con le istituzioni, le imprese, i cluster** per la valorizzazione dell'innovazione hanno rappresentato infatti le direttrici lungo cui l'Ateneo si è mosso.

Per queste finalità l'Ateneo, fin dal 2010, si è dotato di strutture ad hoc come CsaVRI, Centro di Servizio interno all'Ateneo per la Valorizzazione dei Risultati della ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario che, assieme all'Area dei Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico e alla Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI), promossa dall'Università con la città Metropolitana ed il recente ingresso della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, agiscono in stretta relazione con i Dipartimenti per tutte le tematiche connesse alla Terza Missione valorizzando l'apporto scientifico dei ricercatori e dei gruppi di ricerca.

Gli sportelli interni istituzionali per le attività di terza missione ed il supporto alle commissioni Brevettazione e Proprietà Intellettuale e Laboratori Congiunti e Conto Terzi hanno continuato ad operare per una sempre maggiore valorizzazione dei risultati della ricerca. La materia, sempre in divenire, si è prestata all'avvio di un processo articolato di revisione e aggiornamento di regolamenti esistenti e di produzione di linee guida. Nello specifico, nell'arco del 2017 sono stati avviati i processi di revisione dei regolamenti per lo "Svolgimento di attività di ricerca o didattica commissionate da terzi" e "Laboratori di ricerca Università – Soggetti esterni". Sono altresì state oggetto di studio delle linee guida da adottare nei rapporti fra UNIFI, SPIN-OFF e START-UP Universitarie. A dicembre 2016 sono state diffuse le "Linee guida sulla proprietà intellettuale per la composizione e discussione delle Tesi di Laurea" e queste hanno naturalmente avuto un seguito importante, in termini di operatività, nel corso del 2017.

Nel corso del 2017 l'organizzazione ha proposto una lettura aggiornata dei processi amministrativi (a titolo esemplificativo si cita l'apertura del 15° ciclo di pre-incubazione rivolto dal 2017 anche a gruppi di ricerca guidati da dottorandi e assegnisti con dottorato di



ricerca) gestiti all'interno di CsaVRI, struttura dotata di autonomia gestionale, che ha svolto fin dalla sua costituzione in modo pionieristico e lungimirante il supporto alla terza missione. In esso sono stati consolidati i servizi legati alla pre-incubazione di nuovi progetti imprenditoriali e l'incubazione di startup innovative e spin-off, il percorso Impresa Campus Unifi dedicato allo sviluppo dell'imprenditorialità giovanile, nonché l'organizzazione di uno sportello esterno sul territorio ed il supporto alla commissione spin off. Il tutto con la gestione diretta dell'Incubatore Universitario Fiorentino, collocato nel Campus del Polo di Sesto. Le attività gestite, in numeri, danno la misura del fermento dei processi relativi al trasferimento tecnologico.

## BREVETTI E LICENSING

— Progettazione ed erogazione della **quarta edizione del corso di formazione «Elementi di Proprietà Intellettuale & Proprietà Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze».**

Nel 2017 è stata riproposta la IV edizione del corso di formazione «Elementi di Proprietà Intellettuale & Proprietà Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze». Il corso rivolto a dottorandi, assegnisti di ricerca, giovani ricercatori, nonché al personale docente e tecnico amministrativo, è stato articolato, per la prima volta, in una **parte generale** (13, 20 e 27 giugno 2017) e in **otto seminari specifici per ambito scientifico** (dal 3 al 7 luglio 2017): Ingegneria Industriale (Redazione ed esame di una domanda di brevetto nel settore dell'Ingegneria industriale); Ingegneria dell'Informazione (La protezione delle invenzioni di carattere elettronico); Privative Vegetali (Attività di ricerca realizzata in ambito vegetale e privative vegetali: normativa ed esperienze); Design (La registrazione per disegno o modello: normativa ed esame di casi reali); Economia (Brevetti: valore economico e strumenti di valorizzazione); Giurisprudenza e Scienze Politiche (I contratti editoriali ed i diritti degli Autori nelle pubblicazioni scientifiche a carattere giuridico); Life Science (Il trasferimento tecnologico in ambito biomedico); Studi Umanistici e della Formazione e Psicologia (I contratti editoriali ed i diritti degli Autori nelle pubblicazioni a carattere letterario, artistico, psicologico). Il corso ha visto l'iscrizione complessiva di **211 interessati** (contro gli 82 iscritti dell'edizione 2016). Le partecipazioni si sono attestate su 120 partecipanti in aula nelle parte generale e su 13 negli eventi seminariali specifici per area tematica

— Nuovi depositi ed estensioni brevetti

Nel corso del 2017 la Commissioni Brevettazione e Proprietà Intellettuale ha seguito le procedure per:

- Il deposito di n.7 nuove domande di brevetto in Italia
- La registrazione n. 1 copyright presso la SIAE
- Il deposito di n.10 estensioni PCT

- Il deposito di n.4 nazionalizzazione Europa
- Il deposito di n.2 nazionalizzazione USA

— Valorizzazione del portafoglio brevetti

Attraverso le competenze specifiche di un'assegnista di ricerca reclutata su finanziamento del MISE per il potenziamento degli uffici di trasferimento tecnologico, è stato dato impulso all'attività di valorizzazione del portafoglio brevetti.

Nel corso dell'anno 2017 sono stati stipulati n. **5 contratti di concessione in licenza d'uso** per lo sfruttamento economico dei seguenti brevetti:

1. "Reattore per la coltura industriale di microrganismi fotosintetici" (FI2003A000047) concesso in licenza esclusiva a Fotosintetica & Microbiologica Srl (accordo del 20/03/2017)
2. "Apparato per la caratterizzazione fisica di particelle di tefrite in caduta nell'aria" (102016000111417) concesso in licenza esclusiva a Item Srl (accordo del 21/04/2017)
3. "Novel antibodies" (102017000083637) concesso in licenza esclusiva a MCK Therapeutics Srl (accordo del 20/11/2017)
4. "Alimentatore di corrente a basso rumore" (RM2014A00626) concesso in licenza esclusiva a PPQSENSE Srl (accordo del 12/12/2017)
5. "Metodo per analizzare patogeni in un campione" (MI2007A001410), licenza a Eurospital SpA del 2008, estesa per tutta la durata di vita del brevetto con accordo del 10/04/2017

oltre ad un mandato esclusivo di valorizzazione economica a SISVEL SpA per il brevetto "Metodo per la referenziazione di contenuti, applicazioni e metadati ad alto contenuto audiovisivo" (TO2007A000906)

Complessivamente risultano valorizzati il 45% dei brevetti già pubblicati.

Nell'anno 2017, le entrate complessive provenienti dalla valorizzazione del portafoglio brevetti è stato di € 65.938,66. L'importo, che comprende anche la quota a beneficio degli inventori, sta progressivamente crescendo negli anni:

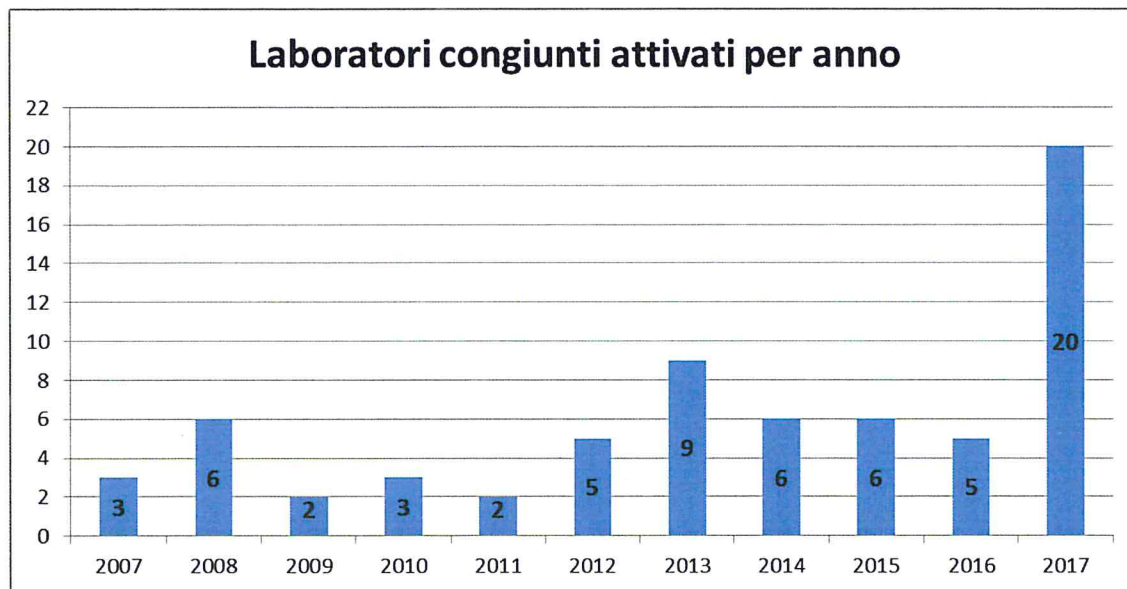


## RICERCA IN COLLABORAZIONE

### — Laboratori congiunti di ricerca Università – Soggetti esterni

Nel corso del 2017 si è mantenuta una grande attenzione alla nascita dei **laboratori congiunti**, considerati sempre più come strumenti che consentono all'Università di mettere in condivisione con soggetti terzi know-how e strutture di ricerca, realizzando un luogo di incontro con caratteristiche nuove rispetto ai due o più istituti proponenti e creando partenariati stabili per la partecipazione a bandi competitivi attingendo a finanziamenti per la ricerca.

Il numero dei laboratori è cresciuto sensibilmente rispetto agli anni precedenti, registrando un incremento eccezionale del 400% rispetto all'anno 2016.



Questi i n.20 Laboratori congiunti istituiti nel corso del 2017:

| n. | NOME LABORATORIO CONGIUNTO  | DIPARTIMENTO/I  | AREA            | AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE                                     | RESPONSABILE SCIENTIFICO   |
|----|---|---|-----------------|--|----------------------------|
| —  | <b>ComHeat-Lab - Combustion and Heat Transfer</b>                               | Ingegneria Industriale  | Tecnologica     | GE Avio Srl  | Bruno Facchini             |
| —  | <b>Data-Life-Lab</b>  | Scienze per l'Economia e l'Impresa<br>Scienze Politiche e Sociali | Scienze Sociali | reteSviluppo S.C.<br>Kinoa Srl                                   | Anna Pettini               |
| —  | <b>Design for kids</b>  | Architettura  | Tecnologica     | Magis Spa  | Laura Giraldi              |
| —  | <b>Design italiano per il treno</b>   | Architettura  | Tecnologica     | Trenitalia Spa   | Elisabetta Cianfanelli     |
| —  | <b>Drug Validation Laboratory - Dival-Rise</b>                                  | Medicina Sperimentale e Clinica                                   | Biomedica       | DIVAL Toscana Srl  | Annarosa Arcangeli         |
| —  | <b>EVALab</b>   | Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti"                | Tecnologica     | Valmon Srl   | Alessandra Petrucci        |
| —  | <b>FIRMOLAB</b>   | Medicina e Chirurgia Translazionale                               | Biomedica       | Fondazione FIRMO Onlus<br>Istituto Chimico Farmaceutico Militare | Maria Luisa Brandi         |
| —  | <b>Ingegneria Genetica per la produzione di Modelli Animali (L.I.Ge.M.A.)</b>   | Medicina Sperimentale e Clinica<br>Neurofarba                     | Biomedica       | DIVAL Toscana Srl  | Annarosa Arcangeli         |
| —  | <b>Laboratorio di analisi multidisciplinare delle relazioni di cura - MARHC</b> | Scienze della Salute  | Biomedica       | UNISER - Polo Universitario di Pistoia "Ippolito Desideri"       | Rosapia Lauro Grotto       |
| —  | <b>Laboratorio di sintesi di peptidi di interesse farmaceutico PeptFarm</b>     | Chimica<br>Neurfarba  | Biomedica       | F.I.S. Fabbrica Italiana Sintetici Spa                           | Prof.ssa Anna Maria Papini |
| —  | <b>Laboratorio di Studi avanzati per l'Additive Manufacturing (AMLab)</b>       | Ingegneria Industriale  | Tecnologica     | Certema scarl  | Prof. Andrea Rindi         |
| —  | <b>Laboratorio di studi avanzati per modellazione mecatronica (MeC-Lab)</b>     | Ingegneria Industriale  | Tecnologica     | MDM Team   | Prof. Andrea Rindi         |

| n. | NOME LABORATORIO CONGIUNTO   | DIPARTIMENTO/I  | AREA            | AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE  | RESPONSABILE SCIENTIFICO |
|----|--|---|-----------------|---|--------------------------|
| —  | LAFIR - Laboratorio per la ricerca di Farmaci innovativi per patologie Respiratorie) | Scienze della Salute  | Biomedica       | Centro di Spettrometria di Massa - CISM<br>Chiesi Farmaceutica Spa  | Astrid Parenti           |
| —  | LINA - Laboratorio per l'Ingegneria per l'Acustica                                   | Ingegneria Industriale  | Tecnologica     | Vie En.Ro.Se. Ingegneria Srl  | Monica Carfagni          |
| —  | Modelli innovativi per la prevenzione del bullismo e del cyberbullismo               | Scienze della Formazione e Psicologia   | Scienze Sociali | Ebico Società Cooperativa Sociale - Onlus (SPINOFF Accademico UNIFI)  | Ersilia Menesini         |
| —  | Recombinant Proteins JOYNLAB   | CERM<br>Chimica   | Scientifica     | Giotto Biotech Srl  | Marco Fragai             |
| —  | Visible Light Communications Research Laboratory (VisiCoRe)                          | Ingegneria dell'Informazione  | Tecnologica     | LENS<br>Istituto Nazionale di Ottica<br>PIN di Prato  | Lorenzo Mucchi           |
| —  | SMART ENERGY LAB - Soluzioni tecnologiche per la Power Quality nei sistemi elettrici | Ingegneria dell'Informazione  | Tecnologica     | Energia Europa SPA  | Francesco Grasso         |
| —  | Diagnosi personalizzata mediante microchips - MICROlab                               | Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche<br>Medicina Sperimentale e Clinica | Biomedica       | Prevenzione e Servizi Sanitari Srl  | Laura Papi               |
| —  | Un Altro Modo  | Scienze Giuridiche  | Scienze Sociali | Dipartimento Giurisprudenza - UNISI<br>Dipartimento Giurisprudenza - UNIPI<br>Centro Interdipartimentale di Scienze per la Pace - UNIPI | Paola Lucarelli          |

A dicembre 2017, per il **monitoraggio annuale** così come previsto dall'5 art. del Regolamento su laboratori di ricerca Università – soggetti esterni, è stato inviato un questionario a tutti i Responsabili scientifici dei Laboratori congiunti censiti, nel quale è stato richiesto l'inserimento di aggiornamenti sullo stato del Laboratorio Congiunto. Tale monitoraggio ha consentito di aggiornare il data-base rispetto a disattivazioni non precedentemente comunicate (n.5) e di attivare procedure di rinnovo per laboratori scaduti o in scadenza.

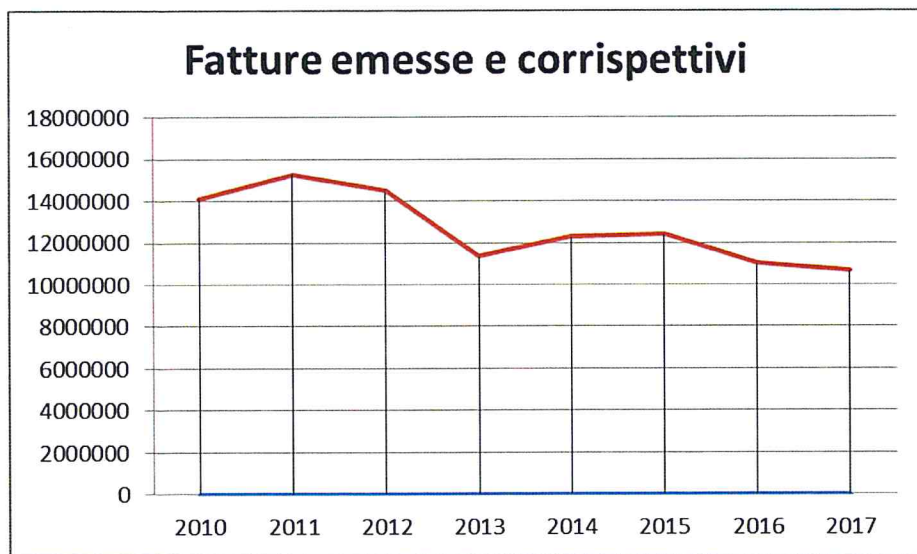
— Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati

L'attività di **ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati** comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i ricercatori universitari eseguono su un progetto ben definito con singole imprese o gruppi di imprese, con associazioni di categoria, con enti pubblici e privati. Queste attività sono svolte in ottemperanza al Regolamento di Ateneo per l'Attività di ricerca o didattica commissariate da terzi e distingue tra:

- A) Commesse per ricerche e servizi tecnologici non ricorrenti (Si tratta di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, compresa la realizzazione di prototipi, studi e indagini, non compresi in ricerche industriali o in sviluppi sperimentali, di natura pre-competitiva e/o per enti associativi, Fondazioni e Pubbliche Amministrazioni, servizi tecnologici e organizzativi non a tariffa);*
- B) Servizi di didattica e formazione*
- C) Servizi a tariffa per prestazioni tipizzate e ricorrenti i cui prezzi unitari sono definiti in un "tariffario" deliberato dall'unità amministrativa.*

L'Unità Funzionale Brevetti, Spin-off e Laboratori Congiunti, nell'anno 2017, ha continuato ad offrire il proprio supporto alle strutture di ricerca nella definizione delle convenzioni di ricerca, in particolare nei casi in cui è stato necessario stabilire le clausole sulla proprietà intellettuale.

A seguire i dati delle entrate registrate su contratti conto terzi per commesse e servizi a tariffa fatturati fino al 31.12.2017 e i corrispettivi (questi ultimi sono proventi commerciali non certificati da fattura costituiti dai biglietti del Museo di St. Naturale e dai proventi di prestazioni delle Biblioteche):



#### — Cluster Tecnologici Nazionali

Nel corso del 2017, l'Ateneo ha partecipato attivamente al processo di riconoscimento nella forma di associazione riconosciuta o fondazione, dei Cluster Tecnologici Nazionali costituiti a seguito degli avvisi del MIUR del 30 maggio 2012 e del 03 agosto 2016, che destinavano fondi allo sviluppo ed al potenziamento di Cluster Tecnologici Nazionali.

A seguito di ciò, sono pervenute all'attenzione del nostro Ateneo le istanze di riconoscimento di personalità giuridica e di revisione dello Statuto da parte di molteplici Cluster e questo ha consentito di ridisegnare in modo organico la partecipazione dell'Università all'interno dei medesimi, superando la frammentazione che si era originata all'atto della loro costituzione attraverso, in alcuni casi, l'adesione di singoli Dipartimenti.

In considerazione della natura interdisciplinare che contraddistingue i Cluster e dell'importanza che essi rivestono per l'intero Ateneo, a prescindere dall'afferenza del Responsabile Scientifico ad un Dipartimento, è stata pertanto approvata, nel CdA del 28/09/2017, l'applicazione di una politica uniforme nei confronti di tutti i Cluster in merito alla copertura economica delle quote associative da far gravare sul Budget dell'Amministrazione centrale.



A seguire, i Cluster Tecnologici Nazionali di Unifi:

— **Agrifood - CL.A.N**

E' un partenariato di imprese, centri di ricerca, rappresentanze territoriali e stakeholder rilevanti della filiera agroalimentare nato per promuovere una crescita economica sostenibile, basata sulla ricerca e l'innovazione, e per proporsi come interlocutore unico delle Istituzioni nazionali ed europee.

Responsabile scientifico: prof. Bruno Zanoni

— **CTN Blue Italian Growth**

Struttura aperta alla partecipazione incrementale di tutti gli attori nazionali interessati ai temi della Blue Growth. Ha la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza nazionale, capace di essere efficacemente rappresentativa del settore dell'economia del mare, in una prospettiva internazionale, e come punto di incontro con le Amministrazioni regionali e nazionali.

Responsabile scientifico: prof. Benedetto Allotta

— **Energia**

Nasce per dare risposte coordinate e avanzate su temi strategici per un settore, quello dell'energia, che oggi più che mai necessita di ricerca e innovazione. L'obiettivo è di svolgere un ruolo di coordinamento tra ricerca pubblica e privata, mettendo insieme le attitudini alla ricerca con le esigenze delle imprese.

Responsabile scientifico: prof. Bruno Facchini

— **Fabbrica Intelligente**

Propone di attuare una strategia basata sulla ricerca e l'innovazione, in grado di indirizzare la trasformazione del settore manifatturiero italiano verso nuovi prodotti-servizi, processi e tecnologie in grado di sfruttare e sviluppare con successo il patrimonio unico di risorse offerte dal nostro paese. Vuole creare una comunità manifatturiera nazionale stabile e più competitiva nella progettazione, esecuzione e valorizzazione dei risultati della ricerca; collegare le politiche di ricerca nazionali e regionali con quelle internazionali, con lo scopo di aumentare la possibilità di utilizzare fondi di ricerca europei da parte di imprese e delle Regioni.

Responsabile scientifico: ing. Gianni Campatelli

— **Made in Italy**

Alleanza pubblico-privato creata per far dialogare in modo più fluido, strutturato e permanente le Università e il mondo della ricerca, dell'innovazione con le aziende delle filiere del "bello e ben fatto": tessile/abbigliamento, scarpe, accessori in pelle, occhiali, pellicce, orafi, arredo e suoi complementi. Saranno da subito coinvolti anche i settori agroalimentare e meccanico. Attraverso il Cluster si intende sostenere la crescita economica e sostenibile di questi settori mediante operazioni in coerenza alle agende strategiche comunitarie e con particolare attenzione ai territori del Mezzogiorno.

Responsabile scientifico: prof. Giuseppe Lotti

— **Tecnologie per il Patrimonio Culturale - TICHE**

Ha la finalità di intraprendere iniziative atte ad accrescere nel Paese le potenzialità del sistema pubblico-privato della ricerca, della produzione e dei servizi nel settore dei Beni Culturali, per aumentarne la competitività a livello internazionale e stimolare l'allocazione di fondi per la ricerca e lo sviluppo.

Responsabile scientifico: prof. Alberto Del Bimbo

— **Tecnologie per le Smart Communities**

E' la rete nazionale di attori territoriali, industriali e di ricerca che collaborano allo sviluppo di progetti di innovazione rivolti alle Smart City and Communities. Il Cluster mette in rete nove regioni e province italiane: Piemonte, Lombardia, Toscana, Veneto, Liguria, Provincia Autonoma di Trento, Emilia Romagna, Lazio, Puglia.

Responsabile scientifico: prof. Andrea Arnone

— **Trasporti Italia 2020**

Associazione che si propone come riferimento per il settore dei mezzi e dei sistemi per la mobilità di superficie terrestre e marina. Il Cluster raggruppa i maggiori attori nazionali, industriali e scientifici, che operano nella mobilità su gomma, su rotaia, su vie d'acqua e nell'intermodalità, con l'obiettivo di creare sinergie tra le diverse filiere e individuare le traiettorie future di ricerca e innovazione del settore trasporti di superficie.

Responsabile scientifico: prof. Benedetto Allotta

Cluster Tecnologici Nazionali a cui Unifi partecipa tramite altri enti:

— **Tecnologie per gli Ambienti di Vita**

Tramite il Distretto Tecnologico Regionale Interni e Design

Ha come obiettivi il consolidamento infrastrutturale della ricerca e il trasferimento tecnologico in relazione alle necessità delle realtà produttive nazionali, l'identificazione delle barriere all'innovazione e delle opportunità nel campo dell'invecchiamento attivo e in buona salute, il miglioramento del grado di interazione dei cittadini con le tecnologie, la realizzazione di un collegamento stabile tra il mondo della ricerca e quelli della produzione e del credito, la promozione delle tecnologie presenti sul territorio nazionale anche attraverso la costruzione di banche dati condivise, la facilitazione dell'accesso alle strutture/strumentazione per la ricerca, la crescita dimensionale e l'internazionalizzazione delle imprese del settore, la promozione dello sviluppo dell'imprenditorialità tecnologica con la costituzione ed il potenziamento di nuove imprese e spin-off ad alta tecnologia, la promozione dell'alta formazione per l'inserimento di risorse umane altamente qualificate ed in generale la diffusione della cultura dell'innovazione.

Responsabile scientifico: prof. Saverio Mecca

## **DAI GIOVANI ALL'IMPRESA**

Le attività di Job Placement per studenti e laureati sono coordinate dal Delegato del Rettore in sinergia ed integrate con le attività di trasferimento e scambio delle conoscenze per l'innovazione. Nel 2016 la sezione, confluita nella Piattaforma orientamento in ingresso e job placement dell'amministrazione centrale, ha riorganizzato tutti i servizi.

Con l'obiettivo da un lato di supportare gli studenti, i laureandi e i laureati per agevolare l'inserimento nel mercato del lavoro e ridurre i tempi di transizione scuola-lavoro e dall'altro di rivolgersi ad enti, imprese e datori di lavoro con l'intento di assisterli nella ricerca e selezione di studenti e laureati, i servizi sono stati organizzati in ambiti specifici per target di riferimento.

I **SERVIZI PER GLI STUDENTI** mirano a fornire risposte adeguate ai loro bisogni offrendo informazioni e formazione necessarie per la costruzione della propria identità professionale e per la progettazione della propria carriera e sono organizzati su quattro linee:

- **Career Counseling:** valorizzare le risorse personali di ciascuno allo scopo di promuovere la costruzione di un progetto professionale e di vita in linea con i propri valori (Career Counseling e Life Designing individuale, Constructing life counseling di gruppo, Life Meaning Counseling di gruppo Intrapreneurial Self-Capital Training di gruppo) – Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2017: 130
- **Formazione al Lavoro:** fornire percorsi utili e strumenti che facilitino un ingresso consapevole nel mondo del lavoro, promuovendo attività laboratoriali, simulazioni e consulenza individualizzate come anche competenze trasversali (Laboratorio di ricerca attiva del Lavoro, CV Check, Video CV, Assessment Centre, Seminari di Orientamento al Lavoro) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2017: 612
- **Incontri con le Imprese:** creare le condizioni ottimali per una attiva ricerca del lavoro e un proficuo incontro tra domanda e offerta, sia per fini conoscitivi che per fini selettivi (L'Impresa si presenta, Career Lab, Career Day, Stage, Vetrina delle offerte di lavoro) - Studenti laureati e laureandi nel 2017: 9228. Attivati inoltre 9.772 tirocini curriculari e 143 tirocini non curriculari
- **Sviluppo dell'intraprendenza:** potenziare e rafforzare l'intraprendenza e le abilità imprenditoriali dei partecipanti incontrando testimoni, facendo rete e sviluppando progetti di innovazione (Palestra di intraprendenza) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2017: 68

### **Partecipazione alla prima edizione italiana di Campus Party**

Nel 2017 il nostro Ateneo ha stipulato una convenzione con Campus Party Italia Spa per far partecipare i nostri studenti e laureati alla prima edizione italiana dell'evento che si è tenuto alla fiera di Milano – 20/23 luglio 2017. Campus Party è una delle più grandi esperienze tecnologiche del mondo in cui talenti, istituzioni, aziende, università e communities collaborano per promuovere l'innovazione e il cambiamento.

A seguire i dati di interesse per UNIFI:

- 564 studenti UNIFI iscritti
- 171 studenti effettivi partecipanti (30%)
- 1727 iscrizioni complessive a workshop/talk
- 23 ore di conferenze seguite in media da ogni studente
- 10 conferenze seguite in media da ogni studente
- 51 studenti UNIFI partecipanti alle attività di matching con Aziende
- 142 studenti UNIFI partecipanti alle attività organizzate dalle Aziende
- 20 studenti partecipanti ai CPHack
- 4 finalisti ai CPHack

I **SERVIZI PER LE IMPRESE** prevedono programmi e iniziative a sostegno del lavoro e dell'innovazione dedicati a tutte le organizzazioni del mondo del lavoro che mirano ad entrare in contatto con gli studenti e i laureati dell'università, a reclutare risorse umane qualificate, a portare il loro contributo alla consapevolezza, autonomia e sviluppo professionale dei giovani. Le linee d'intervento sono:

- **Formazione in azienda:** gestire e attivare tirocini curriculari per i propri studenti e tirocini non-curriculari per i propri neolaureati – Nuove convenzioni attivate nel 2017: 1330
- **Incontri con gli studenti:** presentare la propria realtà produttiva e incontrare giovani in possesso di competenze specifiche per eventuali posizioni aperte di lavoro o di tirocinio, dialogando con loro individualmente o gestendo veri e propri colloqui di lavoro – **Aziende partecipanti nel 2017: 219**
- **CV & Jobs:** Richiedere i CV dei laureati e pubblicare offerte di lavoro e tirocinio per selezione del personale e avviamento all'occupazione – Offerte di lavoro e tirocinio pubblicate: 819; aziende iscritte alla piattaforma 2012, di cui 443 nel 2017, CV scaricati complessivamente dalle aziende 83.701 di cui 20.326 nel 2017

Nel 2017 la precedente struttura organizzativa del 2016 è stata completamente rivista in funzione del nuovo assetto amministrativo della Piattaforma Orientamento e Job Placement, a seguito del quale, oltre alla sistematizzazione dei servizi, è stato costituito uno sportello informativo cui si possono rivolgere studenti/laureati, docenti e rappresentanti del mondo del lavoro.

Le attività di formazione all'imprenditorialità, alla ricerca attiva del lavoro, alla realizzazione di eventi dei servizi si connotano per essere fra di loro complementari e modulari, vengono analizzate in fase finale per raccogliere i pareri di coloro che ne hanno usufruito e comprenderne efficacia e ricadute: gli esiti vengono pubblicati in una relazione finale annuale. Per ogni servizio attivato i riscontri sono risultati generalmente positivi ma hanno fornito anche utili e ulteriori spunti di miglioramento che sono stati poi assunti come utili elementi per la predisposizione della Programmazione 2018.

## **START-UP INNOVATIVE E IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE**

### **Supporto alla nascita di startup e incubazione di spin-off**

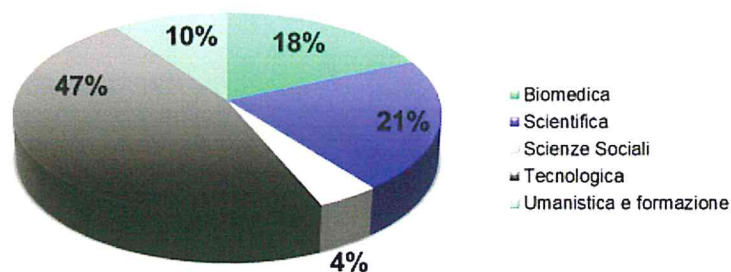
L'Incubatore universitario, avviato a fine 2010, ha iniziato nel dicembre 2017 il 15° ciclo di pre-incubazione (rivolto dallo scorso bando anche a gruppi di ricerca guidati da dottorandi e assegnisti con dottorato di ricerca), che fino ad oggi ha coinvolto oltre circa 800 docenti, ricercatori, addetti pro-tempore alla ricerca e laureati, con oltre l'80% rappresentato da giovani. Nel corso dell'anno si sono progettate ed erogate le attività di pre-incubazione per il 13° e 14° ciclo – percorsi di training e di accompagnamento finalizzato a testare e validare idee di business che nascono dal mondo della ricerca e promuovere la nascita di spin-off dell'Università di Firenze.

- 13° ciclo: 5 gruppi ammessi, 32 persone coinvolte, 50 sessioni di training formativo, 7 incontri di mentoring dedicato a ciascun gruppo, affiancamento costante di 1 tutor per gruppo;
- 14° ciclo: 8 gruppi ammessi, 35 persone coinvolte, nel primo semestre (le attività terminano a giugno 2018) 27 sessioni di training formativo, 4 incontri di mentoring dedicato a ciascun gruppo, affiancamento costante di 1 tutor per gruppo

## AREE DI PROVENIENZA DEI PROGETTI

15 bandi di selezione

142 progetti ammessi in pre-incubazione



## IL PERCORSO DEI GRUPPI STATISTICHE

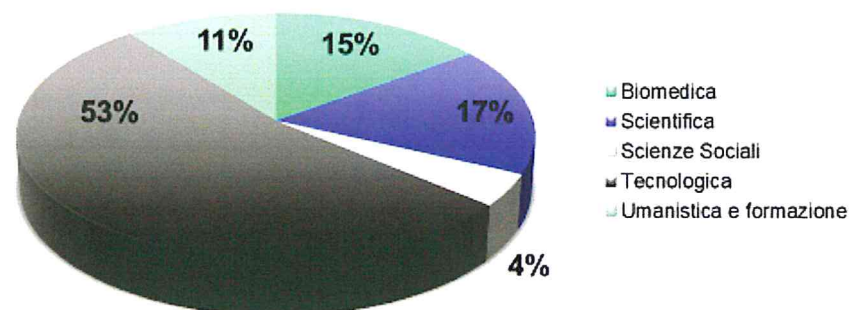
| PROGETTI CHE HANNO TERMINATO LA PRE-INCUBAZIONE | NUMERO     | %           |
|---|------------|-------------|
| Spin-off riconosciuti                           | 48         | 36%         |
| Attivi - in fase di definizione                 | 18         | 14%         |
| Abbandoni                                       | 66         | 50%         |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>132</b> | <b>100%</b> |

| PROGETTI IN PRE-INCUBAZIONE           | NUMERO    | %           |
|---------------------------------------|-----------|-------------|
| Gruppi in pre-incubazione I semestre  | 8         | 67%         |
| Gruppi in pre-incubazione II semestre | 4         | 33%         |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>12</b> | <b>100%</b> |

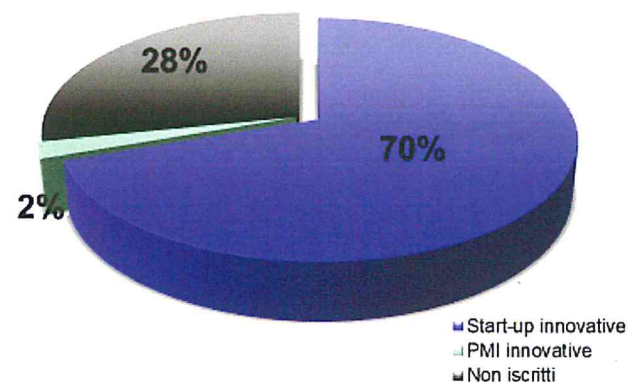
Al 31.12.2017 sono nate 48 nuove imprese innovative (spin-off dell'Università di Firenze) di cui 11 ospitate all'interno dell'Incubatore Universitario.

Nel 2017, alcuni spin-off si sono contraddistinti per la partecipazione a start-up competition in cui si sono aggiudicati dei premi: *Laborplay Srl*, vincitore "Borsa della Ricerca" (premio categoria ICT e servizi Digital Magics) e finalista "GI Startup Contest"; *Probiomedica Srl*, vincitrice seconda edizione di "BioUpper"; *Giotto Biotech Srl*, vincitrice del riconoscimento "Europa a misura d'impresa".

## AREE DI PROVENIENZA DEGLI SPIN-OFF



## SPIN-OFF ISCRITTI NEL REGISTRO DELLE START-UP/PMI INNOVATIVE



L'incubatore Universitario, su un totale di 19 moduli dedicati all'incubazione, ospita 10 spin-off e 1 startup innovativa in incubazione e 1 spin-off con contratto di coworking. Inoltre, altri 8 spin-off mantengono a IUF la propria sede legale.

È ospitata in IUF anche la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (<http://www.fondazionericercaunifi.it/>), specializzata nel trasferimento tecnologico e nello sviluppo di progetti tra mondo della ricerca e impresa.

Per la gestione e il monitoraggio dei processi tipici di IUF, dalla pre-incubazione alla gestione della vita degli spin-off, è stata messa a regime la piattaforma web "Team2Spin", sviluppata nel 2015.

### ***Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile***

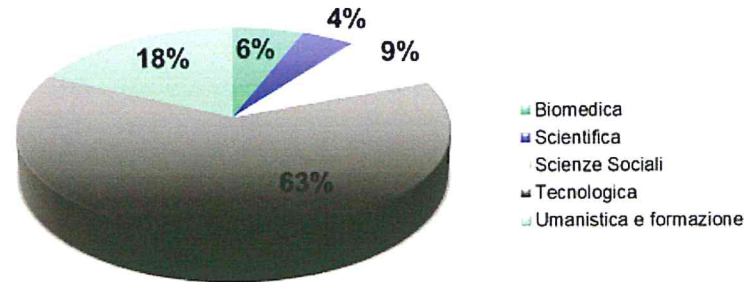
Il progetto "Impresa Campus Unifi", promosso da CsaVRI con il supporto della Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e il contributo di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, nato nel 2013, ha la finalità di diffondere la cultura imprenditoriale tra i giovani studenti e ricercatori dell'Università di Firenze. Nel 2017 si è svolta la 6° edizione. Dal 2013 sono state ricevute 131 candidature, 67 progetti ammessi e oltre 180 giovani under 40 coinvolti.

Sono state costituite 4 start-up e un gruppo è entrato in pre-incubazione ottenendo poi il riconoscimento spin-off. Argo Srl, vincitrice dell'edizione 2016 è stata ammessa alla fase finale del Premio Gaetano Marzotto.

## AREE DI PROVENIENZA DEI PROGETTI

6 call di selezione

67 progetti ammessi a Impresa Campus Unifi



Nello specifico per la 6° edizione sono state progettate ed erogate le attività di training e accompagnamento destinate a 10 progetti ammessi (con l'aggiunta di 4 progetti uditori) su 21 domande di ammissione, coinvolgendo in totale 24 giovani under 40 in 24 sessioni di training formativo e 4 incontri di mentoring con consulenti e manager di Federmanager che hanno messo a disposizione la loro esperienza.

Nel corso del 2017 è stata messa a punto la filiera informativa tra le strutture di Placement e IUF, finalizzata a raccordare le iniziative offerte dall'Università di Firenze per stimolare l'intraprendenza e l'imprenditorialità, attraverso la partecipazione a reciproche iniziative e seminari, con particolare attenzione alla progettazione e gestione operativa delle attività della Palestra di Intraprendenza.



## INNOVAZIONE NEL SISTEMA DELLE IMPRESE

Nel 2017 è proseguito il lavoro di coinvolgimento delle associazioni per la creazione di un **modello di ascolto delle esigenze delle imprese del territorio** e il dialogo con l'Università.

Unifi ha creato tavoli di lavoro con le associazioni (Camera di Commercio, Confindustria, CNA, Lega Coop Toscana), la Regione, grandi imprese, per la condivisione di un nuovo modello di forte interazione tra Università e territorio.

È stato instaurato un rapporto collaborativo con la Regione che vede l'Università come interlocutore naturale nel condividere l'architettura degli interventi a favore dei giovani e del territorio. Tra gli interventi del 2017, si ricorda il supporto prestato alla Regione nel processo di revisione della nuova interfaccia web del **Repertorio Regionale del Laboratori** ([http://www.businessintuscany.com/i40/ricerca\\_laboratori.php](http://www.businessintuscany.com/i40/ricerca_laboratori.php)) nonché alla partecipazione ai gruppi di lavoro aperti agli attori della ricerca e innovazione per la costituzione **dell'Osservatorio Regionale delle Ricerca e Innovazione** al fine di disporre di una base di conoscenza qualificata e poter monitorare e supportare le politiche su ricerca e innovazione.

Nella primavera del 2017 è stato siglato un Protocollo di intesa tra Regione Toscana, Irpet e Organismi di Ricerca, tra cui il nostro Ateneo, in riferimento alla valorizzazione della "terza missione" dedicata al trasferimento tecnologico e all'**attuazione della strategia Industria 4.0**. Il protocollo mira a favorire il coordinamento delle attività della Regione e del sistema della ricerca pubblica e opererà in raccordo con le azioni poste in essere dal Governo in attuazione del Progetto nazionale Industria 4.0.

Unifi sta inoltre partecipando ai Tavoli di progettazione di bandi regionali su alta formazione, opportunità di finanziamento per startup e Trasferimento Tecnologico.

Nello specifico, si cita il progetto **Alta Formazione e Ricerca nelle Università Toscane 2016**, nel quale la nostra Università di Firenze è capofila di una cordata di tutte le università toscane, finanziato dalla Regione con € 1.394.700,00 e sul quale sono state attivate 19 borse di ricerca su temi connessi alla terza missione.

È stato firmato un **protocollo di intesa tra Regione Toscana, e i tre Atenei di Firenze Pisa e Siena** per la **promozione e il consolidamento degli spin-off universitari**.

Circa il rapporto tra l'Università di Firenze ed il territorio, un rilievo del tutto particolare ha il legame stretto e fruttuoso con la **Città Metropolitana di Firenze (CMF)**.

Il nuovo ente territoriale ha dovuto adottare un nuovo strumento di pianificazione pubblica denominato Piano Strategico Metropolitano, per la cui realizzazione la CMF si è affidata all'Università di Firenze chiedendole di costituire e coordinare il comitato scientifico che ha redatto il piano strategico. Questo rapporto di stretta collaborazione con la città metropolitana prosegue proficuamente anche attraverso la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, ente di cui la CMF è socio assieme a Unifi e la Fondazione Cassa di

Risparmio di Firenze. Università di Firenze e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione hanno inoltre continuato il supporto alle fasi di implementazione e aggiornamento del Piano Strategico Metropolitano.

È stato siglato inoltre un **accordo quadro** con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Comune di Firenze, Nana Bianca, Impact Hub e Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali, con l'obiettivo **rafforzare le sinergie tra gli attori dell'ecosistema dell'innovazione fiorentino** e mettere a sistema una filiera di attività sinergiche funzionali allo sviluppo di innovazione e start-up sul territorio.

È stato siglato poi un **protocollo di intesa** con Hewlett Packard Enterprise, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Computer Gross, TT Tecnosistemi, Var Group, Webkornet e Nana Bianca **per la nascita di un laboratorio tecnologico innovativo per elaborare progetti e prototipi di nuovi servizi per i cittadini della città metropolitana di Firenze** (FIRST Lab – FIRenze SmarT working Lab). First Lab nascerà presso il Polo delle Scienze Sociali grazie all'intesa con enti e aziende del territorio e sarà un'opportunità per potenziare le opportunità di studio, anche in forma di start-up, dei giovani in formazione all'Università di Firenze sui temi del controllo e risparmio energetico, e-government, e-health, infomobilità, sicurezza e sorveglianza intelligente, turismo intelligente. Focalizzato sui bisogni emergenti delle Smart Cities e guidato dalla volontà di portare un contributo alla città in termini di innovazione a grande impatto sociale, First Lab permetterà anche la condivisione e lo scambio di conoscenze tra imprese, istituzioni e università. Entro la fine dell'anno avverrà l'acquisto dei locali e nel giro di qualche mese il laboratorio sarà attivo.

Di rilievo nazionale è la partecipazione alle attività di PNIcube nazionale e alla Start Cup toscana, dove sono stati portati 2 progetti alla fase finale regionale, tenutasi al Santa Chiara Lab dell'Università di Siena il 26.10.2017.

### ***Comunicazione e Informazione d'impresa***

I gruppi in pre-incubazione e tutti gli spin-off riconosciuti dall'Università di Firenze ricevono in maniera continuativa le informative riguardanti iniziative sui temi di innovazione, trasferimento tecnologico e networking; beneficiano di una selezione di queste informative anche i laboratori di ricerca Unifi, oltreché docenti, ricercatori e addetti pro-tempore alla ricerca. Le attività di comunicazione sono inoltre veicolate anche attraverso l'utilizzo dei social network.

Tutte le attività di promozione e comunicazione sono gestite in sinergia con gli uffici centrali di ateneo (Ufficio Stampa e Comunicazione).

Nel corso dell'anno l'Incubatore ha partecipato a oltre 30 \_eventi di rilevanza regionale e nazionale. È stato inoltre organizzato un ciclo di seminari aperti a tutti gli stakeholder dell'ecosistema fiorentino, oltre che agli interlocutori interni.

Come di consueto, è stato organizzato l'evento di presentazione delle attività e dei risultati dell'Incubatore, che nel 2017 ha visto consolidarsi la collaborazione con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Nana Bianca, Confindustria e Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze:

- 21.03.2017: Innovation Culture – presentazione progetto Hubble, Faber, Impresa Campus 2016 e progetto a supporto della Città Metropolitana di Firenze
- 12.12.2018: Innovation Culture 2nd - presentazione progetto Hubble, Faber, Impresa Campus 2017, pre-incubazione 13° ciclo, nuovi spin-off riconosciuti nel 2017

In merito alle relazioni con il Comune di Firenze sull'ecosistema start-up e il ruolo degli incubatori, IUF ha partecipato attivamente alle attività dei progetti Interreg "Speed-Up" e "Pure Cosmos", in cui il Comune di Firenze è capofila, con l'intento di sviluppare e potenziare una rete dell'innovazione metropolitana.

Al fine di promuovere le attività di IUF ed attrarre nuove domande di partecipazione alla pre-incubazione e a Impresa Campus Unifi sono stati condotti diversi incontri di scouting (individuali e collettivi) ed eventi di presentazione collettive in diverse sedi Unifi.

Tra le iniziative di comunicazione e informazione:

- Gestione della pagina Facebook di IUF
- Gestione mailing list di circa 10.000 contatti ed aggiornamento continuo
- Produzione di locandine e brochure in collaborazione con ufficio Comunicazione di Ateneo



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## **Bilancio unico d'esercizio 2017**

### **Relazione sulla gestione**

#### **Sommario**

|   |    |
|---|----|
| 1. Introduzione.....  | 2  |
| 2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale.....      | 3  |
| 3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche..... | 5  |
| 4. Il personale.....  | 10 |
| 5. Politiche di accantonamento e risultato di esercizio.....                | 14 |

## **1. Introduzione**

Il bilancio unico d'esercizio 2017 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31.12.2017.

Per il terzo anno consecutivo l'Università di Firenze si colloca fra gli atenei pubblici italiani che approva il bilancio consuntivo entro il 30 aprile, come previsto dal decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, rispettando l'impegno dell'azione strategica I.II.2.2.b "*Riduzione dei tempi di redazione dei bilanci preventivo, consuntivo e consolidato*" del piano strategico 2016-2018 dell'Università di Firenze.

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio unico d'esercizio 2017 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'ateneo, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al FFO e alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati, così come le comparazioni fra preventivo e consuntivo, sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del fascicolo di bilancio.

## 2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi di stato patrimoniale e di conto economico del 2017, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento su tali prospetti e sugli altri documenti che compongono il bilancio unico.

### Conto economico sintetico (triennio 2015-17)

| Conto Economico  | 31/12/17           | 31/12/16           | 31/12/15           |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>   |                    |                    |                    |
| <i>I. PROVENTI PROPRI</i>  | 69.480.064         | 70.523.538         | 62.385.681         |
| <i>II. CONTRIBUTI</i>  | 296.609.722        | 303.965.414        | 319.118.906        |
| <i>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</i>                                | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</i> | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</i>                                      | 95.684.221         | 111.574.670        | 65.228.439         |
| <i>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</i>  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</i>               | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | <b>461.774.007</b> | <b>486.063.622</b> | <b>446.733.026</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>  |                    |                    |                    |
| <i>VIII. COSTI DEL PERSONALE</i>   | 244.782.382        | 258.699.005        | 258.438.231        |
| <i>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</i>                                       | 110.447.077        | 105.318.748        | 106.237.864        |
| <i>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</i>  | 16.035.708         | 15.900.253         | 17.420.815         |
| <i>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</i>                                   | 6.421.456          | 14.327.999         | 46.687.030         |
| <i>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</i>  | 27.278.587         | 27.866.203         | 13.529.734         |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>  | <b>404.965.210</b> | <b>422.112.208</b> | <b>442.313.674</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                         | 56.808.797         | 63.951.414         | 4.419.352          |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>-2.234.767</b>  | <b>-2.253.282</b>  | <b>-2.456.615</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                         | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                       | <b>917.362</b>     | <b>-145.579</b>    | <b>293.400</b>     |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>   | <b>13.642.617</b>  | <b>526.288</b>     | <b>534.081</b>     |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>  | <b>41.848.775</b>  | <b>61.026.265</b>  | <b>1.722.056</b>   |

L'esercizio 2017 si è chiuso con un utile di circa 41,8 milioni di euro. Tale risultato deriva per circa 24 milioni dallo storno di alcuni fondi rischi ed oneri al fine di adeguarsi a quanto previsto dal Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato dal MIUR, analogamente a quanto fatto anche a chiusura dello scorso esercizio. Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2017 presentava maggiori proventi rispetto ai costi preventivati per 2,7 milioni, hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio: circa 2,5 milioni di maggiori ricavi per contribuzioni per corsi di studio (la stima nel budget 2017 non teneva conto del maggior numero di immatricolati e degli effetti del nuovo ISEE), circa 2 milioni di FFO finalizzato e 3 milioni relativi alla programmazione triennale 2016/2018 (annualità 2016 e 2017). Fra i minori costi d'esercizio (compensati anche da oneri imprevisti), inevitabili in un sistema di budget economico autorizzatorio, circa 6,1 derivano da scostamenti sul costo del personale docente, ricercatore e personale tecnico amministrativo, CEL e dirigente. Ulteriori dettagli sono forniti in nota integrativa.

Nell'esercizio 2017 il flusso di cassa è stato di circa +21,5 milioni, tuttavia il flusso di cassa operativo (al netto quindi della dinamica degli investimenti/disinvestimenti e dei finanziamenti) ammonta a circa +42 milioni (si rinvia in proposito al prospetto del rendiconto finanziario).

**Stato patrimoniale sintetico (triennio 2015-17)**

| ATTIVO                            | 31/12/17             | 31/12/16             | 31/12/15             | PASSIVO                            | 31/12/17             | 31/12/16             | 31/12/15             |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>        | <b>840.622.824</b>   | <b>840.912.130</b>   | <b>845.399.913</b>   | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>         | <b>821.869.977</b>   | <b>780.040.793</b>   | <b>720.485.218</b>   |
| I. IMMATERIALI                    | 3.605.212            | 3.294.099            | 3.071.369            | I. FONDO DI DOTAZIONE              | 685.254.277          | 685.254.277          | 685.254.277          |
| II. MATERIALI                     | 829.963.043          | 829.604.333          | 834.313.219          | II. PATRIMONIO VINCOLATO           | 78.392.167           | 28.060.383           | 25.631.073           |
| III. FINANZIARIE                  | 7.054.568            | 8.013.698            | 8.015.324            | III. PATRIMONIO NON VINCOLATO      | 58.223.533           | 66.726.133           | 9.599.868            |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>       | <b>332.061.303</b>   | <b>315.133.724</b>   | <b>302.143.653</b>   | <b>B) FONDI RISCHI ED ONERI</b>    | <b>40.095.417</b>    | <b>72.598.181</b>    | <b>122.008.860</b>   |
| I. RIMANENZE                      | -                    | -                    | -                    | C) TFR                             | 1.831.840            | 1.908.761            | 1.919.461            |
| II. CREDITI                       | 66.394.172           | 70.964.327           | 74.219.097           |                                    |                      |                      |                      |
| III. ATTIVITÀ FINANZIARIE         | -                    | -                    | -                    | <b>D) DEBITI</b>                   | <b>92.126.990</b>    | <b>95.830.601</b>    | <b>103.526.419</b>   |
| IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE         | 265.667.131          | 244.169.396          | 227.924.555          | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b> | <b>233.173.189</b>   | <b>223.881.468</b>   | <b>210.789.717</b>   |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b> | <b>16.413.286</b>    | <b>18.213.950</b>    | <b>11.186.110</b>    |                                    |                      |                      |                      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>              | <b>1.189.097.413</b> | <b>1.174.259.804</b> | <b>1.158.729.676</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>              | <b>1.189.097.413</b> | <b>1.174.259.804</b> | <b>1.158.729.676</b> |

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'ateneo risulta in equilibrio. Si rilevano immobilizzazioni per oltre 840 milioni, tra le quali assume notevole importanza il patrimonio museale e attivo circolante per oltre 332 milioni, ivi compresa una significativa (e in costante crescita) liquidità per 265 milioni. Tra le fonti di finanziamento, il patrimonio netto assume rilevanza preponderante, rappresentando il 69% (62% nel 2015) del totale. Decisamente ridimensionato rispetto al 2015 è il ruolo dei fondi rischi ed oneri, pari a circa 40 milioni con una diminuzione di oltre due terzi rispetto a due anni fa (122 milioni). Sui fondi rischi ed oneri si è intervenuti effettuando alcune rettifiche volte ad allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del MTO del MIUR. Ciò spiega in larga misura anche gli utili eccezionalmente elevati conseguiti nel biennio 2016 e 2017 e il conseguente significativo incremento subito dal patrimonio netto. Infatti, non soltanto si sono eliminati ingenti fondi rischi e oneri in eccesso del passato ma si è contemporaneamente interrotta anche la politica di ampio ricorso agli accantonamenti da utili lordi come risulta anche dalla drastica diminuzione nel triennio della voce B) XI del conto economico.

Nel settennio appena trascorso particolare attenzione è stata dedicata anche alla riduzione dell'indebitamento, destinandovi negli anni, oltre ai flussi finanziari necessari per far fronte agli oneri di ammortamento, significativi importi (circa 11 milioni nel 2013, circa 6 milioni nel 2014) a titolo di rimborsi anticipati dei mutui in essere. L'andamento decrescente del debito residuo dei mutui è evidente dalla seguente tabella:

|                                 | 2011    | 2012    | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |
|---------------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Mutui passivi (in milioni di €) | 110,200 | 105,663 | 90,243 | 78,931 | 74,161 | 69,390 | 64,619 |

In particolare, risultano ancora in essere:

- un mutuo verso il gruppo bancario MPS con debito residuo di 56.385.790 euro e scadenza 31/12/2030, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con BIIS-Banca Intesa con scadenza 31/12/2020;
- un mutuo verso il gruppo bancario MPS con debito residuo di 8.233.333 euro e scadenza 31/12/2036, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con il gruppo MPS con scadenza 31/12/2021.

Nel corso del 2017 il Consiglio di Amministrazione di Ateneo, presa in esame la documentazione relativa alle condizioni economiche di una possibile estinzione anticipata di parte dei mutui in essere,

ha deciso di attendere la scadenza del primo derivato (31 dicembre 2020) per procedere con eventuali operazioni di riduzione dell'indebitamento verso i due istituti di credito sopra menzionati. Nel frattempo, previa valutazione della congruità dei risultati economici conseguiti, potranno essere accantonate ai fondi vincolati del patrimonio netto le risorse necessarie per procedere eventualmente a tale parziale estinzione anticipata a partire dall'esercizio 2021, pur nel necessario rispetto del fabbisogno finanziario comunicato annualmente dal MIUR.

In sintesi, l'ateneo gode di una sostanziale sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale e può quindi contare sulla possibilità di mantenere livelli di personale, sia docente e ricercatore sia tecnico amministrativo, CEL e dirigente, giudicati sostenibili (così come già deliberato dagli organi), nonostante il ridimensionamento del finanziamento statale al sistema universitario nazionale.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria nei prossimi anni si dovranno tenere in considerazione:

- la probabile graduale diminuzione del FFO libero assegnato come meglio descritto nel paragrafo 3 della presente relazione, salvo significativi incrementi degli studenti rispetto all'andamento nazionale;
- l'esigenza di garantire un attento monitoraggio dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce del ripristino dei meccanismi di classi, scatti, adeguamenti stipendiali al costo della vita e contrattazione collettiva;
- l'opportunità di mantenere un sostanziale allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'ateneo sul totale nazionale degli atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- l'esaurimento dei finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria (IV accordo di programma) e la conseguente necessità di autofinanziare gli interventi previsti dal piano edilizio, senza ricorrere – auspicabilmente – ad ulteriore indebitamento;
- la possibilità, pur nel rispetto del fabbisogno finanziario comunicato annualmente dal MIUR, di estinguere in via anticipata, almeno parzialmente, i mutui in essere dopo la scadenza del primo derivato collegato ad uno di essi.

### **3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche**

#### *Fondo di finanziamento ordinario (FFO)*

L'assegnazione del FFO 2017 è avvenuta con D.M. n. 610 del 7 settembre 2017, in ritardo rispetto a quanto annunciato dal Ministero vista la necessità di recepire la nuova disciplina del costo standard per studente contenuta nell'art. 12 della legge 3 agosto 2017, n. 123 di conversione in legge del D.L. 20 giugno 2017, n. 91 "*Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno*".

Peraltro, dato che nel 2017 si sono generati residui di quote di FFO per:

- la mancata distribuzione di risorse che dovevano essere ripartite con appositi provvedimenti, come nel caso dei fondi per i consorzi universitari, delle cattedre Natta, degli accordi di programma e del superamento del contenzioso con gli ex lettori di lingua;
- della vera e propria generazione di avanzi da specifiche procedure di assegnazione, come nel caso dei fondi FFABR;

attraverso il DM 1049 del 29 dicembre 2017 sono stati ripartiti circa 95,5 milioni di euro fra gli atenei pubblici italiani.

Se nel 2016 le riduzioni costanti del finanziamento su base nazionale (massimo storico nel 2008 con circa 7,5 miliardi e minimo storico nel 2015 con circa 6,9 miliardi) si erano interrotte (6,927 miliardi) grazie alla riassegnazione dei 38 milioni di euro destinati nel 2016 al "*Fondo per le cattedre universitarie del merito Giulio Natta*", il 2017 rappresenta il primo anno dal 2009 nel quale il FFO inizia, seppur timidamente, un percorso di recupero di quanto sottratto al sistema attraverso un'assegnazione di poco superiore ai 7 miliardi. Si deve comunque considerare che l'attribuzione del 2017 risente della confluenza del Fondo Natta nel FFO per un importo superiore a quello del 2016.



Rispetto alle modalità di distribuzione, si rileva come la quota premiale a livello nazionale si attesti a circa il 22% del totale (rispetto al 17,34% del 2014), mentre a regime tale quota dovrebbe arrivare al 30%.

All'interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono mutati rispetto al biennio 2015-2016 e per il secondo anno consecutivo sono utilizzati i risultati della VQR 2011-14. In particolare:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014 (65% nel biennio precedente);
- il 20% è assegnato secondo i risultati raggiunti nella VQR 2011-14 dai nuovi reclutati (percentuale invariata);
- il 20% è assegnato secondo le performance degli atenei nella cosiddetta "autonomia responsabile", ossia indicatori autodeterminati dagli stessi atenei per i quali è premiato il miglioramento conseguito nel triennio.

Sono stati dunque sostituiti i parametri degli studenti regolari con almeno 20 CFU su base annua (8% nel 2016) e dei risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale (7% nel 2016), ma tali indicatori possono essere recuperati se scelti dai singoli atenei nell'ambito dell'autonomia responsabile.

Cambia anche la distribuzione della quota base che adesso è assegnata a livello nazionale per il 71% (80% nel 2014) su storico, perequazione e altri parametri residuali, mentre per il restante 29% (20% nel 2014) sulla base del costo standard per studente. Come noto l'incidenza del costo standard nella quota base è destinata a crescere nei prossimi anni a meno di inversioni di tendenza da parte del legislatore fino ad un massimo del 40% della quota base nel 2018 secondo quanto indicato nel decreto sulla programmazione triennale 2016-18. Si ricorda, comunque, come la nuova disciplina del costo standard per studente, ridefinita nel D.L. 91/2017, attenda ancora l'atto amministrativo che ne definisca l'algoritmo di concreta operatività.

Per l'Università di Firenze, come per altri atenei di grandi dimensioni con significativa incidenza di studenti non regolari, il conteggio dei soli studenti in corso o fuori corso da un anno all'interno della quota base (art. 12 della legge 3 agosto 2017, n. 123 di conversione in legge del D.L. 20 giugno 2017, n. 91) implica che tutti gli studenti non regolari dal secondo anno in poi generino oneri coperti unicamente dalle contribuzioni studentesche. Peraltro, fino all'assegnazione del FFO 2017, soltanto gli studenti in corso sono stati conteggiati per la distribuzione del fondo.

L'Università di Firenze subisce un decremento in quota base di circa 3 milioni rispetto al 2016 (e di circa 26 milioni dal 2014) quasi esclusivamente per effetto del minor peso della quota base sul complessivo assegnato (-2,20% su base nazionale). È comunque positivo che il nostro ateneo già pesi per il 3,30% nelle attribuzioni di costo standard su base nazionale contro un 3,40% del peso complessivo della parte storica (quote base, perequativo e interventi consolidabili). In altri termini, la futura prevista crescita dell'incidenza del costo standard all'interno della quota base dovrebbe implicare decurtazioni di risorse sostenibili per il nostro ateneo, a meno di cambiamenti significativi introdotti dalla disciplina normativa in itinere sul "nuovo" costo standard.

È invece purtroppo crescente nel tempo la cosiddetta "clausola di salvaguardia", volta a contenere le eventuali riduzioni di FFO al massimo al -2,5% nel 2017 (-2,25% nel 2016 e -2% nel 2015). È quindi intuibile che il Ministero il prossimo anno voglia ulteriormente innalzare la clausola fino al 2,75%-3% con oscillazioni di valori nei singoli atenei che potrebbero mettere a repentaglio la programmazione finanziaria in taluni contesti. È invece auspicabile che la clausola di salvaguardia scenda al crescere delle assegnazioni in quota premiale, mentre nell'ultimo triennio si assiste ad un andamento in senso opposto.

Nella distribuzione del FFO, e in particolare nella quota base, non c'è traccia dell'annunciato meccanismo di finanziamento di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (c.d. DPCM) e rinnovi contrattuali che, quindi, al momento sono a totale carico degli atenei. Tale dinamica, già a partire dal 2016, ma in misura maggiore a decorrere dal 2017 e soprattutto dal 2018, potrebbe mettere a rischio la sostenibilità economico-finanziaria di molti atenei italiani.

La tabella di seguito riportata sintetizza l'andamento delle assegnazioni di FFO nell'ultimo triennio per il nostro ateneo:

| FFO Unifi   | %             | 2017               | %              | 2016               | %              | 2015               | %              | 2014               |
|---|---------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
| importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base | 0,0%          | 68.082             |                |                    |                |                    |                |                    |
| Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)    | 0,2%          | 400.000            |                |                    |                | -                  | 1,64%          | 3.926.959          |
| base  | 69,8%         | 156.275.207        | 66,52%         | 159.237.797        | 69,62%         | 166.657.555        | 72,97%         | 174.675.991        |
| premiale  | 24,1%         | 54.008.455         | 19,76%         | 47.309.224         | 21,21%         | 50.764.909         | 18,87%         | 45.176.329         |
| perequativo   | 2,1%          | 4.744.070          | 4,94%          | 11.837.479         | 1,87%          | 4.466.334          | 1,20%          | 2.876.834          |
| interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)  | 3,7%          | 8.374.736          | 3,41%          | 8.168.222          | 2,67%          | 6.382.516          | 5,32%          | 12.735.303         |
| <b>Totale tabella generale</b>                              | <b>100,0%</b> | <b>223.802.468</b> | <b>100,00%</b> | <b>226.552.722</b> | <b>100,00%</b> | <b>228.271.314</b> | <b>100,00%</b> | <b>239.391.416</b> |
| no tax area   |               | 1.473.894          |                |                    |                |                    |                |                    |
| programmazione triennale                                    |               | 1.431.629          |                |                    |                |                    |                |                    |
| recuperi fondo giovani a valere su quota base 2017          |               | -55.957            |                |                    |                |                    |                |                    |
| <b>Totale con Pro3 (e no tax area dal 2017)</b>             |               | <b>226.652.034</b> |                |                    |                |                    |                |                    |
| dottorato e post-laurea                                     |               | 3.853.952          |                | 3.793.909          |                | 3.604.174          |                | -                  |
| mobilità internazionale degli studenti                      |               | 1.348.721          |                | 1.177.594          |                | 1.351.245          |                | -                  |
| tutorato  |               | 177.188            |                | 276.330            |                | 284.529            |                | -                  |
| pls   |               |                    |                | 317.176            |                | 676.454            |                |                    |
| aree disciplinari di interesse                              |               | 50.875             |                | 54.656             |                | 59.979             |                | -                  |
| <b>Totale</b>   |               | <b>232.082.770</b> |                | <b>232.172.387</b> |                | <b>234.247.695</b> |                | <b>239.391.416</b> |

*N.B: gli scostamenti con il FFO risultante dalla nota integrativa sono da imputare alla diversa contabilizzazione di alcune assegnazioni rispetto alle tabelle ministeriali pubblicate con i decreti ministeriali citati in precedenza.*

L'Università di Firenze ha ottenuto in totale una assegnazione nel 2017 pari a circa 232 milioni di euro, in sostanziale continuità con il 2016 ma in sensibile calo rispetto al 2015 (239 milioni).

Si deve tuttavia tenere in considerazione il fatto che al momento della redazione del presente documento (aprile 2018) gli atenei pubblici non conoscono alcune assegnazioni del FFO 2017 e in particolare:

- art. 1 lett. C D.M. 1049/2017 (6.000.000 alle Università statali, proporzionalmente al peso dell'FFO 2017, per il sostegno e la gestione della rete scientifica di telecomunicazione a banda larga a favore del Sistema universitario (rete GARR);
- art. 1 lett. B D.M. 1049/2017 (€ 8.705.000 per il superamento del contenzioso in atto e per prevenire nuovo contenzioso da parte degli ex lettori di lingua straniera, da ripartire secondo criteri definiti con successivo decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto il Ministro dell'economia e delle finanze, sentito il Ministro del lavoro e delle politiche sociali e il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ai sensi dell'art.11, comma 2, della legge 20 novembre 2017, n. 167).

I circa 232 milioni di FFO complessivo al momento registrato sono così suddivisibili:

- 156.275.207 euro (3,40% del totale nazionale, nel 2016 era il 3,37%) in quota base con un decremento (-1,9%) meno che proporzionale rispetto alla diminuzione della quota nazionale (-2,20%);
- 54.008.455 euro (3,43% del totale nazionale) in quota premiale con un significativo incremento rispetto all'anno precedente (47,3 milioni), in parte per l'aumento complessivo della quota premiale nazionale ma anche per un miglioramento dell'ateneo nei parametri del premiale, in particolare nella qualità della ricerca dei nuovi reclutati;
- 4.744.070 (3,27%) di perequativo con un significativo decremento rispetto all'anno precedente (11,8 milioni pari al 6% del totale nazionale, terzo ateneo italiano per perequazione), attestandosi sui livelli del 2015 (4,466 milioni, pari al 4,25% del totale nazionale) - e legato al graduale ridimensionamento del finanziamento complessivo all'ateneo fiorentino a sua volta legato al riallineamento della variabile del costo del personale con quella della popolazione studentesca;
- 8.374.736 euro vincolati per i piani straordinari;

- 3.853.952 euro vincolati per il dottorato e il post laurea in lieve recupero rispetto al 2016 (3,793milioni) ma ancora significativamente più bassi rispetto al 2014 (nel passaggio dal 2014 al 2015, infatti, le risorse erano diminuite di oltre il 19% contro un taglio complessivo al sistema nazionale di circa il 14,3%);
- 1.348.721 euro vincolati per la mobilità internazionale degli studenti in recupero rispetto al 2016 (1,177 milioni) e stabile rispetto al 2015 (1.351.245 euro);
- 177.188 euro (276.330 euro nel 2016 e in costante calo nell'ultimo triennio) vincolati per il tutorato e le attività didattiche e integrative;
- 50.875 euro (54.656 euro nel 2016) per le aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario.

Nel budget 2017 era previsto un FFO libero di 226 milioni, quindi in linea con l'effettiva assegnazione.

In termini di percentuali delle diverse quote rispetto al 2016 aumenta sia il peso della quota base che di quella premiale, mentre scende significativamente l'incidenza della quota perequativa. Dunque, nonostante la sensibile decurtazione di risorse complessive (legata soprattutto al minor introito da perequazione), si intravedono segnali incoraggianti per la sostenibilità economico-finanziaria dell'ateneo nel medio periodo.

La percentuale di incidenza dell'ateneo di Firenze sul totale nazionale del FFO è pari al 3,41%, in ulteriore lieve diminuzione rispetto al 3,44% del 2016 e al 3,53% nel 2015 per effetto soprattutto del minor peso dei criteri storici e del minor sostegno da perequazione.

I dati confermano, come già avvenuto nel precedente esercizio di valutazione, le buone prestazioni dell'ateneo nella VQR 2011-14 (IRFS=3,57% del sistema nazionale). Ciò ha portato ad un peso della componente premiale (3,43%) lievemente più alto rispetto al peso della componente base (3,40%). In questo senso l'annualità 2017 riporta l'ateneo in una situazione positiva (tipica del periodo precedente al 2016), nella quale la quota premiale incideva sul totale nazionale più di quanto incidesse la quota base.

La diminuzione netta del provento da intervento perequativo si ripercuote negativamente sulle dinamiche economiche del 2017, ma allo stesso tempo costituisce un segnale positivo poiché indica il minor fabbisogno di ateneo nel coprire perdite potenziali di FFO. In particolare, Firenze passa dalla terza posizione del 2016 fra gli atenei più perequati d'Italia alla nona posizione del 2017.

Per quanto concerne la quota premiale, inoltre, si registra un netto miglioramento dell'indicatore IRAS2 relativo ai risultati VQR dei nuovi reclutati (dal 2,58% del 2016 al 3,57% del 2017). Tale miglioramento è legato essenzialmente alla riformulazione dell'indicatore da parte del MIUR che ha reso "scorrevole" i suoi valori, prevedendo che ogni anno si valutino i risultati VQR dei nuovi reclutati, pesati in termini di punti organico, del triennio precedente (in questo caso il triennio 2014-2016). È bene precisare, tuttavia, che l'indicatore presenta alcuni limiti metodologici, poiché mentre per i soggetti che hanno partecipato alla VQR 2011-2014, è considerata la valutazione relativa ai prodotti attesi, per i soggetti che non hanno partecipato alla VQR 2011-2014 si considera la valutazione media riportata nella VQR 2011-2014 dai primi. Tale soluzione è stata da più parti criticata ed è pertanto possibile che il MIUR apporti ulteriori aggiustamenti.

Si segnala un andamento per ora non pienamente soddisfacente dell'indicatore relativo all'autonomia responsabile (3,11%), ma è evidente come tale parametro vada visto in ottica evolutiva nel prossimo futuro, essendo parte integrante della programmazione triennale 2016-18 ed avendo tutti gli ambiti scelti ampi margini di miglioramento sui quali l'ateneo ha investito risorse ad hoc. Si ricorda, infatti, che l'autonomia responsabile prevede che l'ateneo fissi degli obiettivi di miglioramento su determinate azioni il cui raggiungimento è monitorato nel corso del tempo. È inoltre altrettanto evidente come sia più semplice migliorare su aspetti per i quali le performance di ateneo non sono particolarmente elevate, rispetto ad ambiti nei quali sono già stati raggiunti livelli di risultato particolarmente elevati in ottica comparativa.

Riepilogando, l'Università di Firenze riceve sul totale nazionale degli atenei che partecipano alla quota premiale, rispettivamente:

- il 3,57% (stesso valore del 2016 e 3,95% nel 2015 quando il numero degli addetti alla ricerca relativo alla VQR 204-2011 era decisamente più elevato) per la VQR generale (IRFS);
- il 3,57% (2,58% nel 2016 e 2,90% nel 2015) per le politiche di reclutamento (VQR dei nuovi reclutati nel triennio 2014-16 pesati in termini di puor);
- il 3,11% per la cosiddetta autonomia responsabile.

Considerando che l'Università di Firenze rappresenta il 3,30% delle assegnazioni in quota costo standard – criterio che a regime sostituirà i criteri storici basati sulla numerosità di docenti e ricercatori nei singoli Atenei – ed il 3,43% della quota premiale, e ipotizzando una quota base che pesi per circa il 70% e un premiale per il restante 30%, si ottiene un peso a regime dell'ateneo fiorentino fra il 3,3 e il 3,4% del totale nazionale (3,34% con i dati 2017). Premesso che entrambe queste percentuali potrebbero incrementare nei prossimi anni, soprattutto attuando politiche di miglioramento sugli studenti regolari e sulle immatricolazioni, è possibile stimare prudenzialmente che il nostro ateneo si attesti a regime (nel 2019 o 2020 a seconda dell'ampiezza della clausola di salvaguardia) su un'assegnazione di circa 217 milioni di euro di FFO "libero". L'importo minimo di 217 milioni è ottenuto applicando il 3,34% all'importo complessivo delle quote base, premiale, perequativa e piani straordinari che nel 2017 ammontava a circa 6,509 miliardi ma senza considerare le riassegnazioni di dicembre 2017. A tale cifra è comunque necessario aggiungere i proventi da *no tax area* (che a regime dovrebbero essere almeno 2,5-3 milioni su base annua) e la programmazione triennale (stimabile prudenzialmente in circa 1,4 milioni l'anno). Ciò dovrebbe portare a regime il FFO "libero" dell'Università di Firenze a livelli attorno ai 221-222 milioni. Se a ciò si aggiungono circa 14 milioni su base annua per cinque anni da finanziamento per i cosiddetti "dipartimenti di eccellenza", si giunge ad una cifra attorno ai 235-236 milioni.

Con l'esclusione della particolare dinamica dei dipartimenti di eccellenza, attualmente non si intravedono segnali di aumento della somma complessivamente destinata a livello nazionale alle quote base, premiale e perequativa. Inoltre, considerando che i piani straordinari negli ultimi anni non hanno comportato reali risorse aggiuntive per il sistema poiché sono stati ricavati all'interno del finanziamento complessivo (con il dubbio che ciò riguardi anche il piano straordinario RTDb del 2018), è quanto mai auspicabile un intervento del legislatore per correggere tale tendenza. Come già ricordato in precedenza, infatti, è necessario che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (DPCM) e rinnovi contrattuali che al momento sono a totale carico dei singoli atenei se si vuole evitare il tracollo del sistema.

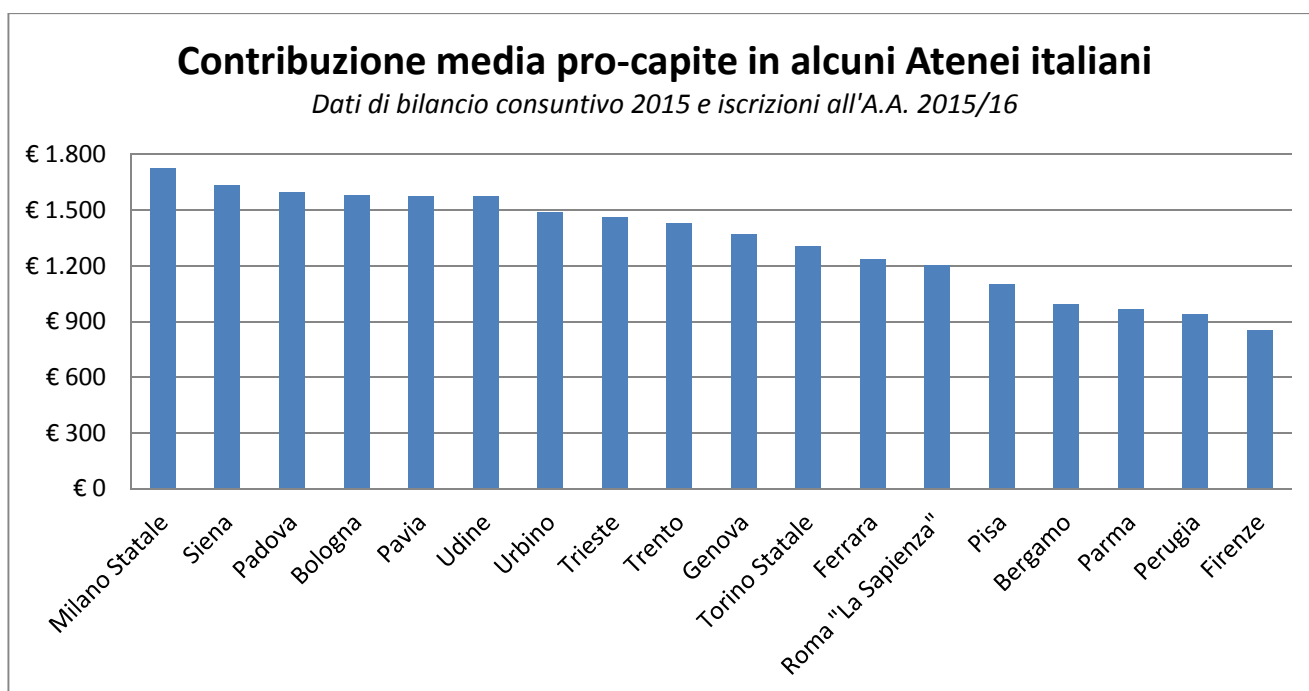
### *Contribuzioni studentesche*

Il provento da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99 è passato, a lordo dei rimborsi, dai 50,389 milioni del 2016 ai 48,825 milioni del 2017 con una riduzione del 3,1%. Si ricorderà anche che nel 2015 tale valore ammontava a 44,707 milioni e che tale evidente oscillazione era stata attribuita alla revisione del sistema ISEE, entrato in vigore dal 1° gennaio 2015, ma che per i meccanismi di calcolo delle imposizioni ha dimostrato le sue reali caratteristiche con l'anno solare 2016. Dato che gli incassi del 2017 da seconda rata A.A. 2016/17 sono stati più contenuti rispetto agli analoghi dell'anno precedente a parità sostanziale del numero degli studenti, è evidente che nel corso del 2017 si sia sviluppata, per conseguenza dell'esperienza 2016, una maggiore sensibilità alla presentazione della dichiarazione ISEE da parte degli studenti e delle loro famiglie.

Oltre al citato elemento, bisogna segnalare che nel corso del 2017, in osservanza delle disposizioni della Legge 11 dicembre 2016, n. 232. "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019*", l'Ateneo ha provveduto alla revisione del sistema della contribuzione studentesca, attraverso la rimodulazione complessiva degli importi, riconoscendo una fascia di esenzione totale agli studenti in condizioni economiche svantaggiate e agevolazioni diffuse agli studenti in avanzamento di carriera (al posto dei precedenti rimborsi per produttività e merito). A parziale compensazione della perdita di gettito dovuta al riconoscimento delle citate

esenzioni totali, e come previsto dalla stessa Legge 232/2016, l'assegnazione dell'FFO per il 2017 ha ricompreso una quota destinata al reintegro di tali mancati incassi per un importo di euro 1.473.894 (DM 610/2017 del 9 agosto 2017. Tabella 6. FFO 2017 – Riparto *no tax area*), che sommata agli incassi effettivi sulle voci di contribuzione studentesca riporta i valori complessivi nell'ordine di quelli dell'anno precedente, anche in considerazione del prospettivo abbandono del ricorso allo strumento dei rimborsi per produttività e merito.

In considerazione del fatto che l'incidenza dei proventi da tasse studentesche di studenti regolari (dell'ordine dei 28 milioni) sul FFO libero (226,6 milioni) si colloca attorno al 12% - ossia molto al di sotto della soglia del 20% individuata dall'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135 - l'attuale gettito da contribuzione studentesca appare ancora decisamente sottodimensionato rispetto a quanto accade negli altri Atenei statali. Tale scarto è evidente anche dal seguente grafico che compara la tassazione media per studente dell'Università di Firenze – di circa 850 euro – con altri Atenei competitori del centro-nord. I dati sono quelli al momento disponibili da fonte pubblica (ustat.miur.it), ovvero dati a consuntivo riferiti al 2015 e dati degli studenti all'A.A. 2015/16.



#### 4. Il personale

##### Assegni fissi

La seguente tabella, tratta dalla banca dati economica DALIA del MIUR, evidenzia l'andamento nell'ultimo triennio in confronto con i dati di dieci anni fa (2008) degli assegni fissi (AF) per il personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo dell'ateneo fiorentino e in comparazione con le altre università statali italiane che concorrono al costo standard in quota base del FFO (in migliaia di euro):

| Università                   | AF 2017        | %            | AF 2016        | %            | AF 2015        | %            | ... | AF 2008        | %            |
|------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|-----|----------------|--------------|
| Politecnica MARCHE           | 40.288         | 1,06%        | 40.394         | 1,05%        | 40.579         | 1,03%        |     | 44.181         | 0,94%        |
| Univ. BARI                   | 110.341        | 2,91%        | 112.914        | 2,93%        | 116.224        | 2,96%        |     | 147.000        | 3,14%        |
| Politecnico di BARI          | 22.280         | 0,59%        | 22.413         | 0,58%        | 23.098         | 0,59%        |     | 27.950         | 0,60%        |
| Univ. BASILICATA             | 24.392         | 0,64%        | 24.098         | 0,63%        | 23.687         | 0,60%        |     | 24.157         | 0,52%        |
| Univ. BERGAMO                | 21.750         | 0,57%        | 21.392         | 0,55%        | 21.533         | 0,55%        |     | 20.150         | 0,43%        |
| Univ. BOLOGNA                | 210.805        | 5,56%        | 213.539        | 5,54%        | 217.782        | 5,55%        |     | 248.783        | 5,31%        |
| Univ. BRESCIA                | 40.411         | 1,06%        | 40.333         | 1,05%        | 40.681         | 1,04%        |     | 39.193         | 0,84%        |
| Univ. CAGLIARI               | 70.079         | 1,85%        | 71.613         | 1,86%        | 74.529         | 1,90%        |     | 96.782         | 2,07%        |
| Univ. della CALABRIA         | 59.414         | 1,57%        | 60.334         | 1,56%        | 60.642         | 1,55%        |     | 60.088         | 1,28%        |
| Univ. CAMERINO               | 21.169         | 0,56%        | 20.971         | 0,54%        | 20.706         | 0,53%        |     | 24.166         | 0,52%        |
| Univ. CASSINO                | 23.010         | 0,61%        | 23.409         | 0,61%        | 23.249         | 0,59%        |     | 24.018         | 0,51%        |
| Univ. CATANIA                | 92.773         | 2,44%        | 95.073         | 2,47%        | 97.016         | 2,47%        |     | 129.283        | 2,76%        |
| Univ. CATANZARO              | 15.958         | 0,42%        | 15.677         | 0,41%        | 15.259         | 0,39%        |     | 13.156         | 0,28%        |
| Univ. CHIETI-PESCARA         | 43.937         | 1,16%        | 43.890         | 1,14%        | 44.256         | 1,13%        |     | 47.155         | 1,01%        |
| Univ. FERRARA                | 44.219         | 1,17%        | 45.832         | 1,19%        | 46.154         | 1,18%        |     | 50.657         | 1,08%        |
| <b>Univ. FIRENZE</b>         | <b>127.091</b> | <b>3,35%</b> | <b>130.579</b> | <b>3,39%</b> | <b>133.585</b> | <b>3,41%</b> |     | <b>181.556</b> | <b>3,88%</b> |
| Univ. FOGGIA                 | 25.279         | 0,67%        | 25.483         | 0,66%        | 25.503         | 0,65%        |     | 24.082         | 0,51%        |
| Univ. GENOVA                 | 99.858         | 2,63%        | 101.830        | 2,64%        | 104.796        | 2,67%        |     | 130.808        | 2,79%        |
| INSUBRIA                     | 25.888         | 0,68%        | 25.483         | 0,66%        | 26.543         | 0,68%        |     | 26.121         | 0,56%        |
| Univ. L'AQUILA               | 41.676         | 1,10%        | 42.151         | 1,09%        | 42.828         | 1,09%        |     | 49.828         | 1,06%        |
| Univ. LECCE                  | 47.349         | 1,25%        | 47.993         | 1,24%        | 47.966         | 1,22%        |     | 53.311         | 1,14%        |
| Univ. MACERATA               | 21.341         | 0,56%        | 21.570         | 0,56%        | 21.674         | 0,55%        |     | 23.617         | 0,50%        |
| Univ. MESSINA                | 84.491         | 2,23%        | 87.337         | 2,27%        | 89.587         | 2,28%        |     | 122.583        | 2,62%        |
| Univ. MILANO                 | 151.698        | 4,00%        | 152.992        | 3,97%        | 154.617        | 3,94%        |     | 186.264        | 3,98%        |
| Univ. MILANO-BICOCCA         | 61.585         | 1,62%        | 61.291         | 1,59%        | 62.070         | 1,58%        |     | 59.343         | 1,27%        |
| Politecnico MILANO           | 95.571         | 2,52%        | 96.231         | 2,50%        | 93.835         | 2,39%        |     | 98.542         | 2,10%        |
| Univ. MODENA e R. E.         | 58.048         | 1,53%        | 58.744         | 1,52%        | 59.407         | 1,51%        |     | 64.870         | 1,38%        |
| Univ. MOLISE                 | 20.374         | 0,54%        | 20.347         | 0,53%        | 20.491         | 0,52%        |     | 19.993         | 0,43%        |
| Univ. NAPOLI                 | 186.409        | 4,91%        | 193.318        | 5,01%        | 198.851        | 5,07%        |     | 285.692        | 6,10%        |
| Ila Univ. NAPOLI             | 82.044         | 2,16%        | 84.089         | 2,18%        | 85.449         | 2,18%        |     | 102.659        | 2,19%        |
| "Parthenope" NAPOLI          | 22.148         | 0,58%        | 22.030         | 0,57%        | 21.717         | 0,55%        |     | 20.654         | 0,44%        |
| "L'Orientale" NAPOLI         | 15.458         | 0,41%        | 15.692         | 0,41%        | 16.338         | 0,42%        |     | 24.914         | 0,53%        |
| Univ. PADOVA                 | 163.840        | 4,32%        | 163.897        | 4,25%        | 163.924        | 4,18%        |     | 188.447        | 4,02%        |
| Univ. PALERMO                | 122.090        | 3,22%        | 125.388        | 3,25%        | 128.262        | 3,27%        |     | 171.405        | 3,66%        |
| Univ. PARMA                  | 69.999         | 1,84%        | 70.662         | 1,83%        | 72.193         | 1,84%        |     | 87.878         | 1,88%        |
| Univ. PAVIA                  | 70.262         | 1,85%        | 72.519         | 1,88%        | 74.534         | 1,90%        |     | 89.441         | 1,91%        |
| Univ. PERUGIA                | 80.381         | 2,12%        | 81.839         | 2,12%        | 84.038         | 2,14%        |     | 102.348        | 2,18%        |
| PIEMONTE Orientale           | 27.153         | 0,72%        | 27.428         | 0,71%        | 28.149         | 0,72%        |     | 27.849         | 0,59%        |
| Univ. PISA                   | 116.859        | 3,08%        | 117.605        | 3,05%        | 119.259        | 3,04%        |     | 150.229        | 3,21%        |
| Univ. MEDITERRANEA           | 18.715         | 0,49%        | 18.602         | 0,48%        | 18.605         | 0,47%        |     | 20.252         | 0,43%        |
| ROMA "La Sapienza"           | 289.534        | 7,63%        | 295.765        | 7,67%        | 305.214        | 7,78%        |     | 403.968        | 8,62%        |
| ROMA Tor Vergata             | 93.716         | 2,47%        | 95.466         | 2,48%        | 97.863         | 2,49%        |     | 99.871         | 2,13%        |
| Univ. ROMA TRE               | 62.125         | 1,64%        | 63.642         | 1,65%        | 64.922         | 1,66%        |     | 69.208         | 1,48%        |
| Univ. SALERNO                | 68.342         | 1,80%        | 68.522         | 1,78%        | 69.323         | 1,77%        |     | 70.806         | 1,51%        |
| Univ. SANNIO (BN)            | 14.246         | 0,38%        | 14.078         | 0,37%        | 13.833         | 0,35%        |     | 11.996         | 0,26%        |
| Univ. SASSARI                | 44.421         | 1,17%        | 46.202         | 1,20%        | 47.967         | 1,22%        |     | 56.030         | 1,20%        |
| Univ. SIENA                  | 64.789         | 1,71%        | 65.620         | 1,70%        | 66.795         | 1,70%        |     | 91.205         | 1,95%        |
| Univ. TERAMO                 | 16.145         | 0,43%        | 16.230         | 0,42%        | 16.281         | 0,42%        |     | 17.564         | 0,37%        |
| Univ. TORINO                 | 144.005        | 3,79%        | 146.538        | 3,80%        | 149.584        | 3,81%        |     | 170.843        | 3,65%        |
| Politecnico TORINO           | 64.334         | 1,70%        | 64.382         | 1,67%        | 64.172         | 1,64%        |     | 70.112         | 1,50%        |
| Univ. TRIESTE                | 51.613         | 1,36%        | 53.937         | 1,40%        | 55.548         | 1,42%        |     | 74.971         | 1,60%        |
| Univ. TUSCIA                 | 23.435         | 0,62%        | 23.576         | 0,61%        | 23.807         | 0,61%        |     | 26.157         | 0,56%        |
| Univ. UDINE                  | 47.515         | 1,25%        | 47.524         | 1,23%        | 48.983         | 1,25%        |     | 53.334         | 1,14%        |
| Univ. URBINO                 | 26.408         | 0,70%        | 27.223         | 0,71%        | 27.773         | 0,71%        |     | 34.851         | 0,74%        |
| Univ. VENEZIA                | 40.617         | 1,07%        | 41.216         | 1,07%        | 41.600         | 1,06%        |     | 46.324         | 0,99%        |
| IUAV - VENEZIA               | 14.192         | 0,37%        | 14.557         | 0,38%        | 14.989         | 0,38%        |     | 19.172         | 0,41%        |
| Univ. VERONA                 | 52.908         | 1,39%        | 53.755         | 1,39%        | 54.486         | 1,39%        |     | 59.477         | 1,27%        |
| Totale Atenei costo standard | 3.794.779      | 100,00%      | 3.855.216      | 100,00%      | 3.922.754      | 100,00%      |     | 4.685.294      | 100,00%      |

Dai dati riportati risulta non soltanto una costante diminuzione degli assegni fissi del nostro ateneo (nel 2017 pari a circa 127,9 milioni, ossia il 3,35% del sistema) ma anche un quasi sostanziale allineamento dell'incidenza del costo del personale dell'ateneo con la percentuale di costo standard su base nazionale (pari al 3,3% nel 2017). Questo dato di sintesi testimonia la sostenibilità predittiva del costo del personale dell'Università di Firenze, in particolare per quanto concerne gli assegni fissi. Infatti,

l'attuale quota di personale, anche in termini di "teste" oltre che di monte stipendi, appare allineata al parametro del costo standard che a regime rappresenterà il driver principale del finanziamento statale agli atenei in quota base. Inoltre, se si considera che gli assegni fissi fiorentini pesavano per quasi il 3,9% del totale nazionale nel 2008, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso che consente di guardare con serenità al futuro nonostante la ripresa, a totale carico degli atenei, del meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali a partire dal 1° gennaio 2016.

Rispetto al consuntivo 2016 emerge come nel corso del 2017 la voce B) VIII "Costi del personale" si sia ridotta, principalmente a causa del diverso trattamento riservato all'IRAP per uniformarsi alle indicazioni contenute nel MTO del MIUR. Tale costo, pari complessivamente a circa 13 milioni, è stato previsto nei conti relativi alle imposte correnti sul reddito dell'esercizio.

### Evoluzione del personale

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 31/12/2008 e il 31/12/2017 (fonte ministeriale) evidenziando, al contempo, le incidenze sui totali nazionali di professori ordinari e associati e ricercatori:

| ANNO            | 2008  | 2008  | 2008   | ... | 2015  | 2015  | 2015  | 2016  | 2016  | 2016  | 2017  | 2017  | 2017  |
|-----------------|-------|-------|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Personale ruolo | UNIFI | ITA   | %      |     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     |
| PO              | 761   | 18228 | 4,17%  |     | 440   | 12127 | 3,63% | 404   | 12158 | 3,32% | 389   | 12018 | 3,24% |
| PA              | 679   | 17549 | 3,87%  |     | 708   | 19074 | 3,71% | 707   | 18945 | 3,73% | 697   | 19082 | 3,65% |
| RU              | 739   | 24492 | 3,02%  |     | 385   | 16579 | 2,32% | 385   | 15211 | 2,53% | 343   | 13900 | 2,47% |
| tot.            | 2179  | 60269 | 3,62%  |     | 1533  | 47780 | 3,21% | 1496  | 46314 | 3,23% | 1429  | 45000 | 3,18% |
|                 |       |       |        |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ANNO            | 2008  | 2008  | 2008   | ... | 2015  | 2015  | 2015  | 2016  | 2016  | 2016  | 2017  | 2017  | 2017  |
| Personale TD    | UNIFI | ITA   | %      |     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     |
| RTD B L. 240/10 | 0     | 0     |        |     | 34    | 651   | 5,22% | 73    | 1820  | 4,01% | 85    | 2314  | 3,67% |
| RTD A L. 240/10 | 0     | 0     |        |     | 100   | 2414  | 4,14% | 120   | 2635  | 4,55% | 134   | 3045  | 4,40% |
| RTD A L. 230/05 | 105   | 304   | 34,54% |     | 1     | 191   | 0,52% | 0     | 158   | 0,00% | 0     | 17    | 0,00% |
| tot.            | 105   | 304   | 34,54% |     | 135   | 3256  | 4,15% | 193   | 4613  | 4,18% | 219   | 5376  | 4,07% |
|                 |       |       |        |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ANNO            | 2008  | 2008  | 2008   | ... | 2015  | 2015  | 2015  | 2016  | 2016  | 2016  | 2017  | 2017  | 2017  |
| Personale tutto | UNIFI | ITA   | %      |     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     | UNIFI | ITA   | %     |
| PO+PA           | 1440  | 35777 | 4,02%  |     | 1148  | 31201 | 3,68% | 1111  | 31103 | 3,57% | 1086  | 31100 | 3,49% |
| RU+RTD          | 844   | 24796 | 3,40%  |     | 520   | 19835 | 2,62% | 578   | 19824 | 2,92% | 562   | 19276 | 2,92% |
| tot.            | 2284  | 60573 | 3,77%  |     | 1668  | 51036 | 3,27% | 1689  | 50927 | 3,32% | 1648  | 50376 | 3,27% |

Dall'analisi emerge come nel corso dell'ultimo decennio siano state corrette una serie di criticità nella struttura del personale dell'Ateneo che avevano condotto ad una sostanziale insostenibilità degli oneri del personale. In particolare, si è ridimensionato il peso dei professori ordinari di Firenze sul totale nazionale dei professori di prima fascia (dal 4,17% del 2008 al 3,24% del 2017, ma già risalito al 3,35% nell'aprile 2018). Peraltro, considerando un peso dell'ateneo fiorentino sul FFO nazionale a regime di circa il 3,35%, applicando tale percentuale al numero di ordinari attuali del sistema universitario italiano, si ricava una numerosità sostenibile a regime di circa 400 ordinari. È altresì evidente come tale soglia vada intesa in senso flessibile poiché il numero dei professori ordinari italiani potrebbe aumentare nei prossimi mesi con l'avvicinarsi delle scadenze delle prime ASN (tornata 2012), con lo sblocco del turnover e con l'incremento, seppur minimo e totalmente vincolato, che il FFO avrà nel corso del 2018. È invece decisamente elevata, rispetto al contesto nazionale, la numerosità attuale dei professori associati e dei RTD sia di tipo b) ma soprattutto di tipo a) dell'Università di Firenze che è soltanto parzialmente compensata dalla bassa numerosità dei ricercatori a tempo indeterminato.

Stante l'obiettivo strategico deliberato dagli organi di ateneo, di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore fra 1650 e 1700 unità (con l'aggiunta dei reclutamenti all'interno dei progetti dei 9 dipartimenti di eccellenza) e di circa 1500-1550 unità di personale TA, CEL e dirigente, si evidenzia una buona sostenibilità prospettica degli oneri stipendiali. Tale sostenibilità prospettica è confermata dall'incidenza degli assegni fissi fiorentini sul totale degli assegni fissi degli atenei che concorrono al costo standard (prima tabella del presente paragrafo), soprattutto se confrontata con l'incidenza degli studenti regolari sul totale nazionale.

Come già evidenziato nella relazione sulla gestione del bilancio 2016, dal 2008 al 2015 l'effetto congiunto di:

- blocco di classi, scatti e adeguamenti stipendiali per professori e ricercatori;
- mancato impiego di tutti i punti organico a disposizione per il reclutamento di nuovo personale docente e ricercatore;
- blocco della contrattazione collettiva per il personale tecnico amministrativo;

ha determinato una notevole diminuzione degli oneri stipendiali a carico del bilancio.

Con la ripresa della dinamica degli incrementi stipendiali legata al ripristino di meccanismi quali scatti, classi, adeguamenti al costo della vita (cosiddetto DPCM) e rinnovi contrattuali per il personale tecnico amministrativo a decorrere dal 1° gennaio 2016, il costo del personale sarà inevitabilmente destinato a crescere a parità di unità e di ruoli nei prossimi anni.

I significativi scostamenti (circa 6 milioni complessivi al netto della dinamica dell'IRAP) del costo del personale fra budget e consuntivo 2017 trovano spiegazione, oltre che in quanto appena riportato:

- nelle difficoltà di prevedere con puntualità la totalità delle cessazioni, tenuto conto che ai pensionamenti per limiti di età si sommano le dimissioni volontarie - che in questi anni hanno avuto un'incidenza significativa;
- il mancato ripristino degli adeguamenti stipendiali al costo della vita per il personale docente e ricercatore (c.d. DPCM) che nel preventivo era stimato nell'1,5% del rispettivo costo;
- nel posticipo delle prese di servizio programmate legate ai tempi delle procedure valutative, in particolare per quanto attiene il personale tecnico amministrativo (per il personale docente tale dinamica è sostanzialmente nulla avendo posticipato le prese di servizio al 1° gennaio dell'anno successivo ai bandi effettuati).

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

A tale andamento si aggiunge la variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nelle numerosità del personale TA, CEL e dirigente qui sotto riportata:



| EVOLUZIONE DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO ANNO 2017                 |                                     |            |                                   |            |                                   |                                     |
|---|-------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Ruolo   | Personale in servizio al 31/12/2016 | Cessazioni | Cessazioni per passaggio di ruolo | Assunzioni | Assunzioni per passaggio di ruolo | Personale in servizio al 31/12/2017 |
| Dirigenti (***)   | 7                                   |            |                                   |            |                                   | 7                                   |
| C.E.L.  | 78                                  | 3          |                                   | 2          |                                   | 77                                  |
| Personale tecnico amministrativo  | 1471                                | 67         | 6                                 | 53         | 6                                 | 1457                                |
| <b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (****)</b> | <b>1556</b>                         | <b>70</b>  | <b>6</b>                          | <b>55</b>  | <b>6</b>                          | <b>1541</b>                         |

## 5. Politiche di accantonamento e risultato d'esercizio

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31.12.2017 in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Come noto, sia nel passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica avvenuto il 1° gennaio 2014, sia attraverso i consuntivi 2014 e 2015, l'ateneo aveva effettuato una serie di politiche di accantonamento a fondi rischi ed oneri (e dunque a monte della determinazione del risultato dell'esercizio) che, alla luce delle indicazioni contenute nel MTO del MIUR, dovevano essere opportunamente corrette, anche in considerazione della possibilità di costituire, a valle del processo di determinazione degli utili, fondi vincolati all'interno del patrimonio netto per il raggiungimento di finalità specifiche.

È opportuno precisare che i fondi rischi e oneri sono frutto di accantonamenti da utili lordi per far fronte ad eventi futuri negativi che presentano incertezze circa la data o l'entità della relativa uscita monetaria (fondi oneri) o relativamente alla possibilità che l'evento accada (fondi rischi). Sia per i fondi oneri che per i fondi rischi, gli accantonamenti devono essere effettuati nel rispetto del principio della competenza economica, ossia con riferimento a costi effettivamente maturati nell'esercizio appena concluso che avranno manifestazione finanziaria (uscita) in quello futuro o in altri ancora successivi. Al contrario, in passato il nostro ateneo ha talvolta generato dei fondi rischi e oneri che avevano la caratteristica di coprire costi non di competenza. Per correggere tale dinamica si è ritenuto opportuno rettificare circa 35 milioni di fondi rischi e oneri preesistenti nel 2016 (in particolare: fondo oneri pluriennali piano strategico, fondo spese per edilizia, fondo assegni di ricerca e, in quota parte, fondo dottorato di ricerca, fondo per obbligazioni di ricerca in finanziaria, fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria, fondo per obbligazioni didattiche assunte in finanziaria) e circa 24 milioni di euro nel 2017 (in particolare: fondo oneri per disabili, fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria, fondo obbligazioni personale in finanziaria, fondo dottorato di ricerca). Tale correzione è avvenuta stornando i citati fondi rischi ed oneri agli "altri proventi e ricavi diversi" del conto economico, così come previsto dal principio contabile dell'Organismo Italiano di Contabilità-OIC n. 31, contribuendo in maniera determinante agli utili d'esercizio 2016 e 2017. La riduzione complessiva dei fondi rischi e oneri, considerando sia gli storni sia gli effettivi utilizzi nel biennio 2016-17 e conteggiati comunque i nuovi accantonamenti effettuati, è stata di circa 82 milioni di euro (dai circa 122 milioni del 2015 ai

circa 40 milioni del 2017). Questa operazione di riallineamento contabile alle previsioni del MTO del MIUR si può considerare sostanzialmente conclusa con l'esercizio 2017 (per i dettagli si veda la tabella successiva).

| Descrizione                                   | valore 31.12.2016 | movimenti          | valore 31.12.2017 |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|
| Fondo rinnovi contrattuali personale TA       | 240.391           | 662.372            | 902.763           |
| Fondo rinnovi contrattuali dirigenti          | 4.097             | 9.925              | 14.022            |
| Fondo rischi su crediti                       | 8.560.344         | -863.936           | 7.696.408         |
| Fondo rischi per ricorsi in atto              | 5.447.563         | -628.482           | 4.819.081         |
| Fondo oneri futuri                            | 3.159.544         | -605.901           | 2.553.643         |
| Fondo spese per ricerca                       | 9.431.883         | -2.904.318         | 6.527.565         |
| Fondo spese per didattica                     | 6.766.080         | -1.122.708         | 5.643.372         |
| Fondo incentivo progettazione                 | 1.064.039         | 85.873             | 1.149.912         |
| Fondo per oneri scuole di specializzazione    | 571.271           | -84.865            | 486.406           |
| Fondo oneri per personale docente             | 1.081.927         | 96.047             | 1.177.974         |
| Fondo oneri per disabili                      | 865.262           | -865.262           |                   |
| Fondo programmazione triennale 2013/15        | 2.376.867         | -1.312.775         | 1.064.092         |
| Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria | 1.018.095         | -1.018.095         |                   |
| Fondo per incassi non identificati            | 48.758            |                    | 48.758            |
| Fondo obbligazioni personale in finanziaria   | 16.835.567        | -16.236.349        | 599.218           |
| Fondo oneri per il personale                  | 2.904.471         | 515.490            | 3.419.961         |
| Fondo dottorato di ricerca                    | 6.000.000         | -6.000.000         | -                 |
| Fondo rischi da rendicontazione               | 2.138.456         |                    | 2.138.456         |
| Fondo oneri finanziamento                     | 4.083.565         | -2.229.780         | 1.853.785         |
| <b>Totali</b>                                 | <b>72.598.180</b> | <b>-32.502.764</b> | <b>40.095.416</b> |

Si noti che a differenza dei fondi rischi ed oneri, i fondi vincolati del patrimonio netto hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza, poiché sono generati da ricchezza realizzata nel passato.

Con riferimento all'utile d'esercizio 2017, pari a circa 41,8 milioni di euro, si propone la sua destinazione, attraverso opportuna delibera del Consiglio di Amministrazione, secondo la seguente articolazione:

- 20 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2018 in aggiunta ai 31 milioni già stanziati nel 2016 (le regole ministeriali rendono opportuno dotarsi di un fondo vincolato del patrimonio netto capace di coprire integralmente gli investimenti del piano edilizio);
- 15 milioni di euro per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere in aggiunta ai 10,5 già stanziati nel 2016;
- 6,8 milioni circa a patrimonio libero e non vincolato.

La natura delle varie tipologie di fondi e le motivazioni delle loro movimentazioni risultano analiticamente illustrate all'interno della nota integrativa.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

Stato Patrimoniale al 31/12/2017

## Stato Patrimoniale al 31/12/2017

| <b>ATTIVO</b>  |                         | <b>PASSIVO</b>  |                         |
|--|-------------------------|---|-------------------------|
| <b><u>A) IMMOBILIZZAZIONI</u></b>  |                         | <b><u>A) PATRIMONIO NETTO</u></b>   |                         |
| <b>I IMMATERIALI</b>   |                         | I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO   | 685.254.277,44          |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | -                       | II PATRIMONIO VINCOLATO   |                         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 26.480,43               | 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     |                         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 1.321,39                | 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 78.392.167,07           |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | -                       | 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) |                         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 3.577.410,56            | <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>  | <b>78.392.167,07</b>    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>3.605.212,38</b>     | III PATRIMONIO NON VINCOLATO  |                         |
| <b>II MATERIALI</b>  |                         | 1) Risultato gestionale esercizio   | 41.848.774,99           |
| 1) Terreni e fabbricati  | 273.564.305,73          | 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                   | 16.374.757,63           |
| 2) Impianti e attrezzature   | 2.572.840,66            | 3) Riserve statutarie   |                         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 15.376.831,42           | <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                    | <b>58.223.532,62</b>    |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 523.359.300,95          | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>  | <b>821.869.977,13</b>   |
| 5) Mobili e arredi   | 2.066.495,78            | <b><u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u></b>                                |                         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 10.067.313,02           | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                               | <b>40.095.417,24</b>    |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 2.955.955,84            | <b><u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</u></b>       | <b>1.831.840,28</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>829.963.043,40</b>   | <b><u>D) DEBITI</u></b>   |                         |
| <b>III FINANZIARIE</b>   | 7.054.567,73            | 1) Mutui e Debiti verso banche  | 64.619.123,26           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>7.054.567,73</b>     | 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                     | 116.268,61              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>840.622.823,51</b>   | 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                               | 123.697,43              |
| <b><u>B) ATTIVO CIRCOLANTE</u></b>                                       |                         | 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                              | 1.506,00                |
| <b>I RIMANENZE</b>   |                         | 5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali         |                         |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                         | 6) Debiti verso Università  | 603.192,11              |
| <b>II CREDITI</b>  |                         | 7) Debiti verso studenti  | 383.000,50              |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                   | 22.229.050,21           | 8) Acconti  |                         |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                             | 9.246.315,27            | 9) Debiti verso fornitori   | 22.964.676,49           |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                            | 2.455.937,93            | 10) Debiti verso dipendenti   | 137.196,28              |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali       | 2.814.100,92            | 11) Debiti verso società o enti controllati                               |                         |
| 5) Crediti verso Università  | 686.312,00              | 12) Altri debiti  | 3.178.329,20            |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                         | 458.567,40              | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>  | <b>92.126.989,88</b>    |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                             |                         | <b><u>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u></b> |                         |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 9.358.107,42            | e1) Risconti per progetti e ricerche in corso                             | 158.187.735,39          |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 19.145.780,40           | e2) Contributi agli investimenti  | 61.033.942,97           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>66.394.171,55</b>    | e3) Altri ratei e risconti passivi  | 13.951.510,17           |
| <b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  |                         |   |                         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                       |                         |   |                         |
| <b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  |                         |   |                         |
| 1) Depositi bancari e postali  | 265.667.131,29          |   |                         |
| 2) Denaro e valori in cassa  | -                       |   |                         |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>                                      | <b>265.667.131,29</b>   |   |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                                      | <b>332.061.302,84</b>   |   |                         |
| <b><u>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</u></b>                                |                         |   |                         |
| c1) Ratei per progetti e ricerche in corso                               | 15.430.518,47           |   |                         |
| c2) Altri ratei e risconti attivi  | 982.768,24              |   |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.189.097.413,06</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>1.189.097.413,06</b> |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>  | 248.409.823,80          | <i>Conti d'ordine del passivo</i>   | 248.409.823,80          |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Conto Economico al 31/12/2017

**Conto Economico al 31/12/2017****A) PROVENTI OPERATIVI**

|   |                      |
|---|----------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 69.480.063,95        |
| 1) Proventi per la didattica  | 59.182.466,94        |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 10.297.597,01        |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 0,00                 |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 296.609.722,01       |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 260.832.097,84       |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 9.315.180,25         |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 2.609.959,40         |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                             | 11.326.954,93        |
| 5) Contributi da Università   | 1.371.379,04         |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 50.816,68            |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 11.103.333,87        |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | 0,00                 |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | 0,00                 |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 95.684.220,80        |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | 0,00                 |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | 0,00                 |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | 461.774.006,76       |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                      |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 244.782.382,11       |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 186.279.899,05       |
| a) docenti/ricercatori  | 146.657.787,77       |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.238.276,14        |
| c) docenti a contratto  | 899.910,61           |
| d) esperti linguistici  | 3.177.230,04         |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.713.450,89         |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 805.982,25           |
| g) missioni e rimborso spese  | 4.787.261,35         |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.502.483,06        |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 110.447.077,34       |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 35.407.836,45        |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                 |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 540.252,70           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 8.655.471,66         |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.962.874,31         |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                 |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.204.643,54         |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 45.370.653,23        |
| 9) Acquisto altri materiali   | 1.902.761,30         |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                 |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.985.860,26         |
| 12) Altri costi   | 10.416.723,89        |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 16.035.707,77        |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 116.901,48           |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 14.959.675,75        |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 959.130,54           |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                 |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 6.421.455,59         |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 27.278.586,72        |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | 404.965.209,53       |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | 56.808.797,23        |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -2.234.767,20        |
| 1) Proventi finanziari  | 420,11               |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.229.780,14        |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -5.407,17            |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | 0,00                 |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                 |
| 2) Svalutazioni   | 0,00                 |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | 917.361,74           |
| 1) Proventi   | 973.501,03           |
| 2) Oneri  | -56.139,29           |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | 13.642.616,78        |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>41.848.774,99</b> |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Rendiconto Finanziario al 31/12/2017

## Rendiconto Finanziario al 31/12/2017

|   |                      |                       |
|---|----------------------|-----------------------|
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                  |                      | <b>36.377.591,57</b>  |
| RISULTATO NETTO   | <b>41.848.774,99</b> |                       |
| <i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>                               |                      |                       |
| AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI   | 16.035.707,77        |                       |
| VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)   | - 32.522.354,67      |                       |
| VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)  | - 76.920,79          |                       |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)  | - 1.800.663,63       |                       |
| VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)   | 12.972.018,16        |                       |
| VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)  | 3.680.297,52         |                       |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b> |                      | <b>5.637.246,71</b>   |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI  | 4.570.155,93         |                       |
| AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI   | 1.067.090,78         |                       |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>   |                      | <b>42.014.838,28</b>  |
| <b>INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>  |                      | <b>-15.746.401,34</b> |
| -MATERIALI  | -15.318.386,11       |                       |
| -IMMATERIALI  | -428.015,23          |                       |
| -FINANZIARIE  |                      |                       |
| <b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>   |                      | <b>-</b>              |
| -MATERIALI  |                      |                       |
| -IMMATERIALI  |                      |                       |
| -FINANZIARIE  |                      |                       |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>             |                      | <b>-15.746.401,34</b> |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>   |                      |                       |
| VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE  | -4.770.701,74        |                       |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                            |                      | <b>-4.770.701,74</b>  |
| <b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                   |                      | <b>21.497.735,20</b>  |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE   | 244.169.396,09       |                       |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE   | 265.667.131,29       |                       |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>  |                      | <b>21.497.735,20</b>  |





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Nota integrativa



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2017

## NOTA INTEGRATIVA

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Premessa</b>   | <b>2</b>  |
| <b>Criteri di valutazione</b>   | <b>3</b>  |
| <b>Analisi delle voci di stato patrimoniale</b>                                     | <b>9</b>  |
| <b>Analisi delle voci del conto economico</b>                                       | <b>30</b> |
| <b>Budget economico di previsione 2017 – conto economico 2017: una comparazione</b> | <b>56</b> |
| <b>Indicatore tempestività pagamenti e rispetto limiti normativi</b>                | <b>60</b> |
| <b>Programmazione flussi di cassa</b>   | <b>61</b> |

## **PREMESSA**

Il presente bilancio è redatto secondo quanto stabilito dal Decreto interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*, dalla versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR, con D.D. 1841/2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del suddetto Decreto interministeriale, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tale decreto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto dei principi generali precedentemente indicati. In particolare, tali valutazioni sono state ispirate alla prudenza e alla rappresentazione quanto più possibile veritiera e corretta delle poste patrimoniali e della situazione economico-finanziaria al fine di garantire la significatività del patrimonio netto.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio e di seguito riportati sono aderenti alle disposizioni previste dall'art. 4 del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 2014, alle indicazioni del Manuale Tecnico-Operativo previsto dall'art. 8 del suddetto decreto e, ove compatibili, alla disciplina dell'art. 2426 del Codice Civile.

### ***Immobilizzazioni***

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, deve essere iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione in Nota Integrativa. Il minore valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

Le aliquote di ammortamento sono in linea con quelle previste dal Manuale tecnico operativo di contabilità.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                      | <b>% amm.to</b> |
|--|-----------------|
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 20              |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 20              |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 20              |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 0               |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 3- 20           |

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), ai quali è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- \* le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- \* nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica a pieno l'ammortamento integrale nell'esercizio.

Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il relativo bene deve essere adeguatamente valorizzato e contabilizzato in base a quanto indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

| <b>Immobilizzazioni materiali</b>                              | <b>% amm.to</b> |
|--|-----------------|
| 1) Terreni e fabbricati  | 3               |
| 2) Impianti e attrezzature                                     | 33 - 15         |
| 3) Attrezzature scientifiche                                   | 33 - 15         |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 0               |
| 5) Mobili e arredi   | 12              |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                         | 0               |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                            | 15-20           |

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in enti controllati e collegati, secondo quanto riportato nel principio contabile OIC n. 21, possono essere valutate sia con il metodo del costo appena descritto, sia con quello del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del Codice Civile.

### ***Rimanenze***

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

### ***Crediti***

Sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzazione. È stato stanziato allo scopo un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

### ***Attività finanziarie***

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

### ***Disponibilità liquide***

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro, ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### ***Ratei e Risconti attivi***

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma per una parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per le commesse pluriennali la valutazione avviene al costo, per cui i proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo.

### ***Patrimonio Netto***

Il valore del Patrimonio netto è dato dalla differenza fra il totale delle attività e delle passività. Esso si articola in:

- Fondo di dotazione, così come determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale di apertura in contabilità economica al 1 Gennaio 2014;
- Patrimonio vincolato da terzi, per legge o per decisione degli organi di governo;
- Patrimonio non vincolato, rappresentato dai risultati della gestione dell'anno, degli anni precedenti e dalle destinazioni di risultato a riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

### ***Fondo TFR***

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

### ***Debiti***

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### ***Ratei e Risconti passivi***

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma in parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nei risconti passivi si trovano i proventi (contributi, ricavi) su progetti di ricerca finanziati da enti esterni all'Ateneo (UE, MIUR, Regioni, Privati, ecc.) di durata pluriennale, non ancora ultimati e quindi in parte di competenza degli esercizi successivi. Nella stessa voce sono presenti anche risconti passivi riferiti a progetti non conclusi con finalità diverse da quelle prima esplicitate, quali didattica, formazione specialistica finanziati da enti pubblici e privati.

### ***Operazioni fuori bilancio***

L'Ateneo non ha posto in essere operazioni di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

### ***Costi e Ricavi***

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio. I costi e gli oneri sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria.



I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per cassa in deroga al principio di competenza, per cui determinano componenti positive al momento della riscossione.

### ***Contributi***

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

### ***Imposte Sul Reddito***

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una previsione, sempre ispirata al criterio generale della prudenza, dell'onere fiscale corrente, in relazione alle norme tributarie in vigore.

### ***Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi***

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

**ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE**

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2017 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2016. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014.

**ATTIVITA'****A. Immobilizzazioni****A.I Immateriali**

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 3.294.098,63      |
| Saldo al 31.12.2017 | 3.605.212,38      |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>311.113,75</b> |

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

| Descrizione                                     | Valore netto al 01.01.2017 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | -                          | -                    | -                    | -                      | -                          |
| Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno | 21.743,62                  | 24.873,36            | 29,40                | 20.107,15              | 26.480,43                  |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili   | 1.585,89                   | 18.300,00            | 18.300,00            | 264,50                 | 1.321,39                   |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | -                          | -                    | -                    | -                      | -                          |
| Altre immobilizzazioni immateriali              | 3.270.769,12               | 403.171,27           | -                    | 96.529,83              | 3.577.410,56               |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>      | <b>3.294.098,63</b>        | <b>446.344,63</b>    | <b>18.329,40</b>     | <b>116.901,48</b>      | <b>3.605.212,38</b>        |

*A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo*

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

*A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno*

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto

Economico. L'incremento è dovuto ad una licenza software sviluppata da parte del Dipartimento di Ingegneria Industriale.

*A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*

La voce non è stata movimentata.

*A.I.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti*

Nella voce sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

*A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) conclusi nel corso dell'esercizio.

**A.II Immobilizzazioni materiali**

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 829.604.333,04    |
| Saldo al 31.12.2017 | 829.963.043,40    |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>358.710,36</b> |

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

| Descrizione   | Valore netto al 01.01.2017 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammortamenti esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| Terreni e fabbricati  | 276.999.185,72             | 6.623.728,74         | 3.661.293,96         | 6.397.314,77           | 273.564.305,73             |
| Impianti e attrezzature                                     | 2.617.996,37               | 275.219,86           | 434,71               | 319.940,86             | 2.572.840,66               |
| Attrezzature scientifiche                                   | 13.233.998,21              | 6.639.355,20         | 4.494,35             | 4.492.027,64           | 15.376.831,42              |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 523.354.600,95             | 4.700,00             | -                    | -                      | 523.359.300,95             |
| Mobili e arredi   | 2.567.358,97               | 600.548,56           | 1.223,94             | 1.100.187,81           | 2.066.495,78               |
| Automezzi   | 60.306,57                  | 17.541,35            | -                    | 32.141,72              | 45.706,20                  |
| Macchine e attrezzature informatiche                        | 2.968.855,02               | 2.310.973,33         | 20.146,73            | 2.542.377,79           | 2.717.303,83               |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                         | 7.637.997,53               | 2.429.315,49         | -                    | -                      | 10.067.313,02              |
| Altri beni  | 164.033,70                 | 105.304,09           | 706,82               | 75.685,16              | 192.945,81                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                    | <b>829.604.333,04</b>      | <b>19.006.686,62</b> | <b>3.688.300,51</b>  | <b>14.959.675,75</b>   | <b>829.963.043,40</b>      |

#### *A.II.1 - Terreni e fabbricati*

Nel corso del 2017 l'Ateneo ha concluso l'acquisto di un immobile ubicato nel comune di Calenzano e destinato ad ospitare i laboratori pesanti di Ingegneria. Il costo complessivamente sostenuto, comprensivo di spese notarili, imposta di registro e ipotecaria e catastale è stato pari a 4.665.278,24 euro. Trattandosi di un fabbricato strumentale, tale importo è stato registrato per l'80% nell'inventario dei fabbricati e per il restante 20% in quello dei terreni, conformemente a quanto previsto nel Principio contabile n. 16 punto 52, da applicarsi al caso in esame in base al disposto del "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria" (all 3. D.lgs 118/2011) che ne prevede l'applicabilità in caso di assenza di specifiche disposizioni per gli enti pubblici. Come indicato nella Nota Integrativa al primo Stato Patrimoniale, si è assunto che l'importo di tale riduzione sia pari al 20% del valore dei fabbricati strumentali in analogia con quanto disposto ai fini fiscali dall'art 36 comma 7 del D.L 223/2006.

Sempre nel 2017 è giunta a conclusione la procedura di alienazione a DSU Toscana della residenza universitaria Val di Rose ubicata nel Polo scientifico di Sesto Fiorentino. Il prezzo di vendita è stato di 3.626.020,25 euro, pari al valore iniziale di inventario dell'immobile. Occorre però tenere presente che tra il 2014 e il 2017 si sono resi necessari interventi di manutenzione straordinaria su tale bene per un importo totale pari a € 365.107,74. Alla data del 31/12/2017 il valore residuo del bene, al netto di quanto già ammortizzato, risultava pari a € 3.656.602,48; pertanto l'alienazione ha prodotto una minusvalenza di € 30.582,23.

Gli altri incrementi registrati nell'esercizio 2017 si riferiscono a interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo conclusi al 31.12.2017.

#### *A.II.2 - Impianti e attrezzature*

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.).

#### *A.II.3 - Attrezzature scientifiche*

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

#### *A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali*

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono

ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo d'esercizio.

#### *A.II.5 - Mobili e arredi*

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo.

#### *A.II.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti*

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

#### *A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali*

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio (valore netto al 31.12.2017 pari a € 2.717.303,83), ad automezzi (valore netto al 31.12.2017 pari a € 45.706,20) e ad altri beni (valore netto al 31.12.2016 pari a € 192.945,81). Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento della propria attività istituzionale.

### **A.III - Immobilizzazioni finanziarie**

Saldo al 31.12.2016 8.013.698,27

Saldo al 31.12.2017 7.054.567,73

VARIAZIONE - 959.130,54

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

| Descrizione                                   | Valore al 01.01.2017 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| Partecipazioni in altri enti                  | 246.354,27           | -                    | -                    | 246.354,27                 |
| Titoli  | 1.700.000,00         | -                    | -                    | 1.700.000,00               |
| Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi | 6.067.344,00         | -                    | 959.130,54           | 5.108.213,46               |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>    | <b>8.013.698,27</b>  | <b>-</b>             | <b>959.130,54</b>    | <b>7.054.567,73</b>        |

*A.III.1 - Partecipazioni in altri enti*

Le partecipazioni sono state valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. L'unica eccezione è rappresentata dalla partecipazione totalitaria nell'Azienda Agricola Montepaldi s.r.l che è invece valutata in base al «metodo del patrimonio netto» di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile. L'Azienda ha chiuso l'esercizio 2017 con una perdita pari a 959.130,54 euro che, in considerazione del metodo di valutazione utilizzato, ha determinato un decremento di pari importo del valore della partecipazione detenuta con conseguente sua svalutazione (voce B.X.3 del conto economico).

Di seguito viene riportato l'elenco delle partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2017:

| Ente/Società   | Tipologia               | % capitale posseduta | Partecipazione patrimoniale dell'Università |
|--|-------------------------|----------------------|---|
| INBB - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi  | Consorzio Universitario | 4,34                 | 5.165,00                                    |
| CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare                             | Consorzio Universitario | 2,90                 | 15.494,00                                   |
| CINMPIS - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le metodologie e processi innovativi di sintesi | Consorzio Universitario | 6,66                 | 0,00  |
| CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi                                   | Consorzio Universitario | 5,3                  | 0,00  |
| CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici       | Consorzio Universitario | 4,55                 | 5.165,00                                    |
| INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali             | Consorzio Universitario | 2,04                 | 7.747,00                                    |
| CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni                               | Consorzio Universitario | 2,7                  | 5.164,57                                    |
| Almalaurea   | Consorzio Universitario | 1,77                 | 0,00  |
| Italcertifer - Istituto Italiano di ricerca e di certificazione ferroviaria                          | Società di capitali     | 8,33                 | 40.000,00                                   |
| Uniser S.c.r.l.  | Società di capitali     | 4,76                 | 5.000,00                                    |
| Consorzio MIDRA - Multidisciplinary institute for Development Research and Applications              | Consorzio               | 33,33                | 0,00  |
| Il Giardino di Archimede   | Consorzio               | 12,5                 | 0,00  |
| ICAD - International Consortium for Advanced Design  | Consorzio               | 35                   | 0,00  |
| Fondazione Toscana Life sciences   | Fondazione              | 0                    | 20.000,00                                   |
| D.I.T.N.E. - Distretto Tecnologico Nazionale sull'energia  | Società di capitali     | 3,85                 | 10.000,00                                   |
| Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino   | Fondazione              | 0                    | 0,00  |
| Fondazione Prato Ricerche  | Fondazione              | 0                    | 0,00  |
| Associazione Water Right Foundation  | Associazione            | 0                    | 0,00  |
| Associazione Centro di Ricerca, Documentazione e promozione Padule di Fucecchio                      | Associazione            | 0                    | 0,00  |
| Associazione AMARIS  | Associazione            | 0                    | 0,00  |
| Associazione UNISCAPE  | Associazione            | 0                    | 0,00  |
| Associazione ETS Ente Toscano Sementi  | Associazione            | 0                    | 0,00  |
| Associazione Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci                       | Associazione            | 0                    | 0,00  |

|   |                         |       |              |
|---|-------------------------|-------|--------------|
| Azienda Agricola di Montepaldi srl  | Società di capitali     | 100   | 5.108.213,46 |
| PIN Scrl  | Società di capitali     | 27,59 | 0,00         |
| CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali  | Consorzio Universitario | 9,09  | 7.740,00     |
| COIS - Consorzio Interuniversitario di ricerca e documentazione pe la gestione dei siti web di diritto delle persone, della famiglia, dei culti e delle confessioni religiose | Consorzio Universitario | 25    | 0,00         |
| CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere   | Consorzio Universitario | 4,34  | 0,00         |
| INRC - Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari   | Consorzio Universitario | 5,55  | 7.747,00     |
| CIRMMP - Consorzio Interuniversitario risonanze magnetiche di metallo proteine paramagnetiche   | Consorzio Universitario | 33,3  | 1.549,37     |
| CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della materia   | Consorzio Universitario | 2,56  | 15.000,00    |
| INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e sostenibilità  | Consorzio Universitario | 25    | 5.164,57     |
| CSGI - Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase   | Consorzio Universitario | 10    | 5.164,57     |
| CO.In.Fo. - Consorzio Interuniversitario sulla formazione   | Consorzio Universitario | 2     | 2.582,00     |
| CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari  | Consorzio Universitario | 8,82  | 16.900,00    |
| CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica   | Consorzio Universitario | 2,27  | 10.329,14    |
| Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione Fotosintetica e Microbiologica  | Fondazione              | 0     | 0,00         |
| CINECA  | Società di capitali     | 15    | 0,00         |
| CINECA  | Consorzio Universitario | 0,46  | 10.329,14    |
| C.I.B. - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie  | Consorzio Universitario | 5     | 10.329,14    |
| IUL - Italian University Line   | Consorzio               | 50    | 0,00         |
| CINID - Consorzio Interuniversitario idrologia  | Consorzio Universitario | 7,74  | 0,00         |
| CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biooncologia  | Consorzio Universitario | 1,94  | 0,00         |
| C.I.B.M. - Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata   | Consorzio Universitario | 12,5  | 0,00         |
| CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale Manageriale   | Associazione            | 0     | 0,00         |
| CISIA - Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso  | Consorzio Universitario | 3,63  | 10.000,00    |
| TICOM - Consorzio per le tecnologie dell'informazione e comunicazione   | Consorzio               | 50    | 0,00         |
| RE-CORD - Consorzio per la ricerca e la dimostrazione sulle energie rinnovabili   | Consorzio               | 20    | 2.000,00     |
| GIOTTO BIOTECH srl  | Società di capitali     | 10    | 0,00         |
| DIACON srl  | Società di capitali     | 10    | 0,00         |
| Valmon srl  | Società di capitali     | 10    | 0,00         |
| DI.V.A.L. Toscana srl   | Società di capitali     | 5,35  | 0,00         |
| EFFECTIVE KNOWLEDGE srl   | Società di capitali     | 10    | 0,00         |
| CERAFRI-LAV srl - Centro di ricerca ed alta formazione per il rischio idrogeologico e la gestione delle risorse idriche   | Società di capitali     | 60    | 6.000,00     |
| A.RE.A. scrll   | Società di capitali     | 5     | 5.000,00     |

|  |                         |       |                     |
|--|-------------------------|-------|---------------------|
| CET - Società Consortile Energia Toscana srl   | Società di capitali     | 7,239 | 6.625,37            |
| CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'alta formazione in matematica   | Consorzio Universitario | 10    | 10.000,00           |
| AM3 Spin Off srl   | Società di capitali     | 10    | 0,00                |
| Firenze Fiera  | Società di capitali     | 0,001 | 158,40              |
| Centro Internazionale per la Valorizzazione dei prodotti Agroalimentari e la Qualità dell'Alimentazione - Tuscan Food Quality Center | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Urban@it - Centro Nazionale di studi per le politiche urbane   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Glycolor srl   | Società di capitali     | 10    | 0,00                |
| Fondazione Scienza e Tecnica   | Fondazione              | 0     | 0,00                |
| Imadrom srl  | Società di capitali     | 5     | 0,00                |
| Probiomedica srl   | Società di capitali     | 5     | 0,00                |
| RIFOSAL - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare  | Consorzio               | 25    | 0,00                |
| Centro Studi Laboratorio Sismico dell'Alta Valtiberina   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition PNICube  | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria - NETVAL   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| EAWE   | Associazione            | 0     | 0,00                |
| Fondazione Water Right and Energy Foundation Onlus   | Fondazione              | 0     | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>  |                         |       | <b>5.354.567,73</b> |

### A.III.2 - Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 1.700.000 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento viene destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

| Lascito/Donazione                | Importo             |
|----------------------------------|---------------------|
| Premio Benedicenti               | 7.000,00            |
| Borsa Morettini                  | 12.000,00           |
| Fondazione Papini                | 37.000,00           |
| Fondazione Calamandrei           | 6.000,00            |
| Borsa Stucchi-Prinetti-Sabini    | 290.000,00          |
| Fondazione la Gemma              | 408.000,00          |
| Borsa Studio Carlo Battisti      | 16.000,00           |
| Borsa Bignone                    | 9.000,00            |
| Premio Pirondini                 | 7.000,00            |
| Legato Sciacchitrano e Valentini | 550.000,00          |
| Eredità Bertini Aldo             | 30.000,00           |
| Mary e Nicola Faccenda           | 30.000,00           |
| Eredità Pietrabissa              | 70.000,00           |
| Eredità Nosei                    | 190.000,00          |
| Fondazione Levi                  | 38.000,00           |
| <b>Totale</b>                    | <b>1.700.000,00</b> |



**B – ATTIVO CIRCOLANTE*****B.I - Rimanenze***

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

***B.II - Crediti***

Saldo al 31.12.2016 70.964.327,48

Saldo al 31.12.2017 66.394.171,55

VARIAZIONE - 4.570.155,93

## DETTAGLIO CREDITI

| Descrizione   | Valore al 01.01.2017 | Variazioni    | Valore al 31.12.2017 |
|---|----------------------|---------------|----------------------|
| Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali            | 19.661.650,20        | 2.567.400,01  | 22.229.050,21        |
| Crediti verso regioni e province autonome             | 6.177.255,46         | 3.069.059,81  | 9.246.315,27         |
| Crediti verso altre amm.ni locali                     | 2.433.873,83         | 22.064,10     | 2.455.937,93         |
| Crediti verso Unione Europea e altri Organismi int.li | 3.111.471,01         | -297.370,09   | 2.814.100,92         |
| Crediti verso Università                              | 460.519,01           | 225.792,99    | 686.312,00           |
| Crediti verso Studenti per tasse e contributi         | 0,00                 | 458.567,40    | 458.567,40           |
| Crediti verso società o enti controllati              |                      |               |                      |
| Crediti verso altri (pubblici)                        | 10.038.518,24        | -680.410,82   | 9.358.107,42         |
| Crediti verso altri (privati)                         | 29.081.039,73        | -9.935.259,33 | 19.145.780,40        |

In allegato (All. 1) sono riportati i crediti (fatture e documenti generici d'entrata) aperti al 31.12.2017, suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale.

Nel corso del 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti

iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti

Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio).

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

#### *B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali*

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- per € 12.615.998 al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2017;
- per € 1.566.404,57 ai crediti verso il MEF per il pagamento di contratti di formazione specialistica;
- la differenza è dovuta a crediti verso il MIUR per progetti di ricerca e verso altri Ministeri.

#### *B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome*

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono, per € 8.887.309,59, a contributi da parte della Regione Toscana per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e di progetti di ricerca attivati da strutture dipartimentali.

Rientrano inoltre in tale voce crediti nei confronti di altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca.

#### *B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali*

Gli importi iscritti in tale voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

#### *B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali*

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali.

#### *B.II.5 - Crediti verso Università*

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei ci devono erogare principalmente per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione ed il finanziamento di borse di dottorato.

*B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi*

Sono considerati di competenza dell'esercizio 2017 i ricavi relativi alla seconda rata dell'a.a. 2016/2017 ed alla prima rata dell'a.a. 2017/2018.

*B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati*

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce. Il credito di € 500.000 concesso all'Azienda agricola Montepaldi srl per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012-2017 è iscritto nella voce crediti verso privati

*B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)*

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2017 verso soggetti pubblici. In particolare:

- € 2.653.428,41 sono relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi e Meyer per il pagamento dell'ex indennità De Maria;
- € 426.406,26 nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi per il rimborso dei costi di manutenzione ordinaria 2016 e 2017, energia elettrica 2017, riscaldamento 2017 e acqua 2017 in base a quanto previsti dai protocolli d'intesa stipulati tra le due amministrazioni;
- € 434.643,00 nei confronti dell'Istituto Indire per il finanziamento di borse Erasmus;
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti pubblici principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca e assegni di ricerca.

*B.II.9. Crediti verso altri (privati)*

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2017 verso soggetti privati. In particolare:

- € 2.673.570 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015;
- € 1.580.625,29 per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale;
- € 5.779.329 nei confronti della Fondazione Cassa di Risparmio Firenze per il finanziamento di vari progetti di ricerca ed iniziative;
- € 4.555.644,33 nei confronti di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per il finanziamento del IV Accordo di programma per l'edilizia universitaria
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti privati principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca.

### **B.III - ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

### **B.IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 244.169.396,09 |
| Saldo al 31.12.2017 | 265.667.131,29 |
| VARIAZIONE          | 21.497.735,20  |

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2017 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero.

Si rileva, inoltre, che l'Ateneo alla data del presente stato patrimoniale non aveva denaro in cassa.

### **C. RATEI E RISCONTI ATTIVI**

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 18.213.950,34 |
| Saldo al 31.12.2017 | 16.413.286,71 |
| VARIAZIONE          | -1.800.663,63 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

| Descrizione                            | Valore al<br>01.01.2017 | Variazioni    | Valore al<br>31.12.2017 |
|--|-------------------------|---------------|-------------------------|
| Ratei per progetti e ricerche in corso | 16.552.849,59           | -1.122.331,12 | 15.430.518,47           |
| Altri ratei e risconti attivi          | 1.661.100,75            | -678.332,51   | 982.768,24              |
| TOTALE                                 | 18.213.950,34           | -1.800.663,63 | 16.413.286,71           |

L'importo iscritto alla voce "Ratei per progetti e ricerche in corso" si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. Si precisa peraltro che una parte rilevante di detti ratei è, in realtà, conseguente alla gestione di alcuni finanziamenti per didattica e ricerca attraverso l'utilizzo di progetti "padre" e "figlio", con imputazione del ricavo sul solo progetto padre.

L'importo iscritto alla voce "Altri ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

**PASSIVITA'****A - PATRIMONIO NETTO**

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 780.040.793,14 |
| Saldo al 31.12.2017 | 821.869.977,13 |
| VARIAZIONE          | 41.829.183,99  |

*A.I - FONDO DI DOTAZIONE*

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico patrimoniale all'1.1.2014.

*A.II - Patrimonio Vincolato**A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*

In tale voce è accantonato il residuo del risultato d'esercizio 2013 sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e la quota parte di utile d'esercizio 2016 destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità. In dettaglio

| Descrizione  | Valore al 01.01.2017 | Movimenti      | Valore al 31.12.2017 |
|--|----------------------|----------------|----------------------|
| Fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per decisione degli organi istituzionali | 10.000.000,00        |                | 10.000.000,00        |
| Fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali   | 14.160.382,66        | - 19.591,00    | 14.140.791,66        |
| Fondo acquisizione laboratori Calenzano  | 3.900.000,00         | - 3.900.000,00 | -                    |
| Fondo spese piano edilizio   | 31.000.000,00        |                | 31.000.000,00        |
| Fondo piano strategico 16/18   | 17.500.000,00        | - 4.748.624,59 | 12.751.375,41        |
| Fondo estinzione anticipata mutui  | 10.500.000,00        |                | 10.500.000,00        |

Nel fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali sono accantonate le risorse poste a carico del bilancio per il finanziamento dell'attività edilizia secondo quanto previsto dal piano

edilizio approvato dal Consiglio di Amministrazione. I movimenti in diminuzione sono relativi a costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2017.

I seguenti fondi sono stati costituiti dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2016:

- Fondo spese piano edilizio
- Fondo piano strategico 16/18
- Fondo estinzione anticipata mutui

I movimenti in diminuzione del fondo piano strategico 2016/18 sono dovuti ai costi di competenza 2017 derivanti dalla presa di servizi di 24 RTD a) ed alle risorse messe a disposizione nel budget 2017 per il finanziamento di obiettivi strategici.

Il Fondo acquisizione laboratori Calenzano costituito in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2014 è stato interamente stornato a Patrimonio non vincolato a seguito della conclusione della procedura di acquisizione dell'immobile in questione.

### ***A.III - Patrimonio non Vincolato***

#### *A.III.1 - Risultato gestionale esercizio*

L'esercizio 2017 si è chiuso con un utile pari a euro 41.848.774,99. Tale risultato deriva per circa 24 milioni dallo storno di alcuni fondi rischi ed oneri al fine di adeguarsi a quanto previsto dal Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR, analogamente a quanto fatto anche a chiusura dello scorso esercizio. Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2017 presentava maggiori proventi rispetto ai costi preventivati per 2,7 milioni, hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio circa 2,5 milioni di maggiori ricavi per tasse per corsi di studio, circa 2 milioni di FFO finalizzato e 3 milioni relativi alla programmazione triennale 2016/2018 (annualità 2016 e 2017). Inoltre, nel corso dell'esercizio, si sono registrati minori costi rispetto a quanto preventivato per circa 12 milioni, di cui circa 6,1 relativi a stipendi di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo e la parte restante a minori spese di funzionamento sostenute prevalentemente sui budget delle aree dirigenziali e su quelli delle strutture dotate di autonomia gestionale. Tali minori costi sono stati parzialmente compensati da costi non preventivati per oltre 3 milioni. Per quanto riguarda la possibile destinazione dell'utile d'esercizio si rimanda alla relazione del Rettore sulla gestione.

#### *A.III.2 - Risultati gestionali esercizi precedenti*

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti pari, al 31.12.2016, a € 7.726.133,04. Tale importo è dato dai risultati al 1.1.2016, pari a € 5.699.868,12, a cui va sommato l'importo dell'utile 2016 non vincolato dagli Organi di governo, pari a €2.026.264,92. Il valore al

31.12.2017, pari a € 16.374.757,63, si ottiene sommando al valore iniziale i movimenti in diminuzione, pari a € 8.648.624,59, del patrimonio vincolato derivante dall'utilizzo degli utili d'esercizio generati in contabilità economico-patrimoniale.

**B - FONDI PER RISCHI E ONERI**

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 72.598.180,91         |
| Saldo al 31.12.2017 | 40.095.417,24         |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>-32.502.763,67</b> |

| Descrizione   | valore 1.1.2017 | movimenti       | valore 31.12.2017 |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|
| Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo | 240.391,00      | 662.372,33      | 902.763,33        |
| Fondo rinnovi contrattuali dirigenti                        | 4.097,00        | 9.925,26        | 14.022,26         |
| Fondo rischi su crediti                                     | 8.560.344,47    | - 863.936,17    | 7.696.408,30      |
| Fondo rischi per ricorsi in atto                            | 5.447.562,94    | - 628.481,80    | 4.819.081,14      |
| Fondo oneri futuri  | 3.159.544,41    | - 605.901,05    | 2.553.643,36      |
| Fondo spese per ricerca                                     | 9.431.882,82    | - 2.904.317,50  | 6.527.565,32      |
| Fondo spese per didattica                                   | 6.766.079,91    | - 1.122.707,73  | 5.643.372,18      |
| Fondo incentivo progettazione                               | 1.064.038,68    | 85.872,96       | 1.149.911,64      |
| Fondo per oneri scuole di specializzazione                  | 571.270,96      | - 84.865,38     | 486.405,58        |
| Fondo oneri per personale docente                           | 1.081.926,93    | 96.046,71       | 1.177.973,64      |
| Fondo oneri per disabili                                    | 865.262,16      | - 865.262,16    |                   |
| Fondo programmazione triennale 2013/15                      | 2.376.867,37    | - 1.312.775,11  | 1.064.092,26      |
| Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria               | 1.018.095,06    | - 1.018.095,06  |                   |
| Fondo per incassi non identificati                          | 48.758,13       |                 | 48.758,13         |
| Fondo obbligazioni personale in finanziaria                 | 16.835.566,82   | - 16.236.349,06 | 599.217,76        |
| Fondo oneri per il personale                                | 2.904.470,82    | 515.490,23      | 3.419.961,05      |
| Fondo dottorato di ricerca                                  | 6.000.000,00    | - 6.000.000,00  | -                 |
| Fondo rischi da rendicontazione                             | 2.138.456,02    |                 | 2.138.456,02      |
| Fondo oneri finanziamento                                   | 4.083.565,41    | - 2.229.780,14  | 1.853.785,27      |



Nei **fondi rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e rinnovi contrattuali dirigenti** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2017.

Nel **fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. Come già evidenziato il fondo è stato utilizzato per coprire parte dei crediti stralciati a fine esercizio perché non più esigibili (all. 2). Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

Il **fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2017.

Nel **fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura.

Nel **fondo spese ricerca** sono accantonate le risorse assegnate ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca e mobilità dottorandi. Nel fondo sono inoltre accantonati € 800.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di ricerca. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Sulla base di quanto comunicato in sede di presentazione del bilancio di previsione 2017, a partire da tale anno, i finanziamenti per attività di ricerca a carico del bilancio di Ateneo hanno una durata annuale, per cui le risorse non utilizzate entro la fine dell'anno concorreranno alla determinazione del risultato d'esercizio e non potranno più essere accantonate a fondo spese future.

Nel **fondo spese didattica** sono accantonate le risorse assegnate alle varie strutture di Ateneo a carico del bilancio per il finanziamento di attività di didattica. Nel fondo sono inoltre accantonati € 2.800.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di didattica. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo.

Nel **fondo incentivo progettazione** sono state accantonate, fino all'esercizio 2015 per quanto riguarda i lavori ricompresi nel piano edilizio e all'esercizio 2017 per gli altri lavori che non costituiscono investimento, le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori. A partire dal 2017 le risorse destinate al

pagamento dell'incentivo su lavori che costituiscono investimenti sono inserite nel piano edilizio dell'anno in cui ne viene prevista l'erogazione.

Nel **fondo oneri scuole di specializzazione** sono accantonate le risorse attribuite a carico del bilancio di Ateneo per il funzionamento delle scuole di specializzazione. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. A partire dall'anno 2017 anche le risorse relative a tale finalità vengono assegnate con il vincolo dell'utilizzo nel corso dell'anno, per cui non sono previsti ulteriori accantonamenti al fondo in questione.

Nel **fondo oneri personale docente e ricercatore** sono accantonate in particolare le risorse necessarie per il pagamento della retribuzione aggiuntiva dei ricercatori per l'A.A. 2016/17 e per il residuo dell'A.A. 2015/16.

Il **fondo oneri disabili** è stato completamente stornato in quanto le risorse accantonate non erano destinate a coprire costi di competenza di esercizi passati.

Nel **fondo per obbligazioni ricerca in contabilità finanziaria** erano confluiti, nel momento del passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, tutti i residui passivi non ricondotti a debiti sulla base dei principi della contabilità economico-patrimoniale ma per i quali l'Ateneo aveva assunto impegni verso terzi. Nel corso del 2017 il fondo è stato completamente stornato principalmente per coprire costi che hanno avuto la manifestazione finanziaria nell'anno.

Il **fondo obbligazioni personale in finanziaria** è stato stornato per euro 16.236.349,06. In sede di predisposizione del primo Stato Patrimoniale erano state accantonate in tale fondo risorse relative ai finanziamenti ministeriali (prime annualità) per piano straordinario associati poi consolidate nel FFO e quelle stimate necessarie, già accantonate in contabilità finanziaria, per coprire il rischio di un'eventuale riconoscimento al personale docente e ricercatore di classi e scatti per gli anni 2011-2013. Tale rischio può considerarsi scongiurato anche a seguito della previsione dell'attribuzione dell'importo una tantum ai professori e ai ricercatori di ruolo ai sensi dell'articolo 1, comma 629, Legge 27 dicembre 2017, n. 205. Ritenendo pertanto non più giustificabile la presenza di tali accantonamenti è stato deciso di stornarne l'importo corrispondente.

Nel **fondo programmazione triennale** sono accantonate le risorse attribuite dal MIUR per il finanziamento dei progetti nell'ambito della programmazione triennale 2013/15. La movimentazione è dovuta ai costi sostenuti per la programmazione triennale nel 2017.

Nel **fondo incassi non identificati** sono accantonate quelle somme per le quali, a fine esercizio 2013, non è stato possibile identificare la struttura beneficiaria.

Nel **fondo oneri personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento del saldo produttività 2017, retribuzione di risultato 2017, saldo straordinario 2017 e arretrati 2017 relativi a

progressioni economiche orizzontali. Al fondo sono stati imputati i costi relativi al saldo produttività 2016, retribuzione di risultato 2016, saldo straordinario 2016 e progressioni economiche 2016.

Il **fondo dottorato di ricerca** è stato completamente stornato in quanto le risorse accantonate non erano destinate a coprire costi di competenza di esercizi passati.

Nel **fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale non riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione.

Nel **fondo oneri di finanziamento** sono accantonate le risorse corrispondenti al rimborso anticipato del contratto di mutuo deliberato nel 2013 e materialmente eseguito nel 2014. Tale importo, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato destinato alla copertura di futuri oneri da finanziamenti. La movimentazione è dovuta all'imputazione al fondo degli interessi passivi su mutui relativi all'esercizio 2017.

### C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 1.908.761,07 |
| Saldo al 31.12.2017 | 1.831.840,28 |
| VARIAZIONE          | -76.920,79   |

| Descrizione | valore 1.1.2017 | Incrementi | utilizzi   | valore 31.12.2017 |
|-------------|-----------------|------------|------------|-------------------|
| Fondo TFR   | 1.908.761,07    | 42.549,73  | 119.470,52 | 1.831.840,28      |

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

**D - DEBITI**

Saldo al 31.12.2016 95.830.600,84

Saldo al 31.12.2017 92.126.989,88

VARIAZIONE -3.703.610,96

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura

## DETTAGLIO DEBITI

| Descrizione  | Valore al 01.01.2017 | Variazioni    | Valore al 31.12.2017 |
|--|----------------------|---------------|----------------------|
| Mutui e debiti verso banche                          | 69.389.825,00        | -4.770.701,74 | 64.619.123,26        |
| Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali            | 105.535,17           | 10.733,44     | 116.268,61           |
| Debiti verso regioni e province autonome             | 56.621,79            | 67.075,64     | 123.697,43           |
| Debiti verso altre amm.ni locali                     | 16.493,96            | -14.987,96    | 1.506,00             |
| Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li |                      |               |                      |
| Debiti verso Università                              | 470.541,61           | 132.650,50    | 603.192,11           |
| Debiti verso Studenti                                | 1.712.589,00         | -1.329.588,50 | 383.000,50           |
| Acconti  |                      |               |                      |
| Debiti verso fornitori                               | 15.277.620,29        | 7.687.056,20  | 22.964.676,49        |
| Debiti verso dipendenti                              | 173.494,82           | -36.298,54    | 137.196,28           |
| Debiti verso società o enti controllati              |                      |               |                      |
| Altri debiti   | 8.627.879,20         | -5.449.550,00 | 3.178.329,20         |

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

**D.1 - Mutui e debiti verso banche**

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati per sostenere spese di investimento.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2017:

| Estremi contratto                 | Quota capitale iniziale | Durata anni | quota capitale rimborsata nel 2017 | Quota residua capitale al 31/12/2017 | Scadenza   |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------|
| CTR.154.220.87 - Banca MPS S.p.A. | 12.783.333,33           | 28,5        | 433.333,32                         | 8.233.333,47                         | 31/12/2036 |
| CTR.154.222.89 - Banca MPS S.p.A. | 101.928.158,20          | 22,5        | 4.337.368,42                       | 56.385.789,79                        | 31/12/2030 |
| TOTALE                            |                         |             | 4.770.701,74                       | 64.619.123,26                        |            |

**D.1 - D.6**

Nelle voci debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali, debiti verso regioni e province autonome, debiti verso altre amministrazioni locali e debiti verso università, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2017 per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

**D.7 - Debiti verso studenti**

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi da effettuare agli studenti per l'A.A. 2016/17 sulla base di quanto disposto dal Manifesto degli studi.

**D.9 - Debiti verso fornitori**

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2017.

**D.10 - Debiti verso dipendenti**

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

**D.12 - Altri debiti**

Nella voce sono rilevati principalmente debiti verso altri soggetti pubblici e privati.

**E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 223.881.467,89      |
| Saldo al 31.12.2017 | 233.173.188,53      |
| <b>VARIAZIONE</b>   | <b>9.291.720,64</b> |

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

**RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

| Descrizione                               | Valore al<br>01.01.2017 | Variazioni          | Valore al<br>31.12.2017 |
|---|-------------------------|---------------------|-------------------------|
| Risconti per progetti e ricerche in corso | 146.337.000,71          | 11.850.734,68       | 158.187.735,39          |
| Contributi agli investimenti              | 64.714.240,49           | 3.680.297,52        | 61.033.942,97           |
| Altri risconti passivi                    | 12.830.226,69           | 1.121.283,48        | 13.951.510,17           |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>223.881.467,89</b>   | <b>9.291.720,64</b> | <b>233.173.188,53</b>   |

- Risconti per progetti e ricerche in corso

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

- Contributi per investimento

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo ed utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione

- Altri ratei e risconti passivi

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce per la quasi totalità alla parte dei contributi in conto capitale da parte di terzi iscritti in bilancio ed utilizzati per la realizzazione di investimenti edilizi. Secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo di contabilità gli atenei iscrivono tali contributi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore (dando luogo al c.d. "procedimento di sterilizzazione").

## **CONTI D'ORDINE**

Come previsto dall'art. 4 lettera b) del D.I. 14/01/2014 è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale, o in assenza il valore utilizzato ai fini assicurativi, dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****A - PROVENTI OPERATIVI**

|   | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 69.480.063,95          | 33.338.840,70          | 68.800.466,82      | 8.446.660,91                                 | 41.105.904,48                      |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 296.609.722,01         | 80.044.823,33          | 303.380.986,57     | 2.757.651,86                                 | 89.573.739,75                      |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA'<br/>ASSISTENZIALI</b>                                    |                        |                        |                    |  |                                    |
| <b>IV. PROVENTI PER<br/>GESTIONE DIRETTA<br/>INTERVENTI PER DIRITTO<br/>ALLO STUDIO</b> |                        |                        |                    |  |                                    |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI<br/>DIVERSI</b>   | 95.684.220,78          | 16.400.487,09          | 102.565.619,17     | 4.226.205,69                                 | 27.508.091,17                      |
| <b>VI. VARIAZIONE<br/>RIMANENZE</b>   |                        |                        |                    |  |                                    |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE<br/>IMMOBILIZZAZIONI PER<br/>LAVORI INTERNI</b>                |                        |                        |                    |  |                                    |

**A.I - PROVENTI PROPRI**

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  | 69.480.063,95          | 33.338.840,70          | 68.800.466,82      | 8.446.660,91                                 | 41.105.904,48                      |
| <i>1) Proventi per la didattica</i>  | 59.182.466,94          | 9.275.305,00           | 58.309.753,24      | 8.277.877,76                                 | 16.680.469,06                      |
| <i>2) Proventi da Ricerche commissionate e<br/>trasferimento tecnologico</i> | 10.297.235,89          | 24.053.693,39          | 10.490.713,58      | 168.783,15                                   | 24.415.954,23                      |
| <i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti<br/>competitivi</i>             | 361,12                 | 9.842,31               | 0,00               | 0,00   | 9.481,19                           |

*A.I.1 - Proventi per la didattica*

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <i>1) Proventi per la didattica</i>                              | 59.182.466,94          | 9.275.305,00           | 58.309.753,24      | 8.277.877,76                                 | 16.680.469,06                      |
| Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99              | 845.952,48             | 0,00                   | 845.952,48         | 0,00   | 0,00                               |
| Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica        | 47.978.750,69          | 0,00                   | 47.978.750,69      | 0,00   | 0,00                               |
| Tasse e contributi scuole di specializzazione                    | 2.304.963,26           | -182.169,60            | 2.303.409,64       | 183.723,22                                   | 0,00                               |
| Tasse e contributi dottorato di ricerca                          | 152.915,24             | 0,00                   | 152.915,24         | 0,00   | 0,00                               |
| Tasse e contributi master  | 2.057.592,42           | 3.434.806,44           | 2.146.868,05       | 4.263.845,67                                 | 7.787.927,74                       |
| Tasse e contributi corsi di perfezionamento                      | 535.274,31             | 909.131,42             | 674.710,56         | 1.032.906,38                                 | 2.081.474,05                       |
| Contributi corsi centro cultura stranieri                        | 173.150,04             | -208.004,38            | 107.410,04         | 273.744,38                                   | 0,00                               |
| Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico | 166.978,85             | 82.725,86              | 175.567,04         | 0,00   | 91.314,05                          |
| Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi                     | 1.506.291,33           | 1.942.753,40           | 831.213,06         | 1.366.974,02                                 | 2.634.649,15                       |
| Altre tasse e contributi   | 992.646,92             | 1.992.891,06           | 574.994,53         | 580.398,35                                   | 2.155.637,02                       |
| Tasse e contributi per esami di stato                            | 355.450,53             | 150.000,00             | 349.706,31         | 0,00   | 144.255,78                         |
| Indennita' di mora   | 923.495,66             | 0,00                   | 923.495,66         | 0,00   | 0,00                               |
| Altro da studenti non costituente gettito                        | 434.582,63             | 0,00                   | 434.582,63         | 0,00   | 0,00                               |
| Contributi prove di selezione                                    | 754.422,58             | 1.153.170,80           | 810.177,31         | 576.285,74                                   | 1.785.211,27                       |

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella. I ricavi relativi a tasse e contributi per corsi di laurea sono relativi alla seconda rata dell'a.a. 2016/2017 ed alla prima rata dell'a.a. 2017/2018.

In relazione a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti si riferiscono anche a progetti relativi ai precedenti esercizi.

Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altri proventi per la didattica non costituenti gettito" si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti a diritti di segreteria, atti amministrativi, ecc.

*A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico*

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i> | 10.297.235,89          | 24.053.693,39          | 10.490.713,58      | 168.783,15                                   | 24.415.954,23                      |
| Proventi per convenzioni in attivita' commerciale                        | 8.394.738,26           | 21.777.848,66          | 8.974.260,01       | 133.420,91                                   | 22.490.791,32                      |
| Prestazioni a pagamento  | 660.496,25             | 1.076.550,40           | 565.489,36         | 22.032,16                                    | 1.003.575,67                       |
| Iscrizioni ai corsi  | 142.043,25             | 156.523,84             | 132.991,00         | 7.500,00                                     | 154.971,59                         |
| Altri proventi da attivita' commerciale                                  | 1.099.958,13           | 1.042.770,49           | 817.973,21         | 5.830,08                                     | 766.615,65                         |



La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dai Dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo.

### *A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi*

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i> | 361,12                 | 9.842,31               | 0,00               | 0,00   | 9.481,19                           |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi           | 361,12                 | 9.842,31               | 0,00               | 0,00   | 9.481,19                           |

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca rilevati con il criterio del costo.

## **A.II - CONTRIBUTI**

|   | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 296.609.722,01         | 80.044.823,33          | 303.380.986,57     | 2.757.651,86                                 | 89.573.739,75                      |
| 1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali           | 260.832.097,84         | 13.399.641,04          | 259.507.730,72     | 264.715,12                                   | 12.339.989,04                      |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                     | 9.315.180,25           | 13.283.521,83          | 11.083.599,66      | 515.462,79                                   | 15.567.404,03                      |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                    | 2.609.959,40           | 6.549.969,35           | 2.940.883,63       | 98.269,54                                    | 6.979.163,12                       |
| 4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali | 11.326.954,93          | 15.001.470,54          | 10.419.134,66      | 84.836,55                                    | 14.178.486,82                      |
| 5) Contributi da Università                                   | 1.371.379,04           | 1.581.030,60           | 1.632.749,11       | 28.133,34                                    | 1.870.534,01                       |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                             | 50.816,68              | 6.843.401,27           | 6.354.937,11       | 536.633,89                                   | 13.684.155,59                      |
| 7) Contributi da altri (privati)                              | 11.103.333,87          | 23.385.788,70          | 11.441.951,68      | 1.229.600,63                                 | 24.954.007,14                      |

## A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

|   | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 1) Contributi Muir a altre<br>Amministrazioni centrali  | 260.832.097,84         | 13.399.641,04          | 259.507.730,72     | 264.715,12                                   | 12.339.989,04                      |
| F.F.O. libero   | 225.805.377,67         | 0,00                   | 225.805.377,67     | 0,00   | 0,00                               |
| F.F.O. finalizzato  | 6.145.227,32           | 0,00                   | 7.066.227,32       | 0,00   | 921.000,00                         |
| Contratti di formazione specialistica   | 20.550.343,06          | 0,00                   | 20.550.343,06      | 0,00   | 0,00                               |
| Altre tipologie di borse - Borse di studio<br>Erasmus   | 6.976,60               | 81.365,80              | 0,00               | 0,00   | 74.389,20                          |
| Contributi correnti statali per attivita'<br>sportiva   | 104.533,83             | 0,00                   | 104.533,83         | 0,00   | 0,00                               |
| Contributi correnti statali per la<br>programmazione del sistema universitario                  | 3.268.372,00           | 0,00                   | 3.268.372,00       | 0,00   | 0,00                               |
| Altri contributi correnti statali   | 495.904,64             | 72.296,03              | 441.654,64         | 0,00   | 18.046,03                          |
| Contributi statali per investimento -<br>contributi miur per attivita' di ricerca               | 3.120.210,55           | 11.283.780,42          | 637.397,52         | 245.668,32                                   | 9.046.635,71                       |
| Contributi statali per investimento -<br>contributi altri ministeri per attivita' di<br>ricerca | 1.335.152,17           | 1.962.198,79           | 1.633.824,68       | 19.046,80                                    | 2.279.918,10                       |

La voce "Contributi Miur per FFO" accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). In dettaglio:

## DETTAGLIO FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO ANNO 2017

| DESCRIZIONE  | CREDITI<br>ESERCIZIO<br>2016 | RICAVI 2017           | INCASSI 2017          | CREDITI              |
|--|------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| FONDO DI FINANZIAMENTO<br>ORDINARIO vincolato 2013 |                              | 188.073,66            | 188.073,66            | 0,00                 |
| FONDO DI FINANZIAMENTO<br>ORDINARIO vincolato 2014 |                              | 222.373,66            | 222.373,66            | 0,00                 |
| FONDO DI FINANZIAMENTO<br>ORDINARIO vincolato 2015 |                              | 394.550,00            | 394.550,00            | 0,00                 |
| FONDO DI FINANZIAMENTO<br>ORDINARIO 2016 vincolato |                              | 1.836.743,00          | 1.836.743,00          | 0,00                 |
| FONDO DI FINANZIAMENTO<br>ORDINARIO 2016 libero    | 6.312.256,00                 | 141.550,50            | 6.171.269,50          | 282.537,00*          |
| FONDO DI FINANZIAMENTO<br>ORDINARIO 2017 vincolato |                              | 4.424.487,00          | 2.847.703,00          | 1.576.784,00         |
| FONDO DI FINANZIAMENTO<br>ORDINARIO 2017 libero    |                              | 228.932.199,17        | 217.892.985,17        | 11.039.214,00        |
| <b>Totale</b>                                      | <b>6.312.256,00</b>          | <b>236.139.976,99</b> | <b>229.553.697,99</b> | <b>12.615.998,00</b> |

- \* Come indicato nell'allegato 2 il credito è stato stralciato in attuazione dell'art. 1 c. 628-630 legge 208/2015, recupero fondi edilizia universitaria 1998-2008 – art. 4 D.M. 998/2016, nota MIUR prot. 61200 del 26/4/2017.

#### A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                  | 9.315.180,25           | 13.283.521,83          | 11.083.599,66      | 515.462,79                                   | 15.567.404,03                      |
| Contributi correnti da regioni e province autonome         | 2.420.905,06           | 980.532,29             | 4.224.544,72       | 30.618,90                                    | 2.814.790,85                       |
| Contributi per investimenti da regioni e province autonome | 6.894.275,19           | 12.302.989,54          | 6.859.054,94       | 484.843,89                                   | 12.752.613,18                      |

#### A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali               | 2.609.959,40           | 6.549.969,35           | 2.940.883,63       | 98.269,54                                    | 6.979.163,12                       |
| Contributi correnti altre amministrazioni locali         | 1.310.122,51           | 2.325.035,91           | 1.508.226,28       | 31.858,80                                    | 2.554.998,48                       |
| Contributi per investimenti altre amministrazioni locali | 1.299.836,89           | 4.224.933,44           | 1.432.657,35       | 66.410,74                                    | 4.424.164,64                       |

#### A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

|   | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali               | 11.326.954,93          | 15.001.470,54          | 10.419.134,66      | 84.836,55                                    | 14.178.486,82                      |
| Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali         | 126.044,29             | 196.261,32             | 339.565,29         | 0,00   | 409.782,32                         |
| Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali | 11.200.910,64          | 14.805.209,22          | 10.079.569,37      | 84.836,55                                    | 13.768.704,50                      |

Nella voce Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali sono iscritti principalmente i ricavi derivanti dal finanziamento di progetti di ricerca da parte della UE.

*A.II.5 - Contributi da Università*

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 5) Contributi da Università                | 1.371.379,04           | 1.581.030,60           | 1.632.749,11       | 28.133,34                                    | 1.870.534,01                       |
| Contributi correnti da universita'         | 866.588,36             | 578.465,37             | 1.168.167,71       | 6.380,10                                     | 886.424,82                         |
| Contributi per investimenti da universita' | 504.790,68             | 1.002.565,23           | 464.581,40         | 21.753,24                                    | 984.109,19                         |

*A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)*

|   | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 6) Contributi da altri (pubblici)               | 50.816,68              | 6.843.401,27           | 6.354.937,11       | 536.633,89                                   | 13.684.155,59                      |
| Contributi correnti da altri (pubblici)         | -2.706.377,17          | -1.984.177,51          | 3.454.874,52       | 374.208,43                                   | 4.551.282,61                       |
| Contributi per investimenti da altri (pubblici) | 2.757.193,85           | 8.827.578,78           | 2.900.062,59       | 162.425,46                                   | 9.132.872,98                       |

*A.II.7 - Contributi da altri (privati)*

|  | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 7) Contributi da altri (privati)               | 11.103.333,87          | 23.385.788,70          | 11.441.951,68      | 1.229.600,63                                 | 24.954.007,14                      |
| Contributi correnti da altri (privati)         | 6.320.685,61           | 12.592.609,29          | 5.954.597,80       | 920.876,69                                   | 13.147.398,17                      |
| Contributi per investimenti da altri (privati) | 4.782.648,26           | 10.793.179,41          | 5.487.353,88       | 308.723,94                                   | 11.806.608,97                      |

**A.III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE**

Voce non rilevata.

**A.IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

**A.V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

|   | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI<br/>DIVERSI</b> | 95.684.220,78          | 16.400.487,09          | 102.565.619,17     | 4.226.205,69                                 | 27.508.091,17                      |
| 1) Proventi da Risorse Patrimoniali           | 132.795,80             | 464.504,90             | 273.786,77         | 39.089,85                                    | 644.585,72                         |
| 2) Proventi da Trasferimenti                  | 23.776.952,89          | 4.626.692,58           | 24.425.214,37      | 23.150,55                                    | 5.298.104,61                       |
| 3) Altri Proventi                             | 71.774.472,09          | 11.309.289,61          | 77.866.618,03      | 4.163.965,29                                 | 21.565.400,84                      |

*A.V.1 - Proventi da risorse patrimoniali*

|                                      | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 1) Proventi da Risorse Patrimoniali  | 132.795,80             | 464.504,90             | 273.786,77         | 39.089,85                                    | 644.585,72                         |
| Fitti attivi da fabbricati e terreni | 50.815,80              | 464.504,90             | 191.806,77         | 39.089,85                                    | 644.585,72                         |
| Altre entrate patrimoniali           | 81.980,00              | 0,00                   | 81.980,00          | 0,00   | 0,00                               |

L'importo iscritto nelle voce Fitti attivi da fabbricati e terreni si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo. La parte soggetta a risconto è relativa all'affitto di immobili donati all'Ateneo (lascito Palazzeschi) il cui ricavo è finalizzato a specifiche attività secondo quanto disposto nell'atto testamentario.

*A.V.2 - Proventi da trasferimenti*

|                              | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 2) Proventi da Trasferimenti | 23.776.952,89          | 4.626.692,58           | 24.425.214,37      | 23.150,55                                    | 5.298.104,61                       |
| Trasferimenti                | 23.776.952,89          | 4.626.692,58           | 24.425.214,37      | 23.150,55                                    | 5.298.104,61                       |

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

## A.V.3 - Altri proventi

|   | SALDO al<br>31/12/2017 | Apertura<br>01/01/2017 | Ricavi d'esercizio | Ratei e Risconti<br>Attivi (cost to<br>cost) | Risconti passivi<br>(cost to cost) |
|---|------------------------|------------------------|--------------------|--|------------------------------------|
| 3) Altri Proventi   | 71.774.472,09          | 11.309.289,61          | 77.866.618,03      | 4.163.965,29                                 | 21.565.400,84                      |
| Recuperi e rimborsi   | 5.258.836,35           | 358.663,28             | 5.014.602,80       | 299.492,58                                   | 413.922,31                         |
| Utilizzo Fondi/Altri proventi   | 35.935.815,85          | 0,00                   | 35.935.815,85      | 0,00   | 0,00                               |
| Proventi da gestioni delegate   | 20.681,12              | 722.069,31             | 81.059,82          | 0,00   | 782.448,01                         |
| Arrotondamenti e abbuoni attivi   | 785,37                 | 0,00                   | 785,37             | 0,00   | 0,00                               |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con il MIUR                                       | 45.582,68              | 67.732,57              | 0,00               | 0,00   | 22.149,89                          |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con altri ministeri                               | 499.704,33             | 548.948,33             | 426.000,00         | 0,00   | 475.244,00                         |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con unione europea                                | 5.104.479,67           | 5.166.361,90           | 6.229.001,98       | 810.959,68                                   | 7.101.843,89                       |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con organismi pubblici esteri o<br>internazionali | 182.809,38             | 583.439,52             | 160.844,86         | 8.494,14                                     | 569.969,14                         |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con regioni e province<br>autonome                | 1.994,70               | 99.751,77              | 0,00               | 0,00   | 97.757,07                          |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con comuni  | 17.913,26              | 49.366,12              | 0,00               | 0,00   | 31.452,86                          |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con enti di ricerca                               | 86,01                  | 706,25                 | 0,00               | 0,00   | 620,24                             |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con altre amministrazioni<br>pubbliche            | 24.633.843,01          | 3.686.652,51           | 29.952.236,52      | 3.045.018,89                                 | 12.050.064,91                      |
| Contratti/Convenzioni/Accordi<br>programma: con altri soggetti                                | 71.940,37              | 25.598,05              | 66.270,83          | 0,00   | 19.928,51                          |

La voce Utilizzo fondi corrisponde ai costi rilevati nel 2017 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l'impatto di tali oneri sul risultato d'esercizio. Tale voce è alimentata anche dall'importo dei fondi stornati come già illustrato nella specifica sezione della nota integrativa.

Nella voce altri proventi è iscritta per € 3.680.297,52 la rettifica relativa all'ammortamento degli investimenti finanziati con contributi esterni.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche, sono iscritti i ricavi derivanti dal trasferimento da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Meyer, Azienda Sanitaria Firenze delle somme relative sia al pagamento dell'ex indennità De Maria al personale medico in convenzione sia al pagamento della libera professione intramuraria.

***A.VI - VARIAZIONI DELLE RIMANENZE***

Conto non movimentato

***A.VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI***

Conto non movimentato

**TOTALE PROVENTI (A)            461.774.006,76**

**B. COSTI OPERATIVI**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>                | <b>404.965.209,53</b> |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>         | 244.782.382,11        |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b> | 110.447.077,34        |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>    | 16.035.707,77         |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b> | 6.421.455,59          |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>    | 27.278.586,72         |

**B.VIII - COSTI DEL PERSONALE**

|   |                |
|---|----------------|
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>                              | 244.782.382,11 |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 186.279.899,05 |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo     | 58.502.483,06  |

**B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**

|   |                |
|---|----------------|
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica   | 186.279.899,05 |
| a) docenti/ricercatori  | 146.657.787,77 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 28.238.276,14  |
| c) docenti a contratto  | 899.910,61     |
| d) collaboratori ed esperti linguistici                         | 3.177.230,04   |
| e) altro personale dedicato alla ricerca                        | 1.713.450,89   |
| f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi       | 805.982,25     |
| g) missioni e rimborsi spese                                    | 4.787.261,35   |

**B.VIII.1.a – docenti e ricercatori**

|   |                      |
|---|----------------------|
| a) docenti/ricercatori  | 146.657.787,77       |
| Stipendi e oneri personale docente  | 94.955.676,61        |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i> | <i>73.662.259,70</i> |
| <i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>            | <i>533,84</i>        |



|  |               |
|--|---------------|
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>     | 3.350.262,47  |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>                                  | 17.942.112,81 |
| <i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>   | 507,79        |
| Stipendi e oneri personale ricercatore   | 29.466.293,06 |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>                                    | 15.221.893,19 |
| <i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>   | 9.097,18      |
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i> | 676.159,86    |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>                              | 3.691.254,79  |
| <i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>   | 0,00          |
| <i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>                                      | 7.547.093,73  |
| <i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>   | 370.878,02    |
| <i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>                                | 1.828.601,15  |
| <i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>   | 121.315,14    |
| Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore  | 13.097.088,25 |
| Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN   | 9.138.729,85  |

La dinamica della spesa relativa al personale docente e ricercatore tiene conto, oltre che dei costi stipendiali relativi a 1669 unità di personale in servizio al 1° gennaio 2017, anche dei seguenti fattori:

- assunzione (in maggioranza tra settembre e dicembre) di 71 unità di personale di ruolo di cui:
  - 22 per passaggio a professore ordinario e 34 per passaggio a professore associato;
  - 2 professori ordinari e 13 professori associati dall'esterno;
- assunzione di 80 ricercatori a tempo determinato, con le seguenti tipologie di finanziamento:
  - 2 con contratto di tipologia b) su finanziamenti ministeriali Montalcini (bandi 2013 e 2014);
  - 7 con contratto di tipologia a) su fondi di soggetti terzi;
  - 50 con contratto di tipologia a) a carico del bilancio di Ateneo;
  - 21 con contratto di tipologia b) a carico del bilancio di Ateneo, di cui 7 con tenure track in atto, 1 chiamata diretta e 13 assunti dall'esterno;
- delibera con cui il Consiglio di Amministrazione del 28 settembre 2017 ha autorizzato l'anticipazione delle assunzioni in servizio di personale docente e ricercatore, già previste per il 1° gennaio 2018, preso atto che dalla proiezione dei costi da sostenere risultava disponibilità sufficiente ad anticipare le prese di servizio di 27 unità di personale al 1° ottobre 2017 e quelle di 77 unità di personale alla prima data utile nel 2017;
- cessazioni dal servizio per varie motivazioni di 74 unità di personale (di cui 39 ordinari, 30 associati e 5 ricercatori).

Le operazioni sopra riportate sono state riassunte nella tabella che si allega.

| EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2017            |                       |            |                        |            |                        |                       |
|---|-----------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|-----------------------|
| Ruolo   | Personale in servizio | Cessazioni | Cessazioni             | Assunzioni | Assunzioni             | Personale in servizio |
|   | al 31/12/2016         |            | per passaggio di ruolo |            | per passaggio di ruolo | al 31/12/2017         |
| Professori ordinari                           | 404                   | 39         | 0                      | 2          | 22                     | 389                   |
| Professori associati**                        | 702                   | 30         | 22                     | 13         | 34                     | 697                   |
| Ricercatori universitari                      | 370                   | 5          | 22                     | 0          | 0                      | 343                   |
| Rtd tip. a) Fondi di Ateneo*                  | 59                    | 7          | 7                      | 50         | 0                      | 95                    |
| Rtd tip. b) Fondi di Ateneo                   | 71                    | 0          | 10                     | 14         | 7                      | 82                    |
| Rtd tip. a) Fondi esterni*                    | 61                    | 28         | 1                      | 7          | 0                      | 39                    |
| Rtd tip. b) fondi esterni                     | 2                     | 0          | 1                      | 2          | 0                      | 3                     |
| <b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b> | <b>1669</b>           | <b>109</b> | <b>63</b>              | <b>88</b>  | <b>63</b>              | <b>1648</b>           |

\* un Ricercatore su fondi di Ateneo è passato su fondi esterni a seguito di pratica approvata dagli organi a maggio 2017 e validità retroattiva (2016)  
 \*\* tra le assunzioni risultano anche due unità di personale provenienti dai ruoli PTA e Cel

B.VIII.1.b – collaborazioni scientifiche

|   |               |
|---|---------------|
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 28.238.276,14 |
| Collaborazioni coordinate e continuative                        | 1.958.801,36  |
| Assegni di ricerca  | 20.396.022,91 |
| Borse di ricerca  | 5.883.451,87  |

Nel corso del 2017 sono stati pagati n. 424 contratti di collaborazione coordinata e continuativa principalmente a carico di finanziamenti per lo svolgimento di attività di ricerca ottenuti dall'esterno. Nella tabella che segue è riportato il numero degli assegni di ricerca attivi al 31.12.2017 suddivisi per fonte di copertura:

| Assegni attivati/rinnovati nel 2017 | Copertura fondi                                  |
|-------------------------------------|--|
| 487                                 | Totale carico strutture                          |
| 330                                 | Cofinanziati                                     |
| 1                                   | Fondi Marie Sklodowska Curie Actions             |
| 10                                  | Fondi Ateneo - Piano strategico (assegni tipo a) |
| 5                                   | Fondi Ateneo - Dottorato estero (assegni tipo a) |
| 21                                  | Fondi Coop Italia                                |
| 11                                  | Fondi Ente CRFI (assegni tipo a)                 |
| 24                                  | Altri fondi Ateneo                               |
| <b>889</b>                          |  |

Nel corso del 2017 sono state pagate, con finanziamenti di soggetti terzi, n. 1022 borse per lo svolgimento di attività ricerca.

B.VIII.1. c – docenti a contratto

|  |            |
|--|------------|
| c) docenti a contratto                       | 899.910,61 |
| Docenti a contratto su finanziamenti esterni | 874.290,94 |
| Docenti a contratto su finanziamenti interni | 25.619,67  |

Nel corso del 2017 sono stati pagati n. 846 contratti di docenza e gestiti n. 198 contratti di docenza a titolo gratuito

B.VIII.1.d – esperti linguistici

|   |              |
|---|--------------|
| d) collaboratori ed esperti linguistici   | 3.177.230,04 |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico | 3.177.230,04 |

Al 31.12.2017 erano in servizio 77 unità di personale collaboratore ed esperto linguistico. Nel corso del 2017 ci sono state 3 cessazioni e 2 assunzioni.

B.VIII.1.e – altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

|  |              |
|--|--------------|
| e) altro personale dedicato alla ricerca               | 1.713.450,89 |
| Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 1.713.450,89 |

Rientrano in tale voce gli incarichi affidati a professionisti e lavoratori autonomi nell'ambito dell'attività di didattica e ricerca. Nel corso del 2017 sono stati pagati n. 324 incarichi con copertura a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi

B.VIII.1.f – corrispettivi al personale per attività in conto terzi

|  |            |
|--|------------|
| f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi                            | 805.982,25 |
| Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore  | 686.799,99 |
| Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo | 119.182,26 |

Le convenzioni per lo svolgimento di attività in conto terzi stipulate dalle strutture universitarie possono prevedere la ripartizione dei proventi a personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo. L'Unità di processo "stipendi" eroga in busta paga tali importi sulla base dell'accertamento dell'avvenuto incasso della rata della convenzione e della congruità con la tabella di ripartizione al personale deliberata dal Consiglio di Dipartimento. Se trattasi di personale tecnico

amministrativo adotta le misure necessarie per compensare tali importi con quelli derivanti per lo stesso anno da produttività collettiva.

B.VIII.1.g – missioni e rimborsi spese

|   |              |
|---|--------------|
| g) missioni e rimborsi spese                                | 4.787.261,35 |
| Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca | 4.787.261,35 |

Rientrano in tale voce le spese per missioni del personale strutturato ed i rimborsi spese effettuati a soggetti terzi nell'ambito delle attività di didattica e ricerca finanziate dall'esterno. Nel corso del 2017 sono state registrate 14.860 missioni e 854 incarichi per il rimborso spese a personale non strutturato.

B.VIII.2 - *Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo*

|   |               |
|---|---------------|
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo | 58.502.483,06 |
| Personale Tecnico Amministrativo                          | 52.066.382,96 |
| Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti          | 555.471,27    |
| Fondo per il trattamento accessorio al personale EP       | 946.556,29    |
| Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A. | 3.398.897,86  |
| Altri oneri per personale T.A. e Dirigente                | 1.535.174,68  |

Vengono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale. Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico – Amministrativo e Dirigente nel corso del 2017.

| EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2017   |                                     |            |                                   |            |                                   |                                     |
|--|-------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Ruolo  | Personale in servizio al 31/12/2016 | Cessazioni | Cessazioni per passaggio di ruolo | Assunzioni | Assunzioni per passaggio di ruolo | Personale in servizio al 31/12/2017 |
| Dirigenti (**)   | 7                                   |            |                                   |            |                                   | 7                                   |
| C.E.L.   | 78                                  | 3          |                                   | 2          |                                   | 77                                  |
| Personale tecnico amministrativo   | 1471                                | 67         | 6                                 | 53         | 6                                 | 1457                                |
| <b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (***)</b>                                       | <b>1556</b>                         | <b>70</b>  | <b>6</b>                          | <b>55</b>  | <b>6</b>                          | <b>1541</b>                         |
| (**) per completezza di informazione si evidenzia che al 31/12/2017 erano in servizio due dirigenti in comando |                                     |            |                                   |            |                                   |                                     |
| (***) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato   |                                     |            |                                   |            |                                   |                                     |

B.VIII.2.a - Costi del personale tecnico-amministrativo

|   |               |
|---|---------------|
| Personale Tecnico Amministrativo  | 52.066.382,96 |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo                 | 51.284.205,32 |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente                              | 445.946,00    |
| Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale                               | 269.329,33    |
| Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN | 66.902,31     |

B.VIII.2.e – Altri oneri per personale tecnico-amministrativo e dirigente

|  |              |
|--|--------------|
| Altri oneri per personale Tecnico Amministrativo e Dirigente | 1.535.174,68 |
| Straordinario al personale tecnico amministrativo            | 108.059,96   |
| Altri oneri per il personale tecnico amministrativo          | 611.149,55   |
| Spese di formazione del personale tecnico amministrativo     | 377.623,55   |
| Sussidi al personale tecnico amministrativo                  | 431.660,15   |
| Attività di somministrazione                                 | 6.681,47     |
| Gestione Inail conto Stato                                   | 0,00         |
| Altri oneri per il personale dirigente                       | 0,00         |

**B.IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                       | <b>110.447.077,34</b> |
| 1) Costi per il sostegno agli studenti                         | 35.407.836,45         |
| 2) Costi per il diritto allo studio                            | 0,00                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale                | 540.252,70            |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati              | 8.655.471,66          |
| 5) Acquisto materiale consumo laboratori                       | 4.962.874,31          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0,00                  |
| 7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico         | 1.204.643,54          |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali     | 45.370.653,23         |
| 9) Acquisto altri materiali                                    | 1.902.761,30          |
| 10) Variazione delle rimanenze materiali                       | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi                          | 1.985.860,26          |
| 12) Altri costi  | 10.416.723,89         |

B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti

|  |               |
|--|---------------|
| 1) Costi per il sostegno agli studenti   | 35.407.836,45 |
| Borse di studio per Dottorato di ricerca | 9.282.827,86  |
| Contratti di formazione specialistica    | 21.417.361,41 |
| Borse di studio Erasmus                  | 1.561.063,00  |

|  |              |
|--|--------------|
| Borse di studio Erasmus - contributo integrativo | 525.272,00   |
| Attività a tempo parziale studenti               | 303.800,56   |
| Iniziative e attività gestite dagli studenti     | 100.040,12   |
| Tutor per il sostegno studenti                   | 1.107.584,90 |
| Altre borse di studio                            | 615.149,02   |
| Spese mobilità Dottorandi e Studenti             | 494.737,58   |

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2017:

| Ciclo         | Miur/Ateneo | Finanziamenti Soggetti Terzi | Pegaso Regione Toscana |
|---------------|-------------|------------------------------|------------------------|
| XXX           | 105         | 40                           | 16                     |
| XXXI          | 102         | 51                           | 27                     |
| XXXII         | 133         | 54                           | 19                     |
| XXXIII        | 127         | 49                           | 22                     |
| <b>Totale</b> | <b>467</b>  | <b>194</b>                   | <b>84</b>              |

Nel corso del 2017 sono stati pagati:

- n. 985 contratti di formazione specialistica, di cui 945 a carico degli appositi finanziamenti ministeriali e 40 a carico di finanziamenti di soggetti terzi
- n. 1814 borse di studio Erasmus
- n. 320 contratti per attività part time studenti
- n. 490 contratti di tutor per il sostegno degli studenti
- n. 192 borse di studio

#### B.IX.2 – Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

#### B.IX.3 – Costi per la ricerca e l'attività editoriale

|  |            |
|--|------------|
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale        | 540.252,70 |
| Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo | 430.008,53 |
| Costi generali per brevetti                            | 110.244,17 |

#### B.IX.4 – Trasferimenti a partner di progetti coordinati

|   |              |
|---|--------------|
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 8.655.471,66 |
|---|--------------|

|  |                     |
|--|---------------------|
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati                           | 8.655.471,66        |
| <i>Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea</i>                 | <i>29.184,00</i>    |
| <i>Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali</i>        | <i>201.893,90</i>   |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Regioni e Provincie Autonome</i>     | <i>89.304,16</i>    |
| <i>Trasferimenti per investimenti ai Comuni</i>                          | <i>69.263,15</i>    |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie</i>                | <i>31.469,38</i>    |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere</i>              | <i>35.000,00</i>    |
| <i>Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici</i>                   | <i>364.824,63</i>   |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca</i>                  | <i>1.096.116,70</i> |
| <i>Trasferimenti per investimenti ad altre Università</i>                | <i>2.847.895,57</i> |
| <i>Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali</i>             | <i>60.349,80</i>    |
| <i>Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche</i> | <i>597.211,23</i>   |
| <i>Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private</i>      | <i>445.310,72</i>   |
| <i>Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche</i>                | <i>0,00</i>         |
| <i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>                  | <i>2.737.648,42</i> |
| <i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>                  | <i>50.000,00</i>    |

*B.IX.5 – Acquisto materiale di consumo per laboratori*

|  |              |
|--|--------------|
| 5) Acquisto materiale consumo laboratori | 4.962.874,31 |
| Materiale di consumo per laboratorio     | 4.962.874,31 |

*B.IX.6 – Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori*

Il conto non è movimentato.

*B.IX.7 – Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico*

|  |              |
|--|--------------|
| 7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico         | 1.204.643,54 |
| Acquisto Materiale librario monografico                        | 464.057,28   |
| Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento | 17.064,34    |
| Abbonamenti a riviste  | 716.855,49   |
| Acquisto libri e riviste su supporto informatico               | 6.666,43     |

*B.IX.8 – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*

|  |               |
|--|---------------|
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                 | 45.370.653,23 |
| Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali | 45.665,17     |
| Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni                      | 1.045.940,09  |
| Spese per pubblicazioni informative  | 717.512,71    |
| Programmi (acquisti licenze)   | 2.056.445,69  |
| Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione  | 38.769,80     |

|  |               |
|--|---------------|
| <i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>                      | 37.254,80     |
| <i>Radioprotezione</i>   | 1.515,00      |
| Vigilanza  | 584.601,30    |
| Facchinaggi e traslochi  | 149.435,35    |
| Smaltimento rifiuti tossici  | 483.920,55    |
| Rilegature   | 87.561,00     |
| Assistenza informatica   | 172.693,26    |
| Pubblicità   | 40.306,27     |
| Spese di rappresentanza  | 2.150,65      |
| Altre spese per servizi  | 3.254.488,73  |
| Utenze e canoni  | 12.563.942,59 |
| <i>Utenze e canoni: Energia elettrica</i>                                | 7.156.879,85  |
| <i>Utenze e canoni: Acqua</i>  | 842.266,68    |
| <i>Utenze e canoni: Gas</i>  | 253.514,96    |
| <i>Utenze e canoni: Telefonia fissa</i>                                  | 143.860,05    |
| <i>Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line</i>                    | 3.606.170,64  |
| <i>Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione</i>         | 101.192,99    |
| <i>Telefonia mobile</i>  | 302.968,66    |
| <i>Altre utenze e canoni</i>   | 157.088,76    |
| Pulizie  | 5.883.829,86  |
| Riscaldamento  | 5.713.479,30  |
| Manutenzione   | 6.909.551,92  |
| <i>Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto</i> | 44.193,18     |
| <i>Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico</i> | 178.662,11    |
| <i>Manutenzione hardware e software</i>                                  | 303.082,65    |
| <i>Manutenzione ordinaria beni immobili</i>                              | 5.475.028,14  |
| <i>Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie</i>          | 854.569,13    |
| <i>Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio</i>             | 54.016,71     |
| Portierato   | 5.620.358,99  |

#### B.IX.9 – *Acquisto altri materiali*

|  |              |
|--|--------------|
| 9) Acquisto altri materiali                            | 1.902.761,30 |
| Carburanti e lubrificanti                              | 50.616,97    |
| Acquisto altri materiali                               | 1.852.144,33 |
| <i>Attrezzi minuti e materiale edilizio</i>            | 2.647,19     |
| <i>Prodotti per la pulizia</i>                         | 156.621,00   |
| <i>Vestiaro</i>  | 8.955,25     |
| <i>Materiale vario</i>                                 | 447.271,98   |
| <i>Libretti e diplomi</i>                              | 13.871,40    |
| <i>Cancelleria e stampati</i>                          | 912.974,97   |
| <i>Materiale informatico</i>                           | 244.743,99   |
| <i>Animali e materiale per custodia e mantenimento</i> | 65.058,55    |



B.IX.10 – *Variazione delle rimanenze di materiale*

Conto non movimentato.

B.IX.11 – *Costi per godimento beni di terzi*

|   |                   |
|---|-------------------|
| 11) Costi per godimento beni di terzi     | 1.985.860,26      |
| Noleggio attrezzature                     | 959.439,58        |
| <i>Noleggio Strumenti ed attrezzature</i> | <i>693.680,36</i> |
| <i>Noleggio Hardware</i>                  | <i>11.270,28</i>  |
| <i>Noleggio Licenze d'uso</i>             | <i>254.488,94</i> |
| Noleggio Mezzi di trasporto               | 102.005,67        |
| Locazioni                                 | 924.415,01        |
| <i>Locazioni Immobili</i>                 | <i>845.014,05</i> |
| <i>Spese condominiali</i>                 | <i>79.400,96</i>  |

B.IX.12 – *Altri costi*

|  |                     |
|--|---------------------|
| 12) Altri costi  | 10.416.723,89       |
| Spese legali   | 155.701,69          |
| <i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)</i>                       | <i>77.134,77</i>    |
| <i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>  | <i>78.566,92</i>    |
| Postali  | 231.897,20          |
| Altri costi amministrativi   | 11.756,74           |
| Missioni e rimborsi spese altri  | 61.917,44           |
| <i>Missioni e rimborsi spese altri</i>   | <i>61.917,44</i>    |
| Contributi ad organizzazioni   | 4.303.971,15        |
| <i>Trasferimenti correnti allo Stato</i>   | <i>171.322,23</i>   |
| <i>Trasferimenti correnti all'Unione Europea</i>   | <i>3.113,73</i>     |
| <i>Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali</i>  | <i>256.137,20</i>   |
| <i>Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome</i>  | <i>131.504,81</i>   |
| <i>Trasferimenti correnti ai Comuni</i>  | <i>40.485,25</i>    |
| <i>Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie</i>  | <i>277.602,62</i>   |
| <i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere</i>  | <i>69.582,25</i>    |
| <i>Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza</i>  | <i>0,00</i>         |
| <i>Trasferimenti correnti a Enti di ricerca</i>  | <i>135.368,46</i>   |
| <i>Trasferimenti correnti a Camere di Commercio</i>  | <i>0,00</i>         |
| <i>Trasferimenti correnti ad altre Università'</i>   | <i>1.495.725,21</i> |
| <i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo</i>   | <i>355.073,96</i>   |
| <i>Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario</i> | <i>0,00</i>         |
| <i>Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche</i>   | <i>73.106,22</i>    |
| <i>Trasferimenti correnti a famiglie</i>   | <i>1.035,00</i>     |
| <i>Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private</i>  | <i>109.446,35</i>   |

|   |              |
|---|--------------|
| Trasferimenti correnti a imprese pubbliche                              | 12.500,00    |
| Trasferimenti correnti a imprese private                                | 216.621,34   |
| Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie              | 63.737,43    |
| Trasferimenti correnti al PIN   | 132.480,43   |
| Trasferimenti correnti al LENS  | 596.462,00   |
| Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi                    | 162.666,66   |
| Quote associative   | 260.674,67   |
| Rimborsi tasse studenti   | 3.448.632,65 |
| Spese assicurative  | 1.074.211,77 |
| Assicurazione automezzi   | 163.788,06   |
| Assicurazione edifici   | 826.490,03   |
| Assicurazione responsabilita civile ente                                | 83.933,68    |
| Commissioni Bancarie  | 58.550,02    |
| Spese contrattuali  | 3.548,61     |
| Compensi e gettoni per cariche istituzionali                            | 478.532,02   |
| Indennita' di carica organi istituzionali                               | 178.212,80   |
| Gettoni di presenza negli organi istituzionali                          | 60.590,85    |
| Compensi agli organi istituzionali                                      | 219.918,76   |
| Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali                  | 19.809,61    |
| Oneri per commissioni   | 326.091,15   |
| Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo                 | 6.237,21     |
| Compensi per commissioni di concorso personale a contratto              | 0,00         |
| Compensi per commissioni seggi elettorali                               | 0,00         |
| Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie         | 215.731,10   |
| Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso | 104.122,84   |
| Arrotondamenti e abbuoni passivi  | 1,78         |
| Costi per gestioni delegate   | 1.237,00     |

## B.X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

|   |                      |
|---|----------------------|
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | <b>16.035.707,77</b> |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 116.901,48           |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 14.959.675,75        |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | 959.130,54           |
| 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilita liquide | 0,00                 |

### B.X.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

|  |            |
|--|------------|
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                       | 116.901,48 |
| Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 20.107,15  |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                    | 96.794,33  |

**B.X.2 – Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

|   |               |
|---|---------------|
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 14.959.675,75 |
| Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali   | 6.032.952,47  |
| Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali   | 222.005,12    |
| Ammortamento altri immobili   | 23.557,06     |
| Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali | 118.800,12    |
| Ammortamento impianti e attrezzature  | 319.940,86    |
| Ammortamento attrezzature scientifiche  | 4.492.027,64  |
| Ammortamento mobili e arredi  | 1.100.187,81  |
| Ammortamento automezzi  | 32.141,72     |
| Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio  | 2.542.377,79  |
| Ammortamento altri beni   | 75.685,16     |

**B.X.3 – Svalutazioni immobilizzazioni**

|  |            |
|--|------------|
| 3) Svalutazione immobilizzazioni           | 959.130,54 |
| Svalutazione partecipazione in controllate | 959.130,54 |

Come già evidenziato nella sezione relativa alla immobilizzazioni finanziarie, l'Azienda agricola Montepaldi srl ha chiuso l'esercizio 2017 con una perdita pari a 959.130,54 euro. Pertanto, in considerazione del fatto che la partecipazione totalitaria dell'Ateneo all'Azienda è valutata con il metodo del patrimonio netto, è stato necessario svalutare l'immobilizzazione di pari importo.

**B.X.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

Voce non movimentata

**B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai Fondi rischi ed oneri – voce B dello stato patrimoniale passivo.

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b>  | <b>6.421.455,59</b> |
| Accantonamenti Rischi e Oneri   | 6.421.455,59        |
| Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore | 0,00                |
| Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo                                | 662.372,33          |
| Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti   | 9.925,26            |
| Accantonamenti rischi su crediti  | 0,00                |

|  |              |
|--|--------------|
| Accantonamenti rischi per ricorsi in atto  | 135.928,00   |
| Accantonamenti oneri futuri  | 30.000,00    |
| Accantonamento fondo spese future per ricerca  | 1.267.588,62 |
| Accantonamento per spese future per didattica  | 46.977,00    |
| Accantonamento per spese future per edilizia   | 0,00         |
| Accantonamento per incentivo progettazione   | 85.872,96    |
| Accantonamento oneri futuri per contratti di formazione specialistica                | 0,00         |
| Accantonamento per scuole di specializzazione  | 0,00         |
| Accantonamento oneri futuri per personale docente                                    | 515.000,00   |
| Accantonamento oneri futuri per intramoenia  | 0,00         |
| Accantonamento oneri futuri per disabili   | 0,00         |
| Accantonamento fondo programmazione triennale  | 0,00         |
| Accantonamento fondo oneri futuri per il personale                                   | 3.625.241,69 |
| Accantonamento fondo dottorato di ricerca  | 0,00         |
| Accantonamento fondo assegni di ricerca  | 0,00         |
| Accantonamento fondo rischi da rendicontazione                                       | 0,00         |
| Accantonamento fondo oneri pluriennali piano strategico                              | 0,00         |
| Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici | 16.906,43    |
| Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato        | 25.643,30    |

## **B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

|                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b> | <b>27.278.586,72</b> |
| Oneri diversi di gestione             | 27.278.586,72        |
| Imposte Indirette                     | 1.961.179,19         |
| Costi da Trasferimenti                | 24.371.893,09        |
| Perdite su crediti                    | 945.514,44           |

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

### **B.XII.1 – Imposte indirette**

|  |              |
|--|--------------|
| Imposte Indirette                        | 1.961.179,19 |
| Imposte sul patrimonio                   | 33.606,00    |
| Imposte sul registro                     | 23.501,01    |
| IVA pro rata                             | 40.256,25    |
| Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani | 1.562.750,48 |
| Valori bollati                           | 46.765,74    |
| Altri tributi                            | 254.299,71   |

**B.XII.2 – Costi da trasferimenti**

|  |               |
|--|---------------|
| Costi da Trasferimenti   | 24.371.893,09 |
| Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro | 474.237,59    |
| Costi per assegnisti finanziati dall'esterno                           | 3.361.730,65  |
| Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro           | 13.427.930,63 |
| Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative               | 480.094,08    |
| Costi diversi  | 2.012.503,35  |
| Costi per supplenze e contratti personale docente                      | 474.349,82    |
| Costi per stipendi e compensi accessori                                | 136.453,89    |
| Costi per personale T/A a tempo determinato                            | 827.768,89    |
| Costi per ricercatori a tempo determinato                              | 3.176.824,19  |

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'Ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato, ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i ricavi.

**TOTALE COSTI OPERATIVI (B)            404.965.209,53**

**DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)**

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2017 ammonta a € **56.808.797,23**

**C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

|  |               |
|--|---------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  | -2.234.767,20 |
| 1) Proventi finanziari                 | 420,11        |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari | 2.229.780,14  |
| 3) Utile e Perdite su cambi            | -5.407,17     |

**C.1 – PROVENTI FINANZIARI**

|  |        |
|--|--------|
| 1) Proventi finanziari                     | 420,11 |
| Interessi attivi su c/c bancario e postale | 420,11 |
| Altri interessi attivi                     | 0,00   |

**C.2 - INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI**

|   |              |
|---|--------------|
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari                              | 2.229.780,14 |
| Interessi passivi ad altri soggetti                                 | 2.229.780,14 |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve       | 0,00         |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo | 2.229.780,14 |

Nella voce Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo sono iscritti i costi relativi agli interessi maturati nel 2017 sui contratti di mutuo in essere per investimenti edilizi e sui relativi contratti di interest rate collar stipulati a copertura dell'oscillazione dei tassi di interesse. In particolare, sul contratto di mutuo numero CTR.154.220.87 di € 12.783.333,33 l'Ateneo, a garanzia dell'oscillazione del tasso di interesse, ha stipulato nel 2006 un contratto di Interest Rate Collar con MPS che scadrà il 31/12/2021. Sempre nel 2006 e sempre per le medesime finalità, sul contratto di mutuo numero CTR.154.222.89 di € 101.928.158,20 era stato stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa San Paolo) un altro contratto di Interest Rate Collar (IRS) con scadenza al 31/12/2020.

Più in dettaglio entrambi i contratti IRS sono congegnati con una operazione di acquisto di un CAP al 4% e nella vendita di un FLOOR al 2,75%. La struttura prevede quindi che:

- qualora il tasso applicabile al mutuo rimanga compreso nell'intervallo 2,75%-4% (spread escluso) non avviene alcun "scambio" di tassi e l'Ateneo pagherebbe il tasso variabile compreso nell'intervallo;
- qualora il tasso applicabile al mutuo ecceda la soglia del 4% (spread escluso) l'Ateneo pagherebbe solamente il 4% e l'eccedenza rispetto alla soglia del 4% viene pagata da chi ha venduto il CAP;
- qualora il tasso applicabile al mutuo scenda sotto la soglia del 2,75% (spread escluso) l'Ateneo pagherebbe comunque il 2,75%. Ad oggi, stante lo stagnamento dei tassi collegato alla crisi economica generalizzata, è sempre stato quest'ultimo lo scenario nel quale sono stati calcolati gli interessi sui debiti residui dei due mutui.

La strutturazione di tali contratti ha quindi una finalità assicurativa, serve cioè a creare una cosiddetta target zone di fluttuazione del tasso (appunto 2,75%-4%), garantendo che il costo del debito non oltrepassi mai la soglia superiore ed inferiore.

Di seguito si riporta la situazione relativa agli interessi corrisposti dall'Ateneo nell'esercizio 2017:

| Numero contratto mutuo | Importo finanziamento | Durata anni | Scadenza   | Tasso annuo di interesse | Interessi passivi 2017 sul contratto di mutuo | Interessi passivi 2017 sul contratto di interest rate collar |
|------------------------|-----------------------|-------------|------------|--------------------------|---|--|
| 154.220.87             | 12.783.333,33         | 29,5        | 31/12/2036 | Euribor 6 mesi + 0,118   | 0   | 286.557,32   |
| 154.222.89             | 101.928.158,20        | 23,5        | 31/12/2030 | Euribor 6 mesi + 0,118   | 0   | 1.943.222,82   |

### C.3 - UTILI E PERDITE SU CAMBI

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| 3) Utile e Perdite su cambi | -5.407,17 |
| Utili su cambi              | 2.125,72  |
| Perdite su cambi            | 7.532,89  |

### D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

|   |      |
|---|------|
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b> | 0,00 |
| 1) Rivalutazioni  |      |
| 2) Svalutazioni   |      |

### E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

|   |            |
|---|------------|
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b> | 917.361,74 |
| 1) Proventi                             | 973.501,03 |
| 2) Oneri                                | 56.139,29  |

#### E.1 - PROVENTI

|   |            |
|---|------------|
| 1) Proventi                                     | 973.501,03 |
| Sopravvenienze attive                           | 8.273,52   |
| Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni | 1.125,59   |
| Ricavi da donazioni                             | 252.145,87 |
| Utile su debiti                                 | 711.956,05 |

La voce utile su debiti è relativa allo stralcio di debiti, per lo più registrati in contabilità finanziaria, per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

**E.2- ONERI**

|  |           |
|--|-----------|
| 2) Oneri   | 56.139,29 |
| Sopravvenienze passive                           | 168,41    |
| Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni | 55.970,88 |

**F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

|  |               |
|--|---------------|
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | 13.642.616,78 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate           | 13.642.616,78 |
| <i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES</i>                     | 557.498,00    |
| <i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP</i>                     | 13.085.118,78 |

**RISULTATO D'ESERCIZIO 41.848.774,99**



## **BUDGET ECONOMICO DI PREVISIONE 2017 – CONTO ECONOMICO 2017: una comparazione**

Al fine di favorire una maggior comprensione delle principali dinamiche che hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio, viene presentata una sintetica comparazione tra i dati risultanti a consuntivo e quelli previsti nel budget economico 2017 relativa alle voci di costo più significative.

Considerato che la quasi totalità dei costi sostenuti dalle strutture decentrate grava su finanziamenti di soggetti terzi e sono quindi trattati con la regola della commessa completata, per cui eventuali risorse che non hanno generato costi non concorrono alla determinazione del risultato d'esercizio, sono state analizzate soltanto quelle voci di costo che hanno avuto un effettivo impatto sul risultato d'esercizio. Pertanto, al fine di rendere la suddetta comparazione significativa, si è proceduto alla estrapolazione dei soli dati omogenei contenuti nelle tabelle allegate (All. A e B). Nella prima si evidenzia l'andamento delle spese di personale rispetto alle previsioni.

Dal confronto emerge uno scostamento rispetto alle previsioni di spesa per il personale docente e ricercatore sensibilmente inferiore rispetto a quanto registrato negli esercizi precedenti.

A tale riguardo occorre tenere presente che, ai fini della determinazione dei costi per personale docente e ricercatore, nella predisposizione del budget economico per il 2017 erano stati considerati i seguenti elementi:

- delibera del 25 novembre 2016 con cui il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'impiego per il personale docente e ricercatore di 95 PuOr nel triennio 2017/2019, ripartiti come segue: 45 nel 2017, 25 nel 2018 e 25 nel 2019. Nel bilancio di previsione per il 2017 era stato previsto che l'assunzione della programmazione del 2017 avvenisse il 1° gennaio 2018, con la relativa copertura costi individuata dalla trasformazione di PuOr in posizioni;
- conclusione nel corso del 2017 delle seguenti procedure relative alla programmazione 2016:
  - \* 10 procedure per professori associati – art. 24 comma 5 – per ricercatori a tempo determinato di categoria b), con scadenza contratto il 01/03/17, 5 il 30/04/17, 3 il 01/11/2017 e 1 il 31/12/2017;
  - \* 3 procedure PA – art.18 comma 4;
  - \* 1 procedura PA per passaggio di ruolo;
  - \* 1 chiamata diretta di PO;
  - \* 1 procedura PO – art. 18 comma 4;
  - \* 5 procedure PO per passaggio di ruolo
- cessazioni per limiti di età per 53 unità di personale (di cui 34 ordinari, 17 associati e 2 ricercatori); inoltre, per far fronte al notevole impatto sul bilancio dato dalla differenza tra cessati previsti ed effettivi, erano stati calcolati anche minori costi relativi ad “ulteriori cessazioni medie” per

complessive 23 unità di personale (di cui 9 ordinari, 9 associati e 5 ricercatori), portando il totale delle cessazioni previste a 76 unità di personale (di cui 43 ordinari, 26 associati e 7 ricercatori);

- previsione di un incremento delle retribuzioni stimato nell'ordine del 1,5% a seguito della possibile emanazione del relativo DPCM, per un importo pari a circa 1,7 milioni.

Considerato che non è stato adottato il DPCM con cui veniva stabilita la percentuale di incremento da applicare sulle retribuzioni del personale docente e ricercatore, risulta che lo scostamento pari complessivamente a circa 2,1 milioni è per lo più riconducibile a tale fattore. L'ulteriore differenza deriva dallo slittamento di alcune prese di servizio relative alla programmazione 2016 parzialmente compensato dall'anticipazione di alcune prese di servizio relative alla programmazione 2017.

Per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo il minor costo registrato deriva principalmente dalle seguenti cause:

- *Risparmi per aspettative, congedi, scioperi e altri eventi che comportano riduzione stipendiale* - Da un'estrapolazione delle attività 2017 che hanno comportato riduzione stipendiale è emerso che tali eventi hanno comportato un risparmio di circa € 600.000,00;
- *Ulteriori cessazioni* - Alla data di stesura del bilancio erano state imputate 41 cessazioni certe. A consuntivo le cessazioni sono state 69 con un incremento di 28 unità rispetto a quanto preventivato che, proporzionate alla data di cessazione e alla percentuale di lavoro, hanno determinato un risparmio di circa € 277.000,00;
- *Attuazione programmazione* - Nel bilancio di previsione 2017 erano stati imputati i costi relativi all'attuazione della programmazione di personale deliberata dagli Organi di Governo e conosciuta alla data di stesura del bilancio preventivo. In particolare si trattava di 25 unità di personale (18 di categoria C, 6 di categoria D e una di categoria EP), il cui costo era stato imputato per l'intero anno (stimati in circa € 808.887). Delle 25 unità programmate solo 4 erano in servizio alla data del 1° gennaio 2017. Successivamente, nella delibera di ottobre 2016 e nel corso del 2017 sono state programmate ulteriori assunzioni di personale. Per far fronte alle assunzioni programmate è stato stanziamento nel bilancio 2017 un importo pari a € 534.693. Lo slittamento della data di assunzione, rispetto a quanto preventivato ha comportato un risparmio di circa € 230.000,00;
- *Fondi trattamento accessorio Dirigenti, EP, B C D* - gli scostamenti di spesa su tali voci sono dovuti principalmente a somme non utilizzate relative ad anni precedenti che, pur costituendo di fatto economie, devono in ogni caso essere destinate ai rispettivi fondi di competenza dell'anno successivo.

Nell'allegato B viene invece analizzato l'andamento dei principali costi di funzionamento rispetto alle previsioni. Come già evidenziato tale confronto viene effettuato soltanto per quei conti che di norma non sono utilizzati per imputare spese sostenute nell'ambito di progetti finalizzati. Si tratta pertanto dei conti per lo più utilizzati in via quasi esclusiva dalla Struttura amministrativa di Ateneo per sostenere costi generali di funzionamento (pulizie, utenze, vigilanza, ecc.). Dal raffronto emerge una minor spesa rispetto alle previsioni iniziale per la maggior parte delle voci, anche se sensibilmente inferiore rispetto a

quanto registrato nel precedente esercizio. Tali scostamenti sono dovuti sia alla prudenza con cui di solito vengono effettuate le previsioni sia ad effettivi risparmi di gestione.

Negli allegati C e D vengono confrontati i saldi rispettivamente di Stato Patrimoniale e Conto Economico degli ultimi tre esercizi (Allegati C e D).

Infine, considerata l'importanza di avere a disposizione informazioni che permettano un raffronto dell'andamento delle entrate ed uscite nel tempo, sono state elaborate le seguenti tabelle in cui sono rappresentati gli incassi ed i pagamenti (in migliaia di euro) per gli anni 2015-2017.

| <b>ENTRATE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI</b>   |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|
|   | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    | <b>2015</b>    |
| Entrate contributive  | 56.745         | 58.706         | 54.190         |
| Entrate finalizz. da attività conv. (contr./conv./accordi di programma con MIUR, altri Min, Enti di ric, Amm. Pubbl)            | 36.097         | 35.249         | 31.296         |
| Entrate c/terzi   | 13.380         | 12.568         | 14.307         |
| Altre entrate patrimoniali  | 274            | 289            | 348            |
| <i>di cui Fitti attivi</i>  | 192            | 191            | 193            |
| <i>di cui Altre entrate patrimoniali</i>  | 82             | 98             | 155            |
| Altre entrate (recuperi e rimborsi, riscossioni IVA)  | 4.382          | 6.035          | 5.466          |
| Entrate da trasferimenti correnti   | 270.209        | 260.238        | 291.310        |
| <i>di cui Entrate da trasferimenti correnti da Stato e altri Ministeri (FFO, borse di studio, ass. di ric., piani di svil.)</i> | 254.142        | 244.756        | 278.198        |
| <i>di cui Entrate da trasferimenti correnti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>               | 16.067         | 15.482         | 13.112         |
| Entrate da trasferimenti per investimento   | 37.031         | 39.112         | 39.420         |
| <i>di cui Entrate da trasferimenti per investimenti dallo Stato (edilizia univ., finanz. Per ricerca da stato e altri Min.)</i> | 9.147          | 10.440         | 9.285          |
| <i>di cui Entrate da trasferimenti per investimenti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>       | 27.884         | 28.672         | 30.135         |
| Entrate da alienazione di beni immobili   | 3.691          | 968            | 252            |
| Entrate derivanti da accensione di prestiti   |                |                |                |
| Entrate aventi natura di partite di giro (ritenute erariali, tassa regionale...)  | 150.952        | 151.259        | 153.907        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>572.761</b> | <b>564.424</b> | <b>590.496</b> |

| <b>USCITE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI</b>        |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|
|   | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    | <b>2015</b>    |
| Risorse Umane   | 238.234        | 240.928        | 244.595        |
| Risorse per il Funzionamento  | 59.168         | 57.552         | 53.829         |
| Interventi a favore degli studenti  | 41.465         | 40.227         | 38.266         |
| <i>di cui Borse di studio</i>   | <i>37.227</i>  | <i>36.157</i>  | <i>34.653</i>  |
| <i>di cui Altri interventi a favore degli studenti (part-time, mobilità..)</i>              | <i>4.238</i>   | <i>4.070</i>   | <i>3.613</i>   |
| Oneri Finanziari e Tributari  | 18.758         | 19.372         | 19.420         |
| Altre Spese Correnti(rimborsi tasse, restituz. E rimborsi..)                                | 7.131          | 5.749          | 3.529          |
| Trasferimenti correnti (allo Stato, U.E., Az Osp. , Regioni, Province...)                   | 4.279          | 7.431          | 4.646          |
| Trasferimenti per investimenti (allo Stato, U.E., Az Osp. , Regioni, Province...)           | 8.779          | 5.232          | 7.187          |
| Acquisizione di beni durevoli e partite finanziarie   | 17.746         | 12.330         | 13.143         |
| <i>di cui Acquisizione di beni immobili e diritti reali</i>                                 | <i>4.316</i>   | <i>350</i>     | <i>110</i>     |
| <i>di cui Interventi edilizi</i>  | <i>4.698</i>   | <i>4.943</i>   | <i>6.727</i>   |
| <i>di cui Acquisizione beni mobili, macchine e attrez. Tecnico scientifiche</i>             | <i>8.732</i>   | <i>7.037</i>   | <i>6.306</i>   |
| Rimborso di Prestiti  | 4.771          | 4.771          | 4.771          |
| Spese aventi natura di partite di giro (rit. erariali, previd., anticipaz. Fondi economici) | 150.932        | 154.587        | 152.492        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>551.263</b> | <b>548.179</b> | <b>541.878</b> |

| <b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI</b>        |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|
|   | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   | <b>2015</b>   |
| Spese per attività istituzionale (missioni, gettoni, quote associative)   | 711           | 664           | 657           |
| Acquisizione di beni di consumo e servizi   | 17.648        | 19.098        | 16.523        |
| <i>di cui Acquisto di materiale di consumo</i>  | <i>8.354</i>  | <i>9.465</i>  | <i>8.177</i>  |
| <i>di cui Acquisiz. servizi (studi, consulenze, pubblicità, assicuraz., assist.informatica, org.manif.e conv)</i> | <i>9.294</i>  | <i>9.633</i>  | <i>8.346</i>  |
| Utenze e canoni   | 13.295        | 12.354        | 13.615        |
| Manutenzione e gestione strutture(pulizia, riscald/condiz, manutenz. Ordinaria, traslochi..)                      | 23.926        | 21.590        | 20.729        |
| Utilizzo beni di terzi (locazioni, noleggi, leasing operativo, licenze software)                                  | 3.588         | 3.846         | 2.305         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>59.168</b> | <b>57.552</b> | <b>53.829</b> |

## INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI E RISPETTO LIMITI NORMATIVI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art.8, comma 1, del DL. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per "giorni effettivi" si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività, di seguito si riportano i dati dell'indicatore annuale:

### INDICATORE ANNUALE 2017

| N° DOCUMENTI PAGATI | PERIODO DI RIFERIMENTO  | INDICATORE DI TEMPESTIVITA' |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|
| 18907               | 01/01/2017 – 31/12/2017 | -16,14                      |

Nel corso del 2017 l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello stato al fine del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

- € 74.081,72 ai sensi dell'art. 61 comma 17 legge 133/2008 (ordinativo n. 2017/11707 del 22/03/2017);
- € 70.839 ai sensi dell'art. 67 c. 6 legge 133/2008 (ordinativo n. 2017/42408 del 16/10/2017);

## PROGRAMMAZIONE FLUSSI DI CASSA

Si ricorda che a seguito di quanto disposto dall'art. 35 (commi 8-13) del D.L. 1/2012 tutti gli atenei sono assoggettati al sistema di tesoreria unica, ciò comporta l'obbligo del prioritario utilizzo delle risorse detenute sul sistema bancario.

Il fabbisogno inizialmente assegnato dal Miur al nostro Ateneo per l'anno 2017 è stato pari a 236,26 milioni di euro, ridotto poi a 230,26 a seguito di richiesta da parte del MIUR. Il fabbisogno effettivamente utilizzato è stato poi pari a 233,261 milioni, la differenza è stata successivamente coperta dal MIUR.

Per fabbisogno s'intende il limite massimo di risorse utilizzabili provenienti dal bilancio dello Stato. Tenendo conto del fabbisogno assegnato si è reso necessario tenere sotto stretto monitoraggio le seguenti dinamiche:

- raggiungimento di un equilibrio finanziario nel corso dell'intero anno;
- rispetto del limite di fabbisogno.

A tal fine si è proceduto:

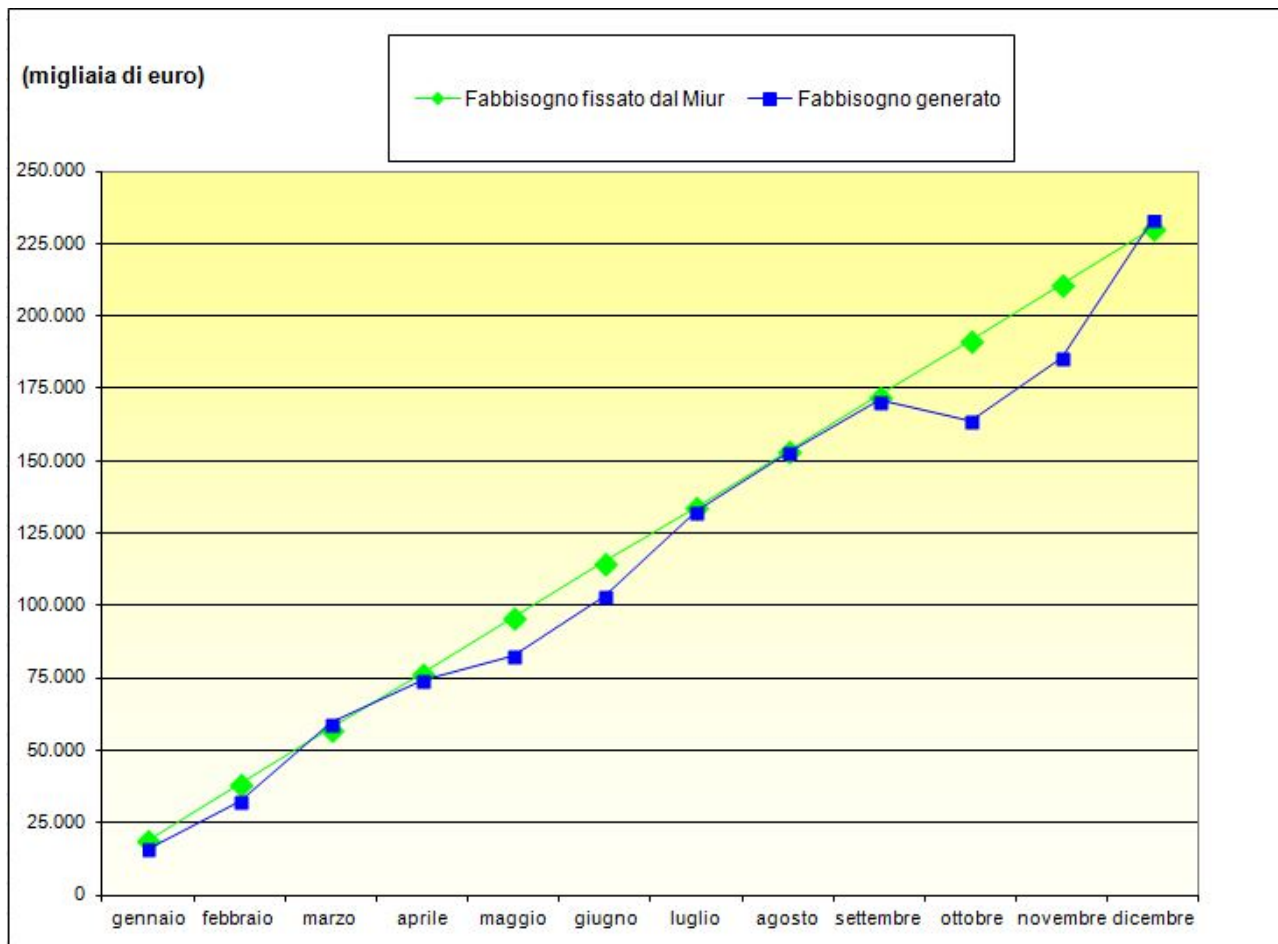
- alla costruzione di un budget finanziario annuale nel quale sono stati quantificati i flussi di entrata e di uscita distinti in funzione della loro causale gestionale e della scadenza presunta;
- alla predisposizione di piani finanziari mensili per macro voci;
- al monitoraggio giornaliero dei movimenti di cassa dell'Ateneo;
- al controllo mensile degli scostamenti ed eventuale riformulazione dei piani stessi.

I dati relativi all'esercizio 2017 sono i seguenti (in migliaia di euro):

|                                    |                                 |
|------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Fabbisogno fissato dal MIUR</b> | <b>Fabbisogno utilizzato</b>    |
| 230.260                            | 233.261                         |
| <b>Cassa Iniziale dell'Ateneo</b>  | <b>Cassa Finale dell'Ateneo</b> |
| 244.169                            | 265.667                         |

E' importante tenere costantemente sotto controllo la dinamica del fabbisogno attraverso un'oculata programmazione dei flussi di cassa, soprattutto qualora si renda necessario sostenere costi di rilevante entità.

### Rappresentazione fabbisogno





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Allegati Nota Integrativa



**CREDITI ATENEO DI FIRENZE**

63.513.312,27

Non sono stati indicati le fatture pro-forma i solo coge d'entrata e le note di credito.

**MUSEO DI STORIA NATURALE**

| Tipo documento   | Numero Reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 13         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                     | 22.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>22.500,00</b>       |
| Generico Entrata | 131        | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |  | <b>3.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 2          | 02/02/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 133        | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 4.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>34.000,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 118        | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                    | 130,00                 |
| Fattura Vendita  | 119        | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                    | 130,00                 |
| Fattura Vendita  | 128        | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                    | 480,00                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>740,00</b>          |
| Fattura Vendita  | 67         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 280,00                 |
| Generico Entrata | 77         | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 2.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>2.780,00</b>        |
| Generico Entrata | 23         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 5          | 28/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 6          | 28/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 16.000,00              |
| Fattura Vendita  | 4          | 27/03/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 3.020,42               |
| Generico Entrata | 106        | 21/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 1          | 02/02/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 95         | 02/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 94         | 02/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 26.300,00              |
| Fattura Vendita  | 66         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 100,00                 |
| Fattura Vendita  | 110        | 15/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.220,00               |
| Generico Entrata | 120        | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>211.640,42</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>274.660,42</b>      |

## DIPINT

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 96         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                  | 388.877,16             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |   | <b>388.877,16</b>      |
| Generico Entrata | 26         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 200.000,00             |
| Generico Entrata | 81         | 21/12/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 26.000,00              |
| Generico Entrata | 64         | 21/10/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 1.415,31               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>227.415,31</b>      |
| Generico Entrata | 86         | 22/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 12.103,00              |
| Generico Entrata | 84         | 22/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 17.151,68              |
| Generico Entrata | 87         | 22/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 22.700,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>51.954,68</b>       |
| Generico Entrata | 86         | 23/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 2.044,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>2.044,00</b>        |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>670.291,15</b>      |

## SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 5          | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>25.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>25.000,00</b>       |

## AMMINISTRAZIONE CENTRALE

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                                | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 1302       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.01                  | Crediti verso MIUR per F.F.O.                          | 1.348.721,00           |
| Generico Entrata | 1304       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.01                  | Crediti verso MIUR per F.F.O.                          | 46.733,00              |
| Generico Entrata | 1303       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.01                  | Crediti verso MIUR per F.F.O.                          | 177.188,00             |
| Generico Entrata | 1307       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.01                  | Crediti verso MIUR per F.F.O.                          | 400.000,00             |
| Generico Entrata | 1306       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.01                  | Crediti verso MIUR per F.F.O.                          | 1.369.627,00           |
| Generico Entrata | 1305       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.01                  | Crediti verso MIUR per F.F.O.                          | 4.142,00               |
| Generico Entrata | 1308       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.01                  | Crediti verso MIUR per F.F.O.                          | 9.269.587,00           |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>    |  | <b>12.615.998,00</b>   |
| Generico Entrata | 1153       | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                               | 245.809,45             |
| Generico Entrata | 1303       | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                               | 473.603,26             |
| Generico Entrata | 1230       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                               | 1.566.404,57           |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>2.285.817,28</b>    |
| Generico Entrata | 124        | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 211.840,75             |
| Generico Entrata | 319        | 05/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 85.715,00              |
| Generico Entrata | 943        | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 11.000,00              |
| Generico Entrata | 942        | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 29.000,00              |
| Generico Entrata | 941        | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 22.000,00              |
| Generico Entrata | 1027       | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 5.422,14               |
| Generico Entrata | 1029       | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 8.263,81               |
| Generico Entrata | 1028       | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 6.160,64               |
| Generico Entrata | 1068       | 13/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 13.944,86              |
| Generico Entrata | 1301       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome              | 1.000.000,00           |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>1.393.347,20</b>    |
| Generico Entrata | 810        | 13/09/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                              | 6.697,50               |
| Generico Entrata | 1074       | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                              | 3.562,50               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>10.260,00</b>       |
| Generico Entrata | 1256       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.06.01.01               | Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di | 17.739,50              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.06.01.01 Totale</b> |  | <b>17.739,50</b>       |
| Generico Entrata | 1286       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.06.01.02               | Altri crediti verso studenti                           | 30.400,00              |
| Generico Entrata | 1287       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.06.01.02               | Altri crediti verso studenti                           | 1.700,13               |
| Generico Entrata | 1282       | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.06.01.02               | Altri crediti verso studenti                           | 401.156,06             |

|                  |      |            |                                       |                                  |                   |
|------------------|------|------------|---------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 1283 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.06.01.02               | Altri crediti verso studenti     | 7.571,71          |
|                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b> |                                  | <b>440.827,90</b> |
| Generico Entrata | 1294 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali | 8.522,38          |
|                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |                                  | <b>8.522,38</b>   |
| Generico Entrata | 134  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 49.289,39         |
| Generico Entrata | 538  | 22/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 28.889,00         |
| Generico Entrata | 592  | 04/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 345.944,00        |
| Generico Entrata | 593  | 04/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 2.790,00          |
| Generico Entrata | 595  | 04/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 40.280,00         |
| Generico Entrata | 594  | 04/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 16.740,00         |
| Generico Entrata | 1265 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 28.100,23         |
| Generico Entrata | 1271 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 23.733,01         |
| Generico Entrata | 1279 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 30.880,11         |
| Generico Entrata | 1272 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 23.641,06         |
| Generico Entrata | 1276 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 21.785,51         |
| Generico Entrata | 1277 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 30.838,14         |
| Generico Entrata | 1278 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 14.053,76         |
| Generico Entrata | 1273 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 967,14            |
| Generico Entrata | 1267 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 23.641,06         |
| Generico Entrata | 1266 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 28.696,56         |
| Generico Entrata | 1274 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 23.706,02         |
| Generico Entrata | 1269 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 30.753,66         |
| Generico Entrata | 1270 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 30.880,11         |
| Generico Entrata | 1275 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 44.406,58         |
| Generico Entrata | 1264 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 17.344,40         |
| Generico Entrata | 1222 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 6.614,36          |
| Generico Entrata | 1268 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 25.056,26         |
| Generico Entrata | 1226 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 1.589.549,04      |
| Generico Entrata | 1227 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 5.809,78          |
| Generico Entrata | 1228 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 182.783,33        |
| Generico Entrata | 1298 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 62.797,82         |
| Generico Entrata | 1223 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 104.533,20        |
| Generico Entrata | 1299 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 259.669,11        |
| Generico Entrata | 1297 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)     | 27.317,32         |

|                  |      |            |                                       |                              |                      |
|------------------|------|------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Generico Entrata | 1224 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 874.481,68           |
| Generico Entrata | 1300 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 20.264,36            |
| Generico Entrata | 1284 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 56.357,65            |
| Generico Entrata | 1235 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 50.084,97            |
|                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>4.122.678,62</b>  |
| Generico Entrata | 153  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 358,36               |
| Generico Entrata | 136  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 281,47               |
| Generico Entrata | 131  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.912,13            |
| Generico Entrata | 129  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.588,40            |
| Generico Entrata | 127  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.444,08             |
| Generico Entrata | 126  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.572,30            |
| Generico Entrata | 1410 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.412.815,91         |
| Generico Entrata | 1155 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.094.869,62         |
| Generico Entrata | 1140 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.378.022,00         |
| Generico Entrata | 1138 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.295.548,00         |
| Generico Entrata | 1305 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 67.315,00            |
| Generico Entrata | 1304 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 500.000,00           |
| Generico Entrata | 878  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 250.000,00           |
| Fattura Vendita  | 50   | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.985,33             |
| Generico Entrata | 1296 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.700,13             |
| Generico Entrata | 1280 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.287,62             |
| Generico Entrata | 1285 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 305,23               |
| Generico Entrata | 1289 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 14,85                |
| Generico Entrata | 1293 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 26,25                |
| Generico Entrata | 1291 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 28,00                |
| Generico Entrata | 1295 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 476,89               |
| Generico Entrata | 1281 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 19.600,00            |
| Generico Entrata | 1292 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 1.052,00             |
| Generico Entrata | 1288 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.643,00             |
| Generico Entrata | 1290 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 100,03               |
|                  |      |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>8.085.946,60</b>  |
|                  |      |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>28.981.137,48</b> |

## DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 124        | 24/10/2016 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 20.100,00              |
| Generico Entrata | 119        | 02/10/2017 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 9.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>29.600,00</b>       |
| Generico Entrata | 57         | 11/06/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.093,00               |
| Generico Entrata | 96         | 19/10/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 125        | 25/11/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 56         | 10/05/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 108        | 28/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 8.400,00               |
| Generico Entrata | 2          | 24/01/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 12         | 16/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 11         | 16/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 36.636,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>161.129,00</b>      |
| Generico Entrata | 47         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 3.500,00               |
| Generico Entrata | 5          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 55.442,40              |
| Generico Entrata | 49         | 15/05/2015 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 14.305,00              |
| Generico Entrata | 54         | 29/05/2015 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 103        | 27/10/2015 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 14.000,00              |
| Generico Entrata | 28         | 08/03/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 120        | 12/10/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 3          | 24/01/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 14         | 21/02/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 7.000,00               |
| Generico Entrata | 43         | 21/04/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 33.000,00              |
| Generico Entrata | 54         | 10/05/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 16.500,00              |
| Generico Entrata | 66         | 01/06/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 78         | 29/06/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 87         | 18/07/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 100        | 01/08/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 105        | 29/08/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 106        | 01/09/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 48.000,00              |
| Fattura Vendita  | 60         | 26/09/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 5.220,00               |
| Generico Entrata | 121        | 02/10/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 20.000,00              |

|                  |     |            |                                       |  |                     |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|--|---------------------|
| Fattura Vendita  | 67  | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 33.010,00           |
| Generico Entrata | 137 | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 5.000,00            |
| Fattura Vendita  | 77  | 07/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 6.711,41            |
| Fattura Vendita  | 78  | 13/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 7.500,00            |
| Fattura Vendita  | 80  | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 6.282,15            |
| Fattura Vendita  | 81  | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 14.658,35           |
| Generico Entrata | 160 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 3.000,00            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>376.129,31</b>   |
| Generico Entrata | 85  | 14/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 196.973,00          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>196.973,00</b>   |
| Generico Entrata | 1   | 18/01/2017 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                 | 25.000,00           |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |  | <b>25.000,00</b>    |
| Generico Entrata | 40  | 04/04/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 54.375,00           |
| Generico Entrata | 81  | 19/07/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 12.000,00           |
| Fattura Vendita  | 20  | 28/03/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 36  | 05/04/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 14.975,00           |
| Generico Entrata | 38  | 06/04/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 12.755,83           |
| Generico Entrata | 44  | 21/04/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 34.709,75           |
| Generico Entrata | 73  | 13/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 45.000,00           |
| Generico Entrata | 101 | 01/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 107 | 04/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 50.000,00           |
| Fattura Vendita  | 62  | 27/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 7.500,00            |
| Generico Entrata | 140 | 07/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 7.000,00            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>278.315,58</b>   |
| Fattura Vendita  | 25  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 3.500,00            |
| Generico Entrata | 10  | 18/02/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 3.250,00            |
| Generico Entrata | 68  | 16/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 130 | 07/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 9   | 06/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 88  | 20/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 120 | 02/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 7.500,00            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>56.750,00</b>    |
|                  |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>1.123.896,89</b> |

## DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 12         | 12/05/2016 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 112.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>112.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 3          | 22/03/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 26.903,28              |
| Generico Entrata | 2          | 28/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 4.454,59               |
| Generico Entrata | 3          | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 127.741,81             |
| Generico Entrata | 5          | 15/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 119.860,76             |
| Generico Entrata | 12         | 16/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 100.000,00             |
| Generico Entrata | 22         | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 32.400,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>411.360,44</b>      |
| Generico Entrata | 16         | 13/11/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 37.387,00              |
| Generico Entrata | 21         | 17/12/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 14.107,72              |
| Generico Entrata | 7          | 28/04/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 19.312,00              |
| Generico Entrata | 30         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 11.349,72              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>82.156,44</b>       |
| Generico Entrata | 3          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 25.970,00              |
| Generico Entrata | 37         | 15/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 2.318,02               |
| Generico Entrata | 36         | 15/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 2.600,00               |
| Generico Entrata | 2          | 17/03/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 7.626,20               |
| Generico Entrata | 23         | 03/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 7.700,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>46.214,22</b>       |
| Generico Entrata | 15         | 23/07/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 1          | 16/03/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 8          | 28/04/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 19         | 08/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 20         | 09/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 17         | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 19         | 27/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 11.500,00              |
| Generico Entrata | 20         | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>111.500,00</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>763.231,10</b>      |



## DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 17         | 17/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 34         | 07/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 39         | 27/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 386.000,00             |
| Generico Entrata | 76         | 26/10/2015 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 79         | 17/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 40         | 10/10/2016 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 24         | 07/07/2017 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 32         | 25/09/2017 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 70.000,00              |
| Generico Entrata | 41         | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                         | 33.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>689.500,00</b>      |
| Generico Entrata | 46         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 17.300,00              |
| Generico Entrata | 59         | 04/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 12.100,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |  | <b>29.400,00</b>       |
| Generico Entrata | 5          | 15/04/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 20.700,00              |
| Generico Entrata | 4          | 15/04/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 75.000,00              |
| Generico Entrata | 27         | 14/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 95.200,00              |
| Generico Entrata | 33         | 10/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 25.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>215.900,00</b>      |
| Generico Entrata | 1          | 11/03/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 24.324,37              |
| Generico Entrata | 36         | 28/09/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>29.324,37</b>       |
| Generico Entrata | 6          | 24/04/2014 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 3.800,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>3.800,00</b>        |
| Generico Entrata | 38         | 05/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 2.250,00               |
| Generico Entrata | 7          | 21/03/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 5.900,00               |
| Generico Entrata | 58         | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 17.693,64              |
| Generico Entrata | 67         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 26.727,68              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>52.571,32</b>       |

|                  |     |            |                                       |                             |                     |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 16  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 42  | 27/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.683,17            |
| Generico Entrata | 43  | 27/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 41  | 27/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 21.316,83           |
| Generico Entrata | 62  | 22/09/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 112.000,00          |
| Generico Entrata | 69  | 19/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 6.000,00            |
| Generico Entrata | 75  | 23/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.000,00           |
| Generico Entrata | 74  | 23/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 73  | 23/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00           |
| Generico Entrata | 98  | 28/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 450.000,00          |
| Generico Entrata | 110 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 13  | 09/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 105.921,50          |
| Generico Entrata | 17  | 08/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 30  | 07/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 35.000,00           |
| Generico Entrata | 29  | 07/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 28  | 07/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00           |
| Generico Entrata | 31  | 13/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 35.000,00           |
| Generico Entrata | 33  | 15/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 32  | 15/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 35  | 20/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 34  | 20/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 37  | 04/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 450.000,00          |
| Generico Entrata | 34  | 20/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00           |
| Generico Entrata | 38  | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 35  | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 37  | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 39  | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 36  | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 42  | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Fattura Vendita  | 52  | 06/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Fattura Vendita  | 56  | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.700,00            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.640.621,50</b> |
|                  |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>2.661.117,19</b> |

## DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 54         | 02/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 25.380,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>25.380,00</b>       |
| Generico Entrata | 70         | 18/09/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                 | 40.775,34              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>40.775,34</b>       |
| Generico Entrata | 9          | 07/05/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 13.024,00              |
| Generico Entrata | 5          | 22/04/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 4.300,00               |
| Generico Entrata | 40         | 09/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 1.000,00               |
| Generico Entrata | 77         | 11/11/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 15/05/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 5.646,14               |
| Generico Entrata | 93         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 5.805,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>69.775,14</b>       |
| Generico Entrata | 49         | 24/10/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 9.790,51               |
| Generico Entrata | 24         | 09/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 23         | 09/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 41         | 01/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 50         | 14/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 51         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 50         | 03/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 75         | 10/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 78         | 02/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 80         | 02/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 79         | 02/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 81         | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 45.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>227.290,51</b>      |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>363.220,99</b>      |

## DIPARTIMENTO DI GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 35         | 20/07/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 124.349,98             |
| Fattura Vendita  | 25         | 12/10/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 8.500,00               |
| Fattura Vendita  | 26         | 16/10/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 3.600,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |  | <b>136.449,98</b>      |
| Generico Entrata | 21         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 198.810,00             |
| Generico Entrata | 20         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 19         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 199.597,50             |
| Generico Entrata | 18         | 21/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 157.500,00             |
| Generico Entrata | 22         | 25/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 87.674,72              |
| Generico Entrata | 24         | 26/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 99.109,80              |
| Generico Entrata | 25         | 01/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 05/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 97.200,00              |
| Generico Entrata | 33         | 04/10/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 39         | 07/11/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 23.603,83              |
| Generico Entrata | 5          | 07/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 14.000,00              |
| Generico Entrata | 6          | 07/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 14.400,00              |
| Generico Entrata | 7          | 08/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 8          | 08/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.390,00               |
| Generico Entrata | 15         | 05/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 25.900,00              |
| Generico Entrata | 56         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 43.150,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>1.077.835,85</b>    |
| Fattura Vendita  | 19         | 26/09/2016 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 3.945,16               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>3.945,16</b>        |
| Generico Entrata | 2          | 26/02/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                    | 19.614,41              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>19.614,41</b>       |
| Generico Entrata | 40         | 17/11/2016 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali             | 3.600,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |  | <b>3.600,00</b>        |
| Fattura Vendita  | 6          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 36.300,00              |
| Fattura Vendita  | 7          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 24.400,00              |
| Generico Entrata | 26         | 26/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 28.609,70              |
| Generico Entrata | 27         | 26/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 85.006,66              |

|                  |    |            |                                       |                              |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 35 | 04/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.000,50           |
| Generico Entrata | 26 | 09/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 3.500,00            |
| Generico Entrata | 31 | 28/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 70.000,00           |
| Generico Entrata | 42 | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 97.719,53           |
| Fattura Vendita  | 35 | 21/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 8.500,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>364.036,39</b>   |
| Generico Entrata | 32 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 69.300,00           |
| Generico Entrata | 34 | 27/11/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 8.700,00            |
| Generico Entrata | 8  | 06/05/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 16.500,00           |
| Generico Entrata | 30 | 10/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.500,00            |
| Generico Entrata | 15 | 16/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 46 | 20/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 53 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 180,00              |
| Generico Entrata | 59 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 100,00              |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>142.280,00</b>   |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>1.747.761,79</b> |

**DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Fattura Vendita  | 49         | 17/11/2017 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 15.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>15.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 15         | 31/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 32.500,00              |
| Generico Entrata | 30         | 23/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 25.053,33              |
| Generico Entrata | 37         | 10/09/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 22.000,00              |
| Generico Entrata | 54         | 22/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 33.500,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>113.053,33</b>      |
| Fattura Vendita  | 5          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 18.104,63              |
| Fattura Vendita  | 4          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 18.104,63              |
| Fattura Vendita  | 56         | 18/11/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 7.200,00               |
| Generico Entrata | 55         | 22/11/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 69         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 50.000,00              |

|                  |    |            |                                       |  |                   |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|--|-------------------|
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>133.409,26</b> |
| Generico Entrata | 4  | 08/05/2014 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 12.643,16         |
| Generico Entrata | 25 | 09/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 59.199,00         |
| Generico Entrata | 34 | 01/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 73.000,00         |
| Generico Entrata | 38 | 10/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 4.150,14          |
| Generico Entrata | 45 | 24/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 5.441,00          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>154.433,30</b> |
| Fattura Vendita  | 43 | 23/08/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 65.000,00         |
| Generico Entrata | 38 | 11/10/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 19.000,00         |
| Generico Entrata | 12 | 20/04/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 21 | 25/06/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 5.086,00          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>99.086,00</b>  |
| Generico Entrata | 11 | 20/04/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 32.427,50         |
| Generico Entrata | 46 | 30/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 11.821,16         |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>44.248,66</b>  |
| Fattura Vendita  | 9  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 70,01             |
| Generico Entrata | 4  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 17.952,49         |
| Generico Entrata | 18 | 21/09/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 25 | 06/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 24 | 06/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 30 | 11/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 29 | 11/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 23 | 28/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 35.000,00         |
| Generico Entrata | 60 | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 35 | 03/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 22.000,00         |
| Generico Entrata | 40 | 15/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Fattura Vendita  | 47 | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 7.000,00          |
| Generico Entrata | 49 | 03/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 52 | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.000,00         |
| Generico Entrata | 66 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 16.000,00         |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>265.022,50</b> |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>824.253,05</b> |

## DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 60         | 25/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.01               | Crediti verso MIUR per F.F.O.                | 30.333,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b> |  | <b>30.333,00</b>       |
| Generico Entrata | 27         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 48.400,00              |
| Generico Entrata | 11         | 14/04/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 24/04/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 36         | 18/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 31.075,40              |
| Generico Entrata | 37         | 20/06/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 624,60                 |
| Generico Entrata | 48         | 20/08/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 61         | 17/09/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 46.150,80              |
| Generico Entrata | 71         | 24/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.300,00              |
| Generico Entrata | 94         | 10/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 60.666,00              |
| Generico Entrata | 101        | 29/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 27.300,00              |
| Generico Entrata | 3          | 24/02/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.033,65              |
| Generico Entrata | 14         | 24/04/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 8.000,00               |
| Generico Entrata | 39         | 17/08/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 45         | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 72.800,00              |
| Generico Entrata | 52         | 14/10/2015 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 21.500,00              |
| Generico Entrata | 8          | 19/02/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 1.136.000,00           |
| Generico Entrata | 50         | 25/08/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 20.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>1.640.850,45</b>    |
| Generico Entrata | 2          | 03/02/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 27.600,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>27.600,00</b>       |
| Generico Entrata | 8          | 09/03/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 90.000,00              |
| Generico Entrata | 9          | 18/03/2015 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 269.469,07             |
| Generico Entrata | 36         | 09/06/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 27.160,01              |
| Generico Entrata | 43         | 28/06/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 12.906,07              |
| Generico Entrata | 5          | 23/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 18.030,00              |
| Generico Entrata | 42         | 09/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 38.000,00              |
| Generico Entrata | 45         | 16/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 32.620,00              |
| Generico Entrata | 52         | 23/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 139.466,25             |
| Generico Entrata | 50         | 23/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 5.180,00               |

|                  |     |            |                                       |  |                     |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|--|---------------------|
| Generico Entrata | 73  | 13/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 30.000,00           |
| Generico Entrata | 78  | 16/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 63.127,78           |
| Generico Entrata | 90  | 08/08/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 2.000,00            |
| Generico Entrata | 99  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 7.000,00            |
| Generico Entrata | 101 | 16/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 12.000,00           |
| Generico Entrata | 103 | 19/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 13.444,08           |
| Generico Entrata | 105 | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 8.000,00            |
| Generico Entrata | 106 | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 63.006,26           |
| Generico Entrata | 107 | 09/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 45.000,00           |
| Generico Entrata | 111 | 17/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 28.410,00           |
| Generico Entrata | 112 | 17/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 16.600,00           |
| Generico Entrata | 115 | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 34.090,00           |
| Generico Entrata | 126 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 59.771,25           |
| Generico Entrata | 127 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 14.806,18           |
| Generico Entrata | 125 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 32.000,00           |
| Generico Entrata | 128 | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 90.000,00           |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>1.152.086,95</b> |
| Generico Entrata | 22  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 30.000,00           |
| Generico Entrata | 78  | 14/11/2014 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 35.000,00           |
| Generico Entrata | 34  | 30/07/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 53  | 22/10/2015 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 17  | 14/04/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 70.000,00           |
| Generico Entrata | 45  | 29/06/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 28.014,38           |
| Generico Entrata | 9   | 01/03/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 12.828,43           |
| Generico Entrata | 18  | 23/03/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 25.000,00           |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>230.842,81</b>   |
| Fattura Vendita  | 9   | 10/03/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 6.967,21            |
| Fattura Vendita  | 72  | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 24.333,33           |
| Fattura Vendita  | 71  | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 33.878,16           |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>65.178,70</b>    |
| Fattura Vendita  | 5   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 3.000,00            |
| Generico Entrata | 10  | 08/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 54  | 23/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 95  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 7.500,00            |



|                  |     |            |                                       |                             |                     |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 94  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 93  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 92  | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00           |
| Generico Entrata | 99  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 42.500,00           |
| Generico Entrata | 98  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Generico Entrata | 96  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 97  | 22/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 103 | 27/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00            |
| Fattura Vendita  | 62  | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00           |
| Generico Entrata | 120 | 04/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 23.786,76           |
| Fattura Vendita  | 69  | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 610,00              |
| Generico Entrata | 131 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Fattura Vendita  | 74  | 29/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.880,00            |
| Fattura Vendita  | 78  | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00           |
| Fattura Vendita  | 77  | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00           |
| Generico Entrata | 137 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 7.641,06            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>314.117,82</b>   |
|                  |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>3.461.009,73</b> |

**DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE            | Denominazione voce coge  | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|----------------------|--------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 41         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 320.000,00             |
| Generico Entrata | 39         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 1.884,05               |
| Generico Entrata | 28         | 01/07/2014 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 105.000,00             |
| Generico Entrata | 33         | 24/07/2014 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 55.000,00              |
| Generico Entrata | 79         | 13/11/2014 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 97         | 15/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 19.000,00              |
| Generico Entrata | 108        | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 18         | 07/04/2015 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 55.000,00              |
| Generico Entrata | 72         | 16/11/2015 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 17.000,00              |
| Generico Entrata | 97         | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.01.02 | Altri crediti verso MIUR | 30.472,90              |

|                  |     |            |                                    |  |                   |
|------------------|-----|------------|------------------------------------|--|-------------------|
| Generico Entrata | 5   | 29/01/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                         | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 124 | 16/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                         | 48.000,00         |
| Generico Entrata | 39  | 15/06/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                         | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 54  | 09/08/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                         | 118.115,95        |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>859.472,90</b> |
| Generico Entrata | 58  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 53  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 44.000,00         |
| Generico Entrata | 32  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 59.124,29         |
| Generico Entrata | 61  | 16/10/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 95.000,00         |
| Generico Entrata | 77  | 08/11/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 5.871,30          |
| Generico Entrata | 28  | 20/05/2015 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 5.000,00          |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>258.995,59</b> |
| Generico Entrata | 83  | 21/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 7.000,00          |
| Generico Entrata | 85  | 26/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 93  | 12/10/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 16.168,42         |
| Generico Entrata | 29  | 21/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 40.000,00         |
| Generico Entrata | 35  | 29/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 80.000,00         |
| Generico Entrata | 42  | 19/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 52.900,00         |
| Generico Entrata | 45  | 30/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 14.616,00         |
| Generico Entrata | 49  | 07/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 17.970,20         |
| Generico Entrata | 82  | 11/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 80.000,00         |
| Generico Entrata | 107 | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 100.000,00        |
| Generico Entrata | 116 | 07/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 13.641,21         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>428.295,83</b> |
| Generico Entrata | 16  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 60.400,00         |
| Generico Entrata | 54  | 30/09/2014 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 39.568,05         |
| Generico Entrata | 74  | 22/11/2015 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 18.000,00         |
| Generico Entrata | 113 | 28/11/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 40.500,00         |
| Generico Entrata | 117 | 29/11/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 16.105,79         |
| Generico Entrata | 123 | 16/12/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 100.000,00        |
| Generico Entrata | 5   | 20/02/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 35.000,00         |
| Generico Entrata | 21  | 17/03/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 166,67            |
| Generico Entrata | 38  | 12/06/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 17.650,25         |
| Generico Entrata | 40  | 16/06/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 8.000,00          |

|                  |     |            |                                       |  |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|--|-------------------|
| Generico Entrata | 51  | 28/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 64  | 07/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 13.826,60         |
| Generico Entrata | 65  | 08/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 53.000,00         |
| Generico Entrata | 76  | 06/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 52.000,00         |
| Generico Entrata | 83  | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 84  | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 91  | 03/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 106 | 17/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 108 | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 5.000,00          |
| Generico Entrata | 117 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 123 | 28/12/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 35.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>629.217,36</b> |
| Generico Entrata | 63  | 05/09/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 681,93            |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>681,93</b>     |
| Generico Entrata | 70  | 28/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.02.01               | Crediti v/istituti previdenziali                 | 30.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b> |  | <b>30.000,00</b>  |
| Generico Entrata | 51  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 57.696,00         |
| Generico Entrata | 52  | 08/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 16.092,00         |
| Generico Entrata | 75  | 06/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 2.987,70          |
| Fattura Vendita  | 98  | 24/11/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 15.960,00         |
| Fattura Vendita  | 115 | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 80.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>172.735,70</b> |
| Generico Entrata | 43  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 14.730,51         |
| Fattura Vendita  | 27  | 29/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 76.780,26         |
| Generico Entrata | 58  | 25/09/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 11.500,00         |
| Generico Entrata | 83  | 04/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 23.000,00         |
| Fattura Vendita  | 21  | 13/04/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 7.320,00          |
| Generico Entrata | 59  | 16/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 76  | 31/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 11.000,00         |
| Generico Entrata | 111 | 24/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Fattura Vendita  | 4   | 31/01/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 16.000,00         |
| Generico Entrata | 12  | 13/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 1.363,85          |
| Generico Entrata | 28  | 21/04/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 31  | 16/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 10.000,00         |

|                  |     |            |                         |                             |            |
|------------------|-----|------------|-------------------------|-----------------------------|------------|
| Generico Entrata | 37  | 12/06/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.250,00  |
| Fattura Vendita  | 65  | 27/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 36.600,00  |
| Fattura Vendita  | 66  | 28/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 97.600,00  |
| Generico Entrata | 60  | 04/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.363,85   |
| Generico Entrata | 59  | 04/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.363,85   |
| Generico Entrata | 61  | 05/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.207,01   |
| Generico Entrata | 62  | 05/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.727,70   |
| Generico Entrata | 74  | 06/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.727,70   |
| Generico Entrata | 77  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.727,70   |
| Generico Entrata | 81  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.000,00   |
| Generico Entrata | 80  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.727,70   |
| Generico Entrata | 78  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.727,70   |
| Generico Entrata | 79  | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.727,70   |
| Fattura Vendita  | 79  | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 39.040,00  |
| Generico Entrata | 86  | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.795,88  |
| Fattura Vendita  | 88  | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 9.500,00   |
| Fattura Vendita  | 87  | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00   |
| Fattura Vendita  | 84  | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 48.800,00  |
| Fattura Vendita  | 89  | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 24.400,00  |
| Generico Entrata | 95  | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.765,26  |
| Generico Entrata | 96  | 06/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.894,10  |
| Fattura Vendita  | 91  | 08/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 55.000,00  |
| Generico Entrata | 105 | 13/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.800,00  |
| Fattura Vendita  | 94  | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.300,00   |
| Fattura Vendita  | 93  | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 85.000,00  |
| Fattura Vendita  | 99  | 27/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 61.000,00  |
| Fattura Vendita  | 100 | 27/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.100,00   |
| Generico Entrata | 112 | 30/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.786,76  |
| Fattura Vendita  | 103 | 06/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 31.720,00  |
| Fattura Vendita  | 104 | 12/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 100.000,00 |
| Fattura Vendita  | 105 | 12/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 31.720,00  |
| Fattura Vendita  | 107 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 42.700,00  |
| Fattura Vendita  | 106 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00  |
| Fattura Vendita  | 110 | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 31.720,00  |

|                  |     |            |                                       |                             |                     |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Fattura Vendita  | 112 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.760,00            |
| Fattura Vendita  | 111 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 9.760,00            |
| Fattura Vendita  | 114 | 21/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 51.240,00           |
| Fattura Vendita  | 119 | 28/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.640,00           |
| Fattura Vendita  | 118 | 28/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.000,00            |
| Fattura Vendita  | 120 | 28/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 18.300,00           |
| Generico Entrata | 125 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 11.000,00           |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.220.287,53</b> |
|                  |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>3.599.686,84</b> |

## DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 6          | 27/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 229.909,71             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>229.909,71</b>      |
| Generico Entrata | 3          | 27/01/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 5.963,65               |
| Generico Entrata | 7          | 01/03/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 5.969,61               |
| Generico Entrata | 16         | 23/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 11.900,48              |
| Generico Entrata | 21         | 13/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 59.719,20              |
| Generico Entrata | 31         | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 47.686,56              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>131.239,50</b>      |
| Fattura Vendita  | 8          | 16/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 36.600,00              |
| Fattura Vendita  | 7          | 16/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 20.500,00              |
| Fattura Vendita  | 6          | 20/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 2.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |   | <b>59.600,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |   | <b>420.749,21</b>      |

DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 19/12/2016 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 8.270,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>8.270,80</b>        |
| Generico Entrata | 13         | 15/12/2015 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 7.202,00               |
| Generico Entrata | 6          | 30/09/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 30.025,20              |
| Generico Entrata | 3          | 13/07/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 3.200,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>40.427,20</b>       |
| Generico Entrata | 3          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 7.000,00               |
| Generico Entrata | 5          | 30/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>27.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>75.698,00</b>       |

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 33         | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                         | 5.622,60               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>5.622,60</b>        |
| Generico Entrata | 2          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 75.512,59              |
| Generico Entrata | 8          | 23/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 9          | 28/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 23.411,68              |
| Generico Entrata | 32         | 12/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 48.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>181.924,27</b>      |
| Generico Entrata | 23         | 26/11/2014 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 28         | 30/11/2015 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 27/05/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |  | <b>35.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 3          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                        | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 5          | 22/02/2017 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                        | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>11.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 15         | 03/08/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01            | Crediti v/clienti (privati)                      | 11.500,00              |

|                  |    |            |                                       |                             |                   |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 22 | 04/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.500,00          |
| Fattura Vendita  | 1  | 31/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.220,00          |
| Generico Entrata | 20 | 18/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00         |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>25.220,00</b>  |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>258.766,87</b> |

## DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                   | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|---|------------------------|
| Generico Entrata | 37         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 120.000,00             |
| Generico Entrata | 5          | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 14         | 20/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 16         | 07/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome | 17.601,24              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |   | <b>212.601,24</b>      |
| Generico Entrata | 31         | 24/11/2016 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                 | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 20         | 22/09/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                 | 40.000,00              |
| Fattura Vendita  | 43         | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                 | 85,20                  |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |   | <b>80.085,20</b>       |
| Generico Entrata | 26         | 18/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 13.000,00              |
| Fattura Vendita  | 41         | 07/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)              | 16.393,44              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |   | <b>29.393,44</b>       |
| Generico Entrata | 23         | 20/11/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 27         | 24/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 6          | 17/03/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 19         | 14/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 25         | 21/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Fattura Vendita  | 33         | 18/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 23.670,60              |
| Generico Entrata | 30         | 24/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 6.250,00               |
| Generico Entrata | 36         | 21/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 2          | 14/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 10         | 26/04/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.500,00              |
| Generico Entrata | 19         | 06/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)               | 12.800,00              |

|                  |    |            |                                       |                             |                   |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 22 | 30/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 16.000,00         |
| Generico Entrata | 23 | 15/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00         |
| Fattura Vendita  | 44 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 14.300,00         |
| Fattura Vendita  | 45 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 41.813,84         |
| Fattura Vendita  | 46 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 788,50            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>233.122,94</b> |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>555.202,82</b> |

## DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 14         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 23.139,20              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>23.139,20</b>       |
| Generico Entrata | 48         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 7.500,00               |
| Generico Entrata | 47         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 21.231,25              |
| Generico Entrata | 20         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 300.000,00             |
| Generico Entrata | 19         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 23.394,41              |
| Generico Entrata | 16         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 11         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 5          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 3.768,75               |
| Generico Entrata | 8          | 19/05/2014 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 76.800,00              |
| Generico Entrata | 78         | 13/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 2          | 10/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.668,64              |
| Generico Entrata | 17         | 02/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 11.600,00              |
| Generico Entrata | 23         | 17/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 43.875,00              |
| Generico Entrata | 27         | 21/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 37         | 03/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 38         | 05/05/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 23.591,76              |
| Generico Entrata | 51         | 07/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 52         | 09/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 57         | 28/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 24.331,36              |
| Generico Entrata | 59         | 03/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |



|                  |     |            |                                       |  |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|--|-------------------|
| Generico Entrata | 73  | 31/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 84  | 21/09/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 12.000,00         |
| Generico Entrata | 87  | 26/09/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 91  | 11/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 60.000,00         |
| Generico Entrata | 98  | 13/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 24.063,75         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>953.824,92</b> |
| Generico Entrata | 63  | 05/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 60.000,00         |
| Generico Entrata | 72  | 27/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 50.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>110.000,00</b> |
| Generico Entrata | 98  | 18/11/2015 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 17.000,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>17.000,00</b>  |
| Generico Entrata | 24  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 12.350,00         |
| Generico Entrata | 44  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 17.500,00         |
| Generico Entrata | 13  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 19.900,00         |
| Generico Entrata | 12  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 20.000,00         |
| Fattura Vendita  | 51  | 30/03/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 15.964,00         |
| Generico Entrata | 57  | 20/07/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 95  | 09/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 23.000,00         |
| Generico Entrata | 31  | 03/05/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 65.000,00         |
| Generico Entrata | 66  | 14/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 15.510,00         |
| Fattura Vendita  | 229 | 16/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 6.000,00          |
| Fattura Vendita  | 260 | 22/11/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 41.750,00         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>261.974,00</b> |
| Generico Entrata | 61  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 13.586,10         |
| Generico Entrata | 9   | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 29  | 16/06/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 84  | 19/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 54  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 52  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 51  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 17.500,00         |
| Generico Entrata | 49  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 11.500,00         |
| Generico Entrata | 48  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 30.000,00         |
| Generico Entrata | 47  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 46  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 15.000,00         |

|                  |     |            |                         |                             |            |
|------------------|-----|------------|-------------------------|-----------------------------|------------|
| Generico Entrata | 45  | 08/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 5.000,00   |
| Generico Entrata | 80  | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 40.000,00  |
| Generico Entrata | 77  | 07/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00  |
| Generico Entrata | 83  | 21/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00  |
| Generico Entrata | 91  | 11/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.500,00  |
| Generico Entrata | 107 | 30/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00  |
| Generico Entrata | 118 | 15/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00   |
| Generico Entrata | 117 | 15/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00  |
| Generico Entrata | 119 | 16/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00  |
| Fattura Vendita  | 120 | 29/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 156,00     |
| Fattura Vendita  | 162 | 18/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 14.456,00  |
| Generico Entrata | 70  | 21/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 119.751,90 |
| Fattura Vendita  | 186 | 29/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 3.720,04   |
| Fattura Vendita  | 190 | 05/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 11.587,00  |
| Fattura Vendita  | 194 | 08/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.289,00   |
| Fattura Vendita  | 214 | 04/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 1.298,08   |
| Fattura Vendita  | 247 | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 9.819,78   |
| Fattura Vendita  | 246 | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.567,26   |
| Fattura Vendita  | 248 | 09/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 28.066,00  |
| Fattura Vendita  | 249 | 09/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 28.068,00  |
| Generico Entrata | 100 | 14/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00  |
| Fattura Vendita  | 256 | 17/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 2.583,58   |
| Fattura Vendita  | 255 | 17/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 274,50     |
| Generico Entrata | 102 | 21/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00  |
| Fattura Vendita  | 261 | 23/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 4.695,78   |
| Fattura Vendita  | 263 | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 670,00     |
| Fattura Vendita  | 267 | 30/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 6.885,60   |
| Fattura Vendita  | 270 | 30/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 115,00     |
| Fattura Vendita  | 268 | 30/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 9.126,30   |
| Fattura Vendita  | 269 | 30/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 7.338,70   |
| Fattura Vendita  | 278 | 13/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 10.970,51  |
| Fattura Vendita  | 279 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 73,00      |
| Fattura Vendita  | 280 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 114,84     |
| Fattura Vendita  | 282 | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 892,00     |

|                  |     |            |                                       |                             |                     |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Fattura Vendita  | 281 | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 337,21              |
| Generico Entrata | 121 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 13.500,00           |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>711.942,18</b>   |
|                  |     |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>2.077.880,30</b> |

## DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 4          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 8.003,00               |
| Generico Entrata | 65         | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 9.835,20               |
| Generico Entrata | 29         | 15/06/2016 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 14.752,80              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>32.591,00</b>       |
| Generico Entrata | 11         | 15/03/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 39.000,00              |
| Generico Entrata | 16         | 19/04/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 35.473,68              |
| Generico Entrata | 34         | 07/07/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 86.000,00              |
| Generico Entrata | 43         | 16/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 71         | 21/12/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.000,00               |
| Generico Entrata | 5          | 20/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.900,00              |
| Generico Entrata | 10         | 14/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 85.154,37              |
| Generico Entrata | 24         | 15/06/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 8.496,92               |
| Generico Entrata | 27         | 24/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 35         | 12/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 36         | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 37         | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 57         | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 47.450,43              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>424.475,40</b>      |
| Generico Entrata | 70         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 21.000,00              |
| Generico Entrata | 67         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 1.344,49               |
| Generico Entrata | 66         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 9.500,00               |
| Generico Entrata | 63         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 36.000,00              |
| Generico Entrata | 12         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 18.000,00              |

|                  |     |            |                                       |                              |                   |
|------------------|-----|------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 34  | 17/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 80  | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 13.620,00         |
| Generico Entrata | 85  | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 84  | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 6.000,00          |
| Generico Entrata | 22  | 19/06/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 52  | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 23.000,00         |
| Generico Entrata | 51  | 30/09/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 29.000,00         |
| Generico Entrata | 3   | 25/02/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 148.350,00        |
| Generico Entrata | 28  | 15/06/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 108.000,00        |
| Generico Entrata | 30  | 15/06/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 7.533,48          |
| Fattura Vendita  | 37  | 17/06/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 5.122,95          |
| Generico Entrata | 36  | 13/07/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.600,00          |
| Generico Entrata | 37  | 13/07/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 27.000,00         |
| Generico Entrata | 81  | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 40.200,00         |
| Generico Entrata | 20  | 16/05/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 18.249,20         |
| Generico Entrata | 38  | 07/11/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 23.591,76         |
| Generico Entrata | 62  | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 48.927,37         |
|                  |     |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>672.539,25</b> |
| Generico Entrata | 25  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 9.000,00          |
| Generico Entrata | 61  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 34.530,77         |
| Fattura Vendita  | 106 | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.050,00          |
| Generico Entrata | 31  | 21/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 41  | 29/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 53  | 01/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 75  | 15/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 74  | 15/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11.500,00         |
| Generico Entrata | 85  | 03/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00         |
| Generico Entrata | 2   | 23/02/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 60.000,00         |
| Generico Entrata | 41  | 04/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 45  | 28/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 53  | 13/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 55  | 14/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.500,00          |
| Generico Entrata | 54  | 14/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 37.500,00         |
| Generico Entrata | 60  | 08/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 2.534,25          |

|                  |    |            |                                       |                             |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 61 | 23/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 62 | 24/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 4  | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 31.000,00           |
| Generico Entrata | 3  | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.401,87            |
| Generico Entrata | 21 | 25/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 32 | 15/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00           |
| Generico Entrata | 33 | 18/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Fattura Vendita  | 50 | 20/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 30.500,00           |
| Generico Entrata | 56 | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 55 | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00           |
| Generico Entrata | 54 | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 63 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 35.000,00           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>530.016,89</b>   |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>1.659.622,54</b> |

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 7          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 5.727,23               |
| Generico Entrata | 21         | 20/04/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 16.000,00              |
| Generico Entrata | 47         | 06/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 20         | 03/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 500,00                 |
| Generico Entrata | 19         | 03/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 36.600,00              |
| Generico Entrata | 24         | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 87.494,40              |
| Generico Entrata | 22         | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 9.389,71               |
| Generico Entrata | 56         | 26/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 24.000,00              |
| Generico Entrata | 61         | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 27.400,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>257.111,34</b>      |
| Generico Entrata | 8          | 02/02/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 42         | 07/08/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 7.000,00               |
| Generico Entrata | 54         | 23/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 3.800,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>14.800,00</b>       |
| Generico Entrata | 74         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 6.999,00               |
| Generico Entrata | 33         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 1,00                   |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>7.000,00</b>        |
| Generico Entrata | 25         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 19.100,00              |
| Generico Entrata | 24         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 560,00                 |
| Generico Entrata | 5          | 09/07/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 28.800,00              |
| Generico Entrata | 35         | 31/07/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 31         | 16/06/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 28.800,00              |
| Generico Entrata | 46         | 13/07/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 72         | 23/10/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 17.000,00              |
| Generico Entrata | 76         | 10/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 11.440,00              |
| Generico Entrata | 75         | 10/11/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 27.000,00              |
| Generico Entrata | 57         | 19/10/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 65         | 16/11/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 38.500,00              |
| Generico Entrata | 34         | 08/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 52         | 18/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 12.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>288.200,00</b>      |

|                  |    |            |                         |                             |           |
|------------------|----|------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| Generico Entrata | 16 | 11/07/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 38 | 06/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 37 | 06/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 24.000,00 |
| Generico Entrata | 71 | 14/11/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 12.500,00 |
| Generico Entrata | 80 | 15/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 23 | 21/05/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00 |
| Generico Entrata | 38 | 16/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00 |
| Generico Entrata | 37 | 16/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 35 | 16/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 34 | 16/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 26.000,00 |
| Generico Entrata | 32 | 16/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 39 | 17/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00 |
| Generico Entrata | 53 | 23/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00 |
| Generico Entrata | 61 | 23/09/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00 |
| Generico Entrata | 63 | 02/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00 |
| Generico Entrata | 73 | 26/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 7.500,00  |
| Generico Entrata | 74 | 26/10/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00 |
| Generico Entrata | 81 | 25/11/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00 |
| Generico Entrata | 83 | 14/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00 |
| Generico Entrata | 20 | 11/04/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00 |
| Generico Entrata | 29 | 08/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 36 | 19/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 43 | 28/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 37.650,00 |
| Generico Entrata | 42 | 28/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00 |
| Generico Entrata | 62 | 26/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 61 | 26/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 60 | 26/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 59 | 26/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 50.000,00 |
| Generico Entrata | 67 | 28/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00 |
| Generico Entrata | 78 | 20/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 57.129,00 |
| Generico Entrata | 12 | 08/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 18.900,00 |
| Fattura Vendita  | 16 | 04/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 13.900,00 |
| Generico Entrata | 48 | 07/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.400,00 |
| Generico Entrata | 51 | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati) | 20.700,00 |

|                  |    |            |                                       |                             |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Fattura Vendita  | 35 | 12/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.200,00           |
| Generico Entrata | 53 | 18/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 57 | 03/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 40.676,44           |
| Fattura Vendita  | 37 | 08/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 60 | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00           |
| Fattura Vendita  | 44 | 30/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Fattura Vendita  | 45 | 30/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 1.544,95            |
| Generico Entrata | 65 | 05/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 66 | 06/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 70 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 71 | 14/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00           |
| Fattura Vendita  | 46 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Fattura Vendita  | 47 | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00           |
| Fattura Vendita  | 48 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.000,00            |
| Generico Entrata | 72 | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 23.000,00           |
| Generico Entrata | 76 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.343,75           |
| Generico Entrata | 75 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 22.604,16           |
| Generico Entrata | 74 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 24.412,50           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.211.460,80</b> |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>1.778.572,14</b> |

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 15         | 01/03/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 29/04/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 24.000,00              |
| Generico Entrata | 41         | 15/07/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 26.000,00              |
| Generico Entrata | 57         | 14/11/2016 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 11         | 17/02/2017 | CG.01.02.02.01.01.02               | Altri crediti verso MIUR                     | 60.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b> |  | <b>175.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 14         | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 21.161,25              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>21.161,25</b>       |



|                  |    |            |                                       |  |                   |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|--|-------------------|
| Generico Entrata | 29 | 20/07/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 5.000,00          |
| Generico Entrata | 69 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 8.400,00          |
| Generico Entrata | 68 | 31/12/2015 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 9.000,00          |
| Generico Entrata | 47 | 24/08/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 4.418,18          |
| Generico Entrata | 52 | 30/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 13.000,00         |
| Generico Entrata | 17 | 14/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 13.000,00         |
| Generico Entrata | 22 | 18/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 9.181,82          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>62.000,00</b>  |
| Fattura Vendita  | 38 | 11/07/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 4.508,20          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>4.508,20</b>   |
| Generico Entrata | 19 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 8.000,00          |
| Generico Entrata | 43 | 16/09/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 14.400,00         |
| Generico Entrata | 51 | 16/10/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 1.500,00          |
| Generico Entrata | 67 | 20/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 8  | 09/02/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 13.000,00         |
| Generico Entrata | 30 | 07/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 22.400,00         |
| Fattura Vendita  | 43 | 26/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 1.240,00          |
| Fattura Vendita  | 56 | 19/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 18.172,00         |
| Fattura Vendita  | 66 | 13/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 4.352,00          |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>93.064,00</b>  |
| Generico Entrata | 61 | 11/12/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 3.333,34          |
| Generico Entrata | 51 | 29/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 11.245,42         |
| Generico Entrata | 56 | 27/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 9.166,66          |
| Generico Entrata | 4  | 01/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 25.000,00         |
| Generico Entrata | 5  | 03/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 7  | 07/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 50.460,00         |
| Generico Entrata | 9  | 15/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 13.754,58         |
| Generico Entrata | 20 | 24/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 50.000,00         |
| Generico Entrata | 32 | 08/06/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 16.500,00         |
| Generico Entrata | 57 | 23/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 45.000,00         |
| Generico Entrata | 59 | 04/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 23.000,00         |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>267.460,00</b> |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>623.193,45</b> |

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 6          | 13/05/2015 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 100.000,00             |
| Generico Entrata | 16         | 15/06/2015 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 127.750,00             |
| Generico Entrata | 49         | 23/12/2015 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 188.500,00             |
| Generico Entrata | 6          | 08/02/2016 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 440.050,00             |
| Generico Entrata | 7          | 17/02/2016 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 250.000,00             |
| Generico Entrata | 11         | 11/03/2016 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 131.016,00             |
| Generico Entrata | 15         | 04/04/2017 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 450.000,00             |
| Generico Entrata | 14         | 04/04/2017 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 250.000,00             |
| Generico Entrata | 13         | 04/04/2017 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 440.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>2.377.316,00</b>    |
| Generico Entrata | 19         | 11/06/2014 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 47.000,00              |
| Generico Entrata | 64         | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 6          | 08/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 240.861,85             |
| Fattura Vendita  | 61         | 31/10/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 4.740,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>342.601,85</b>      |
| Generico Entrata | 47         | 17/11/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 53         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 130.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |  | <b>150.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 46         | 24/10/2014 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 36.718,60              |
| Generico Entrata | 30         | 18/07/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 26.882,00              |
| Generico Entrata | 48         | 21/11/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 30.629,00              |
| Generico Entrata | 19         | 12/05/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 26.935,88              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |  | <b>121.165,48</b>      |
| Generico Entrata | 33         | 27/07/2016 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                        | 24.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>24.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 38         | 15/09/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 45.000,00              |
| Generico Entrata | 28         | 14/09/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 11         | 29/03/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 23.175,00              |
| Generico Entrata | 16         | 12/04/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 609,54                 |

|                  |    |            |                                       |                              |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 32 | 03/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.000,00            |
| Generico Entrata | 33 | 03/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 3.000,00            |
| Generico Entrata | 31 | 03/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 6.000,00            |
| Generico Entrata | 38 | 21/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 61.142,44           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>172.926,98</b>   |
| Fattura Vendita  | 12 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.811,50            |
| Generico Entrata | 32 | 27/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 30 | 03/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 40.000,00           |
| Generico Entrata | 35 | 08/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 3.978,00            |
| Generico Entrata | 37 | 21/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 39 | 02/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 40 | 09/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 42.822,00           |
| Generico Entrata | 46 | 15/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 60.000,00           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>215.611,50</b>   |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>3.403.621,81</b> |

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FORMAZIONE E PSICOLOGIA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                    | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 1          | 13/02/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 150.000,00             |
| Generico Entrata | 51         | 11/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 60.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>210.000,00</b>      |
| Fattura Vendita  | 2          | 09/03/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 15.080,00              |
| Generico Entrata | 8          | 28/03/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 13         | 21/04/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 5.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>30.080,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 1          | 09/03/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 7.000,00               |
| Generico Entrata | 20         | 22/05/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 44.799,20              |
| Generico Entrata | 23         | 05/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 56.791,60              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>108.590,80</b>      |
| Generico Entrata | 36         | 13/09/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 39         | 17/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 240,00                 |

|                  |    |            |                                       |                             |                   |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Generico Entrata | 21 | 22/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.014,35          |
| Generico Entrata | 28 | 06/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00         |
| Generico Entrata | 30 | 11/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 20.000,00         |
| Generico Entrata | 35 | 24/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00         |
| Generico Entrata | 50 | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 25.000,00         |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>83.254,35</b>  |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>431.925,15</b> |

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 11         | 30/07/2014 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 1.207,96               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>1.207,96</b>        |
| Generico Entrata | 1          | 26/01/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 16.000,00              |
| Generico Entrata | 28         | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali       | 36.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |  | <b>52.000,00</b>       |
| Generico Entrata | 2          | 09/03/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 213.282,05             |
| Generico Entrata | 14         | 14/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 210.637,50             |
| Generico Entrata | 15         | 29/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 243.421,25             |
| Generico Entrata | 17         | 14/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 28.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |  | <b>695.340,80</b>      |
| Generico Entrata | 1          | 26/05/2015 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                        | 80.113,09              |
| Generico Entrata | 5          | 18/05/2017 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                        | 206.000,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>286.113,09</b>      |
| Generico Entrata | 7          | 09/11/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 15.001,59              |
| Generico Entrata | 2          | 13/02/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 33.917,19              |
| Generico Entrata | 8          | 26/06/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 32.000,00              |
| Generico Entrata | 9          | 14/07/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 11.174,05              |
| Generico Entrata | 12         | 11/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 119.037,22             |
| Generico Entrata | 13         | 12/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 31.174,66              |
| Generico Entrata | 16         | 08/11/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 24         | 15/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01            | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 30.000,00              |

|                  |    |            |                                       |                              |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 29 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.000,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>324.304,71</b>   |
| Generico Entrata | 2  | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.250,00            |
| Generico Entrata | 3  | 04/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00           |
| Generico Entrata | 7  | 14/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 45.000,00           |
| Generico Entrata | 8  | 17/11/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 217.000,00          |
| Generico Entrata | 3  | 02/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 11.000,00           |
| Generico Entrata | 19 | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 20 | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 125.000,00          |
| Generico Entrata | 21 | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 31.000,00           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>475.250,00</b>   |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>1.834.216,56</b> |

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                    | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 30         | 21/09/2016 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 31.500,00              |
| Generico Entrata | 12         | 07/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 24.750,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>56.250,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 9          | 11/03/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 2.459,02               |
| Fattura Vendita  | 8          | 11/03/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 4.098,36               |
| Fattura Vendita  | 247        | 24/10/2016 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 1.639,34               |
| Generico Entrata | 15         | 24/07/2017 | CG.01.02.02.01.03.01               | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 17.338,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b> |  | <b>25.534,72</b>       |
| Generico Entrata | 4          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                  | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>10.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>          |  | <b>91.784,72</b>       |

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 8          | 18/05/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 21         | 23/08/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 11.500,00              |
| Generico Entrata | 23         | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 10.000,00              |
| Fattura Vendita  | 8          | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 8.878,50               |
| Generico Entrata | 34         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 35         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.878,05               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>51.256,55</b>       |
| Generico Entrata | 7          | 27/06/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 40.000,00              |
| Generico Entrata | 17         | 04/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 20         | 11/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 19         | 11/08/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.000,00               |
| Generico Entrata | 28         | 01/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 7.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                              | <b>66.500,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                              | <b>117.756,55</b>      |

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                          | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 16         | 12/05/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 6.825,00               |
| Generico Entrata | 15         | 12/05/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 8.750,00               |
| Generico Entrata | 19         | 15/05/2014 | CG.01.02.02.01.01.03               | Crediti verso altre Amministrazioni centrali     | 15.246,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b> |  | <b>30.821,00</b>       |
| Generico Entrata | 6          | 15/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 14.062,50              |
| Generico Entrata | 8          | 04/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 9          | 19/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 1.500,00               |
| Generico Entrata | 10         | 26/04/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 102.465,00             |
| Generico Entrata | 28         | 06/09/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 12.000,00              |
| Generico Entrata | 42         | 15/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 20.819,93              |
| Fattura Vendita  | 32         | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01               | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 800,00                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b> |  | <b>161.647,43</b>      |
| Generico Entrata | 65         | 27/10/2014 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 42.808,20              |
| Generico Entrata | 71         | 22/12/2015 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 32.862,00              |
| Generico Entrata | 27         | 30/09/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 27.066,38              |
| Generico Entrata | 32         | 07/11/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 100.678,53             |
| Generico Entrata | 42         | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 52.200,00              |
| Generico Entrata | 20         | 16/06/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 1.465,00               |
| Generico Entrata | 21         | 30/06/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 62.500,00              |
| Generico Entrata | 25         | 10/07/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 33         | 29/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 70.000,00              |
| Generico Entrata | 36         | 17/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 40         | 09/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 2.000,00               |
| Generico Entrata | 41         | 10/11/2017 | CG.01.02.02.01.04.01               | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 48.776,70              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b> |  | <b>490.356,81</b>      |
| Generico Entrata | 10         | 04/04/2016 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                        | 22.750,15              |
| Fattura Vendita  | 38         | 22/12/2017 | CG.01.02.02.01.05.01               | Crediti verso Universita'                        | 4.958,68               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b> |  | <b>27.708,83</b>       |

|                  |    |            |                                       |                              |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 70 | 11/11/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 2.600,00            |
| Generico Entrata | 21 | 08/08/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici) | 1.052.977,58        |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |                              | <b>1.055.577,58</b> |
| Generico Entrata | 83 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.355,87           |
| Generico Entrata | 81 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 13.500,00           |
| Generico Entrata | 68 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 23.000,00           |
| Generico Entrata | 50 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 29.700,00           |
| Generico Entrata | 47 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 46 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 147.262,46          |
| Generico Entrata | 42 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 23.647,75           |
| Generico Entrata | 30 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.007,59           |
| Generico Entrata | 26 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 57.382,20           |
| Generico Entrata | 80 | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 42.472,55           |
| Generico Entrata | 4  | 25/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 5.000,00            |
| Fattura Vendita  | 9  | 31/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.751,94            |
| Fattura Vendita  | 8  | 31/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 40.522,77           |
| Fattura Vendita  | 7  | 31/03/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 27.467,22           |
| Generico Entrata | 12 | 13/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 24.000,00           |
| Generico Entrata | 10 | 13/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 9  | 13/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 12.500,00           |
| Generico Entrata | 14 | 30/04/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 100.000,00          |
| Generico Entrata | 21 | 21/05/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 50.000,00           |
| Generico Entrata | 41 | 07/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 40 | 07/08/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 18.000,00           |
| Generico Entrata | 81 | 10/12/2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 44.200,00           |
| Generico Entrata | 9  | 03/03/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 26.502,50           |
| Generico Entrata | 22 | 24/04/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 170.000,00          |
| Generico Entrata | 31 | 26/05/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 75.000,00           |
| Generico Entrata | 33 | 22/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 20.000,00           |
| Generico Entrata | 34 | 30/06/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 35.000,00           |
| Generico Entrata | 37 | 01/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 25.000,00           |
| Fattura Vendita  | 29 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 17.435,62           |
| Fattura Vendita  | 28 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 22.041,73           |
| Fattura Vendita  | 27 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)  | 6.135,92            |



|                  |    |            |                                       |                             |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Fattura Vendita  | 26 | 31/07/2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 2.154,09            |
| Generico Entrata | 17 | 15/07/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 60.000,00           |
| Generico Entrata | 20 | 02/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 175.000,00          |
| Generico Entrata | 19 | 02/08/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 15.000,00           |
| Generico Entrata | 12 | 15/05/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 41.200,00           |
| Generico Entrata | 29 | 13/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 30.000,00           |
| Generico Entrata | 31 | 18/09/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 100.000,00          |
| Fattura Vendita  | 35 | 19/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.880,00            |
| Fattura Vendita  | 36 | 20/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 8.540,00            |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>1.573.660,21</b> |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>3.339.771,86</b> |

DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                          | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 13         | 21/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 1.100,00               |
| Generico Entrata | 27         | 27/11/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome        | 30.400,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>31.500,00</b>       |
| Generico Entrata | 19         | 29/09/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 14.463,04              |
| Generico Entrata | 21         | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 1.400,00               |
| Generico Entrata | 30         | 04/12/2017 | CG.01.02.02.01.04.01                  | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi | 356,71                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>    |  | <b>16.219,75</b>       |
| Generico Entrata | 29         | 29/11/2017 | CG.01.02.02.01.05.01                  | Crediti verso Universita'                        | 8.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>    |  | <b>8.500,00</b>        |
| Fattura Vendita  | 4          | 07/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                     | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>10.000,00</b>       |
| Fattura Vendita  | 1          | 07/02/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 5.015,00               |
| Generico Entrata | 10         | 13/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 25         | 24/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 25.000,00              |
| Generico Entrata | 26         | 27/11/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 32         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                      | 25.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |  | <b>73.015,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |  | <b>139.234,75</b>      |

## DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                      | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 24         | 05/12/2016 | CG.01.02.02.01.01.02                  | Altri crediti verso MIUR                     | 5.004,80               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>    |  | <b>5.004,80</b>        |
| Generico Entrata | 2          | 01/02/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 380.000,00             |
| Generico Entrata | 18         | 13/09/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 20.000,00              |
| Generico Entrata | 17         | 13/09/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 4.000,00               |
| Generico Entrata | 16         | 13/09/2017 | CG.01.02.02.01.01.03                  | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 9.000,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>    |  | <b>413.000,00</b>      |
| Generico Entrata | 4          | 02/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 9.100,00               |
| Generico Entrata | 5          | 07/03/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 25.537,24              |
| Generico Entrata | 31         | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 10.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>44.637,24</b>       |
| Generico Entrata | 2          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 3.000,00               |
| Generico Entrata | 32         | 18/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 9.000,00               |
| Generico Entrata | 37         | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 4.500,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>16.500,00</b>       |
| Generico Entrata | 30         | 17/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 10.000,00              |
| Generico Entrata | 31         | 31/12/2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 2          | 06/05/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 30.000,00              |
| Generico Entrata | 6          | 19/05/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 88.028,00              |
| Generico Entrata | 18         | 26/08/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 35.000,00              |
| Generico Entrata | 32         | 14/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 232.785,00             |
| Generico Entrata | 33         | 15/12/2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 203.220,00             |
| Generico Entrata | 15         | 12/09/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 22.254,80              |
| Generico Entrata | 29         | 28/11/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 50.000,00              |
| Generico Entrata | 33         | 27/12/2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 800,00                 |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>722.087,80</b>      |
| Generico Entrata | 3          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 15.000,00              |
| Generico Entrata | 17         | 12/10/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                  | 10.000,00              |

|                  |    |            |                                       |                             |                     |
|------------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Generico Entrata | 10 | 05/07/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 12.000,00           |
| Generico Entrata | 20 | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 22 | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 21 | 13/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.000,00           |
| Generico Entrata | 26 | 26/10/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 3.900,00            |
| Generico Entrata | 35 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 10.260,00           |
|                  |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>81.160,00</b>    |
|                  |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>1.282.389,84</b> |

**SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge     | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Generico Entrata | 1          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 27.000,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>27.000,00</b>       |
|                  |            |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>27.000,00</b>       |

**CSAVRI**

| Tipo documento   | Numero reg | Data Reg   | Voce COGE                             | Denominazione voce coge                    | Quota aperta documento |
|------------------|------------|------------|---------------------------------------|--|------------------------|
| Generico Entrata | 2          | 26/07/2017 | CG.01.02.02.01.02.01                  | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 836.820,00             |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>    |  | <b>836.820,00</b>      |
| Generico Entrata | 8          | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 6.750,00               |
| Generico Entrata | 1          | 24/07/2017 | CG.01.02.02.01.03.01                  | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 21.125,00              |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>    |  | <b>27.875,00</b>       |
| Generico Entrata | 7          | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 13.500,00              |
| Generico Entrata | 6          | 31/12/2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01               | Crediti v/clienti (pubblici)               | 6.250,00               |
|                  |            |            | <b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b> |  | <b>19.750,00</b>       |
| Generico Entrata | 9          | 31/12/2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 9.000,00               |
| Fattura Vendita  | 60         | 29/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 1.220,00               |
| Fattura Vendita  | 61         | 29/12/2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati)                | 1.220,00               |

|                 |    |            |                                       |                             |                   |
|-----------------|----|------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Fattura Vendita | 7  | 22/03/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 566,79            |
| Fattura Vendita | 49 | 31/12/2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01               | Crediti v/clienti (privati) | 4.207,28          |
|                 |    |            | <b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b> |                             | <b>16.214,07</b>  |
|                 |    |            | <b>Totale complessivo</b>             |                             | <b>900.659,07</b> |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

| Codice Struttura   | Struttura                    | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge   | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito             | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|--------------------|------------------------------|------|-------------------------|---|---------------------|---|------------------------------------|--|---|
| 58501              | Dipartimento di Architettura | 2013 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali                      | 20,72               | COMUNE DI SANT'EUSANIO FORCONESE                                  | 20500_M13513                       |  | Arrotondamenti  |
| 58501              | Dipartimento di Architettura | 2013 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 886,35              | UNIONE EUROPEA  | CNECASALPIOMBINO                   |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate  |
| 58501              | Dipartimento di Architettura | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 39,44               | RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA            | DESTERELUIS15                      |  | Arrotondamenti  |
| 58501              | Dipartimento di Architettura | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 2,58                | CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA FIORENTINA NORD OVEST        | LAURIASALUTE17                     |  | Arrotondamenti  |
| 58502              | Dipartimento di Biologia     | 2013 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR  | 63.205,47           | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA | 20300_M14489                       |  | Somme non rendicontate e non riconosciute   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M15148                       |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 52400_M31                          |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 52400_M24                          |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 80800_M167                         |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M2457                        |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 52400_M177                         |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | CDLSCBIOLO                         |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | CIOFICSN13                         |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M15092                       |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | CARALONG15                         |  |   |
| 20300_M15143       |                              |      |                         |   |                     |   |                                    |  |   |
| 20300_M14965       |                              |      |                         |   |                     |   |                                    |  |   |
| 58502              | Dipartimento di Biologia     | 2013 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali                    | 1.307,29            | MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI                    | 20300_M14500                       |  | Somme non rendicontate e non riconosciute   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M14495                       |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M14496                       |  |   |
| 58502              | Dipartimento di Biologia     | 2013 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 4.322,37            | UNIONE EUROPEA  | 52400_M340                         |  | Somme non riconosciute  |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M2505                        |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M2641                        |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M2990                        |  |   |
| 58502              | Dipartimento di Biologia     | 2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 466,42              | CNR - ISTITUTO DI BIOCHIMICA DELLE PROTEINE IBP - SEDE NAPOLI     | COFIASSBIO                         |  | Somme non riconosciute  |
| 58502              | Dipartimento di Biologia     | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 1.000,00            | ANTHROPOZOOLOGICA L.A.B. Snc                                      | CARALOCALI                         |  | Somme non riconosciute  |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | CARAMELLILONGBARDI2017             |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | CARAMELLILONGBARDI2016             |  |   |
| 58502              | Dipartimento di Biologia     | 2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 66,61               | CNR-IGG ISTITUTO DI GEOSCIENZE E GEORISORSE                       | 52400_M177                         |  | Arrotondamenti  |
| 58503              | Dipartimento di Chimica      | 2013 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome                       | 32.000,00           | REGIONE TOSCANA   | 20300_M2645                        |  | Importo stanziato per errore ed interamente coperto con disponibilità presenti su progetti gestiti dal Dipartimento |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | ULTRAPLACAD                        |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | ROSICAF14                          |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | UDISTIECOSTAR                      |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | RECGAS                             |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M15208                       |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | 20300_M833                         |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | OCCHECONE                          |  |   |
|                    |                              |      |                         |   |                     |   | RECUPCONVENZIONI                   |  |   |
| SCARASIR2015DIPART |                              |      |                         |   |                     |   |                                    |  |   |
| 58503              | Dipartimento di Chimica      | 2013 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR  | 1.031,00            | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA | RBFR109ZHO_001                     |  | Errato stanziamento   |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

| Codice Struttura | Struttura   | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                           | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                                  | Copertura da parte della Struttura                          | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|---|------|-------------------------|---|---------------------|--|---|--|---|
| 58503            | Dipartimento di Chimica   | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 19.120,30           | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE                                   | 20300_M15208<br>SCHETAZOSP                                  |  | Somme non riconosciute  |
| 58503            | Dipartimento di Chimica   | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 252,44              | ENEA - Ente per le Nuove Tecnologie l'energia e l'Ambiente                             | SCARASIR2015DIPART  |  | Somme non rendicontate e non riconosciute   |
| 58504            | Dipartimento di Fisica e Astronomia                             | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 315,78              | FONDAZIONE CR FIRENZE  | BAGNCRFI13<br>BAGNINTERNETSCIENCECONF16                     |  | Somme non rendicontate  |
| 58504            | Dipartimento di Fisica e Astronomia                             | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 1.000,00            | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA                      | BAGL6MIUR   |  | Errato stanziamento   |
| 58505            | Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 3.945,80            | MINISTERO SVILUPPO ECONOMICO   | 20300_M397  |  | Somme non riconosciute  |
| 58505            | Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 4.870,59            | NETSENS SRL  | 20300_M92   |  | Somme non riconosciute  |
| 58505            | Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali | 2015 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali        | 4.711,57            | Provincia di Lucca SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E MOBILITA' PROVINCIA DI LUCCA | FAGABIOM13<br>FAGACOLU16<br>FAGACVREGIONETO16               | 0,18                                       | Somme non riconosciute  |
| 58505            | Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 670,16              | INTERNATIONAL CENTER FOR AGRICULTURAL RESEARCH IN THE DRY AREAS (ICARDA)               | GARBICARDA16  |  | Perdita da conversione cambio valuta  |
| 58505            | Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 7.365,80            | MINISTERO AFFARI ESTERI  | BARBMAE14   |  | Somme non riconosciute  |
| 58506            | Dipartimento Ingegneria Civile e Ambientale                     | 2013 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome         | 3.729,80            | REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100  | 20100_M3094   |  | Somme non riconosciute  |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione                    | 2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 2.011,63            | COMPUTER GROSS ITALIA SPA  | NESICARO  |  | Progetto chiuso - disponibilità residua a copertura dello stralcio  |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione                    | 2016 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome         | 27.100,00           | REGIONE TOSCANA  | VICADIGA16  |  | Notifica D.D. n. 14513 del 29/11/2016, certificato in data 29/12/16, con il quale è stato revocato il contributo concesso a seguito di rinuncia |
| 58507            | Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione                    | 2016 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome         | 13.220,00           | REGIONE TOSCANA  | VICADIGA16  |  | Notifica D.D. n. 14513 del 29/11/2016, certificato in data 29/12/16, con il quale è stato revocato il contributo concesso a seguito di rinuncia |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria Industriale                          | 2016 | CG.01.02.02.01.01.02    | Altri crediti verso MIUR                          | 4.675,35            | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA                      | MARTCHPYRO  |  | Finanziamento ridotto coperto - disponibilità residua a copertura dello stralcio  |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria                                      | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 4,20                | SERVIZI INTERBANCARI SPA   | DIEFCONV13  |  | Arrotondamenti  |
| 58508            | Dipartimento di Ingegneria                                      | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 0,01                | CENTRO SERVIZI AMBIENTE IMPIANTI SPA   | BALDIFRANCESCOXXXI  |  | Arrotondamenti  |
| 58509            | Dipartimento di Lettere e Filosofia                             | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 0,02                | ACCADEMIA DELLA CRUSCA   |   | 0,02                                       | Arrotondamenti  |
| 58510            | Dipartimento di Lingue Letteratura e Studi Interculturali       | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 6.000,00            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA                                      | LUCCHPUBBL  |  | Progetto non realizzato   |
| 58510            | Dipartimento di Lingue Letteratura e Studi Interculturali       | 2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 5.000,00            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA                                      | ISLHORNAFR  |  | Somme non riconosciute  |
| 58512            | Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslasionale              | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati) | 2.800,00            | E.O.R.T.C. AISBL IVZW  | CONV109   |  | Importo iscritto per errore e coperto con disponibilità non utilizzata presente sul progetto  |
| 58512            | Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslasionale              | 2016 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome         | 160,00              | REGIONE TOSCANA  | BRANDIPROGETTOTRACS2014<br>BRANDI_CT_ALEXION_QUINTILES_2016 |  | Somme non rendicontate e non riconosciute   |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                           | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito   | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|--|------|-------------------------|---|---------------------|---|------------------------------------|--|---|
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                      | 0,89                | I.N.R.C.A. - Ist. Naz. Riposo e Cura Anziani  | 20100_M8862                        |  | Arrotondamenti  |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 7.337,00            | FONDAZIONE CR FIRENZE   | 58513_RECUP                        |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | TADCRFEGFR                         |  |   |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | TADCRROCHE                         |  |   |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | TADDGCT001                         |  |   |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 6.664,00            | FONDAZIONE CR FIRENZE   | GUGCRFMICR                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | GUGLPCT002                         |  |   |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 1.400,00            | FONDAZIONE CR FIRENZE   | 20100_M14399                       |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | SANCTCESMD                         |  |   |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 20.000,00           | FONDAZIONE CR FIRENZE   | 58513_RECUP                        |  | Pratica revocata  |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 1.500,00            | FONDAZIONE CR FIRENZE   | 58513_RECUP                        |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 12.500,00           | FONDAZIONE CR FIRENZE   | 20100_M8752                        |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati) | 0,02                | TEKNASA S.A.S.  | PROGRICERC                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
| 58513            | Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica                                  | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 0,01                | TEKNASA S.A.S.  | PROGRICERC                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 478,30              | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA   | SORBCRPT13                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati) | 8.000,00            | MASSA SPIN-OFF SRL  | 58514RECUP                         |  | Società fallita provvedimento del 03/08/2016  |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | CONVMULI36                         |  |   |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 2.831,00            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA   | NACMFCPP14                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 26.000,00           | REGIONE TOSCANA   | NUTRIFOROILBUCCIONI                |  | Importo iscritto per errore, stralcio coperto con disponibilità presente sul progetto |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati) | 253,20              | CSL BEHRING GmbH  | CONVSORB14                         |  | Progetto chiuso - disponibilità residua a copertura dello stralcio                    |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.02 | Crediti per fatture da emettere (clienti privati) | 721,30              | Oleificio Fabbri Spa  | 58514RECUP                         |  | Progetto chiuso - disponibilità residua a copertura dello stralcio                    |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | CONVSORB14                         |  |   |
| 58514            | Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) | 2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                       | 28,06               | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA   | 58514RECUP                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
| 58515            | Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche                       | 2013 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali      | 3.624,00            | MINISTERO DELLA SALUTE Dipart. programmazione o ordinamento del SSN - Dir. Gen. progr. san. Ufficio 1 | COZZCINMP3                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate                          |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | COZZMULTIM                         |  |   |
|                  |  |      |                         |   |                     |   | 20100_M14150                       |  |   |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                      | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito  | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione  |
|------------------|--|------|-------------------------|--|---------------------|--|------------------------------------|--|--|
| 58515            | Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche                       | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 72.000,00           | Regione Piemonte   | 20100_M14150                       |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58515            | Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche                       | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 29,08               | FONDAZIONE CR FIRENZE  | PIETCRF130682                      |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58516            | Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)                                       | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 626,03              | AZIENDA OSPEDALIERA ISTITUTI OSPITALIERI DI VERONA SEDE LEGALE   | 20100_M8984                        |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58516            | Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)                                       | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.143,04            | Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia   | CONV_BOTOX_REPOSE                  |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
|                  |  |      |                         |  |                     |  | GEPPETTI_CHIESI_BPCO_2015          |  |  |
|                  |  |      |                         |  |                     |  | GEPPETTI_CHIESI_2016               |  |  |
|                  |  |      |                         |  |                     |  | GEPPETTI_FAVRELOMUSCIO_2017        |  |  |
| 58516            | Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)                                       | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 12.000,00           | ASSOCIAZIONE NICCO FANS CLUB ONLUS   | GEPPETTI_RUTILENSI_2016            |  | Mancata erogazione del contributo                            |
|                  |  |      |                         |  |                     |  | GEPPETTI_FAVRE_RUTILENSI_2017      |  |  |
| 58516            | Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)                                       | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 6.000,00            | ASSOCIAZIONE NICCO FANS CLUB ONLUS   | FESTINI_NICCOFANS_CLUB             |  | Mancata erogazione del contributo                            |
|                  |  |      |                         |  |                     | PERFEZIONAMENTO_INFE_PEDIATRICA_2015_16  |                                    |  |  |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2014 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 2.433,69            | PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE                                   | GEOAPPRC                           |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 27,76               | PROMOFIRENZE AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FIRENZE | LABO03                             |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI  | ROOMAECI17_ERITREA_BUIA            |  | Spese bancarie   |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI  | ROOMAECI17_ERITREA_BUIA            |  | Spese bancarie   |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 3,30                | UNITED PARCEL SERVICE ITALIA srl UPS   | 58517RECUP                         |  | Arrotondamento   |
| 58517            | Dipartimento di Scienze della Terra  | 2017 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                 | 1,00                | ARPAT AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTALE TOSCANA VIA BARACCA, 235/A 50100                         | COSARPAT17                         |  | Spese bancarie   |
| 58520            | Dipartimento di Scienze per l' Economia e l' Impresa                             | 2016 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 0,01                | COMUNE DI SCANDICCI  |                                    | 0,01                                       | Arrotondamento   |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2016 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 6.220,00            | REGIONE TOSCANA  | PARITRAACTO14                      |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2016 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 10.741,81           | Gestione Servizio Depositi Definitivi Conto Terzi  | VESPA                              |  | chiusura fideiussione con disponibilità sul progetto         |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.450,00            | ANHDO – Afghanistan National Horticulture Development Organization                                     | GIORANHD15                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 1.783,67            | REGIONE TOSCANA  | MANCRETO14                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 2.500,00            | FIPSAS   | PALCVTRE14                         |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate |
|                  |  |      |                         |  |                     |  | GROCNREST7                         |  |  |



Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                    | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito             | Copertura da parte della Struttura                | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione  |
|------------------|--|------|-------------------------|--|---------------------|---|---|--|--|
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 64.367,54           | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA | 20300_M2618                                       |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate   |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | 52400_M262  |  |  |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | FANIGIDA2017                                      |  |  |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | GIOIATAURO2014                                    |  |  |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | LOMBARDIECRF2013                                  |  |  |
|                  |  |      |                         |  |                     |   | TURIPRIN12  |  |  |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 12.000,00           | BASF ITALIA   | MUGNFUNG15  | 7.000,00                                   | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate   |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 9.738,81            | COMUNE DI PONTASSIEVE   | 20300_M14830<br>BELCFRUMED                        |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate   |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 0,02                | CARRARI ELISA   | PARITRAACTO14                                     |  | Arrotondamenti   |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2015 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 3.154,19            | REGIONE UMBRIA  | SARACENOUMBRIA                                    |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate   |
| 58522            | Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA) | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 40.500,00           | MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA | MATTBIBB14  |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate   |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2013 | CG.01.02.02.01.03.01    | Crediti verso altre Amministrazioni locali | 8.600,00            | COMUNE DI FIRENZE   | 6.861,50 su 524COMFIVA                            | 1.738,50                                   | Progetto terminato e già rendicontato  |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)               | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | VANNINIMAEGIORDANIA16                             |  | spese commissioni bancarie   |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)               | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | VANNINIMAEGIORDANIA2                              |  | spese commissioni bancarie   |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)               | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | 20500_M13386                                      |  | spese commissioni bancarie   |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)               | 2,00                | MINISTERO AFFARI ESTERI   | 20500_M13386                                      |  | spese commissioni bancarie   |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 5.000,00            | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA                 | FCRPT16CASSI                                      |  | Progetto non realizzato  |
| 58524            | Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)        | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                | 6.400,00            | FONDAZIONE PISA   | CASSIFONDPIA2016                                  |  | Progetto non realizzato  |
| 58523            | Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)       | 2013 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome  | 3.451,79            | REGIONE EMILIA ROMAGNA  | 796,23 su BIGAEMILIA - 2,655,56 su BIGGECONV_ISPO |  | Finanziamento originario di euro 12.000,00. Sono stati rendicontati e incassati euro 8.548,21 .La rata a saldo di questo progetto è stata incassata in data 06/06/2017 |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

| Codice Struttura | Struttura  | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge   | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                                 | Copertura da parte della Struttura                   | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|--|------|-------------------------|---|---------------------|---|--|--|---|
| 58523            | Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA) | 2013 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 8.000,00            | AGENZIA NAZIONALE per i SERVIZI SANITARI REGIONALI- Tesoreria provinciale dello Stato | 2079,83 su BIGAGENAS - 5920,17 su BIGGECONV_ISPO     |  | Quota di finanziamento ammessa al rimborso pari all'80% di quanto indicato nella Convenzione (€ 40.000) per parziale raggiungimento degli obiettivi, pertanto il saldo erogato è stato di € 20.000 ed i restanti 8.000 devono essere stralciati. Progetto BIGAAGENAS Prof. A. Biggeri. Comunicazione dell'AGENAS del 08/02/2017 |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche (DSG)                                   | 2014 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 60.941,60           | UNIONE EUROPEA  | CHARTERCLICK   |  | Minore rendicontazione finale   |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche (DSG)                                   | 2014 | CG.01.02.02.01.04.01    | Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 10.096,05           | UNIONE EUROPEA  | PRISON_LITIGATION_NETWORK                            |  | Minore rendicontazione finale   |
| 58519            | Dipartimento di Scienze Giuridiche (DSG)                                   | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 526,15              | FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE (FOSI)  | 14SIMOFOSI   |  | Differenza cambio Dollari/Euro  |
| 58518            | Dipartimento di Scienze Formazione e Psicologia                            | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 20.000,00           | SIDERFOR spa  | 17.100,46 su 20500_M11893 - 2.899,54 su 20500_M11761 |  | chiusura procedura fallimentare   |
| 58518            | Dipartimento di Scienze Formazione e Psicologia                            | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 1.577,44            | ISTITUTO DEGLI INNOCENTI DI FIRENZE   | 78,99 su SILVATALE - 1.498,45 su 20500_M11428        |  | Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate  |
| 89500            | CSAVRI   | 2014 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 13.838,67           | L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI                                | RISELABOR2014  |  | Importo iscritto per errore e coperto con disponibilità non utilizzata presente sul progetto  |
| 89500            | CSAVRI   | 2014 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 8.453,38            | FIORGEN FONDAZIONE FARMACOGENOMICA ONLUS  | RISELABOR2014  |  | Importo iscritto per errore e coperto con disponibilità non utilizzata presente sul progetto  |
| 10027            | Sistema Museale  | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 19,50               | CAUCHI SANTORO ROBERTA  | CATALOGO   |  | Differenza dovute a spese bancarie  |
| 10027            | Sistema Museale  | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 30,00               | FINANZIATORI ESTERNI DIVERSI  | OPENLABDIV   |  | Arrotondamenti  |
| 10027            | Sistema Museale  | 2016 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 2.499,11            | STREETLIB SRL   | CATALOGO   |  | Errore di stanziamento coperto con disponibilità presenti nel budget della struttura  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 19.078,89           | L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI                                | ASSE   |  | Somme non spese per cessazione anticipata contratto. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 4.357,08            | L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI                                | ASSE   |  | Somme non spese per cessazione anticipata contratto. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 1.173,05            | L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI                                | ASSE   |  | Somme non spese per cessazione anticipata contratto. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2015 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 0,01                | IRCCS MULTIMEDICA   |  | 0,01                                       | arrotondamenti  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 27.177,34           | SOGGETTI DIVERSI stipendi   |  | 27.177,34                                  | la somma è stata incassata in competenza dalle buste paga dei dipendenti e non poteva essere agganciate al credito  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 0,58                | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE                                    |  | 0,58                                       | Indennità assistenziali anticipate da Unifi - arrotondamenti  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 1,78                | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA   |  | 1,78                                       | arrotondamenti  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2016 | CG.01.02.02.01.08.04.01 | Crediti v/clienti (pubblici)                                    | 2,58                | ISPRO - ISTITUTO PER LO STUDIO, LA  |  | 2,58                                       | arrotondamenti  |
| 50001            | Amministrazione centrale   | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                                     | 1,26                | APOLLONIO MARCO   |  | 1,26                                       | arrotondamenti  |

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

| Codice Struttura | Struttura                | Anno | Voce COGE               | Denominazione voce coge                      | Importo del credito | Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito                   | Copertura da parte della Struttura | Copertura a carico fondo rischi su crediti | Motivazione   |
|------------------|--------------------------|------|-------------------------|--|---------------------|---|------------------------------------|--|---|
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 65.774,21           | REGIONE TOSCANA   | 20100_M11365                       |  | Somma incassata dal Dipartimento ma di competenza dell'amministrazione centrale sul cui budget era registrato il credito. Stralcio coperto dalla maggiore disponibilità rimasta sul progetto aperto sul dipartimento  |
|                  |                          |      |                         |  |                     |   | ELABMDM                            |  |   |
|                  |                          |      |                         |  |                     |   | RINDIHITACHI2017                   |  |   |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 70.623,79           | REGIONE TOSCANA   | LABCERMTT                          | 30.347,79                                  | Spesa non riconosciuta in sede di Audit per euro 30.477,79. La differenza è stata per errore incassata dal Dipartimento di Chimica che gestiva il progetto e coperta con la relativa disponibilità rimasta sul progetto   |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.02.01    | Crediti verso Regioni e Province Autonome    | 29.066,32           | REGIONE TOSCANA   |                                    | 29.066,32                                  | Mancata rimodulazione stanziamento iniziale a seguito comunicazione Regione Toscana e spese non riconosciute per 8.506,81   |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 2.141,08            | PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI<br>DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE | SERVIVILE                          |  | Iscritto credito per importo maggiore rispetto all'esigibile, coperto con disponibilità non utilizzata sul medesimo progetto  |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.01.03    | Crediti verso altre Amministrazioni centrali | 21.540,61           | PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI<br>DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE | DONNEP1113                         | 892,86                                     | Somme non riconosciute in sede di rendicontazione, quasi interamente coperto con disponibilità non utilizzata sul medesimo progetto   |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 129.337,85          | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE                                   |                                    | 129.337,85                                 | Finanziamento revocato da parte della Fondazione Ente Cassa di Risparmio  |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 37.185,00           | CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.  |                                    | 37.185,00                                  | Crediti inizialmente iscritti a copertura di spese per arredi in residenze universitarie finanziate con fondi ministeriali destinati all'edilizia universitaria. Successivamente DSU Toscana è subentrato ad UNIFI nei rapporti convenzionali con C.DD.PP. ed ha sostenuto le spese per arredi. I crediti in questione sono stati oggetto di verifica nel corso dell'ispezione MEF e ne è stato chiesto lo stralcio |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 72.500,00           | CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.  |                                    | 72.500,00                                  |   |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 373,32              | STYLGRAFIX - ITALIANA S.p.A.  |                                    | 373,32                                     | Somma incassata in competenza e non agganciata al credito   |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2017 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 1,50                | ENERGETIC SPA   |                                    | 1,50                                       | Arrotondamento  |
| 50001            | Amministrazione centrale | 2013 | CG.01.02.02.01.09.03.01 | Crediti v/clienti (privati)                  | 100.000,00          | FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE                                   | RISERT2013                         |  | Importo relativo a spese non riconosciute o non rendicontate e coperto con disponibilità presente sul progetto  |

| RAFFRONTO BUDGET 2017 - CONTO ECONOMICO 2017 - SPESE DI PERSONALE                                       |                |                      |             |
|---|----------------|----------------------|-------------|
| Descrizione conto   | Budget 2017    | Conto economico 2017 | Scostamenti |
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato                              | 102.615.197,00 | 100.852.112,34       | 1.763.085   |
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato                          | 21.313.887,00  | 20.890.771,22        | 423.116     |
| Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato ( <b>carico ateneo</b> )   | 8.800.000,00   | 8.142.886,14         | 657.114     |
| Competenze accessorie al personale docente e ricercatore  | 100.000,00     | 17.462,43            | 82.537,57   |
| Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore( <b>carico ateneo</b> )                      | 515.000,00     | 515.000,00           | 0           |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato | 3.510.000,00   | 3.325.073,51         | 147.300     |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato               | 53.154.693,00  | 51.295.041,41        | 1.245.095   |
| Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato                            | 495.000,00     | 471.248,36           | 13.827      |
| Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale   | 302.479,00     | 295.903,92           | 6.575       |
| Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo   | 3.908.033,00   | 3.872.831,85         | 35.201      |
| Indennita' di responsabilita' al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato BCD             | 541.404,00     | 65.552,96            | 475.851     |
| Fondo trattamento accessorio dirigenti  | 1.421.114,00   | 643.345,14           | 777.769     |
| Fondo trattamento accessorio personale EP   | 1.353.535,00   | 1.063.135,97         | 290.399     |
| Altri oneri per il personale  | 1.171.000,00   | 982.841,00           | 188.159     |

| <b>RAFFRONTO BUDGET 2017 - CONTO ECONOMICO 2017 - PRINCIPALI SPESE DI FUNZIONAMENTO</b> |                    |                             |                    |
|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| <b>Descrizione conto</b>  | <b>Budget 2017</b> | <b>Conto economico 2017</b> | <b>scostamenti</b> |
| Altre collaborazioni tecnico - gestionali   | 193.261,00         | 34.494,91                   | 158.766,09         |
| Spese per pubblicazioni informative   | 47.000,00          | 26.157,54                   | 20.842,46          |
| Mobili e arredi   | 161.000,00         | 156.905,06                  | 4.094,94           |
| macchine, attrezzature informatiche da ufficio altri beni                               | 164.160,00         | 149.415,00                  | 14.745,00          |
| noleggio strumenti  | 275.500,00         | 266.688,95                  | 8.811,05           |
| Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici  | 48.261,39          | 0,00                        | 48.261,39          |
| Manutenzione ordinaria beni immobili  | 5.885.000,00       | 5.367.369,00                | 517.631,00         |
| Facchinaggi e traslochi   | 135.000,00         | 134.804,61                  | 195,39             |
| Vigilanza   | 450.000,00         | 438.823,53                  | 11.176,47          |
| Altre spese per servizi   | 393.290,00         | 353.156,00                  | 40.134,00          |
| Pulizie   | 5.869.816,00       | 5.867.428,89                | 2.387,11           |

| <b>Descrizione conto</b>  | <b>Budget 2017</b> | <b>Conto economico 2017</b> | <b>scostamenti</b> |
|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| Spese per pulizie   | 155.000,00         | 154.999,54                  | 0                  |
| Portierato  | 5.043.300,00       | 5.027.331,10                | 15.968,90          |
| Manutenzione attrezzature, autoveicoli,arredamenti  | 126.340,00         | 125.083,00                  | 1.257,00           |
| Utenze e canoni: Energia elettrica  | 8.245.777,00       | 7.156.546,65                | 893.537,35         |
| Utenze e canoni: Acqua  | 842.178,00         | 842.177,98                  | 0,0                |
| Utenze e canoni: Gas  | 253.515,00         | 253.514,96                  | 0                  |
| Utenze e canoni: Telefonia fissa e mobile(struttura amministrativa di Ateneo)             | 290.000,00         | 198.476,00                  | 91.524,00          |
| Riscaldamento   | 5.711.000,00       | 5.710.946,03                | 54                 |
| Locazioni e spese condominiali  | 973.600,00         | 923.359,00                  | 50.241,00          |
| cancelleria, materiale vario, postali, altro  | 287.000,00         | 255.957,00                  | 31.043,00          |
| Spese per liti (patrocinio legale)+oneri da contenzioso                                   | 302.291,00         | 222.900,00                  | 79.391,00          |
| Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani +imposta registro, altri tributi, valori bollati | 2.416.400,00       | 1.697.603,00                | 718.797,00         |

| <b>Descrizione conto</b>  | <b>Budget 2017</b> | <b>Conto economico 2017</b> | <b>scostamenti</b> |
|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| Smaltimento rifiuti tossici   | 730.000,00         | 483.920,55                  | 246.079,45         |
| Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo | 2.387.000,00       | 2.229.780,14                | 157.219,86         |
| Attività tempo parziale studenti                                    | 350.000,00         | 268.662,17                  | 81.337,83          |
| Trasferimenti correnti allo stato (versamenti per limiti di legge)  | 611.000,00         | 144.920,72                  | 466.079,28         |
| Spese mobilità dottorandi   | 540.000,00         | 466.982,24                  | 73.017,76          |
| Accantonamenti  | 1.550.000,00       | 305.479,00                  | 1.244.521,00       |

## Stato Patrimoniale (triennio 2015-2017)

Allegato C

| ATTIVO   | 31/12/2017              | 31/12/2016              | 31/12/2015              | PASSIVO   | 31/12/2017              | 31/12/2016              | 31/12/2015              |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                         |                         |                         | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                         |                         |                         |
| <b>I IMMATERIALI</b>   |                         |                         |                         | I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO   | 685.254.277,44          | 685.254.277,44          | 685.254.277,44          |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       |                         |                         |                         | II PATRIMONIO VINCOLATO   |                         |                         |                         |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 26.480,43               | 21.743,62               | 100.808,43              | 1) Fondi vincolati destinati da terzi                                     |                         |                         |                         |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 1.321,39                | 1.585,89                |                         | 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali               | 78.392.167,07           | 28.060.382,66           | 25.631.072,75           |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   |                         |                         |                         | 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) |                         |                         |                         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 3.577.410,56            | 3.270.769,12            | 2.970.560,60            | <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>  | <b>78.392.167,07</b>    | <b>28.060.382,66</b>    | <b>25.631.072,75</b>    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>3.605.212,38</b>     | <b>3.294.098,63</b>     | <b>3.071.369,03</b>     | III PATRIMONIO NON VINCOLATO  |                         |                         |                         |
| <b>II MATERIALI</b>  |                         |                         |                         | 1) Risultato gestionale esercizio   | 41.848.774,99           | 61.026.264,92           | 1.722.056,14            |
| 1) Terreni e fabbricati  | 273.564.305,73          | 276.999.185,72          | 280.865.389,52          | 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti                   | 16.374.757,63           | 5.699.868,12            | 7.877.811,98            |
| 2) Impianti e attrezzature   | 2.572.840,66            | 2.617.996,37            | 2.403.188,51            | 3) Riserve statutarie   |                         |                         |                         |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 15.376.831,42           | 13.233.998,21           | 14.341.386,99           | <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>                                    | <b>58.223.532,62</b>    | <b>66.726.133,04</b>    | <b>9.599.868,12</b>     |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 523.359.300,95          | 523.354.600,95          | 523.306.345,95          | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>  | <b>821.869.977,13</b>   | <b>780.040.793,14</b>   | <b>720.485.218,31</b>   |
| 5) Mobili e arredi   | 2.066.495,78            | 2.567.358,97            | 2.939.120,15            | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                       |                         |                         |                         |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 10.067.313,02           | 7.637.997,53            | 6.313.644,05            | <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                               | <b>40.095.417,24</b>    | <b>72.598.180,91</b>    | <b>122.008.859,79</b>   |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 2.955.955,84            | 3.193.195,29            | 4.144.144,01            | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>              | <b>1.831.840,28</b>     | <b>1.908.761,07</b>     | <b>1.919.461,30</b>     |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>829.963.043,40</b>   | <b>829.604.333,04</b>   | <b>834.313.219,18</b>   | <b>D) DEBITI</b>  |                         |                         |                         |
| <b>III FINANZIARIE</b>   | 7.054.567,73            | 8.013.698,27            | 8.015.324,30            | 1) Mutui e Debiti verso banche  | 64.619.123,26           | 69.389.825,00           | 74.160.526,74           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>7.054.567,73</b>     | <b>8.013.698,27</b>     | <b>8.015.324,30</b>     | 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                     | 116.268,61              | 105.535,17              | 104.286,64              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                       | <b>840.622.823,51</b>   | <b>840.912.129,94</b>   | <b>845.399.912,51</b>   | 3) Debiti verso Regione e Province Autonome                               | 123.697,43              | 56.621,79               | 1.060,52                |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |                         |                         |                         | 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali                              | 1.506,00                | 16.493,96               | 34.486,80               |
| <b>I RIMANENZE</b>   |                         |                         |                         | 5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali         |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>  |                         |                         |                         | 6) Debiti verso Università  | 603.192,11              | 470.541,61              | 284.074,95              |
| <b>II CREDITI</b>  |                         |                         |                         | 7) Debiti verso studenti  | 383.000,50              | 1.712.589,00            |                         |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali                   | 22.229.050,21           | 19.661.650,20           | 13.091.965,47           | 8) Acconti  |                         |                         |                         |
| 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome                             | 9.246.315,27            | 6.177.255,46            | 7.303.353,37            | 9) Debiti verso fornitori   | 22.964.676,49           | 15.277.620,29           | 18.654.790,78           |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali                            | 2.455.937,93            | 2.433.873,83            | 905.810,10              | 10) Debiti verso dipendenti   | 137.196,28              | 173.494,82              | 180.081,68              |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali       | 2.814.100,92            | 3.111.471,01            | 2.074.039,09            | 11) Debiti verso società o enti controllati                               |                         |                         |                         |
| 5) Crediti verso Università  | 686.312,00              | 460.519,01              | 447.462,17              | 12) Altri debiti  | 3.178.329,20            | 8.627.879,20            | 10.107.110,76           |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi                         | 458.567,40              |                         |                         | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>  | <b>92.126.989,88</b>    | <b>95.830.600,84</b>    | <b>103.526.418,87</b>   |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati                             |                         |                         |                         | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>         |                         |                         |                         |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)  | 9.358.107,42            | 10.038.518,24           | 13.824.935,37           | e1) Risconti per progetti e ricerche in corso                             | 158.187.735,39          | 146.337.000,71          | 142.390.459,20          |
| 9) Crediti verso altri (privati)   | 19.145.780,40           | 29.081.039,73           | 36.571.531,79           | e2) Contributi agli investimenti  | 61.033.942,97           | 64.714.240,49           | 68.394.538,01           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>  | <b>66.394.171,55</b>    | <b>70.964.327,48</b>    | <b>74.219.097,36</b>    | e3) Altri ratei e risconti passivi  | 13.951.510,17           | 12.830.226,69           | 4.720,18                |
| <b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  |                         |                         |                         |   |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                       |                         |                         |                         |   |                         |                         |                         |
| <b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  |                         |                         |                         |   |                         |                         |                         |
| 1) Depositi bancari e postali  | 265.667.131,29          | 244.169.396,09          | 227.924.555,32          |   |                         |                         |                         |
| 2) Denaro e valori in cassa  |                         |                         |                         |   |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>                                      | <b>265.667.131,29</b>   | <b>244.169.396,09</b>   | <b>227.924.555,32</b>   |   |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                                      | <b>332.061.302,84</b>   | <b>315.133.723,57</b>   | <b>302.143.652,68</b>   |   |                         |                         |                         |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |                         |                         |                         |   |                         |                         |                         |
| c1) Ratei per progetti e ricerche in corso                               | 15.430.518,47           | 16.552.849,59           | 10.280.324,06           |   |                         |                         |                         |
| c2) Altri ratei e risconti attivi  | 982.768,24              | 1.661.100,75            | 905.786,41              |   |                         |                         |                         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>1.189.097.413,06</b> | <b>1.174.259.803,85</b> | <b>1.158.729.675,66</b> | <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>1.189.097.413,06</b> | <b>1.174.259.803,85</b> | <b>1.158.729.675,66</b> |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>  | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | <i>Conti d'ordine del passivo</i>   | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          | 248.409.823,80          |



| Conto Economico   | 31/12/2017            | 31/12/2016            | 31/12/2015            |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | 69.480.063,95         | 70.523.537,68         | 62.385.681,39         |
| 1) Proventi per la didattica  | 59.182.466,94         | 59.477.019,30         | 53.488.784,53         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 10.297.597,01         | 11.046.157,26         | 8.893.943,17          |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                                     | 0,00                  | 361,12                | 2.953,69              |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 296.609.722,01        | 303.965.413,68        | 319.118.905,91        |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                       | 260.832.097,84        | 262.870.506,00        | 271.515.703,69        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | 9.315.180,25          | 7.481.483,00          | 6.269.745,86          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | 2.609.959,40          | 2.639.776,01          | 1.798.973,01          |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                             | 11.326.954,93         | 9.943.330,17          | 8.927.341,52          |
| 5) Contributi da Università   | 1.371.379,04          | 1.293.636,35          | 1.117.332,45          |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 50.816,68             | 7.413.625,18          | 22.479.087,81         |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 11.103.333,87         | 12.323.056,97         | 7.010.721,57          |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | 95.684.220,80         | 111.574.670,31        | 65.228.438,70         |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>461.774.006,76</b> | <b>486.063.621,67</b> | <b>446.733.026,00</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 244.782.382,11        | 258.699.005,48        | 258.438.231,11        |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 186.279.899,05        | 195.285.842,95        | 196.848.398,03        |
| a) docenti/ricercatori  | 146.657.787,77        | 157.482.393,28        | 158.867.987,08        |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 28.238.276,14         | 26.083.700,39         | 26.243.029,93         |
| c) docenti a contratto  | 899.910,61            | 904.653,79            | 942.018,08            |
| d) esperti linguistici  | 3.177.230,04          | 3.365.543,13          | 3.458.258,92          |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 1.713.450,89          | 1.830.144,91          | 1.739.818,63          |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi                                    | 805.982,25            | 1.047.155,21          | 1.381.578,00          |
| g) missioni e rimborso spese  | 4.787.261,35          | 4.572.252,24          | 4.215.707,39          |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 58.502.483,06         | 63.413.162,53         | 61.589.833,08         |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 110.447.077,34        | 105.318.747,58        | 106.237.864,40        |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 35.407.836,45         | 35.193.494,68         | 34.280.338,78         |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 540.252,70            | 526.082,96            | 419.347,95            |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 8.655.471,66          | 5.412.150,47          | 7.399.154,71          |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 4.962.874,31          | 4.704.327,47          | 4.342.239,49          |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 1.204.643,54          | 1.261.275,33          | 1.281.203,85          |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 45.370.653,23         | 42.543.354,44         | 42.829.283,78         |
| 9) Acquisto altri materiali   | 1.902.761,30          | 2.074.793,64          | 1.884.739,75          |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 1.985.860,26          | 1.721.770,54          | 1.807.222,46          |
| 12) Altri costi   | 10.416.723,89         | 11.881.498,05         | 11.994.333,63         |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 16.035.707,77         | 15.900.252,95         | 17.420.814,65         |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 116.901,48            | 193.116,73            | 967.907,71            |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 14.959.675,75         | 15.707.136,22         | 16.266.320,94         |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 959.130,54            | 0,00                  | 186.586,00            |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 6.421.455,59          | 14.327.998,85         | 46.687.029,60         |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 27.278.586,72         | 27.866.203,22         | 13.529.733,97         |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>404.965.209,53</b> | <b>422.112.208,08</b> | <b>442.313.673,73</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                                    | 56.808.797,23         | 63.951.413,59         | 4.419.352,27          |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>-2.234.767,20</b>  | <b>-2.253.281,90</b>  | <b>-2.456.614,63</b>  |
| 1) Proventi finanziari  | 420,11                | 69.557,86             | 3.998,05              |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -2.229.780,14         | -2.318.101,35         | -2.455.353,29         |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -5.407,17             | -4.738,41             | -5.259,39             |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 1) Rivalutazioni  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| 2) Svalutazioni   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | <b>917.361,74</b>     | <b>-145.578,77</b>    | <b>293.399,50</b>     |
| 1) Proventi   | 973.501,03            | 127.976,87            | 313.175,98            |
| 2) Oneri  | -56.139,29            | -273.555,64           | -19.776,48            |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | <b>13.642.616,78</b>  | <b>526.288,00</b>     | <b>534.081,00</b>     |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | <b>41.848.774,99</b>  | <b>61.026.264,92</b>  | <b>1.722.056,14</b>   |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017

## Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017

### ENTRATE

| Livello         | Descrizione  | Previsione iniziale | Variazioni positive | Variazioni negative | Previsione definitiva | Accertamenti       | Incassati          | Residui attivi di competenza |
|-----------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|
|                 |  | (1)                 | (2)                 | (3)                 | (4)=(1)+(2)-(3)       | (5)                | (6)                | (7)=(5)-(6)                  |
|                 | Avanzo di amministrazione esercizio precedente                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                            |
| <b>E.I</b>      | <b>ENTRATE CORRENTI</b>  | <b>399.891.965</b>  | <b>127.791.882</b>  | <b>102.938.740</b>  | <b>424.745.107</b>    | <b>393.922.912</b> | <b>369.216.212</b> | <b>24.706.700</b>            |
| <b>E.I.i</b>    | <b>Entrate contributive</b>                                      | <b>54.701.720</b>   | <b>5.484.551</b>    | <b>4.462.935</b>    | <b>55.723.336</b>     | <b>59.182.467</b>  | <b>57.903.619</b>  | <b>1.278.847</b>             |
| <b>E.I.ii</b>   | <b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>               | <b>264.334.000</b>  | <b>45.800.158</b>   | <b>35.403.549</b>   | <b>274.730.609</b>    | <b>264.714.704</b> | <b>262.371.816</b> | <b>2.342.888</b>             |
| E.I.ii.1        | da MIUR e altre Amministrazioni centrali                         | 252.497.000         | 27.423.109          | 22.484.358          | 257.435.751           | 256.376.735        | 254.127.453        | 2.249.282                    |
| E.I.ii.2        | da Regioni e Province autonome                                   | 4.628.000           | 5.740.513           | 4.726.013           | 5.642.500             | 2.420.905          | 2.420.905          | 0                            |
| E.I.ii.3        | da altre Amministrazioni locali                                  | 2.844.000           | 4.147.026           | 3.118.551           | 3.872.475             | 1.310.123          | 1.310.123          | 0                            |
| E.I.ii.4        | da U.E. e altri Organismi internazionali                         | 465.000             | 606.878             | 396.676             | 675.202               | 126.044            | 126.044            | 0                            |
| E.I.ii.5        | da Università  | 930.000             | 1.488.675           | 998.994             | 1.419.681             | 866.588            | 866.588            | 0                            |
| E.I.ii.6        | da altri (pubblici)  | 685.000             | 682.581             | 464.581             | 903.000               | -2.706.377         | -2.706.377         | 0                            |
| E.I.ii.7        | da altri (privati)   | 2.285.000           | 5.711.375           | 3.214.375           | 4.782.000             | 6.320.686          | 6.227.080          | 93.606                       |
| <b>E.I.iii</b>  | <b>Altre Entrate</b>   | <b>80.856.245</b>   | <b>76.507.173</b>   | <b>63.072.256</b>   | <b>94.291.162</b>     | <b>70.025.741</b>  | <b>48.940.776</b>  | <b>21.084.965</b>            |
| <b>E.II</b>     | <b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                 | <b>57.970.742</b>   | <b>49.683.649</b>   | <b>38.729.226</b>   | <b>68.925.165</b>     | <b>31.895.018</b>  | <b>28.952.985</b>  | <b>2.942.033</b>             |
| <b>E.II.i</b>   | <b>Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                     |
| <b>E.II.ii</b>  | <b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>      | <b>6.677.510</b>    | <b>0</b>            | <b>1.120.000</b>    | <b>5.557.510</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                     |
| E.II.ii.1       | da MIUR e altre Amministrazioni centrali                         | 6.677.510           | 0                   | 1.120.000           | 5.557.510             | 0                  | 0                  | 0                            |
| E.II.ii.2       | da Regioni e Province autonome                                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                            |
| E.II.ii.3       | da altre Amministrazioni locali                                  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                            |
| E.II.ii.4       | da U.E. e altri Organismi internazionali                         | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                            |
| E.II.ii.5       | da Università  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                            |
| E.II.ii.6       | da altri (pubblici)  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                            |
| E.II.ii.7       | da altri (privati)   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                            |
| <b>E.II.iii</b> | <b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>         | <b>51.293.232</b>   | <b>49.683.649</b>   | <b>37.609.226</b>   | <b>63.367.655</b>     | <b>31.895.018</b>  | <b>28.952.985</b>  | <b>2.942.033</b>             |
| E.II.iii.1      | da MIUR e altre Amministrazioni centrali                         | 8.707.670           | 3.302.626           | 2.746.022           | 9.264.274             | 4.455.363          | 2.952.279          | 1.503.084                    |
| E.II.iii.2      | da Regioni e Province autonome                                   | 9.435.936           | 12.001.012          | 8.213.836           | 13.223.112            | 6.894.275          | 5.896.129          | 998.146                      |
| E.II.iii.3      | da altre Amministrazioni locali                                  | 1.420.000           | 2.376.507           | 1.652.757           | 2.143.750             | 1.299.837          | 1.299.837          | 0                            |
| E.II.iii.4      | da U.E. e altri Organismi internazionali                         | 14.563.126          | 12.532.895          | 10.438.122          | 16.657.899            | 11.200.911         | 10.778.347         | 422.564                      |
| E.II.iii.5      | da Università  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 504.791            | 486.552            | 18.239                       |
| E.II.iii.6      | da altri (pubblici)  | 3.832.500           | 4.489.464           | 3.615.730           | 4.706.234             | 2.757.194          | 2.757.194          | 0                            |
| E.II.iii.7      | da altri (privati)   | 13.334.000          | 14.981.144          | 10.942.759          | 17.372.385            | 4.782.648          | 4.782.648          | 0                            |

| Livello   | Descrizione   | Previsione iniziale | Variazioni positive | Variazioni negative | Previsione definitiva | Accertamenti | Incassati   | Residui attivi di competenza |
|-----------|---|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------|-------------|------------------------------|
| E.III     | ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE       | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0            | 0           | 0                            |
| E.III.i   | Alienazioni di attività finanziarie                 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0            | 0           | 0                            |
| E.III.ii  | Riscossione di crediti                              | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0            | 0           | 0                            |
| E.III.iii | Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0            | 0           | 0                            |
| E.IV      | ACCENSIONE DI PRESTITI                              | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0            | 0           | 0                            |
| E.V       | ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE                  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0            | 0           | 0                            |
| E.VI      | PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI           | 0                   | 0                   | 0                   |                       | 0            | 0           | 0                            |
| TOTALI    |   | 457.862.707         | 177.475.531         | 141.667.966         | 493.670.272           | 425.817.930  | 398.169.197 | 27.648.733                   |

## Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017

### USCITE

| Livello          | Descrizione  | Previsione iniziale | Variazioni positive | Variazioni negative | Previsione definitiva | Impegni            | Pagamenti          | Residui passivi di competenza |
|------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
|                  |  | (1)                 | (2)                 | (3)                 | (4)=(1)+(2)-(3)       | (5)                | (6)                | (7)=(5)-(6)                   |
|                  | Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente      | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| <b>U.I</b>       | <b>USCITE CORRENTI</b>                                 | <b>331.631.260</b>  | <b>136.544.772</b>  | <b>106.368.487</b>  | <b>361.807.545</b>    | <b>388.606.898</b> | <b>353.461.752</b> | <b>35.145.146</b>             |
| <b>U.I.i</b>     | <b>Oneri per il personale</b>                          | <b>226.520.264</b>  | <b>65.802.994</b>   | <b>43.076.498</b>   | <b>249.246.760</b>    | <b>248.887.980</b> | <b>248.822.236</b> | <b>65.743</b>                 |
| U.I.i.1          | Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato  | 88.552.203          | 1.761               | 6.429               | 88.547.535            | 112.176.814        | 112.176.814        | 0                             |
| U.I.i.2          | Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato | 41.329.781          | 12.433              | 12.433              | 41.329.781            | 47.281.349         | 47.252.112         | 29.238                        |
| U.I.i.3          | Personale docente e ricercatore a tempo determinato    | 31.988.872          | 49.831.579          | 30.831.087          | 50.989.364            | 30.056.768         | 30.041.778         | 14.990                        |
| U.I.i.4          | Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato   | 5.183.847           | 5.544.373           | 3.971.585           | 6.756.635             | 1.783.727          | 1.783.727          | 0                             |
| U.I.i.5          | Contributi a carico ente                               | 59.465.561          | 10.346.638          | 8.254.339           | 61.557.860            | 49.609.026         | 49.609.026         | 0                             |
| U.I.i.6          | Altro personale e relativi oneri                       | 0                   | 66.209              | 625                 | 65.584                | 7.980.295          | 7.958.779          | 21.515                        |
| <b>U.I.ii</b>    | <b>Interventi a favore degli studenti</b>              | <b>41.215.400</b>   | <b>47.111.110</b>   | <b>41.846.073</b>   | <b>46.480.437</b>     | <b>38.906.555</b>  | <b>38.906.555</b>  | <b>0</b>                      |
| <b>U.I.iii</b>   | <b>Beni di consumo, servizi e altre spese</b>          | <b>61.631.306</b>   | <b>23.241.749</b>   | <b>21.112.898</b>   | <b>63.760.157</b>     | <b>96.679.714</b>  | <b>62.204.464</b>  | <b>34.475.250</b>             |
| U.I.iii.1        | Beni di consumo e servizi                              | 49.192.065          | 17.901.932          | 17.088.651          | 50.005.346            | 57.763.411         | 47.874.535         | 9.888.875                     |
| U.I.iii.2        | Altre Spese  | 12.439.241          | 5.339.817           | 4.024.247           | 13.754.811            | 38.916.303         | 14.329.929         | 24.586.375                    |
| <b>U.I.iiii</b>  | <b>Trasferimenti correnti</b>                          | <b>2.264.290</b>    | <b>388.920</b>      | <b>333.019</b>      | <b>2.320.191</b>      | <b>4.132.649</b>   | <b>3.528.497</b>   | <b>604.152</b>                |
| U.I.iiii.1       | a MIUR e altre Amministrazioni centrali                | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| U.I.iiii.2       | a Regioni e Province autonome                          | 157.839             | 2.660               | 25.597              | 134.902               | 131.505            | 79.577             | 51.928                        |
| U.I.iiii.3       | a altre Amministrazioni locali                         | 70.548              | 23.941              | 5.371               | 89.119                | 451.408            | 451.408            | 0                             |
| U.I.iiii.4       | a U.E. e altri Organismi internazionali                | 15.677              | 5.320               | 1.194               | 19.804                | 259.251            | 259.251            | 0                             |
| U.I.iiii.5       | a Università   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 1.495.725          | 1.124.426          | 371.300                       |
| U.I.iiii.6       | a altri (pubblici)                                     | 674.849             | 26.601              | 5.968               | 695.483               | 817.437            | 817.437            | 0                             |
| U.I.iiii.7       | a altri (privati)                                      | 1.345.377           | 330.397             | 294.890             | 1.380.884             | 977.324            | 796.399            | 180.925                       |
| <b>U.II</b>      | <b>Versamenti al bilancio dello Stato</b>              | <b>618.839</b>      | <b>2.660</b>        | <b>597</b>          | <b>620.902</b>        | <b>171.322</b>     | <b>156.126</b>     | <b>15.197</b>                 |
| <b>U.III</b>     | <b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>                        | <b>11.286.263</b>   | <b>42.455.414</b>   | <b>36.734.800</b>   | <b>17.006.877</b>     | <b>40.952.930</b>  | <b>24.816.635</b>  | <b>16.136.294</b>             |
| <b>U.III.i</b>   | <b>Investimenti in ricerca</b>                         | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| <b>U.III.ii</b>  | <b>Acquisizione beni durevoli</b>                      | <b>11.286.263</b>   | <b>42.435.414</b>   | <b>36.734.800</b>   | <b>16.986.877</b>     | <b>32.297.458</b>  | <b>16.214.305</b>  | <b>16.083.153</b>             |
| <b>U.III.iii</b> | <b>Trasferimenti in conto capitale</b>                 | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| U.III.iii.1      | a MIUR e altre Amministrazioni centrali                | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| U.III.iii.2      | a Regioni e Province autonome                          | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |

| Livello          | Descrizione   | Previsione iniziale | Variazioni positive | Variazioni negative | Previsione definitiva | Impegni            | Pagamenti          | Residui passivi di competenza |
|------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| U.III.iii.3      | a altre Amministrazioni locali                            | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| U.III.iii.4      | a U.E. e altri Organismi internazionali                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| U.III.iii.5      | a Università  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| U.III.iii.6      | a altri (pubblici)  | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| U.III.iii.7      | a altri (privati)   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| <b>U.III.iii</b> | <b>Contributi agli investimenti</b>                       | <b>0</b>            | <b>20.000</b>       | <b>0</b>            | <b>20.000</b>         | <b>8.655.472</b>   | <b>8.602.330</b>   | <b>53.142</b>                 |
| U.III.iii.1      | a MIUR e altre Amministrazioni centrali                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                     | 0                  | 0                  | 0                             |
| U.III.iii.2      | a Regioni e Province autonome                             | 0                   | 741                 | 0                   | 741                   | 89.304             | 78.156             | 11.148                        |
| U.III.iii.3      | a altre Amministrazioni locali                            | 0                   | 9.630               | 0                   | 9.630                 | 1.646.674          | 1.646.674          | 0                             |
| U.III.iii.4      | a U.E. e altri Organismi internazionali                   | 0                   | 1.481               | 0                   | 1.481                 | 231.078            | 231.078            | 0                             |
| U.III.iii.5      | a Università  | 0                   | 2.222               | 0                   | 2.222                 | 2.847.896          | 2.847.896          | 0                             |
| U.III.iii.6      | a altri (pubblici)  | 0                   | 3.704               | 0                   | 3.704                 | 657.561            | 644.437            | 13.124                        |
| U.III.iii.7      | a altri (privati)   | 0                   | 2.222               | 0                   | 2.222                 | 3.182.959          | 3.154.090          | 28.870                        |
| <b>U.IV</b>      | <b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>      | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| <b>U.IV.i</b>    | <b>Acquisizione di attività finanziarie</b>               | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| <b>U.IV.ii</b>   | <b>Concessione di crediti</b>                             | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| <b>U.IV.iii</b>  | <b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| <b>U.V</b>       | <b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>                               | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>4.770.702</b>   | <b>4.770.702</b>   | <b>0</b>                      |
| <b>U.VI</b>      | <b>CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| <b>U.VII</b>     | <b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                      |
| <b>TOTALI</b>    |   | <b>342.917.523</b>  | <b>179.000.186</b>  | <b>143.103.287</b>  | <b>378.814.422</b>    | <b>434.330.529</b> | <b>383.049.089</b> | <b>51.281.440</b>             |



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi

**Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2017**

| Missioni   |                    | Programmi   |                    | Cofog II Livello                    |                    |
|--|--------------------|---|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Ricerca e Innovazione  | 180.361.855        | Ricerca scientifica e tecnologia di base              | 175.444.193        | Ricerca di base                     | 175.444.193        |
|  |                    | Ricerca scientifica e tecnologia applicata            | 4.917.662          | R&S per gli affari economici        | 3.149.489          |
|  |                    |   |                    | R&S per la sanità                   | 1.768.172          |
| Istruzione universitaria   | 116.616.977        | Sistema universitario e formazione post universitaria | 116.616.977        | Istruzione superiore                | 116.616.977        |
|  |                    | Diritto allo studio nell'istruzione universitaria     | -                  | Servizi ausiliari dell'istruzione   | -                  |
| Tutela della salute  | 28.616.167         | Assistenza in materia sanitaria                       | 28.616.167         | Servizi ospedalieri                 | 28.616.167         |
|  |                    | Assistenza in materia veterinaria                     | -                  | Servizi di sanità pubblica          | -                  |
| Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche | 70.934.387         | Indirizzo politico                                    | 478.532            | Istruzione non altrove classificato | 478.532            |
|  |                    | Servizi e affari generali per le amministrazioni      | 70.455.855         | Istruzione non altrove classificato | 70.455.855         |
| Fondi da ripartire   | -                  | Fondi da assegnare                                    | -                  | Istruzione non altrove classificato | -                  |
| Totale   | <b>396.529.386</b> | Totale  | <b>396.529.386</b> | Totale                              | <b>396.529.386</b> |

\* il totale costi rappresentato in tabella è al netto degli importi relativi a trasferimenti interni dovuti principalmente a "giri contabili" per borse di dottorato di ricerca, assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato ed altro. Tale importo è pari ad euro 24.371.893,09.





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**Allegato prospetto dati SIOPE**

**Criteria di aggregazione**

Categoria Università

Sotto Categoria UNIVERSITA

Circoscrizione ITALIA CENTRALE

Regione TOSCANA

Provincia Firenze

Fascia Popolazione

Periodo MENSILE Dicembre 2017

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 22-mar-2018

Data stampa 26-mar-2018

Importi in EURO

|                        |   | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|------------------------|---|---------------------|----------------------------|
| <b>ENTRATE PROPRIE</b> |   | <b>5.481.806,76</b> | <b>106.496.377,25</b>      |
| 1111                   | Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica                           | 1.675.273,59        | 49.485.003,61              |
| 1112                   | Tasse e contributi per altri corsi  | 871.309,09          | 7.260.432,38               |
| 1220                   | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri                            | 52.594,80           | 87.082,80                  |
| 1230                   | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea                             | 1.087.127,86        | 5.661.146,48               |
| 1240                   | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali | 16.747,61           | 302.244,86                 |
| 1250                   | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome                | 0,00                | 85.000,00                  |
| 1290                   | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche            | 783.320,47          | 29.758.964,58              |
| 1299                   | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti                             | 9.062,00            | 202.245,59                 |
| 1310                   | Attività commerciale  | 953.410,99          | 12.180.947,39              |
| 1320                   | Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti                                       | 2.297,25            | 40.915,92                  |
| 1330                   | Altre vendite di beni e servizi   | 28.109,80           | 1.158.183,49               |
| 1411                   | Fitti attivi da fabbricati  | 2.553,30            | 191.806,77                 |
| 1420                   | Interessi attivi  | 0,00                | 423,38                     |
| 1431                   | Entrate patrimoniali da terreni   | 0,00                | 15.030,00                  |
| 1432                   | Entrate patrimoniali da edifici   | 0,00                | 66.950,00                  |

**ALTRE ENTRATE****780.101,97****4.382.134,50**

|      |  |            |              |
|------|--|------------|--------------|
| 2110 | Recuperi e rimborsi                                | 694.720,91 | 2.860.865,73 |
| 2112 | Rimborsi per personale comandato                   | 0,00       | 82.140,39    |
| 2120 | Riscossioni IVA                                    | 83.134,39  | 1.293.851,91 |
| 2130 | Altre poste correttive e compensative di spese     | 721,42     | 67.326,49    |
| 2210 | Entrate eventuali non classificabili in altre voci | 1.525,25   | 77.949,98    |

**ENTRATE DA TRASFERIMENTI****78.511.030,62****307.239.199,22**

|      |  |               |                |
|------|--|---------------|----------------|
| 3110 | Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario  | 65.994.702,00 | 226.486.699,65 |
| 3111 | Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio  | 7.084.145,39  | 23.813.542,78  |
| 3113 | Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva  | 0,00          | 104.533,83     |
| 3115 | Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo  | 0,00          | 3.268.372,00   |
| 3116 | Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi   | 68.825,00     | 468.604,64     |
| 3210 | Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea  | 0,00          | 0,00           |
| 3211 | Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali  | 24.530,72     | 352.924,65     |
| 3212 | Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome  | 0,00          | 3.066.218,27   |
| 3214 | Trasferimenti correnti da Città metropolitane  | 0,00          | 30.000,00      |
| 3215 | Trasferimenti correnti da Comuni   | 17.000,00     | 226.117,75     |
| 3217 | Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni   | 0,00          | 208.850,00     |
| 3218 | Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie  | 0,00          | 140.319,78     |
| 3219 | Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere  | 29.830,00     | 556.067,00     |
| 3221 | Trasferimenti correnti da Enti di previdenza   | 15.750,00     | 59.750,00      |
| 3222 | Trasferimenti correnti da Enti di ricerca  | 160.993,77    | 1.709.667,64   |
| 3226 | Trasferimenti correnti da altre Università   | 47.805,34     | 948.881,71     |
| 3230 | Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni  | 344.073,88    | 1.786.525,28   |
| 3233 | Contributi correnti da famiglie  | 16.813,46     | 179.978,00     |
| 3234 | Contributi correnti da istituzioni sociali private   | 145.559,73    | 2.441.484,62   |
| 3235 | Trasferimenti correnti da imprese pubbliche  | 84.893,52     | 115.243,52     |
| 3236 | Trasferimenti correnti da imprese private  | 296.919,52    | 3.490.934,33   |
| 3237 | Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie  | 274.575,12    | 753.760,59     |
| 3310 | Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria   | 0,00          | 6.188.868,38   |
| 3320 | Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca | 183.524,65    | 644.658,15     |
| 3330 | Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica                   | 1.156.506,31  | 2.313.500,72   |
| 3410 | Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea  | 680.138,56    | 10.226.149,24  |
| 3411 | Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali  | 38.462,76     | 552.197,32     |
| 3412 | Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome  | 1.288.068,75  | 5.896.129,37   |
| 3413 | Trasferimenti per investimenti da Province   | 9.199,00      | 153.301,97     |
| 3414 | Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane  | 0,00          | 144.000,00     |
| 3415 | Trasferimenti per investimenti da Comuni   | 81.650,00     | 587.950,00     |
| 3416 | Trasferimenti per investimenti da Comunità montane   | 0,00          | 10.000,00      |
| 3417 | Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni   | 0,00          | 55.000,00      |
| 3418 | Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie  | 0,00          | 272.032,97     |
| 3419 | Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere  | 0,00          | 196.946,81     |

|      |  |            |              |
|------|--|------------|--------------|
| 3421 | Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza                                 | 0,00       | 78.024,14    |
| 3422 | Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca                                    | 6.933,39   | 2.225.109,25 |
| 3423 | Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio                                | 0,00       | 61.772,24    |
| 3426 | Trasferimenti per investimenti da altre Università                                   | 60.782,22  | 492.294,62   |
| 3427 | Trasferimenti per investimenti da Enti Parco Nazionali                               | 0,00       | 6.666,66     |
| 3430 | Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche                    | 18.120,00  | 531.823,39   |
| 3431 | Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche                     | 108.000,00 | 271.365,78   |
| 3432 | Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private                       | 193.572,84 | 3.038.941,77 |
| 3433 | Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie                              | 8.742,73   | 50.642,73    |
| 3434 | Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private           | 70.911,96  | 3.022.233,97 |
| 3435 | Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie     | 0,00       | 2.000,00     |
| 3436 | Contributi e trasferimenti per investimenti da Istituti zooprofilattici sperimentali | 0,00       | 9.000,00     |
| 3500 | Trasferimenti interni correnti   | 0,00       | 113,70       |

**ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE**
**3.387.687,50**
**3.690.726,48**

|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 4112 | Alienazione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali | 113.072,18   | 113.072,18   |
| 4113 | Alienazione di fabbricati residenziali per altre finalità         | 3.274.615,32 | 3.274.615,32 |
| 4116 | Alienazione di altri beni immobili                                | 0,00         | 287.454,00   |
| 4211 | Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature               | 0,00         | 15.584,98    |

**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**
**19.222.812,34**
**150.952.214,07**

|      |   |              |               |
|------|---|--------------|---------------|
| 6110 | Ritenute erariali   | 6.777.699,39 | 48.667.273,31 |
| 6120 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale   | 9.950.543,49 | 74.879.333,91 |
| 6140 | Rimborso di anticipazione fondo economale   | 119.900,00   | 119.900,00    |
| 6150 | Depositi cauzionali   | 0,00         | 18.907,80     |
| 6190 | Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio | 121.986,24   | 6.774.003,22  |
| 6220 | Gestioni delegate e/o convenzionate   | 1.047,29     | 81.059,82     |
| 6230 | Altre Partite di Giro   | 2.251.635,93 | 20.411.736,01 |

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**
**0,00**
**0,00**

|      |  |      |      |
|------|--|------|------|
| 9999 | ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere) | 0,00 | 0,00 |
|------|--|------|------|

**TOTALE INCASSI**
**107.383.439,19**
**572.760.651,52**

**Criteria di aggregazione**

Categoria Università'

Sotto Categoria UNIVERSITA

Circoscrizione ITALIA CENTRALE

Regione TOSCANA

Provincia Firenze

Fascia Popolazione

Periodo MENSILE Dicembre 2017

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 22-mar-2018

Data stampa 26-mar-2018

Importi in EURO

|                      |  | Importo nel periodo  | Importo a tutto il periodo |
|----------------------|--|----------------------|----------------------------|
| <b>RISORSE UMANE</b> |  | <b>31.830.793,80</b> | <b>238.233.917,99</b>      |
| 1111                 | Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato                                     | 12.391.186,69        | 88.892.131,87              |
| 1112                 | Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato  | 47.144,89            | 300.570,49                 |
| 1113                 | Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato                                       | 5.233.719,48         | 36.969.780,03              |
| 1114                 | Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato                   | 363.300,11           | 2.429.527,01               |
| 1121                 | Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato  | 16.989,84            | 83.280,37                  |
| 1131                 | Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato                          | 32.761,19            | 645.442,36                 |
| 1132                 | Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato   | 51.038,51            | 420.198,50                 |
| 1133                 | Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato                            | 267.428,84           | 3.521.494,70               |
| 1141                 | Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato                         | 0,00                 | 9.631,02                   |
| 1151                 | Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale | 1.830.055,73         | 9.078.075,03               |
| 1153                 | Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale   | 178.104,19           | 952.875,73                 |
| 1211                 | Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori  | 44.067,20            | 674.510,18                 |
| 1212                 | Docenti a contratto  | 79.554,78            | 769.952,27                 |
| 1213                 | Assegni di ricerca   | 1.397.473,24         | 16.885.643,38              |
| 1214                 | Direttori amministrativi   | 27.138,46            | 176.399,99                 |
| 1215                 | Dirigenti a tempo determinato  | 0,00                 | 31,74                      |
| 1216                 | Amministrativi e tecnici a tempo determinato   | 202.875,40           | 1.323.590,28               |
| 1217                 | Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato   | 7.713,08             | 47.958,81                  |
| 1218                 | Ricercatori a tempo determinato  | 1.158.310,92         | 7.547.093,73               |

|      |   |              |               |
|------|---|--------------|---------------|
| 1221 | Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato   | 0,00         | 28.619,48     |
| 1222 | Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato  | 0,00         | 12.900,00     |
| 1223 | Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato   | 7.856,91     | 95.242,87     |
| 1230 | Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato   | 292,04       | 1.792,33      |
| 1231 | Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato  | 276,50       | 59.661,97     |
| 1240 | Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale                                   | 92.249,27    | 475.098,31    |
| 1320 | Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali   | 0,00         | 9.470,70      |
| 1340 | Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)                 | 189.616,51   | 1.774.502,55  |
| 1408 | Contributi obbligatori per "Altro personale"  | 38.395,94    | 353.582,93    |
| 1409 | Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato  | 306.812,14   | 1.966.515,58  |
| 1410 | Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato                   | 1.933,39     | 12.020,76     |
| 1411 | Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato                               | 3.443.324,25 | 23.817.906,98 |
| 1412 | Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato  | 23.629,10    | 173.978,87    |
| 1413 | Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato                                    | 1.391.728,00 | 10.167.589,36 |
| 1414 | Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato                 | 88.338,55    | 591.826,18    |
| 1415 | Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori  | 10.664,26    | 166.852,76    |
| 1416 | Contributi obbligatori sul personale docente a contratto  | 11.609,17    | 105.276,63    |
| 1417 | Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca   | 289.993,09   | 3.517.865,98  |
| 1418 | Contributi obbligatori per i direttori amministrativi   | 6.701,54     | 50.485,92     |
| 1419 | Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato  | 0,00         | 3.145,95      |
| 1420 | Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato                                    | 53.329,44    | 355.432,40    |
| 1441 | Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato               | 652.572,93   | 4.399.260,70  |
| 1442 | Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato  | 5.471,30     | 34.323,24     |
| 1443 | Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato                    | 333.526,95   | 2.339.045,33  |
| 1444 | Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 13.810,47    | 93.308,50     |
| 1447 | Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi   | 2.126,76     | 13.823,94     |
| 1449 | Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato                    | 9.619,33     | 63.919,98     |
| 1451 | Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato  | 58.496,00    | 370.878,02    |
| 1461 | Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato                                     | 79,90        | 526,26        |
| 1462 | Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato  | 0,00         | 1,35          |
| 1463 | Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato  | 70,12        | 266.717,60    |
| 1464 | Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato                       | 0,05         | 2.538,49      |
| 1465 | Altri contributi sulle supplenze personale docente e ricercatori  | 13,70        | 606,21        |
| 1468 | Altri contributi per i dirigenti a tempo determinato  | 0,00         | 0,30          |
| 1469 | Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato  | 2.160,21     | 14.794,38     |
| 1470 | Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua   | 12,81        | 50,29         |
| 1471 | Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato  | 20.152,16    | 129.018,63    |
| 1510 | Formazione del personale non docente  | 14.245,97    | 379.454,26    |
| 1520 | Buoni pasto   | 158.044,20   | 587.565,40    |

|      |   |            |              |
|------|---|------------|--------------|
| 1540 | Compensi per commissioni di concorso                          | 22.574,96  | 314.990,98   |
| 1550 | Indennità di missione e rimborsi spese viaggi                 | 401.784,08 | 4.904.422,88 |
| 1560 | Equo indennizzo   | 0,00       | 2.383,21     |
| 1570 | Interventi assistenziali a favore del personale               | 10.577,40  | 437.643,05   |
| 1580 | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 3.758,77   | 52.009,34    |
| 1581 | Corresponsione dell'indennità di TFR                          | 21.440,82  | 119.470,52   |
| 1590 | Altri oneri per il personale                                  | 814.642,26 | 9.239.209,13 |

#### RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

**5.030.369,11**

**59.166.696,06**

|      |  |            |              |
|------|--|------------|--------------|
| 2110 | Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali | 1.168,34   | 20.106,96    |
| 2120 | Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali   | 22.998,77  | 471.392,34   |
| 2130 | Quote associative  | 20.021,86  | 219.350,73   |
| 2212 | Carburanti, combustibili e lubrificanti                  | 6.041,92   | 59.181,36    |
| 2213 | Pubblicazioni, giornali e riviste                        | 79.335,08  | 1.325.954,84 |
| 2215 | Cancelleria e altro materiale di consumo                 | 268.391,95 | 1.981.797,02 |
| 2216 | Materiale di consumo per laboratorio                     | 472.645,03 | 4.992.811,48 |
| 2221 | Studi, consulenze e indagini                             | 177.418,39 | 1.832.197,20 |
| 2222 | Pubblicità   | 2.675,19   | 44.495,00    |
| 2223 | Organizzazione manifestazioni e convegni                 | 151.062,56 | 1.010.393,74 |
| 2224 | Spese postali  | 46.879,79  | 226.831,68   |
| 2225 | Assicurazioni  | 48.168,00  | 659.435,44   |
| 2226 | Acquisto di servizi per spese di rappresentanza          | 179,28     | 1.796,85     |
| 2227 | Assistenza informatica e manutenzione software           | 31.829,50  | 238.649,98   |
| 2228 | Spese per liti (patrocinio legale)                       | 1.830,40   | 80.194,42    |
| 2229 | Smaltimento rifiuti nocivi                               | 34.428,37  | 557.966,60   |
| 2230 | Altre spese per servizi                                  | 572.802,40 | 3.359.293,49 |
| 2231 | Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo                   | 239.957,43 | 1.178.431,65 |
| 2232 | Spesa corrente per brevetti                              | 11.937,50  | 98.189,25    |
| 2311 | Utenze e canoni per telefonia fissa                      | 19.534,86  | 168.714,00   |
| 2312 | Utenze e canoni per telefonia mobile                     | 20.047,10  | 298.240,14   |
| 2313 | Utenze e canoni per reti di trasmissione                 | 4.899,10   | 99.264,05    |
| 2314 | Utenze e canoni per energia elettrica                    | 125.602,28 | 7.651.025,77 |
| 2315 | Utenze e canoni per acqua                                | 105.036,38 | 968.906,37   |
| 2316 | Utenze e canoni per gas                                  | 10.172,66  | 259.132,21   |
| 2317 | Altre Utenze e canoni                                    | 87.006,30  | 3.849.706,72 |
| 2410 | Pulizia  | 654.398,75 | 5.463.573,08 |
| 2420 | Riscaldamento e condizionamento                          | 967,55     | 5.476.205,94 |
| 2430 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili         | 931.386,45 | 5.054.842,34 |

|      |   |            |              |
|------|---|------------|--------------|
| 2440 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature | 125.813,26 | 1.221.633,89 |
| 2450 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi       | 5.855,92   | 38.811,34    |
| 2460 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni     | 36.181,41  | 215.076,17   |
| 2470 | Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio             | 548.771,10 | 6.455.971,05 |
| 2510 | Locazioni   | 0,00       | 929.925,31   |
| 2520 | Noleggi e spese accessorie                              | 53.974,93  | 593.419,07   |
| 2540 | Licenze software  | 110.949,30 | 2.063.778,58 |

#### INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

**3.196.042,88**

**41.465.089,23**

|      |   |              |               |
|------|---|--------------|---------------|
| 3110 | Dottorato di ricerca                                    | 801.427,57   | 9.286.919,31  |
| 3130 | Scuole di specializzazione mediche a norma UE           | 1.560.098,83 | 21.421.886,56 |
| 3160 | Altre borse   | 500.721,86   | 6.518.672,80  |
| 3210 | Attività part-time                                      | 11.443,88    | 359.472,98    |
| 3220 | Programmi di mobilità e scambi culturali studenti       | 106.310,00   | 2.167.089,00  |
| 3230 | Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti | 18.285,94    | 106.847,21    |
| 3240 | Altri interventi a favore degli studenti                | 197.754,80   | 1.604.201,37  |

#### ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI

**3.468.077,39**

**18.761.168,18**

|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 4122 | Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo                   | 959.377,93   | 2.232.305,94 |
| 4200 | COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI                       | 1.891,32     | 58.834,23    |
| 4311 | Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato                     | 1.208.780,06 | 8.350.533,82 |
| 4312 | Irap per i dirigenti a tempo indeterminato  | 8.314,36     | 61.166,99    |
| 4313 | Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato                    | 460.148,91   | 3.346.381,73 |
| 4314 | Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 31.028,05    | 207.873,33   |
| 4315 | Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori           | 3.745,69     | 58.605,39    |
| 4316 | Irap per i docenti a contratto  | 3.857,47     | 37.835,97    |
| 4317 | Irap per i direttori amministrativi   | 2.353,84     | 17.732,64    |
| 4318 | Irap per i dirigenti a tempo determinato  | 0,00         | 1.102,31     |
| 4319 | Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato                      | 17.728,03    | 121.220,97   |
| 4320 | Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato   | 655,60       | 4.076,43     |
| 4322 | Irap per i ricercatori a tempo determinato  | 104.394,12   | 672.516,71   |
| 4331 | Imposte sul reddito   | 0,00         | 557.498,00   |
| 4332 | Imposte sul patrimonio  | 16.546,00    | 33.606,00    |
| 4333 | Imposte sul registro  | 4.194,76     | 21.536,75    |
| 4334 | I.V.A.  | 199.089,92   | 1.293.154,80 |
| 4335 | Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani  | 438.878,00   | 1.440.965,50 |
| 4336 | Valori bollati  | 1.243,88     | 40.937,74    |



|      |               |          |            |
|------|---------------|----------|------------|
| 4337 | Altri tributi | 5.849,45 | 203.282,93 |
|------|---------------|----------|------------|

#### ALTRE SPESE CORRENTI

**1.871.440,53      7.127.803,34**

|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 5110 | Restituzioni e rimborsi   | 67.260,96    | 915.029,11   |
| 5111 | Rimborsi spese per personale comandato  | 32.241,34    | 195.775,63   |
| 5112 | Rimborsi tasse e contributi agli studenti                                     | 1.712.978,10 | 5.161.819,65 |
| 5120 | Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) | 56.742,67    | 841.460,46   |
| 5140 | Altre spese correnti non classificabili                                       | 2.217,46     | 13.718,49    |

#### TRASFERIMENTI

**1.172.574,25      13.059.035,64**

|      |   |            |              |
|------|---|------------|--------------|
| 6111 | Trasferimenti correnti allo Stato   | 0,00       | 156.125,72   |
| 6112 | Trasferimenti correnti all'Unione Europea   | 0,00       | 3.113,73     |
| 6113 | Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali  | 0,00       | 256.137,20   |
| 6114 | Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome  | 0,00       | 79.577,23    |
| 6117 | Trasferimenti correnti ai Comuni  | 0,00       | 40.485,25    |
| 6120 | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie  | 0,00       | 277.602,62   |
| 6121 | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere  | 0,00       | 69.582,25    |
| 6124 | Trasferimenti correnti a Enti di ricerca  | 3.000,00   | 731.830,46   |
| 6128 | Trasferimenti correnti ad altre Università  | 57.147,89  | 1.600.075,40 |
| 6132 | Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo                                     | 94.019,60  | 338.762,23   |
| 6134 | Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche                                     | 37.558,92  | 88.350,22    |
| 6136 | Trasferimenti correnti a famiglie   | 0,00       | 1.035,00     |
| 6137 | Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private  | 30.000,00  | 109.446,35   |
| 6138 | Trasferimenti correnti a imprese pubbliche  | 0,00       | 18.700,00    |
| 6139 | Trasferimenti correnti a imprese private  | 1.666,67   | 411.101,76   |
| 6140 | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie                                    | 8.742,88   | 98.062,43    |
| 6212 | Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea   | 0,00       | 29.184,00    |
| 6213 | Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali                                    | 0,00       | 201.893,90   |
| 6214 | Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome                                  | 0,00       | 78.156,10    |
| 6217 | Trasferimenti per investimenti ai Comuni  | 0,00       | 69.263,15    |
| 6220 | Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie  | 0,00       | 31.469,38    |
| 6221 | Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere  | 0,00       | 35.000,00    |
| 6222 | Trasferimenti per investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici | 0,00       | 364.824,63   |
| 6224 | Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca  | 48.272,16  | 1.272.404,20 |
| 6228 | Trasferimenti per investimenti ad altre Università  | 169.932,03 | 2.848.325,82 |
| 6229 | Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali   | 0,00       | 60.349,80    |
| 6234 | Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche                             | 500.000,00 | 584.087,28   |

|      |  |            |              |
|------|--|------------|--------------|
| 6237 | Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private       | 7.600,00   | 416.441,11   |
| 6239 | Trasferimenti per investimenti a imprese private                   | 214.634,10 | 2.737.648,42 |
| 6240 | Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere universitarie | 0,00       | 50.000,00    |
| 6300 | Trasferimenti interni correnti                                     | 0,00       | 0,00         |

**ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE**

**2.148.376,26**

**17.746.101,62**

|      |  |            |              |
|------|--|------------|--------------|
| 7111 | Acquisizione di terreni  | 0,00       | 498.151,89   |
| 7112 | Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali       | 0,00       | 3.818.184,14 |
| 7212 | Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali | 851.485,03 | 4.301.391,07 |
| 7213 | Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità         | 76.460,73  | 382.964,18   |
| 7218 | Altri interventi edilizi   | 2.501,01   | 13.869,25    |
| 7311 | Mezzi di trasporto   | 2.902,56   | 20.877,68    |
| 7313 | Mobili e arredi per locali ad uso specifico                              | 138.883,02 | 546.011,78   |
| 7315 | Hardware   | 338.610,89 | 2.236.057,92 |
| 7317 | Macchinari e attrezzature tecnico scientifico                            | 689.859,32 | 5.511.028,41 |
| 7321 | Mobili e arredi per alloggi e pertinenze                                 | 1.362,38   | 5.786,01     |
| 7323 | Impianti e attrezzature  | 33.649,03  | 282.222,42   |
| 7325 | Acquisizione o realizzazione software                                    | 3.300,00   | 18.300,00    |
| 7327 | Opere artistiche   | 0,00       | 14.500,00    |
| 7331 | Altri beni materiali   | 9.362,29   | 71.883,51    |
| 7333 | Beni immateriali   | 0,00       | 24.873,36    |

**RIMBORSO DI PRESTITI**

**2.385.350,87**

**4.770.701,74**

|      |                                      |              |              |
|------|--------------------------------------|--------------|--------------|
| 8414 | Rimborso prestiti ad altri - in euro | 2.385.350,87 | 4.770.701,74 |
|------|--------------------------------------|--------------|--------------|

**PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI****29.947.534,72****150.932.402,52**

|      |  |               |               |
|------|--|---------------|---------------|
| 9110 | Ritenute erariali  | 10.632.551,09 | 48.669.767,88 |
| 9120 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale                  | 15.792.494,94 | 74.904.421,73 |
| 9140 | Anticipazione di fondi economali                                     | 0,00          | 119.900,00    |
| 9180 | Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio | 3.640,00      | 6.972.000,00  |
| 9210 | Gestioni delegate e/o convenzionate                                  | 1.126,00      | 1.237,00      |
| 9220 | Altre Partite di giro  | 3.517.722,69  | 20.265.075,91 |

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

|      |  |      |      |
|------|--|------|------|
| 9999 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere) | 0,00 | 0,00 |
|------|--|------|------|

**TOTALE PAGAMENTI****81.050.559,81****551.262.916,32**