



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Bilancio Unico di Esercizio 2020



# Indice generale

*Estratto del verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Estratto del verbale del Senato Accademico*

*Estratto del verbale del Nucleo di Valutazione Interna*

*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti*

*Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3-quater legge n. 1/2009*

Relazione sulla gestione	1
Stato Patrimoniale al 31/12/2020	23
Conto Economico al 31/12/2020	25
Rendiconto Finanziario al 31/12/2020	27
Nota Integrativa	29
Allegati Nota Integrativa	100
Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2020 e Classificazione della Spesa per Missione e Programmi	158



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Adunanza del 30 aprile 2021*

L'anno duemilaventuno, addì 30 del mese di aprile, alle ore 9,00, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 125711 pos. II/8 del 23 aprile 2021 inviata per e-mail, alla luce del DPCM del 18 ottobre 2020, si è riunito con modalità telematica, ai sensi del "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica" emanato con D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18 marzo 2020, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n. 1289266 del 27 aprile 2021.

**OMISSIS**

Partecipa alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET:

- Prof. Luigi Dei, Rettore

Partecipano in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET:

- prof. Marco Biffi, membro interno
- dott.ssa Marta Billo, membro interno
- prof.ssa Elisabetta Cerbai, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Andrea Lippi, membro interno
- prof.ssa Ada Carlesi, membro esterno
- dott.ssa Diana Marta Toccafondi, membro esterno
- Sig. Matteo Cini rappresentante degli studenti.

E' assente giustificato:

- sig. Lorenzo Dardani, rappresentante degli studenti.

E' assente:

- dott.ssa Daniela Maria Maurizia Cadoni, membro esterno.

Partecipa, altresì, alla seduta la dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello Statuto, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET, il Prorettore Vicario, prof. Andrea Arnone.

**OMISSIS**

Il Presidente, verificate tutte le connessioni e constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- dott.ssa Daniela Maria Maurizia Cadoni, si collega ore 9,12 punto 2 O.D.G.;
- prof.ssa Ada Carlesi, si scollega ore 14,14 punto 35 O.D.G.
- prof. Andrea Arnone, esce ore 14,26 punto 43 O.D.G.

Nel corso della riunione i punti all'ordine del giorno vengono discussi nel seguente ordine: 1, 2, 55, 2, 28, 30, 2, 3, 12, 5, 6, 7, 8, 9, dal 13 al 16, 11, 4, 17, 19, 20, 33, 34, dal 21 al 27, dal 36 al 39, 31, 32, 42, 40, dal 46 al 54, 56, 45, 54 bis, 54 ter, 35, 43, 44.



**OMISSIS**

Sul punto 27 dell'O.D.G. «**BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2020: APPROVAZIONE**»

Il Consiglio di Amministrazione prende in esame il seguente promemoria: «Il Bilancio di esercizio è il documento, redatto al termine del periodo amministrativo, in cui è rappresentata la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente e il risultato economico di esercizio. Assolve a una importante funzione conoscitiva, in quanto fornisce, a posteriori, le informazioni sull'andamento economico della gestione e sugli elementi che compongono il patrimonio di funzionamento, esprimendo i risultati ottenuti in relazione alle strategie e alle modalità di gestione poste in essere dall'Amministrazione; inoltre consente agli organi di controllo di verificare l'operato dell'Amministrazione.

Il Bilancio unico d'esercizio 2020 dell'Università di Firenze, che si sottopone all'approvazione del C.d.A., è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*, così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017, dalla versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico-Operativo adottata dal MIUR con D.D. n.1055 del 30 maggio 2019, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del suddetto Decreto interministeriale, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tali decreti, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). In base alla predetta normativa, si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31.12.2020
- Conto Economico al 31.12.2020
- Nota Integrativa
- Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31.12.2020, con la classificazione delle spese per missioni e programmi.

E' inoltre accompagnato da una Relazione del Rettore sulla gestione.

Il Bilancio di esercizio 2020 chiude con un risultato positivo di € 15.835.664,99.

Il confronto con i risultati dei due esercizi precedenti evidenzia un incremento di circa 9 milioni rispetto all'anno 2019, toccando livelli simili a quelli dell'esercizio 2018:

Utile di esercizio 2018	Utile di esercizio 2019	Utile di esercizio 2020
17.471.307	6.768.903	15.835.664,99

Come evidenziato nella Relazione sulla Gestione, «*Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2020 era in equilibrio contabile grazie all'utilizzo, come altri proventi, di circa 5,9 milioni di avanzo di amministrazione 2013, hanno contribuito alla determinazione del risultato di esercizio, significativamente più alto di quello 2019 ma in linea con quello 2018:*

- *le economie legate in particolare all'applicazione in corso d'anno dei limiti per acquisto di beni e servizi da legge di bilancio 2020, che da soli hanno concorso all'utile, assieme a ulteriori economie delle aree dirigenziali e delle strutture dotate di autonomia gestionale, per circa 11 milioni di euro;*
- *circa 4,7 milioni di euro di maggiori ricavi per FFO non vincolato, tasse e contributi per scuole di specializzazione, esami di stato, tirocini formativi attivi, altri servizi agli studenti, prove di selezione, recuperi e rimborsi, etc;*
- *le economie sul costo del personale rispetto a quanto preventivato a budget e in particolare:*
  - *minori costi per personale docente, ricercatore, dirigente, tecnico-amministrativo e CEL che, al netto degli accantonamenti al "Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore", ammontano a 3,862 milioni;*



- *minori missioni e rimborsi spese (-5,5 milioni) che tuttavia si sono spesso tramutate in altre forme di costo in base alle scelte delle strutture dotate di autonomia gestionale».*

Con riferimento alla dinamica finanziaria, nell'esercizio 2020 il flusso di cassa è stato di circa +11 milioni di euro, molto più contenuto del *cash flow* generato nel 2019 e nel 2018 (in entrambi i casi attorno ai 45 milioni), a causa della maggiore quota di fabbisogno finanziario assegnata dal MUR (260 milioni), grazie alla quale è stato possibile pagare a dicembre 2020 le contribuzioni INPS di tale mensilità per tutto il personale (anticipando così il pagamento dovuto per legge a gennaio 2021), nonché saldare i debiti a breve termine evitandone il rinvio all'anno successivo, come fatto negli esercizi passati per rientrare nel limite del fabbisogno.

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta in equilibrio, con una incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento attorno al 67% in tutto il triennio.

Con la determinazione del risultato di esercizio si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2020 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato da questo Consiglio in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili di esercizio destinata, sempre da questo Consesso, al perseguimento di specifiche finalità.

Ai fini della destinazione dell'utile di esercizio, si richiama l'attenzione alla delibera CdA del 25 gennaio 2021 relativa alla copertura della quota a carico dell'Ateneo del Progetto per la realizzazione del Polo di Agraria, con la quale si disponeva:

*«1. di autorizzare la copertura di parte del finanziamento a carico dell'Ateneo, pari a €18.383.598,17, destinato alla realizzazione della nuova sede Dipartimento e Scuola di Agraria – Polo Scientifico e tecnologico di Sesto Fiorentino, nell'ambito del programma sottoposto al MUR per il finanziamento a valere sul Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 –linea di intervento b), mediante utilizzo della equivalente quota di Patrimonio Netto non vincolato derivante utili degli esercizi precedenti;*

*2. di assumere sin da ora l'impegno a destinare eventuali utili dell'esercizio 2020 al ripristino del Patrimonio Netto non vincolato, per le motivazioni espresse in premessa».*

Pertanto, si ipotizza di destinare quasi integralmente l'utile 2020 a patrimonio non vincolato, a parziale compensazione dell'importo stornato al fondo piano edilizio a gennaio 2021. L'unica eccezione proposta è rappresentata da € 835.664,99, da vincolare al Fondo spese piano edilizio (da utili COEP), per il finanziamento urgente e indifferibile di lavori di manutenzione straordinaria del patrimonio immobilizzato, che presentano importanti ripercussioni sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro. Qualora tale proposta fosse accolta, il patrimonio non vincolato, costituito da utili degli anni precedenti, tornerebbe su valori prossimi (37,835 milioni), seppur ancora inferiori, a quelli di fine 2020.

Pertanto, il "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*", sulla base dei vincoli proposti, è rideterminato in € 142.741.603,54, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 114.715.230,53 (da utili COEP), composto da € 95.495.967,37 al 31.12.2020, cui si aggiungono € 18.383.598,17 derivanti dalla quota di utili degli esercizi precedenti destinati dal CdA il 25 gennaio 2021 e € 835.664,99 quale proposta di destinazione dell'utile 2020;



- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.966.894,01.

Per l'illustrazione dei contenuti dei documenti sottoposti all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, si rimanda alla Relazione sulla gestione e alla Nota Integrativa.

Infine, secondo quanto disposto dall'art. 3 quater legge n° 1/2009, si sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la relazione sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati relativa all'anno 2020.»

#### OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*»;
- visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*»;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*», modificato dal D.l. 8 giugno 2017 «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014*»;
- visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del D.Lgs. n. 18/2012;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Bilancio unico di esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
- acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico in data 29 aprile 2021;
- tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
- considerata la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2020;
- vista la relazione 2020 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

#### DELIBERA

1. di approvare il Bilancio unico d'esercizio 2020, nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale di cui formano parte integrante (All. 21), composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31.12.2020
- Conto Economico al 31.12.2020
- Nota Integrativa
- Rendiconto Finanziario al 31.12.2020



2. di approvare la destinazione dell'utile d'esercizio 2020, dell'ammontare complessivo di €15.835.664,99, per € 15.000.000,00 a patrimonio non vincolato a parziale compensazione dell'importo stornato al fondo piano edilizio a gennaio 2021 e per € 835.664,99, al Fondo spese piano edilizio, per il finanziamento urgente e indifferibile di lavori di manutenzione straordinaria del patrimonio immobilizzato, che presentano importanti ripercussioni sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;

3. Approvare la rideterminazione della voce "Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali" in € 142.741.603,54, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 114.715.230,53 (da utili COEP), composto da € 95.495.967,37 al 31.12.2020, cui si aggiungono € 18.383.598,17 derivanti dalla quota di utili degli esercizi precedenti destinati dal CdA il 25 gennaio 2021 e € 835.664,99 quale proposta di destinazione dell'utile 2020;
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.966.894,01.

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2020 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

**OMISSIS**

Alle ore 14,56 il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti  
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. <sup>178</sup> ~~177~~ fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, ..... 05/05/2021

Firma  
(Luca Secciani)



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Senato Accademico*

*Adunanza del 29 aprile 2021*

L'anno duemilaventuno, addì 29 del mese di aprile, alle ore 9,00, il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 124889 pos. II/7 del 22 aprile 2021 inviata per e-mail, si è riunito con modalità telematica, ai sensi del "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica" emanato con D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18 marzo 2020, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n. 128564 pos. II/7 del 27 aprile e con nota prot. n. 128890 pos. II/7 del 27 aprile 2021.

**O M I S S I S**

*Partecipa alla seduta in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico tramite l'applicativo MEET:*

- Prof. Luigi Dei, Rettore
- *Partecipano in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET*
- Prof. Francesco Annunziato, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Paolo Bonanni, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Maria Elvira Mancino, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. David Caramelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof.ssa Barbara Valtancoli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Giuseppe De Luca, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Pierluigi Minari, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Andrea Zorzi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Luca Massacesi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof.ssa Linda Vignozzi, rappresentante dei docenti e ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Roberto Bartoli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Riccardo Fanti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Graziano Gentili, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Michele Basso, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Francesco Ferrini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Fulvio Cervini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Ersilia Menesini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott.ssa Camilla Parmeggiani, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott. Riccardo Renzi, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott.ssa Francesca Di Cosmo, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott. Francesco Oriolo, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Lucia Picariello, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig. Matteo Atticciati, rappresentante degli studenti
- Sig. Guglielmo Perini, rappresentante degli studenti
- Sig.a Frida Carena, rappresentante degli studenti

*Partecipano, altresì, alla seduta:*





- Prof. Andrea Arnone, Pro-rettore Vicario, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET
- Dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante, in presenza presso i locali del Rettorato e in collegamento telematico da remoto tramite l'applicativo MEET.  
*Sono assenti:*
- Prof. Andrea Simoncini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Marco Bontempi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Sig.a Sara Pancaldi, rappresentante degli studenti
- Sig. Filippo Ungar, rappresentante degli studenti

**O M I S S I S**

Il Presidente, verificate tutte le connessioni e constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Sig. Filippo Ungar si collega telematicamente da remoto tramite l'applicativo MEET alle ore 9,10 sul punto 2 dell'O.D.G.;
  - Prof. Marco Bontempi si collega telematicamente da remoto tramite l'applicativo MEET alle ore 9,30 sul punto 2 dell'O.D.G.;
  - Prof. Roberto Bartoli si scollega alle ore 10,37 sul punto 12 dell'O.D.G.;
  - Prof.ssa Maria Elvira Mancino si scollega alle ore 11,19 sul punto 19 dell'O.D.G. e si ricollega telematicamente da remoto tramite l'applicativo MEET alle ore 13,20 sul punto 37 dell'O.D.G.;
  - Prof. Andrea Simoncini si collega telematicamente da remoto tramite l'applicativo MEET alle ore 12,52 sul punto 22 dell'O.D.G.;
  - Prof.ssa Linda Vignozzi si scollega alle ore 13,33 dopo la discussione del punto 41 dell'O.D.G..
- Nel corso della seduta i punti dell'O.D.G. da 1 a 19 vengono discussi nel seguente ordine: 1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 14, 15, 10, 11, 12, 3, 16, 18, 19 e 13; il punto 27 viene discusso dopo il punto 29 dell'O.D.G..

**O M I S S I S**

Sul punto 19 dell'O.D.G. «**PARERE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2020**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*»;
- visto il D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*»;
- visto il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*», modificato dal D.I. 8 giugno 2017 «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.L. n. 19 del 2014*»;
- visto il Decreto Direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055, con cui è stata adottata la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, predisposto dalla commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, di cui all'art. 9 del D.Lgs. n. 18/2012;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- richiamato il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Bilancio unico di esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Firenze, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla gestione;
- acquisiti i pareri del Nucleo di Valutazione e del Collegio dei Revisori dei Conti;

Ar



- tenuto conto di quanto rappresentato nella relazione istruttoria e nell'illustrazione del Delegato al Bilancio;
- vista la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2020;
- vista la relazione 2020 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

**DELIBERA**

1. di esprimere parere favorevole al Bilancio unico d'esercizio 2020, nelle risultanze allegate al presente verbale di cui costituiscono parte integrante (All. 10), composto dai seguenti documenti:
  - Stato Patrimoniale al 31.12.2020
  - Conto Economico al 31.12.2020
  - Nota Integrativa
  - Rendiconto Finanziario al 31.12.2020
2. di esprimere parere favorevole alla destinazione dell'utile d'esercizio 2020, dell'ammontare complessivo di € 15.835.664,99, per € 15.000.000,00 a patrimonio non vincolato a parziale compensazione dell'importo stornato al fondo piano edilizio a gennaio 2021 e per € 835.664,99, al Fondo spese piano edilizio, per il finanziamento urgente e indifferibile di lavori di manutenzione straordinaria del patrimonio immobilizzato, che presentano importanti ripercussioni sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;
3. di esprimere parere favorevole alla rideterminazione della voce "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" in € 142.741.603,54, secondo la seguente articolazione:
  - fondo piano edilizio da € 114.715.230,53 (da utili COEP), composto da € 95.495.967,37 al 31.12.2020, cui si aggiungono € 18.383.598,17 derivanti dalla quota di utili degli esercizi precedenti destinati dal CdA il 25 gennaio 2021 e € 835.664,99 quale proposta di destinazione dell'utile 2020;
  - fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
  - fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.966.894,01.

Il Senato Accademico prende altresì atto della relazione 2020 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

**O M I S S I S**

Alle ore 13,35, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALI ZZANTE**

**F.to Beatrice Sassi**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Luigi Dei**

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. 177 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso la sala del Senato Accademico del Rettorato ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, 03/05/2021

Firma  
(Annalisa Cecchini)



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

## **DELIBERA DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DEL 26 APRILE 2021**

Il giorno 26 aprile 2021 alle ore 11.30, previa regolare convocazione prot. n. 123399 fasc. 2021-II/15.6 del 21 aprile 2021, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze si è riunito in via telematica tramite Google Meet.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Francesco Giunta e i membri: Prof.ssa Adelina Adinolfi, Sig. Pietro Cappelli, Prof.ssa Giovanna Del Gobbo, Sig. Matteo Diciotti, Prof.ssa Antonella Paolini, Dott. Salvatore Romanazzi, Dott.ssa Emanuela Stefani e Prof. Nicola Torelli.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Valentina Papa.

Sono altresì presenti Chiara Brusco, Silvia Roffi e Francesca Salvi del Servizio di Supporto al Nucleo di Valutazione – Struttura Tecnica Permanente.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbale seduta precedente;
3. Relazione Annuale 2021 - sez. Opinione studenti;
4. Bilancio unico di esercizio 2020.

**OMISSIS**

#### **4. PARERE AL BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2020**

**OMISSIS**

**Delibera n. 5**

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ Visto l'art. 5 della L. 537/1993 "Interventi correttivi di finanza pubblica";
- ✓ Visto l'art. 1 della L. 370/1999 "Disposizioni in materia di università e di ricerca scientifica e tecnologica";
- ✓ Visti l'art. 2 e l'art. 5 della L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

- ✓ visto il D. Lgs 18/2012 “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università”;
- ✓ visto il Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- ✓ vista la versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo (III edizione) aggiornato così come previsto dal D.M. 394 del 08 giugno 2017, e le relative Note Tecniche;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19\_2014;
- ✓ viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;
- ✓ visto il DM 11/03/2019 denominato “Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025”;
- ✓ visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019 – “Adeguamento trattamento economico personale non contrattualizzato dal 1°gennaio 2018” (c.d. DPCM docenti, pubblicato in GU Serie Generale n. 250 del 24 ottobre 2019);
- ✓ esaminato il “Bilancio unico di esercizio per l’anno 2020” trasmesso al Servizio di supporto al Nucleo e Struttura Tecnica Permanente tramite e-mail il giorno 12 aprile 2021 dall’Area Servizi Economici e Finanziari e i successivi aggiornamenti del documento trasmessi in data 19 e 21 aprile 2021;
- ✓ tenuto conto dello scambio di informazioni avvenuto con il Delegato del Rettore al Bilancio e il Dirigente all’Area Servizi Economici e Finanziari in data 20 aprile 2021;

## ESPRIME

il seguente parere sul Bilancio unico di esercizio per l'anno 2020, per le ragioni e con le considerazioni di seguito espresse.

**Procedure e aspetti formali relativi alla costruzione del bilancio e dei documenti allegati.** Il Bilancio unico d'esercizio 2020 e i suoi allegati sono stati resi disponibili con anticipo sufficiente alla formulazione del presente parere.

Il Bilancio unico di esercizio 2020 è completo e articolato, ma sufficientemente sintetico, se si considera la mole degli allegati richiesti; in particolare, si ritiene che il linguaggio utilizzato sia comprensibile a tutti i fruitori del documento, anche nella spiegazione dei meccanismi tecnico-contabili. Per agevolare ulteriormente la lettura del documento e dei suoi allegati, si suggerisce di definire un indice analitico degli argomenti trattati e delle tabelle esposte.

Il consuntivo 2020 chiude l'ultimo esercizio dell'attuale mandato rettorale e, di fatto, la Relazione sulla gestione riflette tale circostanza, assumendo in più parti i tratti di un "bilancio di mandato" che mette in luce le dinamiche economiche e di risultato di medio periodo (dal 2015 al 2020 con indicazioni aggiornate anche ad oggi).

La Nota integrativa dettaglia le variazioni delle poste e si sofferma su quelle più critiche dell'ultimo anno. A questo proposito, il NdV ritiene che si sarebbe potuto dare maggior rilievo comunicativo nella Relazione sulla gestione a tutte le attività "straordinarie" determinate dalla pandemia da COVID-19 (cfr. oltre).

**Incidenza sul sistema nazionale.** La Relazione sulla gestione, oltre a evidenziare e commentare gli andamenti temporali della gestione dell'Università di Firenze, illustra le *performance* dell'Ateneo, confrontandole con quelle del sistema universitario statale nazionale. Prevalentemente emergono andamenti positivi o di stabilità. Le aree di criticità, che pure sono presenti, vengono adeguatamente interpretate alla luce di un approfondimento delle cause che le hanno generate.

**Aspetti della gestione 2020.** Dal Bilancio unico di esercizio 2020 emerge che l'assetto patrimoniale e finanziario dell'Ateneo è solido, con risultati economici positivi, buoni flussi di cassa, indebitamento sotto controllo. La Relazione sulla gestione dà evidenza delle restrizioni e le iniziative assunte nei vari ambiti durante la pandemia (digitalizzazione di servizi, promozione della ricerca in ambito COVID, riduzione obbligatoria di talune attività, ecc.), ma raramente alla descrizione delle azioni intraprese sono associati valori economici, nel senso che non emerge lo sforzo dell'Ateneo misurato in termini di costi (spesa corrente e investimenti), né gli eventuali risparmi generati dalla situazione contingente. Tuttavia, dalla nota n. 2 pag. 3 della Relazione sulla gestione si apprende che l'Ateneo rilascerà con la Relazione sulle *performance* 2020 un rapporto dettagliato sull'articolato programma di azioni adottate per assicurare il regolare prosieguo delle attività di didattica, ricerca e terza missione e il diritto allo studio: dagli importanti investimenti per il potenziamento delle reti ed infrastrutture informatiche, all'individuazione di nuove modalità organizzative e nuovi strumenti di formazione e valutazione che potranno essere utilizzati anche a regime, al termine della fase emergenziale.

**Destinazione dell'utile di esercizio.** Nel Bilancio unico d'esercizio 2020 emerge la scelta di destinare la maggior parte dell'utile 2020 a patrimonio non vincolato, in controtendenza rispetto agli ultimi esercizi, nei quali gli utili erano stati vincolati a interventi sul patrimonio edilizio.

In questa fase, il NdV ritiene condivisibile tale scelta, in quanto lascia alla prossima compagine rettorale maggiore flessibilità per la futura attività di pianificazione.

**OMISSIS**

Alle ore 13.00 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta.

Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**

*Francesco Giunta*

**Il Segretario**

*Valentina Papa*



Firmato digitalmente da  
VALENTINA PAPA  
Università degli Studi di Firenze  
Firmato il 26/04/2021 14:44  
Seriale certificato : 930578

Firmato digitalmente da:  
FRANCESCO GIUNTA  
Università degli Studi di Firenze  
Firmato il: 27-04-2021 13:46:33  
Seriale certificato: 397423  
Valido dal 04-07-2019 al 04-07-2022



**Collegio dei revisori dei conti**

**Verbale n. 5/2021**

Il giorno 28 aprile 2021, alle ore 17,00 si è riunito su convocazione del suo Presidente, prot. n. 128629 pos. II/20 del 27 aprile 2021, in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R., n. 405 prot. n. 35026 dell'8/3/2004 ss.mm. "Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze", in osservanza dei principi di cui al D.R. n. 370 prot. n. 48115 del 18/3/2020 "Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica", il Collegio dei Revisori dei conti, nominato con D.R. n.1511 del 28/11/2019 (prot. 221175/2019), per la discussione del seguente ordine del giorno:

- 1) Approvazione del verbale del 16 aprile 2021.
- 2) Approvazione della relazione al Bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2020 ai sensi degli artt. 9, co. 7, e 30, co. 2, del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università degli Studi di Firenze.
- 3) Verifica adempimenti di cui alla circolare MEF n.11/2021 (prot. n. 66961 del 9.4.2021) - "scheda di monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" - anno 2021.
- 4) Varie ed eventuali

Sono presenti:

dott. Antonio Palazzo, presidente

dott.ssa Anita Frateschi, membro effettivo

dott. Antonio Musella, membro effettivo

Sul punto 1 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 16 APRILE 2021**»  
Il Presidente sottopone al Collegio il verbale della seduta del 16 aprile u.s. per la relativa approvazione. Il Collegio lo approva e ne dispone la trasmissione alla propria Segreteria per il seguito di competenza.

Sul punto 2 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE AL BILANCIO UNICO DI ATENEO PER L'ESERCIZIO 2020 AI SENSI DEGLI ARTT. 9, CO. 7, E 30, CO. 2, DEL REGOLAMENTO DI AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTABILITÀ DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE**»

Il Collegio procede ora all'esame della documentazione di cui all'argomento iscritto al presente o.d.g. tempestivamente trasmessa dal dirigente dell'Area Servizi Economici e Finanziari dell'Ateneo. Al termine della relativa disamina, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio unico d'Ateneo relativo all'esercizio 2020 nei sensi di cui alla relazione che si allega al presente verbale per farne parte integrante (allegato n. 1).

*(Collegio dei revisori dei conti del 28 aprile 2021)*

Sul punto 3 dell'O.D.G. « **VERIFICA ADEMPIMENTI DI CUI ALLA CIRCOLARE MEF N.11/2021 (PROT. N. 66961 DEL 9.4.2021) - "SCHEDE DI MONITORAGGIO RIDUZIONI DI SPESA CON VERSAMENTO IN ENTRATA AL BILANCIO DELLO STATO" - ANNO 2021** »

Il Collegio dà atto di avere ricevuto dalla dirigente dell'Area Servizi Economici e Finanziari dell'Ateneo la scheda di "monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" relativa all'anno 2021, predisposta secondo il modello di cui all'allegato 2 alla circolare Mef n. 11/2021 (prot. n. 66961 del 9.4.2021). All'esito del suo esame, il Collegio verifica positivamente la predetta scheda relativa all'anno 2021, che è allegata al presente verbale per farne parte integrante (allegato n.2), e invita la dott.ssa Frateschi, rappresentante del MEF in seno a questo Collegio, a trasmetterla al competente ufficio del citato Ministero all'indirizzo di posta elettronica specificato nella predetta scheda di monitoraggio.

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**VARIE ED EVENTUALI**»

Il Presidente constata e fa constatare che non vi sono ulteriori questioni di cui discutere nella odierna riunione.

Terminato l'esame degli argomenti da trattare il Presidente alle ore 18:20 dichiara chiusa la seduta.

Dott. Antonio Palazzo

Firmato digitalmente da  
**Antonio Palazzo**  
CN = Palazzo Antonio  
SerialNumber = TINIT-PLZNTN74C27L049D  
C = IT

Dott.ssa Anita Frateschi

Dott. Antonio Musella



## **Relazione sul Relazione sul bilancio unico di Ateneo di esercizio 2020**

### **1. Premessa**

La presente relazione è redatta ai sensi e per gli effetti dell'art.5, comma 4, del D. lgs 27 gennaio 2012, n.18 e ss.mm. dell'art.20, commi 1, 2 lett. a), b), c), d) e f) e 3 del D. lgs 30 giugno 2011, n.123, dell'art.16, comma 1, del vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, nonché dell'art.46, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità dell'Università degli Studi di Firenze.

### **2. Esame del bilancio unico di esercizio di Ateneo anno 2020**

Il Collegio passa ad esaminare il Bilancio Unico dell'esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Firenze, inviato con mail del 19.04.2021 dalla Dott.ssa Paola Solombrino – Dirigente Area Servizi Economici e Finanziari.

Il documento è così composto:

- ✓ Relazione sulla gestione
- ✓ Stato patrimoniale
- ✓ Conto economico
- ✓ Rendiconto finanziario
- ✓ Nota integrativa
- ✓ Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria
- ✓ Classificazione della spesa per missioni e programmi.

Preliminarmente si deve far presente che il bilancio di esercizio 2020 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale Mef-MIUR n.19 del 2014 recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economica e patrimoniale per le Università" così come modificato e integrato dal Decreto Interministeriale Mef-MIUR n. 394 del 2017 e alle disposizioni operative del Manuale tecnico operativo (MTO), elaborato dalla Commissione ministeriale per la contabilità economica patrimoniale delle Università e adottato con Decreto Direttoriale n.1055 del 30 maggio 2019 .

Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del codice civile e i Principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Tanto premesso il Collegio procede ad analizzare il suddetto documento.

### **3. Relazione sulla gestione**

La relazione sulla gestione accompagna il Bilancio unico di esercizio 2020 con finalità di fornire un'analisi della situazione dell'andamento dell'Ateneo con riferimento, tra l'altro, alla situazione economica, finanziaria e patrimoniale, ai proventi da finanziamento ordinario e contribuzioni studentesche, al personale e alle limitazioni poste al fabbisogno finanziario; tutti aspetti che vengono, poi, ripresi successivamente nell'esaminare il presente bilancio.

Viene evidenziato che l'esercizio 2020 si è chiuso con un utile di 15,835 milioni di euro con un aumento rispetto all'anno 2019 di 9,067 milioni di euro.

Tale aumento è dovuto essenzialmente a maggiori economie o maggiori entrate risultanti tra il budget 2020 e il bilancio unico 2020 relativi principalmente ai seguenti aggregati:

- minori esigenze legate all'applicazione della legge di bilancio 2020 (legge 27 dicembre 2019, n. 160 – art. 1, commi 590 e seguenti) per l'acquisto di beni e servizi che hanno concorso all'utile, assieme ad ulteriori lievi economie delle aree dirigenziali, per 11 milioni di euro;

- minori fabbisogni sul costo del personale e sulle missioni e rimborso spese per complessivi 9,4 milioni di euro;

- maggiori ricavi per FFO non vincolato, per tasse e contributi, per scuole di specializzazione, esame di Stato, e altri servizi per circa 4,7 milioni di euro.

Inoltre, viene fatto presente che, raffrontando i consuntivi 2019 e 2020, risulta un forte incremento (20,8 milioni di euro) della voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" da attribuire alla diversa imputazione di detti proventi, in quanto nell'anno 2019 erano inseriti all'interno della voce "Contributi da Enti pubblici".

Relativamente allo *Stato Patrimoniale*, sotto i profili finanziario e patrimoniale, l'Ateneo risulta in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta intorno al 67% nel triennio 2018-2020, testimoniando la solidità finanziaria dell'Ateneo. In detto triennio, infatti, l'ammontare rilevato è passato rispettivamente da 1.238,6 milioni di euro a 1.264,9 milioni di euro e a 1.284,9 milioni di euro.

Per quanto riguarda i "Proventi da finanziamento ordinario", viene segnalato che nel budget 2020 era stato previsto un FFO non vincolato (esclusa la PRO3) di 229,5 milioni di euro con una sottostima del risultato reale di circa 3,6 milioni di euro.

I circa 233 milioni dell'FFO non vincolato riguardano per 137,3 milioni di euro la quota base, per 65,6 milioni di euro la quota premiale, per 8,7 milioni di euro la perequazione, per 13,8 milioni i piani straordinari, per 4,6 milioni la *no tax area* e per 2,3 milioni di euro la programmazione triennale.

Per le contribuzioni studentesche, il provento da tasse e contributi, per i corsi di laurea e laurea specialistica, che nel 2019 aveva raggiunto la cifra di 50,7 milioni di euro, è in netta flessione nel 2020 e si attesta attorno a 47 milioni di euro, con uno scostamento negativo rispetto alla previsione del budget di circa 3 milioni di euro.

L'incidenza di dette contribuzioni sul totale FFO, al netto dei rimborsi, è risultata di circa l'11% molto al di sotto della soglia stabilita dall'art. 5 del DPR 306/1997, così come modificato dalla legge 135/2012.

La situazione del personale docente e ricercatore al 31.12.2020 è stata di 1.682 unità, con un decremento rispetto al 2008 di 602 unità e rispetto al 2019 di 15 unità; mentre per il personale tecnico e amministrativo, CEL e Dirigenti, rilevato alla fine del decorso esercizio è risultato di 1.495 unità, unità pari a quello rilevato nel 2019 (quest'ultimo dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato).

La voce del *patrimonio netto*, non considerando l'importo del fondo di dotazione, risulterebbe così composta dopo l'approvazione del bilancio e della proposta di destinazione dell'utile 2020 (di cui si dirà nel proseguo):

	in milioni di euro
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (Da avanzo 2013)	14,059
Fondo spese future per l'edilizia (Da avanzo 2013)	13,967
Fondo spese piano edilizio (Da utili COEP)	114,715
Totale patrimonio vincolato	142,741
Totale patrimonio libero (Utile degli anni precedenti)	37,836
Totale patrimonio netto senza fondo di dotazione	180,577

Il limite del fabbisogno finanziario per l'anno 2020 è stato sostanzialmente rispettato (262 milioni di euro consumati rispetto ad un obiettivo 260 milioni di euro), con uno sforamento estremamente limitato inferiore allo 0,8%, tenendo presente, tuttavia, che sono stati versati i contributi e le ritenute dovute per dicembre (18 milioni), prima del 31.12.2020. Ciò consente all'Ateneo di poter contare per l'anno corrente su una gestione della Tesoreria statale estremamente più gestibile e sostenibile rispetto agli anni precedenti.

Sono stati, poi, inseriti i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. n. 49 del 2012, registrati dal 2016 al 2019 e con una stima per l'anno 2020 riguardanti le spese del personale, le spese di indebitamento, e la sostenibilità economica e finanziaria.

Dai valori indicati risulta il rispetto delle soglie di riferimento e in particolare per l'indicatore del personale detto valore si mantiene intorno al 63% al di sotto della quota di criticità dell'80%, mentre quello relativo alle spese di indebitamento viene indicata una percentuale di circa il 6% contro il limite critico del 15%.

Viene da ultimo, riportata una tabella relativa al rispetto ex art. 9, comma 28, della Legge 122 del 2010 e art. 1, comma 188, della Legge 266 del 2005 per il personale a tempo determinato, dalla quale risulta che su un costo sostenuto di 0,450 milioni di euro il previsto limite di 0,505 milioni di euro non è stato superato.

Il Collegio procede quindi all'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto economico come illustrato nella nota integrativa.

#### **4. Stato Patrimoniale**

La struttura dello stato patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. MIUR/MEF n.19 del 2014, come modificato dal D.I. MIUR/MEF n. 394 del 2017.

Come già accennato, detto documento riporta sia per l'attivo che per il passivo l'importo di euro 1.284.984.257,38 e vengono evidenziati nei conti d'ordine ai fini assicurativi i beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni, per un valore complessivo di euro 248.409.823,80.

In merito il Collegio ha verificato la corrispondenza delle voci dello stato patrimoniale con i saldi della contabilità generale e passa ad esaminare le principali componenti relative alle attività e passività.

##### **Attività**

La voce più significativa riguarda le "Immobilizzazioni" che sono state indicate nell'importo complessivo di 850,190 milioni di euro con un incremento rispetto all'anno 2019 di 8 milioni di euro.

La posta più importante tra le immobilizzazioni è rappresentata da quelle "materiali" con un importo di 833,014 milioni di euro comportando una variazione positiva di 6,2 milioni di euro rispetto al 2019.

La partita più rilevante della suddetta posta è rappresentata dal "Patrimonio Librario, Opere D'arte, Antiquariato e Museali" per 523,369 milioni di euro. Tali beni non sono soggetti ad ammortamento, mentre tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo di esercizio.

Altro punto significativo, riguarda i "Terreni e i Fabbricati" che sono passati come valore netto rilevato all'01.01.2020 da 266,802 milioni di euro a 264,763 milioni di euro. Tale variazione negativa di circa 2 milioni di euro è dovuta essenzialmente all'aumento di 1,6 milioni di euro per la corresponsione di una caparra confirmatoria per l'acquisto di 1 unità immobiliare e di circa 3 milioni di euro per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo e quote di ammortamento per 6,4 milioni di euro.

Il valore dei terreni e dei fabbricati è stato determinato tenendo presente i seguenti criteri:

- le immobilizzazioni di proprietà dell'Ateneo sono state iscritte al costo di acquisto ovvero se non disponibili al valore catastale;
- l'importo indicato è al netto del fondo di ammortamento, tenuto conto del momento iniziale di utilizzo e della sua vita residua;
- le immobilizzazioni materiali qualificati come "beni di valore culturale storico artistico museale" e i "terreni", non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento.

Le immobilizzazioni finanziarie sono state indicate in 6,396 milioni di euro con un aumento rispetto al valore netto indicato all'1.1.2020 di 1,363 milioni di euro dovuto in parte (1,7 milioni di euro) al controvalore dell'investimento in BTP delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo, il cui ricavato è destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio ecc. secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari e in parte ad un decremento per 0,337 milioni, per la partecipata azienda agricola Montepaldi.

Relativamente alla macro aggregato "Attivo circolante", sono riportati i crediti per 46,3 milioni di euro e disponibilità liquide per 366,5 milioni di euro per un totale complessivo di 412,8 milioni di euro.

I crediti come sopra indicato pari a 46,3 milioni di euro sono diminuiti rispetto all'anno 2020 di 1,1 milioni di euro. Le poste più significative dei crediti riguardano quelli verso il MUR e altre amministrazioni centrali per 13,3 milioni di euro, i crediti verso "altri" (pubblici) per 10,5 milioni di euro e crediti verso "altri" (privati) per 11,4 milioni di euro.

L'importante accumulo delle disponibilità liquide come rilevato (366,5 milioni di euro), è da attribuirsi alla limitazione del fabbisogno finanziario che ha imposto agli Atenei un rigido controllo della spesa per contenerla, entro la quota massima assegnata che, come già detto precedentemente, è stata fissata per l'anno 2020 in 260 milioni di euro con un piccolo sfioramento inferiore allo 0,8%.

L'ultimo macro-aggregato significativo riguarda per 20,1 milioni di euro i ratei attivi per progetti e ricerche in corso.

### **Passività**

Il patrimonio netto si è attestato al 31.12.2020 a 866,096 milioni di euro con un incremento rispetto al 31.12.2019 di euro 15,722 milioni di euro.

Si passa ad esaminare le sue poste:

- il fondo di dotazione, pari a euro 685.519.124,71, risulta diminuito rispetto al 31.12.2019 di 454,20 euro. Tale rettifica si è resa necessaria a seguito di un errore contabile risalente al 2014 anno del passaggio in COEP.
- Il patrimonio vincolato risulta iscritto per 123,522 milioni di euro con un aumento di 8,262 milioni di euro (rispetto all'anno 2019) e riguarda la voce "*Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali*". In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte degli utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità come già indicato in precedenza.
- Il patrimonio non vincolato passa da 49,593 milioni di euro (valore al 31.12.2019) a 57,054 milioni di euro (valore al 31.12.2020), con un incremento di 7,461 milioni di euro. Tale variazione si ottiene sommando il risultato di esercizio 2020 pari a 15,835 milioni di euro e l'importo di 0,685 milioni di euro costituito per 0,345 milioni di euro da ammortamenti 2020 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo piano edilizio (da utili COEP) e per 0,340 milioni di euro per altri interventi finanziati al valore sul D.M. 13.05.2020 n. 81 e deducendo l'importo di 9,059 milioni di euro per l'utilizzo dell'utile 2019.

Il Fondo per rischi ed oneri ha un saldo al 31.12.2020 di 27,631 milioni di euro, con un aumento di 4,613 milioni di euro, che è dovuto principalmente ai maggiori oneri per conferme, ricongiunzione e scatti del personale docente e ricercatore per 5,432 milioni di euro e per 0,603 milioni di euro ai rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo, e una variazione negativa di 1,285 milioni di euro della voce "oneri futuri".

Il Collegio ricorda in proposito che gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o oneri di natura determinata, di esistenza certa e probabile dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data della sopravvenienza (art. 2424 bis, co.3, c.c.).

### **Debiti**

I debiti ammontano al 31.12.2020 a 81,224 milioni di euro, con una diminuzione di 33,112 milioni di euro rispetto al 31.12.2019. Le poste più importanti riguardano i mutui e i debiti verso banche per 50,3 milioni di euro (costituiti per sostenere spese per investimenti), i debiti verso fornitori per 18,6 milioni di euro e altri debiti per 5,2 milioni di euro.

### **Ratei e risconti passivi per progetti e contributi agli investimenti**

Tale posta riporta un valore al 31.12.2020 di 73,398 milioni di euro, con un aumento di 1,819 milioni di euro rispetto all'anno 2019. Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

### **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso**

Viene riportato un importo totale di 235,172 milioni di euro, con un incremento di 31,158 milioni di euro. Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso con il criterio "commessa completata"(c.d. *cost to cost*).

## **5. Conto Economico**

Il Conto Economico è esposto in forma scalare secondo lo schema allegato al citato D.I. n.19 del 2014, e si passa ad esaminare le sue componenti principali.

### **Proventi operativi**

Il valore dei proventi operativi è complessivamente diminuito rispetto all'esercizio precedente di 3,026 milioni di euro e si è attestato a 403,957 milioni di euro.

L'aumento dei proventi è il delta di tre fenomeni. Da un lato, si ha un aumento dei Proventi propri per 15,791 milioni di euro e dall'altro si ha una diminuzione dei Contributi per 7,551 milioni di euro e di "Altri Proventi e Ricavi Diversi" per 5,215 milioni di euro.

La voce più significativa è relativa ai "Contributi correnti e per investimenti", erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati per complessivi 300,053 milioni di euro.

I contributi correnti ammontano a 286,063 milioni di euro, mentre i contributi per investimenti a 13,989 milioni di euro.

Tra i contributi correnti spicca quello relativo al FFO libero per 233,025 milioni di euro e al FFO finalizzato per 14,682 milioni di euro.

Tra i "Proventi Propri" si evidenziano quelli per la "Didattica" che sono passati da 60,113 milioni (valore al 31.12.2019) a 56,245 milioni di euro rilevato al 31.12.2020.

In merito si deve segnalare che le tasse universitarie sono state rilevate per cassa. Tuttavia, l'Università di Firenze intende adeguarsi a quanto prescritto dal D.I. MIUR/Mef n.19 del 2014 e dal MTO e, per tale finalità, è stato costituito un gruppo di lavoro che sta elaborando il passaggio al metodo di contabilizzazione per competenza economica che sarà applicato gradualmente a partire dal 2022.

La voce "Altri proventi e ricavi diversi", il cui valore si è attestato a 15,516 milioni di euro, ha subito una diminuzione di 5,214 milioni di euro, dovuta essenzialmente alla voce "Altri proventi" per 5,146 milioni di euro.

### **Costi operativi**

Il valore dei costi operativi è complessivamente diminuito rispetto all'esercizio precedente di 5,809 milioni di euro e si è attestato a 373,655 milioni di euro. Tale diminuzione, come accennato precedentemente, è dovuta a maggiori economie realizzate rispetto alle previsioni elaborate nel budget 2020, con riferimento al costo del personale e all'applicazione della legge di bilancio 2020, per l'acquisto di beni e servizi, di cui per quest'ultima posta si dirà successivamente. Relativamente al primo aspetto (costo del personale), si è registrata una diminuzione di 7,476 milioni, mentre per i costi della gestione corrente si è riscontrato un minore importo pari 4,782 milioni di euro.

### **Risultato di esercizio**

Il risultato di esercizio, come già rilevato nella parte relativa alla relazione sulla gestione, viene determinato con un utile di euro 15.835.664, con un aumento di euro 9.066.761 rispetto all'esercizio 2019.

Viene proposto al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione:

- 835.665 milioni di euro da vincolare al fondo spese piano edilizio per il finanziamento urgente e indifferibile di lavori di manutenzione straordinaria del patrimonio immobiliare;
- 15 milioni di euro da destinare al patrimonio non vincolato a parziale compensazione dell'importo stornato al fondo piano edilizio con delibera del CDA del 25.01.2021 per la realizzazione in parte della nuova sede del Dipartimento Scuola Agraria – Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino.

### **6. Rendiconto Finanziario**

Il documento è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto Interministeriale MIUR/MEF del 14 gennaio 2014, n.19 ed evidenzia come nell'esercizio 2020 ci sia stata una variazione positiva di 11,062 milioni di euro, significando che nel corso della gestione si è verificato un incremento della disponibilità finanziaria per l'Ateneo.

### **7. Rendiconto unico in contabilità finanziaria e classificazione delle spese per missioni e programmi**

L'art.7 del D.I. n. 19/2014, così come modificato dal D.I. n. 394 del 2017, prevede che le Università predispongono un rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi.

Tale rendiconto presenta incassi complessivi per euro 609.229.526,42 e pagamenti per euro 598.167.350,90, importi che corrispondono agli ordinativi di incasso e pagamento emessi dall'Ateneo e trasmessi al Tesoriere al 31.12.2020.

Le spese sono state così ripartite per missioni:

Ricerca e Innovazione: 202,146 milioni di euro

Istruzione Universitaria: 127,565 milioni di euro

Tutela della salute: 24,561 milioni di euro

Servizi istituzionali ecc.: 243,894 milioni di euro

#### **8. Tempestività dei pagamenti commerciali**

Il Collegio prende atto che è stata allegata alla Nota integrativa al bilancio in esame l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'art.41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n.66, convertito con modificazioni in legge 23 giugno 2014, n.89, con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2019 che risulta pari a -9,20 gg.

#### **9. Contenimento della spesa pubblica**

Il Collegio prende atto dei versamenti eseguiti al MEF nel 2020 in relazione alle disposizioni del contenimento della spesa, ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge di bilancio n. 160/2019 – Allegato A, che ammontano complessivamente a euro 268.201,14 comprensivi della maggiorazione del 10%.

Nel corso del 2020, inoltre, è stato effettuato un monitoraggio delle spese soggette al limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, anche alla luce delle norme di contenimento della spesa introdotte a partire dal 2020 dalla citata legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In particolare, per l'art. 1, comma 591 della predetta legge, il limite corrispondente alla media del triennio 2016/2018 è risultato di 51,676 milioni di euro, mentre i costi sostenuti (a tal fine) sempre nel 2020 sono stati 47,187 milioni di euro.

#### **10. Parere al bilancio unico di esercizio 2020**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante la quale si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità, con analisi e verifiche a campione.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'erario, dei contributi dovuti agli Enti Previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali ricadenti nel periodo di propria vigenza.

Altresi, il Collegio ha verificato il rispetto delle norme di contenimento della finanza pubblica e i relativi versamenti al Bilancio dello Stato.

Sulla base dei controlli svolti a campione, è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Ha verificato la sostanziale attendibilità delle valutazioni di bilancio, la sostanziale correttezza dei risultati economici e patrimoniali, nonché ha effettuato le analisi necessarie e acquisite le informazioni illustrate nella presente relazione in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio.

*(Collegio dei revisori dei conti del 28 aprile 2021)*

Raccomanda una gestione che sia improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità, sulla puntuale applicazione delle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e di pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica del pagamento dei debiti della PA, sulla corretta applicazione della normativa anticorruzione e richiama, altresì, le osservazioni riportate nella presente relazione.

Tutto ciò posto, nel condividere la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2020, ritiene di poter esprimere il proprio parere favorevole in merito alla formazione e all'impostazione del Bilancio unico dell'Università degli studi di Firenze per l'esercizio 2020.

Roma/Ancona, 28 aprile 2021

Dott. Antonio Palazzo

Firmato digitalmente da  
**Antonio Palazzo**  
CN = Palazzo Antonio  
SerialNumber = TINIT-PLZNTN74C27L049D  
C = IT

Dott.ssa Anita Frateschi

Dott. Antonio Musella



## Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato

Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza

All' Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- [indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio2.rgs@tesoro.it)All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - [indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio4.rgs@tesoro.it)All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - [indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio7.rgs@tesoro.it)All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - [indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it](mailto:igf.ufficio8.rgs@tesoro.it)

Denominazione Ente: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE

## PRIMA SEZIONE

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A

## D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	74.081,72	7.408,17	81.489,89
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	74.081,72	7.408,17	81.489,89

## D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2021
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	47.631,09	4.763,11	52.394,20
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	25.417,78	2.541,78	27.959,56
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	73.048,87	7.304,89	80.353,76

L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2021
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2021
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2021
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2021
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			161.843,65
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	130.828,00		

Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	10.040,49
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>	



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE  
ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E  
DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO  
E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA  
SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI  
ANNO 2020**

(art. 3 quater del D.L. 10 Novembre 2008, n. 180, convertito in Legge 9 Gennaio 2009, N. 1)

## INDICE

FORMAZIONE/DIDATTICA

pag. 3

RICERCA

pag. 13

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

pag. 38

## DIDATTICA

### 1. Immatricolazioni e iscrizioni

Nell'ultimo triennio le immatricolazioni e le iscrizioni hanno mantenuto un andamento positivo, che consegue dal costante impegno dell'Ateneo nella rimozione degli ostacoli di natura economico-sociale all'accesso agli studi universitari, nella sistematica e capillare attività di orientamento in ingresso a livello anche regionale, nella diffusa e costante attività di tutorato in itinere, nel miglioramento dei servizi agli studenti sotto il profilo della mobilità e di altri servizi.

Corsi di 1° grado				
a.a.	Iscrizioni al 1° anno	di cui immatricolazioni	Totale iscrizioni LT	di cui in corso
2017-18	10.652	8.804	39.731	29.697
2018-19	9.961	7.969	38.409	29.511
2019-20	10.513	8.450	40.161	29.658

Corsi di 2° grado			
a.a.	Iscrizioni al 1° anno	Totale iscrizioni LM	di cui in corso
2017-18	2.966	8.513	5.903
2018-19	3.255	8.700	6.084
2019-20	3.533	9.271	6.653

### 2. Offerta formativa

L'Ateneo ha inteso stabilizzare e, per quanto possibile, potenziare le iniziative già messe in atto per incrementare le capacità attrattive dei corsi di studio e la loro efficacia formativa, garantendo la sempre maggiore coerenza tra corsi di studio, obiettivi formativi e spendibilità del titolo di studio nel mercato del lavoro e svolgendo quindi un ruolo di sostegno e promozione dello sviluppo e dell'innovazione tecnologica del Paese. La direzione del percorso di miglioramento è stata pertanto duplice: (1) progettazione di nuove proposte, capaci di interpretare le esigenze culturali e professionali in costante evoluzione degli studenti e le richieste del mondo del lavoro, anch'esse soggette a rapido cambiamento; (2) impegno di analisi e valutazione dell'efficacia dei corsi di studio già attivi secondo la logica del miglioramento continuo in termini qualitativi e quantitativi, rafforzando i rapporti con i portatori di interesse, accrescendo il numero di studenti

'regolari' e attraendone di nuovi. I laureati regolari sono passati dal 38,36 % nel 2015 al 46,94% nel 2019 (indicatore ANVUR: percentuale laureati regolari sul totale).

La realizzazione dell'obiettivo di miglioramento qualitativo continuo della didattica ha pertanto previsto: la valutazione dell'adeguatezza dell'offerta formativa in relazione alla domanda di formazione proveniente dal mondo del lavoro e delle professioni; la valutazione dell'offerta formativa in coerenza con i criteri di sostenibilità e di connessione organica dei tre cicli della formazione, avuto riguardo al contesto produttivo; la promozione dell'internazionalizzazione con l'intensificazione della mobilità studentesca grazie all'attivazione di doppi titoli; il consolidamento e il potenziamento dei servizi agli studenti, estesi anche a particolari tipologie di esigenze; l'organizzazione di percorsi di supporto ai docenti, con particolare attenzione alla formazione dei neo-reclutati, alla progettazione delle attività formative e all'impiego di metodologie didattiche innovative nella prospettiva di una didattica basata sull'apprendimento dello studente; la revisione degli ordinamenti dei CdS per l'integrazione nel percorso formativo degli insegnamenti validi per l'acquisizione dei 24 cfu in ambito antropo-psico-pedagogico e delle metodologie e tecnologie didattiche.

### 3. Programmazione didattica

L'offerta formativa dell'anno accademico 2019-2020 è stata predisposta ottemperando ai requisiti di trasparenza (compilazione della Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio-SUA-CdS) e di qualificazione della docenza (rispetto dell'indicatore quali-quantitativo dei docenti di riferimento dei Corsi di studio) e assicurando la stabilità della programmazione didattica dell'ultimo triennio. Si è tenuto conto dell'esigenza di rafforzare la pluralità e la ricchezza delle competenze scientifiche presenti in Ateneo e di rispondere alle richieste di competenze lavorative specifiche che provengono dal territorio. A seguito di un'attenta analisi della condizione occupazionale e di una seria valutazione delle richieste delle organizzazioni rappresentative del mondo del lavoro sono stati progettati, approvati dal MIUR e attivati per l'a.a. 2020-2021: un corso di laurea triennale (L-8 & L-9 *Ingegneria biomedica*) e un corso di LM interateneo con l'Università degli studi di Pisa (LM-70 *Innovazione Sostenibile in Viticoltura ed Enologia*). Con i predetti corsi si è inteso rendere più solido il collegamento dell'Università con il mondo del lavoro e con le esigenze del territorio, fornendo agli studenti una maggiore apertura di sbocchi professionali. I nuovi corsi di studio proposti si inquadrano nella prospettiva di potenziamento di alcune aree della formazione così da rispondere a specifiche esigenze definite dal Piano strategico 2016-2018, peraltro ribadite nel Piano strategico 2019-2021.

<i>Corsi di laurea attivati</i>	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Lauree triennali	56	57	57	58
Lauree magistrali a ciclo unico	9	9	9	9
Lauree magistrali	67	67	70	70
TOTALE CORSI ATTIVATI	132	133	136	137



Nell'ambito della formazione post laurea, la terza edizione del *Percorso Formativo per l'acquisizione delle competenze di base nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche (PF24)*, istituito a seguito del DM 616/2017, ha registrato un alto numero di corsisti.

Iscritti complessivi	2157	di cui studenti Unifi contemporaneamente iscritti a CdS: 906
Corsisti con richiesta di riconoscimento esami	985	
Totale riconoscimenti effettuati	967	4654 esami
Attività formative aggiuntive	4 (in modalità blended)	
Attività formative curricolari	37 ordinarie (fruibili dai corsisti del PF24)	19 ordinarie (destinate ai soli studenti iscritti al CdS)
Corsisti che hanno completato il percorso	1637	
Test sostenuti	4974 (attività aggiuntive)	di cui superati: 4057 (attività aggiuntive)
Cfu acquisiti	29844 (da attività aggiuntive)	

La seconda edizione del *Corso intensivo 60 Cfu per la qualifica di Educatore Socio-Pedagogico* ai sensi del DL 25/2017, comma 597, e del parere CUN 3.7.18, ha visto la partecipazione di 302 corsisti, 245 dei quali hanno svolto e superato l'esame finale.

Al IV ciclo del *Percorso di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'infanzia e primaria e della scuola secondaria di I e II grado* (Comunicazione MIUR del 14.9.18; DM 92/2019) hanno preso parte 195 corsisti, afferenti a 4 diversi ordini di scuola. Il Percorso prevede 12 insegnamenti, 36 laboratori, 4 classi di tirocinio indiretto e 2 classi per le tecnologie informatiche per un totale di 1.400 ore di lezione in presenza. Sono altresì previsti 195 progetti di tirocinio a fronte di 129 convenzioni stipulate con gli istituti scolastici.

L'offerta formativa predisposta per l'a.a. 2020-2021 nell'ambito di *Master, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Aggiornamento professionale* prevede 74 Master (42 di I livello, 32 di II livello), 37 Corsi di Perfezionamento, 15 Corsi di Aggiornamento professionale.

#### 4. Orientamento in ingresso

L'obiettivo principale è quello di favorire l'accesso consapevole e motivato degli studenti della Scuola secondaria di II grado ai diversi percorsi di studio, rendendo la scelta più solida e facilitando, se necessario, la decisione di una eventuale 'seconda scelta'.

Nell'a.a. 2019-20 l'Università di Firenze, in continuità con gli anni precedenti, ha proseguito le azioni di orientamento diversificate, in linea con quanto richiesto dal D.Lgs. 21 del 2008 e gli obiettivi di *Education & Training 2020 - Politiche nel campo dell'istruzione e della Formazione della Comunità Europea* (E.T. 2020). Numerose attività sono state svolte in presenza nei mesi precedenti il *lockdown* e anche durante questo periodo di distanziamento le azioni sono state riconvertite da presenza a distanza. L'Università di Firenze ha inoltre proseguito, insieme alle altre Università toscane generaliste, il progetto "Orienta il tuo Futuro - Il significato delle scelte", promosso dal Diritto allo Studio Universitario con il coordinamento di Regione Toscana.

Tutte le attività si sono svolte mantenendo un coordinamento centrale e favorendo il raccordo con le scuole secondarie di secondo grado per facilitare un orientamento personalizzato sullo studente e non sui corsi di studio. L'accesso consapevole e motivato ai diversi percorsi di studio prevede infatti una conoscenza ampia dell'offerta formativa e delle sue caratteristiche che non si fermano alla valutazione del singolo piano di studio ma riguardano le diverse curvature dell'offerta formativa all'interno delle diverse aree disciplinari.

La collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regione Toscana (USRT) è proseguita permettendo di dare continuità alle azioni di raccordo con le Scuole secondarie di secondo grado e il 25 settembre 2019 si è tenuta una riunione con le funzioni strumentali per l'orientamento delle scuole secondarie per condividere i progetti proposti, il contatto con le funzioni strumentali per l'Orientamento e per le PCTO (Percorsi per l'orientamento e le competenze trasversali) si è mantenuto anche durante il periodo di "*lockdown*".

Le attività sono state comunicate alle scuole tramite mail istituzionale dedicata dell'Università e dell'Ufficio Scolastico Regione Toscana (USRT) e diffuse tramite il sito dell'ateneo e i social di ateneo e in collaborazione con l'Area Comunicazione e Public Engagement sono stati realizzati opuscoli informativi di tutti i corsi di studio triennali e magistrali a ciclo unico utilizzando un'immagine coordinata e contenuti omogenei e condivisi.

Sotto il coordinamento della Delegata all'Orientamento della Scuola di Psicologia, è stato poi realizzato un nuovo modello di test motivazionale da somministrare agli studenti di II e IV superiore che prevede 6 sezioni riguardanti: approccio allo studio, benessere in adolescenza, coinvolgimento nello studio, apprendimento, resilienza, burnout a scuola, con l'obiettivo di evidenziare precocemente aspetti motivazionali disfunzionali che sono di ostacolo a un proficuo studio.

Nel primo semestre dell'a.s. 2019/2020 è stato possibile mantenere alcune iniziative in presenza come *Conosci Unifi* (ciclo d'incontri organizzati per aree disciplinari), la partecipazione dell'Ateneo al *Salone dello Studente di Pisa* (6, 7 febbraio 2020), gli *Open Day* (presentazione dell'offerta formativa) solo delle Scuole di Psicologia e Studi Umanistici e della Formazione – area Formazione, e alcuni *Incontri presso le Scuole Secondarie* che ne avevano fatto richiesta.

Le attività di Orientamento e Tutorato durante il periodo di "*lockdown*" sono state invece convertite e realizzate tutte a distanza e hanno visto un forte impegno dell'Ateneo per non comprometterne la natura informativa e formativa e per garantire un'ampia fruibilità. Sebbene gli Open day fossero già stati realizzati si sono svolti ulteriori 21 incontri a distanza denominati "*Info Meet*", durante i quali i Delegati all'Orientamento delle Scuole di Ateneo e i Presidenti dei Corsi di Studio hanno incontrato in ambiente virtuale gli studenti interessati. Due di questi sono stati dedicati anche alla presentazione generale dell'Offerta formativa e dei servizi dell'Università di Firenze. L'evento "*Un giorno all'Università*" giunto alla sua X edizione si è sviluppato su tre giornate. I servizi dell'Ateneo sono stati presentati il 3 giugno attraverso aule virtuali. Le "*Prime lezioni*" si sono tenute nei pomeriggi del 4 e 5 giugno e sono state trasmesse dall'Aula Magna

del Rettorato in videostreaming e su Facebook. Le lezioni sono ancora disponibili sul sito dell'Ateneo alla pagina (<https://www.unifi.it/p11802#video>). Non potendo avvicinare gli studenti all'Università attraverso i percorsi denominati "Sarò matricola", che prevedono la frequenza alle lezioni universitarie, sono stati realizzati video di lezioni inerenti le diverse aree disciplinari e di presentazione dei percorsi di studio. Per rendere fruibili tali video è stato attivato il canale youtube "Smart unifi - Video percorsi di orientamento" che permette di avere un deposito di video utili per comprendere da remoto i diversi aspetti degli studi universitari. In totale sono stati pubblicati 116 video sul canale che è accessibile solo dal sito UNIFI.

Infine a causa del "lockdown" il "Test di orientamento di Ateneo rivolto agli studenti del penultimo anno della Scuola secondaria di II grado", strumento di autovalutazione in campo disciplinare e motivazionale, è stato erogato on-line e in forma semplificata solo relativamente alla macro-sezione di carattere motivazionale.

##### 5. Orientamento e sostegno in itinere

L'Orientamento in itinere svolge una funzione strategica nel contrasto all'insuccesso formativo e nella promozione dello studio, potendo divenire catalizzatore di azioni formative specifiche dei percorsi di studio.

È stato consolidato il sistema di *tutorato*, rivolto principalmente agli studenti dei primi due anni e inteso a favorire la progressione di carriera con processi di accoglienza e accompagnamento in contesto reale che ha mantenuto la sua organizzazione (*Tutor Unifi*) che prevede figure differenziate per mansione (*Tutor TU; Tutor TA; Tutor DA*). Sono stati inoltre reclutati 7 *Tutor senior* di aree diverse (Matematica 2, Fisica 1, Chimica 2, Latino 2, Greco 1).

I *Percorsi formativi per le competenze trasversali cognitive* intendono favorire la progressione di carriera e la maturazione di competenze utili per il mondo del lavoro. Questo insieme di abilità ha un impatto positivo nella vita personale e professionale in quanto potenziano la capacità di prendere decisioni in modo consapevole, di risolvere problemi e di sapersi relazionare in modo costruttivo. La flessibilità cognitiva è un'abilità che predispone all'ascolto e quindi agevola le relazioni interpersonali, mentre il pensiero critico è una *soft skill* importante per analizzare le situazioni in modo autonomo ed elaborare le informazioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi. Tutti i laboratori per il potenziamento delle competenze trasversali (Public speaking, Performance accademiche e ansia: strumenti e tecniche di gestione, Intelligenza emotiva e resilienza) sono stati svolti in modalità a distanza (5 incontri).

Infine il *Corso di Logica* è stato reso disponibile (dal 30/05/2020) su Piattaforma Moodle in due moduli (Modulo di primo livello «Costrutti logici di base, formalizzazione e logica proposizionale» e Modulo di secondo livello «Logica dell'argomentazione»). Ciascun modulo ha previsto un test finale per la verifica della frequenza e dell'acquisizione di competenze.

Nell'a.a. 2019-2020 i Tirocini attivati sono stati 7.926 (- 4.510 rispetto al 2018-2019), così distribuiti:

Agraria	291
Architettura	564
Economia e Management	87
Giurisprudenza	59
Ingegneria	258
Psicologia	257
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	464
Scienze Politiche 'Cesare Alfieri'	192
Scienze della Salute Umana	4.406
Studi Umanistici e della Formazione	1348
[n.d.]	0
Totale	7.926

Il progetto del *Polo universitario Penitenziario* ha la finalità di dare attuazione ai principi costituzionali del diritto allo studio universitario e del fine rieducativo della pena (art. 34 e 27 della Costituzione) nella consapevolezza che nel caso di soggetti sottoposti alla limitazione della libertà non è sufficiente agevolare l'iscrizione all'università o l'iniziativa individuale e meritoria di qualche docente per vedere realizzato il diritto. Il progetto opera nell'ambito del Polo Penitenziario Toscano, secondo la convenzione che lega l'Ateneo di Firenze, il Provveditorato all'Amministrazione Penitenziaria, la Regione Toscana e gli Atenei di Pisa, Siena e Siena per Stranieri, rinnovata nell'ottobre 2017. Il Polo Toscano è tuttora l'unico su scala regionale finanziato dall'ente regionale ed è l'unico in Italia che consente di accedere a qualunque corso di laurea offerto dagli Atenei.

## ***Dottorato di ricerca***

Attualmente i dottorandi iscritti presso l'Ateneo di Firenze (cicli XXXIV, XXXV, XXXVI) sono **910** e con l'ultimo ciclo concluso (il XXXIII, e proroghe dai cicli precedenti) conseguiranno quest'anno il titolo **306** dottorandi (dei quali, in ingresso, 13 iscritti a dottorati in cotutela e 6 iscritti a dottorati internazionali).

A seguito della L. 240/2010 (recepita nel nostro Ateneo con il relativo Regolamento: DR 546/2011), a partire dal XXVI ciclo (anno 2010) il Ministero ha disposto, allo scopo di assicurarne la sostenibilità economica a lungo termine, l'accorpamento dei corsi di dottorato, con conseguente riduzione numerica degli stessi. Il DM 45/2013, recepito dall'Ateneo con Regolamento (DR 670/2013) ha previsto, a partire dal 2014 (XXX ciclo) l'istituzione di dottorati congiunti con altri Atenei, la cui sede amministrativa è presso l'Università di Firenze o presso uno degli Atenei consorziati. L'accorpamento di corsi dottorali tra Università toscane è stato incoraggiato dalla Regione Toscana tramite finanziamento, con fondi europei, di dottorati regionali denominati "Pegaso". Sempre a seguito del DM 45/2013 si prevede l'accreditamento annuale dei corsi di dottorato con valutazione degli stessi a carico del Ministero e di ANVUR.

Nel corso del 2020 sono state espletate le procedure per l'accreditamento del XXXVI ciclo con relativo inserimento dati aggiornati sulla banca dati ministeriale. Ogni dottorato, per poter essere accreditato a livello nazionale, deve rispettare una serie di requisiti minimi, tra i quali quello della numerosità del collegio e della qualità dei docenti che lo compongono. Ogni dottorato di norma deve disporre di almeno 6 borse; in ogni caso non può averne meno di 4. La media di Ateneo, una volta sommate le borse dei singoli dottorati divise per il loro numero, non deve comunque essere inferiore a 6. Come da DM 45/2013, vi sono poi requisiti che vengono riconosciuti a fini premiali, ovvero ai fini della distribuzione del FFO riservato dal Ministero agli Atenei nazionali.

I corsi di dottorato dell'Università di Firenze sono stati tutti accreditati per il ciclo XXXVI (2020). Dei 24 corsi proposti, 2 sono stati accreditati ex novo con DM 550/2020, mentre 22 sono stati confermati.

Il bando per l'ammissione al XXXVI ciclo di dottorato è uscito il 10 giugno 2020 (congiuntamente con le Università di Pisa e Siena), l'incremento dei partecipanti rispetto all'anno precedente è stato notevole: 1797 domande a fronte delle 1520 del 2019, allorché il bando era stato emanato il 29 aprile.

Nel mese di settembre l'Ateneo ha, poi, emanato un ulteriore bando volto all'attivazione di percorsi di dottorato industriale, consentendo così l'ingresso al dottorato di 8 dottorandi industriali dipendenti di altrettante aziende.

Il XXXVI ciclo ha regolarmente avuto avvio con decorrenza 1° novembre.

Nel 2020 l'Ateneo ha finanziato tutti i propri dottorati, con un numero di borse inferiore a quelle del ciclo precedente. Borse aggiuntive sono state erogate da Regione Toscana ai progetti "Pegaso" sulla base di un bando di selezione. Nel 2020 i progetti "Pegaso" con sede a Firenze sono 4.

Il numero attuale dei dottorati con sede amministrativa nel nostro Ateneo è di 24. A questi si aggiungono 12 dottorati che hanno sede amministrativa presso altri Atenei (Pisa, Siena, Trento, Parma, Torino) e a cui l'Università di Firenze partecipa in qualità di partner con rilascio del diploma congiunto. Dei 24 dottorati UNIFI, 13 sono basati su una qualche forma di associazione (ATS con due o tre atenei regionali o Istituti di ricerca, consorzi, convenzioni e accordi fra atenei), 20 dottorati sono stati riconosciuti come Innovativi-Internazionali dal Ministero.

## Quadro Riassuntivo

<b>Andamento cicli di dottorato (XXVIII-XXXVI) Anno</b>	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
Ciclo	XXVIII	XXIX	XXX	XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV	XXXVI
Dottorati attivati con sede amministrativa UNIFI	32	25	22	23	24	25	25	25	24
Dottorati attivati con sede amministrativa presso altri Atenei	8	8	10	13	13	13	11	11	12
Dottorandi immatricolati	329	367	306	287	292	302	320	306	302
Totale borse	191	186	170	196	199	199	200	215	192*
di cui finanziate da UNIFI	104	108	106	113	116	129	125	120	116

\*oltre 12 posti di dottorato industriale

## Punti di forza e interventi migliorativi sul dottorato

La gestione delle carriere dei dottorandi con l'applicativo ESSE3 ha permesso di modificare la procedura di immatricolazione: i dottorandi inviano tramite mail all'ufficio il modulo di immatricolazione e l'ufficio rilascia loro il numero di matricola. Ottenuta la matricola il dottorando può perfezionare l'iscrizione effettuando il pagamento della tassa regionale e del bollo tramite l'Applicativo Gestione Carriera Studente (l'avvenuto pagamento viene registrato automaticamente in ESSE3). Ciò ha permesso la procedura a distanza agevolando così gli iscritti.

Dall'a.a. 2020/2021 anche i passaggi agli anni successivi al primo vengono gestiti in modalità telematica: l'ufficio predispone i bollettini nello stesso applicativo ESSE3 per i dottorandi ammessi all'anno successivo e l'iscrizione viene perfezionata tramite il pagamento online o con bollettino scaricabile dall'Applicativo Gestione Carriera Studente. Inoltre è stata attivata la procedura di pagamento della marca da bollo in modalità virtuale per il rilascio dei certificati in formato digitale.

Anche nell'anno in corso è stata rilasciata ai dottorandi la "carta dello studente" che consente di accedere agevolmente ai servizi offerti dalla regione Toscana.

**Rimangono da implementare a livello informatico** le seguenti procedure: domanda di esame finale e di diploma, nonché predisposizione informatizzata di tutti i certificati in lingua inglese (che al momento vengono redatti a mano).

**Gestione dei dottorati in convenzione:** visto il costante aumento di convenzioni interateneo a carattere nazionale e internazionale, resta da implementare l'aspetto gestionale delle stesse, prevedendo una procedura standard.

**Innovatività:** Il riconoscimento di titoli di Innovatività da parte del Ministero (dottorati internazionali, interdisciplinari, intersettoriali) è passato da 40 del 2019 a 43 nel 2020 (nonostante un corso di dottorato in meno).

**Sostenibilità:** ai fini del mantenimento di un adeguato criterio di sostenibilità del dottorato, e in assenza di ulteriori finanziamenti di Ateneo, il rapporto tra posti banditi e posti senza borsa è stato mantenuto sostanzialmente inalterato: dai 32 del 2019 ai 31 del 2020. I posti con borsa sono passati da 218 nel XXXV ciclo a 204 nel XXXVI ciclo (192 borse + 12 posti di dottorato industriale), mentre il numero totale dei posti è passato da 259 a 235.

**Internazionalizzazione e Attrattività:** il numero di cotutele passa da 36 del 2019 a 29 del 2020 (numeri in entrata: 1 nel 2017; 8 nel 2018; 11 nel 2019; 13 nel 2020; numeri in uscita: 7 nel 2017; 9 nel 2018; 25 nel 2019; 16 nel 2020). La mobilità dei dottorandi è sostanzialmente invariata soprattutto in entrata (20 per il XXXIV ciclo; 20 per il XXXV), il numero di titoli di Doctor Europaeus è cresciuto (26 nel 2017; 37 nel 2018, 21 nel 2019; 28 nel 2020) mentre altalenante è il numero di candidati stranieri iscritti al dottorato (37 nel XXXIV ciclo; 20 nel XXXV; 27 nel XXXVI).

Le pagine del sito Unifi dedicate al dottorato sono interamente duplicate in inglese, così come i moduli di iscrizione e le relative informazioni; a ciò si aggiunge che ogni comunicazione inviata ai dottorandi viene ormai effettuata in doppia lingua.

**Raccordo fra dottorato e trasferimento tecnologico:** Il DM 45 prevede percorsi di dottorato in collaborazione con il mondo della produzione e dell'impresa mediante i cosiddetti contratti di apprendistato in alta formazione e i dottorati industriali. Nel 2018 è stata firmata la prima convenzione per un dottorato industriale favorendo così il raccordo fra l'Università ed il mondo imprenditoriale. Nel 2019 si è avviata la procedura per la stipula di una convenzione per un dottorato industriale in campo clinico, la convenzione è stata firmata nel 2020 unitamente ad altre 10 nei settori dell'ingegneria e della chimica.

**Didattica trasversale:** Sono stati istituiti, già a partire dall'a.a. 2017-2018, corsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali da parte dei dottorandi ("soft and complementary skills"), per le quali è previsto il rilascio di un attestato di frequenza e relativa attribuzione di crediti. I corsi sono stati implementati nell'a.a. 2018-2019 grazie al coordinamento sempre crescente tra le diverse componenti di Ateneo e IUSSAF. L'ampia offerta formativa (21 corsi o mini-corsi) è stata pubblicizzata mediante la stampa e la distribuzione di un migliaio di brochures, con quasi 1200 iscrizioni. Per l'a.a. 2019-2020 la didattica trasversale è stata ulteriormente implementata, e numericamente raddoppiata (41 corsi). Un questionario rivolto ai dottorandi ha permesso di pianificare un'offerta più mirata. Per l'a.a. 2020-2021 sono stati proposti 46 corsi, alla data del 17 marzo 2021 si sono svolti 20 corsi con circa 1020 partecipanti.

## RICERCA

### I finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca

#### **Fondi di Ateneo per la ricerca e finanziamento assegni di ricerca**

A partire dal 2018 l'Ateneo ha adottato un modello unico per l'attribuzione del budget ai Dipartimenti. Tale modello unitario si è sostituito alle precedenti attribuzioni finalizzate, raggruppando in un'unica operazione cinque diverse assegnazioni e consentendo importanti flessibilità di impiego fra i budget, nel rispetto del tetto di impiego al limite dell'attribuzione complessiva. Si è in questo modo razionalizzata l'allocazione delle risorse economiche alle Strutture, superando le rigidità precedentemente presenti nell'impiego di budget separati e favorendo al contempo l'impiego di risorse sugli obiettivi dell'esercizio.

Anche per il 2020 è stato utilizzato il suddetto modello per l'attribuzione del budget unico ai dipartimenti. In particolare, per l'esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di destinare € 3.000.000 per la ricerca di base e € 1.000.000 per il finanziamento di assegni di ricerca.

#### **Progetti competitivi per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD) dell'Università di Firenze**

Lo scopo del bando per il finanziamento di progetti competitivi presentati da ricercatori a tempo determinato dell'ateneo, emanato per la prima volta nel 2016 e giunto nel 2020 alla quinta edizione, è quello di sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca, affinché possano acquisire precocemente quell'autonomia scientifica che consenta loro di inserirsi con successo nelle dinamiche competitive europee, incentivandoli ad essere innovativi ed autonomi nelle loro linee progettuali.

All'interno del Bando pubblicato nel corso del **2020**, relativo agli anni 2021-2022, che è rimasto aperto dal 17 aprile al 3 luglio 2020, sono state presentate con procedura informatica 59 proposte progettuali che hanno visto coinvolti 135 RTD e sono stati finanziati 12 progetti per un importo complessivo di **Euro 500.000**. L'inizio dei progetti è stabilito per il 1° gennaio 2021 e la chiusura il 31 dicembre 2022.

Bando	Anno di Pubblicazione	Finanziamento	Progetti ammessi al finanziamento
Bando 2016	2016	Euro 498.400	12
Bando 2018-19	2017	Euro 499.908	12

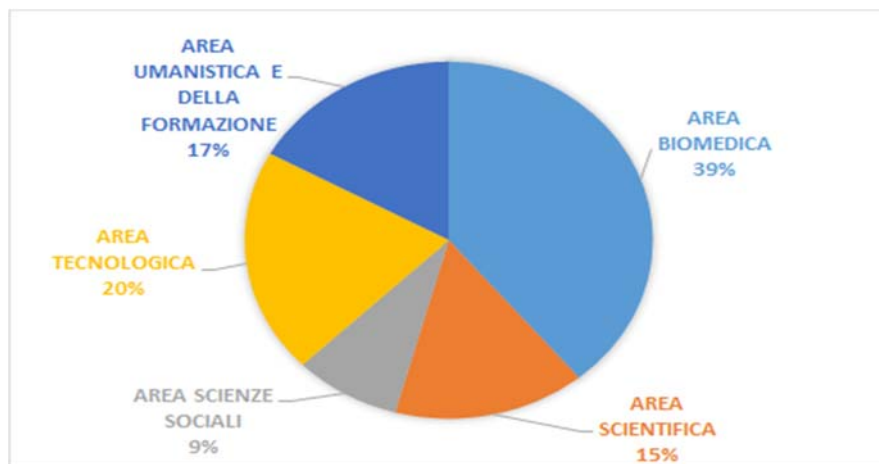


Bando 2019-20	2018	Euro 500.000	12
Bando 2020-21	2019	Euro 500.000	12
Bando 2021-22	2020	Euro 500.000	12

Suddivisione dei 135 RTD coinvolti nel bando 2020 per area:

AREE	RTD COORDINATORI	RTD RESPONSABILI DI UNITA' OPERATIVA	RTD TOTALI
AREA BIOMEDICA	23	22	45
AREA SCIENTIFICA	9	18	27
AREA SCIENZE SOCIALI	5	10	15
AREA TECNOLOGICA	12	15	27
AREA UMANISTICA E DELLA FORMAZIONE	10	11	21
	<b>59</b>	<b>76</b>	<b>135</b>

Suddivisione degli RTD coordinatori per area in %:



### Acquisizione strumenti per la ricerca

L'Ateneo ha destinato, a partire dal 2017 un **finanziamento di € 400.000** per l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca, come misura per aumentare la qualità della ricerca in risposta all'obiettivo strategico di "potenziare la competitività nell'attrazione di risorse". Nel 2020 è stato emanato il IV° bando per cofinanziare l'acquisto di strumenti finalizzati alla ricerca condotta nei Dipartimenti con un budget di 400.000 euro. Sono state presentate 13 richieste di finanziamento; il Senato Accademico, nella seduta del 20 novembre 2020, ha approvato il finanziamento di 8 richieste.

### Progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative da aggiornare

Ad ottobre 2020 è stato emanato il **Bando congiunto Università di Firenze - Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze** per il finanziamento di progetti competitivi sulle malattie neurodegenerative presentati da Professori, Ricercatori e Ricercatori a Tempo Determinato dell'Università di Firenze con un budget complessivo di **€ 500.000**. Il bando è alla sua II° edizione e affronta le seguenti tematiche.:

1. Alzheimer
2. Parkinson
3. Sclerosi Laterale Amiotrofica
4. Sclerosi Multipla

### Assegni di ricerca

#### Emanazione del nuovo 'Regolamento di Ateneo per il conferimento di assegni di ricerca'

Con Decreto Rettorale n. 68910 (550) del 14/5/2020 è stato emanato il nuovo Regolamento di Ateneo per il conferimento di assegni di ricerca di cui all'art. 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 con importi compresi tra € 19.367,00 e € 27.000,00.

Possono essere banditi Assegni di ricerca che non prevedono come requisito di accesso il possesso del titolo di dottore di ricerca per un importo lordo percipiente compreso tra € 19.367,00 e € 21.500,00.

E' stata introdotta la possibilità di prevedere nei bandi un'integrazione dell'importo dell'assegno (mobility allowance), fino ad un importo massimo di € 6.000 euro annui, da corrispondere esclusivamente nel caso in cui il vincitore sia un ricercatore residente all'estero ed in possesso del titolo di dottore di ricerca o equivalente e nel caso in cui il bando preveda come requisito di accesso il possesso del titolo di dottore di ricerca o altro titolo equivalente conseguito all'estero.

Con D.R. n. 471 del 9.4.20 è stata disciplinata la procedura di svolgimento in modalità telematica delle selezioni per assegnisti di ricerca, ciò ha permesso di non bloccare il reclutamento di queste importanti figure nonostante l'emergenza pandemica.

**Partecipazione dell'Ateneo al bando della Regione Toscana** per progetti congiunti di alta formazione attraverso l'attivazione di assegni di ricerca- POR FSE 2014-2020 Asse A Occupazione – Priorità investimento A.2. – Obiettivo A.2.1 - Azione A.2.1.7 – “ASSEGNI DI RICERCA IN AMBITO CULTURALE”. L'Ateneo ha ottenuto il finanziamento per bandire 22 assegni di durata biennale. Gli assegni sono stati attivati con decorrenza 1° marzo 2020.

Emanazione del **BANDO “GIOVANI RICERCATORI PROTAGONISTI 2020”** PER IL CONFERIMENTO DI N. 10 ASSEGNI DI RICERCA DI TIPO A) DI DURATA BIENNALE finanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, per lo svolgimento di attività di ricerca su specifiche Tematiche di ricerca. Gli assegni sono stati attivati con decorrenza 1° marzo 2021.

Partecipazione al **PROGETTO GO FOR IT** – CRUI finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca su risorse FISR per la promozione e il rafforzamento della specializzazione post dottorale per il quale è stato ottenuto il finanziamento per 2 assegni nell'Area Ingegneria civile e Architettura che consentirà a due ricercatori selezionati da Unifi di compiere un'importante esperienza professionale in enti ed istituzioni estere con una reputazione eccellente per qualità della ricerca, innovazioni tecnologiche e/o business model di successo.

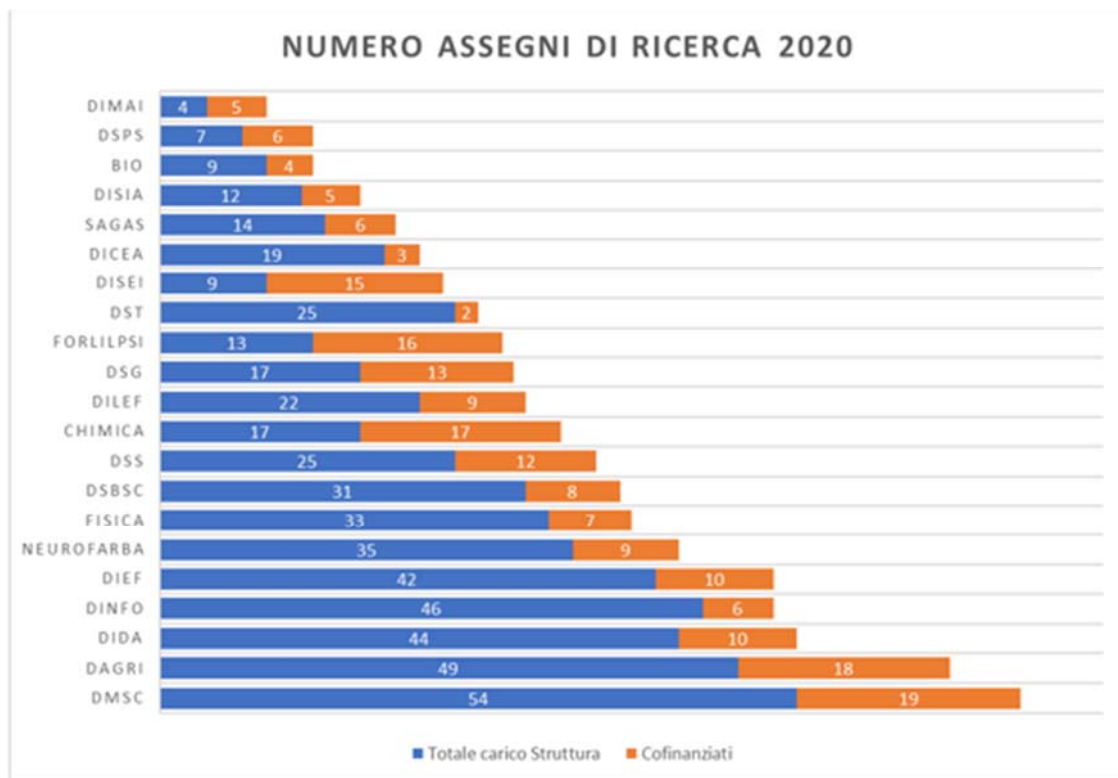
Nel giugno 2020 è stato emanato il bando per il conferimento di **3 Premi da 2.000 euro ciascuno intitolati ad "Alberico Benedicenti"** - finanziati dall'Ateneo - riservati a coloro che nel biennio 2019-2020 abbiano dato prova della migliore operosità scientifica nel campo degli studi farmacologici e della tossicologia. Domande con procedura on-line.

Quasi contemporaneamente è stato emanato il bando per il conferimento del **Premio Mary e Nicola Faccenda**, pari a 2.000 euro, riservato a laureati con tesi sulla Medicina Interna (Medicina Sperimentale e Clinica)

**Nel corso del 2020 sono stati attivati/rinnovati 727 assegni di ricerca con afferenza nei 21 Dipartimenti di cui alla tabella seguente:**

Dipartimento di afferenza degli assegnisti di ricerca	Assegnisti attivi al 31/12/2020
Architettura (DIDA)	54
Biologia (BIO)	13
Chimica Ugo Schiff	34
Fisica e Astronomia	40
Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	29
Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)	22
Ingegneria dell'Informazione (DINFO)	52
Ingegneria Industriale (DIEF)	52
Lettere e Filosofia (DILEF)	31
Matematica e Informatica Ulisse Dini (DIMAI)	9
Medicina Sperimentale e Clinica	73
Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	44
Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	39
Scienze della Salute (DSS)	37
Scienze della Terra (DST)	27
Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	67
Scienze Giuridiche (DSG)	30
Scienze per l'Economia e per l'Impresa (DISEI)	24
Scienze Politiche e Sociali (DSPS)	13
Statistica, Informatica e Applicazioni 'G. Parenti' (DISIA)	17
Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)	20
<b>totale</b>	<b>727</b>

Di seguito il riepilogo degli assegni cofinanziati e a totale carico del dipartimento.



## I finanziamenti Nazionali alla ricerca

### FONDI MUR

#### PRIN 2017

Nel 2020 sono state inviate al Ministero con procedura informatica attraverso il sito del CINECA le dichiarazioni attestanti il concreto sviluppo delle attività (con indicazione delle somme effettivamente spese al termine della prima annualità) e la regolarità delle procedure amministrative poste in essere, per **54** degli 82 progetti finanziati con il Bando emanato con Decreto Ministeriale del 27 dicembre 2017 n. 3728, che hanno terminato la prima annualità nel corso del 2020.

L'invio delle dichiarazioni è funzionale all'erogazione della seconda tranche di finanziamento pari al 30% del contributo ministeriale previsto.

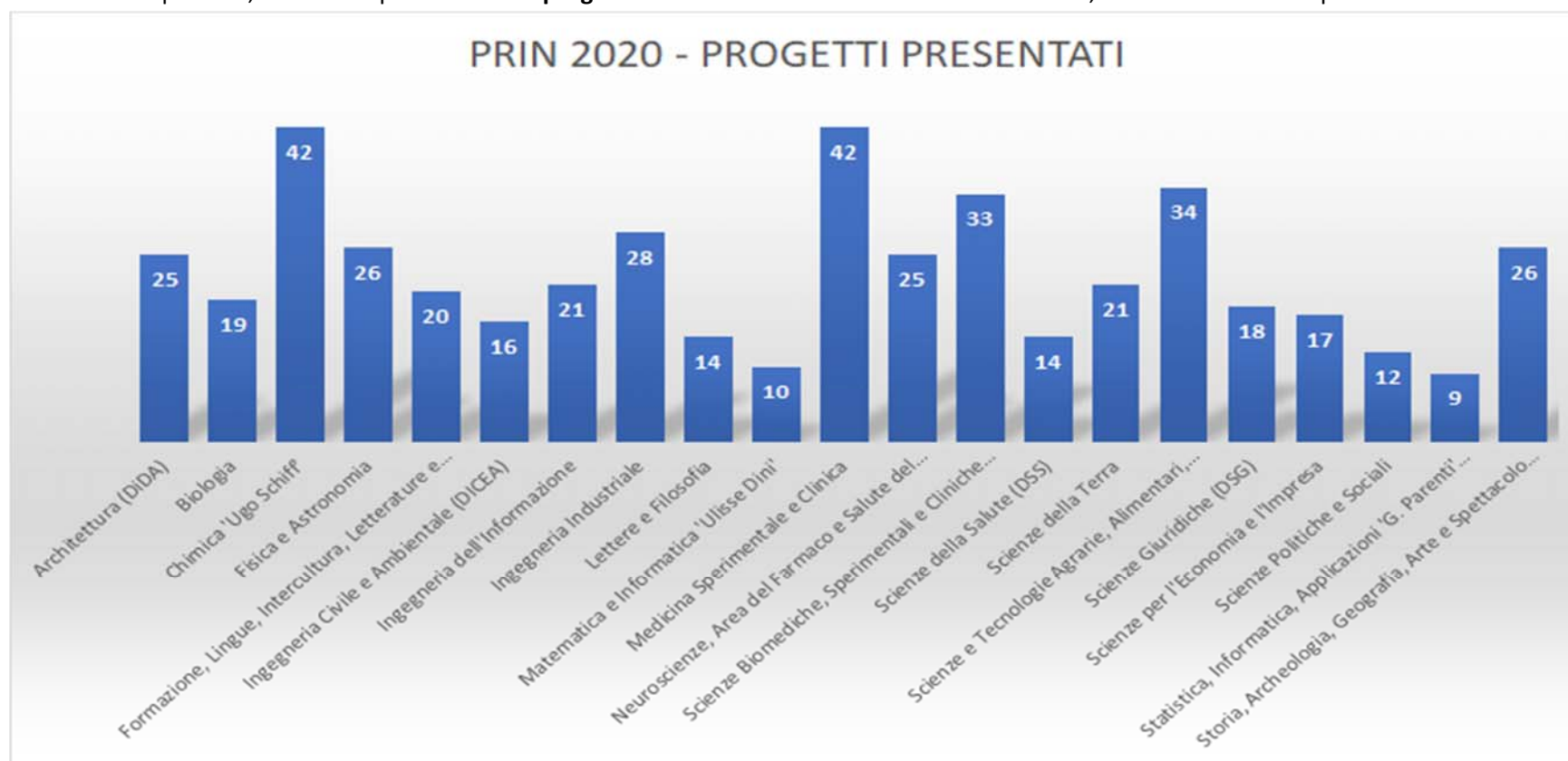
A seguito della trasmissione delle dichiarazioni, il MUR ha disposto il trasferimento di **2.197.212 €**

### PRIN 2020

Con Decreto Direttoriale n. 1628 del 16 ottobre 2020 il MUR ha pubblicato il nuovo Bando PRIN 2020, destinato al finanziamento di progetti di ricerca pubblica, al fine di promuovere il sistema nazionale della ricerca, di rafforzare le interazioni tra università ed enti di ricerca e favorire la partecipazione italiana alle iniziative relative al Programma Quadro di ricerca e innovazione dell'Unione Europea, con scadenza per la presentazione delle domande al 26 gennaio 2021.

L'U.P. Servizi alla Ricerca Banche Dati e Risorse ha fornito costante supporto a docenti e ricercatori durante i mesi di apertura del bando, organizzando tramite piattaforma webex, una giornata di presentazione che ha visto la partecipazione di oltre 300 interessati.

Alla scadenza prevista, sono state presentati **472 progetti** da docenti e ricercatori del nostro Ateneo, così suddivisi tra i Dipartimenti:



## I finanziamenti regionali alla ricerca

### Fondi Regione Toscana

#### Fondi Regione Toscana

La Regione Toscana, tramite i Fondi Strutturali e di Investimento Europei (fondi SIE), traduce in azioni coerenti con le specificità regionali (Smart Specialisation Strategy) le politiche di coesione emanate dall'Unione e recepite a livello locale nei Piani Operativi Nazionali e Regionali.

Di seguito le tabelle/grafici esemplificativi del volume complessivo dei progetti finanziati nell'ambito dei Programmi sopra descritti.

Nel complesso, al 31/12/2020 i progetti finanziati su Fondi della Regione Toscana (Programmazione 2014/2020-FESR, FEASR e FAS) sono 121 per un importo totale di finanziamento di circa 9.745.845,37 €.

A questi si devono aggiungere i progetti di recente ammessi a finanziamento nell'ambito dei Bandi RS 2020 – PROGRAMMA POR CREO FESR 2014/20 in virtù delle graduatorie pubblicate dalla Regione Toscana in data 18 dicembre 2020 (DD 21884/2020 BANDO 1; DD 21885/2020 BANDO 2).

Sono stati finanziati 14 progetti (3 sul BANDO 1 e 11 sul Bando 2) il cui valore complessivo, in termini di contributo, ammonta a € 1.429.729,34 e, in termini di investimento, a €3.177.176,29.

Sono comunque presenti nelle graduatorie come ammessi ma non finanziati per carenza di risorse 53 progetti di cui 9 nel BANDO 1 e 44 nel BANDO 2.



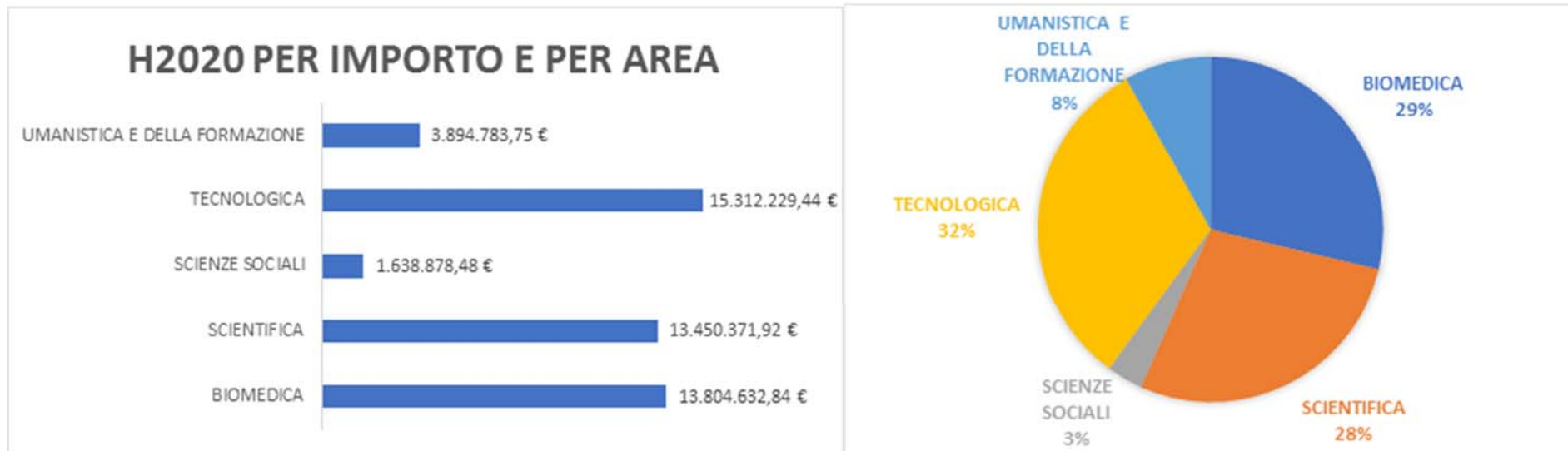
### I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca

#### Programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'Unione europea

Per quel che riguarda il programma Horizon 2020, lo strumento di finanziamento per la ricerca scientifica e l'innovazione della Commissione europea, al 31/12/2020 sono 132 i progetti finanziati dall'UE all'Ateneo per un importo di circa 47 milioni di euro. Nel corso del 2020 hanno preso avvio 31 nuovi progetti Horizon 2020.

Risultano inoltre in negoziazione 5 ulteriori progetti di questa tipologia.





#### Altri finanziamenti europei e internazionali

L'Ateneo fiorentino partecipa ad altri numerosi programmi promossi dall'Unione europea ed a programmi internazionali di ricerca, in particolare ai programmi di cooperazione che contribuiscono a favorire la sinergia con i programmi quadro.

Con riferimento alla programmazione UE 2014-2020, i progetti finanziati all'Università di Firenze al 31/12/2020 sono 131 per un importo di circa 17 milioni di Euro. Nel corso del 2020 sono stati finanziati 17 nuovi progetti.



Attraverso i programmi internazionali l'Università di Firenze è stata finanziata al 31/12/2020 con 42 progetti per un importo complessivo attorno ai 3,5 milioni di Euro.

#### Finanziamenti da Ministeri, Fondazioni Bancarie e Associazioni

Nel corso del 2020 è stata implementata l'attività di diffusione delle opportunità di finanziamento da parte dei Ministeri (diversi dal MUR), delle Fondazioni bancarie e delle Associazioni.

E' stato fornito il supporto ai docenti e ricercatori per la presentazione delle richieste di finanziamento in relazione a bandi emanati dai seguenti soggetti:

- Ministero della Salute
- MIPAF
- MAECI
- Fondazione Intesa San Paolo
- Banca d'Italia
- Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze

- Fondazione Cassa di Risparmio di Prato
- Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia
- AIRC
- Fondazione Roche

Dove richiesto, è stato effettuato il preventivo accreditamento dell'Ateneo nei portali degli enti erogatori di finanziamenti.

### Iniziative specifiche per la ricerca su COVID 19

Nel marzo 2020 è stata effettuata una mappatura dei ricercatori potenzialmente interessati ad attività di ricerca in ambito 'COVID-19' e, parallelamente, sono state organizzate iniziative specifiche di comunicazione (pagina dedicata, informative mirate, etc.) per veicolare le informazioni ai ricercatori in maniera rapida ed efficace.

Le informazioni sulla gestione della pandemia e, più in particolare, sulle risorse messe a disposizione per le attività di ricerca in materia, sono state raccolte grazie alla partecipazione del nostro Ateneo al Presidio Affari Europei di Regione Toscana, oltre che all'adesione all'Associazione Internazionale TOUR4EU

### Attività di informazione

Nel 2020 è stato svolto un accurato servizio di informazione sulle opportunità di finanziamento della UE attraverso i quattro canali di informazione:

- informazione istituzionale trasmessa ai dipartimenti;
- newsletter "Unifi Informa - Ricerca", periodico con uscita bimestrale;
- pubblicazione nel sito di Ateneo nella sezione bandi e scadenze;
- servizio di informazione mirata erogato direttamente ai ricercatori che vengono costantemente informati al momento dell'uscita delle pre-informative sui bandi e a cui vengono presentate le opportunità sulla base di un'analisi approfondita degli specifici *topic* che vengono incrociati con gli ambiti di interesse desunti dalle parole chiave e dalle pubblicazioni dei docenti.

Alle ordinarie attività di informazione mirata si affianca il servizio di ricerca partner svolto attraverso il Participant Portal della Commissione Europea, sia tramite la pubblicazione di profili di ricerca mirati all'offerta di expertise dei nostri ricercatori sia in risposta a specifiche richieste di competenze provenienti da partner di tutta Europa.

A partire da febbraio 2020 è stato dato particolare risalto alla diffusione delle informative su bandi di ricerca ed opportunità inerenti il COVID-19 sia attraverso la pubblicazione in un'apposita sezione del sito, sia tramite diffusione alla mailing list create espressamente per il COVID.

### **Mantenimento iscrizione al registro della trasparenza europeo**

Il registro per la trasparenza approvato dalle istituzioni europee è uno dei principali strumenti per l'attuazione dell'impegno della Commissione a favore della trasparenza. Comprende tutte le attività svolte al fine di influenzare il processo legislativo e di attuazione delle politiche delle istituzioni dell'UE. Tutti i documenti programmatici e di politica europea vengono condivisi con Direttori e Referenti di Dipartimento.

L'iscrizione a tale registro dà la possibilità per i docenti di Ateneo di svolgere il ruolo di valutatore per i grant UE.

### **“TOUR4EU - Tuscan Organization of Universities and Research for Europe”**

TOUR4EU è l'associazione internazionale che la Regione Toscana, di concerto con le università e gli istituti di ricerca regionali, ha istituito alla fine del 2018 a Bruxelles per migliorare il loro posizionamento nel contesto dei finanziamenti europei.

L'Associazione TOUR4EU promuove iniziative volte ad avvicinare sempre di più il mondo della ricerca europea alle esigenze del territorio, che consistono nell'organizzazione di eventi formativi e informativi, incontri con i rappresentanti delle istituzioni comunitarie, azioni di promozione delle attività di ricerca degli atenei toscani con l'obiettivo di creare sinergie e momenti di confronto tra le realtà nazionali e soprattutto europee.

Nell'anno 2020, in particolare a partire dal mese di agosto, sono stati organizzati incontri con i futuri delegati del programma europeo per la Ricerca e Innovazione 'Horizon Europe 2021-2027'.

Le iniziative erano aperte ai prorettori alla ricerca, agli uffici ricerca e agli esperti della tematica identificati da ciascun ateneo toscano.

Durante gli eventi, tenutisi in videoconferenza, sono stati forniti aggiornamenti sullo stato di avanzamento dei lavori per la definizione dei futuri Programmi di Lavoro di Horizon Europe (Cluster 1 Health - Cluster 2 CULTURE, CREATIVITY AND INCLUSIVE SOCIETY, Cluster 4 DIGITAL, INDUSTRY AND SPACE, Cluster 6 - FOOD, BIOECONOMY, NATURAL RESOURCES, AGRICULTURE AND ENVIRONMENT, Infrastrutture di Ricerca, ERC).

### **Incentivi di Ateneo per la partecipazione ai Programmi europei**

L'Università di Firenze, al fine di rendere l'Ateneo più competitivo a livello nazionale ed internazionale, ha sostenuto e incentivato la partecipazione di professori e ricercatori a tempo indeterminato e a tempo determinato dell'Ateneo ai programmi di finanziamento europei attraverso la concessione di un contributo con un budget complessivo per l'anno 2020 pari ad Euro 350.000. Il contributo è stato destinato a professori e ricercatori che hanno presentato, in qualità di coordinatori, una proposta, nell'ambito dei programmi europei, che ha superato la soglia minima di valutazione ma non è stata finanziata.

Nel corso del 2020 sono state ammesse al contributo per l'attivazione di un Assegno di ricerca pari ad € 25.000, n. 13 domande presentate da Docenti appartenenti a 7 diversi dipartimenti.

### Certificazione europea "HRS4R - Human Resources Strategy for Researchers"

A seguito dell'ottenimento il 12 dicembre 2018 della **certificazione «Excellence in Research» da parte della Commissione Europea** (certificazione "HRS4R - Human Resources Strategy for Researchers" - <https://www.unifi.it/vp-11265-human-resources-strategy-for-researchers.html>) è stato istituito un gruppo di lavoro interno per monitorare e promuovere la corretta attuazione degli obiettivi inclusi nel piano d'azione approvato dalla Commissione Europea. Il gruppo di lavoro coordinato dall'U.P. Progetti di Ricerca include personale tecnico/amministrativo appartenente all'area della ricerca, all'area delle risorse umane, delle relazioni internazionali, della didattica e dei servizi informatici SIAF.

Il gruppo si è riunito da remoto nel corso del 2020 nei mesi di febbraio, aprile e novembre. Dal momento che la procedura di accreditamento mette a disposizione un periodo iniziale della durata di 24 mesi prima di una prima verifica intermedia da parte della UE del livello di attuazione degli obiettivi previsti, la principale attività del gruppo nel corso del 2020 è consistita nel presiedere al corretto completamento degli obiettivi previsti e nel verificare il livello di soddisfazione della Comunità Accademica in merito agli ambiti oggetto di intervento.

A questo scopo, come previsto nel piano di miglioramento, è stato predisposto e somministrato un nuovo **questionario** (pressoché analogo a quello già utilizzato in sede di primo accreditamento) rivolto a tutta la Comunità Accademica. Il questionario è stato somministrato tra il mese di luglio e il mese di settembre e ha visto la partecipazione di un campione di circa 1000 partecipanti comprendenti docenti, ricercatori a tempo indeterminato e determinato, assegnisti e dottorandi. Attraverso le risposte raccolte il gruppo, in collaborazione con lo Steering Committee presieduto dal Prorettore alla Ricerca e composto dalla Prof.ssa Elisabetta Cerbai e dalla Prof.ssa Alessandra Petrucci, ha provveduto all'analisi dei risultati e alla predisposizione del report finale da sottomettere all'approvazione della Commissione Europea.

Le analisi effettuate confermano la valutazione del gruppo di lavoro del corretto completamento degli obiettivi previsti. Restano in sospeso alcune tematiche inerenti all'accesso alle infrastrutture di ricerca che l'indagine somministrata vede nuovamente emergere come principale ambito di criticità.

Nel mese di gennaio 2021 è stata completata la predisposizione del report richiesto a livello europeo per il mantenimento della certificazione, contenente una dettagliata descrizione degli obiettivi conseguiti e l'identificazione degli ulteriori elementi e obiettivi da affrontare. Il percorso di certificazione prevede infatti che, al termine dei primi due anni di accreditamento, si apra un'ulteriore fase della durata di 3 anni al termine della quale la Commissione Europea provvederà ad un'ulteriore valutazione, mediante apposita visita di monitoraggio in loco, per decidere in merito alla conferma o meno della certificazione assegnata.

## **Reclutamento di Tecnologi per la scrittura delle proposte progettuali Horizon 2020**

Tra dicembre 2019 e gennaio 2020 sono stati attivati i contratti di due tecnologi di secondo livello, a tempo determinato per la durata di 36 mesi. I profili selezionati riguardano due settori dell'European Research Council: uno per le "Life Sciences", uno per "Physical Sciences and Engineering". Il profilo per le "Social Sciences and Humanities" è in corso di reclutamento.

Le figure selezionate hanno coadiuvato i team di ricerca dell'Università di Firenze nella preparazione di proposte progettuali competitive, andando ad ampliare il servizio di progettazione già attivo presso l'Area Ricerca, con il supporto alla redazione di progetti internazionali (particolare rilievo per H2020 e prossimo Horizon Europe), trasformando le idee dei ricercatori in proposte progettuali solide e competitive e assistendo i team di ricerca nella stesura della parte più prettamente scientifica della proposta stessa.

Nel corso del 2020 sono state supportate 25 proposte nei veri campi di ricerca dell'Università di Firenze ed in particolare in quelli delle Malattie Neurodegenerative, Economia Circolare, Cultural heritage, Artificial Intelligence, Climate Change.

## **Gruppi di lavoro per la Promozione della Ricerca Europea**

A partire da giugno 2020 l'Università di Firenze ha lavorato all'interno dei Gruppi di Lavoro tematici coordinati dall'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) con la partecipazione della maggior parte delle università e centri di ricerca italiani sui vari cluster tematici (Health, Culture, Climate, etc.) che costituiranno il nuovo programma per la Ricerca e Innovazione 'Horizon Europe 2021-2027'.

## **Iniziativa sul tema del CULTURAL HERITAGE**

Nel febbraio 2020, è stata eseguita una mappatura dei docenti e ricercatori potenzialmente interessati alle attività connesse al tema 'Cultural Heritage' sulla base delle parole chiave da loro indicate nell'Anagrafe della Ricerca di Ateneo, in aggiunta agli interessati al Cluster Tecnologie per il Patrimonio Culturale, per la promozione di specifiche iniziative di Ateneo in materia di BENI CULTURALI coordinate dal prof. Alberto Del Bimbo.

## **Commissione etica per la ricerca**

Nel 2020 la Commissione etica per la ricerca attivata con Decreto rettorale n. 449/2016 ha visto notevolmente aumentare il numero delle richieste presentate da docenti e ricercatori di Ateneo, anche a causa delle numerose richieste per progetti relativi alle tematiche del Covid. Le procedure di controllo e di approvazione

delle pratiche sono state rese più veloci grazie ad un'attività di filtro realizzata dalla segreteria per le richieste di parere in arrivo, l'adozione della firma digitale, l'organizzazione di riunioni in remoto. Nel corso del mese di novembre è stato attivato un tavolo di collaborazione con il comitato etico di Area Vasta.

E' stata inoltre implementata la pagina web della commissione etica dove sono reperibili informazioni dettagliate per la compilazione delle richieste e specifiche FAQ che vengono periodicamente aggiornate.

Nel corso del 2020 sono stati dati **62** pareri di cui **23** relativi a progetti COVID.

### Azioni di Finanziamento COST

Nell'ottica di promuovere la maggior partecipazione possibile della Comunità Accademica fiorentina alle opportunità di finanziamento offerte a livello europeo, è stata identificata la necessità di promuovere e adottare misure adeguate per la corretta gestione dei finanziamenti COST.

Le Azioni COST (<https://www.cost.eu/>), gestite dall'omonima associazione intergovernativa europea, consistono in finanziamenti che, anziché sostenere direttamente attività di ricerca, promuovono le opportunità di networking e gli scambi di buone pratiche, conoscenze e competenze all'interno della comunità accademica europea. Per tale ragione rispondono perfettamente all'esigenza di molti gruppi di ricerca fiorentini di favorire la costituzione di reti di contatti che possano successivamente rivelarsi utili ed efficaci nell'aggiudicazione di finanziamenti europei per lo svolgimento di attività di ricerca.

Con l'intento di promuovere l'adesione alle iniziative COST nel 2020 è stato realizzato un Vademecum contenente la mappatura completa delle attività di gestione previste nell'ambito di queste azioni.

Tali linee guida renderanno possibile la corretta gestione dei finanziamenti COST permettendo ad UNIFI di ricevere i relativi fondi e di svolgere le funzioni richieste da Bruxelles. Al momento si registrano 5 reti COST coordinate dall'Università di Firenze, di cui 4 attualmente attive e comprendenti ricercatori provenienti mediamente, nell'ambito di ciascuna azione, da 20/25 paesi europei. I Dipartimenti coinvolti sono Chimica, SAGAS, Biologia e DAGRI.

### Evento "La ricerca in tre minuti"

L'Università di Firenze partecipa da anni alla Notte dei Ricercatori, un evento internazionale che quest'anno si è svolto il 27/11/2020 in molte città europee, fra cui Firenze, con l'obiettivo di avvicinare i cittadini al mondo della ricerca ed in particolare alla figura del ricercatore.

L'Università di Firenze è coordinatore del progetto europeo **Bright "la notte dei ricercatori"** con il quale la Commissione europea finanzia la notte dei ricercatori.

Nell'ambito di questo evento è stato organizzato un concorso "la ricerca in tre minuti" in cui 12 ricercatori preselezionati hanno avuto la possibilità di presentare ai cittadini ed in particolare agli studenti delle scuole medie superiori un video della durata di tre minuti in cui viene descritta un'idea progettuale di ricerca con forte impatto sulla vita di tutti i giorni.

#### Task Force ERC di Ateneo

Nel corso del 2020 la Task Force ERC ha proseguito la propria attività di promozione della partecipazione ai Bandi ERC e di assistenza ai ricercatori interessati nella predisposizione di proposte progettuali.

In particolare nel corso del 2020 sono state presentate 25 proposte ERC rispetto alle 10 del 2019. Le 25 proposte si articolano in 5 progetti Starting Grant, 8 progetti Consolidator Grant e 12 Advanced Grant. A queste si aggiungono 4 proposte presentate nell'ambito del Bando Synergy rispetto a 1 proposta presentata nel corso del 2019.

Si riporta di seguito il numero di proposte ERC presentate nel corso del programma di lavoro europeo Horizon 2020. Nel 2020 si registra il numero di proposte presentate più elevato.

H2020 Proposte ERC	
Anno	Numero delle proposte
2014	20
2015	17
2016	16
2017	18



2018	20
2019	11
2020	29

Nel corso del 2020 la Task Force ERC ha inoltre promosso due ulteriori iniziative specifiche.

E' stata in primo luogo riscontrata l'esigenza di individuare all'interno dell'Ateneo i ricercatori in possesso dei curricula e delle idee progettuali più valide e promettenti al fine della presentazione di proposte ERC Starting Grant. Per conseguire questo obiettivo con Decreto Rettorale 791 del 30/07/2020 è stato emanato un **concorso di Ateneo denominato "An Idea for Excellent Science"** ([https://www.unifi.it/upload/sub/ricerca/bandi/dr\\_791\\_300720\\_excellent\\_science.pdf](https://www.unifi.it/upload/sub/ricerca/bandi/dr_791_300720_excellent_science.pdf)) con il duplice scopo di allenare i ricercatori interessati alle procedure di presentazione e discussione di candidature ERC ed identificare i ricercatori più promettenti. La raccolta delle candidature per il concorso si è conclusa il 13 settembre 2020 con 35 richieste pervenute. Nel mese di dicembre sono stati individuati i tre vincitori del concorso ai quali è stato assegnato un premio di € 2.500 euro ciascuno che è stato messo a disposizione presso il Dipartimento di afferenza per essere utilizzato nel corso del 2021 per attività propedeutiche alla partecipazione al Bando ERC Starting Grant

Considerata l'impossibilità di svolgere attività formative in presenza, è stata creata una **pagina Moodle** di attività e-learning all'interno della quale è stato messo a disposizione anche un percorso di autoapprendimento dedicato alle opportunità ERC. Tale percorso permetterà ai ricercatori interessati di acquisire competenze e conoscenze utili alla predisposizione delle proprie proposte progettuali.

### Corsi di formazione

Nell'ottica di migliorare le conoscenze dei giovani ricercatori nell'ambito della progettazione europea ed in particolare per favorire la scrittura delle proposte di progetto sono stati organizzati corsi di formazione per assegnisti di ricerca, ricercatori a tempo determinato e dottorandi incentrati sulla scrittura delle proposte all'Unione Europea, sulle tecniche di *project cycle management*, sulle caratteristiche ed i requisiti dei principali bandi di finanziamento. In particolare, nell'anno 2020 è stato realizzato un laboratorio di progettazione, focalizzato sul lavoro di gruppo e su simulazioni della presentazione di una proposta.

Nel quadro dei corsi "Soft Skills" per i dottorandi di Ateneo, è stato tenuto dal personale dell'area ricerca un corso incentrato sui programmi di finanziamento europei e le tecniche di partecipazione ed uno su "LA VALUTAZIONE DELLA QUALITÀ DELLA RICERCA".

A novembre è partita la nuova edizione del corso base di europrogettazione nel quadro dell'iniziativa "Tuscan Start Up Academy" finanziata dalla Regione Toscana con fondi FSE.

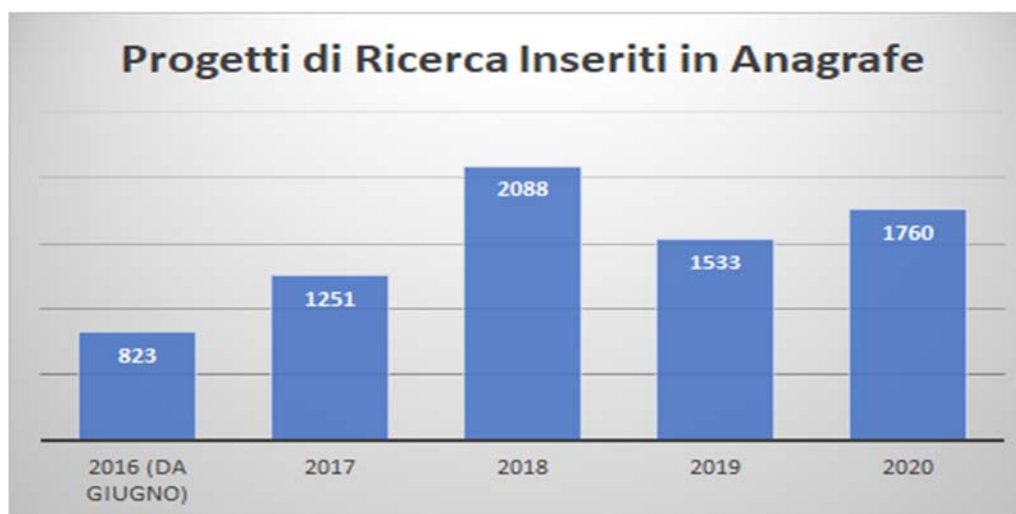
E' stata inoltre creata una *pagina Moodle* ospitata all'interno della piattaforma per la formazione del personale docente e dedicata a percorsi specifici di autoapprendimento sulle principali tipologie di programmi di finanziamento disponibili a livello europeo (<https://formperselearning.unifi.it/course/view.php?id=249>). La pagina è stata inaugurata nel mese di luglio 2020 con la pubblicazione delle linee guida generali all'utilizzo delle risorse messe a disposizione e con la pubblicazione di un primo percorso di autoapprendimento dedicato alle Azioni europee Marie Sklodowska Curie e di ulteriori risorse dedicate alla certificazione Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R).

### Anagrafe della Ricerca

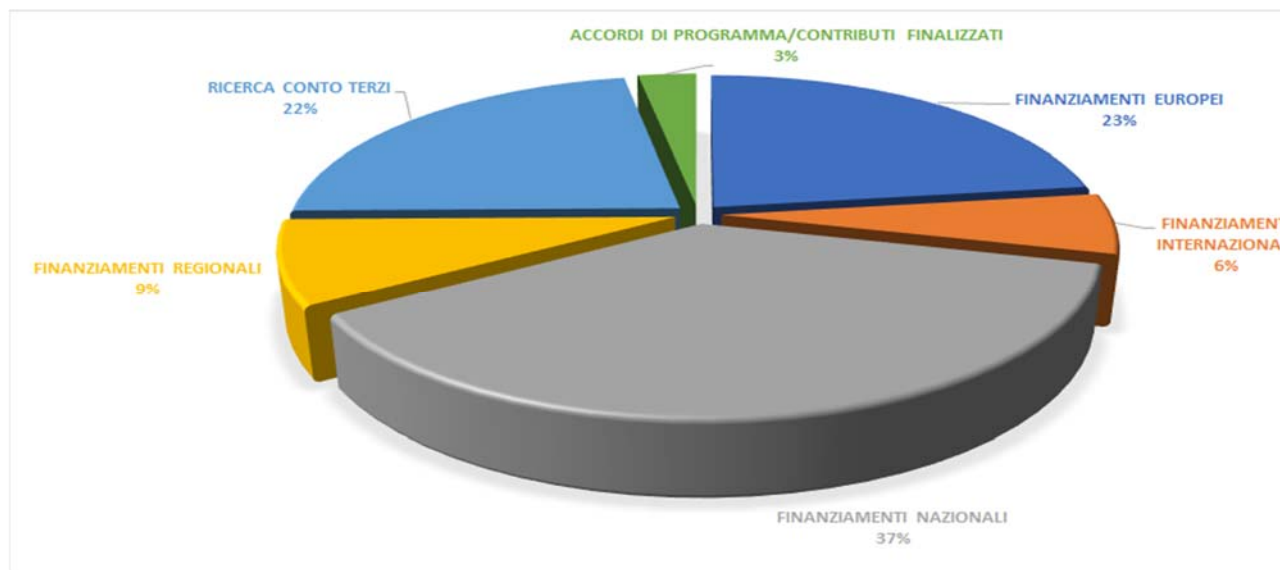
#### Anagrafe della ricerca - Progetti di ricerca

L'Anagrafe della ricerca è lo strumento attivato dal 1° giugno 2016 per censire i progetti di ricerca dell'Ateneo in tutte le fasi (proposta, approvazione, presentazione, finanziamento). Al **31/12/2020** sono stati inseriti in Anagrafe **7.455** progetti di ricerca (5.024 progetti competitivi e 2.431 progetti non competitivi).

#### *Progetti inseriti in anagrafe al 31/12/2020 suddivisi per anno di presentazione della proposta*



### Progetti inseriti in anagrafe dal 1 al 31/12/2020 suddivisi per tipologia



#### Anagrafe della ricerca - Servizio di informazione mirata

Da ottobre 2017 l'Anagrafe della Ricerca offre anche il servizio di "informazione mirata" che ha lo scopo di segnalare le opportunità di finanziamento a docenti, ricercatori, assegnisti di ricerca, individuando le tipologie più attinenti ai singoli settori di interesse o ad una specifica idea progettuale, abbinando così gli interessi di ricerca con le opportunità disponibili.

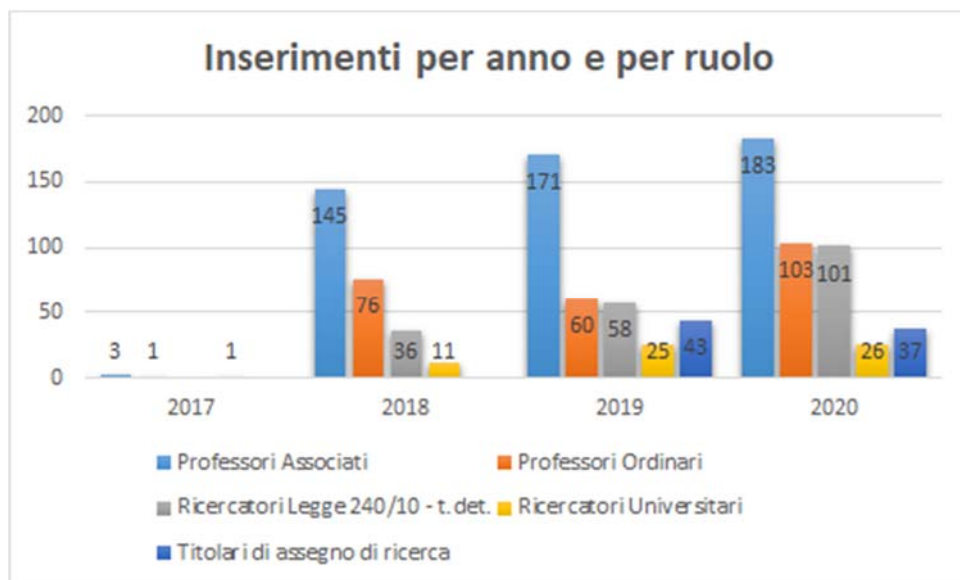
Al 31/12/2020 la scheda informativa è stata compilata da **1.080** docenti/ricercatori/assegnisti, permettendo di indirizzare le informazioni su bandi di finanziamento per progetti di ricerca ai ricercatori effettivamente interessati alla specifica tematica.

Nel corso del 2020 si è registrato un forte incremento nella compilazione delle schede di informazione mirata che sono passate da 357 a 450.

Schede informazione mirata inserite per anno



Inserimenti per anno e per ruolo



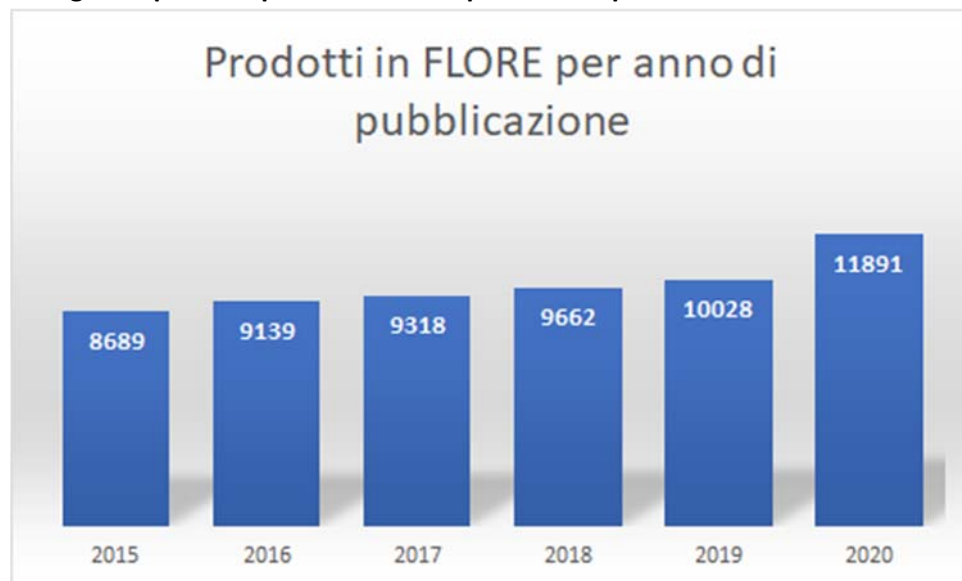
### Realizzazione di un sistema informatico integrato per la valutazione della qualità della ricerca

Nel 2020 è stata incrementata l'attività di controllo sui prodotti della ricerca presenti nel repository istituzionale Flore, con una particolare attenzione ai duplicati e alle modalità di riempimento dei campi.

Tale controllo risulta fondamentale sia perché il repository è accessibile dall'esterno sia perché il corretto inserimento dei prodotti della ricerca permette poi il loro transito nelle banche dati del MUR utilizzate per le varie valutazioni (VQR, ASN, FFABR, PRIN, ecc.) e il loro impiego per il monitoraggio della produzione scientifica dell'ateneo (Osservatorio della Ricerca).

E' stata fatta anche una verifica delle pubblicazioni inserite in FLORE con quelle presenti su SCOPUS. Sono state risolte 39.829 anomalie su 46.354 riscontrate.

### Di seguito i prodotti presenti in Flore per anno di pubblicazione



### **Adozione del Sistema di Supporto alla Valutazione della Produzione Scientifica degli Atenei (UNIBAS)**

L'Ateneo di Firenze ha aderito nel luglio 2017 al Sistema per la valutazione della produzione scientifica degli atenei CRUI-Università della Basilicata ed ha rinnovato l'adesione al sistema UNIBAS per il biennio 2019-2020.

Utilizzando il Sistema, l'Ateneo conduce ogni anno una o più tornate di autovalutazione della produzione scientifica. Le tornate hanno una data di apertura ed una data di chiusura e durano di norma 4 settimane.

Prima di ogni tornata devono essere aggiornate e trasmesse al team di supporto CRUI/UNIBAS le anagrafiche del personale docente e ricercatore e dei Key users (docenti e amministrativi).

Nel 2020 sono state effettuate 2 Tornate di autovalutazione:

- La prima si è aperta il 17/04/2020 e chiusa il 31/05/2020 ed ha preso in esame le pubblicazioni dal 2014 al 2018
- La seconda si è aperta il 01/10/2020 e chiusa il 23/10/2020 ed ha preso in esame le pubblicazioni dal periodo 2015-2019.

Tra la data di apertura e la data di chiusura è consentito aggiornare i dati memorizzati, gli interessati hanno accesso al report delle anomalie generate dall'ultima operazione di acquisizione dei metadati della produzione scientifica. Le modifiche vengono apportate nell'archivio istituzionale FLOrence REsearch – FLORE; il Sistema acquisisce da FLORE i metadati modificati così da rendere successivamente disponibili valutazioni ed indicatori aggiornati di conseguenza.

Nel periodo di apertura della tornata gli uffici competenti forniscono il supporto sia ai soggetti valutati che agli autovalutati per l'utilizzo dell'applicativo e per la risoluzione delle anomalie che il Sistema segnala agli autori (assenza di citazioni, di codici, metadati non corretti).

Alla chiusura il sistema genera indicatori relativi alla produzione scientifica dei singoli e indicatori aggregati relativi alla produzione scientifica delle strutture di ricerca dell'Ateneo, in particolare: (i) dipartimenti; (ii) aree di valutazione; (iii) settori scientifico disciplinari; (iv) settori concorsuali.

La II° tornata 2020, basata sui modelli tradizionali del sistema (FFABR/VQR-Like e ASN), ha reso disponibili:

- le valutazioni bibliometriche aggiornate dei prodotti del quinquennio, in particolare quelli dei prodotti del 2019, per quanto basate sui modelli della precedente VQR;
- un aggiornamento conclusivo degli indicatori ASN;
- un quadro aggiornato delle anomalie presenti nel catalogo.

Nel mese di luglio l'Ateneo ha partecipato alla sperimentazione delle nuove funzionalità del Sistema di supporto collegate alla selezione dei prodotti per la VQR 2015-2019. Alla sperimentazione hanno partecipato 100 docenti e 30 Key user di Dipartimento.

### **Utilizzo dello strumento informatico – SCIVAL**

L'Ateneo utilizza SCIVAL dal 2017 per l'analisi dei risultati della ricerca a partire dai dati della produzione scientifica attraverso i quattro moduli disponibili (Overview, Benchmarking, Collaboration e Trends). L'applicativo viene utilizzato da studenti, docenti e ricercatori, dal personale amministrativo e da tutti coloro che utilizzano postazioni di computer situate all'interno dei locali dell'Ateneo. Il numero di accessi a Scival e il numero di pagine visitate è in costante aumento.

L'Osservatorio della Ricerca di Unifi lo utilizza per la rilevazione e il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati, nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità.

Il contratto è stato rinnovato fino al 31 agosto 2021.

### **Osservatorio della Ricerca**

Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione con delibere del 14 e del 30 marzo 2018 hanno approvato l'istituzione dell'Osservatorio della Ricerca per la rilevazione ed il monitoraggio sistematico della consistenza e rilevanza delle attività di ricerca dell'Università e dei relativi risultati nell'ottica del mantenimento e miglioramento continuo di riconosciuti livelli di qualità. Nel corso del 2020 l'Osservatorio, di concerto con strutture e organi preposti all'Assicurazione della Qualità, ha prodotto due relazioni, nei mesi di maggio e settembre, che sono state inviate ai Direttori dei Dipartimenti, ai key users ed ai referenti della ricerca di ogni dipartimento, lavorando essenzialmente su quattro fronti:

- 1) Monitoraggio quantitativo della consistenza dei prodotti della ricerca del personale strutturato presenti su IRIS/FLORE, nell'ottica di valutare la base per il conferimento dei prodotti per l'esercizio VQR (2015-2019).
- 2) Estrazione dei dati forniti dal supporto alla valutazione della produzione scientifica CRUI UNIBAS, che ha simulato la performance di ateneo, avvalendosi delle pubblicazioni presenti su FLORE sulla base: a. del modello FFABR, che utilizza gli indicatori impiegati dall'ANVUR per la distribuzione del Fondo di Finanziamento alle Attività di Base della Ricerca (FFABR 2017). b. del modello VQR-like, che utilizza, limitatamente ai soggetti delle aree bibliometriche, gli indicatori impiegati dall'ANVUR nell'esercizio VQR 2011-2014 (DM 458, 27 Giugno 2015).
- 3) Implementazione dell'Applicativo SciVal su scala di Ateneo e di Dipartimento.
- 4) Monitoraggio dei risultati dell'Ateneo nei ranking internazionali con analisi ed implementazione dei margini di miglioramento.

### **Monitoraggio Dipartimenti di eccellenza**

Nel 2018 il MIUR ha finanziato 9 Dipartimenti Eccellenti: Chimica, Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche, Scienze Giuridiche, Scienze della Terra, Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo, Lettere e Filosofia, Medicina Sperimentale e Clinica, Biologia, Statistica Informatica e Applicazioni. Il finanziamento complessivo, che copre gli anni 2018- 2022, è di **€ 69.551.145**. Ad **aprile 2020** si è concluso il monitoraggio delle azioni realizzate dal 1° gennaio al 31 dicembre 2019 con riferimento alle voci: reclutamento del Personale, Infrastrutture, Premialità e Attività Didattiche di elevata qualificazione. Il MUR, a seguito della verifica dell'utilizzo delle risorse erogate, dell'andamento dei progetti e della coerenza tra le risorse impiegate e quanto previsto dalla norma e dichiarato nei progetti stessi, ha disposto l'integrale erogazione ai Dipartimenti delle risorse relative al 2020 (Euro 13.910.229).

### **Relazioni annuali dei Dipartimenti (RADip)**

Le Linee Guida ed il template per la redazione della RADip sono state predisposte dall'Area Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico in collaborazione con il Presidio Qualità di Ateneo. Il Nucleo di Valutazione ha fornito indicazioni preziose per la definizione di alcuni aspetti.

La Relazione annuale costituisce lo strumento per la definizione delle linee strategiche e delle Politiche dipartimentali per l'AQ della Didattica, Ricerca e Terza missione, il monitoraggio dei risultati raggiunti e l'individuazione degli obiettivi per l'annualità/triennio successivo.

Anche per questa edizione la relazione è stata precompilata con le informazioni ed i dati nella disponibilità dell'amministrazione centrale così da ridurre il lavoro di compilazione da parte dei Dipartimenti.

### **Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2015- 2019**

A seguito del **Bando per la Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019** emanato dal Consiglio Direttivo dell'ANVUR in data 3 gennaio 2020, sono state intraprese le seguenti attività:

- Riprogettazione della pagina web "Qualità e Valutazione" con l'inserimento dei vari adempimenti previsti dalla VQR, delle FAQ, delle NEWS, con una sezione INTRANET Documenti di Ateneo.
- Comunicazione ai Direttori di Dipartimento dell'avvio della VQR3 (9 gennaio 2020).
  - Diffusione dell'Avviso pubblico per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse a ricoprire l'incarico di esperto nei Gruppi di Esperti della Valutazione (GEV) per l'esercizio della valutazione della qualità della ricerca (VQR) 2015-2019 per le 17 Aree scientifiche e l'Area interdisciplinare di Terza missione e dell' Avviso pubblico per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse a ricoprire l'incarico di esperto nei Gruppi di Esperti della Valutazione (GEV) dell'Area interdisciplinare di Terza missione, con invito ai docenti Unifi a candidarsi (31 gennaio 2020) e supporto per la presentazione delle candidature.
  - Richiesta ai Direttori di conferma o modifica Key users di Dipartimento e aggiornamento sul sito web.
  - Costituzione del Gruppo di lavoro VQR con competenze trasversali per rispondere al meglio agli adempimenti richiesti dal bando VQR 2015-2019, e che interagisca con i Prorettori e i Delegati del Rettore, con l'Osservatorio della Ricerca e con i Key users di Dipartimento. Nota Direttore Generale Prot. n. 0047694 del 17/03/2020.

Con D.M 444 dell'11.8.2020 relativo all'integrazione delle Linee guida per la valutazione della qualità della ricerca (VQR) 2015 – 2019, il termine di pubblicazione dei risultati della VQR 2015-2019 di cui all'articolo 2, comma 1, del decreto 29 novembre 2019 (prot. n. 1110) è differito al 15 marzo 2022, fatte salve eventuali ulteriori proroghe disposte in relazione all'emergenza epidemiologica, tenuto in ogni caso conto dell'esigenza di assicurare l'utilizzo dei predetti risultati ai fini del finanziamento delle università e degli enti di ricerca entro il 2022.

A seguito del suddetto decreto, viene pubblicato in data **25 settembre 2020 il nuovo "Bando VQR 2015-2019" con il nuovo Cronoprogramma.**

Vengono quindi svolti i seguenti adempimenti:

- Dal 16 ottobre al 13 novembre 2020: Verifica dei ricercatori in servizio o affiliati al 1° novembre 2019;
- Dal 16 novembre al 4 dicembre 2020: Validazione degli elenchi definitivi dei ricercatori in servizio o affiliati al 1° novembre 2019, con il numero di prodotti attesi per ciascuno;



- Gestione delle richieste di esenzione o riduzione dei prodotti attesi presentate dai ricercatori che si trovino in una delle situazioni specifiche previste all'art.5 comma 6 del bando VQR.

L'attività si è poi concentrata sulla redazione di slides per una prima presentazione ai Direttori e ai Key user di Dipartimento del bando, l'organizzazione a supporto, il cronoprogramma e gli adempimenti di competenza dei ricercatori, dei Key user e dei Direttori di Dipartimento.

**Le slides "VQR 2015-2019"** sono state illustrate ai Direttori, ai Key user e ai Referenti della Ricerca durante l'incontro del 24 novembre 2020 (allegato 1); la presentazione è stata messa a disposizione dei Dipartimenti sul sito web.

In data 17 dicembre 2020 è stato organizzato un webinar dedicato al supporto che la **piattaforma Scival**, che consente il monitoraggio, l'analisi e la comparazione della produzione scientifica a vari livelli (singolo ricercatore, Dipartimento, Ateneo), può offrire per la VQR. L'evento è stato registrato e messo a disposizione dei Dipartimenti.

Il team del **Sistema di supporto alla valutazione della produzione scientifica Crui/Unibas** ha iniziato l'aggiornamenti all'infrastruttura in vista della creazione delle prime procedure di selezione dei prodotti per la VQR3. La presentazione delle "Funzionalità per la selezione dei prodotti per la VQR 2015-2019" è stata messa a disposizione dei Dipartimenti sul sito web.

Nel mese di dicembre sono state inviate al team CRUI/UNIBAS le anagrafiche degli accreditati VQR, per consentire l'acquisizione dei metadati da FLORE, e i nominativi degli autovalutatori e selezionatori distinti per Dipartimento.

Il gruppo di lavoro ha predisposto le "**Linee guida per la definizione del numero dei prodotti da conferire**" che unitamente al documento "**Suggerimenti per i settori non bibliometrici**" predisposto dall'Osservatorio della Ricerca sono stati messi a disposizione dei Dipartimenti in data 21 dicembre 2020.

Dal 29 dicembre 2020, per rispondere nella maniera più efficace e diretta alle richieste dei Dipartimenti e dei singoli ricercatori sono stati costituiti all'interno dell'Osservatorio della Ricerca Gruppi di supporto suddivisi per area (Biomedica, Scientifica, Scienze Sociali, Tecnologica e Umanistica e della Formazione), che lavorano in sinergia con il Gruppo di lavoro VQR.

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

### *La valorizzazione dei risultati della ricerca e i rapporti con il sistema territoriale*

Nell'ambito della cosiddetta Terza Missione, le Università si adoperano per favorire l'**applicazione** diretta, la **valorizzazione** e lo **sfruttamento** della conoscenza per contribuire allo **sviluppo** sociale, culturale ed economico della società.

Coerentemente con questa finalità, nell'ambito degli obiettivi strategici del triennio 2019/2021, le due direttrici tracciate sono:

- 1. Potenziare la collaborazione con le istituzioni, le imprese, il territorio per valorizzare l'innovazione**
- 2. Promuovere la formazione al lavoro, lo sviluppo dell'occupabilità, la generazione di intraprendenza**

Per queste finalità l'Ateneo è supportato dall'Area dei Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico e si è dotato in particolare di:

- Centro Servizi di Ateneo per la valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'incubatore (CsaVRI)
- Incubatore Universitario Fiorentino (IUF)
- Commissione Brevetti e Proprietà Intellettuale
- Commissione Laboratori Congiunti e Conto Terzi
- Commissione Spin-off
- Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione
- FIRST Lab

La materia del trasferimento tecnologico, costantemente in divenire, si è prestata nel biennio 2018-2019 ad una completa revisione di tutta la regolamentazione di Ateneo ed è terminata, a settembre 2020, con la pubblicazione del **nuovo Statuto di CsaVRI** (Decreto n. 140606 (1019) del 23/09/2020 che ha portato a regime tutta una serie di modifiche e novità introdotte nei diversi regolamenti, oltre che posare le basi per la costituzione di un **Osservatorio sul Trasferimento Tecnologico** (approvato dal Senato Accademico nella seduta del 22/12/2020) che avrà come obiettivo il monitoraggio delle attività di trasferimento tecnologico dell'Università e dei relativi risultati, nell'ottica del miglioramento continuo anche per favorire il confronto con le esigenze che possono emergere dagli stakeholders per massimizzare l'impatto delle attività di trasferimento tecnologico sul territorio.

Le attività gestite in numeri, come di seguito rappresentate e distinte all'interno delle due linee strategiche suddette, danno la misura dell'impegno dell'Ateneo sul trasferimento tecnologico.

## 1. POTENZIARE LA COLLABORAZIONE CON LE ISTITUZIONI, LE IMPRESE, IL TERRITORIO PER VALORIZZARE L'INNOVAZIONE

### 1.a) DIRITTI DI PROPRIETA' INDUSTRIALE

— Progettazione ed erogazione della VII edizione del corso di formazione «Proprietà Industriale e Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze»

Sul tema della diffusione della cultura sulla Terza Missione, a giugno 2020 è stata riproposta, nell'ambito del più ampio corso sulle "SOFT AND COMPLEMENTARY SKILLS" organizzato dall'Ateneo per i dottorandi, la VII edizione del corso di formazione "Proprietà Industriale e Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze". Il corso rivolto a dottorandi, assegnisti di ricerca e giovani ricercatori è stato articolato in una parte generale e in seminari specifici per ambito scientifico, per un totale di 15 ore spalmate su 6 giornate. Le partecipazioni sono notevolmente cresciute rispetto all'anno precedente, sia per la parte generale (**si è passati da 75 a 143 partecipanti = + 90%**) sia negli eventi seminariali specifici per area tematica (**si è passati da 75 a 192 partecipanti = + 156%**), ad evidenza che **la modalità di fruizione telematica del corso è risultata più compatibile con le disponibilità dei discenti.**

— Nuovi depositi ed estensioni titoli di proprietà industriale e intellettuale

Il **Portafoglio Diritti di Proprietà Industriale** dell'Ateneo di Firenze è costituito, alla data del 31/12/2020, da:

Brevetti per invenzioni industriali	<b>167</b> (78 famiglie brevettuali) <i>La media nazionale (fonte Rapporto Netval 2020 – dati 2018) è di 94,6 titoli attivi</i>	+ 8% rispetto al 2019
Nuove varietà vegetali	2	-33% rispetto al 2019
Modelli di utilità	1	Stabile rispetto al 2019
Marchi	15	+15% rispetto al 2019
Software e diritti d'autore	5	Stabile rispetto al 2019
<b>Numero totale di PI detenuti nel portafoglio</b>	<b>190</b>	<b>+8% rispetto al 2019</b>

— **Domande di brevetto presentate nel 2020: n.11**

*La media nazionale (fonte Rapporto Netval 2020 – dati 2018) è di n.8,7 nuovi depositi/anno/Ateneo*

#### — Valorizzazione del portafoglio diritti di proprietà industriale

L'anno 2020 è stato un anno evidentemente molto particolare che non poteva non subire ripercussioni sugli aspetti più tipicamente connessi al settore del trasferimento tecnologico. Fortunatamente non si è registrata una battuta di arresto; tanti risultati sono comunque stati raggiunti e alcuni output hanno segnato anche trend positivi. Tuttavia, come era possibile presagire, si evidenzia che per quanto concerne l'avvio di nuove negoziazioni e la chiusura di nuovi accordi di valorizzazione della proprietà industriale, questi sono stati probabilmente influenzati dal periodo e dalla correlata crisi finanziaria delle aziende italiane e straniere.

A fronte delle strategie di valorizzazione tuttavia messe in atto, nel corso del 2020 sono stati stipulati solo tre contratti di licenza/diritti di opzione che non hanno previsto, per i motivi qui descritti, fee di ingresso o minimi garantiti almeno nell'immediato. In particolare, nei contratti di licenza e opzione stipulati nel corso del 2020 l'Ateneo ha scelto di privilegiare una funzione di impulso all'economia e di impatto sociale attuando un piano di trasferimento tecnologico orientato al sostegno delle aziende del territorio attraverso il miglioramento del loro sviluppo tecnologico, a scapito di un immediato ritorno economico per l'Università.

Vale la pena comunque precisare che un contratto di licenza o di diritto di opzione, pur non generando nell'immediato un valore per l'Ateneo, elimina i costi vivi di mantenimento dei diritti di proprietà industriale licenziati che altrimenti avrebbero dovuto trovare copertura sul budget dell'Università. Un ulteriore vantaggio per l'Ateneo derivante dall'approccio utilizzato per il trasferimento tecnologico nel 2020 è rappresentato dai buoni rapporti che esso normalmente produce con le aziende coinvolte, con l'auspicio che si traduca in una collaborazione stabile fra il partner commerciale e il gruppo di ricerca, che ha realizzato la privativa industriale licenziata con condizioni di favore, per l'ulteriore sviluppo di quest'ultima e/o per avviare nuovi progetti collaborativi.

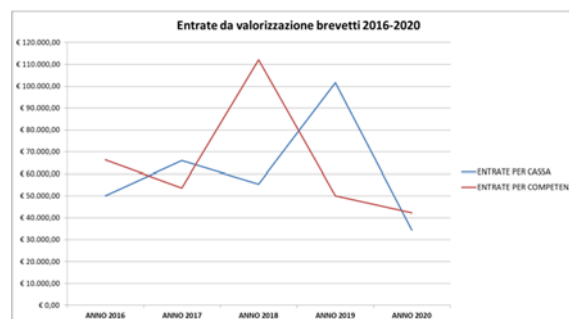
Questa premessa risulta indispensabile per motivare l'avvenuto calo degli incassi nell'anno 2020 rispetto agli anni precedenti. Altra precisazione d'obbligo quando si osservano dati con proiezione su più anni, riguarda l'anno 2019, che ha rappresentato per il nostro Ateneo un anno particolarmente fortunato in termini di incassi ma da considerarsi, almeno per il momento, solo una fortunata eccezione dovuta alla cessione di un brevetto assai promettente ad un'azienda coreana.

In sintesi

- Al 31/12/2020, il **40% dei diritti di proprietà intellettuale pubblicati è valorizzato** (concessioni in licenza o cessioni).
- **Entrate da licenze attive in portafoglio al 31/12/20: € 42.296,26 (per competenza), con trend negativo rispetto al periodo precedente.**

Entrate relative al sessennio 2015-2020 per cassa:

	€
Entrate 2015	€ 37.789,68
Entrate 2016	€ 50.055,75
Entrate 2017	€ 65.938,66
Entrate 2018	€ 55.435,10
Entrate 2019	€ 101.703,60
Entrate 2020	€ 34.519,21



Durante la pandemia anche gli **eventi di promozione e valorizzazione della proprietà intellettuale** sono lentamente transitati al mondo digitale. Il nostro Ateneo nel 2020 ha partecipato a:

- **Biovaria**, fissato e poi cancellato a Monaco di Baviera a fine aprile 2020, per il quale erano stati candidati tre titoli per lo stand Netval e selezionata una tecnologia UNIFI.
- **Techshare day 2020** (modalità telematica / 11-13 novembre 2020)
- **Meet in Italy for Life Science** (è prevista una lunga fase di business matching online in previsione dell'evento che si terrà a Genova nel maggio 2021: la fase di networking da remoto è già iniziata e l'UF Brevetti Spinoff e Laboratori Congiunti si è già iscritto per procedere alla valorizzazione del portfolio brevetti della nostra Università)
- **Servizio IP Booster** (<https://ipbooster.meta-group.com/>) consentendo l'acquisizione a titolo gratuito di servizi specialistici in materia di proprietà intellettuale risultati utili per individuare e contattare nuove imprese.

— Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico

In tema di **potenziamento delle attività di trasferimento tecnologico nel territorio regionale**, il 29 luglio 2019 è stato siglato un Accordo di collaborazione con la Regione Toscana, l'Università di Pisa, l'Università degli Studi di Siena, la Scuola Normale Superiore, la Scuola Superiore Sant'Anna, l'IMT di Lucca e la Fondazione Toscana Life Sciences per dar vita all'**Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico (URTT)** che agisce in un'ottica di complementarità con gli esistenti uffici di trasferimento tecnologico delle singole Istituzioni universitarie.

Successivamente alla sottoscrizione dell'Accordo sono state avviate le attività per l'avvio di URTT e le procedure per la selezione delle risorse umane che hanno preso servizio nel mese di febbraio del corrente anno. Considerato che il programma annuale di attività 2019 è stato realizzato limitatamente alle sole fasi selettive del personale e ad altre attività preliminari, la Regione ha proposto ai partner di rimodulare la durata dell'accordo e le relative attività per un ulteriore anno, procedendo ad un aggiornamento del Documento programmatico pluriennale e ad una ridefinizione sul periodo 2019-2022 degli interventi originariamente previsti. A settembre 2020 è stato pertanto firmato l'accordo che proroga la durata originaria al 2022.

Da un punto di vista operativo l'URTT nel 2020 ha iniziato a svolgere le attività previste, fornendo supporto all'UTT del nostro Ateneo in tema di ricerche di anteriorità brevettuali, analisi di mercato, ricerche partner, technology foresight.

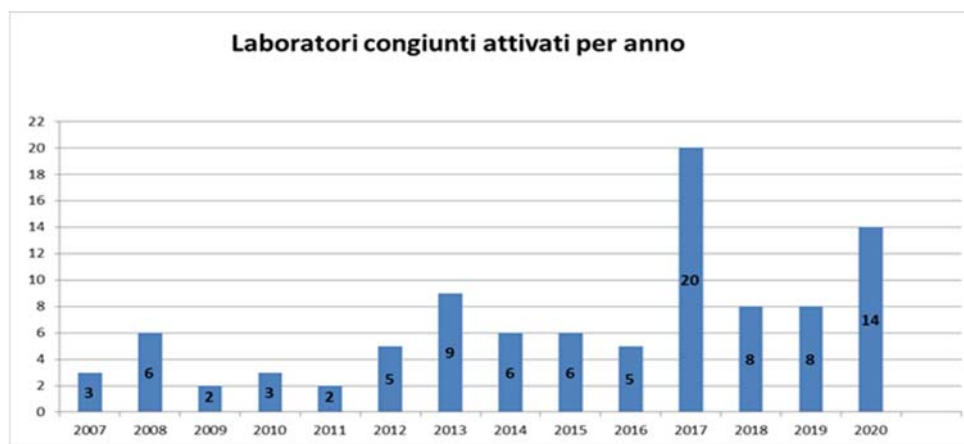
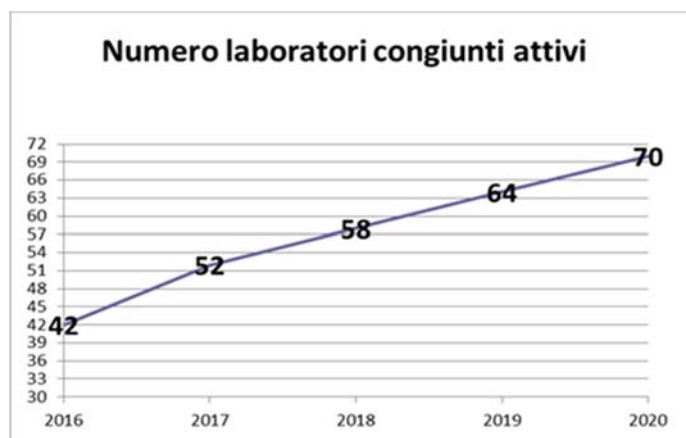
Dal 1° ottobre 2020 si è realizzata una particolare sinergia con l'URTT attraverso la presa di servizio presso l'U.F. Brevetti, Spinoff e Laboratori Congiunti di un borsista di ricerca finanziato dalla Regione sul bando "Alta Formazione e Ricerca nelle Università Toscane 2020 - AFRUT2020" che, operante sul tema "Tutela della Proprietà Intellettuale nella Contrattualistica", sta svolgendo parte della propria attività presso l'ufficio regionale.

## 1.b) RICERCA IN COLLABORAZIONE

— Laboratori congiunti di ricerca Università – Soggetti esterni

Al 31/12/2020, n. **70** **Laboratori congiunti attivi** e 10 in fase di costituzione.

I laboratori congiunti, strumenti che permettono di sviluppare ricerca congiunta pubblico-privato e di rispondere alle esigenze di ricerca e sviluppo che nascono dal territorio in un'ottica di open innovation, hanno assistito ad un notevole impulso nel 2017, andandosi poi a stabilizzarsi nel corso degli anni 2018-2020. Preme sottolineare però che il dato risente anche della disattivazione di numerosi laboratori (n.17 laboratori chiusi tra il 2017 e il 2020), frutto anche di un'attività puntuale di monitoraggio svolta dalla Commissione competente. Complessivamente il trend negli ultimi 4 anni è dunque in crescita:



Questi i n. 14 Laboratori congiunti istituiti nel corso del 2020:

NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DIPARTIMENTO/I	Area	AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE	RESPONSABILE SCIENTIFICO
<b>B.E.S.T. Lab. (Building and Bridge, Energy, Seismic, Technology Laboratory)</b>	DICEA	Area Tecnologica	S2R S.r.l. Spinoff accademico	Prof.ssa Frida Bazzocchi
<b>Centro per l'innovazione di bevande e alimenti fermentati (CIBAF)</b>	DAGRI	Area Tecnologica	FoodMicro Team Srl Spinoff accademico	Prof.ssa Lisa Granchi

<b>NOME LABORATORIO CONGIUNTO</b>	<b>DIPARTIMENTO/I</b>	<b>Area</b>	<b>AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE</b>	<b>RESPONSABILE SCIENTIFICO</b>
<b>Communication design per la sostenibilità</b>	DIDA	Area Tecnologica	SICREA srl Università di Ferrara	Prof. Giuseppe Lotti
<b>I Luoghi dello SportLAB Toscana Architecture and Sport Management</b>	DIDA Medicina Sperimentale e Clinica	Area Tecnologica	ENTE FEDERSANITA' ANCI TOSCANA SISMA Sistemi Integrati di monitoraggio architettonico Spinoff accademico	Prof. Stefano Bertocci
<b>KDHS - Knowledge Development of Healthcare System</b>	Medicina Sperimentale e Clinica	Area Biomedica	AOU Meyer	Prof. Niccolò Persiani
<b>Laboratorio congiunto di Ricerca Perinatale - PEARL</b>	NEUROFARBA	Area Biomedica	Fondazione CiaoLapo ETS	Prof. Alfredo Vannacci
<b>Laboratorio di Farmacologia Clinica - FPC Lab</b>	DSS	Area Biomedica	Società Cooperativa a r.l. "Centro di Scienze Psicologiche Alas" Spinoff Accademico	Prof.ssa Fiammetta Cosci
<b>Laboratorio per l'innovazione e per l'applicazione della robotica nel monitoraggio degli ambienti naturali, di vita e di lavoro (LIROMAN)</b>	DICEA Medicina Sperimentale e Clinica	Area Tecnologica	SRA Instruments S.p.a. Chromline S.r.l., PIN S.c.r.l.,	Prof. Riccardo Gori
<b>Medical ICT (Medical and Health Information and Communication Technology Laboratory), Acronimo: MediCT</b>	DINFO DMSC DISEI DSS	Area Tecnologica	Agenzia Regionale di Sanità Azienda USL Tosana Centro JSB Solutions Srl PIN Scrl Medea Srl	prof. Lorenzo Mucchi
<b>OzONEPlantHealth</b>	DAGRI	Area Tecnologica	Istituto per la BioEconomia (IBE) – CNR Società TEA group srl	prof.ssa Srefania Tegli
<b>Polo del Freddo Toscano</b>	DIEF	Area Tecnologica	Istituto Tecnico Industriale Statale Antonio Meucci	prof. Adriano Milazzo
<b>Qualitative Ontology Lab - Q-Lab</b>	DILEF	Area Umanistica e della Formazione	Affective Srl	prof.ssa Roberta Lanfredini

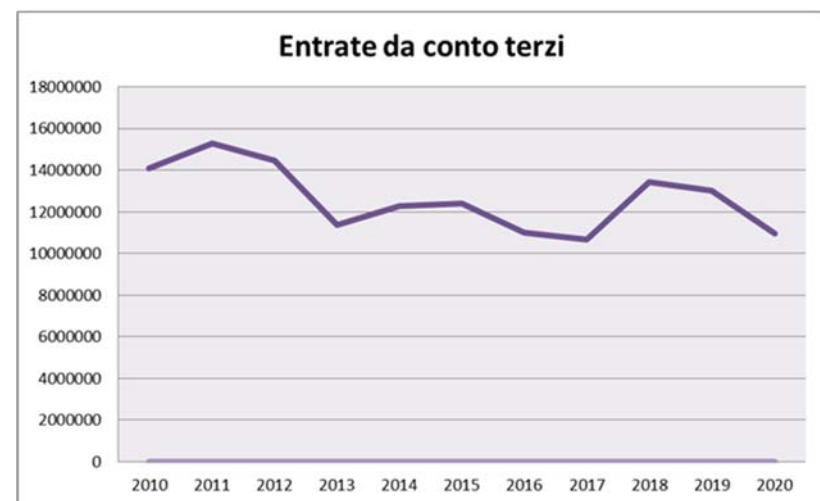
NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DIPARTIMENTO/I	Area	AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE	RESPONSABILE SCIENTIFICO
Ricerca e sviluppo di sensori atomici	Fisica e Astronomia	Area Scientifica	Atom Sensors Srl	Prof. Guglielmo Maria Tino
SMARTFARMINGLAB	DAGRI	Area Tecnologica	NOBILI SPA MACCHINE AGRICOLE	prof. Marco Vieri

— Ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati

L'attività di ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i ricercatori universitari eseguono su un progetto ben definito con singole imprese o gruppi di imprese, con associazioni di categoria, con enti pubblici e privati.

Nel grafico i dati delle entrate in M€ registrate su contratti conto terzi per commesse e servizi a tariffa fatturati fino al 31.12.2020 e i corrispettivi.

Considerata la delicata situazione del 2020, il dato complessivo (pari ad €10.971.540,78), conferma come l'attività di ricerca finanziata non abbia fortunatamente subito una drastica riduzione, registrando un decremento del 16% rispetto all'anno precedente.



### 1.c) NETWORK LOCALI, REGIONALI, E NAZIONALI

CsaVRI e la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione sono presenti anche all'interno di numerosi **network Regionali, Nazionali ed Internazionali**, in virtù della propria capacità di agire da interfaccia con i Policy Makers. A tal proposito si citano i progetti Interreg Med (Herit-Data, Panoramemed ed altri) e Interreg Europe (CD-ETA, SpeedUp, Pure Cosmos ed altri) nell'ambito dei quali la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione opera direttamente ed indirettamente con l'obiettivo di mettere a sistema "policy makers" e "policy users".



Prosegue inoltre il processo di rafforzamento dei rapporti con il **Comune di Firenze**, la Città Metropolitana di Firenze e la Regione Toscana, grazie in primis ai numerosi progetti Europei dove UNIFI e la sua Fondazione svolgono ruoli di varia natura, così come l'irrobustimento della collaborazione con le associazioni di categoria del territorio, grazie all'intensificazione delle azioni di scouting ed auditing, mirate al successivo matching fra l'Università di Firenze e le imprese afferenti alle succitate associazioni.

### **Cluster Tecnologici Nazionali**

Nel corso del 2018 è stato completato il processo di riconoscimento nella forma di associazione riconosciuta o fondazione, dei Cluster Tecnologici Nazionali costituiti a seguito degli avvisi del MIUR del 30 maggio 2012 e del 3 agosto 2016, che destinavano fondi allo sviluppo ed al potenziamento di Cluster Tecnologici Nazionali. L'Ateneo di Firenze partecipa ad oggi a 11 Cluster: Agrifood - CL.A.N, CTN Blue Italian Growth, Energia, Fabbrica Intelligente, Made in Italy, Tecnologie per il Patrimonio Culturale – TICHE, Tecnologie per le Smart Communities, Trasporti Italia 2020, SPRING - Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth, Tecnologie per gli Ambienti di Vita - Tramite il Distretto Tecnologico Regionale Interni e Design, Cluster Tecnologico Nazionale Scienze della Vita ALISEI – tramite la Fondazione Toscana Life Sciences.

Al link <https://www.unifi.it/vp-11300-cluster-tecnologici-nazionali.html> i Cluster Tecnologici Nazionali a cui il nostro Ateneo partecipa.

Nel corso del 2020 i Cluster Tecnologici Nazionali hanno proseguito il loro percorso di sviluppo in accordo alla roadmap definita dal MISE ed in particolare sono stati approvati dal MISE i piani triennali che riportano la strategia di implementazione delle attività che ogni cluster svilupperà nel triennio ed un business plan che descrive la sostenibilità economica dei cluster medesimi.

### **Centri di competenza**

I Centri di competenza sono strutture pubblico-private nate per impulso della Regione Toscana o di altri enti per colmare il divario tra domanda e offerta di servizi qualificati per l'innovazione delle imprese.

I Centri di competenza costituiti presso l'Università di Firenze sono: RISE, Nemech: (New Media for Cultural Heritage), Cerm TT, Mdm Lab, Valore, C3T - Centro di competenza in Cybersecurity Toscano costituito nel 2018 e il Centro di Competenza ad alta specializzazione "ARTES4.0 - Advanced Robotics, Augmented Reality and enabling digital TEchnologies & Systems 4.0" finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico, costituito nel 2019.

Al link seguente i Centri di Competenza attualmente attivi: <https://www.unifi.it/p10654.html>

## **1.d) RAPPORTI CON IL TERRITORIO E L'ECOSISTEMA DELL'INNOVAZIONE**

**CsaVRI e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI)** collaborano costantemente nel favorire i processi di trasferimento tecnologico e di supporto all'innovazione sul territorio. I processi di Scouting/Auditing/Matching e Tutoring/Coaching/Mentoring vengono regolarmente implementati sia nei riguardi del pubblico interno di Unifi che verso gli stakeholder esterni, con l'obiettivo di facilitare l'incontro l'offerta e la domanda di innovazione. Particolare attenzione è poi dedicata al supporto alle nuove imprese (start-up, spin-off e PMI) nell'ambito del territorio metropolitano, con alcune digressioni anche a livello nazionale ed internazionale.

Al fine di favorire l'incontro tra la ricerca svolta in Ateneo e le esigenze delle aziende del territorio, è stato assunto a marzo un animatore tecnologico specificatamente dedicato all'attività di scouting.

Si evidenzia inoltre la costante azione di CsaVRI e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, in stretta collaborazione con numerosi dipartimenti Unifi, a supporto delle imprese del territorio e dei vari stakeholder pubblici (Comune di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Regione Toscana ed altri). Di particolare rilevanza anche il focus sui temi della manifattura innovativa, dell'innovazione sociale e del turismo, su quest'ultimi sono sviluppate anche alcune progettualità europee quali CD-ETA (Interreg Europe), Herit Data (Interreg Med), Panoramed (Interrege Med) e gli Erasmus +: InTour, ETOUR.NET, Impact, Green Skills Hub, Charter.

### ***FIRSTLab | FIREnzeSmarTworking Lab***

FIRST Lab è il laboratorio dell'Università di Firenze finalizzato ad accogliere nuove idee da trasformare in servizi e prototipi ad **elevato impatto sociale e valore aggiunto per cittadini, pubbliche amministrazioni e imprese della città metropolitana di Firenze**. Un nuovo elemento nell'ecosistema dell'innovazione metropolitana, basato sulla collaborazione e la condivisione delle conoscenze tra Aziende, Istituzioni e Università, abitato da studenti con competenze multidisciplinari, pronti a raccogliere i bisogni e le sfide del territorio per offrire soluzioni che possano essere trasformate in progetti europei, startup e iniziative di business. Sono partner di FIRST Lab: CsaVRI, Fondazione CR Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, HPE, Computer Gross, Nana Bianca, TT Tecnosistemi, Var Group, Webkornet.

Nel corso dei primi mesi del 2020 l'operatività della struttura è andata in crescendo. Alcune delle attività sono state organizzate in stretto rapporto con la Scuola di Economia e Management. Tra queste si segnala: il Workshop (Lazzeretti, Capone, Boncinelli) "Rethinking culture and creativity in the technological era", in collaborazione con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e alcuni rappresentanti del progetto europeo Interreg Europe CD-ETA; il training formativo "Progettare e gestire l'innovazione; analisi, linguaggio e strumenti della rivoluzione digitale" all'interno del Master di 1° livello MDT in Digital Transformation (Bellandi); la tappa fiorentina dell'evento Starting Finance, una delle più grande community economico-finanziaria per millennials in Italia.

Durante l'anno, il progetto/team Ge.Co, afferente al Dipartimento di Scienze Giuridiche, ha proseguito il proprio percorso di crescita al FirstLab. È stata attivata una convenzione con il coinvolgimento di partner tecnici afferenti al laboratorio e il supporto di stakeholder locali quali la Camera di Commercio di Firenze. Col tutoraggio di CsaVRI e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, è stata avviata una fase pilota sul territorio fiorentino e sono state gettate le basi per un'evoluzione del progetto in forma imprenditoriale (creazione start-up), in collaborazione con aziende del territorio quali Extra Cube.

A partire dal marzo 2020 tutte le attività quali eventi, convegni, ecc. sono state sospese a causa dell'emergenza pandemica. Il laboratorio ha riaperto nel mese di ottobre, riattivando solo le attività compatibili con il DPCM del 18/10/20.

Si riportano di seguito alcuni progetti/programmi/collaborazioni esemplificativi delle succitate attività:

- **Hubble**, programma di accelerazione promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Nana Bianca. Hubble è finalizzato alla creazione di nuova impresa e/o accelerazione di imprese startup già esistenti, operanti specificatamente nel mercato digitale. La durata del percorso è di circa 20 settimane, durante le quali viene erogato anche un **Grant di investimento fino a 50.000** euro. Il programma ha visto il lancio di due call nel

corso del 2017, 2 call nel 2018, una nel 2019, ed una nel 2020 per un totale di oltre **1500 richieste di accesso pervenute, 36 start up premiate**, oltre 300 ore l'anno erogate fra training, tutoring, coaching e mentoring, oltre a seminari e workshop, più di 150 posti di lavoro creati e 1,8 m€ raccolti sul mercato.

- **Faber, prima edizione (2017-2020)**, progetto triennale promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Confindustria Firenze, che si propone di avvicinare e far compenetrare il mondo accademico ed il mondo delle imprese. **Sette giovani ricercatori sono stati inseriti in 6 imprese (6 a tempo indeterminato) per sviluppare progetti di R&S ad alto impatto innovativo.** Per l'assunzione di ogni singolo ricercatore, l'azienda ottiene un **contributo a fondo perduto pari al 70% del costo.** L'azienda è inoltre supportata per l'intero arco del progetto da tutor specializzati afferenti a FRI, che operano anche come facilitatori per il coinvolgimento nei progetti di gruppi di ricerca universitari.
- **Faber, seconda edizione (2019-2021)**, progetto biennale nato sulla scia del predecessore, sempre promosso da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e Confindustria Firenze. Faber II oltre a favorire l'interazione fra Università e Imprese mira anche e soprattutto a supportare quest'ultime nell'implementazione di veri e propri processi d'innovazione al loro interno, con l'obiettivo di aprire **nuove ASA (Aree Strategiche di Affari).** 11 ricercatori sono stati inseriti in altrettante aziende risultate vincitrici della call, già 2 ricercatori sono stati assunti a tempo indeterminato e 9 aziende su 11 hanno avviato rapporti di collaborazione con gruppi di ricerca universitari.
- **Faber, terza edizione (2020-2023)**, progetto triennale che ha l'obiettivo di avvicinare il mondo della ricerca con quello delle micro, piccole e medie imprese del territorio, introducendo figure altamente specializzate-ricercatori, all'interno di quelle aziende che abbiamo necessità di innovare a 360°, dai processi ai prodotti fino all'organizzazione. Obiettivo principe è sostenere il trasferimento tecnologico e l'alta formazione. Il ricercatore, grazie al contributo economico messo a disposizione dal programma, viene assunto e la sua attività monitorata da gruppi di ricerca interni all'Ateneo fiorentino e dal team di lavoro di 'Faber' composto da Fondazione CR Firenze, Confindustria Firenze e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione dell'Università di Firenze. La terza edizione di Faber (2020-2023) prevede un percorso in azienda dei giovani ricercatori tale da consentire loro di acquisire un maggior prestigio e riconoscimento con la possibilità di rilascio del **titolo accademico di dottorato di ricerca industriale.**
- **Rinascimento Firenze.** Progetto che mira ad innescare "un meccanismo rapido ed efficace di assegnazione e distribuzione di risorse finanziarie per il ristoro del micro-tessuto economico della città che tenga insieme le vocazioni più tipicamente fiorentine con nuove o rinnovate funzioni." L'iniziativa prevede l'erogazione di un contributo alle aziende con la formula mista del moltiplicatore a fondo perduto (Fondazione CR Firenze) e del credito agevolato (Intesasanpaolo), concentrandosi sulle seguenti aree/comparti: Turismo, Artigianato artistico, Moda, Startup/Industria 4.0 ed Agritech/Agronindustria. Il contributo servirà per sostenere l'impresa a tutto tondo, ma ponendo alla medesima degli obiettivi progettuali di natura "Sociale", identificati da specifici K.P.I. («Key Performance Indicator») che saranno definiti settore per settore e personalizzati/ponderati/regolamentati caso per caso tramite un apposito accordo individuale. Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione sarà coinvolta nel ruolo di "Attuatore" (assieme ad altri soggetti, ognuno dedicato ad una specifica area d'intervento), ossia, si occuperà di integrare i contenuti settoriali, collaborare all'istruttoria tecnica e svolgere varie altre attività di natura operativa, il tutto per quanto attiene le aree: Start-up, Industria 4.0 e Agroindustria.
- **Valore Digitale.** Il progetto nasce con lo scopo di supportare e abilitare le micro e piccole imprese del territorio fiorentino, attraverso un percorso mirato all'apprendimento delle competenze digitali e all'implementazione delle nuove tecnologie. Il progetto vede la collaborazione tra Fondazione CR Firenze, Nana

Bianca e Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, che opera sui temi del trasferimento tecnologico, alta formazione e agisce da interfaccia con l'Università di Firenze.

Nel corso del 2020, in linea con gli anni precedenti, si sono consolidati i rapporti con gli attori dell'ecosistema dell'innovazione della Città Metropolitana di Firenze e sono stati siglati ulteriori accordi di collaborazione, tra i quali si evidenziano:

- **Accordo quadro ecosistema dell'innovazione fiorentino:** accordo tra Csavri, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, Murate Idea Park (iniziativa promossa dal Comune di Firenze, che vede come soggetto gestore la Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali), Nana Bianca, Impact Hub, Camera di Commercio di Firenze e The Student Hotel Collab. Fine ultimo è la promozione e lo sviluppo di un ecosistema dell'innovazione metropolitano integrato e collaborativo, in ottica di creazione d'impresa e supporto alla nuova imprenditoria. La collaborazione fra tutti i firmatari dell'accordo prevede la messa a comune di programmi di training e l'organizzazione congiunta di workshop, seminari ed eventi di varia natura. L'accordo ha portato inoltre alla collaborazione nello sviluppo ed implementazione della piattaforma Make Next Florence.
- **Accordo quadro Confindustria – Unifi:** firmato nel corso del 2019, con l'obiettivo di potenziare ulteriormente i processi di trasferimento tecnologico, dell'innovazione e del trasferimento di competenze e know-how tra l'Università di Firenze e le imprese del territorio. Tanti i risultati già prodotti fra cui un evento di matching fra aziende ed il Dipartimento di Ingegneria Industriale sul tema della robotica, ed alcuni potenziali progetti a ponte con altri dipartimenti universitari (DINFO, Chimica, DIEF ecc.). È stata inoltre avviata un'attività specifica fra UNIFI e lo sportello Unimpiego di Confindustria Firenze.
- **Accordo con ManagerItalia Toscana:** firmato nel corso del 2019, l'accordo ha l'obiettivo di creare una filiera di attività sinergiche sul territorio, al fine di supportare, anche mediante l'organizzazione di eventi congiunti su tematiche di interesse comune, lo sviluppo di nuove idee imprenditoriali fino all'eventuale costituzione d'impresa, anche a partire dai progetti di startup/spinoff ammessi ai diversi percorsi offerti dall'Incubatore Universitario Fiorentino.
- **Costituzione dell'ASSOCIAZIONE PER LA CULTURA E LO SVILUPPO INDUSTRIALE - ACSI:** firmato a marzo 2020 l'atto costitutivo dell'Associazione ACSI tra l'Ateneo fiorentino, Nuovo Pignone International s.r.l, EL.EN. S.p.A., KME Italy S.p.A., Thales Italia S.p.A. e Leonardo S.p.A. con lo scopo di promuovere la condivisione di un'esperienza culturale e professionale nell'ambito della gestione d'impresa e, più in generale, della formazione e aggiornamento professionale di personale che ricopra un ruolo manageriale anche in ottica di formazione superiore e continua.

Importante evidenziare anche le numerose ricadute in termini di potenziamento/miglioramento delle azioni e relativo impatto sul territorio oltre ad un allargamento delle collaborazioni, derivanti dall'ingresso di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze (**FCRF**), in qualità di Socio Sostenitore Istituzionale, all'interno di Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione dell'Università di Firenze (**FRI**). Sono passati quattro anni dall'ingresso di FCRF in FRI ed oltre all'evidente impatto sul territorio scaturito dai succitati progetti Faber I, II e III, Hubble ed altri, è stato possibile anche innescare nuove relazioni con importanti realtà Nazionali, quali ad esempio la Fondazione Golinelli.

## 1.e) COLLABORAZIONI CON ATENEI E SCUOLE TOSCANE

L'Ateneo fiorentino tiene proficui e stretti rapporti con la Regione Toscana e gli altri Atenei e Scuole toscane per individuare misure di azione sempre più in linea con le caratteristiche del proprio territorio al fine di creare utili sinergie ed ottimizzare il risultato.

Nello specifico per l'anno in corso si citano:

- **Progetto Alta Formazione e Ricerca nelle Università Toscane 2020 – AFRUT2020**, nel quale la nostra Università è nuovamente capofila di una cordata di tutte le università toscane, finanziato dalla Regione con € 816.480,00 e sul quale sono state attivate 15 borse di ricerca per promuovere l'integrazione del sistema delle università toscane col sistema produttivo regionale e favorire la sua apertura a livello internazionale, sia nell'ambito delle relazioni di ricerca che in quello delle relazioni con le imprese. L'obiettivo del progetto è costruire figure di esperti altamente qualificati sui temi della internazionalizzazione e della terza missione, fortemente appetibili sul mercato del lavoro regionale.

I borsisti hanno preso servizio il 1° ottobre 2020. Le borse hanno durata variabile da 18 a 30 mesi.

- **Progetto di valorizzazione brevetti attraverso Proof of Concept**: l'Ateneo fiorentino, insieme alle altre università toscane di Pisa e Siena, si è anche aggiudicato, nel 2020, il **massimo finanziamento del MISE per la valorizzazione brevetti attraverso la presentazione del progetto POC-ARNO**, che ha l'obiettivo di valorizzare le invenzioni a livello industriale attraverso progetti di **Proof of Concept**. Il programma, della durata di 18 mesi, sarà volto a rendere le potenzialità delle tecnologie brevettate concretamente apprezzabili a livello industriale tramite un aumento del loro TRL (Technology Readiness Level) e al contempo di sostenerne la valorizzazione economica dei risultati attraverso la messa a sistema delle migliori proposte di sviluppo tecnologico presenti nei tre Atenei toscani. Il progetto POC-Arno ha ricevuto 325.000 euro, l'importo massimo dei finanziamenti erogati dal Ministero per lo Sviluppo Economico ai 45 soggetti proponenti. Per quanto riguarda il nostro Ateneo, ammonta a quasi 120mila euro lo stanziamento del MISE finalizzato a migliorare il livello di maturità tecnologica di nostri quattro brevetti: due di questi fanno capo a gruppi di ricerca del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF), uno al Dipartimento di Chimica "Ugo Schiff" e un altro al Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI).

- **Start Cup Toscana** è la competizione che premia le migliori iniziative imprenditoriali ad elevato contenuto tecnologico provenienti dal mondo della ricerca. È organizzata in collaborazione da Università di Firenze, Università di Pisa, Università di Siena, Scuola Superiore Sant'Anna, Scuola Normale Superiore, Scuola IMT, con il supporto della Regione Toscana. La finale dell'edizione 2020 si è svolta presso la Scuola IMT Alti Studi di Lucca il 16 ottobre 2020.

Vincitore della Start Cup Toscana 2020 è **WEARnCare**, team composto da ricercatori dell'**Università di Firenze** e della Scuola Superiore Sant'Anna, che propone un decision support tool per il neurologo che permette l'oggettivazione della valutazione clinica della malattia di Parkinson. Il secondo premio è andato al progetto **Hexagon Warlords**, un videogioco di guerra e strategia di nuova generazione che promette di offrire un'esperienza videoludica all'avanguardia nel mercato dell'intrattenimento digitale, presentato dal team di giovani studenti vincitori dell'edizione 2019 di **Impresa Campus**, percorso per lo sviluppo delle competenze imprenditoriali dell'**Incubatore Universitario Fiorentino**.

I primi 4 team classificati della fase regionale hanno partecipato al PNI - Premio Nazionale per l'Innovazione, la più importante competizione italiana tra progetti d'impresa nati in ambito universitario ad opera di studenti e ricercatori.

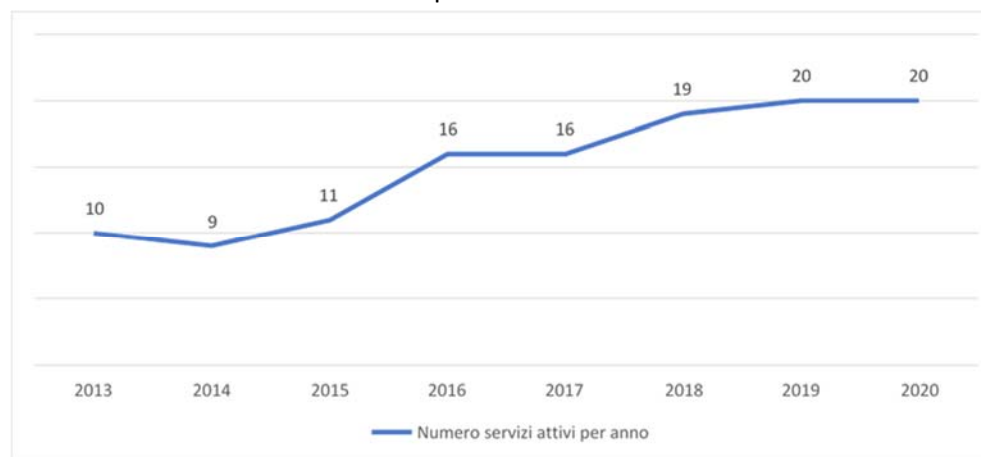
## 2. PROMUOVERE LA FORMAZIONE AL LAVORO, LO SVILUPPO DELL'OCCUPABILITÀ, LA GENERAZIONE DI INTRAPRENDENZA

### 2.a) DAI GIOVANI ALL'IMPRESA

Le attività di Job Placement per studenti e laureati sono coordinate dal Delegato del Rettore in sinergia ed integrate con le attività di trasferimento e scambio delle conoscenze per l'innovazione. Nel 2016 la sezione, confluita in quella che attualmente è denominata Unità di Processo Orientamento e Job Placement dell'amministrazione centrale, ha riorganizzato tutti i servizi.

I servizi di *Placement* dell'Università degli Studi di Firenze hanno l'obiettivo di supportare i propri studenti, laureandi, laureati, dottori di ricerca per orientarli nelle scelte di carriera, nonché agevolarne l'inserimento nel mercato del lavoro. I servizi si rivolgono anche ad enti, imprese e datori di lavoro con l'intento di assisterli nella ricerca e selezione di studenti e laureati. Il modello del *Placement*, creato e implementato all'Università di Firenze, articola le attività in quattro linee, ciascuna delle quali è composta da una serie di azioni. Alcuni servizi sono dedicati in modo esclusivo agli studenti/laureati, altri solo ad enti e aziende e altri ancora raccolgono esigenze e richieste di entrambi gli *stakeholder*.

Nel corso degli anni il numero dei servizi di Placement è sensibilmente cresciuto grazie anche allo sviluppo del *Career Service* che ricopre non solamente un ruolo di servizio per gli studenti ma è anche un luogo di costruzione di azioni didattiche e di ricerca. Nel corso del 2020, grazie alla conversione di tutti i servizi in modalità digitale, a causa dell'emergenza sanitaria, è stato possibile mantenere i propri standard conservando in essere ogni attività pianificata come dimostra il grafico con l'andamento del numero dei servizi attivi del *Career Service* per anno:



Merita quindi anche segnalare che globalmente si è avuta una maggiorazione del 60% di partecipanti rispetto al 2019, grazie anche alla realizzazione del 29,3% di eventi in più sempre rispetto all'anno 2019. Potremmo quindi affermare che il digitale offre una condizione ottimale di lavoro per questo tipo di servizi purché si mantenga in parallelo una sorta di "presenza digitale personalizzata".

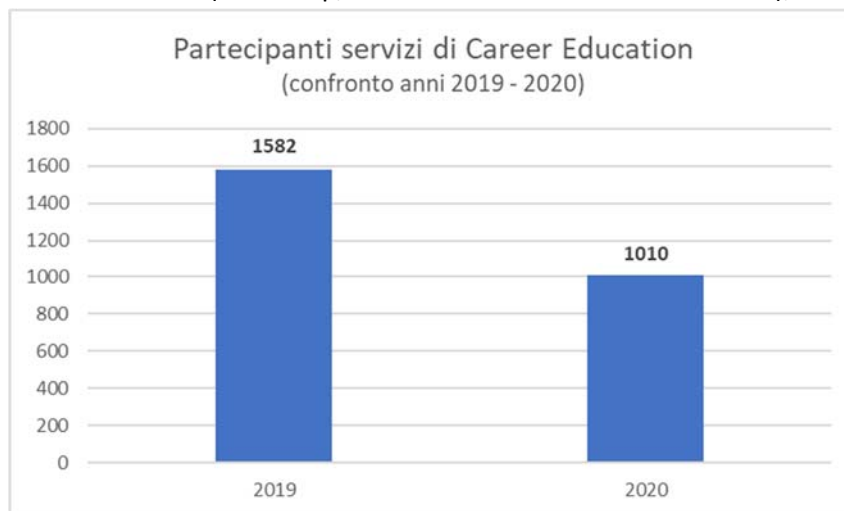
Oltre all'Ufficio che gestisce tutti gli aspetti amministrativi e organizzativi dei servizi, è attivo uno sportello informativo cui si possono rivolgersi studenti/laureati, docenti e rappresentanti del mondo del lavoro.

A partire dal 2018 è stato istituito un Osservatorio del Job Placement con l'intento di confrontarsi con il mondo delle imprese sugli indirizzi emergenti del mercato del lavoro, fornendo all'Università la prospettiva delle aziende che meglio vivono le innovazioni di ciascun settore. Allo stesso tempo, è data la possibilità ai rappresentanti delle Risorse Umane aziendali di illustrare direttrici di sviluppo così da favorire l'incontro/scambio tra studenti, laureati e contesti lavorativi. Dell'Osservatorio fanno parte 14 aziende prevalentemente del territorio ma non solo con le quali la consultazione è prevista 2 volte l'anno.

Le attività di formazione all'imprenditorialità, alla ricerca attiva del lavoro, alla realizzazione di eventi dei servizi si connotano per essere fra di loro complementari e modulari, vengono analizzate in fase finale per raccogliere i pareri di coloro che ne hanno usufruito e comprenderne efficacia e ricadute: gli esiti vengono pubblicati in una relazione finale annuale. A partire dal 2018 oltre alla stesura della Relazione è stato redatto anche un Riesame di tutte le attività ed il conseguente Piano di Miglioramento su cui sono stati fissati gli obiettivi e gli strumenti da utilizzare per il loro raggiungimento.

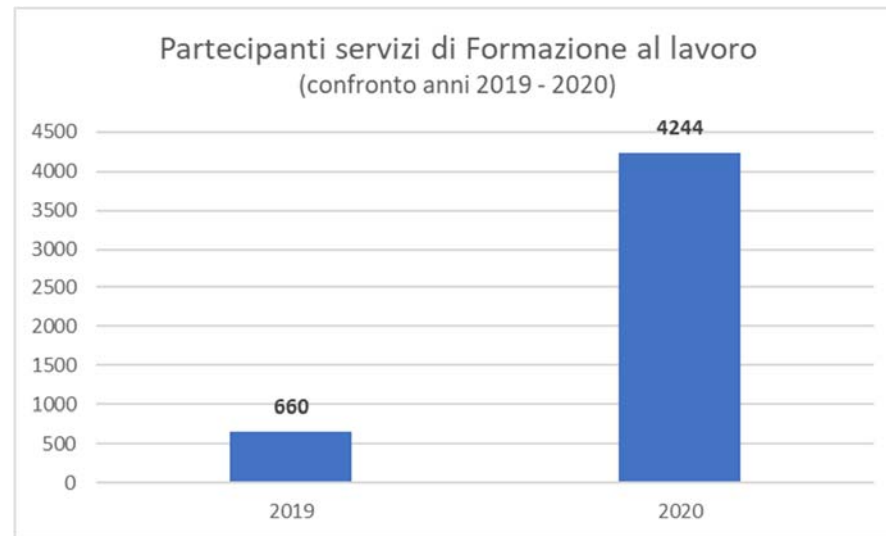
Le quattro linee che compongono il modello Unifi per sostenere, favorire e incrementare la transizione al lavoro dei laureati e dei dottori di ricerca riguardano:

- Servizi di *Career Education*: per accompagnare lo sviluppo di consapevolezza nella costruzione del proprio progetto di carriera potenziando le competenze trasversali attraverso workshop, laboratori e seminari (Skills Map, Seminari di Orientamento al Lavoro);



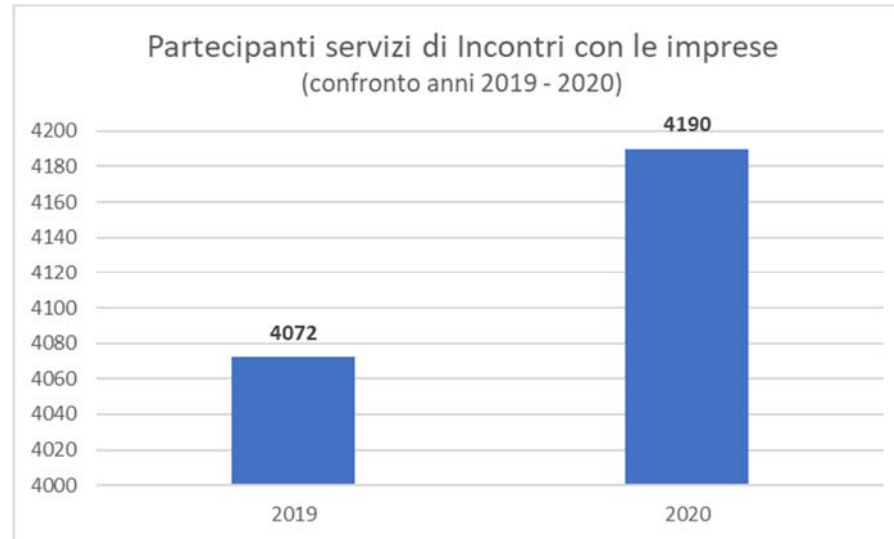
- Servizi per la *Formazione al Lavoro*: per fornire informazioni e strumenti utili per facilitare l'ingresso nel mondo del lavoro (Laboratorio Formarsi al lavoro: costruire il proprio futuro, CV Check, Assessment Centre, Mock Interview). Il forte incremento del numero di partecipanti nell'anno 2020 è dovuto principalmente alla sostituzione del precedente Laboratorio per la ricerca attiva del lavoro con il laboratorio *Formarsi al lavoro: costruire il proprio futuro*. Si tratta di un percorso online erogato all'interno della piattaforma Moodle, che ha l'obiettivo di accompagnare gli studenti nel processo di costruzione

del proprio progetto di carriera grazie all'acquisizione di conoscenze e competenze per un ingresso mirato ed efficace nel mondo del lavoro. È strutturato in 3 moduli ciascuno dei quali corrisponde a 1 CFU: Redazione efficace del *Curriculum Vitae*; Redazione efficace della lettera di presentazione; Preparazione efficace al colloquio di selezione. I moduli possono anche essere seguiti singolarmente. Gli obiettivi formativi del laboratorio sono: introdurre gli studenti alla conoscenza dei principali strumenti utili a presentare le proprie conoscenze, competenze, interessi, esperienze e aspirazioni in maniera chiara ed efficace; favorire l'applicazione e l'utilizzo consapevole degli strumenti nel processo di ricerca attiva del lavoro; rendere gli studenti autonomi nell'utilizzo degli strumenti nella fase di ricerca attiva di lavoro; trasmettere agli studenti gli strumenti relazionali-comunicativi idonei a favorire la transizione nel mondo del lavoro ed inserirsi adeguatamente nei contesti organizzativi; Costruire la competenza riflessiva e critica più adeguata alla propria figura professionale e per il racconto della propria storia formativa e professionale. Con decreto del Rettore, Il Laboratorio è stato inserito tra le modalità di acquisizione di CFU, finalizzate nel breve periodo al conseguimento della laurea, per quegli studenti ai quali è stato sospeso il tirocinio a causa della emergenza sanitaria;

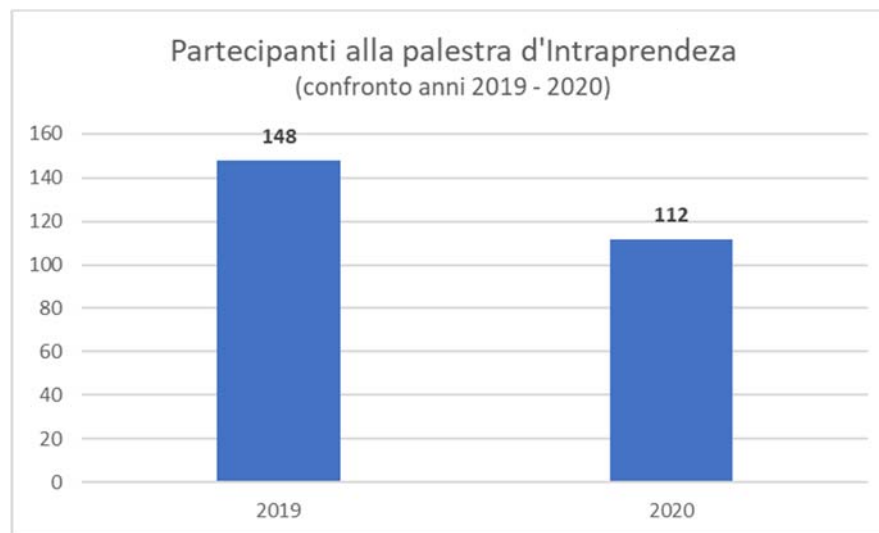


- Servizi di *Incontri con le Imprese*: per incontrare le imprese e realizzare un canale diretto tra Università e mondo del lavoro con la possibilità per studenti e laureati di essere informati in tempo reale sulle offerte professionali e per sostenere veri e propri colloqui di lavoro con le aziende che ricercano personale (L'Impresa si presenta, Career Lab, Career Day, Vetrina delle offerte di lavoro);



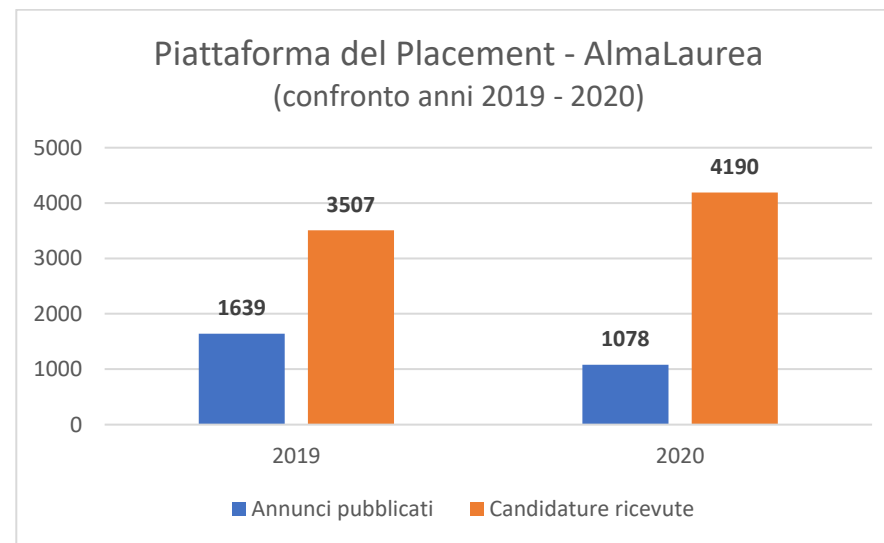
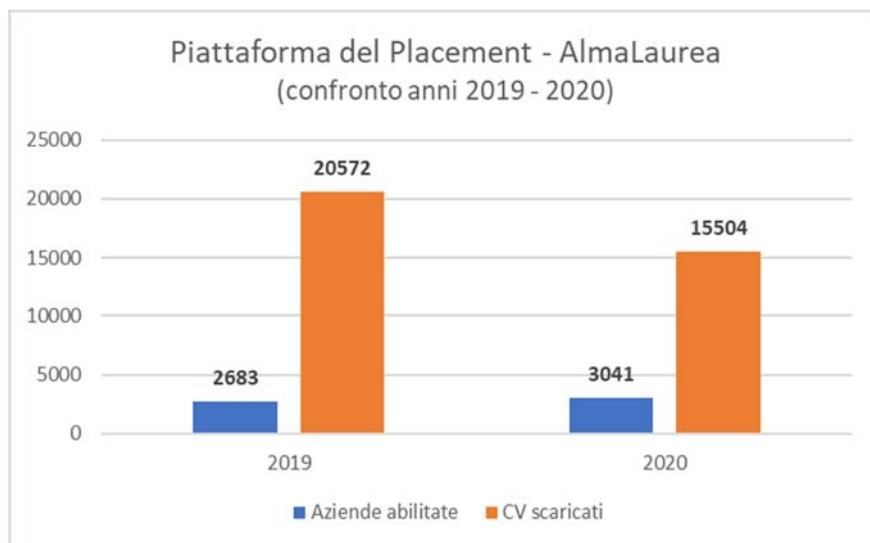


- Servizi di *Sviluppo dell'intraprendenza – Palestra d'Intraprendenza*: La finalità della Palestra è creare spazi di innovazione, rafforzare le abilità imprenditive, sostenere l'attitudine all'imprenditorialità e elaborare un piano per immaginare il lavoro del futuro. Rappresenta un tempo di allenamento nel quale incontrare testimoni, fare rete, aprire nuove prospettive, mettersi alla prova. Nel dettaglio, gli obiettivi risultano essere: l'analisi dei bisogni del contesto, la generazione di una soluzione innovativa attraverso il team work, la preparazione di un elevator pitch finale. La flessione registrata nel 2020 è principalmente dovuta a due fattori connessi tra di loro: il numero inferiore di eventi (6 palestre anziché 7) dovuto ad un ritardo nell'avvio delle attività perché le palestre in programmazione per marzo e inizio aprile state annullate a causa dell'emergenza sanitaria.



Un'ultima linea è quella riservata ai Servizi per le aziende:

- *Incontri con gli studenti*: Webinar di presentazione che si sono svolti sulla piattaforma Meet, finalizzati a presentare la propria realtà produttiva e incontrare giovani in possesso di competenze specifiche per eventuali posizioni aperte di lavoro o di tirocinio, dialogando con loro individualmente o gestendo veri e propri colloqui di lavoro; 40 è il numero degli incontri organizzati nel 2020, rispetto ai 29 organizzati nell'anno 2019.
- *Digital Career Day*: Evento *online* (in sostituzione dell'appuntamento annuale in presenza) durante il quale i partecipanti hanno sostenuto video colloqui nella settimana 23 -27 novembre 2020, realizzato su Piattaforma AlmaLaurea con Sistema Integrato (Twilio). Il numero minore delle posizioni offerte al Digital Career Day 2020 (338) rispetto a quelle del 2019 (542) va di pari passo con il minor numero di aziende partecipanti (74 nel 2020 e 135 nel 2019), condizione derivata e ponderata da una scelta consapevole vista la novità assoluta della modalità di svolgimento dell'evento e delle piattaforme utilizzate.
- *CV & Jobs*: Richiedere i CV dei laureati e pubblicare offerte di lavoro e tirocinio per selezione del personale e avviamento all'occupazione. La possibilità di usufruire della piattaforma AlmaLaurea nella gestione delle offerte e delle relative candidature ci permette di tenere sotto controllo e monitorare le richieste di pubblicazione delle offerte e l'interesse manifestato da parte dei neolaureati.



CAREER SERVICE – PARTECIPANTI AI SERVIZI	2019	2020
<b>Career Education</b>		
Skills Map	679	253
Seminari di orientamento al lavoro	903	757
<b>Formazione al lavoro</b>		
Laboratorio online «Formarsi al lavoro»	0	3.646
Laboratorio di ricerca attiva del lavoro	268	0
Light Assessment Center	196	200
CV Check	168	235
Video CV	28	0
Mock Interview	143	163
<b>Incontri con le imprese</b>		
L'impresa si presenta/Career Lab	1.332	1.649
Career Day/Digital Career Day	1.514	1.472
Vetrina delle offerte di lavoro (annunci pubblicati)	1.639	1.078
<b>Sviluppo dell'intraprendenza</b>		
Palestra di intraprendenza	148	112
<b>Totali</b>	<b>7.018</b>	<b>9.565</b>

## 2.b) START-UP INNOVATIVE E IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE

### ***Corso Alta Formazione “Formare le competenze trasversali: soft skills per l'imprenditività”***

Nel 2020 prosegue l'erogazione del corso gratuito di Alta formazione dal titolo “Formare le competenze trasversali: soft skills per l'imprenditività”, organizzato da CsaVRI presso l'Incubatore Universitario (adesso trasformato in modalità telematica), con il finanziamento della Regione Toscana (con le risorse del Fondo Sociale Europeo 2014-2020) nell'ambito del progetto dedicato alla formazione all'imprenditorialità e alla gestione dell'innovazione “**Tuscan Start-Up Academy 4.0**”. Il corso è rivolto a dottorandi iscritti ad un corso di dottorato presso università toscane, dottori di ricerca che hanno conseguito il titolo da non più di 24 mesi presso una delle università toscane, titolari di borse di studio post-laurea e post-doc, assegnisti di ricerca e ricercatori a tempo determinato operanti presso università toscane. Il percorso si sviluppa in 30 ore di formazione su teamwork, teambuilding, design thinking, analisi di mercato, business modeling e business planning e include lezioni frontali ed esercitazioni di gruppo per facilitare il pensiero creativo. Alla prima edizione 2019 sono state presentate 32 candidature, alla seconda i candidati sono stati 27. La terza edizione, svolta in modalità a distanza nel periodo 18 novembre – 16 dicembre 2020, ha raccolto **37 domande**.

### ***Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile – Impresa Campus Unifi***

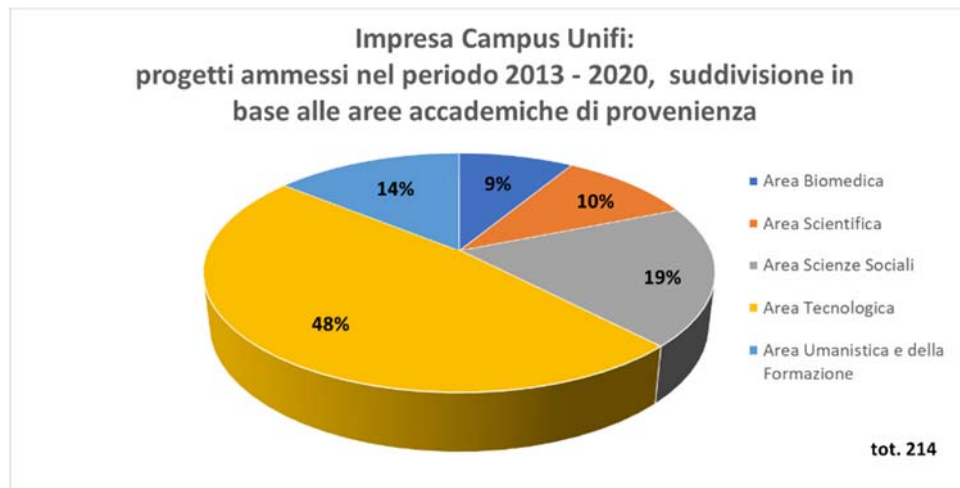
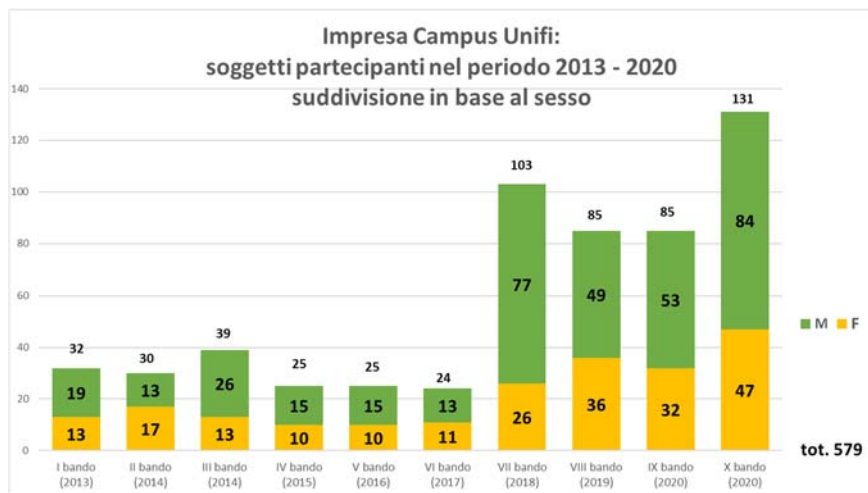
L'Incubatore Universitario, in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e con il supporto della Fondazione CR Firenze, promuove e realizza il progetto **Impresa Campus Unifi**, con la finalità di diffondere la cultura imprenditoriale tra i giovani dell'Università di Firenze (laureandi, neo-laureati, dottorandi, PhD, assegnisti e borsisti).

Nel 2020 si sono svolte la nona e decima edizione, con un totale (dal 2013) di **356 candidature raccolte, 214 progetti ammessi e 579 soggetti coinvolti**.

Dal 2020 le call di Impresa Campus sono passate da una a due l'anno, sulla base del crescente interesse dimostrato da studenti e addetti pro-tempore alla ricerca.

Nella prima call 2020 sono state raccolte 57 candidature (22 singoli senza idea, 19 singoli con idea, 16 gruppi con idea), con un totale di 85 giovani coinvolti. La seconda call 2020 ha raccolto invece 72 candidature (20 singoli senza idea, 24 singoli con idea, 28 gruppi con idea), con un totale di 131 partecipanti. Tali numeri, riportati su base annua, evidenziano un elevato incremento rispetto al 2019 sia del numero di **candidature** (da 39 a 129 = **+231%**) che di numero di **giovani coinvolti** (da 85 a 216 = **+154%**).

Tali numeri sono inoltre supportati da un crescente livello di partecipazione alle attività, convertite in modalità telematica a partire da marzo 2020 per l'emergenza da Covid-19.

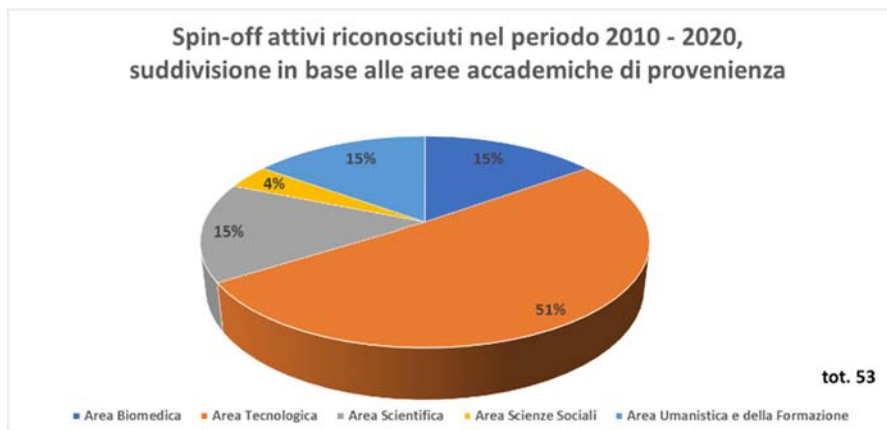


### **Supporto alla nascita di startup e spin-off – Pre-incubazione**

L'Incubatore universitario, in collaborazione con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, ha dato inizio nel mese di gennaio 2020 al **XVIII ciclo del percorso di pre-incubazione**, accompagnamento nato per supportare gruppi di ricerca nel passaggio dall'idea alla sua trasformazione in business, favorendo la nascita di imprese e spin-off universitari. È ad oggi aperto il bando per il XIX ciclo, che partirà con le attività di supporto all'inizio del 2021.

Dal 2010, sono **complessivamente 168 i progetti ammessi** al percorso e **circa 950 i docenti, ricercatori e giovani** coinvolti (principalmente addetti pro-tempore alla ricerca); 66% uomini e 34% donne.

Dal 2010 sono **61 gli spin-off nati dal processo di pre-incubazione e riconosciuti dall'Università di Firenze**, 53 dei quali attualmente attivi.



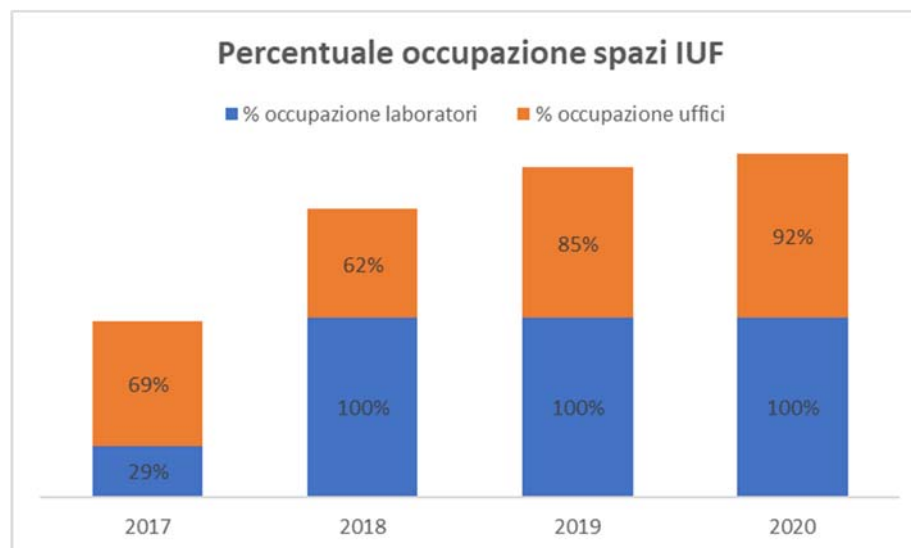
Per quanto riguarda **premi e progetti vinti nel corso del 2020**, lo spin-off **Meccanica42** è stato premiato per performance gestionali e affidabilità finanziaria secondo l'indagine condotta da Industria Felix in collaborazione con Cerved.

All'evento della **StartCup Toscana 2020**, organizzata quest'anno dalla Scuola Alti Studi di Lucca, hanno partecipato 4 gruppi Unifi: FloNext Srl (spin-off neo riconosciuto), L'Eduart (gruppo partecipante alla prima call di Impresa Campus 2020), Hexagon Warlords (gruppo vincitore dell'edizione 2019 di Impresa Campus) e WEARnCare (team composto da ricercatori dell'Università di Firenze e della Scuola Superiore Sant'Anna).

**WEARnCare**, che propone un decision support tool per il neurologo che permette l'oggettivazione della valutazione clinica della malattia di Parkinson, ha vinto il primo premio e **Hexagon Warlords**, un videogioco di guerra e strategia di nuova generazione che promette di offrire un'esperienza videoludica all'avanguardia nel mercato dell'intrattenimento digitale, ha ottenuto la seconda posizione. Entrambi i team hanno inoltre partecipato alla finale del **Premio Nazionale per l'Innovazione**.

### **Incubazione**

L'incubatore Universitario mette a disposizione 7 laboratori e 14 uffici per spin-off e start-up con forti legami col mondo della ricerca. L'occupazione degli spazi è cresciuta nel corso degli ultimi anni, arrivando ad oggi ad essere quasi al completo. Nell'ultimo triennio, gli spazi occupati sono passati da 15 al 31.12.2018 (7 laboratori e 8 uffici), a 18 nel 2019 (7 laboratori e 11 uffici), a 19 nel 2020 (7 laboratori e 12 uffici).





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Bilancio unico d'esercizio 2020

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Indice

1. Introduzione
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale
3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche
4. Il personale
5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto
6. Il limite del fabbisogno finanziario
7. Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

## **1. Introduzione**

Il bilancio unico di esercizio 2020 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31/12/2020.

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio unico di esercizio 2020 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo. A queste sezioni ne seguono altre due specificatamente dedicate alla destinazione degli utili degli anni precedenti ai fondi vincolati del patrimonio netto per decisione degli organi istituzionali e al fabbisogno finanziario.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati, così come le comparazioni fra preventivo e consuntivo, sono riportate in nota integrativa, quale parte integrante del fascicolo di bilancio.



## 2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi di stato patrimoniale e di conto economico del 2020, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento su tali prospetti e sugli altri documenti che compongono il bilancio unico.

### Conto economico (ultimo triennio)

Conto Economico	31/12/2020	31/12/19	31/12/18
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>88.223.704</b>	<b>72.432.139</b>	<b>68.497.854</b>
1) Proventi per la didattica	56.245.177	60.113.285	58.040.001
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.183.890	12.318.854	10.457.284
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.794.636	0	569
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>300.053.059</b>	<b>307.604.511</b>	<b>299.197.319</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	278.103.728	268.069.174	261.537.006
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.893.616	9.266.169	12.283.709
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.171.223	5.187.383	2.971.192
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	200.529	10.827.948	8.065.890
5) Contributi da Università	1.335.207	1.964.330	1.678.937
6) Contributi da altri (pubblici)	4.453.166	1.325.797	4.136.260
7) Contributi da altri (privati)	8.895.590	10.963.711	8.524.324
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA interventi per il diritto allo studio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>15.680.407</b>	<b>20.895.009</b>	<b>50.514.743</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>403.957.170</b>	<b>400.931.658</b>	<b>418.209.916</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>222.728.295</b>	<b>230.205.214</b>	<b>224.910.062</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	165.939.009	172.105.040	166.072.940
a) docenti/ricercatori	129.560.364	131.236.206	125.093.913
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	27.600.211	28.569.463	28.867.035
c) docenti a contratto	1.057.622	1.036.633	981.436
d) esperti linguistici	3.113.007	3.185.209	3.201.725
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.074.139	1.630.437	1.918.926
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.174.084	1.084.462	973.554
g) missioni e rimborso spese	1.359.582	5.362.629	5.036.353
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.789.286	58.100.175	58.837.121
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>120.922.525</b>	<b>125.705.221</b>	<b>111.350.561</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	46.075.687	44.697.019	39.323.189
2) Costi per il diritto allo studio	0	0	0
3) Costi per l'attività editoriale	89.745	161.256	307.403
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.960.040	6.659.596	4.657.720
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.496.136	4.473.857	4.541.643
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.102.889	1.259.697	1.242.434
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	49.327.294	52.196.751	49.061.633
9) Acquisto altri materiali	3.009.595	2.253.425	2.047.564
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	1.206.091	1.463.094	1.982.253
12) Altri costi	8.655.049	12.540.526	8.186.721
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>17.035.228</b>	<b>16.361.286</b>	<b>15.559.708</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	348.614	331.172	186.974
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.348.882	15.769.296	15.010.911
3) Svalutazioni immobilizzazioni	337.731	260.818	361.823
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	0	0
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>11.050.829</b>	<b>4.621.785</b>	<b>7.140.292</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.918.316</b>	<b>2.571.369</b>	<b>27.408.653</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>373.655.193</b>	<b>379.464.876</b>	<b>386.369.276</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>30.301.977</b>	<b>21.466.782</b>	<b>31.840.640</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.766.240</b>	<b>-1.939.844</b>	<b>-2.118.141</b>
1) Proventi finanziari	10.007	10	202
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.776.189	-1.930.583	-2.114.100
3) Utili e Perdite su cambi	-57	-9.271	-4.243
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>385.693</b>	<b>505.995</b>	<b>628.292</b>
1) Proventi	543.761	646.388	940.712
2) Oneri	-158.068	-140.392	-312.419
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO correnti, differite, anticipate</b>	<b>13.085.765</b>	<b>13.264.030</b>	<b>12.879.483</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.835.665</b>	<b>6.768.903</b>	<b>17.471.308</b>

L'esercizio 2020 si è chiuso con un utile di circa 15,836 milioni di euro.

Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2020 era in equilibrio contabile grazie all'utilizzo, come altri proventi, di circa 5,9 milioni di avanzo di amministrazione 2013, hanno contribuito alla determinazione del risultato di esercizio, significativamente più alto di quello 2019 ma in linea con quello 2018:

- le economie legate in particolare all'applicazione in corso d'anno dei limiti per acquisto di beni e servizi da Legge di Bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019 n. 160, art. 1, cc. 590 e ss), che da soli hanno concorso all'utile, assieme a ulteriori lievi economie delle aree dirigenziali e delle strutture dotate di autonomia gestionale, per circa 11 milioni di euro<sup>1</sup>;
- circa 4,7 milioni di euro di maggiori ricavi per FFO non vincolato, tasse e contributi per scuole di specializzazione, esami di stato, tirocini formativi attivi, altri servizi agli studenti, prove di selezione, recuperi e rimborsi, etc;
- le economie sul costo del personale rispetto a quanto preventivato a budget e in particolare:
  - minori costi per personale docente, ricercatore, dirigente, tecnico-amministrativo e CEL che, al netto degli accantonamenti al "*Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore*", ammontano a 3,862 milioni;
  - minori missioni e rimborsi spese (-5,5 milioni) che tuttavia si sono spesso tramutate in altre forme di costo in base alle scelte delle strutture dotate di autonomia gestionale.

Sebbene tutti i raffronti fra budget e consuntivo siano influenzati dall'applicazione, in sede di preventivo, delle percentuali di contabilità analitica per la ripartizione dei costi per natura, è evidente come il 2020, complici i limiti di spesa per acquisto di beni e servizi intervenuti a budget già approvato e l'emergenza pandemica a partire dal mese di marzo, sia stato caratterizzato da dinamiche economiche e finanziarie particolari, non stimate né stimabili in sede di preventivo<sup>2</sup>.

A ciò si aggiunga che il confronto fra i consuntivi 2019 e 2020 evidenzia un forte incremento (+20,795 milioni) della voce "*Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi*" che è da attribuire alla diversa imputazione di quelli che fino al 2019 erano elementi positivi di reddito classificati all'interno dei contributi da enti pubblici (in particolare da UE e Regioni).

Con riferimento alla dinamica finanziaria, nell'esercizio 2020 il flusso di cassa è stato di circa +11 milioni di euro, ossia molto più contenuto del cash flow generato nel 2019 e nel 2018 (in entrambi i casi attorno ai 45 milioni). La motivazione di tale diversa dinamica delle liquidità è connessa alla gestione della tesoreria statale per il raggiungimento dell'obiettivo di fabbisogno finanziario assegnato dal Ministero. Nel 2020, in particolare, grazie alla maggiore assegnazione ministeriale (260 milioni) e ai riconteggi degli scorpori delle uscite per investimento e per ricerca effettuati dal MUR a novembre 2020, è stato possibile non soltanto pagare a dicembre 2020 le contribuzioni

---

<sup>1</sup> Si veda in proposito la delibera del CdA di Ateneo del 29 maggio 2020 dal titolo: "*Norme finalizzate al contenimento della spesa di cui all'art. 1, co. 590-599, Legge 27 dicembre 2019, n. 160. Determinazioni*".

<sup>2</sup> Per quanto riguarda l'emergenza pandemica, va sottolineato l'impegno profuso dall'Ateneo, che ha prontamente varato un articolato programma per assicurare il regolare prosieguo delle attività e il diritto allo studio, attraverso importanti investimenti per il potenziamento delle reti ed infrastrutture informatiche, nonché l'individuazione di nuove modalità organizzative e nuovi strumenti di formazione e valutazione che potranno essere utilizzati anche a regime, al termine della fase emergenziale. Per una descrizione più dettagliata delle azioni intraprese, si rimanda alla Relazione del Piano sulle Performance in approvazione entro il 30 giugno p.v.

INPS di tale mensilità per tutto il personale (anticipando così il pagamento dovuto per legge a gennaio 2021), ma anche saldare i debiti a breve termine senza rinviare i pagamenti all'anno successivo, come fatto in passato per rientrare nel limite del fabbisogno: ciò ha consentito di migliorare notevolmente l'esposizione debitoria a fine anno, in particolare a breve termine, rispetto al 2019 (-33,1 milioni di debiti) e di effettuare alcuni investimenti, in particolare in immobilizzazioni materiali, di particolare rilievo.

Nel 2020 il flusso di cassa operativo, al netto quindi della dinamica degli investimenti/disinvestimenti e dei finanziamenti, ammonta a circa 40,6 milioni di euro, mentre il cash flow complessivo ammonta a circa 11 milioni di euro. Per approfondimenti si rinvia al prospetto del rendiconto finanziario.

### Stato patrimoniale (ultimo triennio)

ATTIVO	31/12/20	31/12/19	31/12/18	PASSIVO	31/12/20	31/12/19	31/12/18
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I) IMMATERIALI</b>				I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.125	685.519.579	685.486.590
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			18.267	II PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	8.312	13.287	1.057	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	528	792	1.057	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	123.522.340	115.260.723	100.568.657
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.770.843	10.587.595	9.934.238	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>123.522.340</b>	<b>115.260.723</b>	<b>100.568.657</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.779.684</b>	<b>10.601.674</b>	<b>9.953.562</b>	III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
<b>II) MATERIALI</b>				1) Risultato gestionale esercizio	15.835.665	6.768.903	17.471.308
1) Terreni e fabbricati	264.763.516	266.802.258	270.626.688	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	41.219.152	42.824.674	36.021.596
2) Impianti e attrezzature	4.587.248	3.569.647	3.383.741	3) Riserve statutarie			
3) Attrezzature scientifiche	21.257.088	17.885.620	17.065.570	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>57.054.817</b>	<b>49.593.577</b>	<b>53.492.903</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.369.358	523.368.268	523.359.301	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>866.096.282</b>	<b>850.373.879</b>	<b>839.548.150</b>
5) Mobili e arredi	1.126.596	1.489.431	1.671.687	<b>B) FONDI PER RISCHIED ONERI</b>			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.669.869	10.059.543	6.859.986	<b>TOTALE FONDI PER RISCHIED ONERI (B)</b>	<b>27.631.255</b>	<b>23.017.998</b>	<b>31.871.928</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.240.609	3.629.682	3.631.585	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.461.928</b>	<b>1.659.950</b>	<b>1.768.757</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>833.014.286</b>	<b>826.804.442</b>	<b>826.598.537</b>	<b>D) DEBITI</b>			
				1) Mutui e Debiti verso banche	50.307.018	55.077.720	59.848.422
III FINANZIARIE	6.396.038	5.033.587	6.961.416	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	45.536.316	50.307.018	55.077.720
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.396.038</b>	<b>5.033.587</b>	<b>6.961.416</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	108.937	524.269	104.269
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>850.190.007</b>	<b>842.439.702</b>	<b>843.513.515</b>	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	150.100	175.607	144.223
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.272.287	6.942.641	3.389.121
<b>I) RIMANENZE</b>				5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo			
<b>TOTALE RIMANENZE</b>				6) Debiti verso Università	317.523	169.624	360.858
II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo				7) Debiti verso studenti	1.294.232	898.670	693.665
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.256.769	12.685.187	23.478.849	8) Acconti			
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.993.642	6.702.634	8.620.113	9) Debiti verso fornitori	18.558.609	24.488.683	19.690.064
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	477.593	476.405	685.055	10) Debiti verso dipendenti	23.970	330.297	226.045
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.306.202	3.389.172	3.506.966	11) Debiti verso società o enti controllati			
5) Crediti verso Università	355.158	355.939	407.370	12) Altri debiti	5.191.673	25.729.277	21.969.345
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	33.221	1.374	6.681	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>81.224.349</b>	<b>114.336.988</b>	<b>106.434.011</b>
7) Crediti verso società ed enti controllati				<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
8) Crediti verso altri (pubblici)	10.514.533	9.547.019	9.883.442	a) Contributi agli investimenti	49.993.049	53.673.347	57.353.645
9) Crediti verso altri (privati)	11.385.589	14.287.455	17.311.065	e) Ratei e risconti passivi	23.465.145	17.905.143	17.914.536
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>46.322.707</b>	<b>47.445.185</b>	<b>63.899.542</b>	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
III ATTIVITÀ FINANZIARIE				f) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	235.172.252	204.013.946	183.797.087
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>							
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE							
1) Depositi bancari e postali	366.468.243	355.406.064	310.176.533				
2) Denaro e valori in cassa							
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>366.468.243</b>	<b>355.406.064</b>	<b>310.176.533</b>				
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>412.790.950</b>	<b>402.851.250</b>	<b>374.076.075</b>				
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
c) 1) Ratei e risconti attivi	1.951.105	1.732.887	2.704.176				
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>							
d) 1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	20.052.195	17.957.212	18.394.349				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.284.984.257</b>	<b>1.264.981.051</b>	<b>1.238.688.115</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.284.984.257</b>	<b>1.264.981.051</b>	<b>1.238.688.115</b>
Conti d'ordine dell'attivo	248.409.824	248.409.824	248.409.824	Conti d'ordine del passivo	248.409.824	248.409.824	248.409.824

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'Ateneo risulta in equilibrio. L'incidenza del patrimonio netto sul totale delle fonti di finanziamento si attesta attorno al 67% in tutto il triennio e testimonia la solidità finanziaria dell'Università di Firenze. Decisamente ridimensionato rispetto agli anni 2015-2016 è il ruolo dei fondi rischi ed oneri, pari a circa 27,6 milioni. Tali fondi ammontano oggi a meno di un quarto rispetto a cinque anni fa (122 milioni nel 2015). Tale significativo ridimensionamento è legato a storni e rettifiche che si sono resi necessari nel primo triennio del presente mandato amministrativo per allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MUR. Ciò spiega in larga misura anche gli utili eccezionalmente elevati conseguiti nel biennio 2016 e 2017 e il conseguente significativo incremento subito dal patrimonio netto. Infatti, non soltanto si sono eliminati ingenti fondi rischi e oneri in eccesso ma si è contemporaneamente interrotta la politica di ampio ricorso agli accantonamenti da utili lordi del passato.

L'attivo patrimoniale risulta prevalentemente immobilizzato (66% del capitale di funzionamento) e fra le immobilizzazioni materiali assume un notevole rilievo il patrimonio museale e librario non destinato a ammortamento per circa 523 milioni. L'attivo circolante, in costante aumento nel triennio, ammonta nel 2020 a oltre 412 milioni. Tale grandezza comprende una significativa liquidità per circa 366,5 milioni, in deciso aumento negli ultimi anni e pari al 143% del FFO complessivo ricevuto nel 2020. Con riferimento alla liquidità, si richiama l'attenzione sul fatto che essa non risulta liberamente utilizzabile da parte dell'Ateneo ma è soggetta a specifici limiti sul c.d. fabbisogno finanziario che saranno meglio esplicitati nell'apposita sezione di questa relazione sulla gestione.

Si segnala in particolare come fra il 31/12/2014 (ultimo bilancio approvato dal precedente mandato amministrativo) e il 31/12/2020 (ultimo bilancio dell'attuale mandato) la liquidità sia sostanzialmente raddoppiata (da 179 milioni a 366 milioni), mentre il patrimonio netto è aumentato di oltre il 20% (da 719 milioni a 866 milioni, con un incremento di 147 milioni).

Negli ultimi due mandati amministrativi particolare attenzione è stata dedicata anche alla riduzione dell'indebitamento bancario, destinandovi negli anni, oltre ai flussi finanziari necessari per far fronte agli oneri di ammortamento, significativi importi (circa 11 milioni nel 2013, circa 6 milioni nel 2014) a titolo di rimborsi anticipati dei mutui in essere. L'andamento decrescente del debito residuo dei mutui è evidente dalla seguente tabella che compara la situazione del 2009 a quella più recente:

	2009	...	2015	...	2018	2019	2020
Mutui passivi (in milioni di €)	119,774	...	74,161	...	59,848	55,078	50,307

In particolare, risultano ancora in essere:

- un mutuo verso il gruppo bancario Monte dei Paschi di Siena (MPS), con debito residuo di 43,374 milioni di euro e scadenza 31/12/2030, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con BIIS-Banca Intesa, scaduto il 31/12/2020;
- un mutuo verso il gruppo bancario MPS, con debito residuo di 6,933 milioni di euro e scadenza 31/12/2036, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con il gruppo MPS, con scadenza il prossimo 31/12/2021.

A questo proposito si ricorda che nel corso del 2017 il CdA di Ateneo aveva considerato l'ipotesi di una possibile estinzione anticipata di parte dei mutui in essere. Tuttavia, esaminate le condizioni economiche di ipotetiche operazioni di riduzione dell'indebitamento verso gli istituti di credito sopra menzionati, l'organo aveva deciso di attendere la scadenza del primo derivato (31/12/2020). Tale scadenza è nel frattempo intervenuta, per cui un'eventuale estinzione anticipata del mutuo più consistente (MPS) è possibile già a partire dal 2021. È opportuno comunque precisare che tale operazione sarà possibile soltanto se ciò non inciderà negativamente sul rispetto del parametro del fabbisogno finanziario, ossia del limite annuale al prelievo di liquidità dalla tesoreria statale. Al momento, infatti, il MUR non considera il rimborso dei mutui quale operazione scorporata dal meccanismo del fabbisogno finanziario come accade, a titolo esemplificativo, per gli investimenti. Nel sesto paragrafo di questa relazione sulla gestione l'argomento è ulteriormente approfondito poiché, alla luce di quanto accaduto nell'ultima parte

del 2020, visto il ridimensionamento nel frattempo intercorso del problema del prelievo dalla tesoreria statale, è comunque ipotizzabile una parziale restituzione anticipata che non incida sull'obiettivo finale di fabbisogno, così come sarà comunicato dal MUR nel primo semestre 2021. Si tenga comunque conto che a seguito della scadenza del derivato sul primo mutuo (MPS), intervenuta lo scorso 31 dicembre, il tasso di interesse effettivo applicato su tale prestito si è ridotto drasticamente e, per il primo semestre 2021, è pari allo 0,118%<sup>3</sup>. Tale livello, particolarmente basso, potrebbe indurre a ritenere che non sia conveniente restituire parzialmente il mutuo MPS in essere, se non come operazione da valutare a fine anno per raggiungere l'obiettivo di fabbisogno finanziario comunicato dal Ministero per liquidità che potrebbero rimanere inutilizzate.

Le principali dinamiche di bilancio commentate in questa sezione trovano riscontro nella simulazione, riportata nell'ultimo paragrafo di questa relazione sulla gestione, dei valori 2020 degli indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria così come definiti dal D.lgs. 49/2012.

In sintesi, l'Ateneo opera in equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

I livelli di personale docente, ricercatore, tecnico-amministrativo, CEL e dirigente giudicati sostenibili dovranno essere in ogni caso periodicamente riparametrati tenendo conto delle prospettive economiche, anche alla luce degli incrementi stipendiali obbligatori per legge e della sostanziale stabilità dei proventi tipici che presentano prospettive di incremento sul FFO ma possibili ulteriori diminuzioni sulle contribuzioni studentesche.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria nei prossimi anni si dovranno tenere in considerazione:

- il lieve incremento del FFO libero assegnato, come meglio descritto nel prosieguo della presente relazione, comunque non sufficiente a colmare il peso degli incrementi stipendiali del personale qualora si volesse mantenere un turnover costante;
- l'esigenza di garantire un attento monitoraggio dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce del ripristino dei meccanismi di classi, scatti, adeguamenti stipendiali al costo della vita e rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo;
- l'opportunità di mantenere un allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'Ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- la lieve ripresa, dopo circa un decennio, di limitati finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria e la conseguente necessità di cofinanziare gli interventi previsti dal piano edilizio senza ricorrere ad ulteriore indebitamento;
- un attento monitoraggio del rispetto del limite del fabbisogno finanziario come meglio specificato nell'ultima sezione di questa relazione;

---

<sup>3</sup> Il tasso di interesse applicato da MPS ogni semestre dopo la scadenza del derivato è pari all'Euribor a 6 mesi più uno spread fisso dello 0,118%. Essendo attualmente l'Euribor a 6 mesi negativo (circa -0,5%) l'unico interesse applicato nel primo semestre 2021 (e probabilmente anche nel secondo semestre) è quello dello spread.

- gli effetti dell'emergenza sanitaria in atto sui proventi e sugli oneri del 2021.

### 3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche

#### *Il contesto nazionale*

L'assegnazione del FFO 2020 (7,800 miliardi complessivi) è avvenuta con D.M. 442 del 10/8/2020.

Dalla lettura del decreto si evince un aumento complessivo di FFO nazionale nell'ultimo triennio di oltre 800 milioni, articolati in 345 milioni nel 2018 (+4,95% rispetto all'anno precedente), 123 milioni nel 2019 (+1,69%) e 350 milioni nel 2020 (+4,69%).

L'incremento di finanziamento totale è tuttavia quasi interamente dedicato a interventi vincolati o finalizzati (in particolare: Dipartimenti di eccellenza, piani straordinari per RTDb, compensazioni per la no tax area e per il passaggio al regime degli scatti biennali), mentre la somma di quota base, premiale e perequativa soltanto quest'anno torna ai livelli del 2016 (circa 6,3 miliardi), grazie, in particolare, al maggior peso della quota premiale. Si ricorda che la somma di quota base, premiale e perequativa è stata in costante diminuzione nel triennio 2017-2019.

Come già evidenziato dal CUN nel suo parere del 29 luglio 2020 sullo schema di decreto di riparto: *“permane un serio interrogativo circa la sostenibilità economica prospettica delle missioni istituzionali delle Università, anche tenuto conto dei maggiori oneri conseguenti al positivo superamento del blocco pluriennale delle retribuzioni. Nelle assegnazioni di FFO dal 2016 al 2019, infatti, non sono stati individuati finanziamenti aggiuntivi per sostenere gli oneri legati agli aumenti retributivi del personale che, con incidenza crescente ormai da un quinquennio, fanno sentire i loro effetti economici sugli Atenei (scatti, classi, adeguamenti ISTAT per docenti e ricercatori, rinnovi contrattuali per il personale tecnico-amministrativo e CEL). Soltanto nel 2020 viene assegnato al sistema universitario un finanziamento complessivo di 80 milioni di euro per il passaggio degli scatti dei docenti dal regime triennale a quello biennale (art. 1, c. 631, della Legge di Bilancio 2018). Tali risorse appaiono assolutamente insufficienti a colmare il notevole gap che si è generato e che risulta ineluttabilmente crescente nel tempo. In assenza di un finanziamento dedicato, stabile e progressivo, il ritorno del turnover su base nazionale a livelli uguali o superiori al 100%, dopo la forte contrazione del personale dell'ultimo decennio, rischia di essere un obiettivo non raggiungibile da un punto di vista economico-finanziario. Tale dinamica, peraltro, si accentua alla luce della nuova disciplina del fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici entrata in vigore nel 2019 e che risulta particolarmente restrittiva per la spesa corrente delle Università, come già evidenziato nel documento CUN del 27 maggio 2020 contenente “Proposte emendative al capo IX “Misure in materia di Università e Ricerca del D.L. 34/2020 (c.d. Rilancio)”.*

Nel dettaglio delle voci si rileva:

- un aumento significativo dell'incidenza del costo standard sul FFO complessivo (dal 14% del 2014 al 21,1% del 2020, con proiezioni di crescita fino al 24% nel 2021) a fronte di un sistema di calcolo i cui effetti di redistribuzione delle risorse, al netto della perequazione, sono particolarmente importanti;

- una percentuale crescente del FFO destinata al finanziamento dei cosiddetti “interventi specifici”, a utilizzo vincolato per gli Atenei, che ormai pesano per circa il 18,8% del FFO complessivo (oltre il doppio dell’incidenza percentuale del 2014);

- un costante incremento della quota premiale (dal 17,3% del 2014 al quasi 25% del 2020) a scapito della quota base (dal 72,5% del 2014 al 54% del 2020) come previsto dall’art. 60, c. 01 del D.L. 69/2013, convertito con modificazioni dalla Legge 9 agosto 2013 n. 98.

Con riferimento all’intervento perequativo (175 milioni), è stato confermato l’importo stanziato nel 2019 (superiore di 30 milioni rispetto al biennio 2017-2018). Inoltre, per la prima volta, il MUR ha introdotto la previsione che nessun Ateneo possa vedere diminuita la sua assegnazione di FFO non vincolato rispetto all’anno precedente, anche grazie ad un limite agli incrementi massimi, stabilito nel +4%.

All’interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono gli stessi del 2017-2019:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014;
- il 20% è assegnato secondo i risultati raggiunti nella VQR 2011-2014 dai nuovi reclutati (sebbene ai nuovi reclutati senza esito VQR 2011-14 sia semplicemente abbinato il risultato VQR dei nuovi reclutati che invece hanno partecipato all’esercizio valutativo);
- il 20% è assegnato secondo le performance degli Atenei nella cosiddetta “autonomia responsabile”, già riformulata nel 2019 con il D.M. sulla PRO3 2019-2021.

Un’ulteriore novità sostanziale del decreto di riparto 2020, che recepisce le disposizioni del D.L. 34/2020 e del D.M. 234/2020, è il finanziamento della nuova no tax area con 165 milioni di euro nazionali (consolidati in FFO dal DDL. bilancio 2021) attraverso le seguenti misure: esenzione contributiva totale per gli studenti con ISEE fino a 20.000 euro; forme di incentivo per la riduzione del contributo omnicomprendivo nelle fasce fra 20.001 e 30.000 euro di ISEE; ulteriori interventi specifici.

### Le assegnazioni all’Università degli Studi di Firenze

La ripartizione del FFO 2020 all’Università di Firenze è riportata nella seguente tabella:

FFO Unifi	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%	2016
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base	0,1%	253.575	0,04%	82.782	0,01%	24.655	0,0%	68.082		
Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)	0,0%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,2%	400.000		
BASE	60,1%	137.247.487	64,09%	142.171.484	67,95%	150.087.176	69,8%	156.275.207	66,52%	159.237.797
PREMALE	28,7%	65.556.344	28,64%	63.539.167	27,33%	60.365.893	24,1%	54.008.455	19,76%	47.309.224
PEREQUATIVO	3,8%	8.683.203	1,98%	4.388.728	0,80%	1.771.111	2,1%	4.744.070	4,94%	11.837.479
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)	6,0%	13.751.672	5,25%	11.652.766	3,91%	8.633.609	3,7%	8.374.736	3,41%	8.168.222
Cofinanziamento passaggio scatti biennali	1,2%	2.780.763								
<b>Totale tabella generale</b>	<b>100,0%</b>	<b>228.273.044</b>	<b>100,00%</b>	<b>221.834.927</b>	<b>100,00%</b>	<b>220.882.444</b>	<b>100,0%</b>	<b>223.802.468</b>	<b>100,00%</b>	<b>226.552.722</b>
No tax area (vecchia)		2.780.676		2.436.158		3.062.242		1.473.894		
No tax area (nuova)		1.779.905								
Programmazione triennale		2.177.957		213.301		1.431.628		1.431.629		
Fes		351.000								
Recuperi fondo giovani a valere su quota base 2017				-58.255				-55.957		
Ristoro una tantum scatti congelati 2011-14				1.371.600		1.714.500				
<b>Totale con Pro3 e no tax area</b>		<b>235.362.582</b>		<b>225.797.731</b>		<b>227.090.814</b>		<b>226.652.034</b>		
<b>FFO vincolato</b>				<b>3.173.274</b>						
Dipartimenti di Eccellenza		13.910.229		13.910.229		13.910.229				
Dottorato e post-laurea		4.817.660		4.474.789		4.222.841		3.853.952		3.793.909
Mobilità internazionale degli studenti		1.252.514		1.276.003		1.358.340		1.348.721		1.177.594
Tutorato		287.960		277.272		171.880		177.188		276.330
PLS		256.788								317.176
Aree disciplinari di interesse		122.866		120.488		50.067		50.875		54.656
Tirocini curriculari				15.049						
<b>Totale</b>		<b>256.010.599</b>		<b>245.871.561</b>		<b>248.518.671</b>		<b>232.082.770</b>		<b>232.172.387</b>

Dopo un decennio di nette decurtazioni del finanziamento complessivo assegnato, dalla tabella si evince una ripresa delle assegnazioni nell'ultimo triennio, al netto di dinamiche straordinarie, quali i Dipartimenti di eccellenza.

Nel budget 2020 dell'Ateneo fiorentino era stato previsto un FFO non vincolato (esclusa la PRO3) di 229,5 milioni, con una sottostima del risultato reale di circa 3,6 milioni.

Ciò accade nonostante una *performance* non del tutto soddisfacente, che ha comportato una minore incidenza rispetto ai due anni precedenti sul sistema nazionale del FFO non vincolato (3,34% del 2020, contro il 3,36% del 2019 e il 3,39% del 2018), a sua volta legata, fra l'altro, ai seguenti fattori:

- un peggioramento dell'incidenza sul costo standard nazionale (3,31% nel 2020, contro il 3,36% del 2019 e il 3,45% del 2018), affiancato da aumento del peso del costo standard nella quota base a scapito della quota storica;
- una significativa minore incidenza in quota premiale FFO (3,37% nel 2020, contro il 3,56% nel 2019 e il 3,57% nel 2018);
- una limitata erogazione del contributo per l'accordo di collaborazione culturale e scientifica con l'Università Euro Méditerranéenne de Fès (UEMF) dove è stata aperta una sede della Scuola di Architettura (351.000 euro consolidabili contro una richiesta iniziale di 970.000 euro annui).

Prima di illustrare le singole voci di assegnazione in quota base, premiale e perequativa, è necessario premettere che i 13,9 milioni di euro per i Dipartimenti di eccellenza non rappresentano proventi che impattano sul risultato economico dell'Ateneo nei cinque esercizi di assegnazione. Infatti, il provento da Dipartimenti di eccellenza è destinato in larga misura ad essere riscontato e rinviato a copertura dei costi degli anni successivi in attuazione della normativa istitutiva tale forma di premialità (Legge 232/2016). È noto che il finanziamento sarà erogato per cinque anni in FFO agli Atenei assegnatari, ma il provento sarà destinato in larga parte a coprire il costo quindicennale dei docenti reclutati e l'onere pluriennale degli investimenti finanziati. In altri termini, così come già avvenuto per il biennio 2018-2019, anche nel 2020 il provento da Dipartimenti di eccellenza non contribuirà all'utile dell'esercizio.

I circa 233 milioni di FFO non vincolato del 2020, comprensivi di no tax area (vecchia e nuova), ristoro scatti e contributo per l'accordo di collaborazione culturale e scientifica con la UEMF di Fès (ed escludendo dal calcolo la PRO3, che è trattata contabilmente con il metodo della commessa completata, quindi senza impatto sul risultato economico), sono articolati come di seguito descritto.

#### Quota base

La quota base è pari a 137,247 milioni (3,26% del totale nazionale, in peggioramento rispetto al 3,31% del 2019 e al 3,39% del 2018), con un decremento (-3,46%) decisamente più che proporzionale rispetto alla diminuzione della quota nazionale (-2,11%). In quota base l'Ateneo subisce, rispetto al 2019, una diminuzione di circa 4,9 milioni di euro compensata da soli 2 milioni di incremento della quota premiale. Come già ribadito in precedenza, all'interno della quota base l'incidenza sul sistema nazionale del costo standard scende sensibilmente nell'ultimo triennio (dal 3,45% del 2018 al 3,31% del 2020). In sostanza il nostro Ateneo torna alla situazione del 2017,



quando il suo peso sul sistema del costo standard (3,30%) era inferiore alla sua incidenza media sul FFO nazionale, mentre nel 2018 c'era stato un netto miglioramento (3,45%), legato al nuovo sistema di calcolo introdotto quell'anno, che purtroppo non è stato confermato negli anni successivi. Ipotizzando la stabilità dell'incidenza sul costo standard nazionale, l'Ateneo dovrebbe andare incontro in futuro a decurtazioni in quota base proporzionali alla decurtazione nazionale di tale componente. Si ricorda che gli studenti fuori corso da oltre un anno non sono conteggiati nel modello del costo standard e pertanto i relativi costi sono a totale carico dell'Ateneo, salvo la parte di oneri coperta dalle contribuzioni studentesche.

#### Quota premiale

La quota premiale è pari a 65,556 milioni di euro (3,37% del totale nazionale, contro il 3,56% nel 2019 e il 3,57% nel 2018), con deciso peggioramento rispetto all'anno precedente (+2 milioni circa, legati esclusivamente all'incremento della quota premiale nazionale). Mentre sono confermate le buone prestazioni dell'Ateneo nella VQR 2011-2014 (IRFS=3,57% del sistema nazionale; 60% della quota premiale), si assiste ad un peggioramento della restante parte premiale ripartita sulla base delle politiche di reclutamento e della c.d. "autonomia responsabile". Per quanto attiene le politiche di reclutamento, misurate attraverso l'indicatore IRAS2, a sua volta legato alla VQR dei nuovi reclutati, si assiste ad un peggioramento (3,52% nel 2020, contro il 4,05% nel 2019 e il 4,02% nel 2018) in larga parte giustificato dai piani straordinari e dal maggior reclutamento effettuato da parte degli altri Atenei. È bene precisare che l'indicatore IRAS2 presenta alcuni limiti metodologici, poiché, mentre per i soggetti che hanno partecipato alla VQR 2011-2014 è considerata la valutazione relativa ai prodotti attesi, per i soggetti che non hanno partecipato alla scorsa VQR si considera la valutazione media riportata nella valutazione della ricerca dai primi. Ne discende che l'incidenza elevata nel biennio 2018-2019 è riconducibile quasi esclusivamente al maggior numero di nuovi reclutati del nostro Ateneo rispetto alla media delle altre Università. Si segnala, inoltre, una netta flessione dell'indicatore relativo all'autonomia responsabile (2,84%, contro il 3,30% nel 2019 e il 3,35% nel 2018). A tale riguardo è necessario sottolineare che, già a partire dal 2019, la valutazione per l'assegnazione di tale quota del FFO premiale è stata effettuata prendendo i valori assoluti e i miglioramenti all'interno di un complesso di dieci indicatori che sono riportati nella tabella 4 dell'allegato 1 del D.M. sulla PRO3 2019-2021. Si tratta di una nuova forma di "autonomia responsabile" dove il singolo Ateneo non può più scegliere, come avveniva in passato, gli indicatori sui quali essere valutato.

#### Perequazione

La perequazione è pari a 8,683 milioni (4,96% della perequazione nazionale) con un notevole incremento rispetto ai 4,389 milioni del 2019 e ai 1,711 milioni del 2018. È noto come un aumento della perequazione costituisca un segnale non positivo per l'Ateneo soprattutto quando questa componente assuma un rilievo importante (7° Ateneo per perequazione in Italia).

#### Piani straordinari

I piani straordinari sono pari a 13,751 milioni di euro.

#### Programmazione triennale

La programmazione triennale è pari a 2,178 milioni di euro.

#### No tax area

La no tax area si compone di 2,781 milioni di euro (2,59% del sistema nazionale, in aumento rispetto ai 2,436 milioni del 2019) e di 1,780 milioni legati all'estensione delle esenzioni disposta

dal D.M. 234/2020, che ha dato attuazione alla previsione contenuta nel D.L. 34/2020. Si evidenzia un andamento nettamente al di sotto dell'incidenza dell'Ateneo sul totale nazionale del FFO, ma anche una sostanziale impossibilità dell'Università di Firenze di influire su tale parametro, dato che esso include gli studenti rientranti all'interno della no tax area in dipendenza dell'ISEE dichiarato e i beneficiari o idonei delle borse DSU.

Con riferimento al FFO vincolato, nel 2020 si registra un lieve incremento del contributo per il dottorato e il post-lauream rispetto al 2019 (circa 4,818 milioni nel 2020 contro 4,475 milioni nel 2019). Ciò si verifica anche grazie ai finanziamenti ministeriali per le proroghe concesse ai dottorandi del ciclo XXXIII per l'emergenza pandemica, che si sono tradotti in maggiori costi per borse erogate e nonostante i risultati complessivi in lieve peggioramento (2,66% del totale nazionale con ritorno alla perequazione per consentire la stabilità delle assegnazioni), come emerge dalla lettura della tabella 8 del D.M. 442/2020.

Come già accadeva negli anni passati, l'attuale assegnazione è insufficiente per coprire i maggiori oneri legati all'aumento degli importi minimi delle borse di dottorato disposto dall'art. 1, c. 639, Legge 205/2017.

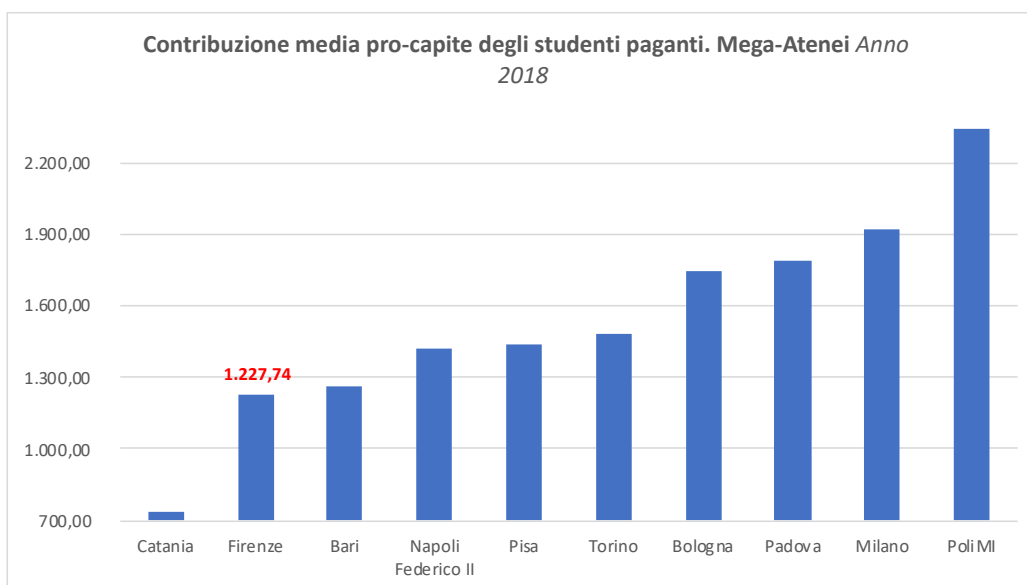
### *Contribuzioni studentesche*

Il provento da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99, che nel 2019 aveva raggiunto la cifra di 50,659 milioni, è in netta flessione nel 2020 e si attesta attorno a 47,030 milioni, con uno scostamento negativo rispetto alla previsione del budget (50 milioni) di circa 3 milioni. A generare tale minor introito hanno contribuito la disponibilità dell'ISEE precompilato (che ha fatto aumentare il numero di soggetti che hanno presentato l'ISEE, conseguentemente beneficiando delle agevolazioni), le manovre ministeriali in materia di esoneri totali e parziali dalla contribuzione, l'emergenza sanitaria che ha creato difficoltà delle famiglie nel rispettare i tempi ordinari dei versamenti.

Come noto, nel corso del 2017 e poi di nuovo nel corso del 2020, in osservanza delle disposizioni della Legge 232/2016 e del DM 234/2020, l'Ateneo ha condotto una revisione del sistema della contribuzione studentesca, attraverso la rimodulazione complessiva degli importi, introducendo l'esenzione totale per studenti con ISEE fino a 22.000 euro. A parziale compensazione della perdita di gettito dovuta al riconoscimento delle citate esenzioni totali, e come previsto dalla stessa Legge 232/2016 e dal DM 234/2020, l'assegnazione dell'FFO per il 2020 ha ricompreso due quote destinate al reintegro di tali mancati proventi per un importo di circa 2,781 milioni di euro (vecchia no tax area) e 1,780 milioni (nuova no tax area) per un totale di 4,561 milioni che, sommati ai proventi effettivi da contribuzione studentesca per circa 47,030 milioni, riporta i valori complessivi nell'ordine di circa 51,591 milioni di euro.

L'incidenza dei proventi previsti dalla contribuzione studentesca sul totale FFO, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, si attesta a circa il 11%, molto al di sotto della soglia stabilita dall'articolo 5 del DPR 306/1997, così come modificato dalla Legge 135/2012. L'attuale gettito da contribuzione studentesca appare decisamente sottodimensionato rispetto a quanto accade negli altri Atenei statali. Tale scarto è evidente anche dal seguente grafico che compara la tassazione media per studente pagante dell'Università di Firenze (1.228 euro) con altri mega

Atenei pubblici italiani. I dati sono quelli al momento disponibili da fonte pubblica (ustat.miur.it), ovvero riferiti all'annualità 2018.



Si fa presente agli organi che:

- il perdurare dell'emergenza sanitaria ormai da un anno, con conseguente generalizzato abbattimento dei redditi delle famiglie;
- il crescente ricorso agli strumenti dell'ISEE precompilato e probabilmente anche dell'ISEE corrente;
- la proroga dell'anno accademico 2020/2021 al 15 giugno 2021 per il conseguimento del titolo di studio stabilita dall'ultimo decreto c.d. "milleproroghe" senza compensazione per il minor gettito tramite finanziamento statale;

potrebbero comportare nel futuro prossimo effetti di ulteriore significativo abbattimento del provento da contribuzioni studentesche.

## 4. Il personale

### *Assegni fissi*

A partire dall'autunno 2020 non sono più liberamente accessibili sul portale CINECA, come avveniva in passato, i dati DALIA sugli assegni fissi al personale per tutto il comparto universitario. Per questo motivo, a partire da quest'anno, l'incidenza di costi del personale a tempo indeterminato e determinato sul totale degli Atenei statali italiani è effettuata a partire dai dati disponibili sul portale SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici) della Ragioneria Generale dello Stato in collaborazione con Banca d'Italia e ISTAT, che segue una logica finanziaria invece che economica. In ogni caso ai fini della valutazione della sostenibilità del costo del personale, il dato è comunque affidabile e consente comparazioni spaziali (con altri Atenei pubblici italiani) e temporali.

In particolare, nella tabella che segue si riporta l'incidenza delle retribuzioni lorde al personale a tempo indeterminato e determinato (esclusi gli assegni di ricerca) e dei contributi sociali a carico dell'Ateneo sul totale nazionale degli Atenei pubblici.

	2009	...	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Incidenza delle retribuzioni al personale Unifi, compresi oneri sociali a carico del datore di lavoro ed esclusi gli assegni di ricerca, sul sistema nazionale pubblico (fonte: Siope)</i>	3,61%		3,40%	3,39%	3,38%	3,42%	3,34%

Dai dati riportati risulta una costante diminuzione, salvo un'eccezione per il 2019, delle retribuzioni al personale del nostro Ateneo dall'inizio dell'attuale mandato amministrativo sino ad oggi. Il dato 2020 testimonia un'incidenza dell'Università di Firenze sul sistema nazionale pubblico uguale a quella sul FFO nazionale nello stesso anno (3,34%). È tuttavia necessario sottolineare che l'Ateneo ha un'incidenza (3,1%) sui proventi da contribuzione studentesca nazionali decisamente più bassa del suo peso sul sistema del FFO nazionale (3,34%). Sommando i due proventi dell'Ateneo (circa 256 milioni di FFO complessivo e circa 47 milioni di contribuzioni studentesche) si ottiene un valore di circa 302,6 milioni. Il peso dell'Ateneo sul sistema nazionale dei proventi tipici da FFO (circa 7,8 miliardi) e da contribuzioni studentesche di corsi di primo e secondo livello escluso il post-lauream (circa 1,5 miliardi) si attesta quindi attorno al 3,25%. Ne discende che la sostenibilità del costo del personale dell'Università di Firenze, in particolare per quanto concerne le retribuzioni, dovrà essere attentamente ponderata nel futuro prossimo per valutarne la sostenibilità prospettica. Applicando la percentuale del 3,25% all'attuale numerosità di docenti e ricercatori di Atenei statali italiani, la soglia sostenibile si colloca attorno alle 1715 unità. Tale dato non tiene conto, ovviamente, dell'ultimo piano straordinario RTDb approvato a dicembre scorso e i cui effetti, anche in termini di numerosità complessiva della docenza italiana negli Atenei pubblici, sarà effettivamente monitorabile soltanto a partire dalla fine del 2022.

In ogni caso, se si considera che le retribuzioni al personale dell'Ateneo fiorentino pesavano per quasi il 3,61% del totale nazionale pubblico nel 2009, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso.

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 31/12/2008 e il 31/12/2020 (fonte Cineca) evidenziando, al contempo, le incidenze sui totali nazionali di professori ordinari e associati e ricercatori:

ANNO	2008	2008	2008	...	2018	2018	2018	2019	2019	2019	2020	2020	2020
Personale ruolo	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO	761	18228	4,17%		387	12396	3,12%	371	12733	2,91%	372	13158	2,83%
PA	679	17549	3,87%		754	19880	3,79%	780	21096	3,70%	800	21873	3,66%
RU	739	24492	3,02%		261	11759	2,22%	239	10167	2,35%	184	8484	2,17%
tot.	2179	60269	3,62%		1402	44035	3,18%	1390	43996	3,16%	1356	43515	3,12%

ANNO	2008	2008	2008	...	2018	2018	2018	2019	2019	2019	2020	2020	2020
Personale TD	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
RTD B L. 240/10	0	0			140	3586	3,90%	127	4098	3,10%	143	4431	3,23%
RTD A L. 240/10	0	0			142	3399	4,18%	150	3800	3,95%	165	4576	3,61%
RTD A L. 230/05	105	304	34,54%		0	2	0,00%	0	1	0,00%	0	0	-
tot.	105	304	34,54%		282	6987	4,04%	277	7899	3,51%	308	9007	3,42%

ANNO	2008	2008	2008	...	2018	2018	2018	2019	2019	2019	2020	2020	2020
Personale tutto	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO+PA	1440	35777	4,02%		1141	32276	3,54%	1151	33829	3,40%	1172	35031	3,35%
RU+RTD	844	24796	3,40%		543	18746	2,90%	516	18066	2,86%	492	17491	2,81%
tot.	2284	60573	3,77%		1684	51022	3,30%	1667	51895	3,21%	1664	52522	3,17%

Al momento della redazione del bilancio i dati sul personale docente e ricercatore evidenziano alcuni scostamenti rispetto a quelli riferiti al termine del 2020 e si ritiene pertanto importante evidenziarli di seguito.

Aggiornamento al 15 marzo 2021 (fonte: Cineca)				
Ruolo	Unifi	%	Tot. Atenei statali	Incidenza su nazionale
PO	389	23,13%	13359	2,91%
PA	794	47,21%	21939	3,62%
RU	180	10,70%	8220	2,19%
RTDa	162	9,63%	4582	3,54%
RTDb	157	9,33%	4633	3,39%
<b>Totale</b>	<b>1682</b>	<b>100,00%</b>	<b>52733</b>	<b>3,19%</b>

Se si considera che il peso dell'Ateneo fiorentino sul sistema nazionale dei proventi tipici (FFO e contribuzioni studentesche) delle Università statali è circa il 3,25%, considerando che il dato della numerosità di docenti e ricercatori è soggetto a significative oscillazioni in corso d'anno, la consistenza del personale docente e ricercatore appare complessivamente congrua. Il dato è confermato dall'incidenza delle retribuzioni del personale in precedenza illustrato.

Dall'analisi emerge inoltre come nel corso dell'ultimo decennio siano state corrette una serie di criticità nella struttura del personale dell'Ateneo, che avevano condotto ad una sostanziale insostenibilità degli oneri del personale. Si è ridimensionato in particolare il peso dei professori ordinari di Firenze. È invece elevata, rispetto al contesto nazionale, la numerosità attuale dei professori associati e dei RTDa (compresi quelli reclutati su fondi esterni), anche se compensata dalla bassa numerosità dei RU e con incidenze sul totale nazionale decrescenti nell'ultimo triennio.

L'obiettivo strategico deliberato dagli organi di Ateneo di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore attorno alle 1700 unità e di personale tecnico-amministrativo, CEL e

dirigente di circa 1500 unità dovrà essere rivalutato in futuro, anche alla luce dei finanziamenti ministeriali che al momento non tengono conto degli incrementi stipendiali che devono essere obbligatoriamente corrisposti per legge. Dal 1° gennaio 2016, infatti, con la ripresa della dinamica degli incrementi stipendiali legata a meccanismi quali scatti, classi, adeguamenti ISTAT al costo della vita e rinnovi contrattuali per il personale tecnico-amministrativo e CEL, il costo del personale è cresciuto ed è destinato a aumentare ulteriormente ogni anno a parità di unità e di ruoli.

La variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nella numerosità del personale tecnico-amministrativo, CEL e dirigente è riportata nella seguente tabella.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2020								
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2019	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020
Dirigenti	8							8
C.E.L.	79	7			5			77
Personale tecnico amministrativo	1408	121	9	1	123	1	9	1410
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b>	<b>1495</b>	<b>128</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>128</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>1495</b>

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

## 5. Risultati di esercizio e fondi vincolati del patrimonio netto

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31/12/2020, in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico. I risultati di esercizio, come noto, influiscono sulla consistenza del patrimonio netto e quindi sulla solidità patrimoniale dell'Ateneo.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio, quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'Ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Si noti che, a differenza dei fondi rischi ed oneri del passivo, i fondi vincolati del patrimonio netto in COEP hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza (salvo non siano generati da avanzi di amministrazione in COFI), poiché sono alimentati da ricchezza realizzata nel passato.

Fra i fondi vincolati per decisioni degli organi (voce A.II.2 del patrimonio netto) sono accantonati al 31/12/2020 il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal CdA di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e successive variazioni intervenute, e la quota parte di utili di esercizio destinata dal CdA al perseguimento di specifiche finalità.

Si noti, inoltre, che il consuntivo 2020 non tiene conto dell'ulteriore vincolo effettuato dal CdA di Ateneo in data 25/1/2021 per circa 18,384 milioni di euro, con corrispondente decurtazione degli utili degli anni precedenti, e finalizzato a rispondere alla nota ministeriale del 12.01.2021 per garantire l'effettività del cofinanziamento del progetto per l'insediamento di Agraria a Sesto Fiorentino, presentato nell'ambito del Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 per la linea di intervento b.

Sempre nella seduta del 25 gennaio 2021 il CdA ha disposto di *“di assumere sin da ora l'impegno a destinare eventuali utili dell'esercizio 2020 al ripristino del Patrimonio Netto non vincolato”*. Pertanto, nell'apposita sezione della nota integrativa intitolata *“Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto”* si ipotizza di destinare quasi integralmente l'utile 2020 a patrimonio non vincolato, a parziale compensazione dell'importo stornato al fondo piano edilizio a gennaio 2021. L'unica eccezione proposta è rappresentata da € 835.665, da vincolare al Fondo spese piano edilizio (da utili COEP), per la manutenzione straordinaria indifferibile, finalizzata a interventi di estrema urgenza su immobili, impianti, arredi tecnici e dotazioni e che presenta significative ripercussioni sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro<sup>4</sup>.

Qualora tale proposta fosse accolta, il patrimonio non vincolato, costituito da utili degli anni precedenti, tornerebbe su valori prossimi (37,835 milioni), seppur ancora inferiori, a quelli di fine 2020 (circa 41 milioni). Con questa operazione il peso del patrimonio libero sul patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione, si attesterebbe attorno al 21%, contro un'incidenza del patrimonio vincolato del 79%.

Pur rinviando per approfondimenti all'apposita sezione della nota integrativa, preme evidenziare in questa sede come la voce del patrimonio netto *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”* risulterebbe così composta dopo l'approvazione del bilancio e della proposta di destinazione dell'utile 2020:

Descrizione	Consistenza post destinazione dell'utile 2020
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)	14.059.479
Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)	13.966.894,01
Fondo spese piano edilizio (da utili COEP)	114.715.230,53
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	<i>142.741.603,54</i>
<i>Totale patrimonio libero (utili degli anni precedenti)</i>	<i>37.835.553,34</i>
<b>Totale PN senza fondo di dotazione</b>	<b>180.577.156,88</b>

<sup>4</sup> A titolo esemplificativo, rientrano in tali interventi: la messa in sicurezza degli edifici, la mitigazione dei rischi idraulici e geomorfologici, l'adeguamento alla normativa antisismica, l'adeguamento impiantistico alle sopravvenute norme di settore, la tutela ambientale e del patrimonio culturale, la sicurezza sui luoghi di lavoro.

Il *fondo sviluppo della didattica e della ricerca* (da avanzo 2013) è destinato al finanziamento di specifiche iniziative a supporto dell'attività di didattica e ricerca individuate dagli organi di governo dell'Ateneo. È attualmente in larga parte impegnato sul preventivo 2021 a copertura dei relativi costi.

Il *fondo spese future per edilizia* (da avanzo 2013) per decisione degli organi istituzionali accoglie risorse per il finanziamento del piano edilizio approvato dal CdA e in particolare per la parziale copertura degli ammortamenti relativi agli immobili. È attualmente quasi integralmente impegnato sul preventivo 2021 a copertura dei relativi costi.

Al *fondo spese piano edilizio* sono state vincolate quote degli utili di esercizio degli anni precedenti per il finanziamento dei piani edilizi dell'Ateneo. La consistenza finale è al netto degli oneri di ammortamento relativi ad interventi edilizi conclusi e quindi capitalizzati nel 2020. Anche tale fondo è pressochè integralmente impegnato a copertura degli investimenti del piano edilizio di Ateneo.

## **6. Il limite del fabbisogno finanziario**

Il fabbisogno finanziario degli Atenei pubblici è un limite, vigente ormai da molti anni, alla possibilità di prelevare le risorse liquide dal conto di tesoreria statale. Obiettivo della misura è la razionalizzazione e il contenimento della spesa pubblica delle Università.

Nella storia recente il legislatore ha stabilito che il fabbisogno di ciascun esercizio non fosse superiore al fabbisogno finanziario determinato a consuntivo nell'anno precedente, incrementato di un tasso pari al 3% per il sistema universitario (art. 1, c. 637, Legge 296/2006 e sue successive proroghe), demandando al MUR la definizione annuale del limite programmato per ciascun Ateneo.

Nel corso dell'ultimo decennio meccanismi quale la forte contrazione del turnover e il blocco degli incrementi retributivi del personale hanno aumentato la probabilità degli Atenei di rientrare nel limite del fabbisogno, pur con le dovute eccezioni relative a realtà con problematiche particolari.

Tuttavia, a decorrere dal 1° gennaio 2016, il doveroso e graduale sblocco del turnover e degli incrementi retributivi del personale ha iniziato a far sentire i suoi effetti sul fabbisogno.

La Legge di Bilancio 2019 ha modificato in maniera significativa la disciplina previgente. In particolare, l'art. 1, c. 971, prevede che le Università statali concorrano alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, per il periodo 2019-2025, garantendo che il fabbisogno finanziario da esse complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore a quello realizzato nell'anno precedente, incrementato del tasso di crescita del PIL reale stabilito dall'ultima nota di aggiornamento del DEF. Al fine di favorire il rilancio degli investimenti e le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale, il legislatore ha previsto che a regime le riscossioni e i pagamenti sostenuti per gli investimenti e per le attività di ricerca e innovazione nel territorio nazionale non concorrano al calcolo del fabbisogno finanziario.

Dalla lettura dell'art. 2 del D.M. dell'11 marzo 2019 si evince altresì come il fabbisogno possa essere determinato quale differenza fra i prelievi complessivi e i versamenti che non provengono da amministrazioni centrali dello Stato (a titolo esemplificativo: trasferimenti da Regioni, UE, ASL, contribuzioni studentesche, introiti da conto terzi, etc.). Infatti, i trasferimenti da



amministrazioni centrali dello Stato (fra cui il FFO), nel momento in cui si tramutano in versamenti sul conto di tesoreria statale, non producono effetti concreti sul fabbisogno.

Dal 2020 è entrato in vigore il meccanismo di scorporo delle riscossioni e dei pagamenti per gli investimenti e per la ricerca. Quindi, il fabbisogno complessivo del sistema è determinato dal MEF incrementando il fabbisogno programmato nell'anno 2019, al netto della differenza tra la media delle riscossioni e dei pagamenti per ricerca del triennio 2017-2019, con il tasso di crescita del PIL reale nel DEF.

Si noti che interventi fortemente voluti dal legislatore nelle ultime leggi di bilancio hanno prodotto i loro maggiori effetti finanziari proprio negli esercizi 2019 e 2020. Fra tali interventi si annoverano l'iniziativa dei Dipartimenti di eccellenza con relativi reclutamenti e investimenti, i piani straordinari per RTD tipo b), il graduale ampliamento delle facoltà assunzionali, l'una tantum per il ristoro dei mancati scatti stipendiali del quinquennio 2011-2015 del personale docente e ricercatore, i rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo e CEL, gli adeguamenti stipendiali ISTAT per professori e ricercatori e gli scatti stipendiali triennali del personale docente con passaggio a un regime biennale a partire dal 2020.

A fronte di tali maggiori uscite, in larga parte automatiche, la nuova disciplina del fabbisogno finanziario ha imposto a un numero crescente di Università pubbliche una restrizione alla parte restante della spesa corrente o la necessità di incrementare le entrate proprie per evitare il superamento del limite ministeriale.

È peraltro importante ricordare come, ai sensi dell'art.1 del D.M. dell'11 marzo 2019, le riscossioni e i pagamenti per la ricerca sono da intendere come esclusivamente riferiti a attività progettuale degli Atenei. Si tratta, in particolare, di progetti e commesse di ricerca, aventi natura sia sinallagmatica sia non sinallagmatica, svolti dalle Università pubbliche su incarico o interesse di un committente. Sono invece conteggiate fra i prelievi validi ai fini del calcolo del fabbisogno le spese imputate su iniziative progettuali non finanziate da soggetti esterni agli Atenei.

La Legge di Bilancio 2019, all'art. 1, c. 977, prevede inoltre che a decorrere dall'anno 2023, per le Università statali che non rispetteranno il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente, il MUR inserisca, tra i criteri di ripartizione delle risorse ordinarie, penalizzazioni economiche commisurate allo scostamento registrato, pur nel rispetto del principio di proporzionalità.

Con riferimento all'Università di Firenze nel triennio 2017-2019 il limite di prelievo dalla tesoreria statale è stato completamente saturato, soprattutto a causa del ripristino del reclutamento e dello sblocco degli aumenti retributivi. In particolare, nel 2017 il fabbisogno inizialmente comunicato è stato di 236 milioni, ridotto in corso d'anno dal MUR a 230 milioni, con un utilizzo effettivo, autorizzato dal Ministero, per quasi 234 milioni. Per il 2018 il fabbisogno inizialmente comunicato dal MUR (220 milioni) è stato completamente saturato in corso d'anno ed è stato chiesto un adeguamento per ulteriori 14 milioni, prima concesso parzialmente per 10 milioni e poi portato nella seconda parte del mese di dicembre a 15 milioni. L'utilizzo effettivo dell'anno 2018, anche a causa di alcuni versamenti sul conto di tesoreria statale intervenuti negli ultimi giorni dell'anno, è stato di circa 231,1 milioni. Tuttavia, per rientrare nel limite del fabbisogno assegnato nel 2018, contrariamente a quanto avvenuto negli ultimi anni, l'Ateneo ha versato i contributi e le ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) a gennaio dell'anno successivo e tale posticipo ha comportato conseguenze significative sull'esercizio 2019.

Nel 2019 il Ministero ha prima accordato un fabbisogno parziale di 207 milioni e poi ha chiesto alle Università statali di inviare richieste analiticamente motivate per giustificare eventuali maggiori necessità rispetto al proiettato a fine anno (nel nostro caso circa 222,5 milioni). L'Ateneo ha chiesto al Ministero un fabbisogno di 230 milioni che è stato accordato a fine novembre 2019.

Tale fabbisogno è stato superato di una percentuale inferiore all'1%. Sempre nel 2019, per la prima volta dopo molti anni, il sistema nazionale nel suo complesso ha sfiorato l'assegnazione ministeriale, seppur in termini percentualmente non particolarmente rilevanti (meno dell'1%). In questo contesto vi sono stati comunque molti Atenei, soprattutto del centro-nord Italia, che hanno sfiorato il fabbisogno assegnato di percentuali consistenti, talvolta superiori al 10%.

Nel 2020 l'Ateneo ha perfezionato le modalità di monitoraggio del fabbisogno ed ha raggiunto, grazie anche alla collaborazione del Ministero, un obiettivo di grande rilevanza per la gestione della propria tesoreria: non soltanto è stato sostanzialmente rispettato il limite del fabbisogno assegnato (262 milioni consumati rispetto ad un obiettivo di 260 milioni), con uno sfioramento estremamente limitato inferiore allo 0,8%, ma sono stati versati i contributi e le ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) prima del 31/12/2020, riportando la situazione dei pagamenti dei contributi e delle ritenute alla situazione ante 2018. Ciò consentirà al futuro mandato amministrativo di Ateneo di poter contare su una gestione della tesoreria statale estremamente più gestibile e sostenibile rispetto al recente passato. Al momento della redazione del consuntivo 2020 non è nota la prima assegnazione di fabbisogno agli Atenei statali per il 2021, ma i primi valori caricati sul portale ministeriale non evidenziano particolari criticità per l'anno in corso, grazie anche al fatto che a gennaio non stati pagati i contributi e le ritenute di dicembre 2020. In corso d'anno, una volta conosciuto l'obiettivo di fabbisogno indicato dal Ministero, sarà dunque possibile valutare anche la possibile estinzione anticipata di una parte del debito residuo per mutui bancari, vista anche la scadenza lo scorso 31/12/2020 del derivato su uno dei due mutui in essere.

## 7.Indicatori di spese di personale, di indebitamento e di sostenibilità economico-finanziaria ex D.lgs. 49/2012 e limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05

La tavola che segue presenta i valori degli indicatori di sostenibilità di cui al D.lgs. 49/2012 registrati negli anni 2016-2019 e una stima per il 2020, basata sui dati consuntivi, della parte del finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza conteggiata nella voce del FFO e dell'articolazione dei dati sul personale che saranno prossimamente elaborati e trasmessi via Proper.

Indici	Valore dell'Ateneo per anno					Soglia di riferimento	
	2016	2017	2018	2019	2020 (stima)	Inferiore	Superiore
Spese Personale (IP)	67,22%	67,05%	65,16%	66,63%	63,50%	-	80,00%
Spese Indebitamento (I DEB)	7,67%	7,54%	6,64%	6,80%	5,92%	-	10% (Limite critico 15%)
Sostenibilità Economico Finanziaria (ISEF)	1,17	1,18	1,21	1,19	1,25	1,00	-

Dall'analisi della tabella precedente si nota il diffuso rispetto delle soglie di riferimento e il continuo e progressivo distanziamento dai valori soglia regolarmente registrato nei recenti esercizi. Ne deriva che il quadro di sostenibilità economico-finanziaria e di contenimento delle

spese di personale è ampiamente confermato. In particolare, sul 2020 tende a manifestarsi l'effetto combinato del maggior finanziamento e della contrazione delle voci di spesa oggetto di confronto, generando ulteriori scostamenti in termini previsionali dalle soglie critiche.

Infine, nella seguente tabella è riportato il limite ex art. 9, c. 28, L. 122/2010 e art. 1, c. 188, L.266/2005.

<b>LIMITE ex art. 9 c. 28 L. 122/2020 e art. 1, co188 L. 266/05</b>			<b>505.986,00</b>
<b>Tipologia di contratto</b>	<b>Costo anno 2020</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2020</b>
Personale tecnico-amministrativo e dirigente a tempo determinato	1.412.559,79	961.783,89	450.775,90
co.co.co. amministrative	0	0	0,00
Collaboratori linguistici a tempo determinato	0,0	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.412.559,8</b>	<b>961.783,89</b>	<b>450.775,90</b>

## **STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2020**

## Stato Patrimoniale al 31/12/2020

<u>ATTIVO</u>		<u>PASSIVO</u>	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
I IMMATERIALI		I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	II PATRIMONIO VINCOLATO	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	8.312,43	1) Fondi vincolati destinati da terzi	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	527,89	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	123.522.340,38
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.770.843,21	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>123.522.340,38</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.779.683,53</b>	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	
II MATERIALI		1) Risultato esercizio	15.835.664,99
1) Terreni e fabbricati	264.763.516,20	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	41.219.151,51
2) Impianti e attrezzature	4.587.248,44	3) Riserve statutarie	
3) Attrezzature scientifiche	21.257.088,22	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>57.054.816,50</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.369.358,33	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>866.096.281,59</b>
5) Mobili e arredi	1.126.596,24	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.669.868,74	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>27.631.254,56</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.240.609,43	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.461.928,48</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>833.014.285,60</b>	<b>D) DEBITI</b>	
III FINANZIARIE	6.396.037,63	1) Mutui e Debiti verso banche	50.307.018,04
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.396.037,63</b>	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>45.536.316,30</i>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>850.190.006,76</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	108.937,03
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		3) Debiti verso Regione e Province Autonome	150.100,27
I RIMANENZE		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.272.286,65
<b>TOTALE RIMANENZE</b>		5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	
II CREDITI esigibili entro l'esercizio successivo		6) Debiti verso Università	317.522,79
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.256.768,53	7) Debiti verso studenti	1.294.231,64
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.993.641,96	8) Acconti	
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	477.592,99	9) Debiti verso fornitori	18.558.609,05
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.306.202,05	10) Debiti verso dipendenti	23.969,85
5) Crediti verso Università	355.158,35	11) Debiti verso società o enti controllati	
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	33.221,43	12) Altri debiti	5.191.673,28
7) Crediti verso società ed enti controllati		<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>81.224.348,60</b>
8) Crediti verso altri (pubblici)	10.514.532,95	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	
9) Crediti verso altri (privati)	11.385.589,10	e1) Contributi agli investimenti	49.993.049,45
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>46.322.707,36</b>	e2) Ratei e risonconti passivi	23.405.143,00
III ATTIVITÀ FINANZIARIE		<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		f1) Risonconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	235.172.251,70
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	366.468.243,13		
2) Denaro e valori in cassa	-		
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>366.468.243,13</b>		
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>412.790.950,49</b>		
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
c1) Ratei e risonconti attivi	1.951.104,79		
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	20.052.195,34		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.284.984.257,38</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.284.984.257,38</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80

## **CONTO ECONOMICO AL 31/12/2020**

**Conto Economico al 31/12/2020**

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	88.223.703,65
1) Proventi per la didattica	56.245.177,36
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.183.890,38
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.794.635,91
<b>II. CONTRIBUTI</b>	300.053.059,41
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	278.103.728,49
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.893.616,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.171.223,11
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	200.528,74
5) Contributi da Università	1.335.206,78
6) Contributi da altri (pubblici)	4.453.165,99
7) Contributi da altri (privati)	8.895.590,30
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	0,00
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	15.680.406,76
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	403.957.169,82
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	222.728.294,78
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	165.939.009,00
a) docenti/ricercatori	129.560.363,81
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	27.600.210,53
c) docenti a contratto	1.057.621,99
d) esperti linguistici	3.113.007,36
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.074.139,27
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.174.084,17
g) missioni e rimborso spese	1.359.581,87
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.789.285,78
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	120.922.524,85
1) Costi per sostegno agli studenti	46.075.687,01
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	89.745,04
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.960.039,98
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.496.135,55
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.102.888,63
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	49.327.293,91
9) Acquisto altri materiali	3.009.595,10
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.206.090,96
12) Altri costi	8.655.048,67
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	17.035.227,80
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	348.614,38
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.348.882,37
3) Svalutazioni immobilizzazioni	337.731,05
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	11.050.829,32
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	1.918.316,00
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	373.655.192,75
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	30.301.977,07
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-1.766.239,97
1) Proventi finanziari	10.006,59
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.776.189,29
3) Utili e Perdite su cambi	-57,27
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	385.693,11
1) Proventi	543.760,87
2) Oneri	-158.067,76
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	13.085.765,22
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	15.835.664,99

## **RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2020**



## Rendiconto Finanziario al 31/12/2020

<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>67.837.672,71</b>
RISULTATO NETTO	15.835.664,99	
rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	17.035.227,80	
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	4.499.994,34	
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	-198.021,42	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	2.313.201,11	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	36.658.306,11	
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.298,00	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		<b>- 27.219.259,81</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	1.122.478,12	
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	- 28.341.737,93	
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>		<b>40.618.412,90</b>
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		<b>- 24.447.801,10</b>
-MATERIALI	-22.558.726,32	
-IMMATERIALI	-526.623,85	
-FINANZIARIE	-1.362.450,93	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		<b>- 337.731,05</b>
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	-337.731,05	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>		<b>- 24.785.532,15</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-4.770.701,74	
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		<b>- 4.770.701,74</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>11.062.179,01</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	355.406.064,12	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	366.468.243,13	
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>11.062.179,01</b>

## **NOTA INTEGRATIVA**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## Bilancio unico d'esercizio 2020

### NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA.....	1
CRITERI DI VALUTAZIONE.....	1
ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE.....	8
ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO .....	40
ALTRE INFORMAZIONI .....	67
PROPOSTA AL CDA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE .....	68
<i>ALLEGATI</i>	

# Nota Integrativa

## Premessa

---

Il Bilancio unico di esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa, oltre che della Relazione sulla gestione.

Il Bilancio di esercizio 2020 dell'Università di Firenze è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto Interministeriale MEF-MIUR n. 19/2014 recante *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"* (così come modificato e integrato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394) e alle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo (MTO), elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale (COEP) delle Università e adottato con D.M. 1055 del 30 maggio 2019. Per quanto non espressamente disciplinato dalle suddette norme, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nella versione precedente al 2016, così come raccomandato dalla Commissione COEP.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4, del D.I. n. 19/2014, la Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e ogni informazione (anche non contabile) utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Nella Nota Integrativa è riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati.

## Criteri di Valutazione

---

I criteri di valutazione adottati per le singole poste e di seguito riportati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. In particolare, il presente Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del citato D.I. n. 19/2014, è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. In particolare, si

riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori; il costo di produzione comprende tutti gli oneri direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5	20
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5	20
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5	20
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33 - 5	3 - 20

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle attività dello stesso e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali, sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo, il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica appieno l'ammortamento integrale nell'esercizio. Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale e le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni:

Tipologia di investimento	Durata/anni	% ammortamento
Terreni	-	-
Fabbricati	33,34	3
Impianti e attrezzature	3 – 6,67	33,33 - 15
Attrezzature scientifiche	3 – 6,67	33,33 - 15
Mobili e arredi	8,34	12
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	6,67-5	15-20

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale”, nonché i terreni, non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento. Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità, la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all'atto di donazione/successione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e, per gli altri beni, sulla base di una relazione di stima. Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni, come previsto dal D.I. n.19/2014 e ss.mm.ii.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione è stato considerato, secondo quanto previsto dall'art. 2426, co. 1, del Codice Civile, il costo di acquisto della partecipazione. Detto valore potrà essere rettificato in aumento solo in presenza di maggiori conferimenti. In presenza di perdite durevoli di valore, la partecipazione verrà rettificata in diminuzione sulla base dell'importo corrispondente alla frazione di Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata.

## **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## **CREDITI E DEBITI**

I **CREDITI** rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi. I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Per ciascun credito sono stati identificati: - l'origine, - il debitore, - la data di presumibile realizzo. I crediti sono stati esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione.

È stato stanziato allo scopo un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni, anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I **DEBITI** sono passività di natura determinata ed esistenza certa; rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati a una data stabilita ovvero obbligazioni a consegnare beni o rendere servizi. I debiti trovano accoglimento nel passivo dello Stato Patrimoniale e sono classificati in base alla natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale.

## **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Nelle disponibilità liquide è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali, nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa. Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

## RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

## RATEI ATTIVI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE E CO-FINANZIATE IN CORSO

In generale rientrano in questa voce ratei attivi e risconti passivi derivanti dalla valutazione, secondo il criterio della commessa completata, di progetti, commesse e ricerche di durata pluriennale, finanziati o co-finanziati da soggetti terzi. Come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.I. 394 dell'8 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## PATRIMONIO NETTO

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h), stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il **Fondo di dotazione**, valorizzato nello Stato Patrimoniale iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il **Patrimonio vincolato**, come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;
- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;



- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci. Il Patrimonio non vincolato è composto dal Risultato gestionale esercizio, dai Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Il **Patrimonio non vincolato** è composto dal *Risultato gestionale esercizio*, dai *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti* e dalle *Riserve statutarie*.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno, determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## COSTI E RICAVI

I ricavi ed i proventi sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio.

I costi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria. I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Le tasse e i contributi universitari dovuti dagli studenti sono attualmente rilevati col criterio della cassa, come da prassi diffusa in molti atenei italiani. Tuttavia, l'Università di Firenze intende adeguarsi a quanto prescritto dal D.I. 19/2014 e dal MTO e, per tale finalità, è stato

costituito un gruppo di lavoro che sta elaborando il passaggio al metodo di contabilizzazione per competenza economica, che sarà applicato gradualmente a partire dal prossimo Bilancio unico di previsione (2022).

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base a una prudentiale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 del 2017. Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2020 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2019.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
<b>IMMATERIALI (I)</b>					
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno	13.287,10	0	0	4.974,67	8.312,43
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	792,39	0	0	264,50	527,89
Immobilizzazioni immateriale in corso e acconti	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriale	10.587.594,57	526.623,85	0	343.375,21	10.770.843,21
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.601.674,06</b>	<b>526.623,85</b>	<b>0</b>	<b>348.614,38</b>	<b>10.779.683,53</b>
<b>MATERIALI (II)</b>					
Terreni e fabbricati	266.802.258,48	4.600.748,20	200.609,16	6.438.881,32	264.763.516,20
Impianti e attrezzature	3.569.647,32	2.684.030,48	1.055.682,96	610.746,40	4.587.248,44
Attrezzature scientifiche	17.885.619,97	11.710.033,21	2.318.068,91	6.020.496,05	21.257.088,22
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.368.260,33	1.098,00	0	0	523.369.358,33

Mobili e arredi	1.489.431,23	519.659,00	117.929,11	764.564,88	1.126.596,24
Automezzi	55.584,54	63.109,93	0	31.886,37	86.808,10
Macchine e attrezzature informatiche	3.368.481,94	2.897.338,68	69.130,48	2.255.195,93	3.941.494,21
Immobilizzazioni in corso e acconti	10.059.542,58	3.886.758,83	276.432,67	0	13.669.868,74
Altri beni	205.615,26	289.343,54	55.540,26	227.111,42	212.307,12
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>826.804.441,65</b>	<b>26.652.119,87</b>	<b>4.093.393,55</b>	<b>16.348.882,37</b>	<b>833.014.285,60</b>
<b>FINANZIARIE (III)</b>					
Partecipazioni in altri enti	248.014,10	0	0	0	248.014,10
Titoli	0	1.700.000,00	0	0	1.700.000,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	4.785.572,60	181,98	337.731,05	0	4.448.023,53
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.033.586,70</b>	<b>1.700.181,98</b>	<b>337.731,05</b>	<b>0</b>	<b>6.396.037,63</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>842.439.702,41</b>	<b>28.878.925,70</b>	<b>4.431.124,60</b>	<b>16.697.496,75</b>	<b>850.190.006,76</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2019: **10.601.674,06**

Saldo al 31.12.2020: **10.779.683,53**

### VARIAZIONE

**178.009,47**

### A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

### **A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno	13.287,10	0	0	4.974,67	8.312,43

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto Economico.

Il valore netto subisce una diminuzione nella voce relativa ai Brevetti, dovuta principalmente all'ammortamento effettuato nell'anno, a fronte di un portafoglio brevetti rimasto sostanzialmente invariato.

### **A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	792,39	0	0	264,50	527,89

La voce non è stata movimentata, salvo che per la quota di ammortamento calcolata su vecchie licenze.

### **A.I.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

La voce non è stata movimentata.

### **A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2019
Altre immobilizzazioni immateriali	10.587.594,57	526.623,85	0	343.375,21	10.770.843,21

La voce si riferisce alla capitalizzazione di interventi edilizi effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) completati a fine esercizio, assumendo come data di

completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

In particolare, nel corso del 2020, sono stati effettuati degli interventi per la messa in sicurezza di alcuni padiglioni del complesso delle Cascine, degli interventi di somma urgenza per il complesso di Santa Teresa, degli interventi di consolidamento della serra fredda per l'Orto Botanico e si sono conclusi gli interventi del Progetto Strategico Complesso Anatomia Patologica all'interno del Campus Careggi.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2019:	<b>826.804.441,65</b>
Saldo al 31.12.2020:	<b>833.014.285,60</b>

<b>VARIAZIONE</b>	<b>6.209.843,95</b>
-------------------	---------------------

### A.II.1 - Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Terreni e fabbricati	266.802.258,48	4.600.748,20	200.609,16	6.438.881,32	264.763.516,20

Nell'esercizio 2020 si evidenzia l'incremento:

- per la voce "terreni" l'aumento di € 38.644,33 relativo al pagamento dell'imposta di registro per i decreti di esproprio di alcune aree del polo scientifico di Sesto Fiorentino destinate ad opere per il contenimento del rischio idraulico dell'area;
- per la voce "fabbricati" l'aumento di € 1.586.000,00 relativo alla caparra confirmatoria e ad acconti per l'acquisto dell'unità commerciale C9 Area Nord Ovest di Firenze, per le esigenze della didattica a distanza;
- l'incremento di € 2.976.103,87 relativo ad interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo, conclusi al 31/12/2020.

Il decremento registrato è dovuto prevalentemente alla vendita di un lotto di terreno edificabile posto all'interno del Polo universitario nel Comune di Sesto Fiorentino (€ 146.475,00).

### A.II.2 - Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Impianti e attrezzature	3.569.647,32	2.684.030,48	1.055.682,96	610.746,40	4.587.248,44

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come, ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.). In particolare, gli incrementi registrati nell'anno si riferiscono prevalentemente ad acquisti relativi a dotazioni audiovisive e multimediali per le aule dislocate nelle varie sedi dell'Ateneo.

### **A.II.3 - Attrezzature scientifiche**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Attrezzature scientifiche	17.885.619,97	11.710.033,21	2.318.068,91	6.020.496,05	21.257.088,22

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca (laser, spettrometri, sorgenti, ecc.), acquistate su fondi di ricerca dei dipartimenti scientifici, tecnologici e dell'area medica.

### **A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.368.260,33	1.098,00	0	0	523.369.358,33

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e, pertanto, registrato come costo d'esercizio. L'incremento si riferisce all'acquisizione di un meteorite da parte del Sistema museale.

### **A.II.5 - Mobili e arredi**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Mobili e arredi	1.489.431,23	519.659,00	117.929,11	764.564,88	1.126.596,24

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo. Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio, nonché di mobili, arredi e

dotazioni per laboratori, aule e residenze universitarie. Al 31/12/2020 si registra un incremento lordo del valore del patrimonio in questa voce, neutralizzato dal corrispondente aumento del valore complessivo del fondo di ammortamento.

#### **A.II.6 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Immobilizzazioni in corso e acconti	10.059.542,58	3.886.758,83	276.432,67	0	13.669.868,74

La voce si riferisce ad interventi edilizi non ancora conclusi effettuati sia su immobili di proprietà sia su immobili concessi in uso da terzi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva dell'intervento e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Il decremento è dovuto alla conclusione degli interventi del Progetto Strategico Complesso Anatomia Patologica interno Campus Careggi ed alcuni interventi di completamento per via Capponi.

#### **A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Automezzi	55.584,54	63.109,93	0	31.886,37	86.808,10
Macchine e attrezzature informatiche	3.368.481,94	2.897.338,68	69.130,48	2.255.195,93	3.941.494,21
Altri beni	205.615,26	289.343,54	55.540,26	227.111,42	212.307,12

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio, ad automezzi e ad altri beni. I mezzi di proprietà dell'Ateneo sono utilizzati principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento delle attività istituzionali. L'incremento registrato alla voce "Automezzi" si riferisce all'acquisto di automezzi per le esigenze del Centro di Protezione Civile del Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) e dell'Amministrazione centrale.

L'incremento registrato sulla voce "Macchine e attrezzature informatiche da ufficio" è dato principalmente da acquisti effettuati dal Sistema informatico di Ateneo e dall'Area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed informatici e dai dipartimenti sui propri fondi di ricerca.



L'incremento della voce "Altri beni" è dovuto principalmente all'acquisto di colonnine segna percorso, collocate agli ingressi delle diverse sedi dell'Ateneo per garantire il distanziamento all'accesso ai locali dell'Università.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2019:	<b>5.033.586,70</b>
Saldo al 31.12.2020:	<b>6.396.037,63</b>

<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.362.450,93</b>
-------------------	---------------------

Descrizione	Valore netto al 01.01.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Partecipazioni in altri enti	248.014,10	0	0	0	248.014,10
Titoli	0	1.700.000,00	0	0	1.700.000,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	4.785.572,60	181,98	337.731,05	0	4.448.023,53
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.033.586,70</b>	<b>1.700.181,98</b>	<b>337.731,05</b>	<b>0</b>	<b>6.396.037,63</b>

#### A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

Nel 2019 la valorizzazione delle partecipazioni in altri enti è stata oggetto di una analitica revisione, che si è imposta alla luce della concreta e recente esperienza dell'Ateneo nei vari organismi in cui partecipa. Non di meno, tale revisione si è resa necessaria per consentire l'adeguamento al MTO (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n.19) e, in particolare, la correzione di difformità delle valutazioni effettuate in sede di passaggio dalla COFI alla COEP rispetto al MTO e alla normativa vigente, in base ai quali, le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti, commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque all'interno di soggetti dotati, o meno, di soggettività giuridico-patrimoniale autonoma, laddove non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo, non possono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale.

Pertanto, anche nel 2020, ci si è attenuti al criterio massima prudenza nella valorizzazione delle immobilizzazioni finanziarie, considerando le sole partecipazioni che possono intendersi quali investimenti duraturi in imprese, rappresentati da azioni o quote di società e valutando a zero tutte le altre forme di partecipazioni in consorzi, fondazioni, associazioni ed altri enti, laddove si è constatato che la possibilità di realizzo della partecipazione è concretamente attuabile in ipotesi solo residuali.

### **A.III.2 – Titoli**

Il totale della voce, pari a euro 1.700.000,00, si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP, giusta deliberazione CdA del 26 giugno 2020, delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento è destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

La somma investita proviene dai seguenti fondi:

PROVENIENZA FONDO	BTP	IMPIEGO
Benedicenti	7.000,00	Premio per cultore italiano in Farmacologia
Morettini	12.000,00	Premio di studio laureato in Scienze Agrarie
Fondazione Papini	37.000,00	Borse studio a laureati in Lettere (Letteratura italiana)
Fondazione Calamandrei	6.000,00	Borse di studio Giurisprudenza (studi processualistici)
Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate Economia e Giurisprudenza
Fondazione La Gemma	408.000,00	Borse di studio per studenti meritevoli in condizioni economiche disagiate
Carlo Battisti	16.000,00	Scuola di lettere e filosofia per insegnamento a titolo gratuito di Dialettologia italiana o borse di studio sull'argomento
Bignone	9.000,00	Borsa di studio per studente Lettere e Filosofia
Pirondini	7.000,00	Laureati in economia su economia, statistica, tecnica o geografia con massimo voti
Legato Sciacchitano e Valentini	550.000,00	Premio periodico studioso italiano per contributo originale in campo zoologico
Eredità Bertini Aldo	30.000,00	Per la ricerca sul cancro (in passato a pediatria)
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00	Premi di laurea per laureati in Medicina
Eredità Pietrabissa	70.000,00	Per studi nel campo dei tumori
Eredità Nosei	190.000,00	Borse di studio per studenti poveri e meritevoli in Lettere e Filosofia
Fondazione Levi	38.000,00	Borse di studio Giurisprudenza
<b>TOTALE INVESTITO</b>	<b>1.700.000,00</b>	

### **A.III.3 – Partecipazione in Azienda agricola Montepaldi**

Il valore della partecipazione è stato aggiornato sulla base del risultato dell'esercizio 2020 comunicato dall'Amministratore Unico dell'Azienda in data 19 marzo 2021 e successivamente confermato con l'invio del bilancio di esercizio in data 8 aprile 2021. Inoltre, è stata apportata

una correzione di errore contabile non rilevante sul valore del patrimonio netto, secondo il principio contabile OIC 29, che, nella versione del 5 agosto 2014, par. 46 (in coerenza con le indicazioni della commissione COEP, gli Atenei applicano i principi OIC nelle versioni ante 2016), prevede che la correzione degli errori si effettui mediante rettifica della voce patrimoniale a suo tempo interessata, imputando la correzione al Conto economico in corso, all'interno dell'area straordinaria. Tale disallineamento è da imputare a un errore materiale nella valorizzazione della partecipazione in Montepaldi nel bilancio unico d'esercizio e nel bilancio consolidato di Ateneo degli anni precedenti, pari 249 euro, che si riduce a 181,98 euro nel 2019 a causa dello scostamento nella perdita d'esercizio fra pre-consuntivo e consuntivo di Montepaldi (67 euro). A maggiore specificazione, si richiama l'attenzione sul fatto che nel bilancio unico d'esercizio 2019 dell'Università di Firenze, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2020, la perdita dell'Azienda Agricola di Montepaldi S.r.l. era stata valorizzata, in coerenza con il principio OIC 17, paragrafo 164, sulla base del progetto di bilancio della controllata, per € 260.818, con un patrimonio netto, e quindi una pari partecipazione fra le immobilizzazioni finanziarie di Ateneo, ipotizzato di € 4.785.572,60. Dal documento ufficiale, approvato dall'Amministratore Unico di Montepaldi osservando il maggior termine del 30 giugno 2020 (anziché il 30 aprile), in applicazione dell'art. 107 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27, si è rilevato invece un patrimonio netto € 4.785.754,98 (181,98 euro di differenza rispetto al bilancio unico di Ateneo), con un risultato d'esercizio €-260.885 (67 euro di differenza rispetto al bilancio unico di Ateneo).

## ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31 DICEMBRE 2020

Ente /Società	Tipologia	% Capitale posseduto	Partecipazione patrimoniale dell'Università
AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI s.r.l.	Società a responsabilità limitata	100,00%	€ 4.448.023,53
CET s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	0,07%	€ 6.643,70
FIRENZE FIERA S.p.A.	Società per Azioni	0,001%	€ 158,40
ITALCERTIFER S.p.A.	Società per Azioni	8,33%	€ 40.000,00
PIN s.c.r.l.	Società cooperativa a responsabilità limitata	27,59%	€ 201.212,00
ICAD - International Consortium for Advanced Design	consorzio	35,00%	€ -
Il Giardino di Archimede un Museo per la Matematica	consorzio	12,50%	€ -

<b>RE-CORD</b> - Consorzio pe la Ricerca e la Documentazione sulle Energie Rinnovabili	consorzio	20,00%	€	-
<b>RIFOSAL</b> - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare	consorzio	25,00%	€	-
<b>TICOM</b> - Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione	consorzio	50,00%	€	-
<b>CI3R</b> – Centro Italiano per la Ricerca sulla Riduzione dei Rischi	consorzio	12,50%	€	-
Fondazione Teatro del <b>Maggio Musicale Fiorentino</b>	fondazione	0,00%	€	-
<b>TLF</b> - Fondazione Toscana Life Sciences	fondazione	0,00%	€	-
<b>Water Right and Energy Foundation ONLUS</b>	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione <b>TICHE</b>	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione <b>Scienza e Tecnica</b>	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione <b>per la Ricerca e Innovazione</b>	fondazione	0,00%	€	-
Fondazione <b>HIEA</b>	fondazione	0,00%	€	-
<b>AMARIS</b> - Assicurazione e Management dei Rischi in Sanità	associazione	0,00%	€	-
<b>ARTES</b>	associazione	0,00%	€	-
Centro di Ricerca, Documentazione e Promozione <b>Padule di Fucecchio</b>	associazione	0,00%	€	-
Centro Studi <b>Laboratorio Sismico Alta Valtiberina</b>	associazione	0,00%	€	-
Centro Internazionale di Studi e Documentazione <b>Leonardo Da Vinci</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>CUEIM</b> - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	associazione	0,00%	€	-
<b>EAW</b> E - European Accademy of Wind Energy	associazione	0,00%	€	-
Ente Nazionale <b>Giovanni Boccaccio</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>ETS</b> - Ente Toscano Sementi	associazione	0,00%	€	-
<b>NETVAL</b>	associazione	0,00%	€	-

<b>PNICUBE</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>UNISCAPE</b> - Rete Europea di Università per l'attuazione della Convenzione Europea del paesaggio	associazione	0,00%	€	-
<b>Urban@it</b> - Centro Nazionale di Studi per le Politiche Urbane	associazione	0,00%	€	-
<b>Museo e Istituto Fiorentino di Preistoria</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>Osservatorio dei bilanci e della Comunicazione Economico-finanziaria</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>Società Dantesca</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>ACSI – Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>Consortium GARR</b>	associazione	0,00%	€	-
<b>TOUR4EU – Tuscan Organization of Universities and Research for Europe</b>	associazione di diritto belga	0,00%	€	-
<b>EGVIA – European Green Vehicles Initiative Association</b>	associazione di diritto belga	0,00%	€	-
<b>ALMALAUREA</b>	consorzio interuniversitario	1,77%	€	-
<b>CIAFM</b> - Consorzio Interuniversitario per l'Alta formazione in Matematica	consorzio interuniversitario	10,00%	€	-
<b>CIBM</b> - Consorzio per Centro Interuniversitario di Biologia Marina Ecologia ed Ecologia Applicata "G. Bacci"	consorzio interuniversitario	12,50%	€	-
<b>CINBO</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia	consorzio interuniversitario	1,94%	€	-
<b>CINECA</b> - Consorzio Interuniversitario per la gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord Orientale	consorzio interuniversitario	0,46%	€	-
<b>CINI</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	consorzio interuniversitario	2,27%	€	-
<b>CINID</b> - Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia	consorzio interuniversitario	7,74%	€	-
<b>CINMPIS</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi	consorzio interuniversitario	6,66%	€	-
<b>CINSA</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	consorzio interuniversitario	9,09%	€	-

<b>CIRMMP</b> - Consorzio Interuniversitario Risonanze Magnetiche di Metallo Proteine Paramagnetiche	consorzio interuniversitario	33,30%	€	-
<b>CISIA</b> - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	consorzio interuniversitario	3,63%	€	-
<b>CNIT</b> - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	consorzio interuniversitario	2,70%	€	-
<b>CO.IN.FO</b> - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	consorzio interuniversitario	2,00%	€	-
<b>CONISMA</b> - Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Mare	consorzio interuniversitario	2,90%	€	-
<b>CSGI</b> - Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	consorzio interuniversitario	10,00%	€	-
<b>INAS</b> - Istituto Nazionale di Studi su Agribusiness e Sostenibilità	consorzio interuniversitario	25,00%	€	-
<b>INSTM</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	consorzio interuniversitario	2,04%	€	-
<b>CIRCMSB</b> - consorzio interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	consorzio interuniversitario	4,55%	€	-
<b>INCA</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale "la Chimica per l'Ambiente"	consorzio interuniversitario	11,11%	€	-
<b>CNISM</b> - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	consorzio interuniversitario	2,56%	€	-
<b>CIPE</b> - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	consorzio interuniversitario	8,82%	€	-
<b>Fotosintetica &amp; Microbiologia Srl</b>	Società a responsabilità limitata	15%	€	-
<b>Di.VA.L. Toscana Srl</b>	Società a responsabilità limitata	5,36%	€	-
<b>Giotto Biotech Srl</b>	Società a responsabilità limitata	10%	€	-
<b>ProBiomedica Srl</b>	Società a responsabilità limitata	5%	€	-
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>			€	<b>4.696.037,63</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2019:	47.445.185,48
Saldo al 31.12.2020:	46.322.707,36

**VARIAZIONE** **-1.122.478,12**

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	12.685.187,26	571.581,27	13.256.768,53
Crediti verso regioni e province autonome	6.702.634,26	1.291.007,70	7.993.641,96
Crediti verso altre amm.ni locali	476.405,21	1.187,78	477.592,99
Crediti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	3.389.171,78	-1.082.969,73	2.306.202,05
Crediti verso Università	355.938,67	-780,32	355.158,35
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	1.374,44	31.846,99	33.221,43
Crediti verso società o enti controllati	-	-	-
Crediti verso altri (pubblici)	9.547.019,02	967.513,93	10.514.532,95
Crediti verso altri (privati)	14.287.454,84	-2.901.865,74	11.385.589,10

Nell'allegato 1 sono riportati i crediti aperti al 31.12.2020 suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale. Sin dal 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti. Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui ciascun credito era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura

(fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). Di seguito, per ciascuna voce di credito, si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

### **B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti verso MIUR per F.F.O.	2.051.494,98	-881.207,98	1.170.287,00
Altri crediti verso MIUR	5.599.172,99	889.471,23	6.488.644,22
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.034.519,29	563.318,02	5.597.837,31
<b>Totali</b>	<b>12.685.187,26</b>	<b>571.581,27</b>	<b>13.256.768,53</b>

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- a crediti verso il MUR relativi al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) dell'esercizio 2020;
- a crediti verso il MUR per il finanziamento di progetti di ricerca, prevalentemente PRIN 2017;
- a crediti verso altri Ministeri (Esteri, Ambiente, ecc.) relativi, in massima, parte al finanziamento di progetti di ricerca.

### **B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.702.634,26	1.291.007,70	7.993.641,96
<b>Totali</b>	<b>8.620.113,10</b>	<b>1.291.007,70</b>	<b>7.993.641,96</b>

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a contributi da parte della Regione Toscana ed altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca (principalmente FAS e POR FESR).

### **B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti verso altre Amministrazioni locali	476.405,21	1.187,78	477.592,99
<b>Totali</b>	<b>476.405,21</b>	<b>1.187,78</b>	<b>477.592,99</b>



Gli importi iscritti in questa voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni, in particolare quello di Firenze, e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

#### ***B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo***

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.389.171,78	-1.082.969,73	2.306.202,05
<b>Totali</b>	<b>3.389.171,78</b>	<b>-1.082.969,73</b>	<b>2.306.202,05</b>

In questa voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione europea (tra cui, principalmente, progetti Horizon 2020) e con Organismi Internazionali.

#### ***B.II.5 - Crediti verso Università***

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti verso Università	355.938,67	-780,32	355.158,35
<b>Totali</b>	<b>355.938,67</b>	<b>-780,32</b>	<b>355.158,35</b>

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei, in virtù di atti convenzionali sottoscritti, devono erogare, al fine di garantire il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione e il finanziamento di borse di dottorato.

#### ***B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi***

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Altri crediti verso studenti	1.374,44	31.846,99	33.221,43
<b>Totali</b>	<b>1.374,44</b>	<b>31.846,99</b>	<b>33.221,43</b>

#### ***B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati***

Voce non movimentata.

**B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti tributari	109.480,31	-15.953,67	93.526,64
Crediti v/istituti previdenziali e assistenziali	145.874,49	6.733,71	152.608,20
Crediti per anticipazioni e cauzioni	541,66	0,00	541,66
Crediti commerciali v/enti pubblici	6.795.356,64	767.776,82	7.563.133,46
Crediti tra Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
Crediti per indennità assistenziali	2.467.991,71	-427.212,81	2.040.778,90
Crediti per attività intramoenia	13.514,08	636.169,88	649.683,96
<b>Totali</b>	<b>9.547.019,02</b>	<b>967.513,93</b>	<b>10.514.532,95</b>

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2020 verso soggetti pubblici. In particolare, si tratta principalmente dei crediti relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell'Azienda Ospedaliera Meyer e dell'Azienda USL Toscana Centro per il pagamento dell'indennità per attività assistenziale 2020 (ex indennità De Maria) e di crediti verso altri soggetti pubblici per fatture emesse nell'ambito dell'attività commerciale.

**B.II.9. Crediti verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Crediti v/dipendenti	67.709,57	-43.036,02	24.673,55
Crediti commerciali v/privati	14.216.713,30	-2.865.220,60	11.351.492,70
Altri crediti v/privati	3.031,97	6.390,88	9.422,85
<b>Totali</b>	<b>14.287.454,84</b>	<b>-2.901.865,74</b>	<b>11.385.589,10</b>

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2020 verso soggetti privati. In particolare:

- € 1.090.568 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015 con la previsione di un pagamento di una rata annuale di € 287.454,00 fino al 2026 ed ultima rata pari a €86.484 nel 2027;

- € 500.000,00 nei confronti dell’Azienda agricola Montepaldi, oltre a € 77.315 per interessi al 31/12/2020, per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012/2017;
- il resto è relativo a crediti per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell’ambito dell’attività commerciale e per fondi di ricerca provenienti dalla Cassa di Risparmio di Firenze e da altri soggetti privati.

### ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2019:	355.406.064,12
Saldo al 31.12.2020:	366.468.243,13
<b>VARIAZIONE</b>	<b>11.062.179,01</b>

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2020 del c/c accesso presso Banca d’Italia (n.6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero. Si ricorda che l’utilizzo delle liquidità è limitato a quanto autorizzato dal MUR di concerto col MEF, secondo il noto meccanismo del fabbisogno finanziario, che impone agli Atenei un rigido controllo della spesa e delle entrate. Per approfondimenti si rinvia a quanto già riportato nella relazione sulla gestione.

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Depositi bancari e postali	355.406.064,12	11.062.179,01	366.468.243,13
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>355.406.064,12</b>	<b>11.062.179,01</b>	<b>366.468.243,13</b>

## RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2019	1.732.887,14
Saldo al 31.12.2020	1.951.104,79
<b>VARIAZIONE</b>	<b>218.217,65</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo iscritto alla voce "ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura, la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

## RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2019	18.394.348,74
Saldo al 31.12.2020	20.052.195,34
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.657.846,60</b>

I "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" sono rilevati, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19/2014, nell'ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2020, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi.

**PASSIVITÀ****PATRIMONIO NETTO (A)**

Saldo al 31.12.2019 850.373.879,06

Saldo al 31.12.2020 866.096.281,59

**VARIAZIONE 15.722.402,53**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (cda del 29.05.2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2020
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.519.578,91	0		-454,20	685.519.124,71
<b>Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>685.519.578,91</b>	<b>0</b>		<b>-454,20</b>	<b>685.519.124,71</b>
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>					
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	115.260.723,30	9.059.479,00		-797.861,92	123.522.340,38
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>					
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>115.260.723,30</b>	<b>9.059.479,00</b>		<b>-797.861,92</b>	<b>123.522.340,38</b>
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	6.768.903,33	-6.768.903,33	15.835.664,99		15.835.664,99
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	42.824.673,52	-2.290.575,67		685.053,66	41.219.151,51
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio non vincolato</b>	<b>49.593.576,85</b>	<b>-9.059.479,00</b>	<b>15.835.664,99</b>	<b>685.053,66</b>	<b>57.054.816,50</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>850.373.879,06</b>	<b>0</b>	<b>15.835.664,99</b>	<b>-113.262,46</b>	<b>866.096.281,59</b>

## Dettaglio utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2019			Bilancio d'esercizio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022			Bilancio di previsione 2023		
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2019	Approvazione CdA 2018: destinazione 2019 / copertura perdita	SITUAZIONE P.N. ANNO 2019 (post destinazione utile / copertura perdita)	variazione PN DURANTE ANNO 2020 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	PN anno 2020 post delibera CDA destinazione utile anno 2020 e variazioni eventuali anno 2020 confermate in sede di definizione bilancio esercizio anno 2020 - dato di bilancio anno 2020	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2021 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2021 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2023 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2023 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.578,91	0	685.519.578,91	-454,20	685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71
II PATRIMONIO VINCOLATO								0,00			0,00			0,00
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	115.260.723,30	9.059.479,00	124.320.202,30	-797.861,92	123.522.340,38	-3.078.914,00	-28.979.153,30	91.464.273,08	-8.822.064,00	-32.065.700,96	50.576.508,12	-11.102.911,00	-10.691.519,65	28.782.077,47
Fondo spese future per edilizia	14.079.702,27	0,00	14.079.702,27	-112.808,26	13.966.894,01	-1.878.914,00		12.087.980,01	5.222.064,00		6.865.916,01	-6.502.911,00		363.005,01
Fondo estinzione anticipata mutui	25.500.000,00	-25.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo spese piano edilizio	65.681.021,03	30.500.000,00	96.181.021,03	-685.053,66	95.495.967,37		-28.979.153,30	66.516.814,07	-32.065.700,96	34.451.113,11	-10.691.519,65		23.759.593,46	
Fondo sviluppo didattica e ricerca	10.000.000,00	4.059.479,00	14.059.479,00		14.059.479,00	-1.200.000,00		12.859.479,00	-3.600.000,00	0,00	9.259.479,00	-4.600.000,00	0,00	4.659.479,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	-	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	115.260.723,30	9.059.479,00	124.320.202,30	-797.861,92	123.522.340,38	-3.078.914,00	-28.979.153,30	91.464.273,08	-8.822.064,00	-32.065.700,96	50.576.508,12	-11.102.911,00	-10.691.519,65	28.782.077,47
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								0,00			0,00			0,00
1) Risultato esercizio	6.768.903,33	-6.768.903,33	0,00	15.835.664,99	15.835.664,99	0	0,00	15.835.664,99	0	0,00	15.835.664,99	0	0,00	15.835.664,99
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	42.824.673,52	2.290.575,67	40.534.097,85	685.053,66	41.219.151,51	0		41.219.151,51	0		41.219.151,51	0		41.219.151,51
di cui Cosp	0	1.768.303,33	0	685.053,66	685.053,66	0		685.053,66	0		685.053,66	0		685.053,66
di cui COP1	0	-4.059.479,00	0	0	0	0		0,00	0		0,00	0		0,00
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0,00	0		0,00	0		0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	49.593.576,85	-9.059.479,00	40.534.097,85	16.520.718,65	57.054.816,50	0		57.054.816,50	0		57.054.816,50	0		57.054.816,50
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	850.373.879,06	0,00	850.373.879,06	15.722.402,53	866.096.281,59	-3.078.914,00	-28.979.153,30	834.038.214,29	-8.822.064,00	-32.065.700,96	793.150.449,33	-11.102.911,00	-10.691.519,65	771.356.018,68
								0,00			0,00			0,00
								0,00			0,00			0,00

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (cda del 29.05.2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2020
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.519.578,91	0		-454,20	685.519.124,71

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale all'1.1.2014.

La rettifica di 454,20 euro sul Fondo di dotazione, ai sensi di quanto disposto in premessa dalla Nota tecnica n. 5 della commissione COEP<sup>1</sup>, si è resa necessaria a seguito di riscontro di un errore contabile risalente al 2014, anno del passaggio in COEP. Tale importo risulta come differenza tra i documenti gestionali relativi alla voce "debiti verso fornitori" inseriti nell'esercizio 2013, pari a € 10.859.806,05 e il valore di tale posta nello Stato patrimoniale iniziale, inserito per €10.859.351,85.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (cda del 29.05.2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2020
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>					
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	115.260.723,30	9.059.479,00		-797.861,92	123.522.340,38
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>					
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>115.260.723,30</b>	<b>9.059.479,00</b>		<b>-797.861,92</b>	<b>123.522.340,38</b>

<sup>1</sup> "(...) Si precisa che ove le disposizioni transitorie nel seguito esposte facciano riferimento alla necessità di adeguare le valutazioni dell'attivo e passivo patrimoniale e, di conseguenza, del differenziale di patrimonio netto per le modifiche che siano riferibili a poste presenti nella ricostruzione o che dovevano esserlo alla data di impianto dello Stato Patrimoniale Iniziale (SPI), dovrà procedersi con l'adeguamento del valore fondo di dotazione dell'Ateneo di cui all'art. 5, comma 1, lettera l) del D.I. n. 19/2014".

### **A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali**

In tale voce è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte di utili d'esercizio destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità.

In dettaglio, al 31/12/2020:

- fondo piano edilizio da € 95.495.967,37 (da utili COEP);
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.966.894,01.

### **PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (cda del 29.05.2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2020
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	6.768.903,33	-6.768.903,33	15.835.664,99		15.835.664,99
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	42.824.673,52	-2.290.575,67		685.053,66	41.219.151,51
<i>Riserve statutarie</i>					
<b>Patrimonio non vincolato</b>	<b>49.593.576,85</b>	<b>-9.059.479,00</b>	<b>15.835.664,99</b>	<b>685.053,66</b>	<b>57.054.816,50</b>

### **A.III.1 - Risultato esercizio**

L'esercizio 2020 si è chiuso con un utile pari a euro 15.835.664,99. Il confronto con i risultati dei due esercizi precedenti evidenzia un incremento di circa 9 milioni rispetto all'anno 2019, toccando livelli simili a quelli dell'esercizio 2018:

Utile di esercizio 2018	Utile di esercizio 2019	Utile di esercizio 2020
17.471.307	6.768.903	15.835.664,99

Circa le motivazioni dell'utile 2020 si rinvia a quanto già espresso nella relazione sulla gestione. Per quanto riguarda la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, si rimanda al paragrafo finale della presente nota integrativa e alla relazione sulla gestione.

### **A.III.2 - Risultati esercizi precedenti**

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti, ammontanti a € 42.824.673,52 al 31/12/2019, cui è stato sommato l'importo dell'utile 2019 non vincolato dagli Organi di



governo, pari a € 1.768.903,33 e detratto l'importo di € 4.059.479,00 derivanti dai fondi spese future per didattica e ricerca stornati in questa voce, come richiesto dalla risposta della Commissione COEP al nostro quesito n. 63 del 17/2/2020.

Il totale al 31.12.2020, pari a € 41.219.151,51, si ottiene sommando al valore così determinato la somma di € 685.053,66, costituita, per € 344.793,00, da ammortamenti 2020 su immobilizzazioni realizzate nell'ambito del fondo piano edilizio (da utili COEP) e per €340.260,66 stornati in questa voce da Fondo spese per edilizia, per il cofinanziamento degli interventi finanziati a valere sul DM 13 maggio 2020, n. 81 "Fondo per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche - COVID19", come disposto dal Cda con deliberazione del 26 giugno 2020.

## FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2019	23.017.997,76
Saldo al 31.12.2020	27.631.254,56

<b>VARIAZIONE</b>	<b>4.613.256,80</b>
-------------------	---------------------

Descrizione	Valore 1.1.2020	Movimenti	Valore 31.12.2020
<i>Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore</i>	382.451,36	5.432.553,52	5.815.004,88
<i>Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo</i>	370.838,99	603.737,83	974.576,82
<i>Fondo rinnovi contrattuali dirigenti</i>	14.083,64	6.032,26	20.115,90
<i>Fondo rischi su crediti</i>	7.557.167,14	- 31.281,99	7.525.885,15
<i>Fondo rischi per ricorsi in atto</i>	3.134.013,71	27.653,31	3.161.667,02
<i>Fondo oneri futuri</i>	1.476.617,12	-1.285.697,82	190.919,30
<i>Fondo spese future per ricerca</i>	686.369,31	- 451.126,17	235.243,14
<i>Fondo spese future per didattica</i>	1.044.770,95	- 1.733,67	1.043.037,28
<i>Fondo incentivo progettazione</i>	1.031.443,33	- 981,78	1.030.461,55
<i>Fondo oneri futuri per personale docente e ricercatore</i>	749.000,00	108.893,07	857.893,07

<i>Fondo per incassi non identificati</i>	48.758,13	0	48.758,13
<i>Fondo obbligazioni personale in finanziaria</i>	362.960,22	- 3.905,56	359.054,66
<i>Fondo oneri futuri per il personale</i>	4.021.067,84	209.113,80	4.230.181,64
<i>Fondo rischi da rendicontazione</i>	2.138.456,02	0	2.138.456,02
<b>TOTALI</b>	<b>23.017.997,76</b>	<b>4.613.256,80</b>	<b>27.631.254,56</b>

Nel **Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore** sono stati accantonati complessivamente € 5.841.500, di cui € 3.485.000 per il pagamento di classi e scatti relativi al I e II semestre 2020, € 26.500 relativi a classi e scatti 2019 spesi in più nel 2020 rispetto all'accantonato 2019 ed € 2.330.000 per il pagamento degli incrementi stipendiali dell'anno 2020 (DPCM 1,71%).

Nel **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2020, mentre nel **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2020.

Nel **Fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. Come già evidenziato, il fondo è stato utilizzato per coprire parte dei crediti stralciati a fine esercizio perché non più esigibili (all. 2). Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

Il **Fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2020.

Nel **Fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nel **Fondo spese future per ricerca** sono accantonate le risorse residue assegnate ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca, internazionalizzazione e mobilità dottorandi. A partire dall'esercizio 2017, i finanziamenti per attività di ricerca a carico del bilancio di Ateneo sono assegnati con durata annuale, per cui le risorse non utilizzate entro la fine dell'anno concorreranno alla determinazione del risultato d'esercizio e non potranno più essere accantonate a fondo spese future per ricerca.

Nel **Fondo spese future per didattica** sono accantonate le risorse attribuite prevalentemente dal MIUR fino all'anno 2017 per il finanziamento della mobilità internazionale, lauree scientifiche, tutorato, non ancora completamente utilizzate. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Considerato che, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti assegnati dal MUR per il finanziamento della mobilità internazionale, delle lauree scientifiche e per i contratti di tutoraggio sono gestiti con il metodo della commessa completata, vista la loro spendibilità pluriennale, le risorse presenti nel fondo saranno progressivamente esaurite.

Nel **Fondo incentivo progettazione** sono state accantonate, fino all'esercizio 2015 per quanto riguarda i lavori ricompresi nel piano edilizio e all'esercizio 2017 per gli altri lavori che non costituiscono investimento, le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n.163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori. A partire dal 2017 le risorse destinate al pagamento dell'incentivo su lavori che costituiscono investimenti sono inserite nel piano edilizio dell'anno in cui ne viene prevista l'erogazione. Pertanto, con la liquidazione dell'incentivo degli anni 2014-2017, il fondo è stato chiuso.

Nel **Fondo oneri futuri personale docente e ricercatore** sono state accantonate, a partire da questo esercizio, le risorse, calcolate per il 2019 in € 73.287,33 e stimate di pari importo per il 2020, relative al pagamento delle premialità ex art. 9 L. 240/2010 ai docenti.

Al riguardo, giova richiamare quanto espressamente riportato nel MTO: «*I fondi relativi agli oneri per il personale non sono idonei a rappresentare quelle poste che invece costituiscono veri e propri debiti sulla base dei criteri di esigibilità ed esatta determinazione del creditore e/o delle categorie di creditori (come nel caso delle somme relative a costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione posto il divieto di monetizzazione per le università statali). Nei casi in cui vi siano costi del personale di competenza dell'esercizio per i quali non sia determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio, dovranno essere utilizzati le voci fra i fondi accantonamento*». L'Ateneo di Firenze non conosce, alla data di redazione del bilancio, né l'importo esatto della premialità da corrispondere per il 2020, visto il protrarsi delle procedure valutative per l'assegnazione di classi e scatti, né i destinatari della premialità 2019, in quanto manca una delibera degli organi in proposito.

Nel **Fondo incassi non identificati** sono accantonate le somme per le quali, a fine esercizio 2013, non è stato possibile identificare la struttura beneficiaria. Con il bilancio di esercizio 2021, al completamento delle verifiche in atto, che sono risultate più complesse di quanto ipotizzato, si provvederà alla chiusura del fondo qualora le relative risorse non vengano attribuite.

Il residuo del **Fondo obbligazioni personale in finanziaria** riguarda principalmente vecchie docenze da pagare relative a impegni presi in finanziaria.

Nel **Fondo oneri futuri per il personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento del saldo produttività 2020, retribuzione di risultato 2020, saldo straordinario 2020 e arretrati 2020 relativi a progressioni economiche orizzontali. Inoltre, sono stati accantonati i risparmi derivanti dal minor consumo dei buoni pasto, pari a € 153.864,36, ai sensi della legge 178/2020, art. 1, co. 870, che dispone che: *“i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel medesimo esercizio (2020), previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, in deroga al citato articolo 23, comma 2, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo”*.

Nel **Fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2019	1.659.949,90
Saldo al 31.12.2020	1.461.928,48

**VARIAZIONE** **-198.021,42**

Descrizione	Valore 1.1.2020	Incrementi	Utilizzi	Valore 31.12.2020
Fondo TFR	1.659.949,90	36.023,41	234.044,83	1.461.928,48

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico-amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

## DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2019	114.336.788,27
Saldo al 31.12.2020	81.224.348,60

**VARIAZIONE** **-33.112.439,67**

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Mutui e debiti verso banche	55.077.719,78	-4.770.701,74	50.307.018,04
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	524.268,61	-415.331,58	108.937,03
Debiti verso regioni e province autonome	175.606,59	-25.506,32	150.100,27
Debiti verso altre amm.ni locali	6.942.641,48	-1.670.354,83	5.272.286,65
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	0	0	0
Debiti verso Università	169.625,69	147.897,10	317.522,79
Debiti verso Studenti	898.669,55	395.562,09	1.294.231,64
Acconti	0	0	0
Debiti verso fornitori	24.488.682,82	-5.930.073,77	18.558.609,05
Debiti verso dipendenti	330.297,03	-306.327,18	23.969,85
Debiti verso società o enti controllati	0	0	0
Altri debiti	25.729.276,72	-20.537.603,44	5.191.673,28
<b>TOTALI</b>	<b>114.336.788,27</b>	<b>-33.112.439,67</b>	<b>81.224.348,60</b>

Tutti i debiti, ad eccezione dei mutui, sono da considerarsi a breve termine, per effetto delle norme sulla tempestività dei pagamenti. Grazie all'incremento del fabbisogno finanziario concesso dal MUR a novembre 2020, che ha elevato la quota assegnata all'Ateneo portandola a 260 milioni di euro, è stato possibile procedere al pagamento di somme considerevoli (tra cui gli importi da corrispondere alla AOUC Careggi per utenze e spese per la manutenzione e conduzione dei locali adibiti a servizi comuni e il versamento di ritenute e contributi sugli stipendi di dicembre) senza dover operare alcun rinvio come fatto negli anni precedenti. Ciò giustifica la netta diminuzione dell'indebitamento, in particolare di quello a breve termine, intervenuta tra il 31.12.2019 e il 31.12.2020.

Per approfondimenti si rinvia alla relazione sulla gestione.

### **D.1 - Mutui e debiti verso banche**

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati per sostenere spese di investimento. Entrambi i contratti di mutuo prevedono il rimborso di una quota di capitale costante fino alla data di scadenza. Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2020:

Estremi contratto	Durata (anni)	Scadenza	Capitale iniziale	Quota capitale rimborsata nel 2020	Quota residua capitale al 31/12/2020
CTR. 154.220.87 - MPS S.p.A.	28,5	31/12/2036	12.783.333,33	433.333,32	6.933.333,51
CTR. 154.222.89 - MPS S.p.A.	22,5	31/12/2030	101.928.158,20	4.337.368,42	43.373.684,53
<b>TOTALE</b>			<b>114.711.491,53</b>	<b>4.770.701,74</b>	<b>50.307.018,04</b>

Per approfondimenti si rinvia a quanto già indicato in relazione sulla gestione circa la rimborsabilità di tali mutui e la scadenza intervenuta al 31.12.2020 del derivato sul mutuo di maggiore debito residuo.

### **D.1 - D.6**

Nelle voci "Debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali", "Debiti verso regioni e province autonome", "Debiti verso altre amministrazioni locali" e "Debiti verso università", sono riportati i debiti aperti al 31.12.2020 ed esigibili entro il successivo esercizio per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

### **D.7 - Debiti verso studenti**

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi effettuati per cassa, in applicazione di quanto previsto dal Manifesto degli studi, agli studenti tra il 2018 e il 2020 e non riscossi. Gli importi relativi sono stati restituiti dal Tesoriere all'Ateneo ed iscritti nuovamente nella presente voce in attesa che ne venga richiesto il pagamento.

### **D.9 - Debiti verso fornitori**

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2020. La voce si suddivide in:

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Debiti verso fornitori	14.898.913,71	-2.457.628,57	12.441.285,14
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	9.589.769,11	-3.472.445,20	6.117.323,91
<b>TOTALE</b>	<b>24.488.682,82</b>	<b>-5.930.073,77</b>	<b>18.558.609,05</b>

### **D.10 - Debiti verso dipendenti**

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

### **D.12 - Altri debiti**

Di seguito è esposto il dettaglio della voce:

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Debiti tributari	11.108.065,42	-8.029.333,32	3.078.732,10
Debiti v/stituti previdenziali e assistenziali	10.290.146,05	-10.012.953,45	277.192,60
Altri debiti	4.316.805,12	-2.495.316,67	1.821.488,45
Debiti verso Unità Organizzative	14.260,13	0,00	14.260,13
<b>TOTALE</b>	<b>25.729.276,72</b>	<b>-20.537.603,44</b>	<b>5.191.673,28</b>

## **RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)**

Saldo al 31.12.2019	71.578.490,45
Saldo al 31.12.2020	73.398.192,45

<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.819.702,00</b>
-------------------	---------------------

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
<i>Contributi agli investimenti</i>	53.673.347,45	- 3.680.298,00	49.993.049,45
<i>Ratei e Risconti Passivi</i>	17.905.143,00	5.500.000,00	23.405.143,00
<b>TOTALE</b>	<b>71.578.490,45</b>	<b>1.819.702,00</b>	<b>73.398.192,45</b>

### **Contributi agli investimenti (e1)**

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo e utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono

economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione.

### **Altri Ratei e risconti passivi (e2)**

Secondo quanto previsto dal MTO, gli Atenei iscrivono tali contributi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore (dando luogo al c.d. "procedimento di sterilizzazione").

## **RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)**

Saldo al 31.12.2019	204.013.945,59
Saldo al 31.12.2020	235.172.251,70

<b>VARIAZIONE</b>	<b>31.158.306,11</b>
-------------------	----------------------

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
<i>Risconti Passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso</i>	204.013.945,59	31.158.306,11	235.172.251,70
<b>TOTALE</b>	<b>204.013.945,59</b>	<b>31.158.306,11</b>	<b>235.172.251,70</b>

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi relativi a progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso. L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi. L'incremento della voce, per oltre 30 milioni, dipende dal fatto che, a partire dal 2018, sono state valutate secondo il criterio della commessa completata le somme ricevute dal MIUR per il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza, per la mobilità internazionale, per il tutorato e per i progetti lauree scientifiche. Si tratta di finanziamenti di durata pluriennale che, se registrati come ricavi, avrebbero concorso a determinare un utile di esercizio non rappresentativo della realtà.



## CONTI D'ORDINE

Come previsto dall'art. 4, lettera b), del D.I. 14/01/2014, è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale o, in assenza, il valore utilizzato ai fini assicurativi dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80.

Descrizione	Valore al 01.01.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Conti d'ordine	248.409.823,80	0,00	248.409.823,80
<b>TOTALE</b>	<b>248.409.823,80</b>	<b>0,00</b>	<b>248.409.823,80</b>

## Immobili inseriti nei conti d'ordine

NOME EDIFICIO	INDIRIZZO	VALORE
Pad. Centrale	Cascine, piazzale, 18	16.377.731,58
Pad. Ovest	Cascine, piazzale, 15	
Pad. Est	Cascine, piazzale, 25/27	
Fabbrichetta Ovest	Cascine, piazzale, 16	
Fabbrichetta Est	Cascine, piazzale, 24	
Zootecnia	Cascine, via delle, 5/7	
Prefabbricato	Cascine, via delle, 5/7	
Dip.Scienze e Tecnologie Alimentari e Zootecniche	Cascine, via delle, 23	908.626,11
Il Paradisino	Secchieta, via, Vallombrosa	381.024,00
Accademia	Ricasoli, via,66	8.518.129,62
Ex Istituti Chimici	Capponi G., via, 9	10.378.161,78
Portineria	Capponi G., via, 7	426.070,26
Palazzo della Crocetta	Laura, via,48	8.990.490,60
Orto Botanico	Micheli, via, 3	565.978,14
Orto Botanico	Micheli, via, 1	186.553,11
Mineralogia e Geologia	La Pira, via,4	7.075.977,30
Botanica	La Pira, via,4	6.237.828,87
La Specola	Romana, via, 15-21	2.998.797,54
Residenze via Romana	Romana, via, 7-13	2.031.773,73
Garbasso	Fermi E., Largo, 2	6.040.743,03
Portineria	Fermi E., Largo, 2	48.804,84
Villino La Pace	Fermi E., Largo, 2	170.849,28

Ex garage	Fermi E., Largo, 2	66.808,56
Prefabbricato 2	Fermi E., Largo, 2	569.164,89
Villino Abetti	Fermi E., Largo, 2	262.678,71
Villino Donati	Fermi E., Largo, 2	378.244,23
Villa Il Gioiello	Pian dei Giullari, via, 42	540.436,68
Palazzo non Finito	Proconsolo, via del, 12	9.709.114,17
Rettorato	S. Marco, piazza, 4	9.392.729,64
Linguistica	Battisti C, via, 4	132.402,90
Torre di avvistamento	S.C. Sipala Lunga - Stromboli	27.877,70
Palazzo Vegni	S. Niccolò, via, 91/93/95	10.483.037,85
S. Verdiana	Ghiberti, piazza, 27	798.380,10
		5.243.663,46
Santa Teresa	Mattonaia, via della, 6	11.131.109,01
Scienze dell'Antichità	S. Egidio, via, 21	479.211,60
Clinica Neurologica	Largo Brambilla, 3	19.666.034,30
C.T.O.	Palagi, Largo, 1	18.308.490,89
I Macelli	via dell'Arcovata,	2.712.930,96
ex Chiesa dei Battilani	Santa Reparata, via, 65-67	3.532.956,25
Villa La Quiete	Boldrone, via di, 2	23.139.183,27
Ex padiglione 26	S. Salvi, via di, 12	4.749.872,82
Ex padiglione 38	S. Salvi, via di	2.143.652,49
Piazza Ciardi	Ciardi, piazza, 25	20.079.385,04
Disegno industriale	Pertini, via, 93	7.057.758,12
		642.978,00
Laboratori ITT	Pieraccini, viale, 6	3.124.842,21
Margherita	Largo Brambilla, 3	3.560.891,54
Polo materno infantile	Largo Brambilla, 3	19.138.448,62
	<b>Totale</b>	<b>248.409.823,80</b>

## Analisi delle voci del Conto Economico

### PROVENTI OPERATIVI (A)

I proventi operativi sono pari a € 403.957.169,82 e sono così composti:

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
I. PROVENTI PROPRI	72.432.138,63	15.791.565,02	88.223.703,65
II. CONTRIBUTI	307.604.510,83	-7.551.451,42	300.053.059,41
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.895.008,53	-5.214.601,77	15.680.406,76
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>400.931.657,99</b>	<b>3.025.511,83</b>	<b>403.957.169,82</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
I. PROVENTI PROPRI	72.432.138,63	15.791.565,02	88.223.703,65
1) Proventi per la didattica	60.113.285,11	-3.868.107,75	56.245.177,36
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.318.853,52	-1.134.963,14	11.183.890,38
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	20.794.635,91	20.794.635,91

#### A.I.1 - Proventi per la didattica

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
1) Proventi per la didattica	60.113.285,11	-3.868.107,75	56.245.177,36
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	978.501,03	-176.964,76	801.536,27

Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	49.680.611,51	-3.451.758,39	46.228.853,12
Tasse e contributi scuole di specializzazione	2.074.559,18	505.429,55	2.579.988,73
Tasse e contributi dottorato di ricerca	3.579,00	-3.299,00	280,00
Tasse e contributi master	2.191.363,71	-273.737,19	1.917.626,52
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	788.990,76	-227.798,30	561.192,46
Contributi corsi centro cultura stranieri	26.759,42	35.196,08	61.955,50
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	118.433,56	1.193,35	119.626,91
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	1.206.435,81	-621.045,54	585.390,27
Altre tasse e contributi	774.451,37	-309.387,40	465.063,97
Tasse e contributi per esami di stato	514.582,00	124.501,99	639.083,99
Indennità di mora	415.026,00	-251.139,05	163.886,95
Altro da studenti non costituente gettito	511.780,47	735.917,92	1.247.698,39
Contributi prove di selezione	828.211,29	44.782,99	872.994,28

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella. I ricavi relativi a tasse e contributi per corsi di laurea sono riferiti alla seconda rata dell'a.a. 2019/2020 e alla prima rata dell'a.a. 2020/2021. In relazione a master e corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti risentono anche dei costi sostenuti su progetti relativi ai precedenti esercizi. Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altro da studenti non costituente gettito", si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti all'incasso di oneri amministrativi.

### ***A.1.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico***

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b><i>2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i></b>	<b>12.318.853,52</b>	<b>-1.134.963,14</b>	<b>11.183.890,38</b>
Proventi per convenzioni in attività commerciale	10.924.097,23	-1.270.831,60	9.653.265,63
Prestazioni a pagamento	808.779,74	156.950,67	965.730,41
Iscrizioni ai corsi	163.394,28	-67.444,33	95.949,95
Altri proventi da attività commerciale	422.582,27	46.362,12	468.944,39

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica, cessione di risultati della ricerca e formazione, svolte prevalentemente dai Dipartimenti, che si avvalgono delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. I proventi sono rilevati al momento della fatturazione e comunque in coerenza con lo stato di

avanzamento delle attività; essi sono, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

### **A.1.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</b>	0,00	20.794.635,91	20.794.635,91
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	20.794.635,91	20.794.635,91

In tale voce sono confluiti i ricavi derivanti da progetti istituzionali di ricerca, suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR, UE ed altre Amministrazioni centrali), rilevati a fronte di documentazione certificante la reale sussistenza del credito.

Il conto, fino all'esercizio 2019, non è stato di fatto utilizzato, in quanto, al momento della redazione del primo budget in contabilità economica (2014), i ricavi derivanti da progetti competitivi furono inseriti nella voce "Contributi", al fine di rendere coerente la rilevazione di tali poste con quanto effettuato in contabilità finanziaria, dove detti finanziamenti confluivano in analoga voce.

Tale anomalia è stata corretta in sede di predisposizione del Bilancio di previsione 2020, poiché, a seguito di un confronto con i bilanci di altri Atenei e per uniformarsi alle indicazioni del MTO, si è ritenuto necessario allocare nella voce "proventi" i finanziamenti per ricerca che derivano da bandi competitivi (PRIN, progetti europei, progetti regionali, progetti finanziati da fondazioni bancarie), distinguendoli dai "contributi" per ricerca (correnti e per investimenti), la cui erogazione da parte del soggetto finanziatore non presuppone la partecipazione a un bando.

## **CONTRIBUTI (II)**

Tale voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati, classificati secondo la loro provenienza. Fino al 2019, risultano registrati in questa voce anche i finanziamenti derivanti da progetti competitivi, confluiti nell'esercizio 2020 nella voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (vedi paragrafo precedente):

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>II. CONTRIBUTI</b>	307.604.510,83	-7.551.451,42	300.053.059,41
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Miur ad altre Amministrazioni centrali	262.773.113,95	14.436.076,13	277.209.190,08
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.824.544,58	-851.858,97	1.972.685,61

3) Contributi altre Amministrazioni locali	3.815.077,84	-1.248.006,10	2.567.071,74
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	172.323,83	11.954,45	184.278,28
5) Contributi da Università	1.698.812,23	-1.234.050,93	464.761,30
6) Contributi da altri (pubblici)	-1.935.836,96	1.459.689,44	-476.147,52
7) Contributi da altri (privati)	4.871.984,64	-730.289,13	4.141.695,51
<b>TOTALE</b>	<b>274.220.020,11</b>	<b>11.843.514,89</b>	<b>286.063.535,00</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Miur ad altre Amministrazioni centrali	5.296.059,69	-4.401.521,28	894.538,41
2) Contributi Regioni e Province autonome	6.441.624,08	-5.520.693,69	920.930,39
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.372.304,78	231.846,59	1.604.151,37
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	10.655.624,49	-10.639.374,03	16.250,46
5) Contributi da Università	265.517,90	604.927,58	870.445,48
6) Contributi da altri (pubblici)	3.261.633,65	1.667.679,86	4.929.313,51
7) Contributi da altri (privati)	6.091.726,13	-1.337.831,34	4.753.894,79
<b>TOTALE</b>	<b>33.384.490,72</b>	<b>-19.394.966,31</b>	<b>13.989.524,41</b>

### **A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali**

La composizione della voce “Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali” è dettagliata nella seguente tabella:

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>1) Contributi Miur a altre Amministrazioni centrali</b>	<b>268.069.173,64</b>	<b>10.034.554,85</b>	<b>278.103.728,49</b>
F.F.O. libero	227.634.542,86	5.391.432,90	233.025.975,76
F.F.O. finalizzato	10.595.146,65	4.087.224,60	14.682.371,25
Contratti di formazione specialistica	24.280.439,26	1.321.055,87	25.601.495,13
Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0,00	0,00	0,00
Contributi correnti statali per attività sportiva	120.793,23	58.535,43	179.328,66
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0,00	3.500.142,88	3.500.142,88
Altri contributi correnti statali	142.191,95	77.684,45	219.876,40
Contributi statali per investimento - contributi Miur per attività di ricerca	3.739.498,33	-2.863.909,72	875.588,61
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	1.556.561,36	-1.537.611,56	18.949,80

La differenza tra l'importo delle tabelle ministeriali e quello riportato in bilancio deriva dal fatto che nelle prime sono riportate le assegnazioni, sia libere che vincolate, effettuate dal Ministero

alle Università, mentre, a livello di bilancio, è evidenziato il ricavo derivante dall'applicazione del principio della competenza per le componenti di finanziamento soggette al trattamento contabile con il metodo della commessa completata, in particolare per i contributi legati a FFO vincolato o finalizzato.

La composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario è dettagliata nella seguente tabella:

FFO DM 10/8/2020 n.442	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Interventi quota base	137.247.487	142.171.484	-4.923.997
- <i>quota storica</i>	82.817.014	91.793.317	-8.976.303
- <i>costo standard</i>	54.430.473	50.378.167	4.052.306
Assegnazione quota premiale (L 1/2009)	65.556.344	63.539.167	2.017.177
<i>a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)</i>	41.102.815	37.732.231	3.370.584
<i>b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)</i>	13.531.053	14.288.416	-757.363
<i>c) 20% autonomia responsabile</i>	10.922.476	11.637.273	-714.797
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	8.683.203	4.471.510	4.211.693
Piani straordinari	13.751.672	11.652.766	2.098.906
Compensazione blocco e scatti 2019	2.780.763*	1.371.600	1.409.163
Correttivi una tantum	217.575	-118.753	336.328
No tax area	4.560.581	2.436.158	2.124.423
FES	351.000		351.000
Programmazione triennale	2.177.957	213.301	1.964.656
Recupero una tantum	36.000	-58.255	94.255
Interventi a favore degli studenti	6.737.788	6.163.601	574.187
<i>1) borse post lauream</i>	4.456.293	4.474.789	-18.496
<i>2) proroga dottorati</i>	361.367		361.367
<i>3) fondo sostegno giovani</i>	1.920.128	1.673.763	246.365
<i>4) tirocini curriculari</i>		15.049	-15.049
Dipartimenti di eccellenza	13.910.229	13.910.229	0
<b>Totale FFO</b>	<b>256.010.599</b>	<b>245.752.808</b>	<b>10.257.791</b>

\* nel 2020 cofinanziamento passaggio scatti biennali

### **A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome**

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>2) Contributi Regioni e Province autonome</b>	9.266.168,66	-6.372.552,66	2.893.616,00
Contributi correnti da regioni e province autonome	2.824.544,58	-851.858,97	1.972.685,61
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	6.441.624,08	-5.520.693,69	920.930,39

Gli importi iscritti in tale voce sono relativi alla quota di competenza dell'anno dei finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

### **A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali**

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>3) Contributi altre Amministrazioni locali</b>	5.187.382,62	-1.016.159,51	4.171.223,11
Contributi correnti altre amministrazioni locali	3.815.077,84	-1.248.006,10	2.567.071,74
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.372.304,78	231.846,59	1.604.151,37

La voce comprende finanziamenti derivanti da Comuni e Province, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

### **A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali**

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali</b>	10.827.948,32	-10.627.419,58	200.528,74
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	172.323,83	11.954,45	184.278,28
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	10.655.624,49	-10.639.374,03	16.250,46

La voce comprende finanziamenti correnti e per investimenti provenienti dall'Unione europea e da altri organismi internazionali, destinati prevalentemente ad attività di ricerca. Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

Dal conto sono stati stornati i finanziamenti competitivi, fatti confluire tra i proventi.



### **A.II.5 - Contributi da Università**

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>5) Contributi da Università</b>	<b>1.964.330,13</b>	<b>-629.123,35</b>	<b>1.335.206,78</b>
Contributi correnti da università	1.698.812,23	-1.234.050,93	464.761,30
Contributi per investimenti da università	265.517,90	604.927,58	870.445,48

La voce comprende finanziamenti erogati a vario titolo da altri Atenei.

### **A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)**

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>6) Contributi da altri (pubblici)</b>	<b>1.325.796,69</b>	<b>3.127.369,30</b>	<b>1.335.206,78</b>
Contributi correnti da altri (pubblici)	-1.935.836,96	1.459.689,44	-476.147,52
Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.261.633,65	1.667.679,86	4.929.313,51

La voce include ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Imprese pubbliche, Aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici. La voce comprende inoltre i proventi da soggetti pubblici destinati al finanziamento di borse di studio, posti di ruolo e ricercatori a tempo determinato.

### **A.II.7 - Contributi da privati**

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>7) Contributi da altri (privati)</b>	<b>10.963.710,77</b>	<b>-2.068.120,47</b>	<b>8.895.590,30</b>
Contributi correnti da altri (privati)	4.871.984,64	-730.289,13	4.141.695,51
Contributi per investimenti da altri (privati)	6.091.726,13	-1.337.831,34	4.753.894,79

La voce comprende ricavi derivanti da contratti e/o convenzioni stipulati con soggetti privati ascrivibili all'Amministrazione centrale e ai dipartimenti. Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

## **PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)**

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>20.895.008,53</b>	<b>-5.214.601,77</b>	<b>15.680.406,76</b>
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	150.550,99	12.866,26	163.417,25
2) Proventi da Trasferimenti	80.786,50	-80.786,50	0,00
3) Altri Proventi	20.663.671,04	-5.146.681,53	15.516.989,51

### A.V.1 - Proventi da risorse patrimoniali

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>1) Proventi da Risorse Patrimoniali</b>	<b>150.550,99</b>	<b>12.866,26</b>	<b>163.417,25</b>
Fitti attivi da fabbricati e terreni	146.751,52	8.904,19	155.655,71
Altre entrate patrimoniali	3.799,47	3.962,07	7.761,54

L'importo iscritto nella voce "Fitti attivi da fabbricati e terreni" si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo.

### A.V.2 - Proventi da trasferimenti

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>2) Proventi da trasferimenti</b>	<b>80.786,50</b>	<b>-80.786,50</b>	<b>0,00</b>
Trasferimenti	80.786,50	-80.786,50	0,00

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

### A.V.3 - Altri proventi

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
<b>3) Altri Proventi</b>	<b>20.663.671,04</b>	<b>-5.146.681,53</b>	<b>15.516.989,51</b>
Proventi per rimborsi quote assicurative	616.831,06	-333.987,34	282.843,72
Recuperi e rimborsi	2.059.534,93	-596.413,58	1.463.121,35
Altri proventi	3.804.029,15	-115.242,96	3.688.786,19
Utilizzo Fondi	5.024.012,41	-1.096.059,22	3.927.953,19
Proventi da gestioni delegate	8.906,82	-1.561,64	7.345,18

Arrotondamenti e abbuoni attivi	34,18	-34,06	0,12
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	5.322,26	-4.971,14	351,12
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	257.296,02	-174.124,88	83.171,14
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	6.666.140,63	-2.201.647,93	4.464.492,70
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	191.052,36	-29.482,27	161.570,09
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	21.463,10	93.701,84	115.164,94
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	1.144,11	29.154,17	30.298,28
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	81,41	109,72	191,13
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	2.007.416,34	-723.900,98	1.283.515,36
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	406,26	7.778,74	8.185,00

In particolare, nella voce “Altri proventi” è iscritta la rettifica relativa all’ammortamento di immobili per la cui realizzazione/ristrutturazione l’Ateneo ha usufruito in tutto o in parte, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, di specifici finanziamenti. La voce “Utilizzo fondi” corrisponde ai costi rilevati nel 2020 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l’impatto di tali oneri sul risultato d’esercizio. Nella voce “Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione europea”, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l’attività istituzionale ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell’attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto. I costi operativi sono di seguito dettagliati.

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>379.464.875,79</b>	<b>-5.809.683,04</b>	<b>373.655.192,75</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	230.205.214,26	-7.476.919,48	222.728.294,78
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.705.221,07	-4.782.696,22	120.922.524,85
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.361.285,86	673.941,94	17.035.227,80
XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	4.621.785,46	6.429.043,86	11.050.829,32
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.571.369,14	-653.053,14	1.918.316,00

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale includono le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico Ente, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Le tabelle seguenti riportano la composizione del costo del personale per l'esercizio 2020:

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>230.205.214,26</b>	<b>-7.476.919,48</b>	<b>222.728.294,78</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	172.105.039,59	-6.166.030,59	165.939.009,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	58.100.174,67	-1.310.888,89	56.789.285,78

### ***B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica***

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b><i>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i></b>	<b><i>172.105.039,59</i></b>	<b><i>-6.166.030,59</i></b>	<b><i>165.939.009,00</i></b>
a) docenti/ricercatori	131.236.206,46	-1.675.842,65	129.560.363,81
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	28.569.462,86	-969.252,33	27.600.210,53
c) docenti a contratto	1.036.633,37	20.988,62	1.057.621,99
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.185.208,75	-72.201,39	3.113.007,36
e) altro personale dedicato alla ricerca	1.630.436,71	443.702,56	2.074.139,27
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.084.462,34	89.621,83	1.174.084,17
g) missioni e rimborsi spese	5.362.629,10	-4.003.047,23	1.359.581,87
<b>a) docenti/ricercatori</b>	<b>131.236.206,46</b>	<b>-1.675.842,65</b>	<b>129.560.363,81</b>
Stipendi e oneri personale docente	99.275.608,35	1.026.530,93	100.302.139,28
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>77.008.517,68</i>	<i>839.888,06</i>	<i>77.848.405,74</i>
<i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>9.521,67</i>	<i>-9.521,67</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>3.494.259,45</i>	<i>33.374,21</i>	<i>3.527.633,66</i>
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>18.762.652,14</i>	<i>162.799,16</i>	<i>18.925.451,30</i>
<i>Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>657,41</i>	<i>-8,83</i>	<i>648,58</i>
Stipendi e oneri personale ricercatore	29.649.521,38	-1.573.801,05	28.075.720,33
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>11.305.610,32</i>	<i>-1.713.665,44</i>	<i>9.591.944,88</i>

Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato	0,00	189,57	189,57
Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato	503.332,50	-75.896,94	427.435,56
Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato	2.744.748,29	-419.670,81	2.325.077,48
Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato	0,00	0,15	0,15
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	11.531.861,11	497.600,56	12.029.461,67
Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato	588.389,55	16.722,93	605.112,48
Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato	2.790.143,19	113.396,57	2.903.539,76
Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato	185.436,42	7.522,36	192.958,78
Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore	2.311.076,73	-1.128.572,53	1.182.504,20
Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	0,00	0,00	0,00
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</b>	<b>28.569.462,86</b>	<b>-969.252,33</b>	<b>27.600.210,53</b>
Collaborazioni coordinate e continuative	2.067.344,93	41.910,13	2.109.255,06
Assegni di ricerca	19.365.094,63	-553.174,37	18.811.920,26
Borse di ricerca	7.137.023,30	-457.988,09	6.679.035,21
<b>c) docenti a contratto</b>	<b>1.036.633,37</b>	<b>20.988,62</b>	<b>1.057.621,99</b>
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	989.262,40	-2.201,15	987.061,25
Docenti a contratto su finanziamenti interni	47.370,97	23.189,77	70.560,74
<b>d) collaboratori ed esperti linguistici</b>	<b>3.185.208,75</b>	<b>-72.201,39</b>	<b>3.113.007,36</b>
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	3.185.208,75	-72.201,39	3.113.007,36
<b>e) altro personale dedicato alla ricerca</b>	<b>1.630.436,71</b>	<b>443.702,56</b>	<b>2.074.139,27</b>
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.630.436,71	443.702,56	2.074.139,27
<b>f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi</b>	<b>1.084.462,34</b>	<b>89.621,83</b>	<b>1.174.084,17</b>
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore	1.009.953,11	66.798,78	1.076.751,89
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico-amministrativo	74.509,23	22.823,05	97.332,28
<b>g) missioni e rimborsi spese</b>	<b>5.362.629,10</b>	<b>-4.003.047,23</b>	<b>1.359.581,87</b>
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	5.362.629,10	-4.003.047,23	1.359.581,87

La dinamica del personale docente e ricercatore nel 2020 è schematizzata nella tabella seguente:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2020							
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2019	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020
Professori ordinari	371	35				36	372
Professori associati	780	27	35	19		63	800
Ricercatori universitari	239	17	38				184
Rtd tip. a) Fondi di Ateneo	121	11	23	47		1	135
Rtd tip. b) Fondi di Ateneo	122		23	14	1	25	139
Rtd tip. a) Fondi esterni	29	5	2	8			30
Rtd tip. b) fondi esterni	5		1				4
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>1667</b>	<b>95</b>	<b>122</b>	<b>88</b>	<b>1</b>	<b>125</b>	<b>1664</b>

### B.VIII.2 - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>58.100.174,67</b>	<b>-1.310.888,89</b>	<b>56.789.285,78</b>
Personale Tecnico Amministrativo	51.524.386,71	-863.894,12	50.660.492,59
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	674.987,14	43.208,38	718.195,52
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	882.368,29	-92.999,02	789.369,27
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	3.498.890,06	-43.792,65	3.455.097,41
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.519.542,47	-353.411,48	1.166.130,99

Sono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, *performance* organizzativa e individuale.

Personale Tecnico Amministrativo	51.524.386,71	-863.894,12	50.660.492,59
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	50.730.151,36	-884.400,69	49.845.750,67
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	517.930,30	19.786,70	537.717,00

Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	276.305,05	719,87	277.024,92
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00

<b>Altri oneri per personale T.A. e Dirigente</b>	<b>1.519.542,47</b>	<b>-353.411,48</b>	<b>1.166.130,99</b>
Straordinario al personale tecnico amministrativo	106.759,46	35.891,17	142.650,63
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	690.189,12	-234.074,77	456.114,35
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	381.031,98	-145.589,02	235.442,96
Sussidi al personale tecnico amministrativo	291.398,41	-8.908,01	282.490,40
Attività di somministrazione	45.804,04	3.628,61	49.432,65
Gestione Inail conto Stato	4.359,46	-4.359,46	0,00
Altri oneri per il personale dirigente	0,00	0,00	0,00

Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico-amministrativo, CEL e Dirigente nel corso del 2020.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE T.A., CEL E DIRIGENTE ANNO 2020								
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2019	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Cessazioni Dip. Eccellenza	Assunzioni	Assunzioni Dip. Eccellenza	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020
Dirigenti	8							8
C.E.L.	79	7			5			77
Personale tecnico amministrativo	1408	121	9	1	123	1	9	1410
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (*)</b>	<b>1495</b>	<b>128</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>128</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>1495</b>

(\*) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>125.705.221,07</b>	<b>-4.782.696,22</b>	<b>120.922.524,85</b>
1) Costi per il sostegno agli studenti	44.697.018,64	1.378.668,37	46.075.687,01
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	161.255,55	-71.510,51	89.745,04
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.659.596,34	300.443,64	6.960.039,98
5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.473.857,05	22.278,50	4.496.135,55
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.259.697,40	-156.808,77	1.102.888,63

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.196.750,85	-2.869.456,94	49.327.293,91
9) Acquisto altri materiali	2.253.425,32	756.169,78	3.009.595,10
10) Variazione delle rimanenze materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.463.093,81	-257.002,85	1.206.090,96
12) Altri costi	12.540.526,11	-3.885.477,44	8.655.048,67

### **B.IX.1 - Costi per sostegno agli studenti**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>1) Costi per il sostegno agli studenti</b>	<b>44.697.018,64</b>	<b>1.378.668,37</b>	<b>46.075.687,01</b>
Borse di studio per Dottorato di ricerca	11.519.509,53	393.391,84	11.912.901,37
Contratti di formazione specialistica	26.216.394,75	2.453.388,61	28.669.783,36
Borse di studio Erasmus	1.797.415,00	-605.013,00	1.192.402,00
Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.635.841,00	-741.187,50	894.653,50
Attività a tempo parziale studenti	294.204,01	39.260,74	333.464,75
Iniziative e attività gestite dagli studenti	114.740,00	-97.078,82	17.661,18
Tutor per il sostegno studenti	898.236,63	173.831,78	1.072.068,41
Altre borse di studio	1.546.241,92	-14.491,53	1.531.750,39
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	674.435,80	-223.433,75	451.002,05

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2020:

CICLO	MINISTERO	Dipartimenti di Eccellenza	Pegaso Regione Toscana	Altri finanziamenti	TOTALE
XXXIII	127	0	22	47	196
XXXIV	114	12	21	41	188
XXXV	112	16	27	49	204
XXXVI	109	18	19	37	183
<b>TOTALE</b>	<b>462</b>	<b>46</b>	<b>89</b>	<b>174</b>	<b>771</b>

Nel corso del 2020 sono stati pagati:

- n. 1138 contratti di formazione specialistica, di cui 1017 a carico degli appositi finanziamenti ministeriali e 121 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- n. 1.387 borse di studio Erasmus (in lieve flessione rispetto al 2019, a causa del subentrare della pandemia nel corso del 2020);
- n. 282 contratti per attività part time studenti;
- n. 428 contratti di tutor per il sostegno degli studenti;
- n. 1.004 borse di studio.

Inoltre, sono state contabilizzate e liquidate n. 641 borse per premi di solidarietà, di cui 459 riferite all'a.a. 2019/2020 e 182 per l'a.a 2020/2021.



### **B.IX.2 – Costi per il diritto allo studio**

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

### **B.IX.3 - Costi per l'attività editoriale**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
3) Costi per l'attività editoriale	161.255,55	-71.510,51	89.745,04
Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo	161.255,55	-71.510,51	89.745,04

### **B.IX.4 - Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>6.659.596,34</b>	<b>300.443,64</b>	<b>6.960.039,98</b>
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.659.596,34	300.443,64	6.960.039,98
Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	115.082,18	-89.506,87	25.575,31
Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	41.170,48	364.958,85	406.129,33
Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	28.116,94	37.476,26	65.593,20
Trasferimenti per investimenti a Province	2.354,92	-2.354,92	0,00
Trasferimenti per investimenti ai Comuni	54.607,91	-52.507,91	2.100,00
Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	58.846,91	-38.546,91	20.300,00
Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	9.900,00	257.611,10	267.511,10
Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici	452.456,52	-452.456,52	0,00
Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	842.711,98	758.319,41	1.601.031,39
Trasferimenti per investimenti ad altre Università	2.985.298,94	280.464,74	3.265.763,68
Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0,00	80.466,40	80.466,40
Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	19.418,81	-15.269,81	4.149,00
Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	399.731,91	49.598,63	449.330,54
Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	13.125,01	-13.125,01	0,00
Trasferimenti per investimenti a imprese private	1.582.615,81	-1.176.869,78	405.746,03
Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliero-universitarie	54.158,02	309.685,98	363.844,00
Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	2.500,00	2.500,00

**B.IX.5 - Acquisto materiale di consumo per laboratori**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>5) Acquisto materiale consumo laboratori</b>	<b>4.473.857,05</b>	<b>22.278,50</b>	<b>4.496.135,55</b>
Materiale di consumo per laboratorio	4.473.857,05	22.278,50	4.496.135,55

L'importo è a carico per la quasi totalità dei Centri di spesa ed è funzionale alla realizzazione di progetti di ricerca.

**B.IX.6 - Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori**

Il conto non è movimentato.

**B.IX.7 - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>1.259.697,40</b>	<b>-156.808,77</b>	<b>1.102.888,63</b>
Acquisto Materiale librario monografico	481.654,34	-75.207,60	406.446,74
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	6.775,62	-4.050,82	2.724,80
Abbonamenti a riviste	734.741,86	-63.965,44	670.776,42
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	36.525,58	-13.584,91	22.940,67

L'importo totalizzato è riferito prevalentemente ad acquisti di materiale bibliografico, giornali, riviste e banche dati on line destinati alle biblioteche universitarie effettuati dai Centri di spesa.

**B.IX.8 - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>52.196.750,85</b>	<b>-2.869.456,94</b>	<b>49.327.293,91</b>
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	110.255,79	6.472,43	116.728,22
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	790.083,19	-578.708,28	211.374,91
Spese per pubblicazioni informative	1.174.077,79	61.068,50	1.235.146,29
Programmi (acquisti licenze)	2.161.956,66	-654.425,76	1.507.530,90
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	35.467,00	192.108,03	227.575,03
<i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>	<i>35.467,00</i>	<i>192.108,03</i>	<i>227.575,03</i>
<i>Radioprotezione</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Vigilanza	887.300,23	63.934,31	951.234,54
Facchinaggi e traslochi	205.046,65	-109.696,42	95.350,23
Smaltimento rifiuti tossici	598.085,48	-226.035,11	372.050,37

Rilegature	52.021,54	-52.021,54	0,00
Assistenza informatica	627.603,88	34.132,41	661.736,29
Pubblicità	41.704,34	24.708,35	66.412,69
Spese di rappresentanza	1.086,00	-579,95	506,05
Altre spese per servizi	5.382.108,51	-1.371.656,01	4.010.452,50
Utenze e canoni	14.213.056,18	-1.228.635,40	12.984.420,78
- Utenze e canoni: Energia elettrica	8.585.896,69	-946.018,35	7.639.878,34
- Utenze e canoni: Acqua	769.368,97	-227.318,35	542.050,62
- Utenze e canoni: Gas	245.911,07	-21.484,02	224.427,05
- Utenze e canoni: Telefonia fissa	98.310,63	121.128,42	219.439,05
- Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	4.046.510,29	-41.230,12	4.005.280,17
- Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	94.847,48	-10.806,43	84.041,05
- Telefonia mobile	227.246,19	-98.024,05	129.222,14
- Altre utenze e canoni	144.964,86	-4.882,50	140.082,36
Pulizie	6.305.764,81	-213.741,62	6.092.023,19
Riscaldamento	5.925.185,93	-135.466,71	5.789.719,22
Manutenzione	8.206.294,49	-54.848,39	8.151.446,10
- Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	26.355,05	11.560,47	37.915,52
- Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	403.526,39	-136.054,70	267.471,69
- Manutenzione hardware e software	201.055,73	14.232,44	215.288,17
- Manutenzione ordinaria beni immobili	5.935.047,99	475.588,22	6.410.636,21
- Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	1.601.519,44	-422.912,02	1.178.607,42
- Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	38.789,89	2.737,20	41.527,09
Portierato	5.479.652,38	-277.643,86	5.202.008,52
Servizi informatici	0,00	1.651.578,08	1.651.578,08

### **B.IX.9 - Acquisto altri materiali**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>9) Acquisto altri materiali</b>	<b>2.253.425,32</b>	<b>756.169,78</b>	<b>3.009.595,10</b>
Carburanti e lubrificanti	47.215,29	-10.932,57	36.282,72
Acquisto altri materiali	2.206.210,03	767.102,35	2.973.312,38
- Attrezzi minuti e materiale edilizio	614,93	-165,26	449,67
- Prodotti per la pulizia	175.415,81	345.255,81	520.671,62
- Vestiario	17.726,02	-4.808,39	12.917,63
- Materiale vario	823.583,22	508.955,23	1.332.538,45
- Libretti e diplomi	0,00	0,00	0,00
- Cancelleria e stampati	859.520,17	-340.961,48	518.558,69
- Materiale informatico	252.462,88	227.627,99	480.090,87
- Animali e materiale per custodia e mantenimento	76.887,00	31.198,45	108.085,45

**B.IX.10 – Variazione delle rimanenze di materiali**

Voce non movimentata.

**B.IX.11 - Costi per godimento beni di terzi**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>11) Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>1.463.093,81</b>	<b>-257.002,85</b>	<b>1.206.090,96</b>
Noleggio attrezzature	868.919,25	-155.353,05	713.566,20
- Noleggio Strumenti ed attrezzature	439.455,38	52.775,55	492.230,93
- Noleggio Hardware	300,00	269,74	569,74
- Noleggio Licenze d'uso	429.163,87	-208.398,34	220.765,53
Noleggio Mezzi di trasporto	144.477,10	-69.284,71	75.192,39
Locazioni	449.697,46	-32.365,09	417.332,37
- Locazioni Immobili	354.711,94	-86.672,40	268.039,54
- Spese condominiali	94.985,52	54.307,31	149.292,83

**B.IX.12 – Altri costi**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>12) Altri costi</b>	<b>12.540.526,11</b>	<b>-3.885.477,44</b>	<b>8.655.048,67</b>
Spese legali	162.347,64	19.927,40	182.275,04
- Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	35.458,43	144.572,81	180.031,24
- Spese per liti (patrocinio legale)	126.889,21	-124.645,41	2.243,80
Postali	225.308,39	-88.827,45	136.480,94
Altri costi amministrativi	12.326,99	-5.655,47	6.671,52
Missioni e rimborsi spese altri	131.834,85	-116.945,91	14.888,94
Contributi ad organizzazioni	7.967.306,45	-4.056.543,15	3.910.763,30
- Trasferimenti correnti allo Stato	230.034,88	38.166,26	268.201,14
- Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	28.196,11	28.196,11
- Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	967.529,30	-961.479,30	6.050,00
- Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	372.646,07	-206.635,80	166.010,27
- Trasferimenti correnti a Province	6.698,50	-6.698,50	0,00
- Trasferimenti correnti ai Comuni	37.686,00	-37.686,00	0,00
- Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	291.133,45	1.731,56	292.865,01
- Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	1.131.881,54	-1.119.633,56	12.247,98
- Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	288.573,38	-220.521,45	68.051,93
- Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00
- Trasferimenti correnti ad altre Università	1.830.335,32	-1.271.912,65	558.422,67
- Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	39.863,40	-39.863,40	0,00

-Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	371.333,37	58.535,43	429.868,80
-Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00
-Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	344.381,81	88.803,85	433.185,66
-Trasferimenti correnti a famiglie	990,00	-990,00	0,00
-Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	121.663,43	-38.569,61	83.093,82
-Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	8.073,25	8.073,25
-Trasferimenti correnti a imprese private	974.750,20	-275.315,54	699.434,66
-Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	5.005,14	38.794,86	43.800,00
-Trasferimenti correnti al PIN	374.034,66	-174.034,66	200.000,00
-Trasferimenti correnti al LENS	578.766,00	34.496,00	613.262,00
-Trasferimenti correnti ad Azienda agricola Montepaldi	0,00	0,00	0,00
Quote associative	360.866,22	43.838,76	404.704,98
Rimborsi tasse studenti	1.881.211,92	291.939,72	2.173.151,64
Spese assicurative	696.871,36	136.097,09	832.968,45
-Assicurazione automezzi	106.612,19	-10.141,71	96.470,48
-Assicurazione edifici	489.778,04	6.348,63	496.126,67
-Assicurazione responsabilità civile ente	100.481,13	139.890,17	240.371,30
Commissioni Bancarie	104.151,22	-22.157,83	81.993,39
Spese contrattuali	14.781,04	-8.959,49	5.821,55
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	442.822,53	-10.211,74	432.610,79
-Indennità di carica organi istituzionali	162.279,50	-1.808,96	160.470,54
-Gettoni di presenza negli organi istituzionali	56.477,48	-22.950,22	33.527,26
-Compensi agli organi istituzionali	195.682,98	37.995,85	233.678,83
-Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	28.382,57	-23.448,41	4.934,16
Oneri per commissioni	432.112,46	-72.191,21	359.921,25
-Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	11.201,36	-8.361,51	2.839,85
-Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0,00	0,00	0,00
-Compensi per commissioni seggi elettorali	0,00	0,00	0,00
-Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	325.474,62	-4.190,71	321.283,91
-Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	95.436,48	-72.211,47	23.225,01
Compensi per commissioni di gara	0,00	12.572,48	12.572,48
Costi generali per brevetti	107.457,72	4.212,93	111.670,65
Arrotondamenti e abbuoni passivi	1,32	-1,09	0,23
Costi per gestioni delegate	1.126,00	0,00	1.126,00

La voce “Trasferimenti correnti allo Stato” compendia i versamenti eseguiti al MEF nel 2020, in relazione alle disposizioni di contenimento della spesa, ai sensi dell’art. 1, co. 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A, che ammontano, complessivamente, a Euro **268.201,14**, il cui dettaglio è riportato nella tabella che segue:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
(Versamenti al Capitolo 3422 – Capo X – Bilancio dello Stato ai sensi dell’art. 1, co. 594, Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A (Importo dovuto nel 2018+maggiorazione 10%))			
<i>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</i>			
Art. 61 comma 5 ( <i>spese per relazioni pubbliche e convegni</i> )	€ 81.489,89	3422	Ordinativo pagamento n.22258 del 29.06.2020
<b>TOTALE</b>	<b>€ 81.489,89</b>		
<i>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</i>			
Art. 6 comma 3, come modificato dall’art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 ( <i>Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010</i> )	€ 52.394,20	3422	Ordinativo pagamento n.22258 del 29.06.2020
Art. 6 comma 8 ( <i>Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</i> )	€ 27.959,56	3422	Ordinativo pagamento n.22258 del 29.06.2020
<b>TOTALE</b>	<b>€ 80.353,76</b>		
<b>SECONDA SEZIONE</b>			
(Versamenti dovuti in base alle disposizioni ancora applicabili)			
<i>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</i>			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	€ 70.839,00	3348	Ordinativo pagamento n.35567 del 16.10.2020
	€ 25.478,00		Ordinativo pagamento n.42667 del 25.11.2020
<b>TOTALE</b>	<b>€ 96.317,00</b>		
<i>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</i>			
Art. 6 comma 14 ( <i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i> ) Versamento al capitolo 3348 – capo X – Bilancio dello Stato entro il 30 giugno	€ 10.040,49	3422	Ordinativo pagamento n.22261 del 29.06.2020
<b>TOTALE</b>	<b>€ 10.040,49</b>		
<b>TOTALE VERSAMENTI EFFETTUATI</b>	<b>€ 268.201,14</b>		

Nel corso del 2020 è stato effettuato inoltre un monitoraggio costante delle spese soggette a limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, anche alla luce delle nuove norme di contenimento della spesa introdotte, a partire dal 2020, dalla citata Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020).

La tabella che segue specifica i limiti di spesa calcolati per l'Università di Firenze e il rispetto degli stessi.

### Adeguamento della spesa alle norme di contenimento

Tipologia di spesa	Ammontare di riferimento per calcolo limite	Limite di spesa	Costi 2020	Riferimenti normativi
Personale a tempo determinato/co.co.co.	1.011.972,08	505.986,04	450.775,90	Art.9 c.28 DL 78/2010, conv. L. 122/2010 (50% spesa anno 2009)
Contratti di formazione lavoro, somministrazione, ecc.	182.742,40	91.371,20	49.432,65	
Acquisto, noleggio, esercizio e manutenzione autovetture	76.454,00	38.227,00	16.857,43	Art.5 c.2 DL n.95/2012 conv. in Legge n. 135/2012 e ss.mm.ii. (30% spesa anno 2011)
Acquisti di beni e servizi correnti	51.676.383	51.676.383	47.187.494,00*	Art. 1, c. 591, L. 160/2019 (limite corrispondente alla media del triennio 2016/18)

\*la somma considerata è al netto delle spese sostenute per fronteggiare l'emergenza Covid, pari a € 3.104.211,88, come da circolare MEF n. 9 del 21 aprile 2020

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>16.361.285,86</b>	<b>673.941,94</b>	<b>17.035.227,80</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	331.172,28	17.442,10	348.614,38
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.769.295,72	579.586,65	16.348.882,37
3) Svalutazione partecipazioni in controllate	260.817,86	76.913,19	337.731,05

#### **B.X.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>331.172,28</b>	<b>17.442,10</b>	<b>348.614,38</b>
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.980,04	-5,37	4.974,67
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	326.192,24	17.447,47	343.639,71

**B.X.2 - Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>15.769.295,72</b>	<b>579.586,65</b>	<b>16.348.882,37</b>
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	5.946.216,10	659,88	5.946.875,98
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	222.005,12	-16.748,40	205.256,72
Ammortamento altri immobili	23.642,16	0,00	23.642,16
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	219.036,31	43.772,32	262.808,63
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	297,83	0,00	297,83
Ammortamento impianti e attrezzature	577.475,37	33.271,03	610.746,40
Ammortamento attrezzature scientifiche	5.325.254,92	695.241,13	6.020.496,05
Ammortamento mobili e arredi	1.021.223,71	-256.658,83	764.564,88
Ammortamento automezzi	28.753,29	3.133,08	31.886,37
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	2.337.184,73	-81.988,80	2.255.195,93
Ammortamento altri beni	68.206,18	158.905,24	227.111,42

**B.X.3 - Svalutazione immobilizzazioni**

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>3) Svalutazione immobilizzazioni</b>	<b>260.817,86</b>	<b>76.913,19</b>	<b>337.731,05</b>
Svalutazione partecipazione in controllate	260.817,86	76.913,19	337.731,05

**B.X.4 - Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

Voce non movimentata.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)**

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Accantonamenti area personale	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	100.000,00	5.741.500,00	5.841.500,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	3.100,00	2.932,26	6.032,26



Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	277.200,00	326.537,83	603.737,83
Accantonamento per incentivo progettazione	41.970,19	-855,84	41.114,35
Accantonamento oneri futuri personale docente	550.000,00	6.287,33	556.287,33
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	3.476.141,37	374.838,81	3.850.980,18
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	14.839,96	-3.416,55	11.423,41
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	46.986,94	-22.386,94	24.600,00
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>4.510.238,46</b>	<b>6.425.436,90</b>	<b>10.935.675,36</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	108.547,00	3.606,96	112.153,96
Accantonamenti oneri futuri	3.000,00	0,00	3.000,00
Accantonamento fondo spese future per ricerca	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per spese future per didattica	0,00	0,00	0,00
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>111.547,00</b>	<b>3.606,96</b>	<b>115.153,96</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>4.621.785,46</b>	<b>6.429.043,86</b>	<b>11.050.829,32</b>

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai "Fondi rischi ed oneri" – voce B dello stato patrimoniale passivo.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Gli oneri diversi di gestione riepilogano tutti i costi della gestione caratteristica non imputabili alle altre voci del gruppo B) e i costi delle gestioni accessorie non finanziarie e che non abbiano natura straordinaria.

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.571.369,14</b>	<b>-653.053,14</b>	<b>1.918.316,00</b>
Oneri diversi di gestione	2.571.369,14	-653.053,14	1.918.316,00
<i>Imposte Indirette</i>	<i>1.793.976,63</i>	<i>-267.163,85</i>	<i>1.526.812,78</i>
<i>Costi da Trasferimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Perdite su crediti</i>	<i>777.392,51</i>	<i>-385.889,29</i>	<i>391.503,22</i>

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.939.843,98</b>	<b>173.604,01</b>	<b>-1.766.239,97</b>
1) Proventi finanziari	9,99	9.996,60	10.006,59
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.930.583,06	-154.393,77	1.776.189,29
3) Utile e Perdite su cambi	-9.270,91	9.213,64	-57,27

### C.1 - Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>1) Proventi finanziari</b>	<b>9,99</b>	<b>9.996,40</b>	<b>10.006,59</b>
Interessi attivi su c/c bancario e postale	9,99	-3,40	6,59
Altri interessi attivi	0,00	10.000,00	10.000,00

### C.2 - Interessi e altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2018	Variazione	Saldo al 31/12/2019
<b>2) Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>1.930.583,06</b>	<b>-154.393,77</b>	<b>1.776.189,29</b>
Interessi passivi ad altri soggetti	1.930.583,06	-154.393,77	1.776.189,29
<i>Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo</i>	<i>1.930.583,06</i>	<i>-154.393,77</i>	<i>1.776.189,29</i>

Nella voce “Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo” sono iscritti i costi relativi agli interessi maturati nel 2020 sui contratti di mutuo in essere per investimenti edilizi e sui relativi contratti di *interest rate collar* stipulati a copertura dell’oscillazione dei tassi di interesse. In particolare, sul contratto di mutuo numero CTR.154.220.87 di €12.783.333,33 l’Ateneo, a garanzia dell’oscillazione del tasso di interesse, ha stipulato nel 2006 un contratto di *Interest Rate Collar* (IRS) con MPS che scadrà il 31/12/2021. Sempre nel 2006 e sempre per le medesime finalità, sul contratto di mutuo numero CTR.154.222.89 di € 101.928.158,20 era stato stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa San Paolo) un altro contratto di *Interest Rate Collar* (IRS) scaduto il 31/12/2020. Più in dettaglio, entrambi i contratti IRS sono congegnati con una operazione di acquisto di un CAP al 4% e nella vendita di un FLOOR al 2,75%. La struttura prevede quindi che:

- qualora il tasso applicabile al mutuo rimanga compreso nell'intervallo 2,75%-4% (*spread* escluso), non avvenga alcuno “scambio” di tassi e l'Ateneo paghi il tasso variabile

compreso nell'intervallo;

- qualora il tasso applicabile al mutuo ecceda la soglia del 4% (*spread* escluso), l'Ateneo paghi solamente il 4% e l'eccedenza rispetto alla soglia del 4% venga pagata da chi ha venduto il CAP;
- qualora il tasso applicabile al mutuo scenda sotto la soglia del 2,75% (*spread* escluso), l'Ateneo paghi comunque il 2,75%.

Ad oggi, stante lo stagnamento dei tassi collegato alla crisi economica generalizzata, è sempre stato quest'ultimo lo scenario nel quale sono stati calcolati gli interessi sui debiti residui dei due mutui. La strutturazione di tali contratti ha, pertanto, una finalità assicurativa, serve cioè a creare una cosiddetta *target zone* di fluttuazione del tasso (2,75%-4%), garantendo che il costo del debito sia contenuto entro il *range* definito.

### C.3 - Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>3) Utile e Perdite su cambi</b>	<b>-9.270,91</b>	<b>9.213,64</b>	<b>-57,27</b>
Utili su cambi	977,14	8.411,01	9.388,15
Perdite su cambi	10.248,05	-802,63	9.445,42

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Conti non movimentati.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>505.995,44</b>	<b>-120.302,33</b>	<b>385.693,11</b>
1) Proventi	646.387,54	-102.626,67	543.760,87
2) Oneri	140.392,10	17.675,66	158.067,76

### E.1 - Proventi

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>1) Proventi</b>	<b>646.387,54</b>	<b>-102.626,67</b>	<b>543.760,87</b>
Sopravvenienze attive	188.920,82	-109.467,17	79.453,65
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0,00	4.430,00	4.430,00
Ricavi da donazioni	2.004,66	5.366,24	7.370,90
Utile su debiti	455.462,06	-2.955,74	452.506,32

La voce utile su debiti è relativa allo stralcio di debiti per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

## E.2 - Oneri

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>2) Oneri</b>	<b>140.392,10</b>	<b>17.675,66</b>	<b>158.067,76</b>
Sopravvenienze passive	86.448,02	51.207,89	137.655,91
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	53.944,08	-33.532,23	20.411,85

La voce sopravvenienze passive è relativa al fatto che, a chiusura dell'esercizio, sono stati corretti alcuni errori prodotti dalla non completa riconciliazione in sede di passaggio alla contabilità economico-patrimoniale di partite relative a crediti e debiti IVA.

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>20.032.933,66</b>	<b>8.888.496,55</b>	<b>28.921.430,21</b>
Risultato prima delle imposte	20.032.933,66	8.888.496,55	28.921.430,21

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>13.264.030,33</b>	<b>-178.265,11</b>	<b>13.085.765,22</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	13.264.030,33	-178.265,11	13.085.765,22
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	468.507,00	18.913,00	487.420,00
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	12.795.523,33	-197.178,11	12.598.345,22
<i>Irap per il personale docente e ricercatore</i>	<i>8.642.579,01</i>	<i>-148.020,64</i>	<i>8.494.558,37</i>
<i>Irap su Collaborazioni scientifiche</i>	<i>256.030,17</i>	<i>817,25</i>	<i>256.847,42</i>
<i>Irap per Docenti a contratto</i>	<i>46.341,40</i>	<i>-1.665,01</i>	<i>44.676,39</i>
<i>Irap per il personale collaboratore ed esperto linguistico</i>	<i>212.604,87</i>	<i>-4.901,66</i>	<i>207.703,21</i>
<i>Irap per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>48.197,31</i>	<i>-8.671,35</i>	<i>39.525,96</i>
<i>Irap per il personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	<i>3.490.744,46</i>	<i>-22.844,42</i>	<i>3.467.900,04</i>
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP</i>	<i>99.026,11</i>	<i>-11.892,28</i>	<i>87.133,83</i>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Risultato prima delle imposte	20.032.933,66	8.888.496,55	28.921.430,21
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	13.264.030,33	-178.265,11	13.085.765,22
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.768.903,33</b>	<b>9.066.761,66</b>	<b>15.835.664,99</b>

## Altre informazioni

### INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art. 8, comma 1, del D.L. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come *“somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento”*. Per “data di pagamento” si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per “giorni effettivi” si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività.

Di seguito si riportano i dati dell'**indicatore annuale 2020**:

N. DOCUMENTI PAGATI	PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ
17.151	01/01/2020 – 31/12/2020	-9,20 gg

## Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Preliminarmente si richiama la deliberazione del CdA del 25 gennaio 2021 relativa alla copertura della quota a carico dell'Ateneo del Progetto per la realizzazione del Polo di Agraria, con la quale si disponeva:

*“1. di autorizzare la copertura di parte del finanziamento a carico dell'Ateneo, pari a €18.383.598,17, destinato alla realizzazione della nuova sede Dipartimento e Scuola di Agraria – Polo Scientifico e tecnologico di Sesto Fiorentino, nell'ambito del programma sottoposto al MUR per il finanziamento a valere sul Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 –linea di intervento b), mediante utilizzo della equivalente quota di Patrimonio Netto non vincolato derivante utili degli esercizi precedenti;*

***2. di assumere sin da ora l'impegno a destinare eventuali utili dell'esercizio 2020 al ripristino del Patrimonio Netto non vincolato, per le motivazioni espresse in premessa”.***

Pertanto, si ipotizza di destinare quasi integralmente l'utile 2020 a patrimonio non vincolato, a parziale compensazione dell'importo stornato al fondo piano edilizio a gennaio 2021. L'unica eccezione proposta è rappresentata da € 835.664,99, da vincolare al Fondo spese piano edilizio (da utili COEP), per il finanziamento urgente e indifferibile di lavori di manutenzione straordinaria del patrimonio immobilizzato, che presentano importanti ripercussioni sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro. Qualora tale proposta fosse accolta, il patrimonio non vincolato, costituito da utili degli anni precedenti, tornerebbe su valori prossimi (37,845 milioni), seppur ancora inferiori, a quelli di fine 2020.

Di seguito, si espone il quadro aggiornato del patrimonio netto, anche alla luce dei vincoli assunti con la citata delibera del CdA del 25 gennaio 2021 e delle ulteriori destinazioni proposte:

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2020	Integrazione fondo piano edilizio (del. CdA 25/1/2021)	Destinazione utile anno 2020	Valore post destinazione utile
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71			685.519.124,71
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>685.519.124,71</b>			<b>685.519.124,71</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi				
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	123.522.340,38	18.383.598,17	835.664,99	142.741.603,54
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)				
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>123.522.340,38</b>	<b>18.383.598,17</b>	<b>835.664,99</b>	<b>142.741.603,54</b>
1) Risultato gestionale esercizio	15.835.664,99		- 15.835.664,99	0
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	41.219.151,51	- 18.383.598,17	15.000.000,00	37.835.553,34
3) Riserve statutarie				
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>57.054.816,50</b>	<b>- 18.383.598,17</b>	<b>-835.664,99</b>	<b>37.835.553,34</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>866.096.281,59</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>866.096.281,59</b>

## Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

Si riepiloga, di seguito, la composizione del "*Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali*" che, sulla base dei vincoli proposti al CdA, è rideterminato in € 142.741.603,54, secondo la seguente articolazione:

- fondo piano edilizio da € 114.715.230,53 (da utili COEP), composto da € 95.495.967,37 al 31.12.2020, cui si aggiungono € 18.383.598,17 derivanti dalla quota di utili degli esercizi precedenti destinati dal CdA il 25 gennaio 2021 e € 835.664,99 quale proposta di destinazione dell'utile 2020;
- fondo sviluppo didattica e ricerca, da avanzo 2013, per € 14.059.479;
- fondo spese future edilizia, da avanzo 2013, per € 13.966.894,01.



## **ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA**

**CREDITI AL 31.12.2020 ATENEIO DI FIRENZE**

46.171.112,28

Non sono stati indicati le fatture pro-forma e le note di credito.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	890	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	412.776,00
Generico Entrata	919	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	626.378,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>1.039.154,00</b>
Generico Entrata	1303	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	473.603,26
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>473.603,26</b>
Generico Entrata	855	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	580.000,00
Generico Entrata	925	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	850.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>1.430.000,00</b>
Generico Entrata	928	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	453.863,45
Generico Entrata	571	07/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	1301	31/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	69.784,04
Generico Entrata	922	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.000,00
Generico Entrata	921	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	804	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.420,33
Generico Entrata	805	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	42.182,67
Generico Entrata	800	23/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.711,44
Generico Entrata	799	23/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.711,44
Generico Entrata	808	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	795,52
Generico Entrata	807	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.533,69
Generico Entrata	806	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.751,45
Generico Entrata	809	24/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	39.369,45
Generico Entrata	796	22/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.281,92
Generico Entrata	801	23/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.711,44
Generico Entrata	798	23/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.140,96
Generico Entrata	797	23/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.194,64
Generico Entrata	673	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.809,20
Generico Entrata	674	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.213,69
Generico Entrata	676	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	37.080,99
Generico Entrata	678	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.001,64
Generico Entrata	679	11/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.974,38
Generico Entrata	715	19/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	165.789,68
Generico Entrata	923	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	80.000,00

Generico Entrata	915	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	234.000,00
Generico Entrata	914	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>1.658.322,02</b>
Generico Entrata	920	31/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	917	31/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>15.000,00</b>
Generico Entrata	658	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.679,78
Generico Entrata	396	06/08/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	9.841,29
Generico Entrata	916	31/12/2020	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	20.812,50
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>35.333,57</b>
Generico Entrata	880	31/12/2020	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	273,63
Generico Entrata	870	31/12/2020	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	4.330,92
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b>		<b>4.604,55</b>
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	47.029,91
Generico Entrata solo Coge	7	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	3.112,21
Versamento Contributi E Ritenute	925	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	227,52
Generico Entrata solo Coge	2	06/04/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	103,87
Generico Entrata solo Coge	5	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	331,72
Generico Entrata solo Coge	6	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	7	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	180,76
Generico Entrata solo Coge	8	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	16,50
Generico Entrata solo Coge	9	09/10/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	139,00
Generico Entrata solo Coge	5	22/12/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	7.991,18
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	2.101,09
Generico Entrata solo Coge	19	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.797,62
Generico Entrata solo Coge	8	07/10/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	14.028,32
Generico Entrata solo Coge	9	23/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	4.589,19
Generico Entrata solo Coge	10	30/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	154,00
Generico Entrata solo Coge	13	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.094,48
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	1.620,64
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>84.698,77</b>
Generico Entrata	933	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	51.625,22
Generico Entrata	863	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.958,96
Generico Entrata	864	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	121,92
Generico Entrata	353	18/07/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.002,00
Generico Entrata	879	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76
Generico Entrata	878	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.999,96
Generico Entrata	875	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.999,36
Generico Entrata	874	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.998,56

Generico Entrata	873	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.000,00
Generico Entrata	927	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.407,20
Generico Entrata	877	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.999,96
Generico Entrata	876	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.000,00
Generico Entrata	881	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.999,36
Generico Entrata	725	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	42.500,00
Generico Entrata	728	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.500,00
Generico Entrata	730	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.786,76
Generico Entrata	732	20/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.041,67
Generico Entrata	1002	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.500,00
Generico Entrata	844	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.997,96
Generico Entrata	845	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.895,94
Generico Entrata	847	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.500,00
Generico Entrata	531	24/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.620,80
Generico Entrata	532	24/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.880,00
Generico Entrata	529	24/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	448.075,00
Generico Entrata	530	24/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.349,40
Generico Entrata solo Coge	314	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.819,89
Generico Entrata	931	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.200,24
Generico Entrata	929	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.290,44
Generico Entrata	930	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	343.165,43
Generico Entrata	932	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	126.511,50
Generico Entrata	861	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.390,34
Generico Entrata	860	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	155.114,76
Generico Entrata	948	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.360,14
Generico Entrata	1021	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	332.870,24
Generico Entrata	1022	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.635,70
Generico Entrata	849	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	125.198,95
Generico Entrata	856	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.547,71
Generico Entrata	857	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	379.970,09
Generico Entrata	858	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.630,02
Generico Entrata	134	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	49.289,39
Generico Entrata solo Coge	310	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	975,00
Generico Entrata	865	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.897,75
Generico Entrata	291	29/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.763,89
Versamento Contributi E Ritenute	928	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	46,00
Versamento Contributi E Ritenute	926	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,84

Versamento Contributi E Ritenute	927	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	97,61
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>2.864.324,72</b>
Generico Entrata solo Coge	311	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	1.530.135,39
Generico Entrata solo Coge	312	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	450.399,38
Generico Entrata solo Coge	313	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.07	Crediti per indennità assistenziali	60.244,13
			<b>CG.01.02.02.01.08.07 Totale</b>		<b>2.040.778,90</b>
Generico Entrata solo Coge	300	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.08	crediti per attività intramoenia	643.035,40
Generico Entrata solo Coge	302	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.08	crediti per attività intramoenia	48,56
Generico Entrata solo Coge	301	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.08	crediti per attività intramoenia	6.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.08 Totale</b>		<b>649.683,96</b>
Stipendio Negativo	193	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	234,59
Stipendio Negativo	49	11/06/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	0,09
Stipendio Negativo	147	17/11/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	186,98
Stipendio Negativo	40	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	91,85
Stipendio Negativo	69	16/10/2017	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	110,13
Stipendio Negativo	149	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.176,29
Stipendio Negativo	1	17/01/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	1.652,29
Stipendio Negativo	32	16/03/2018	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	3.150,09
Stipendio Negativo	41	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	136,97
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>6.739,28</b>
Generico Entrata	86	23/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.044,00
Generico Entrata solo Coge	1	18/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	78,87
Generico Entrata solo Coge	13	05/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	77,33
Generico Entrata solo Coge	316	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	138,08
Generico Entrata	127	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.444,08
Generico Entrata	129	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.588,40
Generico Entrata	131	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.912,13
Generico Entrata solo Coge	109	18/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	441,89
Generico Entrata solo Coge	305	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.597,56
Generico Entrata solo Coge	306	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata solo Coge	255	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata solo Coge	256	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata solo Coge	258	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13
Generico Entrata solo Coge	280	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.739,66
Generico Entrata	508	15/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	600,00
Generico Entrata solo Coge	15	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.570,29
Generico Entrata solo Coge	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.585,34
Generico Entrata	712	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.104,64
Fattura Vendita	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00

Fattura Vendita	21	07/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	16	13/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	24	13/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	23	04/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Fattura Vendita	14	23/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
Generico Entrata solo Coge	40	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.218,00
Generico Entrata	1304	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500.000,00
Generico Entrata	1305	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67.315,00
Generico Entrata	764	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.800,00
Generico Entrata solo Coge	25	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,27
Fattura Vendita	50	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.377,84
Generico Entrata	1138	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	720.640,00
Generico Entrata	1140	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.090.568,00
Generico Entrata	332	07/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.675,28
Generico Entrata solo Coge	17	10/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61,35
Generico Entrata solo Coge	26	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18,34
Generico Entrata	851	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.500,00
Generico Entrata solo Coge	28	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	52,57
Generico Entrata solo Coge	27	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9,16
Generico Entrata solo Coge	24	27/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10,88
Generico Entrata	761	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata	934	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	38	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.620,00
Fattura Vendita	37	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	46.360,00
Fattura Vendita	33	29/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	46.360,00
Generico Entrata solo Coge	323	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	194,20
Generico Entrata solo Coge	322	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	194,20
Generico Entrata solo Coge	292	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22,72
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>2.641.456,47</b>
Compenso	5558	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	319,05
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>319,05</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>12.944.018,55</b>

## MUSEO DI STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero Reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	10	21/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00

Generico Entrata	2	02/02/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.428,54
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>51.428,54</b>
Generico Entrata	2	25/03/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	7	08/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>22.000,00</b>
Fattura Vendita	43	18/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.130,27
Generico Entrata	1	02/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	5	13/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	5	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	95	02/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	106	21/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	120	22/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	6	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>223.130,27</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>296.558,81</b>

#### SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	145	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>9.500,00</b>
Generico Entrata	149	31/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>10.500,00</b>
Generico Entrata solo Coge	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	671,39
Generico Entrata	141	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	375,00
Generico Entrata	140	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	450,00
Fattura Vendita	9	12/02/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26,40
Generico Entrata solo Coge	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	39,15
Generico Entrata solo Coge	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	190,61
Fattura Vendita	60	29/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>3.252,55</b>
Generico Entrata	150	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,67
Fattura Vendita	57	21/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.525,80
Generico Entrata	143	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.934,35
Fattura Vendita	54	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.669,04
Generico Entrata	144	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	184,80
Fattura Vendita	58	21/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00

Corrispettivo	12	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	90,50
Generico Entrata	146	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	377,05
Generico Entrata	142	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	178,05
Fattura Vendita	42	05/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.052,19
Generico Entrata	148	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.630,00
Generico Entrata	147	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.944,62
Generico Entrata	139	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.818,30
Generico Entrata	137	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20,80
Fattura Vendita	36	30/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.404,60
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>29.845,77</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>53.098,32</b>

#### DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	22	26/02/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.500,00
Generico Entrata	51	03/05/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>35.000,00</b>
Generico Entrata	101	05/08/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>4.000,00</b>
Generico Entrata	130	07/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>50.000,00</b>
Generico Entrata	58	07/05/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	143	28/10/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.202,05
Generico Entrata	66	26/05/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	125	29/10/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.000,00
Generico Entrata	164	03/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.375,00
Generico Entrata	70	16/06/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	21	06/03/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	10	19/02/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	112	10/10/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	113	10/10/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	137	14/11/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00



Generico Entrata	148	04/12/2018	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.000,00
Generico Entrata	171	10/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.000,00
Generico Entrata	32	18/03/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	34.000,00
Generico Entrata	111	04/09/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.500,00
Generico Entrata	77	21/06/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	99	04/08/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00
Generico Entrata	31	18/03/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.500,00
Generico Entrata	49	15/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.305,00
Generico Entrata	145	29/10/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.000,00
Generico Entrata	110	04/09/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.500,00
Generico Entrata	17	14/02/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.000,00
Fattura Vendita	47	10/11/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.905,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>250.287,05</b>
Generico Entrata	165	03/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	8.089,50
Generico Entrata	66	04/06/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.592,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>20.681,50</b>
Generico Entrata	189	31/12/2020	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	6.832,88
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b>		<b>6.832,88</b>
Generico Entrata	41	12/04/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>15.000,00</b>
Generico Entrata	115	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.460,80
Generico Entrata	116	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.051,40
Generico Entrata	101	01/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.500,00
Generico Entrata	40	04/04/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.375,00
Generico Entrata	89	30/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	78	03/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	21	05/03/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.000,00
Generico Entrata	142	27/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>178.387,20</b>
Rimborso Anticipo Missione	25	12/10/2020	CG.01.02.02.01.09.01.02	Altri crediti v/dipendenti	271,02
			<b>CG.01.02.02.01.09.01.02 Totale</b>		<b>271,02</b>
Fattura Vendita	48	13/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	151	06/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.000,00
Generico Entrata	5	14/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00

Fattura Vendita	65	23/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	121	21/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	124	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	123	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	52	04/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.600,00
Generico Entrata	119	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	59	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.900,00
Fattura Vendita	58	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	375,76
Fattura Vendita	59	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	234,24
Generico Entrata	13	25/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Fattura Vendita	45	30/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.416,00
Fattura Vendita	67	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.576,00
Fattura Vendita	25	28/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.200,00
Fattura Vendita	12	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.800,00
Generico Entrata	62	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.000,00
Fattura Vendita	60	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	732,00
Fattura Vendita	63	04/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.403,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>191.737,00</b>
Fattura Vendita	46	02/11/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	122,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>122,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>752.318,65</b>

## DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	41	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	14.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>14.500,00</b>
Generico Entrata	40	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	149.999,50
Generico Entrata	35	23/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	36.958,00
Generico Entrata	33	23/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.445,00
Generico Entrata	32	23/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.023,00
Generico Entrata	36	23/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	45.000,00
Generico Entrata	34	23/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	59.768,00

Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	149.999,50
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>495.193,00</b>
Generico Entrata	27	14/11/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	60.000,00
Generico Entrata	19	17/06/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	80.640,00
Generico Entrata	17	12/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>150.540,00</b>
Generico Entrata	28	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	96.000,00
Generico Entrata	5	15/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.244,91
Generico Entrata	34	21/12/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	34.425,36
Generico Entrata	11	29/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.500,00
Generico Entrata	18	12/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	74.867,50
Generico Entrata	19	13/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.382,50
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>238.420,27</b>
Generico Entrata	7	28/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	19.312,00
Generico Entrata	21	17/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	14.107,72
Generico Entrata	32	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	52.719,10
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>86.138,82</b>
Generico Entrata	14	23/04/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	27.225,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>27.225,00</b>
Generico Entrata	25	04/08/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Generico Entrata	23	10/08/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.060,00
Fattura Vendita	69	02/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.359,36
Generico Entrata	26	14/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.418,29
Generico Entrata	20	06/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.020,00
Generico Entrata	13	31/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.860,00
Generico Entrata	30	26/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>184.717,65</b>
Fattura Vendita	68	20/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.150,00
Generico Entrata	24	04/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.750,00
Generico Entrata	26	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	23	19/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	22	13/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	71	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.767,41
Fattura Vendita	70	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.586,00

Fattura Vendita	26	17/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.098,00
Fattura Vendita	66	17/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Fattura Vendita	4	20/01/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
Fattura Vendita	44	06/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>106.217,41</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.302.952,15</b>

#### DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	89	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	11.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>11.500,00</b>
Generico Entrata	65	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	51.688,00
Generico Entrata	34	07/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	63	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.579,00
Generico Entrata	67	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.700,00
Generico Entrata	64	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	39.974,00
Generico Entrata	68	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.823,00
Generico Entrata	66	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.398,00
Generico Entrata	17	17/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	24	07/07/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	39	27/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	386.000,00
Generico Entrata	32	25/09/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	70.000,00
Generico Entrata	76	26/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	79	17/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	41	07/11/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.500,00
Generico Entrata	94	12/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	62.486,19
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>899.148,19</b>
Generico Entrata	88	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	62.000,00
Generico Entrata	11	17/04/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	36.000,00
Generico Entrata	25	23/05/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	278.000,00

Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.300,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>393.300,00</b>
Generico Entrata	61	16/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	128.000,00
Generico Entrata	40	02/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	57.600,00
Generico Entrata	48	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	76.000,00
Generico Entrata	9	28/02/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.253,92
Generico Entrata	20	24/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.500,00
Generico Entrata	26	10/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.200,00
Generico Entrata	29	10/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	97.661,89
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>431.215,81</b>
Generico Entrata	13	11/05/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	40.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>40.000,00</b>
Generico Entrata	42	06/06/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.320,00
Fattura Vendita	46	13/11/2020	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	11.999,99
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>13.319,99</b>
Generico Entrata	12	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.960,00
Generico Entrata	38	05/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.250,00
Generico Entrata	87	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	51	14/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	130.000,00
Generico Entrata	80	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.560,00
Generico Entrata	55	19/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.000,00
Generico Entrata	104	31/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	34.536,60
Generico Entrata	13	03/04/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	57	21/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.000,00
Generico Entrata	35	18/05/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.320,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>291.226,60</b>
Generico Entrata solo Coge	8	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,06
Generico Entrata solo Coge	10	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	56,55
Generico Entrata solo Coge	9	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.344,02
Fattura Vendita	48	16/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.543,20
Fattura Vendita	53	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.073,60
Fattura Vendita	55	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	580,72
Fattura Vendita	54	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	829,60
Generico Entrata	54	19/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00

Generico Entrata	75	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	90	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	84	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	130.000,00
Generico Entrata	77	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	79	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	78	09/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	29	06/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	27	24/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	14	14/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	46	13/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	34	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	47	13/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	4	16/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	15	11/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	60	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	64	18/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	67	20/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	70	21/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	71	21/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	56	03/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	57	03/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	73	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	63	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	64	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	65	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	69	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	38	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	75	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	82	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	83	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	105	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	24	17/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.500,00
Generico Entrata	22	11/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.250,00
Generico Entrata	26	23/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.500,00

Generico Entrata	52	05/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.250,00
Fattura Vendita	52	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.523,61
Generico Entrata	13	09/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105.921,50
Generico Entrata solo Coge	5	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67,60
Fattura Vendita	50	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.609,90
Fattura Vendita	36	23/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.623,00
Fattura Vendita	43	19/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
Fattura Vendita	47	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.294,00
Fattura Vendita	49	17/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.954,80
Fattura Vendita	47	16/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	43	09/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	732,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>919.620,16</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.999.330,75</b>

#### DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	61	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>7.000,00</b>
Generico Entrata	54	17/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.490,00
Generico Entrata	55	17/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.671,00
Generico Entrata	53	17/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.071,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>71.232,00</b>
Generico Entrata	25	01/09/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>15.000,00</b>
Generico Entrata solo Coge	3	31/12/2020	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	169.700,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>169.700,00</b>
Generico Entrata	46	04/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	200.000,00
Generico Entrata	7	05/03/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.274,00
Generico Entrata	48	06/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.104,86
Generico Entrata	49	17/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.104,86
Generico Entrata	38	10/09/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	63.097,02

Generico Entrata	31	28/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	200.000,00
Generico Entrata	28	07/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	62.700,00
Generico Entrata	1	25/01/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.026,00
Generico Entrata solo Coge	4	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	88.456,03
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>821.762,77</b>
Generico Entrata	40	15/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	39	06/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	38	06/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	34	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	33	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	37	02/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	36	02/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	35	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	3	08/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	43	04/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	44	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	45	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	46	09/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	42	12/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	43	12/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	47	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	48	18/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	50	23/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	51	29/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	81	06/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.522,22
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>252.422,22</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.337.116,99</b>

#### DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	40	15/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.800,00



Generico Entrata	46	25/09/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	28.302,39
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>37.102,39</b>
Fattura Vendita	56	18/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.200,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>7.200,00</b>
Generico Entrata	58	16/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	16.997,00
Generico Entrata	31	17/06/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	70.000,00
Generico Entrata	34	01/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	21.396,70
Generico Entrata	44	19/09/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	13.125,00
Generico Entrata	54	22/10/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	11.695,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>133.213,70</b>
Generico Entrata	33	05/08/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.399,50
Generico Entrata	54	04/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.570,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>7.969,50</b>
Generico Entrata	51	19/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.786,76
Generico Entrata	21	20/04/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	20	20/04/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.400,00
Generico Entrata	19	20/04/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
Generico Entrata	50	03/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>66.686,76</b>
Fattura Vendita	64	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	32	03/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	49	21/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	33	03/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	890,60
Fattura Vendita	55	04/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.864,40
Fattura Vendita	52	29/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	102,87
Fattura Vendita	16	08/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	223,41
Fattura Vendita	18	29/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	210,59
Generico Entrata	46	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	45	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	44	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	43	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	42	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	47	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	41	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00

Generico Entrata	49	03/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	70	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
Generico Entrata	65	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	66	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.400,00
Generico Entrata	67	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	68	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	69	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.952,49
Generico Entrata	23	28/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Fattura Vendita	67	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.098,00
Fattura Vendita	63	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Fattura Vendita	28	27/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	80	20/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.506,40
Fattura Vendita	45	02/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.805,60
Fattura Vendita	37	28/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	56	10/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.125,00
Fattura Vendita	41	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	40	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	53	03/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	88	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Fattura Vendita	60	27/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.004,00
Fattura Vendita	62	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.000,00
Fattura Vendita	59	18/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.684,00
Fattura Vendita	66	30/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	65	24/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.470,00
Fattura Vendita	68	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>524.647,36</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>776.819,71</b>

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	60	25/11/2015	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	30.333,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>30.333,00</b>
Generico Entrata	100	20/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.207,00
Generico Entrata	99	20/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	37.357,00
Generico Entrata	73	07/09/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
Generico Entrata	27	30/04/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.777,88
Generico Entrata	23	22/04/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	12.240,27
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.400,00
Generico Entrata	3	24/02/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.033,65
Generico Entrata	11	14/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	43	21/03/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.000,00
Generico Entrata	36	18/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.075,40
Generico Entrata	37	20/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	624,60
Generico Entrata	85	07/06/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,20
Generico Entrata	86	07/06/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,40
Generico Entrata	48	20/08/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	39	17/08/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	61	17/09/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.150,80
Generico Entrata	46	19/07/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	658.041,92
Generico Entrata	102	01/08/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	59	12/04/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.922,08
Generico Entrata	109	12/09/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.367,00
Generico Entrata	50	25/08/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	71	24/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.300,00
Generico Entrata	45	30/09/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	72.800,00
Generico Entrata	52	14/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	21.500,00
Generico Entrata	8	19/02/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	489.715,17
Generico Entrata	121	10/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.922,08

Generico Entrata	122	10/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,00
Generico Entrata	132	22/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	133	24/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	139	07/11/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	73	16/11/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	420,96
Generico Entrata	94	10/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.666,00
Generico Entrata	101	29/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.300,00
Generico Entrata	85	13/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.000,00
Generico Entrata	152	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.300,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>2.023.695,17</b>
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.600,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>27.600,00</b>
Generico Entrata	75	29/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	92.848,00
Generico Entrata	74	15/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	93	05/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	44	12/07/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.770,80
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>170.618,80</b>
Fattura Vendita	83	21/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>7.000,00</b>
Generico Entrata	2	11/02/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10,00
Generico Entrata	4	13/02/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>20,00</b>
Generico Entrata	91	10/11/2020	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	15.000,00
Generico Entrata	96	16/07/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	239,93
Generico Entrata	42	05/07/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>20.739,93</b>
Generico Entrata	7	18/02/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.080,00
Fattura Vendita	77	23/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.500,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>3.580,00</b>
Fattura Vendita	82	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
Fattura Vendita	79	24/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	83	31/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.367,00
Generico Entrata	80	09/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	77	02/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00

Generico Entrata	67	03/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	48	30/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	12	28/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	14	05/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata	30	26/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.750,00
Generico Entrata	58	12/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	108	30/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	120	08/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00
Generico Entrata	124	11/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	136	25/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	88	20/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.819,35
Generico Entrata	153	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	53	29/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Fattura Vendita	74	04/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	61	21/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	92	12/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	110	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	108	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	94	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	106	04/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62.500,00
Generico Entrata	102	23/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	82	21/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	84	26/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	80	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	81	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.800,00
Fattura Vendita	76	11/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	170.000,00
Generico Entrata	87	02/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	78	06/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41.000,00
Fattura Vendita	75	10/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.875,00
Generico Entrata	86	27/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	680,94
Fattura Vendita	84	23/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.600,00

Fattura Vendita	71	14/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>660.228,29</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.943.815,19</b>

#### DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.884,05
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	320.000,00
Generico Entrata	5	29/01/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	18	07/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	28	01/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.000,00
Generico Entrata	35	13/05/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	33	24/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	39	15/06/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	68	25/07/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.000,00
Generico Entrata	54	09/08/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	118.115,95
Generico Entrata	79	13/11/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	72	16/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.000,00
Generico Entrata	121	21/11/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	97	15/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.000,00
Generico Entrata	108	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	124	16/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.000,00
Generico Entrata	143	31/12/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.786,76
Generico Entrata	97	31/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.472,90
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>962.046,42</b>
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.254,55
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	44.000,00
Generico Entrata	28	20/05/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	61	16/10/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	95.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>187.254,55</b>
Generico Entrata	88	11/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00

Generico Entrata	102	11/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	77	02/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	16	03/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	2	05/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.500,00
Generico Entrata	3	17/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	2	28/01/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	12	21/02/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	41	22/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.000,00
Generico Entrata	47	01/06/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	35	29/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.566,94
Generico Entrata	45	30/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.616,00
Generico Entrata	93	08/10/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	92,08
Generico Entrata	126	30/11/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.979,22
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>199.754,24</b>
Generico Entrata	84	05/11/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.000,00
Generico Entrata	114	31/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.860,00
Generico Entrata	32	02/05/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
Generico Entrata	9	26/02/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
Generico Entrata	13	22/02/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.753,52
Generico Entrata	22	04/04/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	12.052,80
Generico Entrata	25	12/04/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	82	25/09/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	35.000,00
Generico Entrata	101	10/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.449,71
Generico Entrata	105	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	60.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>232.116,03</b>
Generico Entrata	100	10/12/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.495,66
Generico Entrata	93	12/11/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	767,16
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>3.262,82</b>
Generico Entrata	21	22/03/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	4.000,00
Generico Entrata	83	30/10/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>9.000,00</b>
Generico Entrata	28	07/04/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.373,00
Generico Entrata	47	18/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	100.373,00
Fattura Vendita	28	01/04/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	60.000,00

Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.696,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>318.442,00</b>
Generico Entrata solo Coge	2	11/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	191,40
Fattura Vendita	111	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	112	24/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.420,00
Fattura Vendita	110	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	108	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	52.460,00
Fattura Vendita	65	21/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.066,65
Fattura Vendita	95	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.800,00
Fattura Vendita	97	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.342,00
Fattura Vendita	76	14/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.764,40
Fattura Vendita	69	01/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.045,54
Fattura Vendita	101	07/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.265,71
Generico Entrata	110	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Generico Entrata	99	04/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	82	22/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150.000,00
Generico Entrata	81	22/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180.000,00
Generico Entrata	78	14/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	69	01/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	61	22/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.500,00
Generico Entrata	48	23/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.233,29
Generico Entrata	13	28/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.200,00
Generico Entrata	53	13/06/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.138,04
Generico Entrata	63	16/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Generico Entrata	78	17/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	82	22/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	88	05/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	90	12/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	83	04/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	111	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	96	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	104	17/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	108	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	115	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.400,00



Generico Entrata	30	21/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	40	23/05/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.340,00
Fattura Vendita	100	15/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	99	15/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.400,00
Fattura Vendita	101	15/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Fattura Vendita	44	27/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.896,20
Generico Entrata	23	28/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.680,14
Fattura Vendita	27	29/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	76.780,26
Fattura Vendita	109	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	58	06/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.622,16
Fattura Vendita	104	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.644,53
Generico Entrata	112	07/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.534,33
Fattura Vendita	105	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61.000,00
Fattura Vendita	106	21/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Fattura Vendita	113	24/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.000,00
Fattura Vendita	103	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Fattura Vendita	102	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	72	01/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Fattura Vendita	80	26/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	83	28/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	75	14/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	79	19/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Fattura Vendita	42	12/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Fattura Vendita	84	11/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	98	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	96	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.318,00
Fattura Vendita	107	21/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.087,80
Fattura Vendita	70	28/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.196,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>1.211.186,45</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>3.123.062,51</b>

DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	69.635,00
Generico Entrata	40	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.610,00
Generico Entrata	38	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.937,00
Generico Entrata	37	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	28.791,00
Generico Entrata	36	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.200,00
Generico Entrata	34	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.575,00
Generico Entrata	35	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.340,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>253.088,00</b>
Generico Entrata	33	18/12/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.004.454,44
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>1.004.454,44</b>
Generico Entrata	28	27/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.804,53
Generico Entrata	11	29/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.893,38
Generico Entrata	10	26/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.893,38
Generico Entrata	5	01/04/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.946,69
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>51.537,98</b>
Generico Entrata	41	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.410,19
Generico Entrata	43	20/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>20.410,19</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.329.490,61</b>

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	31	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>7.000,00</b>
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.512,59
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>75.512,59</b>
Generico Entrata	28	14/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00

Generico Entrata	8	01/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Fattura Vendita	2	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	39.354,73
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>55.354,73</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>137.867,32</b>

#### DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	5	23/05/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.250,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>20.250,00</b>
Generico Entrata	19	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.901,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>7.901,00</b>
Generico Entrata	1	05/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	11	30/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	2	22/02/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.000,00
Generico Entrata	10	26/04/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	16	19/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	17	29/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	22	21/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>133.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>161.151,00</b>

#### DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	150	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.569,00
Generico Entrata	149	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	36.710,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>44.279,00</b>
Generico Entrata	6	20/02/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	250.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>250.000,00</b>
Generico Entrata	121	06/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	9	24/01/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.192,58
Generico Entrata	51	18/06/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.571,65

Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.231,25
Generico Entrata	5	20/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>61.995,48</b>
Generico Entrata	154	31/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	115	02/11/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	39	03/05/2018	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.618,67
Generico Entrata	46	25/06/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>43.618,67</b>
Generico Entrata	79	21/09/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.200,00
Generico Entrata	98	18/11/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	17.000,00
Fattura Vendita	235	30/11/2020	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	639,50
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>20.839,50</b>
Generico Entrata	109	14/10/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	18.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>18.900,00</b>
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.469,64
Generico Entrata	31	03/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	95	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Fattura Vendita	245	10/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	639,50
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>82.109,14</b>
Fattura Vendita	248	14/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	243	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.245,20
Fattura Vendita	253	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Fattura Vendita	237	01/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.810,00
Fattura Vendita	230	24/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	278,16
Generico Entrata	141	22/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	38	29/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.395,84
Fattura Vendita	259	28/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.576,24
Fattura Vendita	184	13/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.690,32
Fattura Vendita	225	23/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.188,32
Fattura Vendita	236	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.446,07
Fattura Vendita	251	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	984,91
Fattura Vendita	233	26/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.327,88
Fattura Vendita	89	12/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.092,10

Fattura Vendita	242	09/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.161,00
Fattura Vendita	157	27/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.667,08
Fattura Vendita	171	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.541,47
Fattura Vendita	254	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	185,44
Fattura Vendita	252	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.732,71
Fattura Vendita	198	26/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.776,50
Fattura Vendita	137	23/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	122.000,00
Generico Entrata	104	05/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	100	29/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	75	23/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	112	15/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	3	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.500,00
Generico Entrata	12	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	11	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	10	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	9	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	8	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	13	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	7	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	1	15/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	5	01/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	16	06/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	14	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	15	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	16	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	17	07/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	24	09/04/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	47	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	49	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	100	14/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	81	21/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	100	10/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	117	15/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	119	16/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00

Generico Entrata	2	15/01/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	4	15/01/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	136	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	84	10/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.250,00
Generico Entrata	102	14/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.075,24
Fattura Vendita	209	10/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.318,00
Fattura Vendita	249	15/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	615,11
Fattura Vendita	260	28/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.031,84
Fattura Vendita	256	24/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.115,00
Generico Entrata solo Coge	125	03/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	700,00
Fattura Vendita	146	30/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.593,10
Fattura Vendita	304	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.700,00
Fattura Vendita	193	20/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	292,86
Fattura Vendita	186	15/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	275,00
Fattura Vendita	234	28/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	285,00
Fattura Vendita	262	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	376,20
Fattura Vendita	261	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	918,65
Fattura Vendita	222	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	967,00
Fattura Vendita	221	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	396,00
Fattura Vendita	244	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.827,43
Fattura Vendita	232	26/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	600,00
Fattura Vendita	239	03/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.157,58
Fattura Vendita	247	11/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.455,56
Fattura Vendita	231	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>950.528,81</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.472.270,60</b>

**DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	64	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.224,00
Generico Entrata	57	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	43.200,00

Generico Entrata	63	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	54.946,00
Generico Entrata	58	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.678,00
Generico Entrata	56	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.600,00
Generico Entrata	56	22/10/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	139.999,80
Generico Entrata	59	22/11/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.001,98
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>309.649,78</b>
Generico Entrata	3	02/03/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.932,81
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>5.932,81</b>
Generico Entrata	52	27/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	22	08/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.149,99
Generico Entrata	27	20/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	47	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	364.416,00
Generico Entrata	26	17/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.940,00
Generico Entrata	46	08/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	129.600,00
Generico Entrata	49	20/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	152.000,00
Generico Entrata	36	07/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	422.400,00
Generico Entrata	28	20/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.060,00
Generico Entrata	35	07/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	285.600,00
Generico Entrata	19	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.000,00
Generico Entrata	20	07/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	39	22/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.000,00
Generico Entrata	82	20/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>1.602.165,99</b>
Generico Entrata	32	12/06/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	61.466,20
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>61.466,20</b>
Generico Entrata	40	14/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.693,50
Generico Entrata	18	04/05/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.000,00
Fattura Vendita	81	22/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.086,80
Generico Entrata	53	28/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.500,00
Generico Entrata	7	10/03/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.000,00
Generico Entrata	57	31/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	737,34
Generico Entrata	51	27/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
Fattura Vendita	77	30/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.746,80
Generico Entrata	52	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00

Generico Entrata	58	06/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	61.884,16
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.154,43
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>220.803,03</b>
Fattura Vendita	106	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	550,00
Fattura Vendita	78	09/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.322,00
Fattura Vendita	83	28/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.071,54
Fattura Vendita	82	23/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.811,52
Fattura Vendita	72	28/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	854,00
Generico Entrata	38	14/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	72	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	68	20/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	45.000,00
Generico Entrata	69	20/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	73	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	45	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	44	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	50	20/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	43	25/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	37	07/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	4	28/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	38	04/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	53	21/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	54	21/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	54	14/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.500,00
Generico Entrata	61	27/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	62	29/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	66	05/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	79	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	80	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	81	10/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	54	20/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	49	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	56	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	58	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	59	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00



Generico Entrata	60	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	63	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	72	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	519,22
Fattura Vendita	73	07/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	302,08
Fattura Vendita	79	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.900,00
Generico Entrata	53	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	16	03/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	49	03/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Fattura Vendita	21	10/04/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	50	05/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Fattura Vendita	52	19/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.052,00
Generico Entrata	51	23/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	76	27/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.991,40
Fattura Vendita	80	21/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.400,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>573.273,76</b>
Compenso	18	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	1.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>1.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.774.291,57</b>

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	107	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>30.000,00</b>
Generico Entrata	90	10/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.106,75
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>14.106,75</b>
Generico Entrata	89	09/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>18.000,00</b>
Generico Entrata	100	30/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	46.932,00
Generico Entrata	47	20/07/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	46.301,28
Generico Entrata	39	16/06/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	18.200,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>111.433,28</b>

Generico Entrata	110	31/12/2020	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	12.951,12
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b>		<b>12.951,12</b>
Generico Entrata	76	03/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	64.000,00
Fattura Vendita	88	17/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	32.114,75
Fattura Vendita	87	17/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.278,68
Generico Entrata	95	16/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	560,00
Generico Entrata	31	16/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	5	09/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	35	31/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	75	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	76	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.440,00
Fattura Vendita	85	16/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	148,26
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>261.141,69</b>
Fattura Vendita	80	04/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.991,40
Generico Entrata	101	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	109	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	45	07/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.562,50
Generico Entrata	68	05/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	31	06/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.260,41
Generico Entrata	25	06/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.781,25
Generico Entrata	88	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.260,41
Fattura Vendita	92	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	892,43
Fattura Vendita	93	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.068,82
Fattura Vendita	91	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.463,96
Fattura Vendita	83	14/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.996,59
Fattura Vendita	74	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	192,39
Fattura Vendita	81	04/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.889,53
Fattura Vendita	75	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.897,50
Fattura Vendita	70	29/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.151,23
Generico Entrata	103	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	102	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	106	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	105	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00

Generico Entrata	104	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	64	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.000,00
Generico Entrata	46	17/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	46	17/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	51	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	52	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	53	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	54	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	56	25/09/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	54	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	55	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	56	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	57	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	58	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	59	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	60	24/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	68	08/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	75	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	73	18/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.865,00
Fattura Vendita	17	18/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.666,73
Fattura Vendita	90	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Fattura Vendita	89	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Generico Entrata	63	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Generico Entrata	12	02/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.110,35
Fattura Vendita	76	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	77	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	983,70
Fattura Vendita	82	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	86	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.538,43
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>497.353,88</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>944.986,72</b>

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	105	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	11	17/02/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.000,00
Generico Entrata	26	29/04/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	41	15/07/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
Generico Entrata	57	14/11/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	15	01/03/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>205.000,00</b>
Generico Entrata	75	24/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.000,00
Generico Entrata	52	30/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	109	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.500,00
Generico Entrata	23	20/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.300,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>55.800,00</b>
Generico Entrata	48	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.525,40
Generico Entrata	47	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.829,40
Fattura Vendita	108	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.774,00
Fattura Vendita	102	26/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.044,00
Fattura Vendita	122	23/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Fattura Vendita	121	23/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.299,00
Fattura Vendita	120	23/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.180,00
Fattura Vendita	109	25/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.637,00
Fattura Vendita	96	12/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Fattura Vendita	72	03/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	77	02/10/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,48
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>79.289,28</b>
Fattura Vendita	105	11/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.575,73
Fattura Vendita	88	23/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.590,66
Fattura Vendita	103	04/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.501,00
Fattura Vendita	118	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	116	15/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00

Generico Entrata	19	27/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	97	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Generico Entrata	74	15/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	18	23/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	3	20/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.400,00
Generico Entrata	4	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	5	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	60	11/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	61	11/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	56	11/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	70	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	71	24/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	115	09/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.652,66
Fattura Vendita	119	21/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	112	26/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	113	27/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	153,30
Fattura Vendita	117	15/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.764,00
Fattura Vendita	110	25/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.991,40
Fattura Vendita	25	04/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	21	04/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Fattura Vendita	30	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	121	15/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	90,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>241.598,75</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>581.688,03</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	37	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	17.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>17.000,00</b>
Generico Entrata	33	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	59.393,00

Generico Entrata	35	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.964,00
Generico Entrata	31	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.056,00
Generico Entrata	36	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2.889,00
Generico Entrata	34	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.697,00
Generico Entrata	32	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.493,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>152.492,00</b>
Generico Entrata	52	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	64.000,00
Generico Entrata	38	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	500.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	503.855,70
Generico Entrata	34	07/10/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	500.000,00
Generico Entrata	10	07/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	19	05/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	56.056,50
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>1.628.912,20</b>
Generico Entrata	44	16/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	136.683,00
Generico Entrata	6	08/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	71.627,98
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>208.310,98</b>
Generico Entrata	47	17/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
Generico Entrata	25	24/11/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>35.000,00</b>
Generico Entrata	38	25/10/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>24.000,00</b>
Generico Entrata	13	11/04/2019	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	24.504,53
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>24.504,53</b>
Generico Entrata	30	28/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.930,00
Generico Entrata	20	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.779,60
Generico Entrata	19	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.999,00
Generico Entrata	12	09/07/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.500,00
Generico Entrata	38	21/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	43.527,53
Generico Entrata	21	17/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.551,00
Generico Entrata	51	19/12/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.100,00
Fattura Vendita	39	09/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.560,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>96.947,13</b>
Fattura Vendita	34	03/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.952,00
Generico Entrata	15	28/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.200,00

Generico Entrata	11	07/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
Generico Entrata	7	19/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	37	17/10/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	37	19/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	46	15/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	41	22/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.500,00
Fattura Vendita	2	17/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	7	20/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	35	08/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.978,00
Generico Entrata	40	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.822,00
Fattura Vendita	12	10/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.600,00
Generico Entrata solo Coge	2	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	407,34
Fattura Vendita	37	11/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Fattura Vendita	24	23/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.172,80
Fattura Vendita	33	19/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	488,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>305.840,14</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.493.006,98</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	56	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	23.907,00
Generico Entrata	42	17/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.650,00
Generico Entrata	41	17/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.516,00
Generico Entrata	40	17/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.050,00
Generico Entrata	39	17/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.450,00
Generico Entrata	40	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,40
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>126.573,40</b>
Generico Entrata	31	26/08/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	129.816,51
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>129.816,51</b>
Generico Entrata	36	31/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.384,00

Generico Entrata	4	10/04/2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>25.384,00</b>
Generico Entrata	55	31/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	24.000,00
Generico Entrata	24	26/06/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	59.605,94
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>83.605,94</b>
Generico Entrata	14	14/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	42.127,50
Generico Entrata	15	29/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	24.342,12
Generico Entrata	17	14/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.900,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>72.369,62</b>
Generico Entrata	47	01/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.020,80
Generico Entrata	36	09/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.400,00
Generico Entrata	19	04/06/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	49.476,80
Generico Entrata	20	13/09/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Generico Entrata	15	20/09/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	130.828,73
Generico Entrata	13	12/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	31.174,66
Generico Entrata	17	11/10/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.513,45
Generico Entrata	26	12/11/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.898,94
Generico Entrata	21	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.101,20
Generico Entrata	16	25/05/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00
Generico Entrata	43	23/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	150.750,00
Generico Entrata	11	20/03/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	540.000,00
Generico Entrata	32	24/09/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	516.000,00
Generico Entrata	20	25/10/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.432,57
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>1.592.597,15</b>
Generico Entrata	45	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	44	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	110.000,00
Generico Entrata	46	30/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	18	26/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	7	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	10	10/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	14	09/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	15	15/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	19	11/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	150.000,00
Generico Entrata	19	17/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00



Generico Entrata	24	06/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	25	06/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	23	13/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	25	22/11/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	8	17/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	20	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
Generico Entrata	29	09/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	26	03/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.000,00
Fattura Vendita	2	20/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>603.160,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>2.633.506,62</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	66	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	7.811,00
Generico Entrata	65	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.884,00
Generico Entrata	63	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	56.534,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>106.229,00</b>
Generico Entrata	42	12/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.560,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>16.560,00</b>
Generico Entrata	75	23/12/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	17.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>17.000,00</b>
Generico Entrata	68	02/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.444,00
Generico Entrata	62	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	68.580,00
Generico Entrata	34	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.258,60
Generico Entrata	35	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.932,00
Fattura Vendita	19	31/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.220,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>118.434,60</b>
Fattura Vendita	15	05/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
Generico Entrata	15	25/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	23	05/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00

Generico Entrata solo Coge	1	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	713,89
Generico Entrata solo Coge	2	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	173,20
Generico Entrata	25	12/07/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.118,50
Generico Entrata solo Coge	3	22/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	62,80
Generico Entrata	3	20/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	33.342,30
Fattura Vendita	18	23/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.440,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>109.390,69</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>367.614,29</b>

#### DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	20	06/08/2018	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>26.000,00</b>
Generico Entrata	19	17/06/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>3.000,00</b>
Generico Entrata	47	31/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	63.097,02
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>63.097,02</b>
Generico Entrata	40	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.136,00
Generico Entrata	27	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.515,00
Generico Entrata	11	04/06/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.536,91
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>46.187,91</b>
Generico Entrata	48	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	46	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	35	07/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	30	11/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	7	27/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Fattura Vendita	6	23/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
Generico Entrata	13	06/06/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.449,12
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>102.489,12</b>
Compenso	193	21/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	3.088,80
Compenso	189	18/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	700,00

Compenso	187	18/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	2.970,00
Compenso	191	18/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	227,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>6.985,80</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>247.759,85</b>

**DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	32	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	13.800,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>13.800,00</b>
Generico Entrata	4	25/02/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	29.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>29.000,00</b>
Generico Entrata	23	17/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.000,00
Generico Entrata	24	17/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	22	17/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	48.500,00
Generico Entrata	29	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.500,00
Generico Entrata	18	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	84.000,00
Generico Entrata	19	13/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	56.000,00
Generico Entrata	27	20/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.935,70
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>276.935,70</b>
Generico Entrata	7	18/09/2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>5.000,00</b>
Generico Entrata	17	14/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	11	06/06/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>44.000,00</b>
Generico Entrata	1	31/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	6	22/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	10	25/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	3	28/02/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	12	30/07/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.100,00

Fattura Vendita	11	18/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	8	12/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.074,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>97.934,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>466.669,70</b>

**DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)**

<b>Tipo documento</b>	<b>Numero reg</b>	<b>Data Reg</b>	<b>Voce COGE</b>	<b>Denominazione voce coge</b>	<b>Quota aperta documento</b>
Generico Entrata	37	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	41.448,00
Generico Entrata	36	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.800,00
Generico Entrata	34	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.833,00
Generico Entrata	33	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	49.800,00
Generico Entrata	32	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	21.421,00
Generico Entrata	38	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.000,00
Generico Entrata	35	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.375,00
Generico Entrata	31	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.840,00
Generico Entrata	24	05/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.004,80
Generico Entrata	49	31/12/2019	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	0,20
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>227.522,00</b>
Generico Entrata	17	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
Generico Entrata	18	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.000,00
Generico Entrata	20	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.500,00
Generico Entrata	19	02/09/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.500,00
Generico Entrata	2	01/02/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	380.000,00
Generico Entrata	6	12/03/2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	472.920,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>869.920,00</b>
Generico Entrata	6	14/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	21	08/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.600,00
Generico Entrata	11	21/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>69.600,00</b>
Generico Entrata	44	31/12/2019	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>4.000,00</b>

Generico Entrata	25	08/10/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	219.441,25
Generico Entrata	16	19/08/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	9.981,20
Generico Entrata	9	19/05/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.020,06
Generico Entrata	9	06/05/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	91.794,15
Generico Entrata	24	22/07/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	64.490,91
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>390.727,57</b>
Generico Entrata	30	16/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.773,40
Generico Entrata	27	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.951,80
Generico Entrata	5	10/03/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.400,00
Generico Entrata	14	05/08/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	135.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>151.125,20</b>
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	2	13/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.800,00
Generico Entrata	26	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata solo Coge	10	25/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15,99
Generico Entrata	15	05/08/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.750,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>29.565,99</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>1.742.460,76</b>

#### DIPARTIMENTO DI FORMAZIONE, LINGUE, INTERCULTURA, LETTERATURA E PSICOLOGIA (FORLILPSI)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	85	31/12/2020	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.01 Totale</b>		<b>30.000,00</b>
Fattura Vendita	10	26/10/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	7.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>7.000,00</b>
Generico Entrata	20	04/04/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	1.865,20
Generico Entrata	90	31/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	5.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>6.865,20</b>
Generico Entrata	84	31/12/2020	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	8.832,88
			<b>CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale</b>		<b>8.832,88</b>
Generico Entrata	12	06/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.112,51
Generico Entrata	64	12/11/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00

Fattura Vendita	14	14/12/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.475,40
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>14.587,91</b>
Generico Entrata	9	25/10/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	15	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.490,00
Fattura Vendita	16	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.490,00
Fattura Vendita	11	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Fattura Vendita	12	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Fattura Vendita	17	30/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.980,00
Generico Entrata	82	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	75	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	10	05/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.500,00
Generico Entrata solo Coge	2	08/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>85.384,00</b>
Compenso	548	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	496,00
Compenso	544	30/12/2020	CG.01.02.02.01.09.04	Altri crediti v/privati	500,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.04 Totale</b>		<b>996,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>153.665,99</b>

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE, ALIMENTARI, AMBIENTALI E FORESTALI (DAGRI)**

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	153	18/11/2020	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	18.893,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.02 Totale</b>		<b>18.893,00</b>
Generico Entrata	35	20/07/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	73.250,45
Generico Entrata	19	15/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.246,00
Generico Entrata	21	08/05/2018	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	93.527,22
Generico Entrata	41	03/04/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
Fattura Vendita	87	23/12/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.750,00
Generico Entrata	92	22/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	25.000,00
Generico Entrata	90	20/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	105.940,00
Generico Entrata	89	20/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	37.740,82
Generico Entrata	98	30/07/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.000,00

Generico Entrata	62	07/06/2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	40.000,00
Generico Entrata	17	04/02/2020	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	44.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.01.03 Totale</b>		<b>499.454,49</b>
Generico Entrata	22	25/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	87.674,72
Generico Entrata	33	04/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	39	07/11/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.603,83
Generico Entrata	191	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.200,00
Generico Entrata	137	06/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	143	11/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.300,00
Generico Entrata	189	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.570,00
Generico Entrata	163	30/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.000,00
Generico Entrata	169	09/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.300,00
Generico Entrata	157	23/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.000,00
Generico Entrata	174	11/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	190	31/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	184	29/12/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.850,00
Generico Entrata	162	30/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	159	23/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.000,00
Generico Entrata	158	23/11/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.500,00
Generico Entrata	100	04/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.225,00
Generico Entrata	109	17/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	69.923,36
Generico Entrata	130	28/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	101	05/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.000,00
Generico Entrata	96	27/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	105	20/08/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	85	02/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	86	06/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.000,00
Generico Entrata	118	05/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.700,00
Generico Entrata	117	28/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.307,00
Generico Entrata	119	05/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	71	15/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.000,00
Generico Entrata	72	15/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	70	15/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.000,00
Generico Entrata	75	17/06/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.500,00

Generico Entrata	49	27/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.200,00
Generico Entrata	65	20/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	53	05/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	40	02/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.500,00
Generico Entrata	47	20/04/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	58	08/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.000,00
Generico Entrata	61	12/05/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.200,00
Generico Entrata	21	06/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.000,00
Generico Entrata	20	06/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	9	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	100.390,00
Generico Entrata	3	23/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	7	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.250,00
Generico Entrata	8	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	5	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.000,00
Generico Entrata	6	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.150,00
Generico Entrata	16	04/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	26	21/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000,00
Generico Entrata	34	19/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	19	06/02/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	33	19/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.500,00
Generico Entrata	1	23/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	28.200,00
Generico Entrata	31	16/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.000,00
Generico Entrata	30	16/03/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	21	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	22	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.500,00
Generico Entrata	23	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.200,00
Generico Entrata	24	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.500,00
Generico Entrata	25	15/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.500,00
Generico Entrata	28	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.400,00
Generico Entrata	29	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	54.500,00
Generico Entrata	30	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.149,00
Generico Entrata	31	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	32	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	33	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00



Generico Entrata	36	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	63.000,00
Generico Entrata	37	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	38	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	55.000,00
Generico Entrata	39	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.000,00
Generico Entrata	40	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	81.940,00
Generico Entrata	41	18/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.500,00
Generico Entrata	43	29/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.300,00
Generico Entrata	50	13/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	55	21/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	60	30/05/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	61	04/06/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000,00
Generico Entrata	72	09/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	73	09/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.000,00
Generico Entrata	81	11/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.640,00
Generico Entrata	84	24/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.500,00
Generico Entrata	85	24/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.500,00
Generico Entrata	97	06/09/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	34	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	35	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.000,00
Generico Entrata	27	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.600,00
Generico Entrata	26	16/04/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	93.600,00
Generico Entrata	118	25/11/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	122	03/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	124	09/12/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.350,00
Generico Entrata	110	22/09/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.438,11
Generico Entrata	87	06/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	12	18/03/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.716,13
Generico Entrata	87	31/07/2019	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	124	09/10/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.000,00
Generico Entrata	11	24/01/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>2.226.877,15</b>
Generico Entrata	171	10/12/2020	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	10.000,00
Generico Entrata	126	11/12/2019	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.04.01 Totale</b>		<b>40.000,00</b>

Generico Entrata	10	04/04/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	22.750,15
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>22.750,15</b>
Generico Entrata	170	10/12/2020	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	10.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale</b>		<b>10.000,00</b>
Generico Entrata	112	15/10/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.604,60
Generico Entrata	119	02/12/2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.550,00
Generico Entrata	60	12/05/2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>39.154,60</b>
Generico Entrata	15	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	69.300,00
Fattura Vendita	5	31/03/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.080,00
Fattura Vendita	52	14/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.625,35
Generico Entrata	19	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	29	13/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.007,59
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.700,00
Generico Entrata	81	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Generico Entrata	81	10/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.900,00
Generico Entrata	12	15/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41.200,00
Generico Entrata	141	09/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	140	09/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	165	03/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	160	24/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	145	17/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	155	19/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	142	10/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	133	30/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	131	30/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	132	30/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.000,00
Generico Entrata	121	07/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.600,00
Generico Entrata	134	02/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	68	08/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	67	04/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00

Generico Entrata	57	08/05/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.922,20
Generico Entrata	88	02/08/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	73	16/06/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	28	03/03/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.000,00
Generico Entrata	18	06/02/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	9	11/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.400,00
Generico Entrata	13	27/03/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.417,74
Generico Entrata	48	09/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00
Generico Entrata	117	18/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	175	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.750,00
Generico Entrata	111	22/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	121	03/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Fattura Vendita	85	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	49	18/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500,00
Fattura Vendita	82	10/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.150,00
Fattura Vendita	34	07/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Fattura Vendita	83	15/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	88	29/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.416,00
Fattura Vendita	58	06/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.416,00
Fattura Vendita	43	04/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	64	02/11/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	81	09/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Generico Entrata	39	02/04/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	38.653,85
Fattura Vendita	78	02/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.562,00
Generico Entrata	93	24/07/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	84	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>686.490,73</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>3.543.620,12</b>

SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>27.000,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>27.000,00</b>

CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	21/07/2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	489.888,00
			<b>CG.01.02.02.01.02.01 Totale</b>		<b>489.888,00</b>
Generico Entrata	3	19/08/2020	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00
			<b>CG.01.02.02.01.03.01 Totale</b>		<b>30.000,00</b>
Generico Entrata	1	10/05/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.571,99
Generico Entrata	3	27/09/2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1.445,90
			<b>CG.01.02.02.01.05.01 Totale</b>		<b>5.017,89</b>
Generico Entrata	9	27/11/2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.936,59
			<b>CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale</b>		<b>2.936,59</b>
Fattura Vendita	77	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	389,30
Fattura Vendita	82	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.573,80
Fattura Vendita	79	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.141,92
Fattura Vendita	78	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.283,84
Fattura Vendita	73	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.064,24
Fattura Vendita	81	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.147,60
Fattura Vendita	55	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.573,80
Fattura Vendita	66	20/10/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.147,60
Fattura Vendita	75	17/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,48
Fattura Vendita	48	23/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.200,48
Fattura Vendita	72	16/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.488,00
Fattura Vendita	5	14/01/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	80	26/09/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00

Fattura Vendita	8	14/01/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	61	30/05/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	94	18/11/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.347,35
Fattura Vendita	9	24/01/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	915,00
Fattura Vendita	61	31/12/2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	915,00
Fattura Vendita	83	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.244,40
Fattura Vendita	80	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
Fattura Vendita	84	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	634,40
Fattura Vendita	51	24/09/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	475,80
Fattura Vendita	85	31/12/2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	366,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>36.915,01</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>564.757,49</b>

#### CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO (CLA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata solo Coge	14	31/12/2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	213,00
			<b>CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale</b>		<b>213,00</b>
			<b>Totale complessivo</b>		<b>213,00</b>

Elenco Crediti stralciati al 31.12.2020

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58501	Dipartimento di Architettura	2020	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	0,59	REGIONE TOSCANA	LOTTIREVYTA18		Arrotondamento
58501	Dipartimento di Architettura	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.814,55	REGIONE TOSCANA	LOTTIDAPHNE16		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	195,57	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	83500SALAVIVIMED17		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	85,00	COSPE-Cooperazione allo Sviluppo con i Paesi Emergenti	LOTTIMART17		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58501	Dipartimento di Architettura	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30,00	INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION	LAURIASALUTE17		Spese bonifico estero
58502	Dipartimento di Biologia	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	122,96	C.R.A. ISTITUTO SPERIMENTALE PER LA PATOLOGIA VEGETALE	20300_M14537		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	2,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	AGRONICKEL2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.168,68	REGIONE TOSCANA	FANIFASSALUTE2016		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58502	Dipartimento di Biologia	2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	11.349,72	UNIONE EUROPEA	SOS_Tuscan_Wetlands		Budget ammesso a rendicontazione ridotto rispetto a quanto preventivato.
58502	Dipartimento di Biologia	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00	JHA TIMIR BARAN	TARIFFARIO_RIVISTA_CARYOLOGIA		Residuo non dovuto
58502	Dipartimento di Biologia	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	91,50	COSTA MARCO ANTONIO	TARIFFARIO_RIVISTA_CARYOLOGIA		Residuo non dovuto
58502	Dipartimento di Biologia	2020	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	183,00	FARSI FATEMEH	TARIFFARIO_RIVISTA_CARYOLOGIA		Residuo non dovuto
58503	Dipartimento di Chimica	2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	793,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	RECUPCONVENZIONI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	164,56	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	RECUPCONVENZIONI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	103,28	ENEA - Ente per le Nuove Tecnologie l'energia e lo sviluppo economico sostenibile	CAIAZZOANTARTIDE_17		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.050,05	Svalbard Integrated Arctic Earth Observing System SIOS	SIOS_CAIAZZO		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58503	Dipartimento di Chimica	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14,73	CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA' ITALIANE - CRUI	VINCI_MATASSINI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58506	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	6.000,00	SPOSITO DAVIDE	50700_-_CAPLSMMAGG	510,00	Pratica Ufficio Legale prot. 138690 del 07/09/2018 Esito pratica negativo
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2019	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	204,93	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	ProSSaLiC		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	633,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	ROTINITECHNIX2017 ROTINIITALRAY381_2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2014	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	24.000,00	ITALCERTIFER ScpA	BRACITALOSM BRACCIALI_TRENORD_180_2019	3.720,00	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58509	Dipartimento di Lettere	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.413,24	INDUSTRIA MAIMERI SPA	FONDAZIONEMAIMERI2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58511	Dipartimento di Matematica	2018	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	21,26	Università degli Studi di Torino/Università Italo Francese	BARLETTI_GALILEO_2018_2019		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.199,39	REGIONE TOSCANA	CIANCHIFABIO_IMEROS		Doppio stanziamento credito già incassato
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00	REGIONE TOSCANA	CIANCHIFABIO_IMEROS		Doppio stanziamento credito già incassato

## Elenco Crediti stralciati al 31.12.2020

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.601,24	REGIONE TOSCANA	CIANCHIFABIO_IMEROS 20100_M13795_DMSC_58513		Doppio stanziamento credito già incassato
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.811,49	REGIONE TOSCANA	AMEAFAS16 58513RECUP		Doppio stanziamento credito già incassato
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2018	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	105,95	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	ROSGISS17		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino	2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.752,80	I.R.C.C.S. CENTRO NEUROLESI "BONINO-PULEJO"	PORTACCIOGIOVANIRICERCATORI14 58514RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.835,20	I.R.C.C.S. CENTRO NEUROLESI "BONINO-PULEJO"	58514RECUP		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.258,91	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO - AIFA	LUCENTEFORTEAIFABANDO2012		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.558,98	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	CIMAAOUC13		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.054,66	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	DANIMECACCIAOUCECRPPASSRIC14		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.122,95	Azienda USL Toscana Centro (Ex Azienda USL 10 Firenze)	CONVGUER64 ASL10FI		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	735,15	FONDAZIONE ITALIANA SCLEROSI MULTIPLA	AMATOFISM2015		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.095,64	REGIONE TOSCANA	PAZZMOMITERC14		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.260,01	REGIONE TOSCANA	CHITSUPREMA14		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.648,00	REGIONE TOSCANA	GIGLSMART14		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,20	AZIENDA ULSS N.7	BONANNI_CCM_Vaccinarsi_RegioneVeneto		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.800,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	INNOCENTIMARCOECRF16		Doppio stanziamento credito già incassato
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	ROOMAECI2018MAROCCO		Arrotondamenti
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	ROOMAECI2018MAROCCO		Arrotondamenti
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	ROOMAECI2018MAROCCO		Arrotondamenti
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2020	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,01	INAF ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA	PRA19INAF_UNGRAC		Arrotondamenti
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.663,23	CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS -Laboratorio Associado Universidade de Coimbra	ACURIA		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11,95	COLLINO AMBRA		11,95	Arrotondamenti
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7,47	ELEUTERI MICHELA		7,47	Arrotondamenti
58520	Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa	2018	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11,10	JAKSIC ANA		11,10	Arrotondamenti

## Elenco Crediti stralciati al 31.12.2020

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	20500_M9983		Arrotondamenti
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	20500_M9983		Arrotondamenti
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	20500_M9983		Arrotondamenti
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	20500_M9983		Arrotondamenti
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2019	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	20500_M9983		Arrotondamenti
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	58,32	MINISTERO AFFARI ESTERI	571MAST12A		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	217,44	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	BACCI_2019.0235		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58525	Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI)	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	SMORTICASSARISPARMIO2018		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	ANTOFISR08 20300_M14830 20300_M2840 20300_M2899		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	953,95	MERCIER FRERES S.A.S.	MYCORRAY		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	79,20	REGIONE TOSCANA - DIREZIONE REGIONALE POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI	ORLANDINIGRANT15		Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
58526	Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI)	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	307,88	Labor Veritas AG	ANTOFISR08		Doppio pagamento avvenuti per errore e non riconosciuto rimborso dal fornitore
89500	CSAVRI	2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	139.470,00	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	BORSEAFRUT2016		Progetto terminato con utilizzo inferiore rispetto all'assegnazione
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.275,09	REGIONE TOSCANA		3.275,09	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2018	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.960,01	REGIONE TOSCANA		1.960,01	Riconoscimento minor spesa in sede di rendicontazione
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.377,34	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI		14.377,34	Residuo non dovuto
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,04	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI		0,04	arrotondamenti
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,06	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI		0,06	arrotondamenti
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,04	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI		0,04	arrotondamenti
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.333,00	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI		4.333,00	Residuo non dovuto
50001	Amministrazione centrale	2019	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,13	LE SAEC ODILE MARIE		4,13	Residuo non dovuto



**Stato Patrimoniale (triennio 2018-2020)**

ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I IMMATERIALI				I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	685.519.578,91	685.486.589,94
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				II PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	8.312,43	13.287,10	18.267,14	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	527,89	792,39	1.056,89	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	123.522.340,38	115.260.723,30	100.568.656,80
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.770.843,21	10.587.594,57	9.934.237,78	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>123.522.340,38</b>	<b>115.260.723,30</b>	<b>100.568.656,80</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.779.683,53</b>	<b>10.601.674,06</b>	<b>9.953.561,81</b>	III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
II MATERIALI				1) Risultato gestionale esercizio	15.835.664,99	6.768.903,33	17.471.307,52
1) Terreni e fabbricati	264.763.516,20	266.802.258,48	270.626.687,61	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	41.219.151,51	42.824.673,52	36.021.595,89
2) Impianti e attrezzature	4.587.248,44	3.569.647,32	3.383.740,63	3) Riserve statutarie			
3) Attrezzature scientifiche	21.257.088,22	17.885.619,97	17.065.570,41	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>57.054.816,50</b>	<b>49.593.576,85</b>	<b>53.492.903,41</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.369.358,33	523.368.260,33	523.359.300,95	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>866.096.281,59</b>	<b>850.373.879,06</b>	<b>839.548.150,15</b>
5) Mobili e arredi	1.126.596,24	1.489.431,23	1.671.686,77	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.669.868,74	10.059.542,58	6.859.985,94	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>27.631.254,56</b>	<b>23.017.997,76</b>	<b>31.871.928,12</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.240.609,43	3.629.681,74	3.631.564,92	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.461.928,48</b>	<b>1.659.949,90</b>	<b>1.768.756,95</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>833.014.285,60</b>	<b>826.804.441,65</b>	<b>826.598.537,23</b>	<b>D) DEBITI</b>			
III FINANZIARIE	6.396.037,63	5.033.586,70	6.961.415,59	1) Mutui e Debiti verso banche	50.307.018,04	55.077.719,78	59.848.421,52
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.396.037,63</b>	<b>5.033.586,70</b>	<b>6.961.415,59</b>	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>45.536.316,30</i>	<i>50.307.018,04</i>	<i>55.077.719,78</i>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>850.190.006,76</b>	<b>842.439.702,41</b>	<b>843.513.514,63</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	108.937,03	524.268,61	104.268,61
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				3) Debiti verso Regione e Province Autonome	150.100,27	175.606,59	144.223,48
I RIMANENZE				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.272.286,65	6.942.641,48	3.389.120,81
<b>TOTALE RIMANENZE</b>				5) Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo			
II CREDITI <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>				6) Debiti verso Università	317.522,79	169.625,69	360.857,52
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.256.768,53	12.685.187,26	23.478.849,40	7) Debiti verso studenti	1.294.231,64	898.669,55	693.665,10
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.993.641,96	6.702.634,26	8.620.113,10	8) Acconti			
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	477.592,99	476.405,21	685.055,37	9) Debiti verso fornitori	18.558.609,05	24.488.682,82	19.698.064,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.306.202,05	3.389.171,78	3.506.966,26	10) Debiti verso dipendenti	23.969,85	330.297,03	226.044,83
5) Crediti verso Università	355.158,35	355.938,67	407.370,12	11) Debiti verso società o enti controllati			
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	33.221,43	1.374,44	6.681,23	12) Altri debiti	5.191.673,28	25.729.276,72	21.969.345,39
7) Crediti verso società ed enti controllati				<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>81.224.348,60</b>	<b>114.336.788,27</b>	<b>106.434.011,26</b>
8) Crediti verso altri (pubblici)	10.514.532,95	9.547.019,02	9.883.441,53	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
9) Crediti verso altri (privati)	11.385.589,10	14.287.454,84	17.311.064,99	e1) Contributi agli investimenti	49.993.049,45	53.673.347,45	57.353.645,45
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>46.322.707,36</b>	<b>47.445.185,48</b>	<b>63.899.542,00</b>	e2) Ratei e risconti passivi	23.405.143,00	17.905.143,00	17.914.536,09
III ATTIVITÀ FINANZIARIE				<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	235.172.251,70	204.013.945,59	183.797.086,84
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE							
1) Depositi bancari e postali	366.468.243,13	355.406.064,12	310.176.533,14				
2) Denaro e valori in cassa							
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>366.468.243,13</b>	<b>355.406.064,12</b>	<b>310.176.533,14</b>				
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>412.790.950,49</b>	<b>402.851.249,60</b>	<b>374.076.075,14</b>				
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
c1) Ratei e risconti attivi	1.951.104,79	1.732.887,14	2.704.176,35				
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>							
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	20.052.195,34	17.957.211,88	18.394.348,74				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.284.984.257,38</b>	<b>1.264.981.051,03</b>	<b>1.238.688.114,86</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.284.984.257,38</b>	<b>1.264.981.051,03</b>	<b>1.238.688.114,86</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80

**Conto Economico (triennio 2018-2020)**

<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	88.223.703,65	72.432.138,63	68.497.853,52
1) Proventi per la didattica	56.245.177,36	60.113.285,11	58.040.000,63
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.183.890,38	12.318.853,52	10.457.284,01
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.794.635,91	0,00	568,88
<b>II. CONTRIBUTI</b>	300.053.059,41	307.604.510,83	299.197.319,14
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	278.103.728,49	268.069.173,64	261.537.006,25
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.893.616,00	9.266.168,66	12.283.709,08
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.171.223,11	5.187.382,62	2.971.192,22
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	200.528,74	10.827.948,32	8.065.889,82
5) Contributi da Università	1.335.206,78	1.964.330,13	1.678.937,42
6) Contributi da altri (pubblici)	4.453.165,99	1.325.796,69	4.136.259,97
7) Contributi da altri (privati)	8.895.590,30	10.963.710,77	8.524.324,38
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	0,00	0,00
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	15.680.406,76	20.895.008,53	50.514.743,23
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	0,00	0,00
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>403.957.169,82</b>	<b>400.931.657,99</b>	<b>418.209.915,89</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	222.728.294,78	230.205.214,26	224.910.061,87
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	165.939.009,00	172.105.039,59	166.072.940,47
a) docenti/ricercatori	129.560.363,81	131.236.206,46	125.093.912,52
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	27.600.210,53	28.569.462,86	28.867.034,80
c) docenti a contratto	1.057.621,99	1.036.633,37	981.435,97
d) esperti linguistici	3.113.007,36	3.185.208,75	3.201.724,74
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.074.139,27	1.630.436,71	1.918.925,52
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.174.084,17	1.084.462,34	973.553,97
g) missioni e rimborso spese	1.359.581,87	5.362.629,10	5.036.352,95
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	56.789.285,78	58.100.174,67	58.837.121,40
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	120.922.524,85	125.705.221,07	111.350.560,95
1) Costi per sostegno agli studenti	46.075.687,01	44.697.018,64	39.323.189,42
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	89.745,04	161.255,55	307.402,58
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.960.039,98	6.659.596,34	4.657.720,26
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.496.135,55	4.473.857,05	4.541.643,20
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.102.888,63	1.259.697,40	1.242.434,11
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	49.327.293,91	52.196.750,85	49.061.633,27
9) Acquisto altri materiali	3.009.595,10	2.253.425,32	2.047.564,05
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.206.090,96	1.463.093,81	1.982.253,17
12) Altri costi	8.655.048,67	12.540.526,11	8.186.720,89
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	17.035.227,80	16.361.285,86	15.559.708,28
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	348.614,38	331.172,28	186.974,17
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	16.348.882,37	15.769.295,72	15.010.911,11
3) Svalutazioni immobilizzazioni	337.731,05	260.817,86	361.823,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	11.050.829,32	4.621.785,46	7.140.292,32
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	1.918.316,00	2.571.369,14	27.408.652,76
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>373.655.192,75</b>	<b>379.464.875,79</b>	<b>386.369.276,18</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	30.301.977,07	21.466.782,20	31.840.639,71
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.766.239,97</b>	<b>-1.939.843,98</b>	<b>-2.118.141,42</b>
1) Proventi finanziari	10.006,59	9,99	201,70
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-1.776.189,29	-1.930.583,06	-2.114.100,13
3) Utili e Perdite su cambi	-57,27	-9.270,91	-4.242,99
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>385.693,11</b>	<b>505.995,44</b>	<b>628.292,30</b>
1) Proventi	543.760,87	646.387,54	940.711,66
2) Oneri	-158.067,76	-140.392,10	-312.419,36
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>13.085.765,22</b>	<b>13.264.030,33</b>	<b>12.879.483,07</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.835.664,99</b>	<b>6.768.903,33</b>	<b>17.471.307,52</b>

**RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ  
FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA  
PER MISSIONI E PROGRAMMI**

## **RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

L'art. 7 del D.I. 19/2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica Siope e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi. Al riguardo non sono però stati forniti schemi specifici sulla cui base elaborare il documento richiesto.

La Commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo a uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE) dovrà essere completo, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene *“che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 del D.I. MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21, risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla Classificazione della spesa per missioni e programmi - nella prima occasione di aggiornamento del documento”*.

Il documento che segue è stato quindi redatto secondo le indicazioni sopra citate e sostituisce il Rendiconto unico in contabilità finanziaria redatto secondo le regole in vigore fino al precedente esercizio e la classificazione della spesa per missioni e programmi redatta secondo il principio della competenza economica.

## Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2020 e Classificazione della spesa per Missione e Programmi

### INCASSI

CODICE SIOPE	INCASSI	
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>324.336.068,54</b>	
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>324.336.068,54</b>	
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>315.711.750,16</b>	
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	263.120.187,66
2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	461.500,00
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	67.846,69
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.185.316,06
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	24.720.937,00
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	35.000,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.328.549,94
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	248.604,55
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma capitale	96.000,00
2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	10.500,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	357.329,35
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	1.894.226,16
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	20.498.684,91
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	644.567,84
2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	25.000,00
2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	17.500,00
<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>173.024,28</b>	
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	173.024,28
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>823.820,04</b>	
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	15.600,00
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	21.807,36
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	786.412,68

**2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private** **611.244,23**

2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	611.244,23
----------------	---	------------

**2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** **7.016.229,83**

2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.795.634,65
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	220.595,18

**3.00.00.00.000 Entrate extratributarie** **73.150.777,46****3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni** **68.939.382,28****3.01.01.00.000 Vendita di beni** **205.191,92**

3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	205.191,92
----------------	---	------------

**3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi** **68.494.659,59**

3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	72.109,45
3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	65.286,48
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	157.558,67
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	73.209,50
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	44.023,25
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	89,00
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	40.842,54
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	11.530.774,69
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	4.911,62
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	51.100,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	278.655,41
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	47.030.389,39
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	5.122.448,24
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	4.023.261,35

**3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni** **239.530,77**

3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	20.500,00
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	219.030,77

**3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti** **157,95**

**3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti** **157,95**

3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	157,95
----------------	---	--------

**3.03.00.00.000 Interessi attivi** **6,59**

**3.03.03.00.000 Altri interessi attivi** **6,59**

3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	6,59

**3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti** **4.211.230,64**

**3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione** **249.100,00**

3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	239.700,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	9.400,00

**3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata** **2.485.375,17**

3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	246.847,81
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	16,00
3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	440,00
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	216,51
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	115.140,89
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	575.254,22
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.547.459,74
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00

**3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.** **1.476.755,47**

3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.476.755,47
----------------	-------------------------------	--------------

**4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale** **56.457.220,28**

**4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti** **56.124.254,02**

**4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche** **33.584.891,52**

4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	9.812.212,50
4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	103.900,00
4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	95.595,82
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.368.100,05
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	68.000,00
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	16.055.514,66
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	51.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	703.352,05
4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Citta' metropolitane e Roma capitale	51.250,00
4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	38.000,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	1.156.205,17
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	132.600,00
4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorita' Portuali	41.000,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	222.370,73
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	875.538,24
4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	24.497,80
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	220.100,00
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	15.000,00
4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	30.000,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	86.573,52
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	417.746,98
4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	16.334,00

**4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie** **59.958,99**

4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	59.958,99
----------------	--	-----------

**4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese** **3.681.333,17**

4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	25.632,26
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	3.655.700,91

**4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private** **4.185.875,17**

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	4.185.875,17
----------------	---	--------------



**4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 14.612.195,17**

4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	312.747,68
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	14.299.447,49

**4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali 332.966,26****4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali 45.512,26**

4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	4.430,00
4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	15.718,48
4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	219,58
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	10.602,50
4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	591,70
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	13.950,00

**4.04.02.00.000 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti 287.454,00**

4.04.02.01.001	Cessione di Terreni agricoli	287.454,00
----------------	------------------------------	------------

**9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro 155.285.460,14****9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro 146.277.102,48****9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente 125.924.882,53**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	47.875.489,36
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	78.049.360,93
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	32,24

**9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo 365.273,91**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	290.920,03
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	74.353,88

**9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro 19.986.946,04**

9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	710.126,94
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	122.015,22
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	19.154.803,88

**9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi** **9.008.357,66**

**9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi** **7.072.100,00**

9.02.02.02.017	Trasferimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali per operazioni conto terzi	7.072.100,00
----------------	--	--------------

**9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi** **1.931.595,26**

9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	1.687.698,84
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	243.896,42

**9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi** **4.662,40**

9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	4.662,40
----------------	---	----------

**9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi** **0,00**

9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	0,00
----------------	-------------------------------	------

**Entrate da regolarizzare** **0,00**

0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
----------------	--	------

**TOTALE INCASSI** **609.229.526,42**

**PAGAMENTI**

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>	<b>388.000.689,36</b>	<b>167.267.965,87</b>	<b>2.799.037,45</b>	<b>1.582.945,14</b>	<b>124.200.778,80</b>	<b>0,00</b>	<b>24.561.026,81</b>	<b>415.922,22</b>	<b>67.173.013,07</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>229.786.865,29</b>	<b>109.666.425,89</b>	<b>488.805,50</b>	<b>475.380,45</b>	<b>63.597.671,73</b>	<b>0,00</b>	<b>22.872.697,88</b>	<b>0,00</b>	<b>32.685.883,85</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>	<b>179.931.865,70</b>	<b>85.844.443,55</b>	<b>488.805,50</b>	<b>475.380,45</b>	<b>49.020.543,94</b>	<b>0,00</b>	<b>19.368.842,04</b>	<b>0,00</b>	<b>24.733.850,22</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	189,57	56,87	0,00	0,00	30,33	0,00	0,00	102,37
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	127.387.257,85	57.324.266,03	0,00	0,00	47.133.285,40	0,00	2.547.745,16	20.381.961,26
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	111.616,34	33.484,90	0,00	0,00	16.742,45	0,00	0,00	61.388,99
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	21.755.264,98	1.087.763,25	435.105,30	435.105,30	1.522.868,55	0,00	15.881.343,44	2.393.079,15
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	13.224.415,12	11.769.729,46	0,00	0,00	264.488,30	0,00	0,00	1.190.197,36
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	3.201,29	960,39	0,00	0,00	480,19	0,00	0,00	1.760,71
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.342.504,93	80.550,30	53.700,20	40.275,15	40.275,15	0,00	939.753,45	187.950,69
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	15.462.885,24	15.462.885,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	282.490,40	84.747,12	0,00	0,00	42.373,56	0,00	0,00	155.369,72
1.01.01.02.002	Buoni pasto	249.917,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249.917,43
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	112.122,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.122,55
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>49.854.999,59</b>	<b>23.821.982,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.577.127,79</b>	<b>0,00</b>	<b>3.503.855,84</b>	<b>0,00</b>	<b>7.952.033,63</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	41.278.672,51	20.226.549,53	0,00	0,00	11.970.815,03	0,00	2.889.507,08	6.191.800,88
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	644,62	193,39	0,00	0,00	96,69	0,00	0,00	354,54
1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	7.616.080,49	3.274.914,61	0,00	0,00	2.284.824,15	0,00	609.286,44	1.447.055,29
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	506.232,37	222.742,24	0,00	0,00	60.747,88	0,00	5.062,32	217.679,92
1.01.02.02.001	Assegni familiari	243.956,41	97.582,56	0,00	0,00	51.230,85	0,00	0,00	95.143,00
1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	209.413,19	0,00	0,00	0,00	209.413,19	0,00	0,00	0,00
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>15.836.641,75</b>	<b>6.116.970,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.842.458,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.685.273,51</b>	<b>0,00</b>	<b>3.191.939,53</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>15.836.641,75</b>	<b>6.116.970,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.842.458,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.685.273,51</b>	<b>0,00</b>	<b>3.191.939,53</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.043.945,89	5.758.017,81	0,00	0,00	4.494.062,68	0,00	1.685.273,51	2.106.591,88
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	47.153,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.153,87
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	98.669,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.669,90
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.007.093,00	342.411,62	0,00	0,00	332.340,69	0,00	0,00	332.340,69
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	8.229,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.229,75
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	9.046,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.046,24
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	487.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	487.420,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	48.650,60	16.541,20	0,00	0,00	16.054,70	0,00	0,00	16.054,70
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	86.432,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.432,50
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>75.822.531,42</b>	<b>30.874.692,48</b>	<b>2.198.126,72</b>	<b>995.459,46</b>	<b>18.212.367,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>415.922,22</b>	<b>23.125.962,89</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>	<b>9.768.867,62</b>	<b>6.233.512,04</b>	<b>925.578,22</b>	<b>338.091,32</b>	<b>711.985,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.559.700,22</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	696.084,69	55.686,78	13.921,69	0,00	13.921,69	0,00	0,00	612.554,53
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.746.059,70	1.257.162,98	104.763,58	34.921,19	0,00	0,00	0,00	349.211,94
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	550.173,44	209.065,91	11.003,47	0,00	126.539,89	0,00	0,00	203.564,17
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	38.284,90	26.799,43	765,70	0,00	7.656,98	0,00	0,00	3.062,79
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	15.386,52	9.231,91	615,46	0,00	3.077,30	0,00	0,00	2.461,84

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni	
1.03.01.02.004	Vestiaro	14.722,06	2.944,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.777,65	
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	27.172,19	16.303,31	543,44	0,00	5.434,44	0,00	0,00	4.890,99	
1.03.01.02.006	Materiale informatico	430.982,63	258.589,58	8.619,65	0,00	86.196,53	0,00	0,00	77.576,87	
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.326.365,16	1.114.146,73	132.636,52	0,00	79.581,91	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	166.495,21	139.855,98	16.649,52	0,00	9.989,71	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.011	Generi alimentari	37.881,36	34.093,22	0,00	3.788,14	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	432,02	0,00	0,00	0,00	432,02	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.273.327,00	2.062.196,01	425.532,51	196.399,62	294.599,43	0,00	0,00	294.599,43	
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	74.453,60	67.008,24	0,00	7.445,36	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	884,36	619,05	141,50	0,00	61,91	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.207.057,31	844.940,12	193.129,17	84.494,01	84.494,01	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.232,72	6.232,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	156.872,75	128.635,66	17.256,00	10.981,09	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>66.053.663,80</b>	<b>24.641.180,44</b>	<b>1.272.548,51</b>	<b>657.368,14</b>	<b>17.500.381,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>415.922,22</b>	<b>21.566.262,67</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità'	160.470,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.470,54	0,00	
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	8.895,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.895,54	0,00	
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	246.556,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.556,14	0,00	
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.463.180,00	863.276,20	87.790,80	58.527,20	424.322,20	0,00	0,00	29.263,60	
1.03.02.02.002	Indennità' di missione e di trasferta	892.776,93	651.727,16	35.711,08	17.855,54	178.555,39	0,00	0,00	8.927,77	
1.03.02.02.004	Pubblicità'	62.253,21	0,00	0,00	0,00	1.245,06	0,00	0,00	61.008,15	
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	259.796,19	181.857,33	5.195,92	5.195,92	57.155,16	0,00	0,00	10.391,85	
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità' n.a.c	34.006,13	25.164,54	680,12	680,12	7.481,35	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	157.177,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157.177,48	
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	50.502,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.502,67	
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	202.652,95	93.220,36	4.053,06	4.053,06	40.530,59	0,00	0,00	60.795,89	
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	131.312,26	85.352,97	2.626,25	2.626,25	26.262,45	0,00	0,00	14.444,35	
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.911.867,37	78.237,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.833.630,02	
1.03.02.05.004	Energia elettrica	8.409.392,50	2.775.099,53	168.187,85	84.093,93	2.775.099,53	0,00	0,00	2.606.911,68	
1.03.02.05.005	Acqua	745.345,03	245.963,86	14.906,90	7.453,45	245.963,86	0,00	0,00	231.056,96	
1.03.02.05.006	Gas	6.920.735,62	2.283.842,75	138.414,71	69.207,36	2.283.842,75	0,00	0,00	2.145.428,04	
1.03.02.05.007	Spese di condominio	146.652,66	49.861,90	0,00	0,00	48.395,38	0,00	0,00	48.395,38	
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	371.452,85	185.726,43	3.714,53	3.714,53	74.290,57	0,00	0,00	104.006,80	
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	268.039,54	91.133,44	0,00	0,00	88.453,05	0,00	0,00	88.453,05	
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	86.315,79	40.568,42	7.768,42	3.452,63	17.263,16	0,00	0,00	17.263,16	
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	149.478,42	67.265,29	4.484,35	2.989,57	44.843,53	0,00	0,00	29.895,68	
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	208,90	58,49	0,00	0,00	4,18	0,00	0,00	146,23	
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	3.296.443,68	824.110,92	32.964,44	32.964,44	659.288,74	0,00	0,00	1.747.115,15	
1.03.02.07.007	Altre licenze	25.919,09	18.143,36	1.555,15	1.036,76	2.073,53	0,00	0,00	3.110,29	
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	246.432,86	197.146,29	14.785,97	9.857,31	19.714,63	0,00	0,00	4.928,66	
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	9.998,52	7.998,82	599,91	399,94	799,88	0,00	0,00	199,97	
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	49.870,56	49.870,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	34.997,49	24.498,24	0,00	0,00	7.699,45	0,00	0,00	2.799,80	
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	24.874,66	15.919,78	1.989,97	994,99	4.974,93	0,00	0,00	994,99	
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	177.923,61	103.195,69	14.233,89	7.116,94	24.909,31	0,00	0,00	28.467,78	
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	798.471,19	463.113,29	63.877,70	31.938,85	111.785,97	0,00	0,00	127.755,39	
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	35.269,60	18.692,89	1.058,09	352,70	5.290,44	0,00	0,00	9.875,49	
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	7.303.559,04	2.483.210,07	0,00	0,00	2.410.174,48	0,00	0,00	2.410.174,48	
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	181.967,20	61.868,85	0,00	0,00	60.049,18	0,00	0,00	60.049,18	
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	246.331,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.331,41	
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	111,59	53,56	0,00	0,00	13,39	0,00	0,00	44,64	
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	358.555,12	179.277,56	0,00	0,00	179.277,56	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	15.868,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.868,67	
1.03.02.11.004	Perizie	50.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.176,00	
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	10.522,68	5.261,34	0,00	0,00	5.261,34	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.426.705,40	1.426.705,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	93.945,79	84.551,21	5.636,75	3.757,83	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	819.479,96	450.713,98	65.558,40	24.584,40	278.623,19	0,00	0,00	0,00	

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni	
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	41.103,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.103,12	
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.772.540,70	1.330.819,54	138.627,04	55.450,81	1.247.643,32	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	6.991.281,91	2.307.123,03	139.825,64	69.912,82	2.307.123,03	0,00	0,00	2.167.297,39	
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	8.033.862,64	2.651.174,67	160.677,25	80.338,63	2.651.174,67	0,00	0,00	2.490.497,42	
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	139.620,06	47.470,82	0,00	0,00	47.470,82	0,00	0,00	44.678,42	
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	387.415,16	131.721,15	0,00	0,00	131.721,15	0,00	0,00	123.972,85	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.940.608,37	2.955.456,28	157.624,33	78.812,17	551.685,17	0,00	0,00	197.030,42	
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	30.433,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.433,21	
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	13.555,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.555,63	
1.03.02.16.002	Spese postali	131.915,99	63.319,68	0,00	0,00	10.553,28	0,00	0,00	58.043,04	
1.03.02.16.004	Spese notarili	11.009,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.009,32	
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	4.494,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.494,90	
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	8.335,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.335,90	
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	73.098,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.098,79	
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	543,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	543,21	
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	228.042,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	228.042,03	
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.171.959,37	433.624,97	0,00	0,00	128.915,53	0,00	0,00	609.418,87	
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	23.890,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.890,98	
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	322,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322,20	
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	409.857,50	139.351,55	0,00	0,00	81.971,50	0,00	0,00	188.534,45	
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	366,00	351,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,64	
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	152.769,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152.769,51	
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	25.250,44	5.302,59	0,00	0,00	7.070,12	0,00	0,00	12.877,72	
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	6.407,00	2.178,38	0,00	0,00	1.281,40	0,00	0,00	2.947,22	
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	844.328,57	211.082,14	0,00	0,00	219.525,43	0,00	0,00	413.721,00	
1.03.02.99.002	Altre spese legali	2.243,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.243,80	
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	382.527,42	229.516,45	0,00	0,00	30.602,19	0,00	0,00	122.408,77	
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	338.794,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338.794,83	
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	440,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440,05	
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	152,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152,35	
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>58.547.004,82</b>	<b>20.248.485,59</b>	<b>112.105,23</b>	<b>112.105,23</b>	<b>35.180.010,03</b>	<b>0,00</b>	<b>492,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2.893.806,10</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>4.871.509,45</b>	<b>1.700.510,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.326.279,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.844.719,75</b>
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	40.851,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.851,18
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.059.079,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.059.079,93
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	271.938,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	271.938,11
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	194.246,07	194.246,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	543.069,46	271.534,73	0,00	0,00	162.920,84	0,00	0,00	0,00	108.613,89
1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	292.865,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	292.865,01
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	2.112.601,57	1.056.300,79	0,00	0,00	1.056.300,79	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	356.858,12	178.429,06	0,00	0,00	107.057,44	0,00	0,00	0,00	71.371,62
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>51.875.734,77</b>	<b>18.547.974,94</b>	<b>112.105,23</b>	<b>112.105,23</b>	<b>33.099.115,67</b>	<b>0,00</b>	<b>492,63</b>	<b>0,00</b>	<b>3.941,06</b>
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	24.631,64	11.084,24	0,00	0,00	9.113,71	0,00	492,63	0,00	3.941,06
1.04.02.03.001	Borse di studio	11.210.523,38	6.614.208,79	112.105,23	112.105,23	4.372.104,12	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	28.669.783,36	0,00	0,00	0,00	28.669.783,36	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.922.681,91	11.922.681,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	30.453,30	0,00	0,00	0,00	30.453,30	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	17.661,18	0,00	0,00	0,00	17.661,18	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>1.211.105,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>911.105,58</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	911.105,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	911.105,58

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>554.408,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>454.615,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.793,60</b>
1.04.04.01.001 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	554.408,91	0,00	0,00	0,00	454.615,31	0,00	0,00	0,00	99.793,60
<b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>34.246,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.246,11</b>
1.04.05.04.001 Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	6.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.050,00
1.04.05.99.001 Altri Trasferimenti correnti alla UE	28.196,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.196,11
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>	<b>2.618.686,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.618.686,08</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>2.618.686,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.618.686,08</b>
1.07.05.05.999 Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	2.618.686,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.618.686,08
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>3.281.757,40</b>	<b>190.974,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.198.988,57</b>	<b>0,00</b>	<b>2.562,79</b>	<b>0,00</b>	<b>889.231,19</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>128.139,31</b>	<b>57.662,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.411,54</b>	<b>0,00</b>	<b>2.562,79</b>	<b>0,00</b>	<b>20.502,29</b>
1.09.01.01.001 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	128.139,31	57.662,69	0,00	0,00	47.411,54	0,00	2.562,79	0,00	20.502,29
<b>1.09.03.00.000 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>133.312,16</b>	<b>133.312,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.09.03.01.001 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	133.312,16	133.312,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>3.020.305,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.151.577,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>868.728,90</b>
1.09.99.04.001 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.151.577,03	0,00	0,00	0,00	2.151.577,03	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001 Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	868.728,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	868.728,90
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>	<b>2.107.202,60</b>	<b>170.416,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>169.282,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.767.503,43</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>	<b>1.037.460,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.037.460,95</b>
1.10.03.01.001 Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.037.460,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.037.460,95
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>	<b>830.556,13</b>	<b>168.526,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>168.526,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>493.502,20</b>
1.10.04.01.002 Premi di assicurazione su beni immobili	495.667,55	168.526,97	0,00	0,00	168.526,97	0,00	0,00	0,00	158.613,62
1.10.04.01.003 Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	212.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.470,00
1.10.04.01.999 Altri premi di assicurazione contro i danni	97.207,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.207,33
1.10.04.99.999 Altri premi di assicurazione n.a.c.	25.211,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.211,25
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>235.406,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>235.406,61</b>
1.10.05.04.001 Oneri da contenzioso	235.406,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	235.406,61
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>3.778,91</b>	<b>1.889,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>755,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.133,67</b>
1.10.99.99.999 Altre spese correnti n.a.c.	3.778,91	1.889,46	0,00	0,00	755,78	0,00	0,00	0,00	1.133,67
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>	<b>26.474.053,37</b>	<b>17.561.166,02</b>	<b>655.815,55</b>	<b>179.726,59</b>	<b>3.364.270,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.713.074,84</b>

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>22.125.073,59</b>	<b>13.212.186,24</b>	<b>655.815,55</b>	<b>179.726,59</b>	<b>3.364.270,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.713.074,84</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>	<b>19.874.153,31</b>	<b>12.460.012,42</b>	<b>655.815,55</b>	<b>179.726,59</b>	<b>2.612.096,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.966.502,21</b>
2.02.01.01.001 Mezzi di trasporto stradali	63.109,93	58.692,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.417,70
2.02.01.03.001 Mobili e arredi per ufficio	247.040,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	247.040,41
2.02.01.03.002 Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220,00
2.02.01.03.003 Mobili e arredi per laboratori	30.315,20	21.220,64	0,00	0,00	9.094,56	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.999 Mobili e arredi n.a.c.	221.101,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.101,44
2.02.01.04.001 Macchinari	1.299.763,21	1.039.810,57	25.995,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233.957,38
2.02.01.04.002 Impianti	87.604,87	70.083,90	1.752,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.768,88
2.02.01.05.001 Attrezzature scientifiche	8.782.461,88	7.904.215,69	351.298,48	175.649,24	351.298,48	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.002 Attrezzature sanitarie	39.667,01	37.286,99	1.586,68	793,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999 Attrezzature n.a.c.	164.200,60	147.780,54	6.568,02	3.284,01	6.568,02	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.06.001 Macchine per ufficio	1.366.980,52	478.443,18	164.037,66	0,00	54.679,22	0,00	0,00	0,00	669.820,45
2.02.01.07.001 Server	179.509,13	62.828,20	21.541,10	0,00	7.180,37	0,00	0,00	0,00	87.959,47
2.02.01.07.002 Postazioni di lavoro	498.064,90	174.322,72	59.767,79	0,00	19.922,60	0,00	0,00	0,00	244.051,80
2.02.01.07.003 Periferiche	103.989,54	36.396,34	12.478,74	0,00	4.159,58	0,00	0,00	0,00	50.954,87
2.02.01.07.004 Apparat di telecomunicazione	89.914,29	31.470,00	10.789,71	0,00	3.596,57	0,00	0,00	0,00	44.058,00
2.02.01.07.005 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	313.448,54	181.800,15	0,00	0,00	87.765,59	0,00	0,00	0,00	43.882,80
2.02.01.07.999 Hardware n.a.c.	492.765,69	285.804,10	0,00	0,00	137.974,39	0,00	0,00	0,00	68.987,20
2.02.01.09.016 Impianti sportivi	50.488,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.488,79
2.02.01.09.019 Fabbricati ad uso strumentale	4.274.382,45	1.453.290,03	0,00	0,00	1.453.290,03	0,00	0,00	0,00	1.367.802,38
2.02.01.09.999 Beni immobili n.a.c.	671.377,56	228.268,37	0,00	0,00	228.268,37	0,00	0,00	0,00	214.840,82
2.02.01.10.009 Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	730.290,49	248.298,77	0,00	0,00	248.298,77	0,00	0,00	0,00	233.692,96
2.02.01.11.001 Oggetti di valore	3.406,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.406,98
2.02.01.99.999 Altri beni materiali diversi	164.049,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.049,88
<b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>38.644,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.644,33</b>
2.02.02.01.999 Altri terreni n.a.c.	38.644,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.644,33
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>	<b>2.212.275,95</b>	<b>752.173,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>752.173,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>707.928,30</b>
2.02.03.05.001 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.755.708,74	596.940,97	0,00	0,00	596.940,97	0,00	0,00	0,00	561.826,80
2.02.03.06.001 Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	159.733,39	54.309,35	0,00	0,00	54.309,35	0,00	0,00	0,00	51.114,68
2.02.03.06.999 Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	296.833,82	100.923,50	0,00	0,00	100.923,50	0,00	0,00	0,00	94.986,82
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>	<b>4.348.979,78</b>	<b>4.348.979,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>3.275.599,17</b>	<b>3.275.599,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.01.01.013 Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	611.001,21	611.001,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.001 Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	65.593,20	65.593,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.003 Contributi agli investimenti a Comuni	2.100,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008 Contributi agli investimenti a Università	1.857.646,76	1.857.646,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.009 Contributi agli investimenti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	80.466,40	80.466,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.011 Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	288.298,60	288.298,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.012 Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	363.844,00	363.844,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.999 Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	6.649,00	6.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>331.763,46</b>	<b>331.763,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.03.03.999 Contributi agli investimenti a altre Imprese	331.763,46	331.763,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>369.487,82</b>	<b>369.487,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice SIOPE	PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
2.03.04.01.001 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	369.487,82	369.487,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>372.129,33</b>	<b>372.129,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.05.02.001 Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	372.129,33	372.129,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700.000,00</b>
<b>3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700.000,00</b>
<b>3.01.04.00.000 Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700.000,00</b>
3.01.04.01.001 Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	1.700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700.000,00
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>	<b>4.770.701,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.770.701,74</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>4.770.701,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.770.701,74</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>4.770.701,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.770.701,74</b>
4.03.01.05.001 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	4.770.701,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.770.701,74
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>177.221.906,43</b>	<b>12.100.049,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.121.856,94</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>	<b>165.261.135,49</b>	<b>140.404,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.120.730,94</b>
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>142.662.036,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>142.662.036,91</b>
7.01.02.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	54.460.014,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.460.014,88
7.01.02.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	88.202.022,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.202.022,03
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>369.485,67</b>	<b>140.404,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>229.081,12</b>
7.01.03.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	337.442,03	128.227,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	209.214,06
7.01.03.02.001 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	32.043,64	12.176,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.867,06
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>	<b>22.229.612,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.229.612,91</b>
7.01.99.01.001 Spese non andate a buon fine	182.411,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.411,99
7.01.99.03.001 Costituzione fondi economici e carte aziendali	122.583,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.583,06
7.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	21.924.617,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.924.617,86
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>	<b>11.960.770,94</b>	<b>11.959.644,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.126,00</b>
<b>7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>9.239.120,39</b>	<b>9.239.120,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.02.01.013 Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	763.443,47	763.443,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.008 Trasferimenti per conto terzi a Universita'	1.284.016,92	1.284.016,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Codice SIOPE		PAGAMENTI	01.4 Ricerca di base	04.8 R&S Affari economici	07.5 R&S Sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	7.191.660,00	7.191.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>		<b>2.708.900,15</b>	<b>2.707.774,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.126,00</b>
7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	1.126,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.126,00
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	2.455.800,75	2.455.800,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	79.842,72	79.842,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	172.130,68	172.130,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>12.750,40</b>	<b>12.750,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	12.750,40	12.750,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>598.167.350,90</b>	<b>196.929.181,38</b>	<b>3.454.853,00</b>	<b>1.762.671,73</b>	<b>127.565.049,17</b>	<b>0,00</b>	<b>24.561.026,81</b>	<b>415.922,22</b>	<b>243.478.646,59</b>

Riepilogo  
**Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2020**

Missioni		Programmi		Cofog II Livello	
Ricerca e Innovazione	202.146.706	Ricerca scientifica e tecnologia di base	196.929.181	Ricerca di base	196.929.181
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	5.217.525	R&S per gli affari economici	3.454.853
				R&S per la sanità	1.762.672
Istruzione universitaria	127.565.049	Sistema universitario e formazione post universitaria	127.565.049	Istruzione superiore	127.565.049
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	-	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	24.561.027	Assistenza in materia sanitaria	24.561.027	Servizi ospedalieri	24.561.027
		Assistenza in materia veterinaria	-	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	243.894.569	Indirizzo politico	415.922	Istruzione non altrove classificato	415.922
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	243.478.647	Istruzione non altrove classificato	243.478.647
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-	Istruzione non altrove classificato	
<b>Totale</b>	<b>598.167.351</b>	<b>Totale</b>	<b>598.167.351</b>	<b>Totale</b>	<b>598.167.351</b>