



**VERBALE DELL'ADUNANZA  
DEL SENATO ACCADEMICO  
DEL 17 DICEMBRE 2024**

L'anno duemilaventiquattro, addì 17 del mese di dicembre, alle ore 9,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 316406 pos. II/7 del 11 dicembre 2024 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno.

- 1) Approvazione dei verbali del 15 ottobre e del 12 novembre 2024
- 2) Comunicazioni
- 3) Parere su Bilancio unico di previsione annuale 2025 e triennale 2025/2027
- 4) Piano Strategico di Ateneo 2025-2027
- 5) Bilancio di genere 2023
- 6) Criteri di attribuzione e imputazione di *PuOr* nelle procedure di scambio contestuale di cui all'art. 7 della legge 240/2010 che coinvolgono docenti afferenti a settori scientifico disciplinari di cui sono referenti Dipartimenti diversi - nuove determinazioni
- 7) Proposta di modifica del "Regolamento sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli Studi di Firenze ai fini dell'attribuzione degli scatti stipendiali ai sensi dell'art. 6, comma 14, della legge 240/2010 e del DPR 15 dicembre 2011, n.232," emanato con Decreto Rettorale, 11 gennaio 2021, n. 16 e del "Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca in attuazione dell'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n.240", emanato con Decreto Rettorale, 14 gennaio 2019, n. 48
- 8) Accordi con Pontificia Università Lateranense
- 9) Offerta Formativa post-laurea anno accademico 2024-2025. Nuove proposte e modifica a corsi approvati
- 9 bis) Offerta Formativa a.a. 2025/2026: Istituzione nuovo Corso di Studio - Convenzione con la Scuola IMT Alti Studi Lucca per la gestione della Laurea Magistrale interateneo in "Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca"
- 9 ter) Percorsi di Formazione Insegnanti ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 4 agosto 2023 (GU 25 settembre 2023). Accredito iniziale e periodico dei percorsi per l'a.a. 2024/2025
- 10) Adesione al progetto finanziato dalla Regione Toscana sul bando IFTS per l'anno formativo 2024/2025 - Tecnico ceramista per la progettazione di prodotti tradizionali e innovativi Made in Italy
- 11) Protocolli per la disciplina delle modalità di svolgimento delle attività professionalizzanti dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia e dei Corsi di Laurea Triennale e Magistrale delle Professioni Sanitarie
- 12) Protocollo d'intesa tra Regione Toscana, Prefettura di Firenze, Corte di Appello di Firenze, Comune di Firenze, Università degli Studi di Firenze, per l'attivazione di specifici percorsi di formazione in materia elettorale
- 13) Adesione dell'Università di Firenze all'Associazione Eduitalia
- 14) Linee di indirizzo sull'uso dell'Intelligenza Artificiale nella didattica e per attività di studio
- 15) Tabelle ECTS di Ateneo per il riconoscimento dei voti degli esami sostenuti durante il periodo di mobilità all'estero
- 16) Modifica del Regolamento del Sistema Museale di Ateneo
- 17) Costituzione di una *Joint Research Unit (JRU)* italiana per lo svolgimento di attività di ricerca e sviluppo nel campo dell'infrastruttura europea *Distributed System of Scientific Collections (DiSSCo)*
- 18) Partecipazione dell'Università degli Studi di Firenze al bando dello European Institute of

- Innovation and Technology - EIT per la creazione di una Knowledge and Innovation Community - KIC on WATER, MARINE AND MARITIME (“WMM”)
- 19) Proposta procedura preselettiva di Ateneo per Bandi competitivi che prevedono limiti di partecipazione
  - 20) Centenario / Progetto UNIFI Chairs: Paul Steinhardt e Alberto Mantovani
  - 21) Proposta di emanazione del Bando di finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025
  - 22) Adesione dell’Università degli Studi di Firenze all’associazione “Vaccine Monitoring Collaboration for Europe (VAC4EU)”
  - 23) Scioglimento consorzio TICom
  - 24) Fondazione Restart - Modifiche statuto
  - 25) Modifica al Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell’Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca in attuazione dell’articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n.240 e al Regolamento di Funzionamento Presidio Qualità di Ateneo
  - 26) Modifica agli articoli 2 e 3 del Regolamento di funzionamento del Senato Accademico
  - 27) Modifica all’art. 9 del Regolamento di Firenze University Press. Proroga scadenza del Presidente e dei membri del Consiglio Direttivo
  - 28) Commissioni miste istruttorie. Nomina coordinatore della commissione Affari Generali
  - 29) Centro Studi Aldo Palazzeschi. Nomina del Presidente
  - 30) Centro di Servizi d’Ateneo per l’educazione e la divulgazione scientifica OpenLab. Nomina dei membri del Consiglio direttivo e del Presidente

*Sono presenti:*

- Prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice
- Prof. Carlo Dani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Biomedica
- Prof. Andrea Galli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Biomedica
- Prof.ssa Maria Elvira Mancino, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area delle Scienze Sociali
- Prof.ssa Irene Stolzi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area delle Scienze Sociali
- Prof. Luca Bindi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Scientifica
- Prof. Duccio Fanelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Scientifica
- Prof. Giorgio Battistelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Tecnologica
- Prof. Bruno Facchini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Tecnologica
- Prof.ssa Vanna Boffo, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Umanistica e della Formazione
- Prof. Simone Magherini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l’Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Barbara Colombini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area Biomedica
- Prof. Alessandro Chiamonte, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area delle Scienze Sociali
- Prof. Giacomo Manetti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area delle Scienze Sociali
- Prof. Alessio Mengoni, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area Scientifica
- Prof.ssa Enrica Caporali, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area Tecnologica
- Prof.ssa Emanuela Ferretti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area Tecnologica
- Prof. Paolo Liverani, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Valeria Piano, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell’Area Umanistica e della Formazione
- Dott. Damiano Bandelli, rappresentante dei ricercatori a tempo determinato
- Dott.ssa Daniela Marcello, rappresentante dei ricercatori a tempo determinato
- Dott. Samuele Ciattini, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott. Claudio Melis, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Gessica Piccardi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig. Riccardo Pisoni, rappresentante degli studenti
- Sig. Carlo Spadoni, rappresentante degli studenti

*Sono assenti giustificati:*

- Prof. Giovanni Tarli Barbieri, Pro-rettore Vicario;

- Sig. Niccolò Castellini, rappresentante degli studenti  
*Sono assenti:*
- Prof. Gianluca Villa, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Federico Totti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Sig.na Gaia Moretti, rappresentante degli studenti
- Sig. Alessandro Garaffi, rappresentante degli studenti

*Partecipa, altresì, alla seduta:*

- Dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale con funzioni di segretario verbalizzante.

Ai sensi dell'art, 4, c. 6 del Regolamento di funzionamento del Senato Accademico, assistono alla seduta Annalisa Cecchini e Cristiano Burgio dell'Area Affari Generali e Legali – Supporto agli Organi Accademici, per l'approntamento della documentazione inerente all'ordine del giorno e per l'attività sussidiaria ai lavori del Senato Accademico.

La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof. Gianluca Villa entra alle ore 9,12 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Sig.na Gaia Moretti entra alle ore 9,21 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Sig. Alessandro Garaffi entra alle ore 9,21 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Prof. Federico Totti entra alle ore 9,27 sul punto 3 dell'O.D.G.;
- Dott. Samuele Ciattini esce alle ore 12,30 sul punto 25 dell'O.D.G.;
- Prof. Simone Magherini esce alle ore 12,32 sul punto 26 dell'O.D.G.;
- Prof.ssa Irene Stolzi esce alle ore 12,37 sul punto 28 dell'O.D.G. e rientra alle ore 12,39 sul punto 30 dell'O.D.G.

Durante la discussione:

- il punto 13 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 5;
- il punto 15 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 13;
- i punti 8, 9, 9-bis, 9-ter, 10, 12 e 14 dell'O.D.G. vengono discussi, in quest'ordine, dopo il punto 15.

La **Rettrice**, in apertura di seduta, informa che si rende necessario ritirare dall'ordine del giorno le seguenti pratiche:

- punto 11 dell'O.D.G. "Protocolli per la disciplina delle modalità di svolgimento delle attività professionalizzanti dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia e dei Corsi di Laurea Triennale e Magistrale delle Professioni Sanitarie", contrassegnata con la sigla C/84;
- punto 19 dell'O.D.G. "Proposta procedura preselettiva di Ateneo per Bandi competitivi che prevedono limiti di partecipazione", contrassegnata con la sigla M/22, poiché necessitano di ulteriore istruttoria.

Sul punto 1 dell'O.D.G. **«APPROVAZIONE DEI VERBALI DELLE SEDUTE DEL 15 OTTOBRE E DEL 12 NOVEMBRE 2024»**

Il Senato Accademico approva i verbali delle sedute del 15 ottobre e del 12 novembre 2024.

Sul punto 2 dell'O.D.G. **«COMUNICAZIONI»**

**O M I S S I S**

Sul punto 3 dell'O.D.G. **«PARERE SU BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNUALE 2025 E TRIENNALE 2025-2027»**

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'art. 5, comma 4, lettera a) che dispone l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, di un bilancio unico e di bilancio consolidato redatto secondo i principi e schemi stabiliti dal MIUR di concerto con il MEF, «*garantendo – al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria*»;
- visto l'art. 1, comma 2, lettere a) e b) e l'art. 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b, primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*» con cui si prevede tra l'altro la predisposizione di un Bilancio unico d'Ateneo annuale autorizzatorio e triennale, composto da un budget economico e da un budget degli investimenti nonché un Bilancio preventivo unico d'Ateneo

- non autorizzatorio in contabilità finanziaria in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 19 del 14 gennaio 2014 riguardante i «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*»;
  - visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) 10 dicembre 2015, n. 925 recante «*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*», nei cui allegati risultano elencate le voci obbligatorie degli schemi previsionali previsti dalla contabilità economico-patrimoniale;
  - visto il Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 recante «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, che definisce gli schemi da utilizzare per la predisposizione dei documenti contabili rinviando all' applicazione delle regole tassonomiche previste dal Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei;
  - visto il Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei emanato con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055 nel quale - tra l'altro - viene indicato il contenuto minimo della Nota Illustrativa al Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale;
  - visto l'art. 14 del vigente Statuto dell'Università di Firenze;
  - richiamato il Regolamento per l'Amministrazione, finanza e contabilità e, in particolare, gli artt. 16 e 17;
  - esaminata la proposta di bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2025 e gli atti allegati;
  - esaminata la proposta di bilancio unico di previsione relativo al triennio 2025-2027;
  - vista la relazione e il parere favorevole del Nucleo di Valutazione;
  - vista la relazione e il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti,
- delibera
- di esprimere parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2025, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 1);
  - di esprimere parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo di previsione per il triennio 2025-2027, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 2);
  - di esprimere parere favorevole al Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2025 e classificazione della spesa in missioni e programmi.

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**PIANO STRATEGICO DI ATENEO 2025-2027**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- letta l'istruttoria predisposta dagli Uffici;
  - visto il DM 773 del 10 giugno 2024 «Linee generali d'indirizzo della programmazione delle Università 2024-2026 e indicatori per la valutazione periodica dei risultati»;
  - visto il DM 1154 del 14 ottobre 2021 «Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio»;
  - preso atto delle delibere degli Organi sull'avvio del percorso di riesame e aggiornamento del Piano Strategico (Senato Accademico del 16 gennaio 2024 e Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2024) e sulla revisione del cronoprogramma (Senato Accademico del 16 luglio 2024 e Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2024);
  - visto il Piano Strategico 2025-2027;
  - preso atto di quanto emerso durante la discussione sull'opportunità di ampliare le informazioni contenute nella sezione 1 del «Piano Strategico 2025-2027», in riferimento ai Centri di Studio e Ricerca dell'Area Umanistica,
- approva
- il «Piano Strategico 2025-2027», nell'allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All.3);

dà mandato alla Rettrice

- di predisporre la nota tecnica contenente le definizioni puntuali degli indicatori, le fonti di rilevazione, i valori base e i target quantitativi, da pubblicarsi insieme al Piano.

Il Senato Accademico dà altresì mandato alla Rettrice di valutare l'opportunità di ampliare le

informazioni contenute nella sezione 1 del “Piano Strategico 2025-2027”.

Sul punto 5 dell’O.D.G. «**BILANCIO DI GENERE 2023**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il Bilancio di Genere 2023,

esprime

parere favorevole alla pubblicazione del Bilancio di Genere 2023 dell’Università di Firenze.

**O M I S S I S**

**INVERSIONE ORDINE DEL GIORNO**

Sul punto 13 dell’O.D.G. «**ADESIONE DELL’UNIVERSITÀ DI FIRENZE ALL’ASSOCIAZIONE EDUITALIA**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- considerato che l’Ateneo ha tra i propri obiettivi prioritari quello di favorire l’internazionalizzazione delle proprie attività, anche incentivando iniziative volte ad aumentare l’attrattività dei corsi di studio e il numero degli studenti internazionali;
- valutata positivamente la proposta di aderire a Eduitalia, in considerazione dei servizi di promozione internazionale e di assistenza in materia di visti messi a disposizione a favore dei propri associati;
- preso atto che l’adesione a Eduitalia prevede il versamento di una quota annua pari a euro 1.500 (millecinquecento);
- richiamati:
  - il Regolamento Didattico di Ateneo;
  - lo Statuto di Ateneo;
- considerato quanto riportato in narrativa,

delibera

l’adesione dell’Ateneo all’Associazione Eduitalia tramite l’apposita istanza, allegata al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 4), e il pagamento della quota associativa annua di euro 1.500 a gravare sui fondi dell’Area Servizi alla Didattica – conto CO.04.01.02.01.12.06 “Quote associative”.

**O M I S S I S**

**INVERSIONE ORDINE DEL GIORNO**

Sul punto 15 dell’O.D.G. «**TABELLE ECTS DI ATENEO PER IL RICONOSCIMENTO DEI VOTI DEGLI ESAMI SOSTENUTI DURANTE IL PERIODO DI MOBILITÀ ALL’ESTERO**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il Regolamento (UE) 2021/817 del Parlamento europeo e del Consiglio del 20 maggio 2021, che istituisce Erasmus+, il Programma dell’Unione per l’istruzione, la formazione, la gioventù, stabilendo obiettivi e finalità per le azioni di riferimento per il periodo 2021 – 2027;
- vista la Erasmus Charter for Higher Education (ECHE), documento programmatico attraverso il quale ogni Istituzione certifica sia la qualità dell’Istituzione nel suo complesso che il suo impegno a rispettare i principi e la strategia di modernizzazione del programma;
- considerato l’impegno che l’Università degli Studi di Firenze attraverso la sottoscrizione della ECHE per il periodo 2021-2027 si è assunta a “pubblicare ed aggiornare regolarmente informazioni relative al sistema di votazione utilizzato e alle tabelle di distribuzione dei voti per tutti i programmi di studio”;
- viste le indicazioni riportate nella ECTS Users’ Guide del 2015, tra cui la necessità
  - a) che ogni Istituzione, in aggiunta alla descrizione del proprio sistema di valutazione nazionale, fornisca una tabella della distribuzione statistica dei voti positivi attribuiti nel corso di studio o nel settore disciplinare frequentato dallo studente (tabella di distribuzione dei voti) che indichi come la scala dei voti venga effettivamente utilizzata nel corso di studio
  - b) che ogni Istituzione completi i *Transcript of Records* con le tabelle dei voti ECTS al fine di facilitare l’interpretazione dei voti attribuiti senza richiedere calcoli ulteriori
  - c) che il trasferimento dei risultati accademici (espressi in termini di voti) tra diversi sistemi nazionali di valutazione sia effettuato mediante procedure trasparenti che mettano a confronto la tabella di distribuzione del proprio gruppo di riferimento con quella prodotta dall’Istituzione ospitante per il gruppo di riferimento parallelo, tenendo conto che il confronto tra la posizione di ciascun voto all’interno delle due tabelle ne permette la conversione e che 1 CFU è uguale a 1 ECTS;

- considerato il diritto degli studenti in mobilità internazionale ad un trattamento equo e alla trasparenza dei voti quando i crediti sono trasferiti da una Istituzione all'altra, al fine di garantire che le informazioni sul profitto siano coerenti e trasparenti;
- preso atto che l'Ateneo non dispone attualmente di tabelle ECTS, e che ogni Scuola disciplina autonomamente le procedure di conversione dei voti per gli studenti in mobilità outgoing, mentre per gli studenti Erasmus incoming le tabelle ECTS fornite dal gestionale carriera studenti Esse3, da allegare ai *Transcript of Records* al termine dell'esperienza di mobilità, risultano al momento parziali in quanto rimandano ai soli dati statistici relativi ai singoli esami sostenuti dallo studente in mobilità;
- tenuto conto delle attività del Gruppo di Lavoro di Ateneo costituitosi con Decreto Dirigenziale prot.47877 del 29/02/2024 (e integrazione prot.269452 del 31/10/2024), il cui obiettivo è stata l'elaborazione di una proposta di tabelle ECTS European Credit Transfer System per tutti i Corsi di studi dell'Ateneo, utili alla conversione dei voti degli esami sostenuti all'estero durante il periodo di mobilità;
- visto il parere positivo espresso dalla Commissione Didattica in merito all'adozione presso il nostro Ateneo delle Tabelle ECTS;
- letto quanto riportato in narrativa;
- tenuto conto del quadro normativo di riferimento come illustrato nella pratica;
- richiamato lo Statuto dell'Ateneo fiorentino;
- visto il vigente Regolamento Didattico,

delibera

di approvare l'adozione delle Tabelle ECTS di Ateneo come allegate al presente verbale di cui costituiscono parte integrante (All. 5) per il riconoscimento dei voti degli esami sostenuti durante il periodo di mobilità all'estero, elaborate per corso di studio e articolate in conformità alla ECTS Users' guide 2015, il cui utilizzo prevede:

- la loro applicazione a partire dalle procedure di riconoscimento delle attività effettuate all'estero nell'ambito delle mobilità svoltesi nell'a.a.2024/2025;
- l'aggiornamento annuale delle Tabelle ECTS nel mese di novembre da parte dell'Ufficio Mobilità Internazionale, il quale provvederà a tenere aggiornata anche la Tabella generica di conversione di Ateneo allegata al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 6) e ad includere in essa ulteriori Paesi con i quali l'Ateneo ponga in essere accordi di collaborazione;
- la conversione del voto estero effettuata sempre tramite riferimento alla percentuale cumulativa dei voti, chiave corretta per garantire un riconoscimento dei voti equo e trasparente;
- nel caso in cui nella conversione si ottenga un intervallo di voti, l'attribuzione del voto più favorevole;
- nel caso di superamento di un'attività all'estero con giudizio di sola idoneità a cui corrisponda presso UNIFI una valutazione, l'attribuzione di un voto pari alla media ponderata dei voti degli esami sostenuti in mobilità o, in caso di assenza di esami con voto sostenuti in mobilità, l'attribuzione di un voto pari alla media ponderata degli esami registrati in carriera;
- la pubblicazione delle Tabelle allegate al presente verbale di cui costituiscono parte integrante (All.ti 5 e 7) sul sito UNIFI (evidenziando nelle Tabelle relative ai cds con un numero di voti inferiori a 50 che i dati potrebbero non essere statisticamente significativi), dove le Tabelle riportate in Allegato 7 e relative ai voti di laurea vengono pubblicate per completezza di risultati e finalità di trasparenza e riportano dati statistici già presenti nel Diploma Supplement;
- la pubblicazione sul sito UNIFI della Tabella generica di conversione di Ateneo, da utilizzare nella prima fase di conversione del voto nei casi in cui il *Transcript of Records* estero non riporti alcun riferimento né alla distribuzione statistica dei voti, né alla scala ECTS A, B, C, D, E in modo da poter ricondurre il voto estero inizialmente alla scala ECTS A, B, C, D, E ed infine alla tabella ECTS di Ateneo per il riferimento alla percentuale cumulativa;
- per le mobilità in ingresso, l'utilizzo delle Tabelle ECTS come allegato al *Transcript of Records* rilasciato da UNIFI, prendendo in considerazione per lo studente incoming il corso di studio dove il medesimo ha effettuato più esami.

**O M I S S I S**

**INVERSIONE ORDINE DEL GIORNO**

Sul punto 8 dell'O.D.G. «**ACCORDI CON PONTIFICIA UNIVERSITÀ LATERANENSE**»

**O M I S S I S**

- Il Senato Accademico,
- richiamati:
    - lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, ed in particolare l'art. 13 comma 1 lettera l) che dispone che il Senato Accademico “esprime parere obbligatorio sulle convenzioni e sui contratti attinenti alla costituzione di organismi associativi per l'organizzazione dei servizi didattici e di ricerca, nonché sui successivi, eventuali atti di rinnovo”;
    - il *Regolamento Didattico di Ateneo*;
    - il *Regolamento in materia di incarichi d'insegnamento*;
  - richiamato il proprio precedente parere espresso nella seduta dell'11 novembre 2024;
  - preso atto del parere espresso dalla Commissione Didattica nella seduta del 10 dicembre 2024;
  - visto il testo dell'*Accordo quadro tra l'Università degli Studi di Firenze e la Pontificia Università Lateranense* e dell'*Accordo di cooperazione tra l'Università degli Studi di Firenze e la Pontificia Università Lateranense per il conferimento di incarichi di docenza*;
  - letto quanto riportato in narrativa;
  - udita la relazione;

esprime parere favorevole alla stipula

dell'*Accordo quadro tra l'università degli studi di Firenze e la Pontificia Università Lateranense*, nel testo riportato nell'allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 8) e dell'*Accordo di cooperazione tra l'Università degli Studi di Firenze e la Pontificia Università Lateranense per il conferimento di incarichi di docenza*, nel testo riportato nell'allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 9) - dando mandato alla Rettrice di apportare eventuali modifiche tecniche e di procedere alla relativa sottoscrizione.

Sul punto 9 dell'O.D.G. «**OFFERTA FORMATIVA POST-LAUREA ANNO ACCADEMICO 2024-2025. NUOVE PROPOSTE E MODIFICA A CORSI APPROVATI**»

#### O M I S S I S

- Il Senato Accademico,
- vista la nota della Rettrice del 27 marzo 2024, prot. n. 69455, con la quale i Dipartimenti sono stati invitati a presentare le proposte di Master, Corsi di Perfezionamento post laurea, Corsi di Aggiornamento professionale e Corsi di formazione continua per l'anno accademico 2024/2025;
  - letto quanto illustrato in descrittiva;
  - nelle more e a condizione dei pareri favorevoli dei Dipartimenti referenti dei settori richiamati nei progetti;
  - viste le due proposte per un corso di perfezionamento post laurea e un corso di aggiornamento professionale approvate dal DSG con delibera del 26 novembre 2024 (prot. 306838 del 3 dicembre 2024);
  - vista la nota prot. 312715 del 9 dicembre 2024 con cui il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa (DISEI) ha chiesto l'aumento dei partecipanti a moduli singoli del master in *L'innovazione al servizio del miglioramento continuo della pubblica amministrazione*, coordinatrice Prof.ssa Elena Gori;
  - vista la nota prot. 311401 del 6 dicembre 2024, a ratifica nel Consiglio di Dipartimento dell'11 dicembre p.v., con cui il Dipartimento di Formazione, Lingue, Intercultura, Letterature e Psicologia (FORLILPSI) ha chiesto la modifica della tabella delle attività formative del master in *Le nuove competenze digitali: open education, social e mobile learning* – coordinatrice Prof.ssa Maria Ranieri;
  - vista la delibera adottata dal Dipartimento di Scienze della Salute, nella seduta del 11 dicembre con la quale si è richiesto la modifica della tabella delle attività formative del master in *Salute e Medicina di Genere*;
  - letto quanto riportato in narrativa, con particolare riferimento all'elenco di cui all'allegato A (Corsi di Perfezionamento post laurea e Aggiornamento professionale);
  - preso atto del parere favorevole espresso dalla Commissione Didattica nella seduta del 10 dicembre 2024;
  - richiamati:
    - il *Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei Corsi di Perfezionamento post laurea e dei Corsi di Aggiornamento Professionale, emanato con D.R. 22 febbraio 2011, n. 166 (prot. 12872) e il Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei corsi di Master universitari emanato con D.R. 22 febbraio 2011, n. 167 (prot. n. 12875) e successive modifiche*;
    - il *Regolamento Didattico di Ateneo*;

- lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze,  
esprime parere favorevole

per l'anno accademico 2024/2025:

- all'istituzione del Corso di Perfezionamento post laurea e del Corso di Aggiornamento professionale proposti dal DSG - come riportato nell'allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 10) - esprimendo parere favorevole alla determinazione delle quote di iscrizione, come indicate nell'allegato medesimo, che saranno comprensive della quota per la copertura assicurativa;
- all'aumento del numero massimo da 3 a 5 dei partecipanti ai moduli singoli del master in *L'innovazione al servizio del miglioramento continuo della pubblica amministrazione* – coordinatrice Prof.ssa Elena Gori;
- alla modifica della tabella delle attività formative del master in *Le nuove competenze digitali: open education, social e mobile learning*– coordinatrice Prof.ssa Maria Ranieri - come di seguito riportata:

Insegnamento	Settore Scientifico Disciplinare	CFU
<b>Instructional Designer</b>		<b>12</b>
Teoria e metodi della progettazione	M-PED/03	3
Teorie dell'apprendimento e strategie didattiche	M-PED/03	3
Principi di multimedialità e comunicazione didattica	M-PED/03	3
Valutazione di processo e di prodotto	M-PED/04	3
<b>Tecnologo multimediale</b>		<b>12</b>
Intelligenza artificiale generativa per la didattica	M-PED/04	3
Strumenti digitali per la conoscenza	M-PED/04	3
Tecnologie immersive e realtà aumentata	M-PED/03	3
Archivi digitali aperti e risorse educative	M-PED/02	3
<b>Media educator</b>		<b>12</b>
Intelligenza artificiale e nuove alfabetizzazioni (AIL)	M-PED/03	3
Educazione alla cittadinanza digitale	M-PED/03	3
Data Literacy e progettazione di percorsi mediaeducativi	M-PED/03	3
Valutazione delle competenze digitali e di intelligenza artificiale	M-PED/03	3
<b>Totale CFU didattica frontale</b>		<b>36</b>
Tirocinio		14
Prova finale		10
<b>Totale CFU</b>		<b>60</b>

alla modifica della tabella delle attività formative del master in *Master in Salute e Medicina di Genere* – coordinatrice Prof.ssa Daniela Massi – come di seguito riportata:

Insegnamento	Settore Scientifico Disciplinare	CFU
<b>La medicina delle differenze: da gene al genere</b>		<b>4</b>
Introduzione alla medicina di genere: approccio integrato alla salute e ruolo delle istituzioni	MED/08	1
Uguaglianza e medicina di genere: normativa e sentenze europee e nazionali	IUS/01	1
La demografia delle famiglie in Italia	SECS-S/04	1
Urbanistica di genere	ICAR/21	1
<b>La medicina declinata in ottica di genere</b>		<b>26</b>

Meccanismi genetici e differenziazione sessuale	MED/03	1
Diagnostica di laboratorio	MED/46	1
Anestesia e rianimazione	MED/41	1
Ortopedia e traumatologia	MED/33	1
Differenze di genere in oculistica	MED/30	1
Differenze di genere in dermatologia	MED/35	1
Chirurgia plastica ed estetica di genere	MED/19	1
Fisiologia cardio-toraco e cerebro vascolare 1	MED/11	2
Fisiologia cardio-toraco e cerebro vascolare 2	MED/26	2
Disordini neurologici, psichiatrici e psicologici	M-PSI/08	2
Differenze di genere e malattie dell'apparato respiratorio	MED/10	1
Il genere nella medicina interna	MED/09	1
Reumatologia, Immunologia e Oncologia	MED/06	3
Apparato riproduttivo ed endocrino	MED/13	3
Sviluppo, medicina preventiva pediatrica, violenza e genere	MED/38	4
Salute e sicurezza sul lavoro in ottica di genere	MED-44	1
<b>Farmacologia e sperimentazione clinica</b>		<b>8</b>
Farmacologia, farmacologia clinica e tossicologia di genere	BIO/14	4
Sperimentazione preclinica e clinica	MED/42	2
Innovazione tecnologica e medicina di genere: dalla telemedicina all'intelligenza artificiale	ING-INF/06	2
<b>Salute e Medicina di genere nelle organizzazioni sanitarie</b>		<b>4</b>
Il genere nell'organizzazione e nell'economia sanitaria	SECS-P/08	2
Comunicazione e informazione sulla medicina di genere	SECS-P/08	2
<b>Totale CFU didattica frontale</b>		<b>42</b>
Tirocinio		8
Prova finale		10
<b>Totale CFU</b>		<b>60</b>

Sul punto 9 bis dell'O.D.G. «OFFERTA FORMATIVA A.A. 2025/2026: ISTITUZIONE NUOVO CORSO DI STUDIO - CONVENZIONE CON LA SCUOLA IMT ALTI STUDI LUCCA PER LA GESTIONE DELLA LAUREA MAGISTRALE INTERATENEO IN "LOGICA, FILOSOFIA DELLE SCIENZE E METODI DELLA RICERCA"»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- letto quanto riportato in narrativa;
- udita la relazione;
- visto il D.M. 22 ottobre 2004, n. 270, "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509" e in particolare l'art. 12;
- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- visto il D. Lgs 27 gennaio 2012, n. 19, "Valorizzazione dell'efficienza delle università e conseguente introduzione di meccanismi premiali nella distribuzione di risorse pubbliche sulla base di criteri

*definiti ex ante anche mediante la previsione di un sistema di accreditamento periodico delle università e la valorizzazione della figura dei ricercatori a tempo indeterminato non confermati al primo anno di attività, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.*

- visto il D.M. 25 marzo 2021, n. 289, “Linee Generali d’indirizzo della programmazione delle università 2021-2023 e Indicatori per la valutazione periodica dei risultati”;
- visto il D.M. 14 ottobre 2021, n. 1154, “Decreto Autovalutazione, Valutazione, Accreditamento Iniziale e Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio”;
- visto il D.D. del MUR 22 novembre 2021, n. 2711, “Indicazioni operative per l’accreditamento dei Corsi di Studio A.A. 2022/2023 (RAD - SUA-CDS) ex articolo 9, comma 2, del D.M. n. 1154/2021”;
- vista la Nota Ministeriale n. prot. 21415 del 8 novembre 2024 “Banche dati Regolamento Didattico di Ateneo (RAD) e Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio (SUA-CDS) per l’accreditamento dei Corsi A.A. 2025/2026. Indicazioni operative”, con la quale sono state fornite le indicazioni operative per l’offerta formativa 2025-2026;
- nelle more dell’aggiornamento del documento denominato "Politiche di Ateneo e Programmazione", contenente gli obiettivi e le corrispondenti priorità che orientano le politiche di Ateneo;
- tenuto conto che i documenti "Politiche di Ateneo e Programmazione" e "Progettazione dei corsi di studio" dovranno essere caricati, nei tempi stabiliti a livello ministeriale, nella Banca-Dati RAD e SUA-CDS 2025-2026, contestualmente alle Schede Uniche Annuali dei corsi di studio (SUA-CDS) e ad eventuali altri documenti ritenuti utili per motivare l’attivazione dei corsi di studio, in modo che siano consultabili dalle Commissioni di Esperti della Valutazione (CEV) incaricate di esprimersi sull’accreditamento iniziale dei corsi di nuova attivazione;
- vista la Nota della Rettrice (prot. 108666 del 14 maggio 2024) avente ad oggetto *Istituzione nuovi Corsi di Studio – Proposte per offerta formativa Anno Accademico 2025/2026* con la quale i Presidenti delle Scuole e i Direttori dei Dipartimenti sono stati invitati a presentare delle proposte per l’istituzione di nuovi Corsi di Studio a valere sull’Offerta Formativa A.A. 2025/2026;
- visto il parere favorevole espresso sul nuovo Corso di Laurea Magistrale nella classe LM-78 in data 5 dicembre 2024 prot. n. 310757 dalla Scuola di Studi Umanistici e della Formazione;
- vista la delibera del Dipartimento di Lettere e Filosofia in data 25 novembre 2024 prot. n. 298765 di istituzione di un nuovo Corso di Laurea Magistrale in “Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca” (classe LM-78);
- vista la Nota Direttoriale n. prot. 311114 del 6 dicembre 2024 del Dipartimento di Matematica e Informatica (DIMAI) avente ad oggetto l’erogazione di insegnamenti al Corso di Laurea Magistrale “Logica, Filosofia delle scienze e Metodi della ricerca” LM-78;
- acquisito il parere favorevole del Comitato di Indirizzo dell’istituendo Corso di Studio nella classe LM-78 in data 14/10/2024 e della Commissione paritetica docenti/studenti in data 03/12/2024;
- preso atto del prescritto parere da parte del Comitato Regionale di Coordinamento (CO.RE.CO.) delle Università Toscane espresso in data 13 dicembre 2024;
- preso atto del parere espresso della Commissione Didattica nella seduta del 10 dicembre 2024 in merito all’istituzione del nuovo Corso di studio;
- viste le Linee guida per la progettazione in qualità dei corsi di studio di nuova istituzione per l’A.A. 2024-2025 emanate dal Consiglio Direttivo di ANVUR in data 21 settembre 2023;
- valutato che la proposta di istituzione del nuovo Corso di Studio risulta conforme alla normativa nazionale;
- vista la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 novembre 2024 con la quale si dà mandato alla Rettrice per la sottoscrizione del rinnovo della “Convenzione quadro di collaborazione nell’organizzazione dell’offerta didattica, nell’attività di insegnamento e nello sviluppo di progetti di ricerca” tra Università degli Studi di Firenze e IMT Alti Studi Lucca, repertorio 1900/2019, prot. 184889 del 16 ottobre 2019;
- richiamato lo Statuto dell’Università degli Studi di Firenze, ed in particolare l’art. 13 comma 1 lettera l) che dispone che il Senato Accademico “*esprime parere obbligatorio sulle convenzioni e sui contratti attinenti alla costituzione di organismi associativi per l’organizzazione dei servizi didattici e di ricerca, nonché sui successivi, eventuali atti di rinnovo*”;
- richiamato il Regolamento Didattico di Ateneo;
- nelle more della valutazione della proposta di istituzione del nuovo Corso di Studio e del conseguente parere in merito da parte del Consiglio di Amministrazione,  
delibera

- l'istituzione subordinatamente al parere favorevole del Consiglio di Amministrazione - a decorrere dall'A.A. 2025/2026 - del nuovo Corso di studio sotto riportato - coordinato dalla Scuola sottoindicata e approvato dal Dipartimento interessato:
  - 1) Laurea magistrale in "Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca" (classe LM-78);  
*Scuola di Studi Umanistici e della Formazione* - Dipartimento referente: Dipartimento di Lettere e Filosofia (DILEF);
- di approvare l'ordinamento didattico RAD parte testuale e tabellare del corso sopra richiamato, come riportato nell'allegato che costituisce parte integrante del presente verbale (All. 11);
  - esprime
- parere favorevole alla stipula della Convenzione tra l'Università degli Studi di Firenze e la Scuola IMT Alti Studi Lucca per la gestione della Laurea Magistrale Inter Ateneo in "Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca" classe LM-78, nel testo allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 12);
  - dà mandato
- alla Rettore di apportare gli aggiornamenti e gli adeguamenti che si renderanno necessari al fine di ottemperare alla chiusura della Banca Dati SUA-CDS entro la scadenza prevista del 13 gennaio 2025.

Sul punto 9 ter dell'O.D.G. «**PERCORSI DI FORMAZIONE INSEGNANTI AI SENSI DEL DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI 4 AGOSTO 2023 (GU 25 SETTEMBRE 2023). ACCREDITAMENTO INIZIALE E PERIODICO DEI PERCORSI PER L'A.A. 2024/2025**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- letto quanto riportato in narrativa;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Regolamento Didattico d'Ateneo;
- vista la Legge 2 agosto 1999, n.264, rubricata "Norme in materia di accessi ai corsi universitari";
- visto il decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 22 ottobre 2004, n. 270, recante «Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509»;
- vista la legge 13 luglio 2015, n. 107, recante «Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti», e, in particolare, l'art. 1, commi da 115 a 120;
- visto il decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59, recante «Riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla valorizzazione sociale e culturale della professione, a norma dell'art. 1, comma 180 e comma 181, lettera b), della legge 13 luglio 2015, n. 107», e, in particolare, gli articoli 2, 2-bis, 2-ter, 13 e 18-bis;
- visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 4 agosto 2023 recante «Definizione del percorso universitario e accademico di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado, ai fini del rispetto degli obiettivi del Piano nazionale di ripresa e resilienza»;
- visto il DM 7 febbraio 2024, n. 359, con il quale il MUR ha accreditato i percorsi di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado proposti dal nostro Ateneo;
- vista la nota MUR del 19 novembre 2024, n. 22653, di avvio dei percorsi di formazione insegnanti a.a. 2024/2025, che fornisce le indicazioni operative relative alle procedure di accreditamento iniziale e presentazione della nuova offerta formativa;
- visto il parere favorevole della Commissione Didattica espresso nella seduta del 10 dicembre 2024;
- visti i DR n. 1667/2024 (prot. n. 315972 dell'11 dicembre 2024) di istituzione e denominazione di 7 nuovi percorsi per l'a.a. 2024/2025 in aggiunta ai 14 già istituiti e accreditati per il ciclo precedente e n. 1668/2024 (prot. n. 315980 dell'11 dicembre 2024) di nomina della Giunta del Centro multidisciplinare;
- visto il parere favorevole reso dall'USR TOSCANA n. 21452 dell'11 dicembre 2024;
  - delibera
- la conferma dei seguenti percorsi per l'a.a. 2024/2025, già accreditati e attivati per il ciclo precedente:
  - *A011-FI Discipline letterarie e latino*
  - *A012-FI Discipline letterarie negli istituti di istruzione secondaria di II grado*

- A018-FI Filosofia e Scienze umane
  - A020-FI Fisica
  - A022-FI Italiano, storia, geografia, nella scuola secondaria di I grado
  - A026-FI Matematica
  - A027-FI Matematica e Fisica
  - A028-FI Matematica e scienze
  - A034-FI Scienze e tecnologie chimiche
  - A042-FI Scienze e tecnologie meccaniche
  - A047-FI Scienze matematiche applicate
  - A048-FI Scienze motorie e sportive negli istituti di Istruzione secondaria di II grado
  - A050-FI Scienze naturali, chimiche e biologiche
  - A051-FI Scienze, tecnologie e tecniche agrarie
- la proposta di accreditamento iniziale per l'a.a. 2024/2025 dei percorsi formativi di seguito elencati:
- A013-FI Discipline letterarie, Latino e Greco
  - A019-FI Filosofia e Storia
  - A021-FI Geografia
  - AB24-FI Lingua e cultura straniera (Inglese)
  - AD24-FI Lingua e cultura straniera (Tedesco)
  - A037-FI Scienze e tecnologie delle costruzioni, Tecnologie e tecniche di rappresentazione grafica
  - A054-FI Storia dell'Arte

Il Senato, inoltre, ratifica agli uffici il mandato di inserire i dati e la documentazione richiesta dal Ministero nella banca-dati CINECA RAD-SUA CdS per la formazione insegnanti entro il 12 dicembre u.s. quali:

- Denominazione e numero di studenti ammissibili;
- Delibera di istituzione del Centro e designazione del relativo Coordinatore; DR n. 1668/2024 di nomina della Giunta del Centro, di cui fanno parte il Coordinatore del Centro e i Direttori dei percorsi formativi; DR n. 1667/2024 di istituzione e denominazione dei percorsi formativi; parere favorevole dell'USR, che garantisce la disponibilità delle sedi necessarie allo svolgimento dei tirocini
- Offerta formativa determinata nel rispetto del Profilo di cui all'allegato A al D.P.C.M. 4 agosto 2023, coerente con il profilo professionale, gli standard minimi e le competenze professionali relativi alle singole classi di concorso;
- Direttore di ciascun percorso che deve essere un professore di ruolo di I o II fascia, afferente a uno dei SSD previsti dal piano di studi del percorso di cui assume la responsabilità e titolare di almeno un incarico didattico,
- indicazione dei docenti di ciascun percorso, con compiti di insegnamento e tutoraggio, di cui almeno due di ruolo presso l'Ateneo individualmente responsabili di CFU riservati alla didattica frontale ovvero laboratoriale del percorso formativo;
- Adeguata dotazione di aule e laboratori in cui svolgere le attività di formazione inserite nel piano didattico;
- Adeguata dotazione di infrastrutture virtuali e di tutor didattici (almeno 1 ogni 250 studenti) e tecnici (almeno 1 ogni 250 studenti) per le attività da offrire a distanza inserite nel piano didattico.
- Eventuali dati aggiuntivi richiesti dalla banca dati e non ricompresi nei punti sopra elencati.

Sul punto 10 dell'O.D.G. «**ADESIONE AL PROGETTO FINANZIATO DALLA REGIONE TOSCANA SUL BANDO IFTS PER L'ANNO FORMATIVO 2024/2025 - TECNICO CERAMISTA PER LA PROGETTAZIONE DI PRODOTTI TRADIZIONALI E INNOVATIVI MADE IN ITALY**»

#### OMISSIS

Il Senato Accademico,

- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto l'Avviso pubblico della Regione Toscana per il finanziamento di percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS) Multifiliera (approvato con Decreto Dirigenziale n. 24830 del 22 novembre 2023);
- preso atto che nell'ambito dello stesso avviso era stato finanziato il progetto "Tecnico Ceramista per la progettazione di prodotti tradizionali e innovativi Made In Italy", presentato da un partenariato composto da Agenzia per lo sviluppo dell'Empolese Valdelsa Società Consortile per azioni (ASEV, capofila), Istituto di Istruzione Superiore Virgilio, Accademia di Belle Arti di Firenze (ABAFI),

Società "Bitossi ceramiche s.r.l., Fondazione ITS Prodigii - Istituto Tecnico Superiore per le Tecnologie della Informazione e della Comunicazione";

- vista la delibera adottata dal Dipartimento di Architettura DIDA in data 4 dicembre 2024 con la quale il Dipartimento ha espresso il proprio interesse a sostituire l'Accademia di Belle Arti di Firenze (ABAFI) nell'ambito del progetto IFTS "Tecnico Ceramista per la progettazione di prodotti tradizionali e innovativi Made In Italy" e subentrare pertanto alla stessa nella costituzione dell'ATS necessaria ai fini della realizzazione del progetto, data la volontà espressa da ABAFI di ritirarsi dal progetto;
- preso atto che la Regione Toscana ha autorizzato il subentro dell'Università di Firenze al posto di Accademia delle Belle Arti di Firenze (ABAFI);
- preso atto che la partecipazione all'ATS non presenta oneri per l'Ateneo e che il Dipartimento DIDA ha in ogni caso espresso l'impegno a coprire eventuali ulteriori oneri finanziari che potrebbero verificarsi durante la realizzazione del progetto, anche attingendo a fondi liberi dei docenti coinvolti;
- richiamata la procura speciale della Rettrice del 06/10/21, con delega ai Direttori di Dipartimento e ai Vice Direttori alla sottoscrizione delle ATS per la realizzazione di progetti approvati dagli Organi Accademici;
- preso atto del parere espresso dalla Commissione Didattica nella seduta del 10 dicembre 2024;
- letto quanto riportato in narrativa,

esprime parere favorevole
- a che l'Università di Firenze - Dipartimento DIDA sostituisca l'Accademia di Belle Arti di Firenze (ABAFI) nell'ambito del progetto IFTS "Tecnico Ceramista per la progettazione di prodotti tradizionali e innovativi Made In Italy" e subentri pertanto alla stessa nella costituzione dell'ATS necessaria ai fini della realizzazione del progetto;
  - resta fermo che:
    - l'Avviso Pubblico IFTS Multifiliera non prevede la responsabilità solidale nei confronti dei soggetti attuatori, pertanto la stessa non dovrà essere inserita nell'atto costitutivo delle diverse ATS;
    - qualsiasi onere derivante dall'attuazione dei progetti IFTS sarà a carico del Dipartimento proponente che potrà attingere anche a fondi liberi dei docenti coinvolti;

Il Senato Accademico dà mandato alla Rettrice di apportare le eventuali modifiche tecniche che dovessero rendersi necessarie.

Sul punto 12 dell'O.D.G. **«PROTOCOLLO D'INTESA TRA REGIONE TOSCANA, PREFETTURA DI FIRENZE, CORTE DI APPELLO DI FIRENZE, COMUNE DI FIRENZE, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, PER L'ATTIVAZIONE DI SPECIFICI Percorsi di formazione in materia elettorale»**

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto il testo del *Protocollo d'intesa tra Regione Toscana, Prefettura di Firenze, Corte di Appello di Firenze, Comune di Firenze, Università degli Studi di Firenze, per l'attivazione di specifici percorsi di formazione in materia elettorale*;
  - considerata la validità dell'iniziativa che si inserisce a pieno titolo nelle attività di consolidamento dei rapporti istituzionali con gli Enti e le Istituzioni del Territorio;
  - richiamati:
    - il *Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei Corsi di Perfezionamento post laurea e dei Corsi di Aggiornamento Professionale, emanato con D.R. 22 febbraio 2011, n. 166 (prot. 12872) e il Regolamento per la istituzione ed il funzionamento dei corsi di Master universitari emanato con D.R. 22 febbraio 2011, n. 167 (prot. n. 12875) e successive modifiche*;
    - il *Regolamento Didattico di Ateneo*;
    - lo *Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, ed in particolare l'art. 13 comma 1 lettera l) che dispone che il Senato Accademico "esprime parere obbligatorio sulle convenzioni e sui contratti attinenti alla costituzione di organismi associativi per l'organizzazione dei servizi didattici e di ricerca, nonché sui successivi, eventuali atti di rinnovo"*,
- esprime parere favorevole

alla sottoscrizione del *Protocollo d'intesa tra Regione Toscana, Prefettura di Firenze, Corte di Appello di Firenze, Comune di Firenze, Università degli Studi di Firenze, per l'attivazione di specifici percorsi di formazione in materia elettorale*, nel testo riportato nell'allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 13), dando mandato alla Rettrice di apportare eventuali modifiche tecniche che si

rendessero necessarie.

Sul punto 14 dell'O.D.G. «**LINEE DI INDIRIZZO SULL'USO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLA DIDATTICA E PER ATTIVITÀ DI STUDIO**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- letta l'istruttoria;
- udita la relazione;
- richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- preso atto del parere positivo della Commissione Didattica espresso nella seduta del 10 dicembre 2024;
- vista la documentazione in allegato alla presente istruttoria,

delibera

l'adozione delle “*Linee di indirizzo sull'uso dell'Intelligenza Artificiale nella didattica e per attività di studio*” e autorizza gli uffici a renderne pubblico il contenuto attraverso i canali opportuni; conferisce mandato alla Rettrice per le necessarie modifiche e integrazioni.

Sul punto 6 dell'O.D.G. «**CRITERI DI ATTRIBUZIONE E IMPUTAZIONE DI PUOR NELLE PROCEDURE DI SCAMBIO CONTESTUALE DI CUI ALL'ART. 7 DELLA LEGGE 240/2010 CHE COINVOLGONO DOCENTI AFFERENTI A SETTORI SCIENTIFICO DISCIPLINARI DI CUI SONO REFERENTI DIPARTIMENTI DIVERSI - NUOVE DETERMINAZIONI**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto lo Statuto, ed in particolare gli articoli 13 e 14;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240 “*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*”, ed in particolare l'articolo 7, comma 3;
- visto il “*Regolamento recante norme in materia di trasferimento dei ricercatori a tempo indeterminato e di mobilità interuniversitaria dei professori e dei ricercatori universitari*”, emanato con Decreto rettorale, 1° aprile 2021, n. 500;
- richiamato quanto deliberato dagli Organi di Governo nelle sedute del 26 e 29 gennaio 2021 e del 23 e 29 marzo 2022, in relazione ai criteri di attribuzione e imputazione di PUOR nelle procedure di scambio contestuale di cui all'art. 7 della legge 240/2010 che coinvolgono docenti afferenti a settori scientifico disciplinari di cui sono referenti Dipartimenti diversi, successivamente aggiornati a seguito delle modifiche normative apportate dalla legge n. 79 del 29 giugno 2022, di conversione del D.L. 30 aprile 2022, n. 36, con comunicazioni agli Organi del 20 e 30 giugno 2023;
- ritenuto opportuno rivedere i suddetti criteri uniformando imputazioni e attribuzioni di PUOR senza prevedere differenze sulla base delle posizioni interessate dallo scambio nell'ottica di semplificare la procedura;
- preso atto che il Consiglio di amministrazione sarà chiamato a deliberare in merito nella seduta del 23 dicembre 2024,

esprime parere favorevole

alla sostituzione delle determinazioni assunte dagli Organi di Governo il 26 e 29 gennaio 2021 e il 23 e 29 marzo 2022 in merito agli scambi contestuali di cui all'articolo 7, comma 3, legge 240/2010 che coinvolgono docenti afferenti a settori scientifico disciplinari di cui sono referenti Dipartimenti diversi, come nel seguito indicato:

- al Dipartimento con ingresso di personale sono imputati 0,25 PUOR che confluiranno nella quota di PUOR di Ateneo destinati ad interventi strategici;
- al Dipartimento con uscita di personale sono attribuiti 0,5 PUOR dalla quota destinata ad interventi strategici, da utilizzare per lo stesso SSD del Professore o Ricercatore “in uscita”, o comunque per un altro SSD presente in programmazione triennale e secondo l'ordine di priorità della stessa, per il reclutamento di un RTT o di altra posizione secondo le regole vigenti.

Sul punto 7 dell'O.D.G. «**PROPOSTA DI MODIFICA DEL “REGOLAMENTO SULLA VALUTAZIONE DEI PROFESSORI E DEI RICERCATORI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE AI FINI DELL'ATTRIBUZIONE DEGLI SCATTI STIPENDIALI AI SENSI DELL'ART. 6, COMMA 14, DELLA LEGGE 240/2010 E DEL DPR 15 DICEMBRE 2011, N.232,” EMANATO CON DECRETO RETTORALE, 11 GENNAIO 2021, N. 16 E DEL “REGOLAMENTO SULLA VALUTAZIONE ANNUALE DEI PROFESSORI E DEI RICERCATORI DI RUOLO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E SULLA**

**DISCIPLINA RELATIVA ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE E DI RICERCA IN ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 6 COMMI 7 E 8 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N.240", EMANATO CON DECRETO RETTORALE, 14 GENNAIO 2019, N. 48»**

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 240/2010, in particolare l'articolo 6, commi 7, 8 e 14;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, approvato con D.R.1680 del 30/11/2018;
- visto il Regolamento sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli Studi di Firenze ai fini dell'attribuzione degli scatti stipendiali ai sensi dell'art. 6, comma 14, della L.240/2010 e del DPR 15 dicembre 2011, n.232," emanato con Decreto Rettoriale, 11 gennaio 2021, n. 16;
- visto il Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca in attuazione dell'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n.240", emanato con Decreto Rettoriale, 14 gennaio 2019, n. 48;
- preso atto della necessità di definire una disciplina specifica, per entrambi i regolamenti sopracitati, in merito alle aspettative di cui all'art. 7, commi 1 e 2, legge 240/2010; di cui all'art. 13 del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382; agli incarichi conferiti ai sensi dell'art.168 del d.P.R. 5 gennaio 1967, n. 18; ai congedi per motivi di studio e di ricerca di cui all'art. 17, comma 1, del d.P.R. 11 luglio 1980, n. 382, di cui all'art. 10 della legge 18 marzo 1958, n. 311, e di cui all'art. 8 della legge 18 marzo 1958, n. 349 e, più ampiamente, per i periodi di aspettativa, congedo o fuori ruolo per i quali la normativa prevede la maturazione dell'anzianità di servizio;
- vista la necessità, relativamente al regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali, di specificare in tema di attività di ricerca il riferimento della valutazione al biennio o triennio solare precedente alla data di maturazione dell'anzianità utile, in linea anche con il criterio di inserimento su nell'archivio istituzionale dei prodotti della ricerca di Ateneo FLORE;
- attesa la necessità, relativamente regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali, di semplificare il requisito relativo alla ricerca, in conformità con quanto previsto per le pubblicazioni dal Regolamento di Ateneo sulla valutazione ex art. 6 commi 7 e 8 della Legge 240/2010 e dalla delibera ANVUR 132/2016, eliminando il riferimento alle pubblicazioni a carattere scientifico riconosciute come valide ai fini delle procedure di Abilitazione Scientifica Nazionale;
- valutata la necessità di inserire, per entrambi i regolamenti, una previsione specifica per la quale, in caso di assenze per malattia e per congedo obbligatorio di cui al d.lgs. 151/2001, per un periodo complessivo pari o superiore a sei mesi, il periodo soggetto a valutazione dell'attività didattica e istituzionale è ridotto a quello di effettivo servizio;
- valutata la necessità di modificare il regolamento sulla valutazione annuale, in merito alla possibilità di riduzione dell'attività didattica frontale in relazione al coordinamento di progetti di ricerca di particolare rilevanza, definendo che l'impegno didattico non può comunque essere inferiore all'impegno di un docente a tempo definito;
- preso atto del parere favorevole reso nel merito dal Comitato Tecnico Amministrativo nella riunione del 10 dicembre 2024;
- preso atto del parere favorevole reso nel merito dalla Commissione Affari Generali e Normativi nella seduta del 12 dicembre 2024 e della contestuale raccomandazione di un approfondimento istruttorio affinché sia valutata la possibilità di considerare tra i periodi di aspettativa che vengono inclusi ai fini del meccanismo di valutazione per l'attribuzione delle classi stipendiali e della valutazione annuale, anche quelli che riguardano la Legge n.104/1992 e, in generale, le altre tipologie di permesso previste dalla normativa;
- preso atto che la proposta verrà sottoposta al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 dicembre 2024,

esprime

parere favorevole alla proposta di modifica del "Regolamento sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli Studi di Firenze ai fini dell'attribuzione degli scatti stipendiali ai sensi dell'art. 6, comma 14, della legge 240/2010 e del DPR 15 dicembre 2011, n.232" emanato con Decreto Rettoriale, 11 gennaio 2021, n. 16, nel testo di cui all'allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 14), e del "Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle

attività didattiche e di ricerca in attuazione dell'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n.240" emanato con Decreto Rettorale, 14 gennaio 2019, n. 48, nel testo di cui all'allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 15).

Sul punto 16 dell'O.D.G. «**MODIFICA DEL REGOLAMENTO DEL SISTEMA MUSEALE DI ATENEO**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- letto quanto riportato in narrativa;
- visto il vigente Statuto;
- visto il vigente Regolamento del Sistema Museale d'Ateneo, emanato con D.R. n° 1501 del 7/11/2024;
- vista la proposta di modifica all'art. 6, comma 1, lettera c), del suddetto Regolamento che prevede la possibilità che si possa arrivare fino a due componenti esterni nel Consiglio scientifico del Sistema Museale d'Ateneo;
- visto il parere favorevole del Comitato Tecnico Amministrativo sulla suddetta modifica nella seduta del 10 dicembre 2024;
- visto il parere favorevole della Commissione Affari Generali sulla suddetta modifica nella riunione del 12 dicembre 2024,

delibera

è approvata la modifica richiamata in premessa all'art. 6, comma 1, lettera c), del Regolamento del Sistema Museale d'Ateneo, emanato con D.R. n° 1501 del 7/11/2024, nella seguente formulazione: “c) *fino a due componenti esterni all'Ateneo, designati dal Consiglio di amministrazione*”.

Sul punto 17 dell'O.D.G. «**COSTITUZIONE DI UNA JOINT RESEARCH UNIT (JRU) ITALIANA PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO NEL CAMPO DELL'INFRASTRUTTURA EUROPEA DISTRIBUTED SYSTEM OF SCIENTIFIC COLLECTIONS (DISSCO)**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- preso atto dell'Infrastruttura Europea di Ricerca (IR) DiSSCo - *Distributed System of Scientific Collections*, inserita nella roadmap ESFRI dal 2018, avente l'obiettivo di promuovere la completa digitalizzazione e l'unificazione digitale di tutte le collezioni di scienze naturali a livello europeo, nonché la creazione di un sistema paneuropeo in grado di fornire dati scientifici di qualità integrandoli con altre sorgenti informative circa le specie, i genomi, i fenotipi, la geografia, la geologia e l'ecologia, fornendo quindi strumenti innovativi per la ricerca in campo ambientale;
- preso atto dell'ingresso di DiSSCo, a far data dal 2024, nella fase transitoria per la creazione di un'infrastruttura paneuropea pienamente operativa attraverso la formalizzazione di un ente giuridico, DiSSCo ERIC;
- tenuto conto del supporto che l'Italia ha fornito all'iniziativa DiSSCo, fin dalla fase di preparazione dell'infrastruttura europea, attraverso la partecipazione di alcune istituzioni pubbliche ed il coinvolgimento della comunità scientifica nazionale in varie attività di consultazione e di disseminazione;
- preso atto dell'assenza, a livello nazionale, di un partenariato che possa coordinare le varie iniziative in sinergia con l'infrastruttura europea DiSSCo e, contestualmente, dell'esigenza di rafforzamento della ricerca scientifica in questa area tematica e dell'importanza che riveste la partecipazione italiana alle attività promosse da DiSSCo;
- tenuto conto della proposta di procedere alla creazione di una Joint Research Unit (JRU) nazionale, DiSSCo-IT, HUB nazionale dell'infrastruttura europea tramite la stipula di un “*Accordo per la creazione di una Rete Nazionale delle Collezioni di Scienze Naturali e la costituzione di una Joint Research Unit (JRU) italiana per lo svolgimento di attività di ricerca e sviluppo nel campo dell'infrastruttura europea Distributed System of Scientific Collections (DiSSCo)*” e che detto accordo sarà stipulato fra i seguenti soggetti:
  - Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR
  - Università degli Studi di Firenze – UNIFI
  - Università degli Studi di Trieste – UNITS
  - Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – UNIBO
  - Università degli Studi di Napoli Federico II – UNINA
  - Sapienza Università di Roma

- Università di Camerino – UNICAM
- Museo delle Scienze di Trento – MUSE;
- considerato che la Joint Research Unit, disciplinata dall'Annotated Model Grant Agreement (AMGA) del Programma Quadro Europeo per la Ricerca e l'Innovazione, Horizon 2020 prima e Horizon Europe successivamente, è una partnership fra diverse entità legali basata su un accordo che non prevede la costituzione di un autonomo soggetto di diritto;
- considerato che Il testo dell'Accordo proposto, all'art. 10, precisa che la costituzione della JRU non determina la costituzione di alcun rapporto associativo, societario, consortile o simile tra le parti;
- preso atto del parere favorevole espresso dal Consiglio Scientifico del Sistema Museale di Ateneo, nella seduta del 14 ottobre 2024, in relazione alla creazione del partenariato DiSSCo-IT tramite costituzione di una JRU;
- considerata la lettera con cui il Presidente del Sistema Museale di Ateneo richiede di sottoporre a questo Senato Accademico la proposta di costituire la JRU DiSSCo-IT e la partecipazione di UNIFI alla stessa e propone il suo nominativo ed il nominativo del Dr. Lorenzo Cecchi per la partecipazione in qualità, rispettivamente, di delegato portavoce con diritto di voto e di delegato con funzioni vicarie,

delibera

- di autorizzare la partecipazione dell'Università degli Studi di Firenze alla costituenda JRU DiSSCo-IT;
- di individuare il Sistema Museale di Ateneo quale struttura responsabile per la gestione della partecipazione dell'Università di Firenze alla costituenda JRU DiSSCo-IT;
- di dare mandato alla Rettore alla firma della lettera di adesione all'«*Accordo per la creazione di una Rete Nazionale delle Collezioni di Scienze Naturali e la costituzione di una Joint Research Unit (JRU) italiana per lo svolgimento di attività di ricerca e sviluppo nel campo dell'infrastruttura europea Distributed System of Scientific Collections (DiSSCo)*»;
- di nominare il Prof. David Caramelli, Presidente del Sistema Museale di Ateneo, quale delegato dell'Ateneo all'Assemblea Generale con funzioni di portavoce e con diritto di voto ed Dr. Lorenzo Cecchi, Curatore dell'Erbario, quale delegato dell'Ateneo all'Assemblea Generale con funzioni vicarie;
- di porre a carico del Sistema Museale di Ateneo eventuali spese che l'Ateneo potrebbe essere chiamato a sostenere nell'ambito delle attività della JRU DiSSCo-IT.

Sul punto 18 dell'O.D.G. «**PARTECIPAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE AL BANDO DELLO EUROPEAN INSTITUTE OF INNOVATION AND TECHNOLOGY – EIT PER LA CREAZIONE DI UNA KNOWLEDGE AND INNOVATION COMMUNITY - KIC ON WATER, MARINE AND MARITIME (“WMM”)**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto lo European Institute of Innovation and Technology (EIT) istituito nel 2008 come organo indipendente dell'UE ed avente l'obiettivo di contribuire alla crescita economica rafforzando la capacità di innovazione e di imprenditorialità dell'Europa e degli Stati membri;
- tenuto conto dell'importante contributo offerto dallo EIT che ha introdotto l'integrazione dei settori dell'istruzione superiore, della ricerca e dell'innovazione (c.d. “triangolo della conoscenza”), con particolare attenzione al talento imprenditoriale, alla creazione di imprese e alle competenze in materia di innovazione;
- considerato che il principale strumento operativo dell'EIT è costituito dalle Knowledge and Innovation Communities (KIC) – Comunità della Conoscenza e dell'Innovazione, partenariati che riuniscono imprese, centri di ricerca e università di tutta Europa e che portano avanti un'agenda strategica in specifici settori scientifici e tecnologici, mediante attività integrate di alta formazione, ricerca e innovazione;
- considerato che le KIC attualmente attive sono nove e sono operative nel campo del cambiamento climatico, della trasformazione digitale, dell'alimentazione, della salute, dell'energia, dell'industria manifatturiera, delle materie prime, della mobilità urbana e della cultura e creatività;
- vista la Decisione (UE) 2021/820 del Parlamento europeo e del Consiglio del 20 maggio 2021, relativa all'Agenda Strategica dell'EIT per il periodo 2021-2027 che ha previsto il lancio della nuova KIC on Water, Marine, and Maritime (KIC-WMM), il cui obiettivo sarà quello di creare un'economia blu circolare e sostenibile che si sviluppi entro limiti ecologici e si basi sulla disponibilità affidabile di una quantità e qualità accettabili di acqua nonché su ecosistemi marini e

- di acqua dolce sani e funzionanti;
- preso atto che a gennaio 2025, l'EIT pubblicherà una call for proposals per invitare i soggetti interessati a presentare la propria visione su questa nuova Comunità della Conoscenza e dell'Innovazione che si reggerà su un consorzio, selezionato entro il 2025, tra imprese (PMI e grandi imprese), centri di ricerca, università, centri di formazione superiore ed eventuali altri attori rilevanti;
- preso atto dei criteri di valutazione pubblicati dall'EIT;
- considerato che il nostro Ateneo è stato invitato ad aderire alla fase di predisposizione della proposta da presentare nell'ambito del bando EIT – KIC WMM all'interno del Co-Location Centre italiano costituito da Trieste grazie al sostegno della Regione Friuli-Venezia Giulia, del Porto, di diverse università ed enti scientifici nazionali e coordinato dall'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale – OGS;
- considerato che i Co-Location Centres sono hub geografici che favoriscono uno spazio fisico per l'interazione locale all'interno dell'ecosistema dell'innovazione e che gli altri Paesi partecipanti, ognuno organizzato in un suo Co-Location Centre, sono: Danimarca, Francia, Germania, Irlanda, Norvegia, Olanda e Spagna;
- preso atto che la partecipazione alla fase di presentazione della proposta di costituzione della KIC WMM è subordinata preliminarmente alla firma di una Expression of Interest (EOI) e successivamente alla firma di un Memorandum of Understanding (MOU) che sarà stipulato tra i partecipanti al Co-Location Centre italiano, MOU che è attualmente in fase di definizione;
- considerato che UNIFI parteciperà al Consorzio in qualità di Associate Partner (Livello 2) con un livello di coinvolgimento e di impegno allo sviluppo della proposta che si realizza principalmente all'interno del proprio Co-Location Centre;
- tenuto conto che è previsto il versamento di un contributo finanziario a carico di ciascun partecipante per sostenere le spese legate alla predisposizione della proposta e che detto contributo finanziario per gli Associate Partner non sarà comunque superiore ai 3.500€;
- preso atto che le condizioni di adesione e partecipazione alla KIC WMM saranno definite successivamente in caso di positiva valutazione della proposta ed alla luce degli esiti della fase di negoziazione del contratto con la Commissione Europea,  
delibera
- di esprimere parere favorevole alla partecipazione dell'Università degli Studi di Firenze alla proposta da presentarsi nell'ambito del bando European Institute of Innovation and Technology – EIT per la creazione di una Knowledge and Innovation Community - KIC on WATER, MARINE AND MARITIME (“WMM”);
- di dare mandato alla Rettrice per la firma dell'Expression of Interest (EOI), del Memorandum of Understanding (MOU) non appena sarà condiviso dal Coordinatore nella sua versione definitiva e di ogni altro documento richiesto per la presentazione della proposta;
- di individuare e nominare quale referente dell'Università degli Studi di Firenze il prof. Benedetto Allotta.

Sul punto 20 dell'O.D.G. «**CENTENARIO / PROGETTO UNIFI CHAIRS: PAUL STEINHARDT E ALBERTO MANTOVANI**»

#### **O M I S S I S**

- Il Senato Accademico,
- vista la Legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario;
  - visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il vigente regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il parere favorevole del Senato Accademico del 21 maggio 2024 (prot. 0117053 del 23 maggio 2024) e del 17 settembre 2024 (prot. 0218715 del 19 settembre 2024);
  - viste le delibere del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2024 (prot. 0127184 del 4 giugno 2024) e del 26 settembre (prot. 0230302 del 27 settembre 2024);
  - considerati i pareri della Commissione Didattica del 16 aprile, del 10 settembre e del 10 dicembre 2024;
  - visto il protocollo di intesa siglato con Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze per l'erogazione del contributo alle celebrazioni del Centenario prot. n.0208006 del 10 settembre 2024;
  - preso atto dell'istruttoria di cui sopra,

delibera

di esprimere parere favorevole in merito all'invito di Paul Steinhardt (marzo 2025) e Alberto Mantovani (aprile 2025) nel ciclo UNIFI Chairs, in qualità di invited lecturer (rispettivamente di Dipartimento di Scienze della Terra e Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica), sostenuto da Fondazione Cassa di Risparmio con il finanziamento per le celebrazioni del Centenario (Prot. n.0208006); ciascun ospite svolgerà un seminario dedicato agli studenti dell'Ateneo e uno o più incontri pubblici, secondo i principi indicati nella presente istruttoria.

Sul punto 21 dell'O.D.G. «**PROPOSTA DI EMANAZIONE DEL BANDO DI FINANZIAMENTO PER PROGETTI DI PUBLIC ENGAGEMENT UNIFI EXTRA 2025**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- vista la Legge 30 dicembre 2010 n. 240, recante norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario;
- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Università degli Studi di Firenze;
- preso atto dell'istruttoria di cui sopra,

delibera

- di esprimere parere favorevole in merito all'emanazione del Bando di Finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025 come da allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 16); il bando è finalizzato alla selezione di proposte per la progettazione e la realizzazione di attività che prevedano un impatto misurabile sui destinatari, ingenerino un tangibile miglioramento sociale, culturale, ambientale, economico rispetto al contesto di partenza e che siano testimoni di una connessione reale delle tre missioni dell'Ateneo; le proposte dovranno dimostrare interdisciplinarietà, prevedere il coinvolgimento di almeno due strutture interne e di una o più realtà esterne all'Ateneo nella co-progettazione dell'iniziativa; la struttura capofila, che curerà il coordinamento dell'iniziativa e sarà destinataria del finanziamento, dovrà necessariamente essere un Dipartimento; il referente dell'iniziativa deve appartenere al personale di ricerca strutturato di Ateneo; ogni dipartimento potrà essere capofila di massimo 2 progetti; i referenti di progetti risultati beneficiari di finanziamento UNIFI Extra nel 2023 e 2024 non potranno candidare proposte;
- di esprimere parere favorevole alla nomina della Commissione di valutazione composta da esperti (interni e/o esterni all'Ateneo) in materia di Public Engagement e Ricerca, con Decreto Rettorale.

Sul punto 22 dell'O.D.G. «**ADESIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE ALL'ASSOCIAZIONE "VACCINE MONITORING COLLABORATION FOR EUROPE (VAC4EU)"**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto lo Statuto vigente dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- visto lo Statuto dell'Associazione VAC4EU;
- visto il Regolamento dell'Associazione VAC4EU,

esprime parere favorevole

- alla partecipazione dell'Università degli Studi di Firenze all'associazione "Vaccine Monitoring Collaboration for Europe (VAC4EU)";
- all'individuazione come referente scientifico della Prof.ssa Ersilia Lucenteforte afferente al Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G.Parenti".

Il Senato prende atto dell'impegno del Dipartimento di Statistica di sostenere la spesa per la quota di adesione relativo al primo anno pari a euro 5.000.

Sul punto 23 dell'O.D.G. «**SCIoglimento CONSORZIO TICOM**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto lo Statuto del Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione – TICOM;
- vista la proposta di scioglimento con la necessità di nominare un liquidatore, espressa dal Consiglio

- Direttivo dell'Ente nella seduta del 22 novembre 2024;
- considerato che a breve si terrà l'Assemblea Straordinaria del Consorzio, con ordine del giorno recante la messa in liquidazione dello stesso e contestuale nomina del Liquidatore e/o Liquidatori con conferimento dei poteri,

esprime parere favorevole

alla proposta di scioglimento del Consorzio per le Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione - TICOM e messa in liquidazione per scadenza della durata, e alla conseguente nomina del Liquidatore o dei Liquidatori con conferimento poteri.

Sul punto 24 dell'O.D.G. «**FONDAZIONE RESTART- MODIFICHE ALLO STATUTO**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto l'avviso pubblico n. 341 del 15 marzo 2022 del MUR;
- visto l'art 27 del Decreto-legge n.13 del 24 febbraio 2023;
- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visti l'atto costitutivo e l'attuale Statuto della Fondazione RESTART;
- esaminate le modifiche statutarie proposte dalla Fondazione;
- preso atto dell'istruttoria della presente pratica,

esprime parere favorevole

all'approvazione delle modifiche allo Statuto della Fondazione RESTART, come da testo allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (All. 17), fatta eccezione per l'art. 17 comma 3, relativo al compenso per il vicepresidente, per il quale si ritiene che l'eventuale retribuzione debba essere legata all'attribuzione di deleghe da parte del Consiglio di Amministrazione.

Sul punto 25 dell'O.D.G. «**MODIFICA AL REGOLAMENTO SULLA VALUTAZIONE ANNUALE DEI PROFESSORI E DEI RICERCATORI DI RUOLO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E SULLA DISCIPLINA RELATIVA ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE E DI RICERCA IN ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 6, COMMI 7 E 8 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N.240, E AL REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO PRESIDIO QUALITÀ DI ATENE0**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il vigente Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
  - visto il Decreto rettorale del 14 gennaio 2019 n. 48 con cui è stato emanato il “Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca in attuazione dell'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
  - visto il Decreto rettorale del 23 gennaio 2020 n. 58 con cui è stato emanato il “Regolamento di Funzionamento del Presidio Qualità di Ateneo”;
  - visto il parere espresso dal Comitato tecnico amministrativo riunito in data 10 dicembre 2024;
  - visto il parere favorevole della Commissione Affari Generali del 12 dicembre 2024;
  - ritenuto opportuno estendere anche al coordinatore e ai membri del Presidio Qualità la riduzione dell'attività didattica in funzione dell'impegno importante costituito dal lavoro svolto nell'organo,
- delibera

la modifica al:

- 1. Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca in attuazione dell'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240:*

(...)

“Art. 5: Riduzione dell'attività didattica frontale:

*1.L'impegno per l'attività didattica frontale dei professori e dei ricercatori che ricoprono la carica di Rettore, Prorettore, Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola, membro del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, Presidente di Corso di studio, Coordinatore e membro del Presidio di Qualità dell'Ateneo è equiparato a quello dei docenti a tempo definito, fatto salvo per il Coordinatore e i membri del Presidio di Qualità di Ateneo per i quali la riduzione delle attività non può essere*

superiore al 30% (...)”.

2. Al Regolamento di Funzionamento del Presidio Qualità di Ateneo:

“Art. 3: Composizione e durata:

1. Il PQA è costituito da:

- a) Un professore coordinatore;
- b) Quattro professori o ricercatori con adeguate competenze in materia di valutazione e assicurazione della qualità della didattica dei corsi di studio, dei dottorati e delle scuole di specializzazione, oltre che in materia di ricerca e terza missione, anche in ambito biomedico;
- c) Due rappresentanti degli studenti.

6. Al Coordinatore ed ai membri di cui ai precedenti punti 1 lett. a) e b) si applicano le disposizioni sulla riduzione dell'attività didattica, previste dall'art. 5, comma 1, del Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca in attuazione dell'articolo 6, commi 7 e 8, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 in misura non superiore al 30%.”

Sul punto 26 dell'O.D.G. «**MODIFICA AGLI ARTICOLI 2 E 3 DEL REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL SENATO ACCADEMICO**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, in particolare l'art. 5, c. 2-bis;
- visto Decreto rettorale del 31 maggio 2017, n. 423 prot. n. 81449: “Regolamento di funzionamento del Senato Accademico”;
- preso atto della necessità di modificare il testo regolamentare agli articoli 2 e 3 per permettere di modificare la data della/e seduta/e per motivi di opportunità, per l'art. 2, e di separare l'invio della convocazione rispetto all'invio dell'ordine del giorno, all'art. 3;
- viste le proposte di modifica,

delibera

sono approvate le modifiche al testo del “Regolamento di funzionamento del Senato Accademico” come indicate in grassetto:

“Articolo 2:

Calendario delle adunanze:

1. (...)

2. **Il Rettore può comunque spostare la data delle sedute per motivi di opportunità, dandone comunicazione ai sensi del successivo articolo.**

3. (...)

Articolo 3:

Convocazione, ordine del giorno, istruttoria e documenti:

1. La convocazione delle adunanze ordinarie del Senato Accademico è firmata dal Rettore o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Pro-Rettore vicario, protocollata, trasmessa tramite posta elettronica a tutti i componenti del Senato Accademico almeno cinque giorni liberi prima del giorno fissato per l'adunanza e inserita, a cura del personale di supporto agli Organi collegiali, nell'apposita cartella condivisa. La convocazione deve riportare l'indicazione del giorno, dell'ora, del luogo della riunione **e l'ordine del giorno.**
2. L'ordine del giorno, predisposto dal Rettore, può, in alternativa, essere allegato alla convocazione **o inviato successivamente, ma in tale ultimo caso deve essere inviato almeno cinque giorni prima della riunione.** Successive integrazioni, disposte per temi urgenti, seguiranno la stessa procedura della convocazione. L'ordine del giorno contiene l'elenco esaustivo degli argomenti da trattare che devono essere indicati in modo chiaro e inequivocabile. Lo stesso è inserito nella cartella condivisa e pubblicato sul sito dell'Ateneo...”.

Sul punto 27 dell'O.D.G. «**MODIFICA ALL'ART. 9 DEL REGOLAMENTO DI FIRENZE UNIVERSITY PRESS. PROROGA SCADENZA DEL PRESIDENTE E DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO**»

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, in particolare l'art.36;
- visto il vigente Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;

- visto il vigente Regolamento di Ateneo sulle modalità di costituzione, funzionamento e gestione dei Centri di servizio;
- visto il D.R. del 30 dicembre 2020 con cui è stato emanato il “Regolamento di Firenze University Press”;
- visto il D.R. del 18 gennaio 2021, n. 57, prot. n. 18329 di nomina del Presidente e Consiglio direttivo del Centro di servizi Firenze University Press e il successivo D.R. del 13 giugno 2024, n. 774, prot. n. 135701 di nomina di sostituti;
- visto il parere espresso dal Comitato tecnico amministrativo riunito in data 10 dicembre 2024;
- visto il parere favorevole della Commissione Affari Generali del 12 dicembre 2024;
- preso atto dello sviluppo delle attività della FUP e dei nuovi rapporti intercorsi con altri enti;
- ritenuto opportuno prorogare il mandato di tutti gli organi di FUP, prossimi alla scadenza, fino all’entrata in vigore del nuovo regolamento del Centro e, comunque, non oltre il 30 giugno 2025, delibera

la modifica al Regolamento di Firenze University Press che consiste nell’introduzione di una norma transitoria – tra gli articoli 8 e 9 del vigente regolamento di FUP con conseguente modifica della numerazione dell’attuale articolo 9 che muta in articolo 10 - nella seguente formulazione:

*“Art. 9 Norma Transitoria: 1. La durata del mandato del Presidente, dei componenti del Consiglio direttivo e del Consiglio editoriale, è prorogata fino all’entrata in vigore del nuovo regolamento del Centro di servizi Firenze University Press e, comunque, non oltre il 30 giugno 2025.*

*Qualora cessino o decadano i componenti del Consiglio direttivo e del Consiglio editoriale, non si procede a sostituzione fino al termine del 30 giugno 2025, salvo che la cessazione o decadenza determini l’impossibilità di funzionamento dell’organo, ai sensi di quanto previsto dall’art. 48 comma 1 dello Statuto di Ateneo. In quest’ultimo caso, i componenti nominati durano in carica fino all’entrata in vigore del nuovo regolamento, e non oltre il 30 giugno 2025. “*

Sul punto 28 dell’O.D.G. **«COMMISSIONI MISTE ISTRUTTORIE. NOMINA DEL COORDINATORE DELLA COMMISSIONE AFFARI GENERALI E NORMATIVI»**

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto di Ateneo;
- vista la delibera del Senato accademico del 7 novembre 2012 contenente le indicazioni generali per la composizione delle Commissioni miste istruttorie;
- visto il *Regolamento di funzionamento del Senato Accademico* in particolare l’art. 13 comma 2 che prevede la nomina del coordinatore delle commissioni su proposta del rettore e delibera del Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione;
- vista la delibera del Senato Accademico del 19 novembre 2024 con cui sono state rinominate le Commissioni miste istruttorie;
- preso atto della proposta della Rettrice,

delibera

la Prof.ssa Irene Stolzi è designata quale coordinatrice della Commissione Affari Generali e Normativi. Sul punto 29 dell’O.D.G. **«CENTRO STUDI ALDO PALAZZESCHI. NOMINA DEL PRESIDENTE»**

#### O M I S S I S

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell’Università degli Studi di Firenze, in particolare l’art.36;
- visto il vigente Regolamento per l’Amministrazione, Finanza e Contabilità dell’Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Ateneo sulle modalità di costituzione, funzionamento e gestione dei Centri di servizio;
- visto il D.R. n. 261 prot. n. 49924 il 6 marzo 2023 con cui è stato emanato il nuovo Regolamento del Centro di Servizi Centro Studi “Aldo Palazzeschi”;
- vista la delibera del Senato accademico del 22 dicembre 2020 con cui il Prof. Simone Magherini è stato nominato Direttore del Centro Studi Aldo Palazzeschi (CSP) per la durata di quattro anni;
- preso atto che la suddetta nomina è in scadenza e occorre procedere a nominare un Presidente;
- considerata la proposta della Rettrice di riconfermare il Prof. Simone Magherini in quanto in possesso della “competenza ed esperienza didattica e scientifica nel campo degli studi di italianistica”;
- considerata la disponibilità del docente, che risulta in servizio per tutta la durata della nomina,

delibera

l'approvazione della nomina del Prof. Simone Magherini quale Presidente del Centro di Servizi Centro Studi "Aldo Palazzeschi" per la durata di quattro anni dalla data del decreto di nomina.

Sul punto 30 dell'O.D.G. «**CENTRO DI SERVIZI D'ATENEO PER L'EDUCAZIONE E LA DIVULGAZIONE SCIENTIFICA OPENLAB. NOMINA DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO E DEL PRESIDENTE**»

**O M I S S I S**

Il Senato Accademico,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, in particolare l'art. 36;
- visto il vigente Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Ateneo sulle modalità di costituzione, funzionamento e gestione amministrativa dei Centri di Servizio;
- visto il D.R. n. 1648 prot. n. 244004 del 31 dicembre 2020 di costituzione del *Centro di Servizi d'Ateneo per l'educazione e la divulgazione scientifica OpenLab*;
- visto il D.R. n. 56 prot. n. 18325 del 18 gennaio 2021 con cui è stato emanato il Regolamento interno del Centro;
- visti i DD.RR. n. 59 prot. n. 18335 del 18 gennaio 2021 e n. 554 prot. n. 116671 del 13 aprile 2021 di nomina del Presidente e dei membri del Consiglio Direttivo;
- considerato che occorre procedere a nuove nomine;
- vista la proposta della Rettrice e considerato che i docenti hanno la capienza di mandato,

delibera

1. il prof. Samuele Straulino è nominato Presidente del Centro di Servizi d'Ateneo per l'educazione e la divulgazione scientifica OpenLab per la durata di quattro anni a decorrere dal 19 gennaio 2025;
2. sono nominati membri del Consiglio Direttivo i Professori: Chiara Bianchini (Dipartimento di Matematica e Informatica 'Ulisse Dini'), Maria Cecilia Verri (Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni 'G. Parenti' (DISIA), Marco Benvenuti (Dipartimento di Scienze della Terra), Alessio Mengoni (Biologia), Stefania Tegli (Dipartimento di Scienze e Tecnologie Agrarie, Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI), Letizia Materassi (Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali), Gian Luca Bartolucci (Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA) e Camilla Parmeggiani (Dipartimento di Chimica 'Ugo Schiff' - DICUS); la nomina avrà durata di quattro anni a decorre dal 18 gennaio 2025, ad eccezione della nomina della prof.ssa Letizia Materassi, la cui nomina decorrerà dal 13 aprile 2025;
3. fa parte del Consiglio anche la Sig.ra Chiara Tagliavini in rappresentanza del personale tecnico amministrativo eletta da e tra il personale in servizio presso OpenLab la cui nomina scadrà il 16 febbraio 2025.

Alle ore 12,42, essendo esaurita la trattazione dell'argomento all'ordine del giorno, la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE**

**Dott. Marco Degli Esposti**

**LA PRESIDENTE**

**Prof.ssa Alessandra Petrucci**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

All. 1

# Budget Unico di Ateneo Previsione 2025



# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

## NOTA ILLUSTRATIVA

### Sommario

<b>1 NOTA ILLUSTRATIVA .....</b>	<b>3</b>
1. IL QUADRO NORMATIVO .....	3
2. LA FORMAZIONE E L'ARTICOLAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE .....	4
2.1 I CRITERI ALLA BASE DELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO 2025-2027.....	10
3. L'ANDAMENTO E LA STIMA DEL FFO .....	11
3.1 RISORSE AGGIUNTIVE.....	20
4. LE POLITICHE DI BILANCIO .....	23
4.1 LA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA .....	24
4.2 INTERVENTI SUI COSTI .....	26
4.3 INTERVENTI SUI PROVENTI.....	34
4.4 EDILIZIA E PATRIMONIO IMMOBILIARE .....	37
5. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE .....	39
6. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI .....	64
7. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO .....	66
8. MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ.....	67
9. BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2025-2027 .....	84
10. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....	87
<b>2 BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE 2025 AUTORIZZATORIO .....</b>	<b>92</b>
BUDGET ECONOMICO 2025 .....	93
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO 2025 .....	106
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025 .....	108
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO PER UNITÀ ANALITICHE 2025 .....	110
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI RICLASSIFICATO PER UNITÀ ANALITICHE ANNO 2025 .....	133
<b>3 BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE TRIENNALE 2025-2027 .....</b>	<b>138</b>
BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2025-2027 .....	139
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2025-2027.....	149
<b>4 BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI.....</b>	<b>151</b>

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 1. Il quadro normativo

Il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università”*, emanato in attuazione dell'articolo 5 della legge 30 dicembre 2010 n. 240, ha riformato gli strumenti contabili di comunicazione economico-finanziaria e di controllo di gestione nelle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, c. 2, della L.196/2009, prevedendo un nuovo quadro informativo economico-patrimoniale che, con riferimento alla fase previsionale, stabilisce la redazione e approvazione, entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento, dei seguenti prospetti:

- a) bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti unico di ateneo;
- b) bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;
- c) bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria;
- d) prospetto contenente la riclassificazione della spesa per missioni e programmi.

Con decreto interministeriale del 10 dicembre 2015, n. 925, sono stati definiti gli schemi di budget economico e budget degli investimenti composti da voci obbligatorie *«che possono essere articolate al loro interno in relazione ad eventuali specificità del singolo ateneo»*. La schematizzazione del bilancio risponde ai precetti contabili riepilogati nel decreto interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19 (recante *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*), con specifico riferimento alla confrontabilità dei dati contabili previsionali e consuntivi e alle finalità di trasparenza e comprensibilità del procedimento di formazione del budget, prevedendo - al riguardo - la redazione di una nota illustrativa di accompagnamento contenente informazioni sulla stima dei proventi, con particolare riferimento a quelli derivanti dalla contribuzione studentesca e al FFO, dei costi e degli investimenti programmati con le relative fonti di copertura.

# **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

## **NOTA ILLUSTRATIVA**

Il successivo decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, ha revisionato e aggiornato i principi contabili e gli schemi di bilancio, al fine di rendere omogenea e univoca l'applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio, in conformità al principio di comparabilità dei bilanci. In particolare, l'art. 4 del predetto decreto modifica i criteri di predisposizione del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, che dovranno essere redatti in termini di cassa e in base alle regole tassonomiche stabilite dal vigente Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa.

## **2. La formazione e l'articolazione del bilancio unico di ateneo di previsione**

L'allocazione delle risorse economico-finanziarie è il risultato di un processo partecipativo che coinvolge i diversi livelli organizzativi dell'Ateneo. La distribuzione tiene conto dei seguenti aspetti:

1. Fabbisogni emersi: l'identificazione delle esigenze è basata su un'analisi approfondita delle attività dei dipartimenti, delle scuole e delle aree dirigenziali. Questa analisi include:
  - necessità relative all'attività didattica, con particolare attenzione alla qualità e all'innovazione dei percorsi formativi;
  - esigenze connesse alla ricerca, in termini di risorse per progetti di rilevanza strategica e infrastrutture scientifiche;
  - interventi mirati a sostenere la terza missione, come iniziative di impatto sociale, trasferimento tecnologico e collaborazione con il territorio.
  
2. Obiettivi strategici: le risorse vengono allocate in modo da massimizzare l'impatto rispetto agli obiettivi definiti nel Piano Strategico, con priorità a:

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- rafforzamento dell'internazionalizzazione;
- miglioramento dell'attrattività dell'Ateneo per studenti e ricercatori;
- potenziamento delle infrastrutture e dei servizi di supporto alla didattica e alla ricerca.

3. Equilibrio economico e sostenibilità: le scelte di allocazione sono effettuate nel rispetto dell'equilibrio di bilancio, garantendo la sostenibilità delle attività nel medio-lungo periodo.

Il bilancio unico di ateneo di previsione 2025-2027 è frutto del consolidamento delle ipotesi di budget effettuate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali dell'ateneo ed è stato definito a valle di un'attenta analisi sulla prevista evoluzione delle fonti di finanziamento dell'università, in conformità con gli obiettivi strategici di ateneo e tenuto conto dei vincoli imposti dalla legge di bilancio 2020 in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, *ex art.1, cc. 590 e ss. della legge 27 dicembre 2019, n. 160*).

Sulla base delle assegnazioni disposte con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2024, integrate con le previsioni di eventuali risorse esterne da acquisire direttamente, i dipartimenti hanno formulato una proposta di budget economico e degli investimenti annuale e triennale, secondo il principio della competenza economica. Le proposte di budget dei dipartimenti, elaborate a cura dei rispettivi Responsabili Amministrativi (RAD) e approvate dai rispettivi Consigli di Dipartimento, sono state trasmesse all'Area dei servizi economici e finanziari entro il mese di ottobre.

Le proposte di budget dei centri di ricerca, del Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA), del Polo Museale, del Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore (CSAVRI), del Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino (SIAF) e del Centro Linguistico di Ateneo (CLA) sono state formulate sulla base delle indicazioni dei rispettivi presidenti/direttori e vagliate insieme alla direzione generale.

Allo stesso modo, le aree dirigenziali hanno formulato la proposta di budget annuale e triennale, descrivendo le attività correlate agli stanziamenti e specificando i costi per natura; tali proposte sono state analizzate e discusse da ciascun dirigente congiuntamente al Direttore generale e al Dirigente dell'Area dei servizi economici e finanziari, ai fini della verifica della sostenibilità e della garanzia del rispetto delle vigenti norme sui limiti di spesa imposte

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

dalla citata legge di bilancio 2020. Quest'anno, nella definizione delle assegnazioni alle aree, si è tenuto conto delle previsioni contenute nel budget 2024, dei risultati del consuntivo 2023 e delle indicazioni rilevate dal preconsuntivo 2024, con l'obiettivo di commisurare le previsioni alla capacità e al fabbisogno di spesa effettivamente rilevati nell'anno in corso. Inoltre, considerando la significativa riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario per il 2024 e il probabile mantenimento di queste restrizioni anche nel 2025, si è puntato a individuare tutte le possibili economie per contenere il budget delle diverse aree, assicurando al contempo il mantenimento dell'attuale livello dei servizi erogati.

Il bilancio unico di previsione annuale comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2025, nonché i proventi aventi analoga competenza, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale 925/2015;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da effettuarsi durante il 2025, nonché le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale 925/2015.

Il budget economico è coerente con lo schema di conto economico consuntivo e garantisce la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio. Fanno eccezione due poste espressamente previste dallo schema del decreto interministeriale sopra citato:

- la voce "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale";
- e la voce di ricavo V.1 "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria".

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi (investimenti) è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui all'allegato 1 del decreto interministeriale n. 19/2014. La struttura prevede l'indicazione delle fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per motivi di armonizzazione fra amministrazioni pubbliche, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria con la riclassificazione delle uscite per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della L. n.196 del 31 dicembre 2009. Si precisa che la determinazione dei costi per natura all'interno del budget economico 2025 è stata fatta, laddove possibile, attraverso una stima puntuale delle previsioni delle principali voci di costo, mentre in altri casi è stata stimata la relativa voce sulla base dell'andamento storico degli oneri e comunque ricorrendo alle percentuali della contabilità analitica relativamente ai progetti.

Per quanto riguarda la stima dei costi energetici, nonostante il superamento della crisi emergenziale dello scorso anno, persistono significative incertezze. Nel 2024, la variabilità del costo unitario è rimasta ampia, oscillando tra 183,22 e 222,62 €/MWh, oltre IVA, per la media tensione e tra 214,48 e 262,36 €/MWh, oltre IVA, per la bassa tensione. Rispetto al periodo pre-crisi (anno di riferimento 2019), il costo medio del 2024 risulta comunque superiore del 23,7% per la media tensione e del 18,4% per la bassa tensione. Alla luce di quanto considerato, le stime per il costo dell'energia elettrica per l'anno 2025 sono state elaborate considerando le previsioni attuali di andamento dell'indice PUN (Prezzo Unico Nazionale), gli spread risultanti dalla gara indetta dal soggetto aggregato Regione Toscana, valida per il 2025 nonché le componenti tariffarie passanti sul libero mercato (distribuzione, trasporto, misura, oneri di sistema, dispacciamento), basate sulle tariffe in vigore per il 2024. I consumi di riferimento utilizzati per la valutazione sono quelli del 2019.

Il bilancio preventivo 2025 e il triennale 2025-2027 risultano in perfetto equilibrio, sia economico, come dimostrato dal pareggio contabile, sia finanziario, come si evidenzia dalle risultanze del budget degli investimenti.

Per il 2025, il principale problema riguarda i costi del personale, sia docente che tecnico-amministrativo. Oltre al noto tema degli scatti stipendiali non completamente compensati dal FFO e al crescente impatto degli adeguamenti ISTAT – che hanno comportato un aumento del 4,8% nel 2024 per il personale docente – si aggiunge quest'anno la conclusione del piano straordinario delle assunzioni. Come noto, già dal 2024, i 340 milioni stanziati a livello nazionale per il piano straordinario (di cui circa 10 milioni destinati al nostro Ateneo), pur se previsti nel decreto di assegnazione del FFO (D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024), non hanno rappresentato un incremento rispetto al finanziamento dell'anno precedente, ma hanno parzialmente mitigato una contrazione complessiva di circa 170 milioni a livello nazionale, corrispondente a circa 5 milioni per l'Ateneo di Firenze. Alla luce di un'inflazione non ancora del tutto ferma e dei rinnovi contrattuali in corso, si è stimato, per il 2025, un adeguamento al costo della vita degli stipendi del personale docente pari al 2%, con

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

incrementi dell'1% previsti per ciascuno degli anni 2026 e 2027. Inoltre, è stato considerato un incremento dei costi del personale tecnico amministrativo legato ai futuri rinnovi contrattuali, pari 6% per il rinnovo della tornata contrattuale 2022-2024, al 1,75% nel 2025, al 3,55% nel 2026 e al 5,55% nel 2027. Infine, è stato considerato un incremento dei costi per acquisizione di beni e servizi, al permanere di una seppure attenuata spinta inflazionistica.

L'equilibrio contabile è stato raggiunto, considerato l'azzeramento della crescita registrata negli ultimi anni del FFO – che si è stimato pari a quello assegnato nel 2024 -, grazie all'utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio (2013) in contabilità finanziaria (Voce di patrimonio netto *A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*). Tali utilizzi trovano collocazione all'interno della voce di provento *V.1 Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria* del budget economico, così come previsto dal MTO.

Le risorse relative al patrimonio netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria sono sempre state utilizzate per assorbire eventuali disequilibri di competenza difficilmente prevedibili al momento della predisposizione del budget, soprattutto per il secondo e terzo anno della previsione. Nel Bilancio 2025-2027 si prevede di raggiungere il pareggio per l'anno autorizzatorio ricorrendo in misura contenuta (5 milioni) all'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, mentre la parte restante dell'avanzo è stata quasi interamente impiegata per i due anni successivi. Questa necessità è stata determinata da diversi fattori: il taglio del FFO operato nel 2024, che ha portato a stimare prudenzialmente tale provento in misura significativamente inferiore rispetto agli anni precedenti; l'incertezza economica legata ai costi energetici; l'impatto dell'inflazione sugli acquisti di beni e servizi; gli adeguamenti retributivi che sono sostanzialmente a carico dell'Ateneo. Nonostante queste difficoltà, per garantire la sostenibilità pluriennale del bilancio, sono state adottate scelte strategiche volte a non penalizzare eccessivamente la programmazione, assicurando il mantenimento degli attuali standard dell'Ateneo, sia nell'ambito della formazione e della ricerca, sia per quanto riguarda l'erogazione dei servizi. Pur consapevoli della mancanza di equilibrio del sistema, la scelta è stata quella di mettere in campo tutte le risorse nella disponibilità dell'Ateneo, a partire dall'avanzo di amministrazione del 2013. In particolare, per il pluriennale 2026-2027, al fine di limitare i tagli inevitabili sia ai costi dei servizi sia alla programmazione, sono state adottate misure volte a garantire l'equilibrio di bilancio, fra le quali includere tra i proventi a copertura dei costi di gestione dell'Ateneo una quota delle risorse generate dalla massa critica dei progetti PNRR.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

Il riepilogo dell'impiego dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria per il raggiungimento dell'equilibrio contabile è illustrato nella tabella seguente:

*Tabella 1- Equilibrio contabile triennale e utilizzo dei fondi derivanti da avanzo 2013*

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Perdita potenziale senza utilizzo avanzo di amministrazione 2013	5.040.661	9.429.103	12.921.121
Coperture con fondi derivanti da avanzo 2013			
- Utilizzo fondo sviluppo didattica e ricerca (da avanzo 2013)	2.520.300	4.729.103	6.421.121
- Utilizzo fondi spese future edilizia (da avanzo 2013)	2.520.361	4.700.000	6.500.000
<b>Totale</b>	<b>5.040.661</b>	<b>9.429.103</b>	<b>12.921.121</b>

Si evidenzia un utilizzo pressoché totale dell'avanzo di amministrazione del 2013, attualmente pari a 28 milioni di euro, al fine di garantire l'equilibrio contabile nel triennio 2025-2027. Tale avanzo è stato destinato a coprire le perdite potenziali previste per ciascun esercizio, pari complessivamente a circa 27,4 milioni di euro.

In particolare, le risorse utilizzate sono:

- Fondo sviluppo didattica e ricerca: utilizzo di 2,52 milioni di euro nel 2025, 4,73 milioni di euro nel 2026 e 6,42 milioni di euro nel 2027, per un totale di 13,67 milioni di euro nel triennio;
- Fondi per spese future in edilizia: utilizzo di 2,52 milioni di euro nel 2025, 4,70 milioni di euro nel 2026 e 6,50 milioni di euro nel 2027, per un totale di 13,72 milioni di euro nel triennio.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### ***2.1 I criteri alla base della formazione del bilancio 2025-2027***

Come sarà illustrato con maggiore dettaglio nei paragrafi successivi del documento, il budget in esame è stato elaborato a partire da un'analisi di sostenibilità nel lungo periodo ricondotta poi alle stime dei futuri finanziamenti ordinari, alla luce di quanto introdotto con il DM n. 1170 del 7 agosto 2024, riguardante l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). I criteri generali che rappresentano i cardini del budget 2025 e del bilancio pluriennale 2026-2027 si basano sulle seguenti assunzioni generali.

Per quanto riguarda i proventi, è stato ipotizzato per tutto il triennio un FFO invariato rispetto all'anno precedente, in quanto non sono previsti ulteriori piani straordinari e il residuo del piano straordinario in corso, come si è visto per il 2024, non sarà una posta aggiuntiva rispetto al FFO. Al contempo, non sono state considerate plausibili ulteriori contrazioni del finanziamento ordinario che porterebbero a una insostenibilità dell'intero sistema universitario pubblico. Sempre sul fronte dei proventi, si è ritenuto di considerare come stabili per il triennio gli incrementi dei contributi degli studenti che si sono verificati, in particolare, nell'ultimo anno. Sebbene le iscrizioni anche per il 2024 mostrino un incremento di circa il 2%, si è ritenuto prudentiale mantenere in previsione il livello di contribuzione stimato per il 2024. Per garantire il pareggio di bilancio, sia nel 2025 sia nel periodo 2026-2027, pur consapevoli della mancanza di equilibrio prospettico del sistema, ma perseguendo la volontà di non deprimere eccessivamente la programmazione e i servizi erogati che potrebbero produrre una minore incidenza sul sistema nazionale difficile da recuperare, sono state utilizzate risorse proprie. In particolare, per il 2025 si sono impegnati tutti i proventi della precedente Pro 3 e una parte dell'avanzo di amministrazione 2013 generato dal passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale. Per il biennio successivo, l'equilibrio di bilancio è stato raggiunto utilizzando la restante parte dell'avanzo di amministrazione, insieme a un terzo della massa critica del PNRR in parte già nella disponibilità dell'ateneo e in parte prevista alla chiusura del Piano. Inoltre, per il 2026-2027 è stato necessario introdurre un taglio lineare dei costi, con esclusione dei costi del personale, che comunque comprendono una programmazione limitata alla sola garanzia del *tenure track*, nella misura del 4%.

Le misure di maggiore impatto sono state concentrate negli anni non autorizzatori del pluriennale, al fine di ridurre al minimo la contrazione di risorse per

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

l'anno autorizzatorio, nella speranza che negli anni futuri si possa ritornare a un finanziamento adeguato a garantire la sostenibilità dell'ateneo e, più in generale, dell'intero sistema universitario. Tuttavia, è fondamentale adottare un approccio strategico che, oltre a sollecitare un adeguamento delle risorse statali, includa azioni mirate da parte dell'Ateneo per affrontare in modo strutturale le sfide attuali, quali il calo demografico previsto dal 2030 e le conseguenti implicazioni sul costo standard.

### **3. L'andamento e la stima del FFO**

Come evidenziato nelle precedenti note illustrative, tra il 2009 e il 2019 l'assegnazione di FFO non vincolato all'Università di Firenze è diminuita costantemente, passando dai circa 258 milioni di euro del 2009 ai circa 225-226 milioni di euro del 2019 (inclusa la programmazione triennale e il ristoro *una tantum* da congelamento degli scatti retributivi dei docenti del quinquennio 2011-2015), con una perdita di circa 31 milioni su base annua (-12%) per cause attribuibili sia ai tagli al FFO nazionale previsti dalla normativa, sia per i nuovi parametri di attribuzione della quota base basati sulla numerosità degli studenti regolari. In quel periodo, anche i proventi da contribuzioni studentesche sono diminuiti, passando dal massimo storico di 58 milioni (2010) ai 47 milioni del 2020 e la stessa dinamica si è registrata per il prelievo su conto terzi (da oltre 2 milioni di euro a poco più 1 milione). A fronte di questo ridimensionamento delle fonti di finanziamento dell'Ateneo, la netta diminuzione del personale di ruolo, sia docente, sia tecnico-amministrativo (complessivamente circa un quarto in meno), avvenuta nel decennio, ha consentito di garantire la sostenibilità economico-finanziaria complessiva.

A partire dal 2020, si nota un'inversione di tendenza nell'assegnazione del FFO non vincolato, che ha visto il nostro Ateneo destinatario di una quota di FFO, pari a circa 241 milioni di euro (+ 25,4 milioni rispetto al 2019), che arrivano a circa 272 milioni nel 2023, per effetto della maggiore dote di FFO nazionale.

Nel 2024 questa tendenza si arresta, poiché, come sopra accennato, il FFO si riduce in termini nominali di 5 milioni rispetto all'anno precedente. Tuttavia, considerando anche la mancata crescita attesa per le risorse aggiuntive del piano straordinario, il calo complessivo supera i 17 milioni.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Nell'assegnazione del 2024, così come già avvenuto nel quadriennio precedente, l'Ateneo si caratterizza per un sostanziale allineamento fra l'incidenza dei proventi da finanziamento pubblico non vincolato (3,19% del complesso del FFO agli atenei statali) – e del costo standard (3,26%) - e il peso del costo del personale di ruolo nel 2023 sul sistema nazionale (circa 3,15% degli assegni fissi corrisposti negli atenei statali che concorrono al costo standard).

Per quanto concerne il peso in termini numerici del corpo docente dell'Università di Firenze rispetto al contesto nazionale degli atenei statali, questo si attesta al 3,12%, al di sotto del peso che si ha in termini di finanziamento pubblico (il riferimento è al 15 novembre). In particolare, per i professori ordinari il rapporto è ulteriormente più basso (2,55%), mentre è più alta l'incidenza dei professori associati (3,49%), in virtù del fatto che il nostro Ateneo ha incentivato negli ultimi anni il passaggio di RU abilitati alla seconda fascia della docenza, tanto che il peso dei RU sul totale nazionale è del 2,60%. L'incidenza degli RTD è leggermente superiore al peso che il nostro Ateneo ha sul complessivo sistema pubblico, essendo pari al 3,40%.

L'incidenza dei proventi da contribuzioni studentesche sul totale del gettito nazionale degli atenei pubblici è risalita al 3,20% (rispetto al 2,63% dell'anno accademico precedente). Questo incremento è attribuibile sia all'incremento del numero di studenti, cresciuto al 3,44% del totale degli iscritti negli atenei pubblici italiani rispetto al 3,40% dell'anno precedente, sia all'aumento della contribuzione media per studente pagante, passata da 1.076 a 1.340 euro, rimanendo molto al di sotto della media nazionale, che è di 1.594 euro. Tale aumento è stato influenzato dallo spostamento degli studenti verso fasce di ISEE più elevate e dalla revisione della contribuzione, effettuata due anni fa, per le fasce ISEE superiori ai 60.000 euro.

Con riferimento ai proventi tipici del sistema universitario pubblico (somma di FFO e contribuzioni studentesche), l'Università di Firenze, alla luce dei dati sopra esposti, aveva un'incidenza di circa il 3,19% nel 2021, con un'ulteriore contrazione rispetto all'anno precedente (3,33%).

Le incidenze sopra richiamate, aggiornate al 15 novembre 2024, sono sintetizzate nelle seguenti Tabelle.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

*Tabella 2a - Incidenze dell'ateneo sul sistema universitario pubblico (aggiornate al 15 novembre 2024)*

Ruoli	Distribuzione UniFI		Totale Università statali		Incidenza UniFI su Università Statali (%)	
	Frequenze	%	Frequenze	%	Per ruolo	Per macroruolo
PO	412	22,0%	16.163	26,9%	2,55%	3,12%
PA	894	47,7%	25.633	42,7%	3,49%	
RU	106	5,7%	4.074	6,8%	2,60%	3,11%
RTDa	274	14,6%	7.722	12,9%	3,55%	
RTDb	178	9,5%	5.559	9,3%	3,20%	
RTT	10	0,5%	896	1,5%	1,12%	
<b>Totale</b>	<b>1.874</b>	<b>100,0%</b>	<b>60.047</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,12%</b>	<b>3,12%</b>

*Tabella 2b - Incidenze di alcuni parametri di ateneo sul sistema universitario pubblico*

Incidenza	Percentuali			
	Ultima osservazione	Riferimento	Osservazione precedente	Riferimento
Incidenza UNIFI su FFO nazionale di statali	3,26%	2024	3,22%	2023
Incidenza UNIFI su tasse nazionali di statali*	3,20%	2022/23	2,63%	2021/22
Incidenza UNIFI sul sistema dei proventi tipici (FFO+contribuzioni)*	3,33%	2022	3,19%	2021
Contribuzione studentesca media atenei pubblici (paganti)	1.594 €	2022/23	1.575 €	2021/22
Contribuzione studentesca media UniFI (paganti)*	1.340 €	2022/23	1.076 €	2021/22
Incidenza UNIFI su studenti di statali	3,44%	2022/23	3,40%	2021/22

N.B.: dall'A.A. 2021/22 l'Ateneo ha iniziato la gestione della contribuzione studentesca in competenza economica. Ne risente il confronto con l'A.A. successivo

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

La numerosità complessiva dei docenti e dei ricercatori è rimasta sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente, così come la sua incidenza sul sistema nazionale (3,12). Occorre considerare che tale numerosità si è generata per effetto dei progetti PNRR, PON e altri e che le corrispondenti posizioni, in assenza di specifici interventi straordinari, non potranno consolidarsi. Rispetto all'anno precedente, tutte le posizioni, tranne quelle degli RTDa, assumono un peso lievemente maggiore rispetto al contesto nazionale. In ogni caso, per questa componente è garantita la sostenibilità economico-finanziaria.

La redazione del budget avviene in un contesto nel quale il disegno di legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno 2025 e per il triennio 2025-2027 (da qui in poi DDL), presentato alla Camera dei Deputati il 23 ottobre 2024, è ancora in discussione in Parlamento. In particolare, al momento della redazione del previsionale, non si è in grado di comprendere se e in quale misura saranno previsti ulteriori tagli al FFO. Andrà comunque posta attenzione al testo approvato, in quanto molte sono le incertezze relative, ad esempio, alla conclusione del piano straordinario per le assunzioni, ai possibili effetti sulla contribuzione studentesca in relazione alla potenziale esclusione dei titoli di Stato dal calcolo dell'ISEE e come e su cosa inciderà la *spending review* dei Ministeri - che per l'Università è prevista nell'ordine di 80 milioni per il 2025 (Allegato II, art. 104, comma 14, Tabella 1), ma la cui incidenza sul FFO non è nota - sul limite alle assunzioni delle università statali.

La ripartizione del FFO 2024 all'Università di Firenze, anche se le assegnazioni non riguardano tutte le voci previste dal Decreto Ministeriale n. 1170 del 7 agosto 2023, in quanto mancano ad oggi alcune tabelle di ripartizione, è riportata nella seguente tabella:

*Tabella 3 - FFO Unifi 2021-2024*

<b>FFO Unifi</b>	<b>%</b>	<b>2024</b>	<b>%</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base	0,1%	201.043	0,0%	73.732	0,0%	78.357	0,1%	312.288
Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)	0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	
BASE	48,6%	123.791.459	52,8%	136.902.769	55,7%	136.922.575	57,5%	137.314.102
<i>Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021</i>	2,4%	6.231.565	1,7%	4.370.340	1,8%	4.430.162	0,9%	2.211.453
<i>Assegnazione residui Pro3 2021-2023</i>	0,3%	819.383	0,0%					

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

Cofinanziamento passaggio scatti biennali	1,8%	4.579.177	2,0%	5.177.213	1,9%	4.741.869	1,6%	3.767.701
Valorizzazione personale	0,6%	1.543.037	0,6%	1.598.025	0,6%	1.598.025	0,0%	
PREMIALE	31,2%	79.492.259	32,4%	83.987.912	32,4%	79.737.842	31,6%	75.317.145
PEREQUATIVO	0,9%	2.403.076	1,2%	3.008.576	0,7%	1.686.090	2,4%	5.846.045
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)	13,8%	35.117.053	9,3%	24.213.047	6,8%	16.754.015	5,8%	13.863.976
Piano Straordinario per la progressione di RU in possesso di ASN	0,1%	150.029	0,0%					
Riattribuzione risorse non utilizzate	0,2%	559.798	0,0%					
<b>Totale non vincolato</b>	<b>100,0%</b>	<b>254.887.879</b>	<b>100,0%</b>	<b>259.331.614</b>	<b>100,0%</b>	<b>245.948.935</b>	<b>100,0%</b>	<b>238.632.710</b>
No tax area (vecchia)	25,0%	2.691.049	21,8%	2.750.877	20,4%	2.454.538	22,3%	2.467.012
No tax area (nuova)	53,9%	5.808.714	45,8%	5.774.494	45,7%	5.488.162	49,6%	5.479.007
Programmazione triennale	21,2%	2.282.768	32,3%	4.073.452	33,9%	4.073.452	28,1%	3.100.554
<b>Totale non vincolato con Pro3 e no tax area</b>	<b>100,0%</b>	<b>265.670.410</b>	<b>100,0%</b>	<b>271.930.437</b>	<b>100,0%</b>	<b>257.965.087</b>	<b>100,0%</b>	<b>249.679.283</b>
Dipartimenti di Eccellenza	56,0%	10.953.622	56,0%	10.953.622	71,1%	13.910.229	71,1%	13.910.229
Dottorato e post-laurea	25,6%	5.000.013	25,7%	5.024.469	24,6%	4.806.934	22,8%	4.448.523
Proroga dottorati	0,0%		0,0%		0,0%		12,0%	2.354.740
Mobilità internazionale degli studenti	6,4%	1.246.334	6,6%	1.291.187	3,8%	743.020	0,0%	
Tutorato	1,4%	279.528	1,5%	288.507	3,8%	745.424	14,5%	2.843.126
Art.9 comma b.2 Orientamento pre-universitario e tutorato	0,0%		0,6%	112.350	0,0%		0,0%	
Classi di area STEAM	1,0%	197.920	0,0%		0,0%		0,0%	
Assegnazione rete GARR (art. 7, co. 2)	1,0%	200.000	1,0%	199.371	0,0%		1,0%	196300
Aree disciplinari di interesse	0,0%		0,6%	121.569	1,0%	202.864	0,0%	
Tirocini curriculari	0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	
Fondo emergenziale	0,0%		0,0%		0,0%		11,2%	2.186.758
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Incentivi per CdS di genere	5,3%	1.044.171	5,8%	1.131.931	0,0%		0,0%	
Altro	3,2%	630.000	0,0%		0,0%		0,0%	
<b>FFO vincolato</b>	<b>100,0%</b>	<b>19.551.588</b>	<b>100,0%</b>	<b>19.123.006</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.408.471</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.939.676</b>
<b>Totale non vincolato e vincolato</b>		<b>285.221.998</b>		<b>291.053.443</b>		<b>278.373.558</b>		<b>275.618.959</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

A differenza degli anni precedenti, nel 2024 il FFO è diminuito del 2% per la parte di FFO non vincolato. Questa contrazione è però solo nominale, in quanto, essendo in atto un piano straordinario di finanziamento per le assunzioni e la valorizzazione del personale, a parità degli altri finanziamenti il FFO sarebbe dovuto crescere complessivamente del 4,2%. Complessivamente, quindi, la perdita di risorse per l'Ateneo è stata pari al 6,5%, per un valore complessivo di circa 17 milioni di euro, senza considerare che, al netto dei piani straordinari, gli ultimi anni erano stati caratterizzati da un costante aumento sia della quota base sia della quota premiale. Rispetto al budget 2024, che per quanto riguarda la sola parte di FFO non vincolato (esclusa la PRO3 e gli interventi vincolati) era stato di circa 278 milioni, le assegnazioni sono state pari a 263 milioni. La differenza tra quanto stimato e quanto assegnato è interamente imputabile a una contrazione di circa 11 milioni della quota base, 4 milioni della quota premiale, di 600.000 di perequazione e di una minore copertura degli scatti stipendiali per altri 600.000 euro.

#### *La stima del FFO per il triennio 2025-2027*

Per la stima del FFO nel triennio 2025-2027, non si è tenuto conto di quanto previsto dalla legge di bilancio del 2021 (art. 1 comma 297 e seguenti della L. 30 dicembre 2021, n. 234 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024; GU n. 310 del 31-12-2021 - Suppl. Ordinario n. 49), che indicava gli impegni di spesa per il fondo per il finanziamento ordinario delle Università, sia per l'anno 2022 sia per gli anni 2023-2026, data la forte decurtazione avvenuta nel 2024 (D.M. n. 1170 del 7/8/2024). Si è pertanto proceduto alla stima del FFO per il 2025 partendo dall'ipotesi di una conferma delle assegnazioni del 2024, senza considerare gli incrementi che erano stati previsti dalla citata legge di bilancio. Inoltre, relativamente al piano straordinario per le assunzioni, si è considerato per il 2025 il consolidamento delle risorse avute nel 2024, ma non sono state considerate quelle previste per il piano C e D, rispettivamente per il 2026 e il 2027, visto che nel 2024 lo stanziamento di quanto previsto nel piano B non è stato aggiuntivo rispetto al FFO dell'anno precedente. A livello nazionale tali risorse ammontavano a 50 milioni sia per il piano C sia per il piano D e si può quindi stimare che per il nostro Ateneo avrebbero prodotto un finanziamento pari a circa 1,7 milioni di euro.

Alla luce di queste considerazioni e ipotizzando una stabilità delle incidenze del nostro Ateneo sul sistema nazionale, il FFO stimato per il triennio 2025-2027, risulta articolato come indicato nella tabella sottostante.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

*Tabella 4 – Stima FFO 2025-2027*

<b>FFO UNIFI</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Quota base + premiale + perequativa + piani str.	242.622.835	242.622.835	242.622.835
No tax area	8.499.763	8.499.763	8.499.763
Integrazione ricerca libera e di base	4.673.674	4.673.674	4.673.674
Cofinanziamento scatti	4.579.177	4.579.177	4.579.177
Piani straordinari (integrazione)	0	0	0
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO</b>	<b>260.375.449</b>	<b>260.375.449</b>	<b>260.375.449</b>

Se ai 260,3 milioni di FFO non vincolato stimati per il 2025 si aggiungono i circa 6,3 milioni di FFO vincolato, si giunge ad una previsione di FFO complessivo di circa 266,6 milioni per il 2025, che verranno considerati anche nel biennio 2026-2027. Si evidenzia che la stima del FFO non vincolato per il 2025, a parità di elementi considerati (PRO3, no tax area, cofinanziamento scatti, piani straordinari), risulta comunque inferiore di circa 5 milioni rispetto al dato consolidato del 2024, evidenziando una contrazione delle risorse che richiede particolare attenzione nella pianificazione delle attività future.

Le analisi condotte negli anni precedenti avevano già evidenziato come la crescita automatica del monte stipendi del personale avrebbe avuto un impatto significativo sugli equilibri di bilancio degli atenei pubblici. Questo fenomeno si sta puntualmente verificando, anche a causa dei consistenti aumenti derivanti dal rinnovo dei contratti per il personale tecnico-amministrativo e dall'adeguamento al costo della vita per i docenti, fissato al 4,8% dal DPCM per il 2024. Nonostante la pressione dei costi energetici si sia attenuata rispetto alla fase più critica, questi non sono ancora tornati ai livelli pre-crisi. Inoltre, malgrado il marcato rallentamento dell'inflazione, si registra un aumento generalizzato di tutti gli altri costi operativi. Diventa quindi non solo auspicabile, ma necessario un intervento del legislatore per incrementare la quota non vincolata del FFO. È infatti urgente che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali - che al momento sono a totale carico dei singoli Atenei - e per sostenere l'aumento generalizzato dei costi.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *Il limite del fabbisogno finanziario*

La liquidità a disposizione degli atenei pubblici sul proprio conto corrente unico è riversata quotidianamente sul conto corrente detenuto in Banca d'Italia. Ai sensi della legge 296/2006, il MUR impone ai singoli atenei un limite annuale alla possibilità di utilizzo di tale conto corrente (il c.d. fabbisogno finanziario). La liquidità prodotta dal nostro ateneo, pertanto, non è liberamente utilizzabile, ma è assoggettata a vincoli di prelevamento. Negli anni del mandato amministrativo 2009-2015 l'ateneo non è incorso in problemi di saturazione del fabbisogno finanziario in quanto il personale dell'ateneo era in numerosità decrescente per le limitazioni al *turnover* e, di conseguenza, si era in presenza di una diminuzione del costo del personale. Nel 2024, invece, a seguito del significativo reclutamento effettuato nell'ambito del piano straordinario e dello sblocco degli aumenti retributivi, i cui effetti si riflettono pienamente sul costo totale del personale, l'Ateneo prevede di saturare completamente la propria capacità di prelevamento dal conto corrente presso la Banca d'Italia.

Nel 2020 l'Ateneo ha perfezionato le modalità di monitoraggio del fabbisogno ed ha raggiunto, grazie anche a una continua interlocuzione con il Ministero, un obiettivo di grande rilevanza per la gestione della propria tesoreria, ottenendo un importante innalzamento del proprio limite di fabbisogno (260 milioni contro un'assegnazione iniziale di 217 milioni) che ha consentito il pagamento di numerose spese pregresse e il versamento entro l'anno di competenza dei contributi e delle ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) con un utilizzo effettivo di 262,03 milioni e uno sforamento dello 0,7%.

Nel 2021 l'assegnazione definitiva è stata di 251 milioni, quota che ha consentito, a fine anno, di estinguere parzialmente, per € 15 milioni, il mutuo più consistente, che ammontava a 41,2 milioni di euro di capitale residuo, per un consumo complessivo al 31 dicembre 2021 di 254,04 milioni, pari al 101,21% dell'assegnato.

Ai sensi delle modifiche introdotte dal D.L. 34/2020 alla legge 145/2018, le penalizzazioni nell'assegnazione del FFO per superamenti non autorizzati dell'obiettivo di fabbisogno, sono state rinviate al 2023 su superamenti dell'obiettivo di fabbisogno nel 2022; nella legge di bilancio 2023 è stata operata una parziale revisione del meccanismo di penalizzazione da applicare nel periodo 2022-2025, prevedendo che le penalizzazioni si attivino solo nel caso in

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

cui il comparto delle università non rispetti, nel suo insieme, il limite complessivamente assegnato.

Per l'esercizio 2022 l'assegnazione definitiva è stata di 261 milioni e il consumo complessivo al 31 dicembre 2022 è stato di 272,16 milioni pari al 104,28% dell'assegnato. Nessuna penalizzazione è avvenuta in quanto il sistema ha rispettato il limite seppur con un margine estremamente ridotto.

Per l'anno 2023 il MEF ha apportato un incremento al limite di fabbisogno (pari al tasso di crescita del PIL reale dello 0,6%) rispetto a quello realizzato dal sistema universitario nel 2022, Tuttavia, tale incremento non rispecchia il reale andamento dei prezzi e dei conseguenti costi a carico dei bilanci degli Atenei, considerato che ad oggi il tasso di inflazione si attesta intorno al 5,5%. La quota assegnata per il nostro Ateneo, con nota 5674 del 5/5/2023, è stata pari a € 273 milioni di euro, di cui utilizzati 266 milioni, per l'incidenza nella determinazione del valore finale di cospicui versamenti non previsti nell'ultima parte dell'anno.

Per il 2024, considerando un'assegnazione iniziale di 257 milioni, poi ridotta dal ministero a 250 milioni, si ritiene che tale importo non sia adeguato, anche in relazione ai significativi aumenti stipendiali verificatisi durante l'anno, già menzionati precedentemente e, pertanto, si è proceduto a richiedere un'integrazione che consenta all'Ateneo di effettuare i pagamenti inderogabili e onorare gli impegni assunti.

In ogni caso, è fondamentale monitorare attentamente il consumo del fabbisogno, in particolare nell'ultimo mese dell'anno, poiché un eventuale superamento del limite a livello nazionale potrebbe comportare penalizzazioni nell'assegnazione per il 2025, qualora anche noi dovessimo oltrepassare la quota assegnata. Lo sfioramento a livello nazionale che si palesa è la conseguenza di un mancato adeguamento normativo volto a correggere il meccanismo di calcolo del fabbisogno, così come novellato dalla legge di bilancio per il 2019 (legge 145/2018) e successivamente dal D.L.34/2020. È, quindi, ragionevole pensare che il sistema nazionale pubblico, anche con i correttivi introdotti con il decreto Rilancio, possa non colmare il gap che si è generato fra le necessità del sistema e l'assegnato complessivo da parte dello Stato.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### ***3.1 Risorse aggiuntive***

Nel preventivo 2025 incideranno fortemente i finanziamenti del Piano Nazionale di Ripartenza e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC) che, seppure di natura transitoria, andranno ad incidere sul reclutamento dei ricercatori e dei dottorati di ricerca, sugli investimenti per la ricerca e sulle azioni per il trasferimento a mercato dei relativi risultati.

I finanziamenti di cui sopra sono:

1. Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università
  - a. Investimento 3.4 - Didattica e competenze universitarie avanzate: l'Ateneo di Firenze è risultato nel 2024 beneficiario di un progetto destinato alla creazione di un Digital Education Hub (DEH) finalizzato al miglioramento della capacità del sistema di istruzione superiore di offrire istruzione digitale a studenti e lavoratori universitari per un finanziamento complessivo di € 2.221.920,00. Il progetto, partito il 2 settembre 2024, si concluderà il 31 marzo 2026. L'Ateneo è inoltre risultato beneficiario di finanziamento in cinque iniziative educative transnazionali (TNE) per la mobilità di studenti e staff verso Paesi esteri per istituire centri permanenti di istruzione superiore all'estero e migliorare l'internazionalizzazione delle università italiane. Il finanziamento complessivo è di € 561.905,88
2. Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2: Dalla ricerca all'impresa Investimenti
  - a. Investimento 1.3 - Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca: l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di 8 progetti (PE3, PE4, PE5, PE7, PE8, PE11, PE12, PE14, rispettivamente negli ambiti Rischi ambientali, naturali e antropici, Scienze e tecnologie quantistiche, Cultura umanistica e patrimonio culturale come laboratori di innovazione e creatività, Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti, Conseguenze e sfide dell'invecchiamento, Made-in-Italy circolare e sostenibile, Neuroscienze e neurofarmacologia,

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Telecomunicazioni del futuro) per un ammontare complessivo di finanziamento su 36 mesi di Euro € 44.037.786,45. Il finanziamento ha l'obiettivo di creare partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base.

b. Investimento 1.4 - Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key enabling technologies: l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di 5 progetti (CN1 - Centro Nazionale di Ricerca HPC, Big data e Quantum Computing, CN 2 - Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech), CN 3 - Centro nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA, CN 4 - Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile nell'ambito del quale a seguito di una procedura competitiva interna l'Ateneo ha ottenuto ulteriori 500.000 Euro di finanziamento, CN 5 - National Biodiversity Future Center – NBFC) di durata 36 mesi per un ammontare di finanziamento complessivo di Euro € 25.541.432,81. L'investimento ha l'obiettivo di finanziare la creazione di centri di ricerca nazionale

c. Investimento 1.5 - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione per la sostenibilità": l'Ateneo di Firenze ha coordinato la candidatura del progetto THE\_Tuscany Health Ecosystem ed è risultato beneficiario di un finanziamento di durata 36 mesi per un ammontare complessivo di 29.464.978,56, comprensivo di bandi a cascata di diretta gestione dell'Università. Il finanziamento ha l'obiettivo di sostenere la nascita di reti di università statali e non statali, enti pubblici di ricerca, enti pubblici territoriali, altri soggetti pubblici e privati altamente qualificati ed internazionalmente riconosciuti.

d. Investimento 3.1 - Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione: l'Ateneo di Firenze è stato componente di 4 progetti di potenziamento alle infrastrutture di ricerca (ITINERIS, ATLAS, E.BRAINS e SEELIFE) per un ammontare di finanziamento complessivo su 30 mesi di 17.380.461,43 €. Il finanziamento ha l'obiettivo di sostenere la creazione/rafforzamento di infrastrutture di ricerca e innovazione che colleghino il settore industriale con quello accademico.

e. Investimenti 1.3 e 1.5: l'Ateneo è risultato altresì vincitore di progetti nell'ambito di bandi a cascata emanati da altri soggetti pubblici e privati su iniziative di Partenariati estesi ed Ecosistemi dell'Innovazione a cui l'Università di Firenze non è già affiliata. Sono stati finanziati quattro progetti

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

per un totale di € 1.118.347,50, nello specifico le attività che vedono coinvolto l'Ateneo sono: IDEATES (PE9 GRINS) che mira a migliorare l'efficienza energetica degli edifici residenziali e della mobilità; SIS-NET (PE13 INF-ACT) per lo sviluppo di nuovi markers diagnostici e clinici e per il monitoraggio immunologico; CAI4DSA (PE1 FAIR) per lo sviluppo di nuovi metodi per un'intelligenza artificiale dinamica e collaborativa; MaPLe (PE1 FAIR) su approcci matematici e fisici alle tecnologie di Machine Learning. Altre proposte sono in attesa di definizione dell'eventuale finanziamento concesso.

3. Missione 1 –Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Componente 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”

a. Investimento 2.3: “Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici”: l'Ateneo è risultato beneficiario di un finanziamento per la riqualificazione e valorizzazione del giardino di Villa la Quiete per un ammontare di 1.725.402,4 euro. Inoltre, l'Università è risultata beneficiaria di un finanziamento per la riqualificazione e valorizzazione del Museo di paleontologia per un importo di 499.773 .

4. Piano Nazionale Complementare (PNC): in aggiunta alle sovvenzioni e ai fondi previsti nell'ambito del PNRR, l'Ateneo di Firenze ha partecipato alla proposta progettuale Ecosistema innovativo della Salute” risultando tra gli spoke di 2 livello e alla proposta “Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale ancora in corso di valutazione per un valore di finanziamento pari a 2.315.918.

5. Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatori - Avviso 247/2022: l'Ateneo è risultato beneficiario di finanziamento per un ammontare complessivo di 2.723.758,03.

6. Bando MISE per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti POCARNO di Proof of Concept (PoC): l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di un finanziamento di 279.120 euro.

Inoltre l'Ateneo di Firenze è beneficiario di finanziamento nell'ambito del progetto SPACE IT UP relativo alla tematica 15 dell'Investimento Partenariati estesi “Attività spaziali” (non PNRR), nell'ambito del bando di finanziamento adottato dall'Agencia Spaziale Italiana (ASI) su fondi dell'ASI stessa, del MUR

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

e dell'Osservazione della Terra per un totale di € 3.061.098,55.

Infine, l'Università è risultata beneficiaria dei seguenti PRIN:

1. PRIN 2022 (D.D. 104 del 2/2/2022): n. 341 progetti finanziati di cui 130 come PI e 211 come responsabili di unità di ricerca. Valore totale del finanziamento MUR € 24.823.682;
2. PRIN 2022 PNRR (D.D. 1409 del 14/9/2022): n. 112 progetti finanziati di cui 36 come PI e 76 come responsabili di unità di ricerca. Valore totale del finanziamento MUR € 9.776.330.

#### **4. Le politiche di bilancio**

Alla luce della significativa contrazione del FFO nel 2024 e della conseguente riduzione del budget per il 2025, è stato necessario prevedere una riduzione dei costi nelle diverse aree. Il lavoro svolto dall'Area dei Servizi economici e finanziari si è concentrato nel confrontare le richieste dei dirigenti non solo con il budget dell'anno precedente, ma soprattutto con il consuntivo 2023 e con i dati attuali del preconsuntivo 2024. Questo approccio ha permesso di individuare, insieme ai dirigenti delle varie aree, le possibili economie che potrebbero generarsi nel corso del 2025, consentendo di ridurre i fabbisogni senza compromettere in modo significativo i servizi erogati.

Il budget pluriennale è stato predisposto nell'ipotesi che la situazione economica rimanga invariata e che le risorse esterne rimangano immutate. In questo modo si garantisce che per il budget 2025, che è anche autorizzatorio, ci siano ampi spazi di manovra, garantendo allo stesso tempo una sostenibilità economico-finanziaria nel pluriennale, seppure a condizione di tagli di tutti i servizi di formazione e ricerca erogati dell'Ateneo.

Di seguito si procede a illustrare nel dettaglio tali misure.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### ***4.1 La programmazione strategica***

La pianificazione economico-finanziaria dell'Ateneo si basa su un approccio integrato che vede il Piano Strategico e il Bilancio di previsione annuale e triennale come strumenti centrali e interconnessi per garantire l'attuazione delle strategie istituzionali. Questo modello consente di gestire le risorse in modo consapevole e mirato, assicurando che le scelte economico-finanziarie siano allineate con le priorità e gli obiettivi dell'Ateneo.

Il Piano Strategico di Ateneo rappresenta il punto di partenza fondamentale, in quanto definisce le direttrici di sviluppo e gli obiettivi di medio e lungo termine. Esso non solo fornisce una visione complessiva del futuro dell'Ateneo, ma, in collegamento con il bilancio, identifica anche le implicazioni economico-finanziarie di ciascuna scelta strategica, orientando così l'intera pianificazione. In questo modo, l'Ateneo può integrare le politiche di sviluppo con la sostenibilità economico-finanziaria, garantendo che ogni decisione sia supportata da una solida base analitica. Gli obiettivi delineati nel Piano Strategico, come il rafforzamento della didattica, della ricerca o della terza missione, vengono tradotti, nel bilancio di previsione, in risorse concrete necessarie per il loro raggiungimento.

Le risorse umane, strumentali, infrastrutturali e economiche destinate sono infatti opportunamente rappresentate nelle varie voci del bilancio e, in relazione a un quadro di sostenibilità economico-finanziaria prospettico, sono allocate in maniera da garantire il disegno generale di sviluppo. Inoltre, il budget sulle azioni di programma tiene conto delle prospettive economiche nel medio-lungo periodo, per valutare le quali l'Ateneo sta potenziando il sistema di controllo di gestione e la sua integrazione nei processi di pianificazione.

Nondimeno, e nelle more dello sviluppo degli ulteriori strumenti citati, si intendono evidenziare nel quadro che segue i principali volumi di risorse destinate a sostenere le strategie di sviluppo del prossimo esercizio. Tali risorse sono primariamente impiegate per sostenere i Piani del triennio 2025-2027 e in particolare: il Piano strategico, i Piani di Sviluppo Dipartimentale, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Le risorse economiche sono infatti articolate in relazione al prevalente obiettivo del Piano Strategico che intendono sostenere: sommate all'impiego delle altre risorse (umane e infrastrutturali) potranno generare gli attesi sviluppi di *full costing* del *performance budgeting*.

Nella tabella che segue si dà rilievo ad alcune poste economiche direttamente stanziare in funzione di specifici interventi strategici da attuarsi nel 2025:

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

Tabella 5 – Quadro degli stanziamenti 2025 a supporto delle strategie

Obiettivi	Voci di intervento	Stanziamenti
<b>1. La didattica del futuro</b>		
1.1	Sperimentare metodologie didattiche innovative	
	<i>Innovazione della didattica, potenziamento offerta in modalità mista, diffusione microcredenziali</i>	2.768.040
1.2	Ampliare l'accesso e l'efficacia della formazione universitaria	
	<i>Tutoraggio, orientamento, Erasmus nazionale, Supporto a lauree scientifiche e STEM</i>	1.376.120
1.3	Accrescere l'attrattività e l'efficacia dei corsi di Dottorato	
	<i>Borse dottorato</i>	7.930.000
1.4	Promuovere l'internazionalizzazione della didattica	
	<i>Mobilità Socrates, extra-UE, altra mobilità internazionale</i>	5.422.762
<b>2. L'eccellenza scientifica nella ricerca</b>		
2.1	Promuovere la ricerca interdisciplinare	
	<i>Ricerca libera dipartimentale, ricerca innovativa e ricerca coordinata da giovani ricercatori</i>	3.445.794
2.2	Creare un ambiente di ricerca dinamico e aperto	
	<i>Dipartimenti di Eccellenza e sviluppo di reti di ricerca</i>	10.995.622
2.3	Incrementare la dimensione internazionale della ricerca	
	<i>Internazionalizzazione dei Dipartimenti, mobilità dei dottorandi, organizzazione eventi</i>	1.361.015
<b>3. La presenza e l'impatto dell'Ateneo nella società</b>		
3.1	Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile	120.500
3.2	Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività	88.000
3.3	Incrementare l'impatto sociale delle iniziative di Public Engagement	250.000
3.4	Promuovere l'immagine dell'Ateneo	3.500
<b>4. Il benessere delle persone</b>		
4.1	Consolidare le politiche per l'inclusione	
	<i>Inclusione e contrasto alle violenze, diritto allo studio, sostegno economico (borse, alloggi, ...), supporto alla disabilità, attività autogestite dagli studenti</i>	1.986.309
4.2	Promuovere stili di vita sani	
	<i>Trasferimenti al CUS</i>	384.293
4.3	Valorizzare il personale	
	<i>Sviluppo competenze del personale docente e tecnico-amministrativo. Erasmus tecnici-amministrativi</i>	1.750.122
<b>5. L'ambiente e le infrastrutture</b>		
5.1	Consolidare la presenza dell'Ateneo nelle province di Firenze-Prato-Pistoia	
	<i>Piano edilizio e convenzioni sul territorio</i>	26.664.175
5.2	Migliorare l'impronta ambientale dell'Ateneo	
	<i>Convenzione con Autolinee toscane per la mobilità studentesca</i>	500.000

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

I volumi stanziati mostrano l'impegno dell'Ateneo per il presidio degli ambiti di valenza strategica, come quello dei servizi didattici, del diritto allo studio, dell'inclusione, dell'internazionalizzazione, della ricerca libera, di eccellenza e interdisciplinare, del collegamento al territorio e del potenziamento delle infrastrutture e dei servizi, così come la fruibilità degli spazi, lo sviluppo e il benessere del personale.

#### ***4.2 Interventi sui costi***

##### *La programmazione del personale*

Dopo la forte contrazione di personale che ha caratterizzato il decennio 2008-2017, negli ultimi anni l'Ateneo ha agito in un quadro di adeguamento delle risorse umane alla domanda di formazione in coerenza con la proposta del budget e con una doverosa valutazione di sostenibilità, oltre che in ossequio alla normativa vigente.

Riguardo al primo aspetto, la programmazione congiunta e contestuale per il personale docente e tecnico amministrativo ha negli ultimi anni perseguito l'obiettivo di garantire la consistenza del personale nei pressi della quota di sostenibilità (come definita dagli organi a fine 2017: intorno alle 1.700 unità per il personale docente e a circa 1.500 unità per il personale contrattualizzato). Più recentemente, la significativa disponibilità di risorse straordinarie e aggiuntive ha portato a una programmazione legata anche a progettualità e strategie di sviluppo, che ha consentito di andare oltre la logica del turnover. A seguito dei pensionamenti intervenuti il 1° novembre 2024, la numerosità al momento della redazione del budget è di 1.874 unità per il personale docente. Per quanto riguarda il personale contrattualizzato a tempo indeterminato stimato in servizio al 31 dicembre 2024 è 1597 (di cui 1518 PTA, 71 Cel e 8 dirigenti). La necessità di garantire la sostenibilità dei costi del personale per raggiungere una situazione di equilibrio di bilancio induce a calibrare gli obiettivi della programmazione del personale per il 2025, anche in ossequio alle previsioni normative, individuando l'opportuno bilanciamento tra reclutamento a carico di finanziamenti straordinari e reclutamento a carico del bilancio di Ateneo, pur cercando di garantire il reintegro delle cessazioni nei limiti imposti dalla contrazione delle risorse finanziarie. La scelta che è stata fatta è stata quella di individuare un reintegro delle cessazioni che

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

garantisce tutti i processi di *tenure track* in corso per il personale docente e il minimo livello di personale per non compromettere l'erogazione dei servizi. Raggiunto questo primo obiettivo, l'ulteriore disponibilità di punti organico messa in bilancio è stata individuata nei limiti delle coperture straordinarie che sono state messe in campo e illustrate nel paragrafo 3 di questa relazione al bilancio. Per quanto concerne gli anni 2026 e 2027 la scelta è stata quella di garantire i residui di *tenure track* che matureranno nei prossimi anni, senza prevedere programmazione aggiuntiva. In sintesi, i punti organico che saranno utilizzati nel corso del 2025 sono complessivamente 29,876 di cui 10,876 per garantire i processi di *tenure track* e le compensazioni ai dipartimenti che non hanno avuto l'eccellenza, 15 da distribuire ai dipartimenti e 4 per gli interventi strategici.

Per quanto riguarda il PTA, l'individuazione del contingente assunzionale risponde al duplice obiettivo di sostituzione delle uscite per garantire la continuità dei servizi erogati, nonché di garantire un minimo sviluppo delle attività di particolare impatto strategico. Al momento della redazione del bilancio non è ancora stato emanato il decreto di assegnazione del *turnover* all'Ateneo per il 2024. Nell'ambito della programmazione ordinaria, è stata simulata un'assegnazione di 20 PuOr, con temporizzazione delle assunzioni nell'arco dell'anno, principalmente per ragioni di sostenibilità della spesa, sia di breve che di lungo periodo.

Va anche considerato che, tra i vincoli di sostenibilità finanziaria presenti nella bozza della legge di bilancio, è attualmente previsto un limite alle assunzioni nella misura del 75% del *turnover*. Tale limite risulta comunque rispettato nella programmazione sopra descritta.

La tavola che segue riporta la serie storica dei dati e degli indicatori del D.lgs. 49/2012 per il quinquennio 2018-2024 e la previsione 2025 basata sui dati del budget 2024. Come si vede, l'indicatore di sostenibilità del personale (ISP) è sempre contenuto e abbondantemente al di sotto della soglia massima prevista, ma la riduzione sensibile dei proventi da FFO fa prevedere una sua rilevante crescita (+6%) nel corso del 2025. Va quindi monitorato con attenzione l'impatto che il piano assunzionale potrebbe avere se l'entità del consolidamento non coprisse interamente il costo del nuovo personale assunto, che nel frattempo avrà maturato scatti di anzianità e adeguamenti al costo della vita. Allo stesso modo, l'indicatore di sostenibilità finanziaria (ISF), pur essendo sopra la soglia di 1, arresta la sua crescita, anche in questo caso per effetto della contrazione del FFO. L'indicatore di indebitamento (IDEB) nel 2022 aveva raggiunto valori molto elevati (16,17%) per effetto di un'applicazione del D.Lgs. 49/2012 da parte del Ministero dell'Economia che ha previsto di comprendere nella voce "Oneri di ammortamento mutui", oltre alla quota capitale e interessi, anche il valore della parte di mutuo estinto (15 milioni).

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

Cessato l'effetto dell'estinzione, come era stato previsto, l'indicatore di indebitamento si è ridotto a un terzo rispetto al valore pre-estinzione e si prevede, nel 2025, un suo leggero rialzo (la previsione è che si collochi intono al 3,84%) per effetto dell'incremento dei saggi di inflazione, ma resta comunque molto al di sotto della soglia limite.

Tabella 6 - Indicatori di sostenibilità ex D.lgs. 49/2012

Indicatori D.lgs. 49/2012	2018 <i>(su dati 2017)</i>	2019 <i>(su dati 2018)</i>	2020 <i>(su dati 2019)</i>	2021 <i>(su dati 2020)</i>	2022 <i>(su dati 2021)</i>	2023 <i>(su dati 2022)</i>	Stima 2024 <i>(su dati 2023)</i>	Stima 2025 <i>(su dati 2024)</i>
<b>Valori per il calcolo degli indicatori</b>								
A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo	190.680.063	190.968.610	197.506.682	195.731.158	198.388.343	203.294.508	208.051.016	229.135.599
B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)	284.399.620	293.072.793	296.411.166	301.345.316	317.532.765	325.556.089	340.396.337	339.111.892
C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	7.000.482	6.726.763	6.701.285	6.546.891	19.229.004	3.191.754	4.034.468	4.210.000
D. Fitti passivi	845.014	770.441	354.712	268.040	248.631	256.807	343.720	340.120
<b>Indicatori</b>								
ISP. Indicatore di sostenibilità del personale A.*100/B.	67,05%	65,16%	66,63%	64,95%	62,48%	62,45%	61,12%	67,57%
ISEF. Indicatore di sostenibilità economico finanziaria 82%*(B.-D.)/(A.+C.)	1,18	1,21	1,19	1,22	1,20	1,29	1,31	1,19
IDEB. Indicatore di indebitamento C.*100/(B.-A.-D.)	7,54%	6,64%	6,80%	6,21%	16,17%	2,62%	3,06%	3,84%

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

Come evidenziato lo scorso anno, il piano straordinario previsto nel DM n. 445 del 6 maggio 2022 avrebbe consentito di migliorare ulteriormente la situazione del personale “*al fine di favorire il graduale raggiungimento degli standard europei in ordine al rapporto tra il numero dei docenti e del personale tecnico-amministrativo delle università e quello degli studenti*”, come enunciato nel decreto, se fosse stato possibile mantenere anche la programmazione ordinaria. Ciò, come è noto, non è avvenuto in relazione alla non sostenibilità economica di affiancare alla programmazione straordinaria anche quella ordinaria. Per il 2025 si intende comunque utilizzare le risorse dell'ultima trince del piano straordinario (DM n. 445 del 6 maggio 2022), ma con il vincolo di garantire la sostenibilità economica della programmazione, vista la riduzione del FFO del 2024 che abbiamo ipotizzato si mantenga anche per il prossimo anno.

*Tabella 7 - Stima del costo del personale 2025 in comparazione con il budget 2024 e con il consuntivo 2023*

	<b>Previsioni 2025</b>	<b>Var. % ('25-'24)/'24</b>	<b>Previsioni 2024</b>	<b>Var. % ('25-'23)/'23</b>	<b>Consuntivo 2023</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	<b>295.616.767</b>	1%	293.923.449	18%	248.908.013
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	<b>219.817.649</b>	0%	219.420.003	16%	188.753.398
a) docenti/ricercatori	<b>169.149.785</b>	6%	159.826.367	9%	147.293.273
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	<b>33.814.687</b>	-11%	37.887.719	38%	27.487.111
c) docenti a contratto	<b>1.348.720</b>	-10%	1.492.467	21%	1.230.909
d) esperti linguistici	<b>3.346.200</b>	3%	3.245.193	14%	2.836.880
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	<b>4.426.973</b>	-5%	4.660.046	69%	2.757.454
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	<b>1.160.000</b>	0%	1.160.000	-30%	1.648.290
g) missioni e rimborso spese	<b>6.571.284</b>	-41%	11.148.211	103%	5.499.483
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>75.799.118</b>	2%	74.503.446	24%	60.154.616

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Dalla tabella si evince un incremento del costo del personale complessivo fra il budget 2024 e il budget 2025 molto modesto a causa di minori incrementi delle voci relative alle collaborazioni scientifiche e alle missioni e rimborso spese (circa 9 milioni in meno). È invece del 18% l'incremento del costo del personale fra il consuntivo 2023 e il preventivo 2025, scarto che è legato agli scatti e in particolare agli adeguamenti stipendiali.

La voce che produce un rilevante aumento del costo è quella per il personale docente e ricercatore. Questo avviene nonostante la riduzione della programmazione legata alla fine del piano straordinario e anche alla decisione di non utilizzare le risorse dell'ultima trancia del piano, così come un ulteriore miglioramento delle previsioni dei costi. Per il 2025 l'incremento per questa voce è di circa 10 milioni (+ 6% rispetto al budget 2024). Le previsioni del costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato sono ottenute, al fine di migliorare l'affidabilità del dato previsionale, attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera.

Il costo del personale non tiene conto dell'IRAP (aggiunta nella voce relativa alle imposte del conto economico preventivo) e dei compensi, con oneri a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria e per attività intramuraria (c.d. indennità De Maria).

Sempre con riferimento al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, i costi per gli adeguamenti stipendiali nel 2025 sono comprensivi dell'adeguamento retributivo che è stato stimato pari allo 2% e che sarà oggetto di apposito D.P.C.M. È noto come l'effetto montante di tali adeguamenti impatti in maniera molto significativa sul calcolo del costo del personale docente e ricercatore, considerando che lo stesso ammonta nel nostro Ateneo a circa 150 milioni di euro, come si evince anche dal dato consuntivo 2023 di cui alla tabella 7.

L'altra voce che produce un aumento del costo complessivo del personale è quella relativa al personale dirigente e tecnico-amministrativo.

Con riferimento al personale dirigente e tecnico amministrativo, la previsione di costo 2025 è cresciuta del 2% rispetto alla previsione del 2024, sia per la piena applicazione del trattamento *ex* CCNL 2019-2021 ed *ex* L. 197/2022 (cd. "emolumento una tantum"), sia per l'incremento del personale TA: nel 2025 le previsioni sono applicate a circa 1.409 anni/persona contro i 1.337 del 2023; inoltre, sono stati riconsiderati gli incrementi relativi al rinnovo contrattuale 2022/2024, anche alla luce del contenuto del DL 145/2023 (incremento dell'indennità di vacanza contrattuale).

Si ricorda, infine, come gli incrementi di costo del personale legati agli scatti e alle classi, agli adeguamenti ISTAT e ai rinnovi contrattuali siano pressoché a totale carico del bilancio di Ateneo, senza alcun finanziamento aggiuntivo da parte dello Stato, salvo quello per cofinanziare il passaggio al regime degli

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

scatti biennali di docenti. Pertanto, senza adeguato rifinanziamento pubblico, gli incrementi stipendiali citati renderanno il costo del personale insostenibile nel breve periodo, a meno che non si ipotizzi di limitare la programmazione del personale agli interventi obbligatori per legge.

#### *Dotazioni a dipartimenti e scuole*

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 26 luglio 2024, sulla base del modello unico per l'attribuzione di risorse ai dipartimenti e scuole approvato nel 2017 e tenuto conto dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui alla legge di bilancio 2020, dei problemi di saturazione del fabbisogno finanziario e delle sostenibilità economico-finanziaria prospettica, ha deliberato l'assegnazione delle seguenti risorse per l'esercizio 2025:

- Dipartimenti:
  - Ricerca: 2.550.000 euro
  - Internazionalizzazione: 500.000 euro
  - Didattica: 450.000 mila euro
  - Funzionamento: 1.150.000 euro
- Scuole:
  - Funzionamento: 580.000 euro

In questa assegnazione resta sostanzialmente invariata l'architettura generale del modello.

L'intervento di maggior rilievo riguarda il sotto-modello di dotazione per la didattica dei Dipartimenti che è stato sottoposto ad alcuni approfondimenti e interventi finalizzati a una progressiva riduzione dell'assegnazione su base storica. Considerato poi che l'effetto delle azioni di contrasto alla formazione dei residui promosse per il 2023 hanno restituito esiti oltre le aspettative, si promuovono in questa assegnazione minimi assestamenti alle componenti di impiego del budget. Di seguito, sono illustrate le principali novità:

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- ulteriore riduzione del peso dell'indicatore "quota storica" dal sotto-modello "Didattica" dei dipartimenti e contestuale rafforzamento degli indicatori dimensionali della domanda di servizi didattici e introduzione di un nuovo indicatore relativo al livello di finanziamento con risorse proprie;
- estensione della componente di misurazione della propensione all'impiego delle forbici e di saturazione del budget al sotto-modello "Internazionalizzazione" e sua armonizzazione in tutti i sotto-modelli;
- aggiustamenti del metodo di calcolo e del peso di alcuni indicatori nei vari sotto-modelli.

Si conferma l'estensione dell'impiego del budget per la ricerca dipartimentale al biennio, introdotto in forma sperimentale nel 2023, al fine di consentire ai dipartimenti di poter contare su un orizzonte temporale più ampio nel predisporre la programmazione delle proprie attività di ricerca. Ciò è stato reso possibile in considerazione del fatto che, per il secondo anno, nelle assegnazioni del FFO è prevista una specifica posta dedicata alla promozione dell'attività di ricerca (introdotta con il DM 289/2021, art. 4, comma 1) che difficilmente potrebbe essere utilizzata in una annualità.

Gli organi hanno inoltre deliberato una perequazione sull'assegnazione provvisoria determinata su ciascun sotto-modello (e sul solo totale per la dotazione delle Scuole) in maniera tale che l'assegnazione definitiva per il 2025 non possa risultare inferiore al -5% di quella dell'anno precedente attualizzata al budget dell'anno corrente. Allo scopo è stato individuato un limite percentuale superiore che garantisce la copertura degli squilibri negativi per ciascun sotto-modello. I dipartimenti rientranti nell'intervallo -5% e estremo superiore positivo (+5%) non sono interessati dalla perequazione e portano a definitiva l'assegnazione provvisoria. I dipartimenti e le scuole con assegnazione provvisoria superiore al limite superiore hanno invece decurtata in maniera proporzionale la relativa quota fino a copertura degli sbilanci dei dipartimenti/scuole con variazione inferiore al -5%.

È stata inoltre deliberata l'applicazione alle dotazioni perequate di ciascun sotto-modello dei dipartimenti di un intervallo di impiego (la cosiddetta "forchetta") che consente a ciascun dipartimento di articolare il preventivo di spesa di ciascun sotto-modello all'interno degli estremi dell'intervallo. I quattro budget di ciascun sotto-modello di dipartimento sommati fra loro sono sottoposti al vincolo del budget complessivamente assegnato al dipartimento, come sommatoria delle dotazioni perequate. Tali intervalli sono definiti, come indicato nel documento di indirizzo, nel modo seguente:

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

- Dotazione Ricerca: intervallo +/- 30% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione);
- Dotazione Funzionamento: intervallo +/- 40% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione). È possibile spostare secondo maggiori quote la dotazione di funzionamento sulla dotazione didattica (vedi delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2018);
- Dotazione Internazionalizzazione: intervallo + 50% /-25% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione);
- Dotazione Didattica: intervallo + 40%/-20% (invariata rispetto alla scorsa assegnazione).

Solo per il sotto-modello Ricerca, l'applicazione delle forchette potrà avvenire esclusivamente in fase di predisposizione del budget e non in corso d'anno, stante la differente valenza temporale di tale budget, mentre per tutti gli altri si potrà continuare ad operare, come nel passato, variando le forchette anche in corso d'esercizio.

### *Il monitoraggio della spesa*

L'azione di miglioramento del monitoraggio della spesa ha avuto un ulteriore sviluppo con la deliberazione del Consiglio di amministrazione del 28 novembre 2024 inerente all'istituzione di una cabina di regia finalizzata alla costituzione di un sistema di controllo di gestione. Il principale obiettivo del Sistema di Controllo di Gestione è quello di sviluppare la dimensione economico-finanziaria della gestione, mettendo a punto le procedure operative e i necessari coordinamenti fra le articolazioni organizzative coinvolte, valorizzando al contempo gli strumenti di monitoraggio e controllo già in uso, per garantire una maggiore fruibilità, affidabilità, tempestività e comparabilità delle informazioni, e dunque un supporto più efficace alle decisioni strategiche e operative.

L'ottimizzazione del Sistema si concentrerà in primo luogo sui seguenti aspetti, in linea con il sistema AVA3 e gli obblighi normativi:

- previsione, monitoraggio e valutazione delle risorse allocate per le missioni istituzionali (didattica, ricerca, terza missione);
- quantificazione, monitoraggio e valutazione delle risorse allocate per il perseguimento degli obiettivi strategici e operativi;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- monitoraggio degli aggregati di costo più significativi per gli equilibri di bilancio.

Il sistema potrà progressivamente ampliarsi e adattarsi alle esigenze future, supportando nuove priorità e permettendo una gestione sempre più dinamica.

La decisione è stata presa alla luce degli effetti positivi osservati nell'ultimo anno grazie al monitoraggio dei costi, che ha reso possibile una riallocazione mirata delle risorse tra le aree, adattandola alle necessità emerse. Inoltre, la conoscenza delle economie prodotte dal sistema prima della chiusura del bilancio ha consentito quest'anno di evitare di effettuare variazioni di assestamento, che il drastico taglio del FFO 2024 avrebbe reso necessarie, proprio in relazione al fatto che si è potuto stimare con largo anticipo che queste economie fossero sufficienti a coprire il disequilibrio prodotto dal taglio delle risorse.

#### ***4.3 Interventi sui proventi***

##### *Contribuzioni studentesche*

Nel 2022 c'è stata una parziale revisione del sistema contributivo, volta ad adeguare al costo della vita la contribuzione studentesca, ferma da molti anni nel nostro Ateneo e nettamente inferiore rispetto a quella di molti altri Atenei, In estrema sintesi, le modifiche al sistema sono riassumibili nei seguenti punti:

- tutela degli studenti con ISEE nella fascia calmierata (0-30.000 euro);
- esclusione da ogni maggiorazione degli studenti con ISEE fino a 60.000 euro;
- adeguamento delle contribuzioni in funzione degli scaglioni di ISEE compresi tra 60.001 e 90.000 euro;
- abbassamento della fascia di agevolazioni legate all'ISEE, da 125.000 a 90.000 euro.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La modifica del sistema contributivo aveva tra i suoi obiettivi anche quello di arginare un'eventuale contrazione della contribuzione che si basava sulle previsioni economiche legate agli effetti del periodo pandemico, che indicavano che ci sarebbe stata una riduzione delle capacità reddituale delle famiglie. In aggiunta, l'introduzione dell'ISEE precompilato si pensava avrebbe favorito una maggiore presentazione delle attestazioni, con l'aspettativa di un maggior ricorso ai benefici contributivi. Nel 2024 si è invece assistito a un significativo incremento delle contribuzioni per l'effetto combinato dell'incremento del numero di iscritti e lo spostamento verso fasce ISEE più alte della popolazione studentesca.

Per il budget 2025 e per il triennale 2025-2027 si è tenuta ferma tale ipotesi di contribuzione, seppure gli organi avevano previsto la possibilità di un ulteriore suo adeguamento agendo anche sulle fasce comprese tra 30.001 e 60.000 euro di ISEE.

Per quanto sopra illustrato, si ritiene ragionevole pensare che la distribuzione degli studenti all'interno delle fasce ISEE si mantenga come l'attuale così come il numero degli iscritti, visto che al momento di compilazione del presente budget le iscrizioni sono il 2% maggiori dell'anno precedente. Si è di conseguenza stimato che i proventi annui da contribuzione per l'anno 2025 possano mantenersi allo stesso livello di quelli realizzati nel 2024, con un leggero incremento nel biennio 26-27:

- 55 milioni per l'anno 2025;
- 55,5 milioni per l'anno 2026;
- 55,5 milioni per l'anno 2027.

Alla luce di tale previsione, per il 2025 l'incidenza dei proventi previsti dalla contribuzione studentesca, calcolata ai sensi dell'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, sul FFO complessivo (stimato in 285 milioni per il 2025-2027) si attesta intorno al 11,5% ossia poco più della metà della soglia massima stabilita, come dettagliatamente presentato nella seguente tavola.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

Tabella 8 - Incidenza delle contribuzioni su FFO

Incidenza dei proventi da contribuzione studentesca	Osservazioni					Stime anno in corso	Previsioni		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
a. Gettito da studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello	30.758.564	28.708.074	25.159.744	29.999.199	30.818.303	32.000.000	32.500.000	33.000.000	33.500.000
b. FFO complessivo	245.871.561	261.892.320	275.381.284	278.659.890	284.843.605	284.512.171	285.000.000	285.000.000	285.000.000
c. Indice (a.*100/b.)	12,51	10,96	9,14	10,77	10,82	11,25	11,40	11,58	11,75

### Prelievo su attività di ricerca istituzionale e per conto di terzi

Rimane invariato il prelievo stabilito nel 2018 dal regolamento relativo allo svolgimento di attività di ricerca o didattica commissionate da enti pubblici e privati, applicabile con le seguenti modalità:

- 6% sul corrispettivo totale, nel caso in cui la quota destinata al personale sia pari a zero;
- nel caso di contratti con una quota ripartita al personale, si applicano le seguenti aliquote esclusivamente sulla parte del corrispettivo destinata al personale:

Percentuale ripartita al personale	Aliquota applicabile
Fino al 24,49%	15,40%
Dal 24,50% al 56,49%	17,80%
Oltre il 56,50%	20,80%

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Sulla parte restante a disposizione della struttura si applica un'aliquota del 6%.

- È inoltre prevista una trattenuta pari al 2,5% del corrispettivo totale a favore del fondo comune di ateneo.

#### ***4.4 Edilizia e patrimonio immobiliare***

Le Aree Tecniche a seguito della riorganizzazione, in parte ancora in atto, hanno avviato una serie di azioni strategiche frutto dell'analisi approfondita degli strumenti di programmazione che hanno permesso di identificare alcuni obiettivi chiave per il raggiungimento di adeguati livelli di efficacia ed efficienza.

In particolare, l'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere, a cui è stato attribuito il budget degli investimenti, è impegnata nell'attualizzazione e avvio degli interventi in programmazione, con particolare focus su grandi opere, linee di finanziamenti ministeriali, progetti di eccellenza e interventi PNRR.

Per quanto riguarda, invece, l'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare, a cui sono affidati gli interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria e quelli relativi all'unità di processo patrimonio immobiliare è impegnata nella realizzazione del piano degli interventi per la messa a norma di Ateneo, l'adeguamento in tema di sicurezza, il monitoraggio degli interventi necessari alla normativa antincendio.

Rispetto alle grandi Opere, si segnala che l'intervento per la realizzazione della nuova sede di Agraria è nella fase della gara di appalto per l'affidamento dei lavori. Inoltre, relativamente ai 6 progetti finanziati con il bando MUR DM n. 1274/2021, di cui tre riguardano la realizzazione di nuove opere (laboratorio CRIST-CETEX e nuovo plesso di aule nel Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino e Nuovo Plesso Aule nel Campus Careggi) mentre gli altri due consistono nel recupero/rifunzionalizzazione di edifici esistenti (S. Marta e ex Geografia in Via Laura), si fa presente che tutti sono in corso di progettazione per l'avvio degli stessi, come richiesto dal bando, entro il 30 giugno 2024.

Infine, il 6° intervento relativo al nuovo Plesso Aule Campus Careggi, è stato aggiornato alle nuove disposizioni normative e sta entrando nella fase di avvio delle procedure di gara per l'appalto integrato di progettazione esecutiva e realizzazione delle opere.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per quanto riguarda i progetti PNRR, è in fase di esecuzione il Restauro del giardino storico di Villa La Quiete ed è stato inserito in programmazione il nuovo progetto PALEO – Paleontologia PNRR, relativamente alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi.

Sui progetti di eccellenza sono in corso quello relativo al DSG e la conclusione dell'HPC.

Le ultime due grandi opere riguardanti la pista ciclabile e le vasche di laminazione di Sesto Fiorentino sono nella fase di avvio della procedura e delle opere.

A seguito dell'analisi e del relativo adeguamento delle risorse da destinare ad interventi in tema di sicurezza, si è reso da subito necessario inserire ulteriori fondi su progetti che potessero spaziare su tematiche differenti, nell'ottica di una complessiva e indispensabile messa a norma.

Tra le principali azioni di intervento ci sono principalmente quelle riguardanti la sicurezza degli spazi, degli impianti e l'implementazione delle dotazioni a supporto delle attività a cui è possibile dare attuazione mediante la partecipazione ai bandi MUR relativi all'adeguamento e alla messa a norma antincendio.

In particolare, l'Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere sarà impegnata con l'intervento di messa a norma del plesso didattico Santa Teresa-Laboratorio Modelli, con la messa a norma del Pozzo librario livello 1, 2, 3 - Sala lettura quadrilatero primo piano di Brunelleschi e la conclusione dell'intervento di messa a norma dei quadri elettrici del complesso del CUBO a Careggi.

Parallelamente, l'Area Gestione e Adeguamento Patrimonio Immobiliare sarà impegnata nel programma di messa a norma e CPI (DM 455/2023), già finanziato e i cui interventi sono in corso di esecuzione, e il nuovo bando MUR per la messa a norma (DM 774/2024).

A questi si aggiungono la sostituzione delle UTA ormai obsolete, interventi per la sostenibilità, oltre ad opere di manutenzione straordinaria quali, ad esempio, la sistemazione di tetti.

È stato infine inserito un nuovo intervento relativo al CPI della Sede Aule Sesto F.no avente come focus ancora la messa a norma antincendio.

Sul fronte della Manutenzione straordinaria, nel 2025, l'Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare proseguirà l'attività relativa all'indizione di un nuovo quadro di manutenzione straordinaria per il prossimo quadriennio, attraverso il quale verranno soddisfatte le necessità segnalate con la procedura di valutazione delle richieste denominata "analisi esigenze".

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

A supporto di questi interventi, sono previsti incarichi di ingegneria e architettura, oltre a supporti tecnici e acquisti necessari per tutto il processo edilizio.

Nella logica di razionalizzazione rispetto al precedente piano, sono in corso di progettazione le nuove gare sulla manutenzione ordinaria di servizi indispensabili, quali i gas tecnici, le cappe e gli armadi aspirati, in modo da centralizzare e migliorare i servizi, gestendo anche parte di interventi in extra canone che proseguiranno anche sui contratti attualmente in corso, per tutto il 2025.

Sono inoltre previsti contributi per manutenzione straordinaria di Villa La Quiete, al CUS e al PIN, oltre che all'Azienda Ospedaliera per proseguire con gli interventi necessari agli adeguamenti e alle necessità che si presentano in corso di anno.

#### **5. Analisi delle voci del budget economico annuale**

Il budget economico è rappresentato in forma scalare e riepiloga la valutazione dei componenti positivi e negativi di reddito della futura gestione di esercizio che derivano dal processo di programmazione economica delle attività istituzionali. La rappresentazione dei valori nel bilancio avviene utilizzando gli schemi, le logiche e i principi della contabilità economico-patrimoniale e si ispira ai criteri generali di prudenza e competenza.

Il budget economico è formulato in termini sia annuali che pluriennali ed evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri e i proventi stimati per il periodo considerato, in modo da garantire l'equilibrio contabile, anche attraverso la copertura delle perdite potenziali tramite fondi del patrimonio netto ai fini autorizzatori. Il budget economico annuale autorizza l'impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell'ammontare complessivo dei proventi.

Nel budget economico sono riportati separatamente i proventi derivanti da contributi che presentano un vincolo di destinazione e che, di norma, sono a carico di soggetti terzi e quelli che invece non presentano tale vincolo e che sono principalmente costituiti da FFO e da contribuzioni studentesche. Analogamente, anche i costi sono ripartiti seguendo la stessa logica, per cui vi sono costi coperti da contributi aventi un vincolo di destinazione e costi

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

coperti da contributi senza tale vincolo (negli schemi di budget questa distinzione è evidenziata attraverso l'indicazione delle cifre nelle due rispettive colonne).

Budget economico e budget degli investimenti sono stati redatti secondo gli schemi definiti dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. Per poter rispondere a quanto indicato nel suddetto decreto interministeriale e al fine di semplificare la procedura, anche per l'esercizio 2024, è stato deciso di redigere un budget economico ricavando, attraverso i dati della contabilità analitica e per ogni struttura dotata di autonomia gestionale, le percentuali di utilizzo delle varie nature di costo. Tali percentuali sono state poi applicate alle previsioni di oneri da sostenere a carico di finanziamenti provenienti da soggetti terzi effettuate da ogni struttura dotata di autonomia gestionale, ottenendo quindi una ripartizione di tutti i costi per natura. Analogamente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, anche per il 2024 è stato adottato il modello "unico" di finanziamento delle strutture dipartimentali, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 luglio 2023. Come già specificato nella prima parte della presente nota illustrativa, tale modello prevede che a ogni Dipartimento sia assegnato un budget complessivo da destinare, nel rispetto dei vincoli approvati dal Consiglio di Amministrazione, al finanziamento delle seguenti attività: funzionamento generale, ricerca di base, didattica e internazionalizzazione. Ogni Dipartimento ha, pertanto, elaborato la propria proposta di budget ripartendo per natura i costi da sostenere con le risorse in questione.

Infine, così come nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi e oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la struttura amministrativa di ateneo, le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre, negli altri casi, corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto riconosce autonomia gestionale. I budget dei dipartimenti sono presentati in forma aggregata. Tale budget, che corrisponde a quello caricato sull'applicativo di gestione del sistema di contabilità, viene presentato con l'evidenziazione dei conti progetto. Preme ricordare che i conti progetto sono stati creati per allocare le "disponibilità" relative a contributi con vincolo di destinazione (principalmente finanziamenti per ricerca e didattica), risultando estremamente complessa e anche difficile da prevedere la suddivisione per natura a preventivo dei costi che si sosterranno con tali risorse. Gli oneri effettivamente insorti nel corso dell'esercizio su tali progetti daranno luogo alla opportuna contabilizzazione per natura, trovando una corretta collocazione all'interno del piano dei conti di contabilità generale nonché nel bilancio di esercizio. Trattandosi di contributi con vincolo di destinazione, l'eventuale parte non utilizzata a fine esercizio sarà opportunamente neutralizzata attraverso apposite scritture di rettifica, in modo tale da non influire sul risultato di esercizio.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**PROVENTI**

PROVENTI OPERATIVI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
I. PROVENTI PROPRI	155.354.536	153.969.587	-1.384.949
II. CONTRIBUTI	346.187.116	332.632.023	-13.555.093
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	42.593.131	47.495.184	4.902.054
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>544.134.783</b>	<b>534.096.794</b>	<b>-10.037.989</b>

***PROVENTI PROPRI***

I. PROVENTI PROPRI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
1) Proventi per la didattica	59.652.856	67.019.965	7.367.109
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.907.495	15.381.037	-526.458
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	79.794.185	71.568.585	-8.225.600
<b>TOTALE</b>	<b>155.354.536</b>	<b>153.969.587</b>	<b>-1.384.949</b>

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**PROVENTI PER LA DIDATTICA**

Proventi per la didattica	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	500.000	500.000	0
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	49.500.000	54.500.000	5.000.000
Tasse e contributi scuole di specializzazione	2.250.000	4.000.000	1.750.000
Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0
Tasse e contributi master	2.718.981	3.031.624	312.643
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	1.282.967	1.098.341	-184.626
Contributi corsi centro cultura stranieri	40.000	40.000	0
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	170.000	180.000	10.000
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	1.150.000	1.150.000	0
Altre tasse e contributi	405.908	410.000	4.092
Tasse e contributi per esami di stato	400.000	350.000	-50.000
Indennità di mora	700.000	0	-700.000
Altro da studenti non costituente gettito	300.000	1.000.000	700.000
Contributi prove di selezione	235.000	760.000	525.000
<b>TOTALE</b>	<b>59.652.856</b>	<b>67.019.965</b>	<b>7.367.109</b>

In questi conti sono state inserite, in particolare, le previsioni relative ai proventi (tasse e contributi) per le iscrizioni a corsi di laurea triennale e magistrale, a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento ed esami di stato. La previsione è stata elaborata tenendo conto di quanto previsto dal regolamento di ateneo in materia di contribuzione studentesca emanato, ai sensi della legge di stabilità n. 232/2016, con decreto rettorale n. 94117 (624) del 7/6/2018.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La previsione dei ricavi relativi a tasse e contributi per iscrizioni a corsi di laurea e laurea magistrale (pari complessivamente a € 54.400.000) si riferisce alla stima del provento di competenza del 2025 con incasso in parte già avvenuto nel corso del 2024 (prima rata dell'A.A. 2024/2025) e in parte ancora da realizzare (seconda rata dell'A.A. 2024/2025 e prima rata dell'A.A. 2025/2026, quest'ultima per una parte di competenza economica dell'esercizio 2025).

La previsione tiene conto del passaggio alla competenza economica della contabilizzazione dei proventi derivanti dalle tasse e contributi studenti e dei relativi crediti verso studenti, in adeguamento ai principi contabili richiamati dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 e alle prescrizioni del Manuale Tecnico Operativo.

Il piano dei conti prevede un elevato grado di dettaglio delle singole voci in modo tale da fornire informazioni più puntuali ed avere una classificazione di tale tipologia di proventi in linea con gli adempimenti richiesti ai fini della predisposizione dell'omogenea redazione dei conti consuntivi.

#### ***PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO***

Il conto comprende:

- € 11.719.906 per proventi da convenzioni per attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.635.110 per proventi relativi a prestazioni a pagamento al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale.

Si tratta dei proventi relativi ad attività commerciale commissionata da terzi all'Ateneo. In entrambi i casi la previsione complessiva è stata ottenuta consolidando le previsioni fatte dalle singole strutture dotate di autonomia gestionale. Da evidenziare come la previsione sia sostanzialmente in linea con il fatturato dell'ultimo anno.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

Inoltre:

- € 120.000 per proventi relativi ad iscrizioni a corsi organizzati dalle strutture dell'ateneo al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 758.021 per altri proventi relativi ad attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.148.000 relativi ai proventi derivanti dall'applicazione delle percentuali di prelievo sull'attività in conto terzi.

#### ***PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI***

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	44.587.752	32.213.049	-12.374.703
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	3.131.567	2.028.912	-1.102.655
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	7.111.393	6.777.003	-334.390
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	904.368	736.629	-167.739
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	17.593.318	19.608.324	2.015.006
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	225.794	323.762	97.968
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	1.130.103	3.603.526	2.473.423
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.109.890	6.277.380	1.167.490
<b>TOTALE</b>	<b>79.794.185</b>	<b>71.568.585</b>	<b>-8.225.600</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

Rientrano sotto tale voce, in particolar modo, i proventi relativi ai finanziamenti ministeriali, tra cui i PRIN, ai finanziamenti dell'Unione Europea, ai finanziamenti della Regione Toscana, con particolare riguardo ai fondi strutturali, ai finanziamenti derivanti dalla partecipazione a bandi di fondazioni bancarie.

#### **CONTRIBUTI**

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	327.227.585	313.831.828	-13.395.757
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.297.960	2.228.661	-69.299
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.187.316	4.600.888	413.572
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.793.471	1.242.710	-550.761
5) Contributi da Università	1.587.351	1.573.080	-14.271
6) Contributi da altri (pubblici)	4.502.456	4.970.881	468.425
7) Contributi da altri (privati)	4.590.977	4.183.975	-407.002
<b>TOTALE</b>	<b>346.187.116</b>	<b>332.632.023</b>	<b>-13.555.093</b>

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	317.833.544	310.881.509	-6.952.034
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.052.960	2.117.525	64.565
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.826.390	2.806.780	-19.610
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.413.471	640.259	-773.212
5) Contributi da Università	333.457	449.631	116.174
6) Contributi da altri (pubblici)	2.487.939	1.648.348	-839.591
7) Contributi da altri (privati)	1.005.611	1.159.369	153.758
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	327.953.372	319.703.421	-8.249.950
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	9.394.041	2.950.318	-6.443.723
2) Contributi Regioni e Province autonome	245.000	111.136	-133.864
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.360.926	1.794.108	433.182
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	380.000	602.451	222.451
5) Contributi da Università	1.253.894	1.123.449	-130.445
6) Contributi da altri (pubblici)	2.014.517	3.322.533	1.308.016
7) Contributi da altri (privati)	3.585.366	3.024.606	-560.760
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO	18.233.744	12.928.601	-5.305.143
<b>TOTALE</b>	<b>346.187.116</b>	<b>332.632.023</b>	<b>-13.555.093</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### **CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

La parte più rilevante del conto è costituita dalla previsione relativa al FFO, distinta in FFO libero e FFO finalizzato. Relativamente alla prima voce si prevede un'assegnazione pari a circa € 260,4 milioni; per i criteri di stima si rimanda a quanto illustrato nell'apposito paragrafo della nota illustrativa. Tale cifra è composta dalla quota base, da quella premiale, dalle risorse per intervento perequativo, da quelle relative all'applicazione della no tax area, dal cofinanziamento ministeriale per il passaggio degli scatti stipendiali dei docenti e ricercatori dal regime triennale a quello biennale e dal finanziamento per la ricerca libera e di base.

<b>STIMA FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO</b>	<b>IMPORTO</b>
FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo)	205.962.745
No tax area	8.499.763
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 10, lett. q.a) del DM 581/2022	4.673.674
Cofinanziamento scatti	4.579.177
Consolidamento piani straordinari	35.117.053
Consolidamento risorse per valorizzazione pta	1.543.037
<b><i>Totale (inclusa quota finalizzata a ricerca dipartimentale) (A)</i></b>	<b>260.375.499</b>
<i>ulteriori interventi a destinazione vincolata:</i>	
Fondo sostegno giovani	1.901.569
Fondo disabili	393.018
Borse post lauream	4.000.000
<b><i>Totale (B)</i></b>	<b>6.294.587</b>
<b>STIMA FFO esercizio 2025 (A+B)</b>	<b>266.670.036</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Il conto comprende inoltre la quota di competenza dell'anno dei Dipartimenti di Eccellenza.

Il conto comprende infine le seguenti previsioni:

- € 26.000.000 per contratti di formazione specialistica a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- € 125.000 per contributi dal MUR per attività sportiva;

#### ***CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME***

€ 2.228.661- Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per il finanziamento di progetti di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte della Regione Toscana.

#### ***CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI***

€ 4.600.888- Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi correnti e per lo svolgimento di attività di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte delle aziende sanitarie.

#### ***CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO***

€ 1.242.710 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva. Anche in questo caso il dato deriva dal consolidamento delle previsioni fatte dalle strutture dotate di autonomia gestionale.

#### ***CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ***

€ 1.573.080 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva da parte di altri atenei.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### ***CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)***

€ 4.970.881 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti pubblici diversi da quelli precedentemente indicati.

#### ***CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)***

€ 4.183.975 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti privati.

#### ***PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI***

La voce comprende proventi per fitti attivi da locazione di terreni e fabbricati per un importo pari a € 295.200. Di questi, € 185.000 sono relativi ad affitti degli immobili rientranti nel lascito Palazzeschi, il cui ricavato è finalizzato al perseguimento delle volontà testamentarie.

#### ***PROVENTI DA TRASFERIMENTI***

La voce comprende oltre 23 milioni di euro relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

#### ***ALTRI PROVENTI***

La voce comprende € 1.524.000 di recuperi e rimborsi; € 3.680.298 per la sterilizzazione della quota di ammortamento relativa a immobili per la cui

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi.

#### ***PROVENTI FINANZIARI***

La voce comprende i proventi per interessi attivi sul conto corrente bancario.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### COSTI

#### *COSTI DEL PERSONALE*

La voce include tutti i costi riferiti al personale, sia di ruolo che a tempo determinato, suddiviso tra personale più direttamente dedicato alle attività istituzionali (didattica e ricerca) e personale tecnico-amministrativo.

Gli importi inseriti si riferiscono alla retribuzione/compenso lordo e ai contributi previdenziali obbligatori a carico Ateneo. Non comprendono il costo per IRAP retributivo che trova invece iscrizione nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate".

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	219.420.003	219.817.649	397.646
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	74.503.446	75.799.118	1.295.672
<b>TOTALE</b>	<b>293.923.449</b>	<b>295.616.767</b>	<b>1.693.318</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### ***COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA***

In questa voce sono rappresentati i costi stipendiali di tutte le categorie di personale che si occupano di didattica e di ricerca; si tratta dei costi più significativi dell'intero bilancio.

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>219.420.003</b>	<b>219.817.649</b>	<b>397.646</b>
a) docenti e ricercatori	159.826.367	169.149.785	9.323.418
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	37.887.719	33.814.687	- 4.073.032
c) docenti a contratto	1.492.467	1.348.720	- 143.747
d) esperti linguistici	3.245.193	3.346.200	101.007
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.660.046	4.426.973	- 233.073
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000	-
g) missioni e rimborso spese	11.148.211	6.571.284	- 4.576.927

La voce è relativa a costi stipendiali per il personale docente, ricercatore e collaboratore ed esperto linguistico, a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di soggetti esterni. Sono compresi inoltre i corrispettivi per l'attività in conto terzi, i costi relativi ad assegni di ricerca e quelli relativi ai docenti a contratto. Fanno parte dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca anche i compensi per le docenze o relativi a specifici progetti. In particolare, € 191.652 sono relativi alla retribuzione per l'attività didattica svolta dal personale ricercatore a tempo indeterminato a carico bilancio.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per quanto riguarda le previsioni di spesa relative al costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, al fine di effettuare stime che, pur in un'ottica prudentiale, siano sempre il più vicino possibile al costo che poi sarà effettivamente sostenuto, è stato deciso di continuare, anche per il 2025, a determinare tale voce di spesa non più attraverso il calcolo del costo medio per ogni categoria (PO, PA e RU) moltiplicato per il numero del personale rientrante nella categoria stessa, ma attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera, tenendo quindi conto della data di maturazione della classe stipendiale successiva a quella in godimento al 31.12.2024. Al riguardo, si evidenzia che, ai sensi di quanto previsto dalla legge 205/2017, l'esercizio 2020 è stato il primo nel quale si sono verificati gli effetti economici della trasformazione in regime di progressione biennale, anziché triennale, per classi. Sulle previsioni così ottenute è stato applicato un tasso del 2% a titolo di adeguamenti al costo della vita (c.d. DPCM docenti e ricercatori).

Le previsioni di budget per gli stipendi 2025 del personale docente e ricercatore sono in netta crescita rispetto al dato del 2024. Il costo passa da 159,8 a 169 milioni di euro, con un incremento di oltre 9 milioni di euro, sostanzialmente riconducibile a risorse dedicate (in particolare a Piani straordinari).

Tale incremento risente di alcuni fattori, tra cui:

- passaggio al ruolo di professore associato di 105 RTDb (circa 4,7 milioni), incremento per lo più coperto dal consolidamento del finanziamento MUR correlato;
- impatto delle classi stipendiali in maturazione nel 2025 (circa 2,6 milioni);
- impatto dei punti organico programmati su piani straordinari e utilizzati l'anno precedente con presa di servizio nel 2025 (circa 3 milioni);
- adeguamento ISTAT 2025, ipotizzato al 2% (circa 3,5 milioni).

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### ***COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO***

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
<b><i>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i></b>	<b><i>74.503.446</i></b>	<b><i>75.799.118</i></b>	<b><i>1.295.672</i></b>
a) Personale tecnico amministrativo	62.813.920	64.907.466	2.093.546
b) Fondo per il trattamento accessorio ai dirigenti	656.156	707.719	51.563
c) Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	2.604.362	2.472.789	-131.573
d) Fondo per il trattamento accessorio al personale t.a.	6.062.612	5.344.748	-717.864
e) Altri oneri per il personale t.a. e dirigente	2.366.396	2.366.396	-

Tale voce è relativa a costi stipendiali per il personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di enti esterni.

La variazione in aumento di circa 1,3 milioni di euro risente dei seguenti elementi:

- voce a): la previsione relativa al personale tecnico amministrativo in servizio a tempo indeterminato (comprensivo del personale assunto sui Dipartimenti di Eccellenza) è aumentata principalmente per l'incremento del personale; infatti, nel 2025, le previsioni sono applicate a circa 1532 anni persona contro i circa 1420 del 2024;
- voce b): l'aumento del fondo è dovuto sia all'applicazione del CCNL 2019-2022, siglato il 7 agosto 2024, sia all'applicazione di quanto previsto dalla nota Mur 12441/2023 (incremento assunzionale su piano straordinario).

Per quanto riguarda i fondi per il *trattamento accessorio*, si precisa che l'importo inserito in bilancio è soggetto a variazione, in quanto gli stessi devono

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

ancora essere quantificati e certificati dal collegio dei revisori dei conti; si tratta, pertanto, di una ragionevole stima che tiene conto della quota di competenza, delle somme non utilizzate del fondo dell'anno precedente e degli oneri calcolati nella misura del 38,38%, per quanto riguarda i dirigenti, e del 33,84%, per quanto riguarda il restante personale.

In questa categoria rientrano, inoltre, i costi relativi ai benefit destinati al personale tecnico-amministrativo, pari a € 365.000, nonché quelli previsti per le attività di formazione, per un totale di € 380.000, suddivisi in € 150.000 per la formazione non obbligatoria e € 230.000 per la formazione obbligatoria. Sono inclusi, infine, i costi per le attività di somministrazione, pari a € 87.569.

#### ***COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE***

<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>	<b>PREVISIONE 2025</b>	<b>DIFFERENZA</b>	
1) Costi per sostegno agli studenti	56.626.518	56.551.039	-	75.479
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	88.092	66.646	-	21.446
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	14.184.199	22.661.177	-	8.476.978
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	26.336.289	16.646.261	-	9.690.028
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.084.725	982.482	-	102.243
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	71.922.410	66.348.559	-	5.573.851
9) Acquisto altri materiali	4.681.296	2.988.881	-	1.692.415
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	3.603.428	2.849.516	-	753.912
12) Altri costi	16.451.902	15.699.443	-	752.459
<b>TOTALE</b>	<b>194.978.859</b>	<b>184.794.004</b>	<b>-</b>	<b>10.184.855</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

I principali costi della gestione corrente sono i seguenti:

- € 16.182.309 per la copertura dei costi relativi alle borse di dottorato di ricerca per i tre cicli già attivati (XXXVIII, XXXIX e IV) e per la prima mensilità del nuovo ciclo che sarà attivato nel corso del 2025. Si tratta di oneri da sostenere con le seguenti risorse: € 4.000.000 contributo stimato da parte del MUR, nell'ambito dell'assegnazione FFO 2025 per borse post lauream, € 8.252.309 provenienti dalla destinazione alla copertura dei costi delle borse di dottorato di specifici finanziamenti e di quota parte di risorse per la ricerca e conto terzi ed € 3.930.000 a carico del bilancio;
- € 30.800.000 relativi al pagamento dei contratti di formazione specialistica, i cui oneri sono a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze per €26.000.000 e per la parte restante di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 5.000.000 per il pagamento delle borse di studio Erasmus, comprensive del contributo integrativo, di cui € 3.500.000 a carico del finanziamento europeo, tramite l'agenzia nazionale per il sostegno alle mobilità, studio e placement e la restante parte a carico del finanziamento ministeriale per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti (art. 2 D.M. 1047/2017);
- € 353.690 per il pagamento delle borse per l'attività a tempo parziale svolta dagli studenti;
- € 140.000 per il finanziamento delle iniziative studentesche culturali e sociali a favore degli studenti secondo quanto previsto dall'apposito regolamento di ateneo in materia;
- € 1.428.813 per contratti a favore di tutor junior per l'orientamento. In particolare: € 347.404 finanziati da risorse con vincolo di destinazione (di cui € 280.000 a carico del finanziamento ministeriale ex art. 3 DM 976/2014), ed € 1.081.409 a carico del bilancio;
- € 1.336.017 per altre borse di studio, di cui € 350.000 per favorire la mobilità studentesca extra UE.
- € 1.310.210 per coprire i costi per la mobilità dei dottorandi e degli studenti, di cui € 846.903 a carico dell'ateneo;
- € 66.646 relativi a costi per la ricerca e attività editoriale, di cui € 47.753 per pubblicazioni scientifiche editate dall'ateneo, € 18.893 per pubblicazioni di riviste editate dall'ateneo;
- € 22.661.177 di trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati dall'ateneo;
- € 16.646.261 per acquisto di materiale di consumo per laboratorio prevalentemente (oltre 16 milioni) su finanziamenti di soggetti terzi per attività di ricerca e per la parte restante a carico del budget assegnato ai dipartimenti per il 2025;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 982.482 per acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico, di cui € 796.000 circa a carico del budget assegnato al sistema bibliotecario di ateneo. A tale riguardo si ricorda che l'ateneo fiorentino ha deciso di non procedere all'ammortamento del materiale librario, in coerenza con le indicazioni del MTO, per cui tali beni sono iscritti al costo di acquisto sostenuto nell'anno;
- € 1.830.527 per l'acquisto di servizi connessi all'organizzazione di manifestazioni e convegni, di cui € 1.113.230 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 1.768.926 relativi a costi per pubblicazioni informative;
- € 2.480.551 per acquisto di programmi informatici, in particolare € 1.160.889 a carico del budget SIAF e dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi Informativi ed Informatici per il pagamento dei costi dei sistemi gestionali in uso presso l'ateneo;
- € 572.143 per attività di vigilanza armata;
- € 146.135 per facchinaggi e traslochi;
- € 635.000 per smaltimento rifiuti tossici;
- € 1.124.546 per assistenza informatica, di cui € 815.211 sono a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici e di SIAF;
- € 103.188 per pubblicità ed € 500 per spese di rappresentanza;
- € 10.372.564 per altre spese per servizi, di cui circa 5,8 milioni sono a carico di finanziamenti di soggetti terzi. Rientrano in tale conto, fra le altre, le spese relative al sostenimento delle prove di ammissione per il numero programmato e quelle per i concorsi per le scuole di specializzazione di area medica;
- € 9.500.000 per energia elettrica;
- € 650.000 per fornitura di acqua;
- € 130.000 di spese per telefonia fissa;
- € 4.099.782 per accesso a banche dati on line sono relativi quasi esclusivamente ai canoni di abbonamento per contratti stipulati dal sistema bibliotecario di ateneo;
- € 197.323 di costi per la telefonia mobile, di cui € 67.063 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

- € 6.000.000 per spese di pulizia;
- € 5.600.000 di spese di riscaldamento relative ai grandi impianti;
- € 6.850.000 per manutenzione ordinaria immobili;
- gli importi relativi alla manutenzione autoveicoli, carburanti e lubrificanti e noleggio mezzi di trasporto (limitatamente agli autoveicoli adibiti al trasporto di persone) sono stati determinati tenendo conto dei limiti di spesa previsti dall'art. 15 c. 2 della legge 89/2014 e vengono coperti con risorse non aventi vincolo di destinazione, la parte restante è invece coperta con finanziamenti di soggetti terzi;
- € 7.078.319 per attività di portierato presso le varie sedi universitarie;
- € 2.230.805 per servizi informatici a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici di SIAF;
- € 2.895.529 per acquisto altri materiali. Rientrano in tale voce, fra gli altri, i costi relativi all'acquisto di cancelleria e materiale informatico;
- € 1.702.447 per noleggio attrezzature;
- € 356.000 per locazioni passive. In dettaglio:

Immobile e ubicazione	Locatore	Previsione di spesa
Alfani 54-56 "La Spina"	Istituto degli Innocenti	274.417
Borgo degli Albizi 12/14	Patrizi Sofia	58.625
Borgo degli Albizi 12	Frescobaldi Ferdinando	22.384
Villa La quiete – canone concessionario	Regione Toscana	574
TOTALE		356.000

- € 300.281 di spese legali, di cui € 200.000 per oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) ed € 100.281 per spese per liti (patrocinio legale);
- € 298.129 per spese postali;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 188.872 per missioni e rimborsi spese;
- € 9.532.912 per contributi a organizzazioni, di cui € 7.687.500 a carico dell'ateneo. Rientrano in tale ultima voce, in particolare, i seguenti contributi a carico del bilancio: € 500.000 quale contributo dell'ateneo per la prosecuzione del progetto per la mobilità sostenibile nell'ambito della carta studente della Toscana; € 620.000 a favore del Lens sulla base di quanto stabilito dal protocollo attuativo della convenzione quadro stipulata tra Unifi e Lens; € 230.000 a favore della società consortile a responsabilità limitata PIN; € 285.000 a favore del CUS; € 5.350.000 a titolo di contributo onnicomprensivo annuale, da versare all'Azienda Ospedaliera Universitaria (AOU) Careggi per la gestione dei contratti necessari all'ordinario funzionamento di beni immobili costituenti il patrimonio comune, sulla base del perfezionamento di un accordo tra i due enti ad integrazione e parziale modifica dei protocolli d'intesa vigenti tra le parti. Si sottolinea, in proposito, che lo schema di addendum al protocollo di intesa fra Unifi e AOU Careggi, approvato per un biennio dal Consiglio di Amministrazione il 30 novembre 2020, prevedeva un contributo onnicomprensivo a carico di Unifi, determinato forfettariamente e soggetto a una rivedibilità annuale entro il 30 ottobre di ciascun anno. L'importo è stato pertanto stimato in 5,3 milioni, sulla base degli adeguamenti avvenuti fino al 2023. Inoltre, la voce comprende € 270.000 relativi a versamenti a favore del bilancio dello Stato dovuti in applicazione delle varie normative in materia di limitazioni di spesa (per il dettaglio, si veda il successivo par. 9)
- € 2.429.402 per rimborsi di tasse agli studenti in base a quanto previsto dal Manifesto degli studi, di cui € 201.301 relativi a rimborsi per l'incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 4 comma 2 D.M. 1047/2017);
- € 754.627 per spese assicurative di cui € 99.847 per l'assicurazione di automezzi, € 402.800 per assicurazione edifici ed € 240.000 per assicurazione per responsabilità civile ente;
- € 479.000 compensi e gettoni per cariche istituzionali, così suddivisi: € 168.000 per indennità di carica, € 54.000 per gettoni di presenza negli organi (Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico), € 237.000 per compensi per la partecipazione ad organi istituzionali ed € 20.000 per missioni e rimborsi spese. Tali importi sono stati determinati sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 14 dicembre 2012 e del 27 novembre 2015, tenuto conto di quanto previsto dalla normativa all'epoca vigente. Nel corso del 2025 si valuterà se procedere all'adeguamento di compensi e gettoni sulla base di quanto previsto dal DPCM 23.08.2022, n. 143, che ha da ultimo disciplinato la materia dei compensi, gettoni di presenza e altri emolumenti spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo degli enti

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

pubblici, in attuazione dell'art. 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, considerato che gli attuali compensi sono inferiori alla soglia base calcolata per l'Ateneo sulla base dei parametri fissati dal DPCM;

- € 470.000 per oneri per commissioni;
- € 181.484 costi generali per brevetti.

### **AMMORTAMENTI**

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	271.384	300.000	28.616
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.421.465	10.190.000	- 231.465
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.692.849</b>	<b>10.490.000</b>	<b>- 202.849</b>

### **AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	8.363.976	8.390.000	26.024
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	288.434	300.000	11.566
Ammortamento altri immobili	34.101	34.000	- 101
Ammortamento impianti e attrezzature	164.820	150.000	- 14.820

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

Ammortamento attrezzature scientifiche	326.798	300.000	-	26.798
Ammortamento mobili e arredi	468.884	430.000	-	38.884
Ammortamento automezzi	1.989	2.000		11
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	753.056	569.000	-	184.056
Ammortamento altri beni	19.407	15.000	-	4.407
<b>TOTALE</b>	<b>10.421.465</b>	<b>10.190.000</b>	<b>-</b>	<b>231.465</b>

Nel budget economico sono stati inseriti esclusivamente gli importi relativi agli ammortamenti di immobilizzazioni con oneri diretti a carico del bilancio; non sono stati invece considerati gli ammortamenti di immobilizzazioni acquisite su finanziamenti finalizzati e quindi soggetti alla regola del *cost to cost*. Si tratta infatti di importi che sono neutri ai fini della determinazione del risultato d'esercizio. Gli oneri di ammortamento così rilevati ammontano a 10.190.000 euro, di cui circa 8 milioni relativi ad immobili. Di quest'ultimo importo, € 3.680.298 sono stati sterilizzati attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo. Si tratta infatti, della quota annua relativa alla voce "contributi per investimenti", iscritta nel passivo dello stato patrimoniale a sterilizzazione della quota di ammortamento relativa ad immobili per la cui realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi. Si evidenzia che l'incremento dei costi per ammortamenti previsto è dovuto agli impegni di investimento previsti nel budget, con particolare riferimento al piano edilizio.

### **ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI**

ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
Accantonamenti rischi su crediti	500.000	500.000	-
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	50.000	50.000	-

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	76.000	76.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>-</b>

***ONERI DIVERSI DI GESTIONE***

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
<i>IMPOSTE INDIRETTE</i>	3.467.126	2.569.969	- 897.157
Imposte sul patrimonio	10.161	8.708	- 1.453
Imposte sul registro	7.401	8.743	1.342
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	2.942.687	1.948.000	- 994.687
Valori bollati	283.075	280.471	- 2.604
Altri tributi	223.802	324.047	100.245
<i>COSTI DA TRASFERIMENTI</i>	23.799.880	24.063.402	263.522
Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	800.000	-
Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	3.500.000	-
Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	14.000.000	-
Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	517.000	494.000	- 23.000
Costi diversi	1.501.944	1.327.304	- 174.640
Costi per supplenze e contratti personale docente	745.052	745.388	336
Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	110.000	-
Costi per personale T/A a tempo determinato	1.531.534	1.537.304	5.770
Costi per ricercatori a tempo determinato	1.094.350	1.549.406	455.056
<b>TOTALE</b>	<b>27.267.006</b>	<b>26.633.371</b>	<b>- 633.635</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

La voce comprende inoltre 24 milioni relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico-amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

### **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Interessi ed altri Oneri Finanziari	PREVISIONE 2024	PREVISIONE 2025	DIFFERENZA
INTERESSI ATTIVI			
Interessi attivi su c/c bancario e postale	11.000	11.000	-
INTERESSI PASSIVI			
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	700.000	1.000.000	300.000
<b>TOTALE</b>	- <b>689.000</b>	- <b>989.000</b>	- <b>300.000</b>

Questa classe di componenti economiche include i proventi derivanti dalla gestione degli investimenti finanziari, sia temporanei che duraturi (ad es. dividendi da partecipazioni, interessi attivi su depositi), nonché gli oneri finanziari (interessi passivi bancari, spese e commissioni bancarie) e le differenze di cambio contabilizzate. La sezione presenta nel 2025 un differenziale negativo di 989.000 euro.

### **IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI**

- € 560.000 relativi a IRES 2025; l'importo è dovuto principalmente a causa dei redditi di natura fondiaria sul patrimonio immobiliare.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 14.387.651 relativi ad IRAP 2025; tale imposta, secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, è scorporata dal costo del personale e indicata separatamente.

#### ***RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO***

Il risultato economico presunto è dato dalla somma algebrica tra il differenziale correlato alla gestione caratteristica di ateneo (euro 15.936.651, dati dalla differenza tra proventi per € 534.096.794 e costi per € 518.160.143), la gestione finanziaria (di segno negativo e pari a euro 989.000) e le previste imposte sul reddito e quelle regionali sulle attività produttive (pari a euro 14.947.651). Il bilancio risulta a pareggio.

Sotto il profilo finanziario l'ateneo risulta in equilibrio, vista anche la rilevanza dell'ammontare dei costi non monetari (es. ammortamenti non sterilizzati) a fronte di ricavi non monetari di più modesta entità.

## **6. Budget degli investimenti**

Il budget degli investimenti evidenzia gli investimenti programmati, suddivisi in base alla natura degli stessi, per il periodo considerato, insieme alle relative fonti di copertura ed è formulato in termini sia annuali che pluriennali. Sono considerate investimenti le operazioni volte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie. La proiezione del budget degli investimenti relativa al 2025 autorizza il pagamento delle spese aventi tale destinazione e assicura la loro copertura con la previsione di fonti di finanziamento di corrispondente importo.

Per la predisposizione del budget degli investimenti è stato utilizzato lo schema allegato al decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925, più volte richiamato. Inoltre, per un maggiore dettaglio e analogamente a quanto fatto per il budget economico, anche il budget degli investimenti viene presentato con l'articolazione per unità analitiche.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

In linea generale, gli investimenti possono essere coperti o da contributi in conto capitale o dal ricorso all'indebitamento o da risorse proprie, quali la disponibilità di cassa, il *cash flow* generato dalla gestione corrente e i proventi derivanti da eventuali dismissioni immobiliari.

In particolare, il totale degli investimenti previsti per il 2025 ammonta a circa 41,8 milioni di euro e, di questi, circa 26,4 milioni, pari al 63% del totale, è relativo a interventi edilizi inclusi nel piano edilizio 2025. Tale piano è finanziato in parte con risorse proprie e in parte attraverso risorse esterne.

Per quanto riguarda le risorse proprie, si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione dei bilanci d'esercizio, ha destinato una quota parte degli utili alla realizzazione del piano edilizio attraverso la creazione di un fondo vincolato del patrimonio netto denominato *fondo spese piano edilizio*. Con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2023 le risorse destinate al suddetto fondo ammontano complessivamente a € 153.483.769,49.

Le risorse esterne sono rappresentate dai seguenti finanziamenti:

Fonte di finanziamento	Importo	Note
Regione Toscana – Nuova sede di Agraria a Sesto Fiorentino	2.000.000,00	finanziamento erogato
Regione Toscana – Rifunzionalizzazione La Specola	48.315,00	integrazione fondi POR-FESR 2014-2020 da incassare nel 2024
MUR – DM 455/23	162.547,22	50% erogato nel 2023, saldo 2024 da incassare
MUR – DM 774/24	500.000,00	nuovo finanziamento assegnato nel 2024
Bando PNRR – Barriere fisiche e cognitive	254.383,96	finanziamento per interventi in musei, biblioteche e archivi
Progetti di eccellenza DSG 2023/2027	126.340,72	finanziamento MUR per interventi specifici
MUR – DM 1274/21	6.341.403,33	finanziamento per edilizia universitaria e grandi attrezzature

Gli investimenti previsti per interventi edilizi, ma fuori dal Piano Edilizio, ammontano a ulteriori 2.515.839,94 euro, portando il totale complessivo degli investimenti edilizi a 28.950.015,61 euro. Poco più di € 8,5 milioni, pari a circa il 20% del totale investimenti, è destinato all'acquisizione di attrezzature scientifiche. La fonte di copertura è data per la quasi totalità da finanziamenti da soggetti pubblici e privati destinati prevalentemente allo svolgimento di attività di ricerca.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### 7. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2023			Bilancio d'esercizio 2024		Bilancio d'esercizio 2025			Bilancio d'esercizio 2026			Bilancio d'esercizio 2027		
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2023	Approvazione CdA 2023: destinazione 2023 / copertura perdita	SITUAZIONE P.N. ANNO 2023 (post destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO PN 2024	PN ANNO 2024 E VARIAZIONI EVENTUALI	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	0,00	685.519.124,71		685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71			685.519.124,71
II PATRIMONIO VINCOLATO														
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	161.925.836,14	19.600.000,00	181.525.836,14	30.433.263,74	211.959.099,88	-5.040.661,00	-19.517.025,38	187.401.413,50	-9.429.103,00	-29.671.952,66	148.300.357,84	-12.921.121,00	-46.056.420,90	89.322.815,94
Fondo spese future per edilizia	13.982.587,65	0	13.982.587,65		13.982.587,65	-2.520.361,00		11.462.226,65	-4.700.000,00		6.762.226,65	-6.500.000,00		262.226,65
Fondo estinzione anticipata mutui	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo spese piano edilizio	133.883.769,49	19.600.000,00	153.483.769,49	30.433.263,74	183.917.033,23		-19.517.025,38	164.400.007,85	-29.671.952,66		134.728.055,19	-46.056.420,90		88.671.634,29
Fondo sviluppo didattica e ricerca	14.059.479,00		14.059.479,00		14.059.479,00	-2.520.300,00		11.539.179,00	-4.729.103,00	0	6.810.076,00	-6.421.121,00	0	388.955,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	161.925.836,14	19.600.000,00	181.525.836,14	30.433.263,74	211.959.099,88	-5.040.661,00	-19.517.025,38	187.401.413,50	-9.429.103,00	-29.671.952,66	148.300.357,84	-12.921.121,00	-46.056.420,90	89.322.815,94
III PATRIMONIO NON VINCOLATO														
1) Risultato esercizio	24.746.099,19	-24.746.099,19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	53.548.920,19	5.146.099,19	58.695.019,38	0	58.695.019,38	0		58.695.019,38	0		58.695.019,38	0		58.695.019,38
di cui Coep	0	5.146.099,19	0	0	0	0		0	0		0	0		0
di cui COFI	0	0	0	0	0	0		0	0		0	0		0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0	0		0	0		0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	78.295.019,38	-19.600.000,00	58.695.019,38	0	58.695.019,38	0		58.695.019,38	0		58.695.019,38	0		58.695.019,38
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	925.739.980,23	0	925.739.980,23	30.433.263,74	956.173.243,97	-5.040.661,00	-19.517.025,38	931.615.557,59	-9.429.103,00	-29.671.952,66	892.514.501,93	-12.921.121,00	-46.056.420,90	833.536.960,03

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 8. Misure di contenimento della spesa applicabili alle università

Nella presente sezione sono riepilogate le disposizioni limitative della spesa e documentata l'ottemperanza alle prescrizioni normative in materia di vincoli finanziari specificatamente codificate per le Università.

#### ART. 1, COMMA 590 – DISAPPLICAZIONE LIMITI PRECEDENTEMENTE IN VIGORE

Ai sensi dell'art. 1, c. 590, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi di cui all'art.1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento della spesa di cui all'allegato A annesso alla legge di bilancio 2020 (relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, sponsorizzazioni, manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili), fatta eccezione per quelle che recano vincoli in materia di spese di personale.

Restano invece fermi i vincoli (e l'obbligo di versamento al bilancio dello Stato dei conseguenti risparmi) relativi alle spese di personale con contratti a tempo determinato e autonomo, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture, nonché quelli per le spese destinate alla contrattazione integrativa.

Per l'esercizio finanziario 2024, pertanto, continuano a trovare applicazione le norme previste:

- dall'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78, convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122, in materia di personale con contratti a tempo determinato e autonomo;
- dall'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture;
- dall'art. 67, comma 5, del DL 25 luglio 2008, n. 112, convertito in Legge 6 agosto 2008, n. 133, in relazione alle risorse destinate alla contrattazione integrativa (riduzione del 10% dei fondi certificati per l'anno 2004). Per queste ultime si fa rinvio alla relazione predisposta in sede di certificazione annuale, da parte del collegio dei revisori, del fondo per il trattamento accessorio del personale.

Inoltre, si applicano le nuove norme sul contenimento della spesa introdotte dalla citata legge di Bilancio 2020, di cui all'art. 1, cc. 591-599 (limiti spese

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

beni e servizi correnti).

#### ART. 1, COMMI 591 e 592 – NUOVO LIMITE DI SPESA SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

L'art. 1, cc. 591 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 introduce, a carico delle pubbliche amministrazioni (incluse le università), il divieto, a decorrere dall'anno 2020, di effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità nel triennio 2016-2018, come risultante dai relativi rendiconti/bilanci di esercizio.

Il successivo comma 592 precisa che le voci di spesa da ricomprendere nel calcolo del limite sono, per gli enti che adottano la contabilità civilistica, quelle corrispondenti alle voci B6 (materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci), B7 (per servizi: erogazione di servizi istituzionali, acquisizione di servizi, consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro, compensi agli organi di amministrazione e controllo) e B8 (per godimento di beni di terzi) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013.

Il MEF, con circolare n. 9 – Prot. n. 52841 del 21/4/2020, ha chiarito che il nuovo limite di spesa è da intendersi quale limite complessivo per la macrocategoria "spesa per l'acquisto di beni e servizi" rientrante nelle spese di funzionamento, all'interno della quale ogni Amministrazione potrà stabilire come ripartire le risorse fra le singole voci, in relazione alle proprie esigenze gestionali.

Come precisato dalla predetta nota del MEF, ricadono nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute a carico di "*risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza vincolo di destinazione*". Restano invece escluse le spese "*sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati*".

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al MUR la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Non avendo il MUR mai fornito disposizioni ufficiali, l'Ateneo ha proceduto a individuare le voci del proprio bilancio riconducibili a quelle dello schema ex D.M. 27 marzo 2013, al fine di calcolare la spesa media sostenuta sulle predette voci nel triennio 2016-2018.

Pertanto, nel corso del 2020 è stato effettuato un conteggio dei limiti con le informazioni disponibili e adottando i seguenti criteri e metodi: è stata elaborata

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

la tabella complessiva delle spese di beni e servizi, calcolando la media del triennio 2016/2018 per aree e strutture, al netto delle spese sostenute su fondi esterni e delle spese su FFO finalizzato (Dipartimenti di Eccellenza, lauree scientifiche, fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, fondo disabili, Rita Levi-Montalcini), ed è stato determinato il limite di spesa complessivo, a partire da quello sulle singole voci, suddivise per aree e strutture. Nelle spese considerate sono state incluse, a titolo prudenziale, anche quelle relative ad adempimenti di legge (come, ad esempio, l'assistenza medico-sanitaria, la radioprotezione, lo smaltimento rifiuti, la formazione obbligatoria, nonché altre spese direttamente legate alla *mission* istituzionale dell'ente, come, ad esempio, i contratti di docenza), in assenza di diverse e specifiche indicazioni.

È stato così calcolato il limite complessivo di spesa per l'Università di Firenze, pari a € 51.676.383, secondo la seguente tabella di dettaglio:

Codice conto	Descrizione conto	2016	2017	2018	LIMITE media 16-18
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	81.031	102.067	26.560	69.886
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	4.837	58.222	21.020
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	247.696	317.255	341.220	302.057
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.519.721	1.853.301	2.123.838	1.832.287
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	143.383	166.867	131.944	147.398
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	117.244	210.216	190.099	172.520
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	82.097	6.681	82.046	56.942
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	107.202	100.040	106.948	104.730
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	794.834	997.243	777.127	856.401
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'ateneo	85.016	128.690	26.391	80.032
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'ateneo	5.441	15.594	0	7.012
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	672.405	809.962	1.011.627	831.332
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	379.845	423.174	428.493	410.504
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	7.096	8.380	4.566	6.680

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	749.396	685.317	717.258	717.324
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	13.195	4.553	8.671	8.806
CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	66.090	0	0	22.030
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	28.144	34.495	214.108	92.249
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	228.931	377.878	263.707	290.172
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	346.752	340.630	502.720	396.701
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	1.841.407	1.522.853	2.688.472	2.017.577
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	74.305	37.255	16.761	42.773
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	25.468	1.515	0	8.994
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	556.862	557.288	647.635	587.261
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	146.753	148.023	188.622	161.133
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	866.728	483.921	631.086	660.578
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	84.404	77.354	68.079	76.612
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	141.077	65.325	446.538	217.647
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	3.830	2.562	1.755	2.716
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	2.559	2.151	1.116	1.942
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	865.701	1.059.984	1.765.283	1.230.323
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	7.590.262	7.156.800	7.235.761	7.327.608
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	644.651	842.178	834.052	773.627
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	328.112	253.515	279.125	286.917
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	141.025	142.405	127.540	136.990
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.501.218	3.558.379	3.789.207	3.616.268
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	94.041	92.487	92.699	93.076
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	203.005	184.549	220.999	202.851
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	160.394	150.676	235.332	182.134

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.822.516	5.867.630	6.231.071	5.973.739
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	4.742.708	5.713.365	5.894.042	5.450.038
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	8.333	4.595	1.829	4.919
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	34.470	79.891	122.874	79.078
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	201.953	222.666	223.971	216.197
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	3.173.251	5.395.568	6.910.501	5.159.773
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	505.423	415.506	517.128	479.352
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	23.685	42.455	46.002	37.381
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.169.655	5.537.003	5.052.651	5.253.103
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	6.314	7.458	10.331	8.034
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	840	603	1.398	947
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	123.554	155.000	173.220	150.591
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiaro	7.329	8.955	13.295	9.860
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	234.974	208.736	352.266	265.325
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	-2.835	13.871	18.300	9.779
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	657.685	712.412	672.555	680.884
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	97.604	127.911	115.205	113.573
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	2.937	3.955	30.676	12.523
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	274.658	480.282	252.030	335.657
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	45.260	9.379	294.121	116.253
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	73.581	241.061	217.089	177.244
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	43.369	57.925	60.201	53.831
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	865.167	845.014	770.441	826.874
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	81.200	78.345	155.149	104.898

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	44.550	77.135	46.002	55.896
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	40.731	32.905	59.651	44.429
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	90.751	158.646	132.650	127.349
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi	1.563	665	65	764
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	38.858	50.236	54.829	47.974
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	132.304	203.990	190.841	175.712
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	109.275	94.766	98.239	100.760
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	516.936	520.494	523.161	520.197
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	117.845	47.292	47.623	70.920
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	56.126	51.936	78.845	62.303
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	913	1.722	122	919
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	52.858	73.998	79.631	68.829
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	185.698	178.213	174.891	179.601
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	55.555	60.591	56.335	57.494
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	292.869	219.919	221.016	244.601
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	18.601	19.810	21.161	19.857
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	5.818	6.237	8.610	6.888
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	2.250	0	45	765
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	232.996	215.731	255.968	234.898
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	79.833	79.743	90.210	83.262
<b>TOTALI</b>		<b>47.217.282</b>	<b>51.250.015</b>	<b>56.561.848</b>	<b>51.676.383</b>

Nel corso del 2022, a causa della crisi generata dalla pandemia e dal conflitto russo-ucraino, si è assistito a un imprevisto e considerevole innalzamento dei costi per beni e servizi, con riguardo, soprattutto, ai costi per l'energia elettrica, termica e di manutenzione ordinaria.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

A tal proposito, è intervenuta la circolare MEF n. 23 del 19 maggio 2022, che, in aggiornamento alla circolare n. 26 dell'11 novembre 2021, contenente indicazioni per il bilancio di previsione per l'esercizio 2022, ha disposto l'esclusione, per l'anno 2022, dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali, ad esempio, quelli per energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. Di conseguenza, sulla base delle indicazioni fornite, è stata ricalcolata la media del triennio di riferimento (escludendo le voci evidenziate nella tabella su riportata) ed è stato rideterminato il limite di spesa per beni e servizi per il 2022, pari a € 38.603.786. Tale impianto è stato confermato anche per il 2023 (circolare MEF n. 42 del 7 dicembre 2022) e per il 2024, ad opera della circolare n. 29 del 3 novembre 2023, che ha ribadito l'esclusione dal limite di spesa per beni e servizi degli oneri sostenuti per i consumi energetici, nonché le deroghe ed eccezioni già previste con precedenti circolari in relazione all'emergenza sanitaria da Sars-Covid19.

Alla data di redazione del Bilancio di previsione 2025 non si ha notizia di indicazioni ministeriali che confermino l'esclusione in parola anche per il 2025, per cui è stato considerato il limite calcolato sulle spese di beni e servizi senza esclusioni, pari a € 51.676.383.

#### ART. 1, COMMA 593 – SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

Ai sensi del comma 593, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, *“il superamento del limite [...] è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento”*. A tal proposito, la circolare n. 9/2020 ha precisato che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori dei ricavi del bilancio 2019, rapportati agli stessi valori conseguiti nel 2018. Con la stessa logica pertanto sono valutati gli eventuali margini esistenti per gli esercizi futuri.

Il comma 593 prosegue aggiungendo che *“non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi [...] le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi”*.

L'Ateneo ha pertanto provveduto a verificare, alla data di redazione del bilancio, l'esistenza di tali maggiori ricavi, che sono riepilogati nella seguente tabella:

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### Analisi dei Ricavi per i Limti di Spesa

Scenario al 26 novembre 2024

Voce di ricavo	Base 2018	Scenario consuntivo 2024	confronto 2024-2018
FFO	226.439.834	260.401.057	33.961.223
Proventi per la didattica	54.530.084	61.395.143	6.865.059
Recuperi e rimborsi	1.527.475	1.792.000	264.525
Fitti attivi	122.254	70.842	-51.412
		<b>Totale</b>	<b>41.039.395</b>

Dettaglio Proventi per la didattica	Base 2018	Scenario consuntivo 2024
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.033.301	500.000
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	47.906.922	53.500.000
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.916.764	4.654.208
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	796.952	4.430
Tasse e contributi per esami di stato	401.198	228.700
Indennità di mora	1.441.435	7.805
Altro da studenti non costituente gettito	258.831	1.600.000
Contributi prove di selezione	774.681	900.000
	<b>54.530.084</b>	<b>61.395.143</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

Dal confronto tra ricavi 2018 e 2024 emerge un differenziale positivo di euro 41.039.395, che rappresenta la quota di superamento del limite consentita.

Con l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 si potrà certificare, in via definitiva, l'incremento dei ricavi conseguiti nel 2024 rispetto a quelli del 2018. I maggiori costi per acquisto di beni e servizi potranno quindi essere effettivamente sostenuti nel periodo 1° maggio 2025 - 31 dicembre 2025 (nell'ipotesi di bilancio approvato entro il 30 aprile 2025).

Nella seguente tabella è data evidenza del rispetto dei limiti di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160, per quanto attiene il budget previsionale 2025:

Codice conto	Descrizione conto	LIMITE media 16-18	Previsione 2025
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	69.886	0
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	21.020	100.000
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	302.057	431.082
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.832.287	1.265.678
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	147.398	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	172.520	230.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	56.942	87.569
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	104.730	140.000
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	856.401	1.000.000
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	80.032	2.000
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	7.012	0
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	831.332	675.092
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	410.504	337.800
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	6.680	5.500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	717.324	444.100
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	8.806	9.000

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	22.030	0
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	92.249	305.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	290.172	420.607
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	396.701	346.214
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	2.017.577	1.507.061
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	42.773	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	8.994	0
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	587.261	516.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	161.133	130.500
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	660.578	635.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	76.612	68.200
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	217.647	1.059.315
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	2.716	95.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	1.942	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	1.230.323	2.598.926
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	7.327.608	9.500.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	773.627	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	286.917	200.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	136.990	130.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.616.268	3.849.383
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	93.076	73.191
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	202.851	135.344
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	182.134	1.112.350
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.973.739	6.000.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	5.450.038	5.600.000

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	4.919	6.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	79.078	113.670
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	216.197	145.218
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	5.159.773	6.850.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	479.352	752.944
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	37.381	41.950
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.253.103	7.000.000
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	1.903.867
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	8.034	35.000
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	947	0
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	150.591	18.800
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	9.860	15.800
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	265.325	342.217
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	9.779	0
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	680.884	448.525
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	113.573	145.014
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	12.523	40.250
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	335.657	40.600
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	116.253	228.635
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	177.244	43.809
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	53.831	124.380
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	826.874	356.000
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	104.898	590.000
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	55.896	200.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	44.429	100.000

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

CO.04.01.02.01.12.02	Postali	127.349	170.089
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi	764	0
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	47.974	170.550
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	175.712	262.577
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	100.760	96.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	520.197	402.800
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	70.920	240.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	62.303	14.600
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	919	0
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	68.829	121.200
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	179.601	168.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	57.494	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	244.601	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	19.857	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	6.888	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	765	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	234.898	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	83.262	50.000
	<b>TOTALI</b>	<b>51.676.383</b>	<b>62.429.906</b>
<b>MEDIA COMPLESSIVA SPESE PER BENI E SERVIZI 2016/2018</b>			<b>51.676.383</b>
<b>Superamento del limite</b>			<b>10.753.523</b>
<b>Maggiori ricavi 2024 su 2018 a copertura della quota eccedente il limite</b>			<b>41.039.395</b>

Per quanto sopra esposto, il superamento del limite per l'importo di € 10.753.523 è ampiamente coperto dai maggiori ricavi previsti nell'esercizio 2024, rispetto all'esercizio 2018, pari a euro 41.039.395.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **PERSONALE A TEMPO DETERMINATO O CON CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA**

L'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78 convertito con Legge 30 luglio 2010, n. 122 stabilisce che «*a decorrere dall'anno 2011, (...) le Università (...) possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per il personale relativa a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276 (...) non può essere superiore al 50 per cento di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009*». Rimane vigente la disposizione contenuta nell'art. 1, comma 188 della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 che consente alle Università la possibilità di «*prescindere dalla limitazione di spesa per la stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato ovvero di contratti di collaborazione coordinata e continuativa finalizzati all'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico del Fondo per il Finanziamento Ordinario*». L'ultimo periodo del comma dispone che il mancato rispetto dei limiti costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale.

Con riferimento alla verifica del rispetto del limite di spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, la spesa sostenuta nel 2009 ammonta a euro 1.011.972,08 (rif. consuntivo 2009), calcolata al netto di quella relativa all'incarico del Direttore Generale in quanto prevista obbligatoriamente per legge. Pertanto, la spesa sostenibile per l'attivazione di contratti a tempo determinato è pari a euro 505.986,04.

Nella seguente tabella sono riportate le previsioni di spesa per personale a tempo determinato, comprensive di IRAP, formulate per l'anno 2025:

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

Conto	Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	6.200
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	468.712
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	0
	<i>IRAP</i>	<i>31.074</i>
	<b>TOTALE STANZIAMENTI 2025 PERSONALE a T.D.</b>	<b>505.986</b>

I costi dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa sono tutti correlati a finanziamenti da progetti di ricerca o a fondi esterni.

Relativamente al calcolo del limite di spesa per il personale con contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276, si specifica che l'Università di Firenze si è avvalsa, nell'anno 2009, della sola forma contrattuale rappresentata dalla somministrazione lavoro. Dalla verifica contabile effettuata è emerso che la spesa impegnata nell'anno di riferimento risulta pari a € 182.742,40, per cui il relativo limite sarà di € 91.371,20. La previsione per l'anno 2025 per tale voce di costo è pari a € 87.569, nel rispetto del limite calcolato.

#### **SPESE PER L'ACQUISTO, IL NOLEGGIO, L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DI AUTOVETTURE**

L'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

taxi, con possibilità di deroga per il solo anno 2013 esclusivamente per l'effetto di contratti pluriennali già in essere. Successivamente, l'art. 1, comma 2, del DL 31 agosto 2013, n. 101 convertito in legge 30 ottobre 2013, n. 135 ha prescritto che, a decorrere dall'anno 2014 e fermo restando l'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, le amministrazioni pubbliche che non adempiono alle comunicazioni previste dal censimento permanente delle autovetture di servizio, non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento del limite di spesa previsto per l'anno 2013 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Da ultimo, occorre ricordare che l'art.15, comma 1 della Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha apportato talune modifiche all'art. 15, comma 2 della Legge 7 agosto 2012, n. 135; nello specifico è stato previsto che, a decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché l'acquisto di buoni taxi.

In considerazione delle diverse disposizioni interpretative succedutesi nel tempo, si riportano di seguito alcune specifiche relative alla determinazione della spesa:

- il limite è cumulativo delle diverse tipologie di spesa, comprese quelle per bolli e assicurazione, che rientrano fra le spese di "esercizio" dei veicoli (nota MEF prot. n. 34896 del 21 aprile 2010);
- nel limite devono essere considerate solo le spese per autovetture come individuate dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285 (ossia veicoli destinati al trasporto di persone aventi al massimo nove posti, compresi quello del conducente);
- sono escluse le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (in analogia a quanto previsto nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 40 del 23 dicembre 2010).

Si evidenzia che, nel conteggio del limite riferito all'anno 2009, l'ateneo ha tenuto conto dei soli veicoli destinati al trasporto di persone, come individuati dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285. Rispetto alla spesa impegnata (dipartimenti e amministrazione centrale) sulle voci "noleggio

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

macchinari e autoveicoli” e “manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli”, pari complessivamente a € 50.202,00, il relativo limite è stato fissato in €40.162,00. Tale limite è stato rideterminato in € 38.227,00 (30% della spesa per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture complessivamente sostenuta nel 2011, pari a € 76.454,00), per effetto delle intervenute modifiche normative.

Nella seguente tabella è indicato l'unico automezzo di proprietà immatricolato come autovettura per il trasporto di persone, rispetto al quale resta vigente il limite come sopra determinato:

<b>AUTOVETTURE DI PROPRIETÀ</b>		
<b>Marca/modello</b>	<b>Targa</b>	<b>Data immatric.</b>
Fiat Panda	EM 637 SN	mag/2012

Nel corso dell'anno sarà effettuato un monitoraggio delle spese relative alla suddetta autovettura, al fine di verificarne il contenimento nei limiti prescritti.

#### **VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO**

L'art. 1, comma 594 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, precisa che «*Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 (di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato "versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese" un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10 per cento*». La Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 9 del 21 aprile 2020 ha successivamente precisato che «*ai fini operativi, si evidenzia che nella scheda di monitoraggio relativa all'anno 2020, gli enti ed organismi di*

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

*cui al comma 590 della legge n.160/2019 dovranno inserire nella prima sezione gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle singole norme oggetto dell'allegato A al citato comma 590, maggiorati del 10% per il successivo versamento al Bilancio dello Stato (capitolo 3422 Capo X). Per le restanti voci della scheda di monitoraggio - seconda sezione, i versamenti al bilancio dello Stato saranno effettuati con imputazione ai capitoli ivi indicati, con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti e non indicate nell'allegato A».*

Relativamente alle modalità attuative, la su richiamata Circolare n. 9/2020 ha definito quanto segue:

- Versamento, entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 - Capo X di entrata del bilancio dello Stato "versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese" un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, incrementato del 10 per cento (art. 1 comma 594), pari a euro 161.843,65;
- Versamento, entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo 3422 - Capo X di entrata del bilancio dello Stato delle somme di cui all'art. art. 6 comma 14 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 (convertito con Legge 30 luglio 2010 n. 122) relativamente alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, pari a euro 10.040,49;
- Versamento, entro 31 ottobre, del 10% dei fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa: euro 98.900,00 al Capitolo n. 3348 del Capo X denominato "Somme versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria provenienti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 67 del decreto legge n. 112/2008".

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA**

### **9. Budget economico e degli investimenti triennale 2025-2027**

La Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha individuato, nell'ambito delle linee guida per la definizione degli interventi inerenti alla qualità e all'efficienza del sistema universitario, «...l'adozione di un piano economico-finanziario triennale al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività dell'ateneo». Il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, recante le disposizioni attuative relative all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle università, ha previsto, nell'ambito del quadro informativo, la redazione di un bilancio unico di previsione triennale «... al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo». Infine, il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, in materia di programmazione, monitoraggio e valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, all'art. 3, precisa i contenuti del piano economico-finanziario triennale stabilendo che «*Le università, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, predispongono, obbligatoriamente a decorrere dall'anno 2014, un bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18. Al fine della predisposizione dei documenti di bilancio le università tengono conto dei piani triennali per la programmazione e il reclutamento del personale (...)*».

Il bilancio triennale ha carattere programmatico e non autorizzatorio. La redazione è stata preceduta dal processo di programmazione finanziaria che ha consentito la definizione degli obiettivi da perseguire, i mezzi da impiegare e le operazioni da compiere entro l'arco temporale definito.

Il bilancio triennale si compone dei seguenti documenti:

- budget economico triennale, che evidenzia costi e ricavi di competenza triennale;
- budget triennale degli investimenti, che evidenzia gli investimenti del periodo considerato.

I proventi operativi iscritti nel budget economico nel triennio tengono conto delle stime effettuate in sede di programmazione, per come illustrate nella prima parte della presente nota illustrativa, e di quelle connesse all'attività di ricerca svolta dalle strutture dipartimentali.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>									
Proventi operativi	189.183.635	344.913.159	534.096.794	183.809.403	349.801.601	533.611.004	182.372.853	353.293.619	535.666.472
Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>	<b>183.809.403</b>	<b>349.812.601</b>	<b>533.622.004</b>	<b>182.372.853</b>	<b>353.304.619</b>	<b>535.677.472</b>

I costi operativi nel triennio risultano in incremento, principalmente a causa dell'incidenza dei costi del personale.

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>COSTI</b>									
Costi operativi	188.795.984	329.364.159	518.160.143	183.420.454	334.875.001	518.295.455	181.978.134	338.367.019	520.345.153
Oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319
Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale costi</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>	<b>183.809.403</b>	<b>349.812.601</b>	<b>533.622.004</b>	<b>182.372.853</b>	<b>353.304.619</b>	<b>535.677.472</b>

Come precedentemente illustrato, il budget triennale evidenzia un risultato economico presunto negativo, che, rettificato ipotizzando un utilizzo dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, consente di raggiungere l'equilibrio di bilancio.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

La previsione del budget degli investimenti per il triennio 2025-2027 ammonta complessivamente a euro 188.634.118 (di cui euro 103.431.556 trovano copertura con risorse proprie).

Voci	Previsioni 2025				Previsioni 2026				Previsioni 2027			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  Importo Investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  Importo Investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  Importo Investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>11.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo												
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno												
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili												
4) Immobilizzazioni in corso e acconti												
5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.655	0		11.655	0		0	0	0		0	
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>41.829.413</b>	<b>19.595.321</b>	<b>0</b>	<b>22.234.092</b>	<b>61.642.992</b>	<b>29.242.321</b>	<b>0</b>	<b>32.400.670</b>	<b>85.150.058</b>	<b>36.364.920</b>	<b>0</b>	<b>48.785.139</b>
1) Terreni e fabbricati	731.515	0		731.515	0		0	0	0		0	
2) Impianti e attrezzature	1.835.272	1.003.272		832.000	1.636.472	1.003.272		633.200	1.636.472	1.003.272		633.200
3) Attrezzature scientifiche	8.528.485	8.391.337		137.148	8.528.485	8.391.337		137.148	8.528.485	8.391.337		137.148
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000	0		10.000	10.000	0		10.000	10.000	0		10.000
5) Mobili e arredi	696.290	31.436		664.854	623.223	31.436		591.787	623.223	31.436		591.787
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	27.934.983	9.432.991		18.501.992	48.751.944	19.079.991		29.671.953	72.259.011	26.202.590		46.056.421
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.092.868	736.285		1.356.583	2.092.868	736.285		1.356.583	2.092.868	736.285		1.356.583
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
3) Partecipazioni in imprese controllate												
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>41.841.068</b>	<b>19.595.321</b>	<b>0</b>	<b>22.245.747</b>	<b>61.642.992</b>	<b>29.242.321</b>	<b>0</b>	<b>32.400.670</b>	<b>85.150.058</b>	<b>36.364.920</b>	<b>0</b>	<b>48.785.139</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **10. Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi**

Il decreto interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014. In particolare, così come specificato nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo – dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive – delle spese (cassa) per missioni e programmi. In analogia, in sede di redazione del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale, le università predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in termini di cassa (allegato 2, DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014), dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi. A tal fine, nella terza edizione del MTO adottata con il Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019, si prevede che gli atenei debbano riportare *"lo schema di bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria ai sensi del Decreto Interministeriale dell'8 giugno 2017, n. 394 (Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014), che rinvia al D.M. 27 marzo 2013 con indicazione di missioni, programmi e Cofog, in considerazione della semplificazione assorbente le prescrizioni del Decreto Ministeriale 21 del 16 gennaio 2014.*

Pertanto, in applicazione di quanto previsto dalle disposizioni ministeriali, è stato predisposto per l'esercizio 2025 un unico documento comprensivo del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e del prospetto missioni e programmi. Per quanto riguarda in particolare quest'ultimo si precisa quanto segue. Le *missioni* esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Costituiscono, di fatto, una rappresentazione politico-istituzionale, necessaria per rendere più trasparenti le grandi poste di allocazione della spesa e per meglio individuare le direttrici principali sottostanti le azioni dell'amministrazione. Ogni missione

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

si realizza concretamente attraverso più programmi che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I *programmi* sono raccordati alla nomenclatura COFOG (*Classification of the Function of Government*) di secondo livello, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13, decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo. Si tratta, nella sostanza, dell'individuazione, per tutte le amministrazioni pubbliche, di una classificazione che ricalca quella già adottata per il bilancio dello Stato.

Con tale impostazione si dovrebbero raggiungere due obiettivi di carattere espositivo e sostanziale: maggiore consapevolezza e migliore leggibilità e trasparenza del bilancio con una chiave di lettura innovativa.

Il primo obiettivo (maggiore consapevolezza) si consegue con la rappresentazione univoca e sintetica delle finalità perseguite dall'ateneo. Il secondo obiettivo (migliore leggibilità e trasparenza) potrà consentire la rendicontazione dell'attività realizzata con le risorse allocate, in modo che risulti più immediatamente comprensibile quanto si spende e per cosa.

Al fine di classificare la spesa per missioni e programmi, a partire dal 2015 si è provveduto a:

- associare ogni singola voce del piano dei conti attualmente in uso alle singole missioni/programmi;
- configurare la contabilità analitica ponendo particolare attenzione anche al collegamento con le singole missioni/programmi.

Per procedere alla classificazione delle spese (costi) previste nel bilancio unico d'ateneo per l'esercizio 2023 si è tenuto conto dei principi e criteri specifici e generali di riclassificazione, previsti dallo specifico D.I. 16 gennaio, 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

In particolare, i criteri generali di classificazione prevedono che:

- al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" siano imputate le spese relative a:

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- a. incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, c. 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
  - b. borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
  - c. altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
- Al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" siano imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.
  - Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" siano imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
  - Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" siano imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

- Al programma “Indirizzo politico” siano imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- Al programma “Fondi da assegnare” siano imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l’attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.
- Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” siano imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

I criteri specifici di classificazione prevedono che:

1. Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
2. Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
3. Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” ed “Assistenza in materia sanitaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

4. Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed "Assistenza in materia sanitaria" tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
5. Le spese per assegni fissi dei professori e ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed "Assistenza in materia veterinaria", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell'articolo 6, commi 1, 2, 3 e 4 legge 30 dicembre 2010, n. 240.
6. Le spese per il direttore generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, siano imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
7. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, siano imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo: le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria". Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione centrale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.
8. Le spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze, siano imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.
9. Le spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

L'applicazione delle disposizioni sopra richiamate porta alla allegata rappresentazione di missioni e programmi per l'anno 2025.

# Bilancio unico di Ateneo di previsione 2025 autorizzatorio

# Budget economico 2025

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

		PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>							
	Proventi operativi	189.183.635	344.913.159	534.096.794	204.380.740	339.754.043	544.134.783
	Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
	Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0
	<b>Totale proventi</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>	<b>204.380.740</b>	<b>339.765.043</b>	<b>544.145.783</b>
<b>COSTI</b>							
	Costi operativi	188.795.984	329.364.159	518.160.143	203.986.845	323.501.318	527.488.163
	Oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
	Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0
	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
	Conto progetti	0	0	0	0	0	0
	<b>Totale costi</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>	<b>204.380.740</b>	<b>339.765.043</b>	<b>544.145.783</b>
<b>CO.03</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.913.159</b>	<b>534.096.794</b>	<b>204.380.740</b>	<b>339.754.043</b>	<b>544.134.783</b>
<b>CO.03.01</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.913.159</b>	<b>534.096.794</b>	<b>204.380.740</b>	<b>339.754.043</b>	<b>544.134.783</b>
<b>CO.03.01.01</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>90.251.587</b>	<b>63.718.000</b>	<b>153.969.587</b>	<b>99.086.536</b>	<b>56.268.000</b>	<b>155.354.536</b>
<b>CO.03.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>4.449.965</b>	<b>62.570.000</b>	<b>67.019.965</b>	<b>4.532.856</b>	<b>55.120.000</b>	<b>59.652.856</b>
<b>CO.03.01.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>4.449.965</b>	<b>62.570.000</b>	<b>67.019.965</b>	<b>4.532.856</b>	<b>55.120.000</b>	<b>59.652.856</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	54.500.000	54.500.000	0	49.500.000	49.500.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	4.000.000	4.000.000	0	2.250.000	2.250.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	2.481.624	550.000	3.031.624	2.258.981	460.000	2.718.981
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	948.341	150.000	1.098.341	1.132.967	150.000	1.282.967
CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	1.020.000	760.000	1.780.000	1.055.908	710.000	1.765.908
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	30.000	10.000	40.000	30.000	10.000	40.000
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000	0	180.000	170.000	0	170.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	750.000	400.000	1.150.000	750.000	400.000	1.150.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	60.000	350.000	410.000	105.908	300.000	405.908
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	350.000	350.000	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	0	0	0	700.000	700.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	1.000.000	1.000.000	0	300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	760.000	760.000	85.000	150.000	235.000
<b>CO.03.01.01.02</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>	<b>14.759.495</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.907.495</b>
<b>CO.03.01.01.02.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>	<b>14.759.495</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.907.495</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	11.719.906	1.040.000	12.759.906	12.263.261	1.040.000	13.303.261
	di cui quote al bilancio		800.000	800.000		800.000	800.000
	di cui quote fondo comune		240.000	240.000		240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	1.635.110	90.000	1.725.110	1.710.855	90.000	1.800.855

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<i>di cui quote al bilancio</i>		70.000	70.000		70.000	70.000
<i>di cui quote fondo comune</i>		20.000	20.000		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03 Iscrizioni ai corsi	120.000	11.500	131.500	115.000	11.500	126.500
<i>di cui quote al bilancio</i>		8.000	8.000		8.000	8.000
<i>di cui quote fondo comune</i>		3.500	3.500		3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04 Altri proventi da attività commerciale	758.021	6.500	764.521	670.379	6.500	676.879
<i>di cui quote al bilancio</i>		5.000	5.000		5.000	5.000
<i>di cui quote fondo comune</i>		1.500	1.500		1.500	1.500
<b>CO.03.01.01.03 PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>71.568.585</b>	<b>0</b>	<b>71.568.585</b>	<b>79.794.185</b>	<b>0</b>	<b>79.794.185</b>
<b>CO.03.01.01.03.01 PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>71.568.585</b>	<b>0</b>	<b>71.568.585</b>	<b>79.794.185</b>	<b>0</b>	<b>79.794.185</b>
CO.03.01.01.03.01.01 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	71.568.585	0	71.568.585	79.794.185	0	79.794.185
CO.03.01.01.03.01.01.01 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	32.213.049	0	32.213.049	44.587.752	0	44.587.752
CO.03.01.01.03.01.01.02 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.028.912	0	2.028.912	3.131.567	0	3.131.567
CO.03.01.01.03.01.01.03 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	6.777.003	0	6.777.003	7.111.393	0	7.111.393
CO.03.01.01.03.01.01.04 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	736.629	0	736.629	904.368	0	904.368
CO.03.01.01.03.01.01.05 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.608.324	0	19.608.324	17.593.318	0	17.593.318
CO.03.01.01.03.01.01.06 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	323.762	0	323.762	225.794	0	225.794
CO.03.01.01.03.01.01.07 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	3.603.526	0	3.603.526	1.130.103	0	1.130.103
CO.03.01.01.03.01.01.08 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	6.277.380	0	6.277.380	5.109.890	0	5.109.890
<b>CO.03.01.02 CONTRIBUTI</b>	<b>62.132.023</b>	<b>270.500.000</b>	<b>332.632.023</b>	<b>67.816.571</b>	<b>278.370.545</b>	<b>346.187.116</b>
<b>CO.03.01.02.01 CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>43.331.828</b>	<b>270.500.000</b>	<b>313.831.828</b>	<b>48.857.040</b>	<b>278.370.545</b>	<b>327.227.585</b>
<b>CO.03.01.02.01.01 F.F.O.</b>	<b>14.256.509</b>	<b>261.500.000</b>	<b>275.756.509</b>	<b>13.337.999</b>	<b>278.370.545</b>	<b>291.708.544</b>
CO.03.01.02.01.01.01 F.F.O. libero	0	257.500.000	257.500.000	0	274.370.545	274.370.545
CO.03.01.02.01.01.02 F.F.O. finalizzato	14.256.509	4.000.000	18.256.509	13.337.999	4.000.000	17.337.999
<b>CO.03.01.02.01.02 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01 Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.02 Altre tipologie di borse post laurea	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.02.03 Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.03 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.03.01 Contributi correnti statali per assegni di ricerca	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.04 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01 Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
<b>CO.03.01.02.01.05 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>0</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.05.01 Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0	9.000.000	9.000.000	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.06 ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.06.01 Altri contributi correnti statali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.07 CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>2.935.318</b>	<b>0</b>	<b>2.935.318</b>	<b>9.336.041</b>	<b>0</b>	<b>9.336.041</b>
CO.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	2.935.318	0	2.935.318	9.336.041	0	9.336.041
<b>CO.03.01.02.01.08 CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>58.000</b>	<b>0</b>	<b>58.000</b>
CO.03.01.02.01.08.01 Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	15.000	0	15.000	58.000	0	58.000
<b>CO.03.01.02.01.09 CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.09.01 Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.10 ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.10.01 Altri contributi statali in conto capitale	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.02 CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.228.661</b>	<b>0</b>	<b>2.228.661</b>	<b>2.297.960</b>	<b>0</b>	<b>2.297.960</b>
<b>CO.03.01.02.02.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.117.525</b>	<b>0</b>	<b>2.117.525</b>	<b>2.052.960</b>	<b>0</b>	<b>2.052.960</b>
CO.03.01.02.02.01.01 Contributi correnti da regioni e province autonome	2.117.525	0	2.117.525	2.052.960	0	2.052.960
<b>CO.03.01.02.02.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>111.136</b>	<b>0</b>	<b>111.136</b>	<b>245.000</b>	<b>0</b>	<b>245.000</b>
CO.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	111.136	0	111.136	245.000	0	245.000
<b>CO.03.01.02.03 CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>4.600.888</b>	<b>0</b>	<b>4.600.888</b>	<b>4.187.316</b>	<b>0</b>	<b>4.187.316</b>
<b>CO.03.01.02.03.01 CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>2.806.780</b>	<b>0</b>	<b>2.806.780</b>	<b>2.826.390</b>	<b>0</b>	<b>2.826.390</b>
CO.03.01.02.03.01.01 Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.806.780	0	2.806.780	2.826.390	0	2.826.390
<b>CO.03.01.02.03.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>1.794.108</b>	<b>0</b>	<b>1.794.108</b>	<b>1.360.926</b>	<b>0</b>	<b>1.360.926</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.794.108	0	1.794.108	1.360.926	0	1.360.926
<b>CO.03.01.02.04 CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>1.242.710</b>	<b>0</b>	<b>1.242.710</b>	<b>1.793.471</b>	<b>0</b>	<b>1.793.471</b>
<b>CO.03.01.02.04.01 CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>640.259</b>	<b>0</b>	<b>640.259</b>	<b>1.413.471</b>	<b>0</b>	<b>1.413.471</b>
CO.03.01.02.04.01.01 Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	640.259	0	640.259	1.413.471	0	1.413.471
<b>CO.03.01.02.04.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>602.451</b>	<b>0</b>	<b>602.451</b>	<b>380.000</b>	<b>0</b>	<b>380.000</b>
CO.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	602.451	0	602.451	380.000	0	380.000
<b>CO.03.01.02.05 CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.573.080</b>	<b>0</b>	<b>1.573.080</b>	<b>1.587.351</b>	<b>0</b>	<b>1.587.351</b>
<b>CO.03.01.02.05.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>449.631</b>	<b>0</b>	<b>449.631</b>	<b>333.457</b>	<b>0</b>	<b>333.457</b>
CO.03.01.02.05.01.01 Contributi correnti da università	449.631	0	449.631	333.457	0	333.457
<b>CO.03.01.02.05.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.123.449</b>	<b>0</b>	<b>1.123.449</b>	<b>1.253.894</b>	<b>0</b>	<b>1.253.894</b>
CO.03.01.02.05.02.01 Contributi per investimenti da università	1.123.449	0	1.123.449	1.253.894	0	1.253.894
<b>CO.03.01.02.06 CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>4.970.881</b>	<b>0</b>	<b>4.970.881</b>	<b>4.502.456</b>	<b>0</b>	<b>4.502.456</b>
<b>CO.03.01.02.06.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>1.648.348</b>	<b>0</b>	<b>1.648.348</b>	<b>2.487.939</b>	<b>0</b>	<b>2.487.939</b>
CO.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	1.648.348	0	1.648.348	2.487.939	0	2.487.939
<b>CO.03.01.02.06.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>3.322.533</b>	<b>0</b>	<b>3.322.533</b>	<b>2.014.517</b>	<b>0</b>	<b>2.014.517</b>
CO.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.322.533	0	3.322.533	2.014.517	0	2.014.517
<b>CO.03.01.02.07 CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>4.183.975</b>	<b>0</b>	<b>4.183.975</b>	<b>4.590.977</b>	<b>0</b>	<b>4.590.977</b>
<b>CO.03.01.02.07.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>1.159.369</b>	<b>0</b>	<b>1.159.369</b>	<b>1.005.611</b>	<b>0</b>	<b>1.005.611</b>
CO.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	1.159.369	0	1.159.369	1.005.611	0	1.005.611
<b>CO.03.01.02.07.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>3.024.606</b>	<b>0</b>	<b>3.024.606</b>	<b>3.585.366</b>	<b>0</b>	<b>3.585.366</b>
CO.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	3.024.606	0	3.024.606	3.585.366	0	3.585.366
<b>CO.03.01.03 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.03.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.03.01.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.03.01.01.01 Proventi per attività assistenziale	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.04 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.04.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.04.01.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.04.01.01.01 Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>36.800.025</b>	<b>10.695.159</b>	<b>47.495.184</b>	<b>37.477.633</b>	<b>5.115.498</b>	<b>42.593.131</b>
<b>CO.03.01.05.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>185.000</b>	<b>110.200</b>	<b>295.200</b>	<b>185.000</b>	<b>110.200</b>	<b>295.200</b>
<b>CO.03.01.05.01.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>185.000</b>	<b>110.200</b>	<b>295.200</b>	<b>185.000</b>	<b>110.200</b>	<b>295.200</b>
CO.03.01.05.01.01.01 Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01.02 Altre entrate patrimoniali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05.02 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>23.953.402</b>	<b>110.000</b>	<b>24.063.402</b>	<b>23.689.880</b>	<b>110.000</b>	<b>23.799.880</b>
<b>CO.03.01.05.02.01 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>23.953.402</b>	<b>110.000</b>	<b>24.063.402</b>	<b>23.689.880</b>	<b>110.000</b>	<b>23.799.880</b>
CO.03.01.05.02.01.01 Proventi per quote al bilancio attività c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02 Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.03 Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.04 Proventi per supplenze e contratti personale docente	745.388	0	745.388	745.052	0	745.052
CO.03.01.05.02.01.05 Proventi per personale T/A a tempo determinato	1.537.304	0	1.537.304	1.531.534	0	1.531.534
CO.03.01.05.02.01.06 Proventi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406	0	1.549.406	1.094.350	0	1.094.350
CO.03.01.05.02.01.07 Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.03.01.05.02.01.08 Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.03.01.05.02.01.09 Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000
CO.03.01.05.02.01.10 Proventi per stipendi e compensi accessori	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000
CO.03.01.05.02.01.11 Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	494.000	0	494.000	517.000	0	517.000
CO.03.01.05.02.01.12 Proventi diversi	1.327.304	0	1.327.304	1.501.944	0	1.501.944

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.03.01.05.03 ALTRI PROVENTI</b>	<b>12.661.623</b>	<b>10.474.959</b>	<b>23.136.582</b>	<b>13.602.752</b>	<b>4.895.298</b>	<b>18.498.050</b>
<b>CO.03.01.05.03.01 ALTRI PROVENTI</b>	<b>45.000</b>	<b>10.474.959</b>	<b>10.519.959</b>	<b>20.000</b>	<b>4.895.298</b>	<b>4.915.298</b>
CO.03.01.05.03.01.01 Proventi per rimborsi quote assicurative	0	250.000	250.000	0	200.000	200.000
CO.03.01.05.03.01.02 Recuperi e rimborsi	20.000	1.504.000	1.524.000	0	1.015.000	1.015.000
CO.03.01.05.03.01.03 Altri proventi	25.000	0	25.000	20.000	0	20.000
CO.03.01.05.03.01.04 Utilizzi	0	5.040.661	5.040.661	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.01 Utilizzo fondi spese future per ricerca	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.02 Utilizzo fondi spese future per didattica	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.03 Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	2.520.361	2.520.361	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.04 Utilizzo fondi per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	2.520.300	2.520.300	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.23 Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.28 Utilizzo fondo oneri finanziamento	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.29 Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.10 Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298
<b>CO.03.01.05.03.02 PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>	<b>12.616.623</b>	<b>0</b>	<b>12.616.623</b>	<b>13.582.752</b>	<b>0</b>	<b>13.582.752</b>
CO.03.01.05.03.02.01 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.02 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	525.547	0	525.547	563.421	0	563.421
CO.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	5.929.740	0	5.929.740	5.860.652	0	5.860.652
CO.03.01.05.03.02.04 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	200.000	0	200.000	180.000	0	180.000
CO.03.01.05.03.02.05 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	1.233.077	0	1.233.077	1.322.367	0	1.322.367
CO.03.01.05.03.02.06 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	802.833	0	802.833	1.144.960	0	1.144.960
CO.03.01.05.03.02.08 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	428.736	0	428.736	669.132	0	669.132
CO.03.01.05.03.02.09 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	2.403.690	0	2.403.690	3.692.220	0	3.692.220
CO.03.01.05.03.02.10 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.093.000	0	1.093.000	150.000	0	150.000
<b>CO.03.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.06.01.01.01 Variazione rimanenze	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.07 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.07.01.01.01 Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01 PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01.01 INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
CO.05.01.01.01.01.01 Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.02 Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.01.01.03 Altri interessi attivi	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
<b>CO.05.01.01.01.02 DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.01.02.01 Dividendi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.01 UTILI SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.01.01 Utili su cambi	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024			
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
<b>CO.06</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.06.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.06.01.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.06.01.01.01</b>	<b>RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.06.01.01.01.01</b>	<b>RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
CO.06.01.01.01.01.01	Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.02	Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.03	Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	
<b>CO.07</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.07.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.07.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.07.01.01.01</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.07.01.01.01.01</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
CO.07.01.01.01.01.01	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	
CO.07.01.01.01.01.02	Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	
<b>CO.04</b>	<b>COSTI</b>	<b>188.795.984</b>	<b>329.364.159</b>	<b>518.160.143</b>	<b>203.986.845</b>	<b>323.501.318</b>	<b>527.488.163</b>
<b>CO.04.01</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>188.795.984</b>	<b>329.364.159</b>	<b>518.160.143</b>	<b>203.986.845</b>	<b>323.501.318</b>	<b>527.488.163</b>
<b>CO.04.01.01</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>62.959.013</b>	<b>232.657.754</b>	<b>295.616.767</b>	<b>71.874.391</b>	<b>222.049.058</b>	<b>293.923.449</b>
<b>CO.04.01.01.01</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>60.774.109</b>	<b>159.043.540</b>	<b>219.817.649</b>	<b>69.691.057</b>	<b>149.728.946</b>	<b>219.420.003</b>
<b>CO.04.01.01.01.01</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>	<b>14.754.036</b>	<b>154.395.749</b>	<b>169.149.785</b>	<b>15.196.498</b>	<b>144.629.869</b>	<b>159.826.367</b>
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	4.938.962	131.349.249	136.288.211	4.082.539	119.370.083	123.452.622
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	7.808.155	7.808.155	0	8.203.090	8.203.090
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.069.685	14.946.693	24.016.378	10.368.908	16.751.463	27.120.370
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	745.388	191.652	937.041	745.052	205.233	950.285
CO.04.01.01.01.01.06	Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.01.01.07	Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.01.01.02</b>	<b>COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>	<b>33.389.687</b>	<b>425.000</b>	<b>33.814.687</b>	<b>37.652.719</b>	<b>235.000</b>	<b>37.887.719</b>
CO.04.01.01.01.02.01	Collaborazioni coordinate e continuative	2.672.854	0	2.672.854	2.784.321	0	2.784.321
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	23.948.065	425.000	24.373.065	24.442.801	235.000	24.677.801
CO.04.01.01.01.02.03	Borse di ricerca	6.768.768	0	6.768.768	10.425.597	0	10.425.597
<b>CO.04.01.01.01.03</b>	<b>DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>1.248.720</b>	<b>100.000</b>	<b>1.348.720</b>	<b>1.317.775</b>	<b>174.692</b>	<b>1.492.467</b>
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.248.720	0	1.248.720	1.317.775	72.262	1.390.037
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.000	100.000	0	102.430	102.430
<b>CO.04.01.01.01.04</b>	<b>COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>100.000</b>	<b>3.246.200</b>	<b>3.346.200</b>	<b>100.000</b>	<b>3.145.193</b>	<b>3.245.193</b>
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.180.000	3.180.000	0	3.051.000	3.051.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	6.200	106.200	100.000	34.193	134.193
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.04.01.01.05 ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>4.070.081</b>	<b>356.892</b>	<b>4.426.973</b>	<b>4.177.428</b>	<b>482.618</b>	<b>4.660.046</b>
CO.04.01.01.01.05.01 Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.177.428	482.618	4.660.046
CO.04.01.01.01.05.01.01 Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.177.428	482.618	4.660.046
<b>CO.04.01.01.01.06 CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.01 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.06.01.05 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07 Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
<b>CO.04.01.01.01.07 MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>	<b>6.051.585</b>	<b>519.699</b>	<b>6.571.284</b>	<b>10.086.637</b>	<b>1.061.574</b>	<b>11.148.211</b>
CO.04.01.01.01.07.01 Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	6.051.585	519.699	6.571.284	10.086.637	1.061.574	11.148.211
<b>CO.04.01.01.02 COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.184.904</b>	<b>73.614.214</b>	<b>75.799.118</b>	<b>2.183.334</b>	<b>72.320.112</b>	<b>74.503.446</b>
<b>CO.04.01.01.02.01 PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.165.754</b>	<b>62.741.712</b>	<b>64.907.466</b>	<b>2.164.184</b>	<b>60.649.736</b>	<b>62.813.920</b>
CO.04.01.01.02.01.01 Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	447.600	61.445.000	61.892.600	451.800	59.360.000	59.811.800
CO.04.01.01.02.01.02 Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	549.000	549.000	0	570.000	570.000
CO.04.01.01.02.01.03 Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	468.712	1.905.512	1.436.800	440.736	1.877.536
CO.04.01.01.02.01.04 Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	279.000	279.000	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05 Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	281.354	0	281.354	275.584	0	275.584
CO.04.01.01.02.01.06 Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.02.01.07 Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.01.02.02 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>	<b>0</b>	<b>707.719</b>	<b>707.719</b>	<b>0</b>	<b>656.156</b>	<b>656.156</b>
CO.04.01.01.02.02.01 Competenze accessorie ai dirigenti	0	707.719	707.719	0	656.156	656.156
<b>CO.04.01.01.02.03 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>	<b>0</b>	<b>2.472.789</b>	<b>2.472.789</b>	<b>0</b>	<b>2.604.362</b>	<b>2.604.362</b>
CO.04.01.01.02.03.01 Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	2.472.789	2.472.789	0	2.604.362	2.604.362
<b>CO.04.01.01.02.04 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>	<b>0</b>	<b>5.344.748</b>	<b>5.344.748</b>	<b>0</b>	<b>6.062.612</b>	<b>6.062.612</b>
CO.04.01.01.02.04.01 Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	372.600	372.600	0	248.400	248.400
CO.04.01.01.02.04.02 Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	0	4.972.148	4.972.148	0	5.814.212	5.814.212
<b>CO.04.01.01.02.05 ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>	<b>19.150</b>	<b>2.347.246</b>	<b>2.366.396</b>	<b>19.150</b>	<b>2.347.246</b>	<b>2.366.396</b>
CO.04.01.01.02.05.01 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	2.366.396	2.366.396	19.150	2.347.246	2.366.396
CO.04.01.01.02.05.01.05 Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	850.000	869.150	19.150	850.000	869.150
CO.04.01.01.02.05.01.17 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	0	150.000	150.000	0	150.000	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	0	230.000	230.000	0	230.000	230.000
CO.04.01.01.02.05.01.19 Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	365.000	365.000	0	365.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20 Attività di somministrazione	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569
CO.04.01.01.02.05.01.21 Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000
CO.04.01.01.02.05.02 Altri oneri per il personale dirigente	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>101.804.854</b>	<b>82.989.150</b>	<b>184.794.004</b>	<b>108.341.529</b>	<b>86.637.330</b>	<b>194.978.859</b>
<b>CO.04.01.02.01 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>101.804.854</b>	<b>82.989.150</b>	<b>184.794.004</b>	<b>108.341.529</b>	<b>86.637.330</b>	<b>194.978.859</b>
<b>CO.04.01.02.01.01 COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>45.511.855</b>	<b>11.039.184</b>	<b>56.551.039</b>	<b>45.907.814</b>	<b>10.718.704</b>	<b>56.626.518</b>
CO.04.01.02.01.01.01 Borse di studio per Dottorato di ricerca	8.252.309	7.930.000	16.182.309	8.252.309	7.800.000	16.052.309
CO.04.01.02.01.01.02 Contratti di formazione specialistica	30.800.000	0	30.800.000	30.800.000	0	30.800.000
CO.04.01.02.01.01.03 Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.04 Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000
CO.04.01.02.01.01.05 Attività a tempo parziale studenti	3.690	350.000	353.690	29.353	506.000	535.353
CO.04.01.02.01.01.06 Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07 Tutor per il sostegno studenti	347.404	1.081.409	1.428.813	315.385	500.000	815.385
CO.04.01.02.01.01.08 Altre borse di studio	645.145	690.872	1.336.017	1.133.373	524.500	1.657.873
CO.04.01.02.01.01.09 Spese mobilità Dottorandi e Studenti	463.307	846.903	1.310.210	377.394	1.248.204	1.625.598
<b>CO.04.01.02.01.02 COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01 Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.03 COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>66.646</b>	<b>0</b>	<b>66.646</b>	<b>82.092</b>	<b>6.000</b>	<b>88.092</b>
CO.04.01.02.01.03.01 Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	47.753	0	47.753	62.929	6.000	68.929

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.03.02 Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	18.893	0	18.893	19.163	0	19.163
CO.04.01.02.01.03.03 Costi generali per brevetti p.m.						
<b>CO.04.01.02.01.04 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>22.641.177</b>	<b>20.000</b>	<b>22.661.177</b>	<b>14.149.199</b>	<b>35.000</b>	<b>14.184.199</b>
CO.04.01.02.01.04.01 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.641.177	20.000	22.661.177	14.149.199	35.000	14.184.199
<b>CO.04.01.02.01.05 ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>16.044.988</b>	<b>601.273</b>	<b>16.646.261</b>	<b>25.374.194</b>	<b>962.095</b>	<b>26.336.289</b>
CO.04.01.02.01.05.01 Materiale di consumo per laboratorio	16.044.988	601.273	16.646.261	25.374.194	962.095	26.336.289
<b>CO.04.01.02.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01 Variazione rimanenze materiale da laboratorio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.07 ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>185.873</b>	<b>796.609</b>	<b>982.482</b>	<b>189.129</b>	<b>895.596</b>	<b>1.084.725</b>
CO.04.01.02.01.07.01 Acquisto Materiale librario monografico	114.518	342.009	456.527	147.174	408.647	555.821
CO.04.01.02.01.07.02 Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	159	5.500	5.659	225	4.677	4.902
CO.04.01.02.01.07.03 Abbonamenti a riviste	68.521	442.100	510.621	15.909	474.020	489.929
CO.04.01.02.01.07.04 Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.675	7.000	9.675	25.821	8.252	34.073
<b>CO.04.01.02.01.08 ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>11.056.833</b>	<b>55.291.726</b>	<b>66.348.559</b>	<b>14.700.066</b>	<b>57.222.344</b>	<b>71.922.410</b>
CO.04.01.02.01.08.01 Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.02 Altre collaborazioni tecnico gestionali	27.276	433.952	461.228	9.301	263.445	272.746
CO.04.01.02.01.08.03 Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.113.230	717.297	1.830.527	1.870.277	417.003	2.287.280
CO.04.01.02.01.08.04 Spese per pubblicazioni informative	1.425.618	343.308	1.768.926	2.084.495	592.510	2.677.005
CO.04.01.02.01.08.05 Programmi (acquisti licenze)	808.775	1.671.776	2.480.551	1.988.971	1.636.015	3.624.986
CO.04.01.02.01.08.06 Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	650.000	650.000	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.01 Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.000	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.02 Radioprotezione	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.07 Vigilanza	56.143	516.000	572.143	60.292	515.000	575.292
CO.04.01.02.01.08.08 Facchinaggi e traslochi	11.665	134.470	146.135	245.261	186.900	432.161
CO.04.01.02.01.08.09 Smaltimento rifiuti tossici	0	635.000	635.000	0	700.000	700.000
CO.04.01.02.01.08.10 Rilegature	0	68.200	68.200	0	52.900	52.900
CO.04.01.02.01.08.11 Assistenza informatica	65.003	1.059.543	1.124.546	75.460	427.528	502.988
CO.04.01.02.01.08.12.01 Pubblicità su quotidiani e periodici	30.587	103.188	133.775	35.229	97.000	132.229
CO.04.01.02.01.08.13 Spese di rappresentanza	0	500	500	0	2.800	2.800
CO.04.01.02.01.08.14 Altre spese per servizi	5.794.028	4.578.536	10.372.564	6.420.703	4.898.809	11.319.512
CO.04.01.02.01.08.15 Utenze e canoni	118.938	15.849.684	15.968.622	175.037	17.503.134	17.678.171
CO.04.01.02.01.08.15.01 Utenze e canoni: Energia elettrica	0	9.500.000	9.500.000	0	11.000.000	11.000.000
CO.04.01.02.01.08.15.02 Utenze e canoni: Acqua	0	650.000	650.000	0	600.000	600.000
CO.04.01.02.01.08.15.03 Utenze e canoni: Gas	0	200.000	200.000	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.08.15.04 Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000	0	136.000	136.000
CO.04.01.02.01.08.15.05 Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	45.899	4.053.883	4.099.782	108.203	4.142.795	4.250.998
CO.04.01.02.01.08.15.06 Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	4.170	73.191	77.361	4.114	156.240	160.354
CO.04.01.02.01.08.15.07 Utenze e canoni: Telefonia mobile	67.063	130.260	197.323	50.063	137.148	187.211
CO.04.01.02.01.08.15.08 Altre utenze e canoni	1.806	1.112.350	1.114.156	12.657	980.951	993.608
CO.04.01.02.01.08.16 Pulizie	0	6.000.000	6.000.000	0	6.650.000	6.650.000
CO.04.01.02.01.08.17 Riscaldamento	0	5.600.000	5.600.000	0	5.312.253	5.312.253
CO.04.01.02.01.08.18 Manutenzione	1.200.313	8.026.406	9.226.719	1.521.848	7.847.197	9.369.045
CO.04.01.02.01.08.18.01 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	24.870	6.000	30.870	47.681	7.200	54.881
CO.04.01.02.01.08.18.02 Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	171.675	311.970	483.645	154.375	118.670	273.045
CO.04.01.02.01.08.18.03 Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	50.846	142.710	193.556	56.924	305.642	362.566
CO.04.01.02.01.08.18.04 Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.850.000	6.850.000	0	6.580.086	6.580.086
CO.04.01.02.01.08.18.05 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	941.323	673.776	1.615.099	1.248.878	797.549	2.046.427
CO.04.01.02.01.08.18.06 Manutenzione Arredamenti mobili	11.599	41.950	53.549	13.990	38.050	52.040
CO.04.01.02.01.08.19 Portierato	78.319	7.000.000	7.078.319	27.088	7.425.000	7.452.088
CO.04.01.02.01.08.20 Servizi informatici	326.938	1.903.867	2.230.805	186.104	2.044.850	2.230.954
<b>CO.04.01.02.01.09 ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>1.817.276</b>	<b>1.171.605</b>	<b>2.988.881</b>	<b>3.307.914</b>	<b>1.373.382</b>	<b>4.681.296</b>
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti	63.352	30.000	93.352	106.063	30.000	136.063
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali	1.753.924	1.141.605	2.895.529	3.201.851	1.343.382	4.545.233
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio	69.828	0	69.828	404	0	404
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia	1.000	17.800	18.800	8.651	22.300	30.951

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestiario	80.062	17.456	97.518	1.460	18.100	19.560
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	707.737	475.496	1.183.233	827.593	541.009	1.368.602
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	211.260	469.267	680.527	322.586	513.349	835.935
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	543.200	125.836	669.036	745.240	218.624	963.864
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento	140.837	35.750	176.587	1.295.917	30.000	1.325.917
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>1.477.135</b>	<b>1.372.381</b>	<b>2.849.516</b>	<b>2.207.704</b>	<b>1.395.724</b>	<b>3.603.428</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	1.370.446	332.001	1.702.447	2.032.652	342.254	2.374.906
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	1.109.285	41.029	1.150.314	1.739.769	196.649	1.936.418
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	21.120	237.595	258.715	15.480	102.750	118.230
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso	240.041	53.377	293.418	277.403	42.855	320.258
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	105.473	94.380	199.853	175.052	100.393	275.445
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	1.216	946.000	947.216	0	953.077	953.077
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni Immobili	0	356.000	356.000	0	386.500	386.500
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali	1.216	590.000	591.216	0	566.577	566.577
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>3.003.071</b>	<b>12.696.372</b>	<b>15.699.443</b>	<b>2.423.417</b>	<b>14.028.485</b>	<b>16.451.902</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	281	300.000	300.281	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	200.000	200.000	0	250.000	250.000
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per liti (patrocinio legale)	281	100.000	100.281	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	136.164	161.965	298.129	133.399	146.302	279.701
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	65.157	0	65.157	39.366	0	39.366
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	17.620	171.252	188.872	27.969	131.550	159.519
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese altri	17.620	171.252	188.872	27.969	131.550	159.519
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	1.845.412	7.687.500	9.532.912	1.574.611	8.543.149	10.117.760
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato	0	270.000	270.000	0	270.000	270.000
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	14.323	0	14.323	427.318	0	427.318
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	21.168	0	21.168	24.421	0	24.421
CO.04.01.02.01.12.05.05 Trasferimenti correnti a Citta' metropolitane	0	0	0	6.472	0	6.472
CO.04.01.02.01.12.05.07 Trasferimenti correnti ai comuni	0	0	0	81.302	0	81.302
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	177.842	0	177.842	2.012	0	2.012
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere	0	0	0	80.569	0	80.569
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	84.123	0	84.123	36.786	0	36.786
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	592.584	166.000	758.584	388.506	0	388.506
CO.04.01.02.01.12.05.19 Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0	0	0	85.999	0	85.999
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	125.000	285.000	410.000	125.000	285.000	410.000
CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	211.258	166.500	377.758	59.635	0	59.635
CO.04.01.02.01.12.05.23 Trasferimenti correnti a famiglie	249	0	249	6.803	0	6.803
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	27.903	100.000	127.903	30.743	100.000	130.743
CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	590.962	500.000	1.090.962	219.045	125.000	344.045
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	5.350.000	5.350.000	0	6.229.149	6.229.149
CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN	0	230.000	230.000	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000	0	620.000	620.000
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	641.897	322.464	964.361	370.881	317.537	688.418
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	201.301	2.228.101	2.429.402	154.736	2.600.000	2.754.736
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	15.827	738.800	754.627	0	738.800	738.800
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi	3.847	96.000	99.847	0	96.000	96.000
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici	0	402.800	402.800	0	402.800	402.800
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente	11.980	240.000	251.980	0	240.000	240.000
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	19.128	16.090	35.218	18.879	104.635	123.514
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali	0	0	0	2.401	0	2.401

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.12.11	0	479.000	479.000	0	479.000	479.000
CO.04.01.02.01.12.11.01	0	168.000	168.000	0	168.000	168.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	0	54.000	54.000	0	54.000	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	0	237.000	237.000	0	237.000	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12	0	470.000	470.000	0	510.000	510.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	0	60.000	60.000	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	0	60.000	60.000	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.12.12.03	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.04	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.06	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.07	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.15	60.284	121.200	181.484	101.175	107.512	208.687
<b>CO.04.01.03</b>	<b>0</b>	<b>10.490.000</b>	<b>10.490.000</b>	<b>0</b>	<b>10.692.849</b>	<b>10.692.849</b>
<b>CO.04.01.03.01</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>271.384</b>	<b>271.384</b>
<b>CO.04.01.03.01.01</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>271.384</b>	<b>271.384</b>
CO.04.01.03.01.01.01	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.02	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.03	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.04	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.05	0	300.000	300.000	0	271.384	271.384
<b>CO.04.01.03.02</b>	<b>0</b>	<b>10.190.000</b>	<b>10.190.000</b>	<b>0</b>	<b>10.421.465</b>	<b>10.421.465</b>
<b>CO.04.01.03.02.01</b>	<b>0</b>	<b>10.190.000</b>	<b>10.190.000</b>	<b>0</b>	<b>10.421.465</b>	<b>10.421.465</b>
CO.04.01.03.02.01.01	0	8.390.000	8.390.000	0	8.363.976	8.363.976
CO.04.01.03.02.01.02	0	300.000	300.000	0	288.434	288.434
CO.04.01.03.02.01.03	0	34.000	34.000	0	34.101	34.101
CO.04.01.03.02.01.04	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.05	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.07	0	150.000	150.000	0	164.820	164.820
CO.04.01.03.02.01.08	0	300.000	300.000	0	326.798	326.798
CO.04.01.03.02.01.09	0	430.000	430.000	0	468.884	468.884
CO.04.01.03.02.01.10	0	2.000	2.000	0	1.989	1.989
CO.04.01.03.02.01.11	0	569.000	569.000	0	753.056	753.056
CO.04.01.03.02.01.12	0	15.000	15.000	0	19.407	19.407
<b>CO.04.01.03.03</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.03.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.03.01.01	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.03	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.04.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.04.01.01	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.04</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
<b>CO.04.01.04.01</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
<b>CO.04.01.04.01.01</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
CO.04.01.04.01.01.01	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.02	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.03	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.04	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.04.01.01.05 Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.06 Accantonamenti oneri futuri	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.07 Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08 Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000	0	76.000	76.000
<b>CO.04.01.05 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>24.032.117</b>	<b>2.601.254</b>	<b>26.633.371</b>	<b>23.770.925</b>	<b>3.496.081</b>	<b>27.267.006</b>
<b>CO.04.01.05.01 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>24.032.117</b>	<b>2.601.254</b>	<b>26.633.371</b>	<b>23.770.925</b>	<b>3.496.081</b>	<b>27.267.006</b>
<b>CO.04.01.05.01.01 IMPOSTE INDIRETTE</b>	<b>52.365</b>	<b>2.517.604</b>	<b>2.569.969</b>	<b>48.164</b>	<b>3.418.962</b>	<b>3.467.126</b>
CO.04.01.05.01.01.01 Imposte indirette	52.365	2.517.604	2.569.969	48.164	3.418.962	3.467.126
CO.04.01.05.01.01.01.01 Imposte sul patrimonio	8.708	0	8.708	10.161	0	10.161
CO.04.01.05.01.01.01.02 Imposte sul registro	3.843	4.900	8.743	3.629	3.772	7.401
CO.04.01.05.01.01.01.03 IVA pro rata	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.01.04 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	1.948.000	1.948.000	0	2.942.687	2.942.687
CO.04.01.05.01.01.01.05 Valori bollati	6.230	274.241	280.471	10.822	272.253	283.075
CO.04.01.05.01.01.01.06 Altri tributi	33.584	290.463	324.047	23.552	200.250	223.802
<b>CO.04.01.05.01.02 COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>23.979.752</b>	<b>83.650</b>	<b>24.063.402</b>	<b>23.722.761</b>	<b>77.119</b>	<b>23.799.880</b>
CO.04.01.05.01.02.04 Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.04.01.05.01.02.05 Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.05.01.02.06 Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000
CO.04.01.05.01.02.07 Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	452.450	41.550	494.000	487.200	29.800	517.000
CO.04.01.05.01.02.08 Costi diversi	1.327.304	0	1.327.304	1.501.944	0	1.501.944
CO.04.01.05.01.02.09 Costi per supplenze e contratti personale docente	703.288	42.100	745.388	697.733	47.319	745.052
CO.04.01.05.01.02.10 Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000
CO.04.01.05.01.02.11 Costi per personale T/A a tempo determinato	1.537.304	0	1.537.304	1.531.534	0	1.531.534
CO.04.01.05.01.02.12 Costi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406	0	1.549.406	1.094.350	0	1.094.350
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>
<b>CO.05.01.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>
<b>CO.05.01.01.02 INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>
<b>CO.05.01.01.02.01 INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>
CO.05.01.01.02.01.01 Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
CO.05.01.01.02.01.01.01 Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.02 Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.03 Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	1.000.000	1.000.000	0	700.000	700.000
CO.05.01.01.02.01.01.04 Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.05 Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.06 Oneri finanziari per operazioni in derivati	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.02 PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.02.01 Perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.06.01.01</b> RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06.01.01.02</b> SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06.01.01.02.01</b> SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.01 Svalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.02 Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.03 Svalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07</b> PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01</b> PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01.01</b> PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01.01.02</b> ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07.01.01.02.01</b> ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.01 Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.02 Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.08</b> IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
<b>CO.08.01</b> IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
<b>CO.08.01.01</b> IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
<b>CO.08.01.01.01</b> IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
<b>CO.08.01.01.01.01</b> IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
CO.08.01.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti	387.651	14.560.000	14.947.651	393.895	15.563.725	15.957.620
CO.08.01.01.01.01.01.01 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	0	560.000	560.000	0	560.000	560.000
CO.08.01.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	387.651	14.000.000	14.387.651	393.895	15.003.725	15.397.620
CO.08.01.01.01.01.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.01 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.01 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.02 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09</b> CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01</b> CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01.01</b> CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01.01.01</b> CONTO PROGETTI	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01.01.01.01</b> CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01 Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.02 Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.03 Progetti per la didattica- altro	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.04 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.05 Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.06 Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2024		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.01.07			0			0
CO.09.01.01.01.01.08			0			0
CO.09.01.01.01.01.09			0			0
CO.09.01.01.01.01.10			0			0
CO.09.01.01.01.01.11			0			0
CO.09.01.01.01.01.12			0			0
CO.09.01.01.01.01.13			0			0
CO.09.01.01.01.01.14			0			0
<b>CO.09.01.01.01.02</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.02.01			0			0
CO.09.01.01.01.02.02			0			0
CO.09.01.01.01.02.03			0			0
CO.09.01.01.01.02.07			0			0
CO.09.01.01.01.02.08			0			0

# Budget economico riclassificato 2025

## Budget economico 2025

	Budget 2025	Budget 2024	Bilancio d'esercizio 2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	153.969.587	155.354.536	133.409.600
1) Proventi per la didattica	67.019.965	59.652.856	61.948.113
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.381.037	15.907.495	10.939.579
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	71.568.585	79.794.185	60.521.908
<b>II. CONTRIBUTI</b>	332.632.023	346.187.116	350.898.628
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	313.831.828	327.227.585	330.090.672
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.228.661	2.297.960	2.237.316
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.600.888	4.187.316	3.010.236
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.242.710	1.793.471	1.702.038
5) Contributi da Università	1.573.080	1.587.351	1.713.496
6) Contributi da altri (pubblici)	4.970.881	4.502.456	6.209.125
7) Contributi da altri (privati)	4.183.975	4.590.977	5.935.745
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	-	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	47.495.184	42.593.131	18.758.844
1) Utilizzo di riserve di patrimonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria	5.040.661	-	-
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	534.096.794	544.134.783	503.067.072
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	295.616.767	293.923.449	248.908.013
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	219.817.649	219.420.003	188.753.398
a) docenti/ricercatori	169.149.785	159.826.367	147.293.273
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	33.814.687	37.887.719	27.487.111
c) docenti a contratto	1.348.720	1.492.467	1.230.909
d) esperti linguistici	3.346.200	3.245.193	2.836.880
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.426.973	4.660.046	2.757.454
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000	1.648.290
g) missioni e rimborso spese	6.571.284	11.148.211	5.499.483
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	75.799.118	74.503.446	60.154.616
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	184.794.004	194.978.859	180.058.531
1) Costi per sostegno agli studenti	56.551.039	56.626.518	73.201.290
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	66.646	88.092	70.261
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.661.177	14.184.199	22.624.224
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	16.646.261	26.336.289	6.645.435
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	982.482	1.084.725	881.577
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	66.348.559	71.922.410	56.207.315
9) Acquisto altri materiali	2.988.881	4.681.296	2.200.528
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.849.516	3.603.428	2.232.830
12) Altri costi	15.699.443	16.451.902	15.995.070
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	10.490.000	10.692.849	18.676.242
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	300.000	271.384	396.733
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.190.000	10.421.465	17.923.378
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	356.131
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	626.000	626.000	12.677.121
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	26.633.371	27.267.006	3.020.879
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	518.160.143	527.488.163	463.340.786
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	15.936.651	16.646.620	39.726.286
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	- 989.000	- 689.000	- 842.653
1) Proventi finanziari	11.000	11.000	10.008
2) Interessi ed altri oneri finanziari	- 1.000.000	- 700.000	- 846.459
3) Utili e Perdite su cambi	-	-	6.201
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	-	-	210.165
1) Proventi	-	-	297.819
2) Oneri	-	-	87.654
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	14.947.651	15.957.620	14.347.700
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	- 0	0	24.746.099
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>			
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>			

# Budget degli investimenti 2025

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2025 autorizzatorio**  
**Budget degli investimenti**

Voci	Previsioni 2025				Previsioni 2024			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>11.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.655</b>	<b>49.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49.072</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili 4) Immobilizzazioni in corso e acconti 5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.655	0		11.655	49.072	0		49.072
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>41.829.413</b>	<b>19.595.321</b>	<b>0</b>	<b>22.234.092</b>	<b>61.055.596</b>	<b>27.868.624</b>	<b>0</b>	<b>33.186.972</b>
1) Terreni e fabbricati 2) Impianti e attrezzature 3) Attrezzature scientifiche 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali 5) Mobili e arredi 6) Immobilizzazioni in corso e acconti 7) Altre immobilizzazioni materiali	731.515 1.835.272 8.528.485 10.000 696.290 27.934.983 2.092.868	0 1.003.272 8.391.337 0 31.436 9.432.991 736.285		731.515 832.000 137.148 10.000 664.854 18.501.992 1.356.583	1.134.676 2.083.157 18.590.572 15.000 713.268 36.273.673 2.245.250	0 694.042 18.033.040 0 23.707 7.823.838 1.293.997		1.134.676 1.389.115 557.532 15.000 689.561 28.449.835 951.253
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3) Partecipazioni in imprese controllate								
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>41.841.068</b>	<b>19.595.321</b>	<b>0</b>	<b>22.245.747</b>	<b>61.104.668</b>	<b>27.868.624</b>	<b>0</b>	<b>33.236.044</b>

# Budget economico riclassificato per unità analitiche 2025

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

**PROVENTI**

**Struttura Amministrativa di Ateneo**

<b>104.634.091</b>	<b>344.920.159</b>	<b>449.554.250</b>
--------------------	--------------------	--------------------

**Area Servizi Economici e Finanziari**

<b>1.225.000</b>	<b>338.289.598</b>	<b>339.514.598</b>
------------------	--------------------	--------------------

Area Servizi Economici e Finanziari		<b>65.000</b>	<b>338.179.598</b>	<b>338.244.598</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante DM509/99	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	54.500.000	54.500.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	4.000.000	4.000.000
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	0	550.000	550.000
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	0	150.000	150.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	0	10.000	10.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi per tiricini formativi attivi	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	760.000	760.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	0	1.040.000	1.040.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	800.000	800.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	0	90.000	90.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	70.000	70.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	0	11.500	11.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	8.000	8.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	65.000	6.500	71.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	5.000	5.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	1.500	1.500

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	257.500.000	257.500.000
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0	9.000.000	9.000.000
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	0	250.000	250.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	1.500.000	1.500.000
CO.03.01.05.03.01.04.04	Utilizzo Fondo per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	2.520.300	2.520.300
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298
CO.05.01.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.03	Altri interessi attivi	0	10.000	10.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>		<b>1.030.000</b>	<b>20.000</b>	<b>1.050.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	900.000	0	900.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento - quota personale	130.000	0	130.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	20.000	20.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>		<b>130.000</b>	<b>90.000</b>	<b>220.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento - quota personale	30.000	0	30.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	90.000	90.000
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca</b>		<b>28.958.255</b>	<b>0</b>	<b>28.958.255</b>
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca</b>		<b>860.000</b>	<b>0</b>	<b>860.000</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	860.000	0	860.000
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Assegni di Ricerca</b>		<b>23.582.255</b>	<b>0</b>	<b>23.582.255</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	1.542.255	0	1.542.255
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	3.600.000	0	3.600.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	940.000	0	940.000
CO.03.01.05.02.01.08	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	0	3.500.000
CO.03.01.05.02.01.09	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	0	14.000.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM</b>		<b>1.916.000</b>	<b>0</b>	<b>1.916.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	200.000	0	200.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	50.000	0	50.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	1.666.000	0	1.666.000
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro Protezione Civile</b>		<b>2.600.000</b>	<b>0</b>	<b>2.600.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	600.000	0	600.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	200.000	0	200.000
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	50.000	0	50.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	400.000	0	400.000
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	150.000	0	150.000
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	1.000.000	0	1.000.000
<b>Area Servizi alla Didattica</b>		<b>14.171.896</b>	<b>4.000.000</b>	<b>18.171.896</b>
<b>Area Servizi alla Didattica</b>		<b>5.639.587</b>	<b>0</b>	<b>5.639.587</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	2.014.587	0	2.014.587
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	3.500.000	0	3.500.000
<b>Area Servizi alla Didattica - Dottorato</b>		<b>8.252.309</b>	<b>4.000.000</b>	<b>12.252.309</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	0	4.000.000	4.000.000
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	2.252.309	0	2.252.309
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	2.400.000	0	2.400.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	900.000	0	900.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	750.000	0	750.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	750.000	0	750.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	300.000	0	300.000
CO.03.01.05.02.01.07	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per borse di dottorato di ricerca finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
	<b>Area Servizi alla Didattica - Orientamento</b>	<b>280.000</b>	<b>0</b>	<b>280.000</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	280.000	0	280.000
	<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare</b>	<b>0</b>	<b>110.200</b>	<b>110.200</b>
	<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare - Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>110.200</b>	<b>110.200</b>
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	0	110.200	110.200
	<b>Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere</b>	<b>0</b>	<b>2.520.361</b>	<b>2.520.361</b>
	<b>Area Programmazione e Gestione Grandi Opere - Edilizia</b>	<b>0</b>	<b>2.520.361</b>	<b>2.520.361</b>
CO.03.01.05.03.01.04.03	Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	2.520.361	2.520.361
	<b>Area Persone e Organizzazione</b>	<b>47.838.940</b>	<b>0</b>	<b>47.838.940</b>
	<b>Area Persone e Organizzazione - Docenti e Ricercatori</b>	<b>14.854.036</b>	<b>0</b>	<b>14.854.036</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	6.062.994	0	6.062.994
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	4.837.427	0	4.837.427
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	32.166	0	32.166
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	745.388	0	745.388
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406	0	1.549.406
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.626.654	0	1.626.654
	<b>Area Persone e Organizzazione - Tecnici-Amministrativi</b>	<b>2.184.904</b>	<b>0</b>	<b>2.184.904</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	447.600	0	447.600
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri privati	100.000	0	100.000
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale TA a tempo determinato	1.537.304	0	1.537.304

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Persone e Organizzazione - Assistenza</b>		<b>30.800.000</b>	<b>0</b>	<b>30.800.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e provincie autonome	1.800.000	0	1.800.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.500.000	0	2.500.000
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	200.000	0	200.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	200.000	0	200.000
<b>Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici</b>		<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	50.000	0	50.000
<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione</b>		<b>12.390.000</b>	<b>0</b>	<b>12.390.000</b>
<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici</b>		<b>12.390.000</b>	<b>0</b>	<b>12.390.000</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	10.000.000	0	10.000.000
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	2.390.000	0	2.390.000
<b>Centro Linguistico d'Ateneo</b>		<b>415.000</b>	<b>0</b>	<b>415.000</b>
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	180.000	0	180.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	20.000	0	20.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	10.000	0	10.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	115.000	0	115.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	5.000	0	5.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	15.000	0	15.000
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	70.000	0	70.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

**Museo di Storia Naturale**

<b>760.000</b>	<b>0</b>	<b>760.000</b>
----------------	----------	----------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	550.000	0	550.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	50.000	0	50.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	5.000	0	5.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	5.000	0	5.000

**Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)**

<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
---------------	----------	---------------

CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	10.000	0	10.000
----------------------	-------------------------	--------	---	--------

**CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione**

<b>71.600</b>	<b>0</b>	<b>71.600</b>
---------------	----------	---------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	18.000	0	18.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	50.000	0	50.000
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	3.600	0	3.600

**Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri**

<b>270.000</b>	<b>0</b>	<b>270.000</b>
----------------	----------	----------------

CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	78.000	0	78.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	60.000	0	60.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	2.000	0	2.000

**Sistema Bibliotecario d'Ateneo**

<b>582.700</b>	<b>4.000</b>	<b>586.700</b>
----------------	--------------	----------------

CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	8.500	0	8.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	230.000	0	230.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	125.000	0	125.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	11.000	0	11.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	46.000	0	46.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	15.000	0	15.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	129.000	0	129.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	8.200	0	8.200
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	4.000	4.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	10.000	0	10.000

**Dipartimenti**

<b>82.440.244</b>	<b>0</b>	<b>82.440.244</b>
-------------------	----------	-------------------

CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	4.274.640	0	4.274.640
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	2.481.624	0	2.481.624
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	948.341	0	948.341
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	60.000	0	60.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi per tirocini formativi attivi	750.000	0	750.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	9.751.906	0	9.751.906
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	668.610	0	668.610
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	5.000	0	5.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	363.021	0	363.021
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	10.150.055	0	10.150.055
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.025.312	0	2.025.312
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	4.807.003	0	4.807.003
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	736.629	0	736.629
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.408.324	0	19.408.324

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	323.762	0	323.762
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	1.163.526	0	1.163.526
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	6.277.380	0	6.277.380
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	650.843	0	650.843
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	15.000	0	15.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	182.525	0	182.525
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	111.136	0	111.136
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	285.780	0	285.780
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.684.108	0	1.684.108
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	640.259	0	640.259
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	602.451	0	602.451
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	349.631	0	349.631
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	373.449	0	373.449
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.222.348	0	1.222.348
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	906.533	0	906.533
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	814.369	0	814.369
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	2.719.606	0	2.719.606
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	0	185.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	300.000	0	300.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	1.317.104	0	1.317.104
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	20.000		20.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	10.000	0	10.000
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	525.547	0	525.547
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	2.429.740	0	2.429.740
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	130.000	0	130.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	818.077	0	818.077
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	652.833	0	652.833
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	428.736	0	428.736
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	777.036	0	777.036
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	93.000	0	93.000

**TOTALE**

<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>
--------------------	--------------------	--------------------

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**COSTI**

**Struttura Amministrativa di Ateneo**

<b>104.634.091</b>	<b>334.603.476</b>	<b>439.237.567</b>
--------------------	--------------------	--------------------

**Area Servizi Economici e Finanziari**

<b>1.225.000</b>	<b>31.935.000</b>	<b>33.160.000</b>
------------------	-------------------	-------------------

Area Servizi Economici e Finanziari		65.000	31.297.000	31.362.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	65.000	120.000	185.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.12.05.01	Trasferimenti correnti allo Stato	0	270.000	270.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	54.000	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	0	237.000	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.390.000	8.390.000
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.000	34.000
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	0	150.000	150.000
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	0	300.000	300.000
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	0	430.000	430.000
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	0	2.000	2.000
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	569.000	569.000
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	0	15.000	15.000
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti rischi su crediti	0	500.000	500.000
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	260.000	260.000
CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	1.000.000	1.000.000
CO.08.01.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	0	560.000	560.000
CO.08.01.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	0	14.000.000	14.000.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	3.300.000	3.300.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>		<b>1.030.000</b>	<b>198.000</b>	<b>1.228.000</b>
--	--	------------------	----------------	------------------

CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennita' di carica organi istituzionali	0	168.000	168.000

<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>		<b>130.000</b>	<b>440.000</b>	<b>570.000</b>
---	--	----------------	----------------	----------------

CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000
CO.04.01.01.02.05.01.21	Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	40.000	40.000

<b>Area Affari Generali e Legali</b>		<b>0</b>	<b>1.255.000</b>	<b>1.255.000</b>
--------------------------------------	--	----------	------------------	------------------

CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	12.000	12.000
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.05.24	Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	0	96.000	96.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	0	402.000	402.000
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilita civile ente	0	240.000	240.000

<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca</b>		<b>28.958.255</b>	<b>1.116.400</b>	<b>30.074.655</b>
---	--	-------------------	------------------	-------------------

<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Ricerca</b>		<b>860.000</b>	<b>830.000</b>	<b>1.690.000</b>
---	--	----------------	----------------	------------------

CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	167.000	167.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.12.05.30	Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	30.000	30.000
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo	860.000	0	860.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Assegni di Ricerca</b>		<b>23.582.255</b>	<b>285.000</b>	<b>23.867.255</b>
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	23.582.255	285.000	23.867.255
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM</b>		<b>1.916.000</b>	<b>1.400</b>	<b>1.917.400</b>
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	600	600
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	800	800
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	1.666.000	0	1.666.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	250.000	0	250.000
<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro Protezione Civile</b>		<b>2.600.000</b>	<b>0</b>	<b>2.600.000</b>
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	100.000	0	100.000
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	50.000	0	50.000
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	200.000	0	200.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	700.000	0	700.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	1.550.000	0	1.550.000
<b>Area Servizi alla Didattica</b>		<b>14.171.896</b>	<b>15.006.290</b>	<b>29.178.186</b>
<b>Area Servizi alla Didattica - Didattica</b>		<b>5.639.587</b>	<b>5.198.290</b>	<b>10.837.877</b>
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.500.000	0	1.500.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	545.000	545.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	11.100	11.100
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	395.840	395.840
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	65.000	65.000
CO.04.01.02.01.12.05.18	Trasferimenti correnti ad altre Università	0	150.000	150.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.12.05.20	Trasferimenti correnti al CUS	125.000	285.000	410.000
CO.04.01.02.01.12.05.26	Trasferimenti correnti a imprese private	0	500.000	500.000
CO.04.01.02.01.12.05.29	Trasferimenti correnti al PIN s.c.r.l.	0	230.000	230.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	16.350	16.350
CO.04.01.02.01.12.07	Rimborsi tasse studenti	121.569	2.200.000	2.321.569
CO.09.01.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	393.018	200.000	593.018
<b>Area Servizi alla Didattica - Dottorato</b>		<b>8.252.309</b>	<b>8.680.000</b>	<b>16.932.309</b>
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	8.252.309	7.930.000	16.182.309
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	0	750.000	750.000
<b>Area Servizi alla Didattica - Orientamento</b>		<b>280.000</b>	<b>1.128.000</b>	<b>1.408.000</b>
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	280.000	1.000.000	1.280.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	40.000	40.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	83.000	83.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare</b>		<b>0</b>	<b>18.548.900</b>	<b>18.548.900</b>
<b>Area Gestione e Adeguamento del Patrimonio Immobiliare - Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>18.548.900</b>	<b>18.548.900</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	0	5.600.000	5.600.000
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.850.000	6.850.000
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	0	356.000	356.000
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	0	590.000	590.000
CO.04.01.05.01.01.01.02	Imposte sul registro	0	4.900	4.900
CO.04.01.05.01.01.01.04	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	1.948.000	1.948.000
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	2.700.000	2.700.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**Area Direzione Generale**

<b>0</b>	<b>1.123.000</b>	<b>1.123.000</b>
----------	------------------	------------------

**Area Direzione Generale - Sicurezza**

		<b>0</b>	<b>753.000</b>	<b>753.000</b>
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi (analisi)	0	42.000	42.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	6.000	6.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	55.000	55.000

**Area Direzione Generale - Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Prog. Organizzazione e Controllo**

		<b>0</b>	<b>370.000</b>	<b>370.000</b>
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.05.18	Trasferimenti correnti ad altre Università	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	10.000	10.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	250.000	250.000

**Area per la valorizzazione del patrimonio culturale-archivio e trattamento degli atti**

<b>0</b>	<b>45.000</b>	<b>45.000</b>
----------	---------------	---------------

CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	40.000	40.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	5.000	5.000

**Area Persone e Organizzazione**

<b>47.838.940</b>	<b>231.226.163</b>	<b>279.065.103</b>
-------------------	--------------------	--------------------

**Area Persone e Organizzazione - Docenti e Ricercatori**

		<b>14.854.036</b>	<b>157.741.949</b>	<b>172.595.985</b>
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	4.938.962	131.349.249	136.288.211
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	7.808.155	7.808.155
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.069.685	14.946.693	24.016.378
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	745.388	191.652	937.041
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.180.000	3.180.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	6.200	106.200

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000
<b>Area Persone e Organizzazione - Tecnici-Amministrativi</b>		<b>2.184.904</b>	<b>73.484.214</b>	<b>75.669.118</b>
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	447.600	61.445.000	61.892.600
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	549.000	549.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	468.712	1.905.512
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	281.354	0	281.354
CO.04.01.01.02.02.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI - Competenze accessorie ai dirigenti	0	707.719	707.719
CO.04.01.01.02.03.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP - Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	2.472.789	2.472.789
CO.04.01.01.02.04.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	372.600	372.600
CO.04.01.01.02.04.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	4.972.148	4.972.148
CO.04.01.01.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	850.000	869.150
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo	0	150.000	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo- obbligatorie	0	230.000	230.000
CO.04.01.01.02.05.01.19	Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	365.000	365.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	0	87.569	87.569
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	150.000	150.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	60.000	60.000
<b>Area Persone e Organizzazione - Assistenza</b>		<b>30.800.000</b>	<b>0</b>	<b>30.800.000</b>
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	30.800.000	0	30.800.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**Area Servizi Economi Patrimoniali e Logistici**

<b>50.000</b>	<b>29.453.000</b>	<b>29.503.000</b>
---------------	-------------------	-------------------

CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	0	3.500	3.500
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	510.000	510.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	125.000	125.000
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	0	635.000	635.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	0	500	500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	850.000	850.000
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	0	9.500.000	9.500.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	0	6.000.000	6.000.000
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	500.000	500.000
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	35.000	35.000
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	0	7.000.000	7.000.000
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiaro	0	8.500	8.500
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	50.000	65.000	115.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	145.000	145.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	120.000	120.000
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	0	80.000	80.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	100.000	100.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	2.500	2.500
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	12.000	12.000
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	2.650.000	2.650.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici**

<b>0</b>	<b>4.046.279</b>	<b>4.046.279</b>
----------	------------------	------------------

CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	1.160.889	1.160.889
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	815.211	815.211
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	37.341	37.341
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	67.000	67.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	36.600	36.600
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	1.887.039	1.887.039
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	35.000	35.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	200	200
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	2.000	2.000

**Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione**

<b>12.390.000</b>	<b>848.443</b>	<b>13.238.443</b>
-------------------	----------------	-------------------

**Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici**

<b>12.390.000</b>	<b>0</b>	<b>12.390.000</b>
-------------------	----------	-------------------

CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	10.000.000	0	10.000.000
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	2.390.000	0	2.390.000

**Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement**

<b>0</b>	<b>848.443</b>	<b>848.443</b>
----------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	116.000	116.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	25.200	25.200
CO.04.01.02.01.08.12.01	Pubblicità su quotidiani e periodici	0	95.000	95.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	59.000	59.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: accesso a banche dati on-line	0	80.643	80.643
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	39.000	39.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	35.600	35.600
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	500	500
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	2.500	2.500
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	27.000	27.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	368.000	368.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**Centro Linguistico d'Ateneo**

**415.000      22.000      437.000**

CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)		6.000	6.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile		2.000	2.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	1.000	1.000
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	70.000	0	70.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	180.000	0	180.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	145.000	0	145.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	20.000	0	20.000

**Museo di Storia Naturale**

**760.000      572.800      1.332.800**

CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	500	500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	8.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	180.800	180.800
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	11.000	11.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiaro	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	19.000	19.000
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	500	500
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	24.000	24.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	4.000	4.000
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	40.000	0	40.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	5.000	0	5.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	630.000	0	630.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	85.000	250.000	335.000

**Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)**

<b>10.000</b>	<b>515.689</b>	<b>525.689</b>
---------------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	222.061	222.061
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	200.832	200.832
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	32.850	32.850
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	13.000	13.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	24.118	24.118
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	16.828	16.828
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	10.000	0	10.000

**CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione**

<b>71.600</b>	<b>212.000</b>	<b>283.600</b>
---------------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	85.000	85.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	500	500
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	0	120.500	120.500
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	3.600	0	3.600
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	68.000	0	68.000

**Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri**

<b>270.000</b>	<b>15.600</b>	<b>285.600</b>
----------------	---------------	----------------

CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	2.600	2.600

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	1.000	1.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	30.000	0	30.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	178.000	0	178.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	62.000	0	62.000

**Sistema Bibliotecario d'Ateneo**

**582.700      5.981.185      6.563.885**

CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	309.800	309.800
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	415.100	415.100
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	0	68.200	68.200
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	187.844	187.844
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	0	3.596.640	3.596.640
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	914	914
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	1.024.550	1.024.550
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	62.670	62.670
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	47.800	47.800
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	14.800	14.800
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	5.100	5.100
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	5.100	5.100
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	47.559	47.559
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	6.300	6.300
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	9.950	9.950
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	37.000	37.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	20.108	20.108
CO.04.01.02.01.12.05.18	Trasferimenti correnti altre università	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.12.05.22	Trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	7.400	7.400
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	0	800	800

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	100	100
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	150	150
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	75.000	75.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	800	800
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	238.500	0	238.500
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	344.200	0	344.200

**Dipartimenti**

**82.440.244      3.001.409      85.441.653**

CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	365.810	140.000	505.810
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	750.000	0	750.000
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	81.000	250.082	331.082
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	810.577	454.101	1.264.678
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	19.500	19.500
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	12.000	96.903	108.903
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	2.000	0	2.000
CO.04.01.02.01.04.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	277.084	381.008	658.092
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	7.000	20.500	27.500
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	2.000	12.000	14.000
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.000	6.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	81.448	170.659	252.107
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	203.000	102.014	305.014
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	41.500	61.511	103.011
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	2.500	2.500
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	41.272	41.272
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	91.000	186.442	277.442
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	5.500	66.600	72.100
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	5.084	44.346	49.430
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	7.800	7.800

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	5.000	27.700	32.700
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	102.000	116.144	218.144
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	1.850	1.850
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	5.000	0	5.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	1.000	2.800	3.800
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiaro	0	2.300	2.300
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	24.666	156.851	181.517
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	20.000	177.266	197.266
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	36.500	61.214	97.714
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	4.500	35.750	40.250
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	0	40.600	40.600
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	95.885	95.885
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	6.809	6.809
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	30.000	14.380	44.380
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	10.700	38.781	49.481
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	7.050	7.050
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	23.271	34.356	57.627
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	500	500
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	0	700	700
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	11.500	11.500
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	1.385	1.385
CO.04.01.05.01.02.06	Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	25.000	0	25.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	38.250	38.250
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti pers docente	0	42.100	42.100
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	2.576	0	2.576
CO.09.01.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro	12.000	0	12.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	3.490.189	0	3.490.189
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	10.800.898	0	10.800.898
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	2.040.312	0	2.040.312
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	7.338.876	0	7.338.876
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	2.679.892	0	2.679.892
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	8.996.986	0	8.996.986

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2025</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	87.378	0	87.378
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	20.010.775	0	20.010.775
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	10.788.537	0	10.788.537
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	13.167.185	0	13.167.185
<b>TOTALE</b>		<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>

Budget degli investimenti  
riclassificato per unità analitiche  
2025

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
<b>FONTI DI COPERTURA</b>				
<b>Struttura amministrativa di Ateneo</b>		<b>14.432.991</b>	<b>0</b>	<b>14.432.991</b>
<b>Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere</b>		<b>9.432.991</b>	<b>0</b>	<b>9.432.991</b>
<b>Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia</b>		<b>9.432.991</b>	<b>0</b>	<b>9.432.991</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	254.385	0	254.385
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	126.341	0	126.341
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	7.003.951	0	7.003.951
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	2.048.315	0	2.048.315
<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione</b>		<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	5.000.000	0	5.000.000
<b>Dipartimenti</b>		<b>5.162.330</b>	<b>0</b>	<b>5.162.330</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	2.321.154	0	2.321.154
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	14.092	0	14.092
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	407.420	0	407.420
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	937.800	0	937.800
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	310.300	0	310.300
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	93.600	0	93.600
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	250.020	0	250.020
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	34.944	0	34.944
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	108.120	0	108.120
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	684.880	0	684.880
<b>TOTALE</b>		<b>19.595.321</b>	<b>0</b>	<b>19.595.321</b>

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**INVESTIMENTI**

**Struttura amministrativa di Ateneo**

<b>14.432.991</b>	<b>21.636.960</b>	<b>36.069.951</b>
-------------------	-------------------	-------------------

**Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere**

<b>9.432.991</b>	<b>19.517.029</b>	<b>28.950.020</b>
------------------	-------------------	-------------------

<b>Area Programmazione e Sviluppo Grandi Opere - Edilizia</b>		<b>9.432.991</b>	<b>19.517.029</b>	<b>28.950.020</b>
CO.01.01.01.05.01.02	Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	11.655	11.655
CO.01.01.02.01.01.01	Terreni	0	6.733	6.733
CO.01.01.02.01.01.06	Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	724.782	724.782
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	198.800	198.800
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	73.067	73.067
CO.01.01.02.06.01.02	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	9.432.991	13.792.170	23.225.161
CO.01.01.02.06.01.03	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	991.088	991.088
CO.01.01.02.06.01.04	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su altri immobili	0	3.718.734	3.718.734

**Area Direzione Generale**

<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
----------	---------------	---------------

<b>Area Direzione Generale - Sicurezza</b>		<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	15.000	15.000

**Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca**

<b>0</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
----------	------------	------------

<b>Area Infrastrutture e Servizi alla Ricerca - Centro di Risonanze Magnetiche CERM</b>		<b>0</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	600	600

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici</b>		<b>0</b>	<b>1.030.000</b>	<b>1.030.000</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	600.000	600.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	400.000	400.000
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	0	30.000	30.000
<b>Area per la valorizzazione del patrim. culturale-archivio e trattamento degli atti</b>		<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.000
<b>Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici</b>		<b>0</b>	<b>1.054.331</b>	<b>1.054.331</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	1.054.331	1.054.331
<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione</b>		<b>5.000.000</b>	<b>15.000</b>	<b>5.015.000</b>
<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Gestione progetti strategici</b>		<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	5.000.000	0	5.000.000
<b>Area Gestione progetti strategici, Terza Missione e Comunicazione - Comunicazione e public engagement</b>		<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	15.000	15.000
<b>CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione</b>		<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	1.500	1.500

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2025 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2025		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Museo di Storia Naturale</b>		<b>0</b>	<b>62.200</b>	<b>62.200</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	12.200	12.200
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	5.000	5.000
CO.01.01.02.04.01.04	Collezioni museali	0	10.000	10.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	30.000	30.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.000
<b>Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri</b>		<b>0</b>	<b>61.000</b>	<b>61.000</b>
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	52.000	52.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	9.000	9.000
<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>		<b>0</b>	<b>116.815</b>	<b>116.815</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	2.000	2.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	102.662	102.662
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	12.153	12.153
<b>Dipartimenti</b>		<b>5.162.330</b>	<b>367.272</b>	<b>5.529.602</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	1.003.272	4.000	1.007.272
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	3.391.337	80.148	3.471.485
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	31.436	58.525	89.961
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	719.626	223.699	943.325
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	16.659	900	17.559
<b>TOTALE</b>		<b>19.595.321</b>	<b>22.245.747</b>	<b>41.841.068</b>

Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale  
2025-2027

# Budget economico triennale 2025-2027

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico**

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
	<b>PROVENTI</b>									
Proventi operativi	189.183.635	344.913.159	534.096.794	183.809.403	349.801.601	533.611.004	182.372.853	353.293.619	535.666.472	
Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Totale proventi</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>	<b>183.809.403</b>	<b>349.812.601</b>	<b>533.622.004</b>	<b>182.372.853</b>	<b>353.304.619</b>	<b>535.677.472</b>	
<b>COSTI</b>										
Costi operativi	188.795.984	329.364.159	518.160.143	183.420.454	334.875.001	518.295.455	181.978.134	338.367.019	520.345.153	
Oneri finanziari	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319	
Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Totale costi</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.924.159</b>	<b>534.107.794</b>	<b>183.809.403</b>	<b>349.812.601</b>	<b>533.622.004</b>	<b>182.372.853</b>	<b>353.304.619</b>	<b>535.677.472</b>	
<b>CO.03</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.913.159</b>	<b>534.096.794</b>	<b>183.809.403</b>	<b>349.801.601</b>	<b>533.611.004</b>	<b>182.372.853</b>	<b>353.293.619</b>	<b>535.666.472</b>
<b>CO.03.01</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>189.183.635</b>	<b>344.913.159</b>	<b>534.096.794</b>	<b>183.809.403</b>	<b>349.801.601</b>	<b>533.611.004</b>	<b>182.372.853</b>	<b>353.293.619</b>	<b>535.666.472</b>
<b>CO.03.01.01</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>90.251.587</b>	<b>63.718.000</b>	<b>153.969.587</b>	<b>85.022.596</b>	<b>73.218.000</b>	<b>158.240.596</b>	<b>84.345.802</b>	<b>73.218.000</b>	<b>157.563.802</b>
<b>CO.03.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>4.449.965</b>	<b>62.570.000</b>	<b>67.019.965</b>	<b>4.449.965</b>	<b>63.070.000</b>	<b>67.519.965</b>	<b>4.449.965</b>	<b>63.070.000</b>	<b>67.519.965</b>
<b>CO.03.01.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>4.449.965</b>	<b>62.570.000</b>	<b>67.019.965</b>	<b>4.449.965</b>	<b>63.070.000</b>	<b>67.519.965</b>	<b>4.449.965</b>	<b>63.070.000</b>	<b>67.519.965</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	54.500.000	54.500.000	0	55.000.000	55.000.000	0	55.000.000	55.000.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	4.000.000	4.000.000	0	4.000.000	4.000.000	0	4.000.000	4.000.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	2.481.624	550.000	3.031.624	2.481.624	550.000	3.031.624	2.481.624	550.000	3.031.624
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	948.341	150.000	1.098.341	948.341	150.000	1.098.341	948.341	150.000	1.098.341
CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	1.020.000	760.000	1.780.000	1.020.000	760.000	1.780.000	1.020.000	760.000	1.780.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	30.000	10.000	40.000	30.000	10.000	40.000	30.000	10.000	40.000
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla medioteca del centro linguistico	180.000	0	180.000	180.000	0	180.000	180.000	0	180.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	750.000	400.000	1.150.000	750.000	400.000	1.150.000	750.000	400.000	1.150.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	60.000	350.000	410.000	60.000	350.000	410.000	60.000	350.000	410.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	760.000	760.000	0	760.000	760.000	0	760.000	760.000
<b>CO.03.01.01.02</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>
<b>CO.03.01.01.02.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>	<b>14.233.037</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.381.037</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	11.719.906	1.040.000	12.759.906	11.719.906	1.040.000	12.759.906	11.719.906	1.040.000	12.759.906
	di cui quote al bilancio		800.000	800.000		800.000	800.000		800.000	800.000
	di cui quote fondo comune		240.000	240.000		240.000	240.000		240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	1.635.110	90.000	1.725.110	1.635.110	90.000	1.725.110	1.635.110	90.000	1.725.110
	di cui quote al bilancio		70.000	70.000		70.000	70.000		70.000	70.000
	di cui quote fondo comune		20.000	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	120.000	11.500	131.500	120.000	11.500	131.500	120.000	11.500	131.500
	di cui quote al bilancio		8.000	8.000		8.000	8.000		8.000	8.000
	di cui quote fondo comune		3.500	3.500		3.500	3.500		3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	758.021	6.500	764.521	758.021	6.500	764.521	758.021	6.500	764.521
	di cui quote al bilancio		5.000	5.000		5.000	5.000		5.000	5.000
	di cui quote fondo comune		1.500	1.500		1.500	1.500		1.500	1.500
<b>CO.03.01.01.03</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>71.568.585</b>	<b>0</b>	<b>71.568.585</b>	<b>66.339.594</b>	<b>9.000.000</b>	<b>75.339.594</b>	<b>65.662.800</b>	<b>9.000.000</b>	<b>74.662.800</b>
<b>CO.03.01.01.03.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>71.568.585</b>	<b>0</b>	<b>71.568.585</b>	<b>66.339.594</b>	<b>9.000.000</b>	<b>75.339.594</b>	<b>65.662.800</b>	<b>9.000.000</b>	<b>74.662.800</b>
CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	71.568.585	0	71.568.585	66.339.594	9.000.000	75.339.594	65.662.800	9.000.000	74.662.800
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	32.213.049	0	32.213.049	28.984.058	9.000.000	35.984.058	26.307.264	9.000.000	35.307.264
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.028.912	0	2.028.912	2.028.912	0	2.028.912	2.028.912	0	2.028.912
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	6.777.003	0	6.777.003	6.777.003	0	6.777.003	6.777.003	0	6.777.003
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	736.629	0	736.629	736.629	0	736.629	736.629	0	736.629
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	19.608.324	0	19.608.324	19.608.324	0	19.608.324	19.608.324	0	19.608.324
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	323.762	0	323.762	323.762	0	323.762	323.762	0	323.762
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	3.603.526	0	3.603.526	3.603.526	0	3.603.526	3.603.526	0	3.603.526
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	6.277.380	0	6.277.380	6.277.380	0	6.277.380	6.277.380	0	6.277.380

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.03.01.02 CONTRIBUTI</b>	<b>62.132.023</b>	<b>270.500.000</b>	<b>332.632.023</b>	<b>62.313.315</b>	<b>261.500.000</b>	<b>323.813.315</b>	<b>62.644.500</b>	<b>261.500.000</b>	<b>324.144.500</b>
<b>CO.03.01.02.01 CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>43.331.828</b>	<b>270.500.000</b>	<b>313.831.828</b>	<b>43.513.120</b>	<b>261.500.000</b>	<b>305.013.120</b>	<b>43.844.305</b>	<b>261.500.000</b>	<b>305.344.305</b>
CO.03.01.02.01.01 F.F.O.	14.256.509	261.500.000	275.756.509	14.469.968	261.500.000	275.969.968	14.801.153	261.500.000	276.301.153
CO.03.01.02.01.01.01 F.F.O. libero	0	257.500.000	257.500.000	0	257.500.000	257.500.000	0	257.500.000	257.500.000
CO.03.01.02.01.01.02 F.F.O. finalizzato	14.256.509	4.000.000	18.256.509	14.469.968	4.000.000	18.469.968	14.801.153	4.000.000	18.801.153
<b>CO.03.01.02.01.02 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01 Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.02 Altre tipologie di borse post laurea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.02.03 Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.03 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.03.01 Contributi correnti statali per assegni di ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.04 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01 Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
<b>CO.03.01.02.01.05 CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>0</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>	<b>0</b>	<b>9.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.000.000</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.05.01 Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0	9.000.000	9.000.000	0	9.000.000	0	0	9.000.000	0
<b>CO.03.01.02.01.06 ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.06.01 Altri contributi correnti statali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.07 CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>2.935.318</b>	<b>0</b>	<b>2.935.318</b>	<b>2.903.152</b>	<b>0</b>	<b>2.903.152</b>	<b>2.903.152</b>	<b>0</b>	<b>2.903.152</b>
CO.03.01.02.01.07.01 Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	2.935.318	0	2.935.318	2.903.152	0	2.903.152	2.903.152	0	2.903.152
<b>CO.03.01.02.01.08 CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
CO.03.01.02.01.08.01 Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
<b>CO.03.01.02.01.09 CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.09.01 Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.10 ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.10.01 Altri contributi statali in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.02 CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.228.661</b>	<b>0</b>	<b>2.228.661</b>	<b>2.228.661</b>	<b>0</b>	<b>2.228.661</b>	<b>2.228.661</b>	<b>0</b>	<b>2.228.661</b>
CO.03.01.02.02.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	2.117.525	0	2.117.525	2.117.525	0	2.117.525	2.117.525	0	2.117.525
CO.03.01.02.02.01.01 Contributi correnti da regioni e province autonome	2.117.525	0	2.117.525	2.117.525	0	2.117.525	2.117.525	0	2.117.525
<b>CO.03.01.02.02.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>111.136</b>	<b>0</b>	<b>111.136</b>	<b>111.136</b>	<b>0</b>	<b>111.136</b>	<b>111.136</b>	<b>0</b>	<b>111.136</b>
CO.03.01.02.02.02.01 Contributi per investimenti da regioni e province autonome	111.136	0	111.136	111.136	0	111.136	111.136	0	111.136
<b>CO.03.01.02.03 CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>4.600.888</b>	<b>0</b>	<b>4.600.888</b>	<b>4.600.888</b>	<b>0</b>	<b>4.600.888</b>	<b>4.600.888</b>	<b>0</b>	<b>4.600.888</b>
CO.03.01.02.03.01 CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.806.780	0	2.806.780	2.806.780	0	2.806.780	2.806.780	0	2.806.780
CO.03.01.02.03.01.01 Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.806.780	0	2.806.780	2.806.780	0	2.806.780	2.806.780	0	2.806.780
<b>CO.03.01.02.03.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>1.794.108</b>	<b>0</b>	<b>1.794.108</b>	<b>1.794.108</b>	<b>0</b>	<b>1.794.108</b>	<b>1.794.108</b>	<b>0</b>	<b>1.794.108</b>
CO.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.794.108	0	1.794.108	1.794.108	0	1.794.108	1.794.108	0	1.794.108
<b>CO.03.01.02.04 CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>1.242.710</b>	<b>0</b>	<b>1.242.710</b>	<b>1.242.710</b>	<b>0</b>	<b>1.242.710</b>	<b>1.242.710</b>	<b>0</b>	<b>1.242.710</b>
CO.03.01.02.04.01 CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	640.259	0	640.259	640.259	0	640.259	640.259	0	640.259
CO.03.01.02.04.01.01 Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	640.259	0	640.259	640.259	0	640.259	640.259	0	640.259
<b>CO.03.01.02.04.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>602.451</b>	<b>0</b>	<b>602.451</b>	<b>602.451</b>	<b>0</b>	<b>602.451</b>	<b>602.451</b>	<b>0</b>	<b>602.451</b>
CO.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	602.451	0	602.451	602.451	0	602.451	602.451	0	602.451
<b>CO.03.01.02.05 CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.573.080</b>	<b>0</b>	<b>1.573.080</b>	<b>1.573.080</b>	<b>0</b>	<b>1.573.080</b>	<b>1.573.080</b>	<b>0</b>	<b>1.573.080</b>
CO.03.01.02.05.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'	449.631	0	449.631	449.631	0	449.631	449.631	0	449.631
CO.03.01.02.05.01.01 Contributi correnti da università	449.631	0	449.631	449.631	0	449.631	449.631	0	449.631
<b>CO.03.01.02.05.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.123.449</b>	<b>0</b>	<b>1.123.449</b>	<b>1.123.449</b>	<b>0</b>	<b>1.123.449</b>	<b>1.123.449</b>	<b>0</b>	<b>1.123.449</b>
CO.03.01.02.05.02.01 Contributi per investimenti da università	1.123.449	0	1.123.449	1.123.449	0	1.123.449	1.123.449	0	1.123.449
<b>CO.03.01.02.06 CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>4.970.881</b>	<b>0</b>	<b>4.970.881</b>	<b>4.970.881</b>	<b>0</b>	<b>4.970.881</b>	<b>4.970.881</b>	<b>0</b>	<b>4.970.881</b>
CO.03.01.02.06.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)	1.648.348	0	1.648.348	1.648.348	0	1.648.348	1.648.348	0	1.648.348
CO.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	1.648.348	0	1.648.348	1.648.348	0	1.648.348	1.648.348	0	1.648.348
<b>CO.03.01.02.06.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>3.322.533</b>	<b>0</b>	<b>3.322.533</b>	<b>3.322.533</b>	<b>0</b>	<b>3.322.533</b>	<b>3.322.533</b>	<b>0</b>	<b>3.322.533</b>
CO.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.322.533	0	3.322.533	3.322.533	0	3.322.533	3.322.533	0	3.322.533
<b>CO.03.01.02.07 CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>4.183.975</b>	<b>0</b>	<b>4.183.975</b>	<b>4.183.975</b>	<b>0</b>	<b>4.183.975</b>	<b>4.183.975</b>	<b>0</b>	<b>4.183.975</b>
CO.03.01.02.07.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)	1.159.369	0	1.159.369	1.159.369	0	1.159.369	1.159.369	0	1.159.369
CO.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	1.159.369	0	1.159.369	1.159.369	0	1.159.369	1.159.369	0	1.159.369
<b>CO.03.01.02.07.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>3.024.606</b>	<b>0</b>	<b>3.024.606</b>	<b>3.024.606</b>	<b>0</b>	<b>3.024.606</b>	<b>3.024.606</b>	<b>0</b>	<b>3.024.606</b>
CO.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	3.024.606	0	3.024.606	3.024.606	0	3.024.606	3.024.606	0	3.024.606
<b>CO.03.01.03 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.03.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.03.01.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.03.01.01.01 Proventi per attività assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.04 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.04.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01.01 Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>36.800.025</b>	<b>10.695.159</b>	<b>47.495.184</b>	<b>36.473.493</b>	<b>15.083.601</b>	<b>51.557.094</b>	<b>35.382.551</b>	<b>18.575.619</b>	<b>53.958.170</b>
CO.03.01.05.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200
CO.03.01.05.01.01.01 Fitti attivi da fabbricati e terreni	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200	185.000	110.200	295.200

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.05.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05.02</b>	<b>23.953.402</b>	<b>110.000</b>	<b>24.063.402</b>	<b>23.699.827</b>	<b>110.000</b>	<b>23.809.827</b>	<b>22.572.699</b>	<b>110.000</b>	<b>22.682.699</b>
<b>CO.03.01.05.02.01</b>	<b>23.953.402</b>	<b>110.000</b>	<b>24.063.402</b>	<b>23.699.827</b>	<b>110.000</b>	<b>23.809.827</b>	<b>22.572.699</b>	<b>110.000</b>	<b>22.682.699</b>
CO.03.01.05.02.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.04	745.388	0	745.388	745.388	0	745.388	745.388	0	745.388
CO.03.01.05.02.01.05	1.537.304	0	1.537.304	1.466.966	0	1.466.966	1.396.627	0	1.396.627
CO.03.01.05.02.01.06	1.549.406	0	1.549.406	1.366.169	0	1.366.169	309.380	0	309.380
CO.03.01.05.02.01.07	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.03.01.05.02.01.08	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.03.01.05.02.01.09	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000
CO.03.01.05.02.01.10	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000
CO.03.01.05.02.01.11	494.000	0	494.000	494.000	0	494.000	494.000	0	494.000
CO.03.01.05.02.01.12	1.327.304	0	1.327.304	1.327.304	0	1.327.304	1.327.304	0	1.327.304
<b>CO.03.01.05.03</b>	<b>12.661.623</b>	<b>10.474.959</b>	<b>23.136.582</b>	<b>12.588.665</b>	<b>14.863.401</b>	<b>27.452.066</b>	<b>12.624.852</b>	<b>18.355.419</b>	<b>30.980.271</b>
<b>CO.03.01.05.03.01</b>	<b>45.000</b>	<b>10.474.959</b>	<b>10.519.959</b>	<b>45.000</b>	<b>14.863.401</b>	<b>14.908.401</b>	<b>45.000</b>	<b>18.355.419</b>	<b>18.400.419</b>
CO.03.01.05.03.01.01	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000
CO.03.01.05.03.01.02	20.000	1.504.000	1.524.000	20.000	1.504.000	1.524.000	20.000	1.504.000	1.524.000
CO.03.01.05.03.01.03	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
CO.03.01.05.03.01.04	0	5.040.661	5.040.661	0	9.429.103	9.429.103	0	12.921.121	12.921.121
CO.03.01.05.03.01.04.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.03	0	2.520.361	2.520.361	0	4.700.000	4.700.000	0	6.500.000	6.500.000
CO.03.01.05.03.01.04.04	0	2.520.300	2.520.300	0	4.729.103	4.729.103	0	6.421.121	6.421.121
CO.03.01.05.03.01.04.23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.28	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.29	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.10	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298
<b>CO.03.01.05.03.02</b>	<b>12.616.623</b>	<b>0</b>	<b>12.616.623</b>	<b>12.543.665</b>	<b>0</b>	<b>12.543.665</b>	<b>12.579.852</b>	<b>0</b>	<b>12.579.852</b>
CO.03.01.05.03.02.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.02	525.547	0	525.547	525.547	0	525.547	525.547	0	525.547
CO.03.01.05.03.02.03	5.929.740	0	5.929.740	5.929.740	0	5.929.740	5.929.740	0	5.929.740
CO.03.01.05.03.02.04	200.000	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000	0	200.000
CO.03.01.05.03.02.05	1.233.077	0	1.233.077	1.233.077	0	1.233.077	1.233.077	0	1.233.077
CO.03.01.05.03.02.06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07	802.833	0	802.833	802.833	0	802.833	802.833	0	802.833
CO.03.01.05.03.02.08	428.736	0	428.736	428.736	0	428.736	428.736	0	428.736
CO.03.01.05.03.02.09	2.403.690	0	2.403.690	2.330.732	0	2.330.732	2.366.919	0	2.366.919
CO.03.01.05.03.02.10	1.093.000	0	1.093.000	1.093.000	0	1.093.000	1.093.000	0	1.093.000
<b>CO.03.01.06</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.06.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.07</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.07.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.07.01.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
CO.05.01.01.01.01	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.01.01.03	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
<b>CO.05.01.01.01.02</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.01.02.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
<b>CO.06.01.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.01	Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.02	Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.03	Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>CO.07</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>CO.07.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>CO.07.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.07.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.07.01.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.07.01.01.01.01.01	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.07.01.01.01.01.02	Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>CO.04</b>	<b>COSTI</b>	<b>188.795.984</b>	<b>329.364.159</b>	<b>518.160.143</b>	<b>183.420.454</b>	<b>334.875.001</b>	<b>518.295.455</b>	<b>181.978.134</b>	<b>338.367.019</b>	<b>520.345.153</b>
<b>CO.04.01</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>188.795.984</b>	<b>329.364.159</b>	<b>518.160.143</b>	<b>183.420.454</b>	<b>334.875.001</b>	<b>518.295.455</b>	<b>181.978.134</b>	<b>338.367.019</b>	<b>520.345.153</b>
<b>CO.04.01.01</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>62.959.013</b>	<b>232.657.754</b>	<b>295.616.767</b>	<b>57.648.972</b>	<b>241.646.977</b>	<b>299.295.949</b>	<b>56.497.749</b>	<b>245.138.994</b>	<b>301.636.743</b>
<b>CO.04.01.01.01</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>60.774.109</b>	<b>159.043.540</b>	<b>219.817.649</b>	<b>55.534.406</b>	<b>165.690.170</b>	<b>221.224.576</b>	<b>54.453.522</b>	<b>169.380.687</b>	<b>223.834.209</b>
CO.04.01.01.01.01	DOCENTI E RICERCATORI	14.754.036	154.395.749	169.149.785	9.550.142	161.059.836	170.609.977	8.183.930	164.937.353	173.121.284
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	4.938.962	131.349.249	136.288.211	5.378.868	138.518.514	143.897.383	6.757.580	144.218.492	150.976.072
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	7.808.155	7.808.155	0	7.155.571	7.155.571	0	6.822.184	6.822.184
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.069.685	14.946.693	24.016.378	3.425.885	15.194.098	18.619.983	680.962	13.705.025	14.385.987
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	745.388	191.652	937.041	745.388	191.652	937.041	745.388	191.652	937.041
CO.04.01.01.01.01.06	Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.01.01.07	Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.01.02	<b>COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>	<b>33.389.687</b>	<b>425.000</b>	<b>33.814.687</b>	<b>33.421.302</b>	<b>413.600</b>	<b>33.834.902</b>	<b>33.561.828</b>	<b>413.600</b>	<b>33.975.428</b>
CO.04.01.01.01.02.01	Collaborazioni coordinate e continuative	2.672.854	0	2.672.854	2.681.804	0	2.681.804	2.721.586	0	2.721.586
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	23.948.065	425.000	24.373.065	23.948.065	413.600	24.361.665	23.948.065	413.600	24.361.665
CO.04.01.01.01.02.03	Borse di ricerca	6.768.768	0	6.768.768	6.791.433	0	6.791.433	6.892.177	0	6.892.177
CO.04.01.01.01.03	<b>DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>1.248.720</b>	<b>100.000</b>	<b>1.348.720</b>	<b>1.250.390</b>	<b>100.000</b>	<b>1.350.390</b>	<b>1.257.813</b>	<b>100.000</b>	<b>1.357.813</b>
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.248.720	0	1.248.720	1.250.390	0	1.250.390	1.257.813	0	1.257.813
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.000	100.000	0	100.000	0	100.000	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.04	<b>COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>100.000</b>	<b>3.246.200</b>	<b>3.346.200</b>	<b>0</b>	<b>3.247.000</b>	<b>3.247.000</b>	<b>0</b>	<b>3.060.000</b>	<b>3.060.000</b>
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	3.180.000	3.180.000	0	3.087.000	3.087.000	0	2.900.000	2.900.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	6.200	106.200	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.05	<b>ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>4.070.081</b>	<b>356.892</b>	<b>4.426.973</b>	<b>4.083.438</b>	<b>352.619</b>	<b>4.436.057</b>	<b>4.142.810</b>	<b>352.619</b>	<b>4.495.429</b>
CO.04.01.01.01.05.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.083.438	352.619	4.436.057	4.142.810	352.619	4.495.429
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.070.081	356.892	4.426.973	4.083.438	352.619	4.436.057	4.142.810	352.619	4.495.429
CO.04.01.01.01.06	<b>CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01	Corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
CO.04.01.01.01.07	<b>MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>	<b>6.051.585</b>	<b>519.699</b>	<b>6.571.284</b>	<b>6.069.134</b>	<b>517.115</b>	<b>6.586.249</b>	<b>6.147.140</b>	<b>517.115</b>	<b>6.664.255</b>
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	6.051.585	519.699	6.571.284	6.069.134	517.115	6.586.249	6.147.140	517.115	6.664.255
CO.04.01.01.02	<b>COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.184.904</b>	<b>73.614.214</b>	<b>75.799.118</b>	<b>2.114.566</b>	<b>75.956.807</b>	<b>78.071.373</b>	<b>2.044.227</b>	<b>75.758.307</b>	<b>77.802.534</b>
CO.04.01.01.02.01	<b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.165.754</b>	<b>62.741.712</b>	<b>64.907.466</b>	<b>2.095.416</b>	<b>65.100.305</b>	<b>67.195.721</b>	<b>2.025.077</b>	<b>64.901.805</b>	<b>66.926.882</b>
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	447.600	61.445.000	61.892.600	447.600	63.709.400	64.157.000	447.600	63.463.900	63.911.500
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	549.000	549.000	0	637.000	637.000	0	684.000	684.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.436.800	468.712	1.905.512	1.436.800	474.905	1.911.705	1.436.800	474.905	1.911.705
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	279.000	279.000	0	279.000	279.000	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	281.354	0	281.354	211.016	0	211.016	140.677	0	140.677
CO.04.01.01.02.01.06	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.02.01.07	Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.02.02	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>	<b>0</b>	<b>707.719</b>	<b>707.719</b>	<b>0</b>	<b>707.719</b>	<b>707.719</b>	<b>0</b>	<b>707.719</b>	<b>707.719</b>
CO.04.01.01.02.02.01	Competenze accessorie ai dirigenti	0	707.719	707.719	0	707.719	707.719	0	707.719	707.719
CO.04.01.01.02.03	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>	<b>0</b>	<b>2.472.789</b>	<b>2.472.789</b>	<b>0</b>	<b>2.472.789</b>	<b>2.472.789</b>	<b>0</b>	<b>2.472.789</b>	<b>2.472.789</b>
CO.04.01.01.02.03.01	Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	2.472.789	2.472.789	0	2.472.789	2.472.789	0	2.472.789	2.472.789
CO.04.01.01.02.04	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>	<b>0</b>	<b>5.344.748</b>	<b>5.344.748</b>	<b>0</b>	<b>5.344.748</b>	<b>5.344.748</b>	<b>0</b>	<b>5.344.748</b>	<b>5.344.748</b>
CO.04.01.01.02.04.01	Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	372.600	372.600	0	372.600	372.600	0	372.600	372.600
CO.04.01.01.02.04.02	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	0	4.972.148	4.972.148	0	4.972.148	4.972.148	0	4.972.148	4.972.148

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico**

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.04.01.02.05 ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>	<b>19.150</b>	<b>2.347.246</b>	<b>2.366.396</b>	<b>19.150</b>	<b>2.331.246</b>	<b>2.350.396</b>	<b>19.150</b>	<b>2.331.246</b>	<b>2.350.396</b>
CO.04.01.02.05.01 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	2.347.246	2.366.396	19.150	2.331.246	2.350.396	19.150	2.331.246	2.350.396
CO.04.01.02.05.01.05 Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677
CO.04.01.02.05.01.13 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	850.000	869.150	19.150	850.000	869.150	19.150	850.000	869.150
CO.04.01.02.05.01.17 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	0	150.000	150.000	0	150.000	150.000	0	150.000	150.000
CO.04.01.02.05.01.18 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	0	230.000	230.000	0	230.000	230.000	0	230.000	230.000
CO.04.01.02.05.01.19 Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	365.000	365.000	0	365.000	365.000	0	365.000	365.000
CO.04.01.02.05.01.20 Attività di somministrazione	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569
CO.04.01.02.05.01.21 Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000	0	384.000	384.000	0	384.000	384.000
CO.04.01.02.05.02 Altri oneri per il personale dirigente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>101.804.854</b>	<b>82.989.150</b>	<b>184.794.004</b>	<b>101.992.753</b>	<b>80.052.685</b>	<b>182.045.438</b>	<b>102.828.011</b>	<b>80.052.685</b>	<b>182.880.696</b>
<b>CO.04.01.02.01 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>101.804.854</b>	<b>82.989.150</b>	<b>184.794.004</b>	<b>101.992.753</b>	<b>80.052.685</b>	<b>182.045.438</b>	<b>102.828.011</b>	<b>80.052.685</b>	<b>182.880.696</b>
<b>CO.04.01.02.01.01 COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>45.511.855</b>	<b>11.039.184</b>	<b>56.551.039</b>	<b>45.515.764</b>	<b>10.602.273</b>	<b>56.118.037</b>	<b>45.533.141</b>	<b>10.602.273</b>	<b>56.135.414</b>
CO.04.01.02.01.01.01 Borse di studio per Dottorato di ricerca	8.252.309	7.930.000	16.182.309	8.252.309	7.612.800	15.865.109	8.252.309	7.612.800	15.865.109
CO.04.01.02.01.01.02 Contratti di formazione specialistica	30.800.000	0	30.800.000	30.800.000	0	30.800.000	30.800.000	0	30.800.000
CO.04.01.02.01.01.03 Borse di studio Erasmus	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.02.01.01.04 Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000
CO.04.01.02.01.01.05 Attività a tempo parziale studenti	3.690	350.000	353.690	3.702	336.000	339.702	3.757	336.000	339.757
CO.04.01.02.01.01.06 Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000	0	134.400	134.400	0	134.400	134.400
CO.04.01.02.01.01.07 Tutor per il sostegno studenti	347.404	1.081.409	1.428.813	347.629	1.038.153	1.385.782	348.632	1.038.153	1.386.785
CO.04.01.02.01.01.08 Altre borse di studio	645.145	690.872	1.336.017	647.305	664.017	1.311.322	656.907	664.017	1.320.924
CO.04.01.02.01.01.09 Spese mobilità Dottorandi e Studenti	463.307	846.903	1.310.210	464.819	816.903	1.281.722	471.536	816.903	1.288.439
<b>CO.04.01.02.01.02 COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01 Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.03 COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>66.646</b>	<b>0</b>	<b>66.646</b>	<b>66.863</b>	<b>0</b>	<b>66.863</b>	<b>67.825</b>	<b>0</b>	<b>67.825</b>
CO.04.01.02.01.03.01 Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	47.753	0	47.753	47.906	0	48.587	48.587	0	48.587
CO.04.01.02.01.03.02 Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	18.893	0	18.893	18.957	0	18.957	19.238	0	19.238
<b>CO.04.01.02.01.04 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>22.641.177</b>	<b>20.000</b>	<b>22.661.177</b>	<b>22.716.988</b>	<b>20.000</b>	<b>22.736.988</b>	<b>23.053.973</b>	<b>20.000</b>	<b>23.073.973</b>
CO.04.01.02.01.04.01 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	22.641.177	20.000	22.661.177	22.716.988	20.000	22.736.988	23.053.973	20.000	23.073.973
<b>CO.04.01.02.01.05 ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>16.044.988</b>	<b>601.273</b>	<b>16.646.261</b>	<b>16.072.672</b>	<b>592.742</b>	<b>16.665.414</b>	<b>16.195.729</b>	<b>592.742</b>	<b>16.788.471</b>
CO.04.01.02.01.05.01 Materiale di consumo per laboratorio	16.044.988	601.273	16.646.261	16.072.672	592.742	16.665.414	16.195.729	592.742	16.788.471
<b>CO.04.01.02.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01 Variazione rimanenze materiale da laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.07 ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>185.873</b>	<b>796.609</b>	<b>982.482</b>	<b>186.458</b>	<b>796.020</b>	<b>982.478</b>	<b>189.061</b>	<b>796.020</b>	<b>985.081</b>
CO.04.01.02.01.07.01 Acquisto Materiale librario monografico	114.518	342.009	456.527	114.878	341.560	456.438	116.478	341.560	458.038
CO.04.01.02.01.07.02 Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	159	5.500	5.659	159	5.360	5.519	162	5.360	5.522
CO.04.01.02.01.07.03 Abbonamenti a riviste	68.521	442.100	510.621	68.744	442.100	510.844	69.734	442.100	511.834
CO.04.01.02.01.07.04 Acquisto libri e riviste su supporto informatico	2.675	7.000	9.675	2.677	7.000	9.677	2.687	7.000	9.687
<b>CO.04.01.02.01.08 ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>11.056.833</b>	<b>55.291.726</b>	<b>66.348.559</b>	<b>11.091.847</b>	<b>53.362.171</b>	<b>64.454.018</b>	<b>11.247.490</b>	<b>53.362.171</b>	<b>64.609.661</b>
CO.04.01.02.01.08.01 Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.02 Altre collaborazioni tecnico gestionali	27.276	433.952	461.228	27.368	416.595	443.963	27.774	416.595	444.369
CO.04.01.02.01.08.03 Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.113.230	717.297	1.830.527	1.116.684	695.772	1.812.456	1.132.041	695.772	1.827.813
CO.04.01.02.01.08.04 Spese per pubblicazioni informative	1.425.618	343.308	1.768.926	1.429.712	333.815	1.763.527	1.447.909	333.815	1.781.724
CO.04.01.02.01.08.05 Programmi (acquisti licenze)	808.775	1.671.776	2.480.551	811.344	1.616.648	2.427.992	822.764	1.616.648	2.439.412
CO.04.01.02.01.08.06 Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	650.000	650.000	0	624.000	624.000	0	624.000	624.000
CO.04.01.02.01.08.06.01 Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.000	0	624.000	624.000	0	624.000	624.000
CO.04.01.02.01.08.06.02 Radioprotezione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.07 Vigilanza	56.143	516.000	572.143	56.331	495.600	551.931	57.166	495.600	552.766
CO.04.01.02.01.08.08 Facchinaggi e traslochi	11.665	134.470	146.135	11.704	129.470	141.174	11.878	129.470	141.348
CO.04.01.02.01.08.09 Smaltimento rifiuti tossici	0	635.000	635.000	0	609.600	609.600	0	609.600	609.600
CO.04.01.02.01.08.10 Rilegature	0	68.200	68.200	0	68.200	68.200	0	68.200	68.200
CO.04.01.02.01.08.11 Assistenza informatica	65.003	1.059.543	1.124.546	65.221	1.026.925	1.092.146	66.188	1.026.925	1.093.113
CO.04.01.02.01.08.12.01 Pubblicità su quotidiani e periodici	30.587	103.188	133.775	30.689	99.060	129.749	31.145	99.060	130.205
CO.04.01.02.01.08.13 Spese di rappresentanza	0	500	500	0	480	480	0	480	480
CO.04.01.02.01.08.14 Altre spese per servizi	5.794.028	4.578.536	10.372.564	5.812.906	4.427.447	10.240.353	5.896.821	4.427.447	10.324.268
CO.04.01.02.01.08.15 Utenze e canoni	118.938	15.849.684	15.968.622	119.300	15.407.485	15.526.785	120.914	15.407.485	15.528.399
CO.04.01.02.01.08.15.01 Utenze e canoni: Energia elettrica	0	9.500.000	9.500.000	0	9.120.000	9.120.000	0	9.120.000	9.120.000
CO.04.01.02.01.08.15.02 Utenze e canoni: Acqua	0	650.000	650.000	0	624.000	624.000	0	624.000	624.000
CO.04.01.02.01.08.15.03 Utenze e canoni: Gas	0	200.000	200.000	0	192.000	192.000	0	192.000	192.000
CO.04.01.02.01.08.15.04 Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	130.000	130.000	0	124.800	124.800	0	124.800	124.800
CO.04.01.02.01.08.15.05 Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	45.899	4.053.883	4.099.782	46.034	4.038.257	4.084.291	46.636	4.038.257	4.084.893
CO.04.01.02.01.08.15.06 Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	4.170	73.191	77.361	4.184	71.697	75.881	4.246	71.697	75.943
CO.04.01.02.01.08.15.07 Utenze e canoni: Telefonia mobile	67.063	130.260	197.323	67.270	127.060	194.330	68.193	127.060	195.253
CO.04.01.02.01.08.15.08 Altre utenze e canoni	1.806	1.112.350	1.114.156	1.812	1.109.670	1.111.482	1.839	1.109.670	1.111.509
CO.04.01.02.01.08.16 Pulizie	0	6.000.000	6.000.000	0	5.760.000	5.760.000	0	5.760.000	5.760.000
CO.04.01.02.01.08.17 Riscaldamento	0	6.000.000	6.000.000	0	5.376.000	5.376.000	0	5.376.000	5.376.000
CO.04.01.02.01.08.18 Manutenzione	1.200.313	8.026.406	9.226.719	1.203.974	7.726.688	8.930.662	1.220.245	7.726.688	8.946.933
CO.04.01.02.01.08.18.01 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	24.870	6.000	30.870	24.953	5.760	30.713	25.323	5.760	31.083
CO.04.01.02.01.08.18.02 Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	171.675	311.970	483.645	172.250	310.370	482.620	174.805	310.370	485.175
CO.04.01.02.01.08.18.03 Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	50.846	142.710	193.556	51.000	141.146	192.146	51.682	141.146	192.828
CO.04.01.02.01.08.18.04 Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.850.000	6.850.000	0	6.576.000	6.576.000	0	6.576.000	6.576.000
CO.04.01.02.01.08.18.05 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	941.323	673.776	1.615.099	944.133	652.862	1.596.995	956.625	652.862	1.609.487
CO.04.01.02.01.08.18.06 Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	11.599	41.950	53.549	11.638	40.550	52.188	11.810	40.550	52.360
CO.04.01.02.01.08.19 Portierato	78.319	7.000.000	7.078.319	78.581	6.720.000	6.798.581	79.746	6.720.000	6.799.746

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico**

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.08.20 Servizi informatici	326.938	1.903.867	2.230.805	328.033	1.828.385	2.156.418	332.899	1.828.385	2.161.284
<b>CO.04.01.02.01.09 ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>1.817.276</b>	<b>1.171.605</b>	<b>2.988.881</b>	<b>1.822.884</b>	<b>1.148.717</b>	<b>2.971.601</b>	<b>1.847.824</b>	<b>1.148.717</b>	<b>2.996.541</b>
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti	63.352	30.000	93.352	63.548	28.800	92.348	64.416	28.800	93.216
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali	1.753.924	1.141.605	2.895.529	1.759.336	1.119.917	2.879.253	1.783.408	1.119.917	2.903.325
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio	69.828	0	69.828	70.061	0	70.061	71.101	0	71.101
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia	1.000	17.800	18.800	1.000	17.200	18.200	1.000	17.200	18.200
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestiario	80.062	17.456	97.518	80.330	17.050	97.380	81.521	17.050	98.571
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	707.737	475.496	1.183.233	709.856	465.725	1.175.581	719.279	465.725	1.185.004
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	211.260	469.267	680.527	211.900	460.449	672.349	214.747	460.449	675.196
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	543.200	125.836	669.036	544.896	123.743	668.639	552.438	123.743	676.181
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animali e materiale per custodia e mantenimento	140.837	35.750	176.587	141.293	35.750	177.043	143.322	35.750	179.072
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>1.477.135</b>	<b>1.372.381</b>	<b>2.849.516</b>	<b>1.481.978</b>	<b>1.325.782</b>	<b>2.807.760</b>	<b>1.503.518</b>	<b>1.325.782</b>	<b>2.829.300</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	1.370.446	332.001	1.702.447	1.375.033	326.442	1.701.475	1.395.431	326.442	1.721.873
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	1.109.285	41.029	1.150.314	1.112.999	41.011	1.154.010	1.129.509	41.011	1.170.520
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	21.120	237.595	258.715	21.190	232.437	253.627	21.505	232.437	253.942
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso	240.041	53.377	293.418	240.844	52.994	293.838	244.417	52.994	297.411
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	105.473	94.380	199.853	105.725	91.180	196.905	106.849	91.180	198.029
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	1.216	946.000	947.216	1.220	908.160	909.380	1.238	908.160	909.398
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni Immobili	0	356.000	356.000	0	341.760	341.760	0	341.760	341.760
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali	1.216	590.000	591.216	1.220	566.400	567.620	1.238	566.400	567.638
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>3.003.071</b>	<b>12.696.372</b>	<b>15.699.443</b>	<b>3.037.299</b>	<b>12.204.980</b>	<b>15.242.279</b>	<b>3.189.450</b>	<b>12.204.980</b>	<b>15.394.430</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	281	300.000	300.281	282	288.000	288.282	286	288.000	288.286
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	200.000	200.000	0	192.000	192.000	0	192.000	192.000
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per liti (patrocinio legale)	281	100.000	100.281	282	96.000	96.282	286	96.000	96.286
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	136.164	161.965	298.129	136.584	157.874	294.458	138.451	157.874	296.325
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	65.157	0	65.157	65.375	0	65.375	66.345	0	66.345
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	17.620	171.252	188.872	17.679	164.884	182.563	17.941	164.884	182.825
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese altri	17.620	171.252	188.872	17.679	164.884	182.563	17.941	164.884	182.825
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	1.845.412	7.687.500	9.532.912	1.876.285	7.381.040	9.257.325	2.013.519	7.381.040	9.394.559
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato	0	270.000	270.000	0	259.200	259.200	0	259.200	259.200
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	14.323	0	14.323	14.371	0	14.371	14.584	0	14.584
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	21.168	0	21.168	21.239	0	21.239	21.554	0	21.554
CO.04.01.02.01.12.05.05 Trasferimenti correnti a Citta' metropolitane	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.06 Trasferimenti correnti ai comuni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.07 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	177.842	0	177.842	178.437	0	178.437	181.084	0	181.084
CO.04.01.02.01.12.05.08 Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.09 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	84.123	0	84.123	84.405	0	84.405	85.657	0	85.657
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad altre Università	592.584	166.000	758.584	611.310	159.600	770.910	694.548	159.600	854.148
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.12 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	125.000	285.000	410.000	125.000	273.600	398.600	125.000	273.600	398.600
CO.04.01.02.01.12.05.13 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	211.258	166.500	377.758	216.988	160.640	377.628	242.458	160.640	403.098
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a famiglie	249	0	249	250	0	250	254	0	254
CO.04.01.02.01.12.05.15 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	27.903	100.000	127.903	27.996	96.000	123.996	28.412	96.000	124.412
CO.04.01.02.01.12.05.16 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.17 Trasferimenti correnti a imprese private	590.962	500.000	1.090.962	596.289	480.000	1.076.289	619.968	480.000	1.099.968
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere-universitarie	0	5.350.000	5.350.000	0	5.136.000	5.136.000	0	5.136.000	5.136.000
CO.04.01.02.01.12.05.19 Trasferimenti correnti al PIN	0	230.000	230.000	0	220.800	220.800	0	220.800	220.800
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000	0	595.200	595.200	0	595.200	595.200
CO.04.01.02.01.12.05.21 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	641.897	322.464	964.361	643.968	312.195	956.163	653.176	312.195	965.371
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	201.301	2.228.101	2.429.402	201.568	2.138.977	2.340.545	202.755	2.138.977	2.341.732
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	15.827	738.800	754.627	15.880	709.280	725.160	16.116	709.280	725.396
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi	3.847	96.000	99.847	3.860	92.160	96.020	3.918	92.160	96.078
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici	0	402.800	402.800	0	386.720	386.720	0	386.720	386.720
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente	11.980	240.000	251.980	12.020	230.400	242.420	12.198	230.400	242.598
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	19.128	16.090	35.218	19.192	15.690	34.882	19.477	15.690	35.167
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.11 Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	479.000	479.000	0	459.840	459.840	0	459.840	459.840
CO.04.01.02.01.12.11.01 Indennita' di carica organi istituzionali	0	168.000	168.000	0	161.280	161.280	0	161.280	161.280
CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	54.000	54.000	0	51.840	51.840	0	51.840	51.840
CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali	0	237.000	237.000	0	227.520	227.520	0	227.520	227.520
CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000	0	19.200	19.200	0	19.200	19.200
CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni	0	470.000	470.000	0	456.000	456.000	0	456.000	456.000
CO.04.01.02.01.12.12.01 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000	0	48.000	48.000	0	48.000	48.000
CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.07 Compensi per commissioni di gara	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.15 Costi generali per brevetti	60.284	121.200	181.484	60.486	121.200	181.686	61.384	121.200	182.584

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027			
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
<b>CO.04.01.03</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	0	10.490.000	10.490.000	0	10.070.400	10.070.400	0	10.070.400	10.070.400
<b>CO.04.01.03.01</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
<b>CO.04.01.03.01.01</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
CO.04.01.03.01.01.01	Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.02	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.03	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.04	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
<b>CO.04.01.03.02</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	0	10.190.000	10.190.000	0	9.782.400	9.782.400	0	9.782.400	9.782.400
<b>CO.04.01.03.02.01</b>	<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	0	10.190.000	10.190.000	0	9.782.400	9.782.400	0	9.782.400	9.782.400
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.390.000	8.390.000	0	8.054.400	8.054.400	0	8.054.400	8.054.400
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	34.000	34.000	0	32.640	32.640	0	32.640	32.640
CO.04.01.03.02.01.04	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.05	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06	Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	0	150.000	150.000	0	144.000	144.000	0	144.000	144.000
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	0	300.000	300.000	0	288.000	288.000	0	288.000	288.000
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	0	430.000	430.000	0	412.800	412.800	0	412.800	412.800
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	0	2.000	2.000	0	1.920	1.920	0	1.920	1.920
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	569.000	569.000	0	546.240	546.240	0	546.240	546.240
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	0	15.000	15.000	0	14.400	14.400	0	14.400	14.400
<b>CO.04.01.03.03</b>	<b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.03.01</b>	<b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.01	Svalutazione partecipazioni in altri enti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02	Svalutazione Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.03	Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04.01</b>	<b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.04.01.01	Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.04</b>	<b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	0	626.000	626.000	0	600.960	600.960	0	600.960	600.960
<b>CO.04.01.04.01</b>	<b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	0	626.000	626.000	0	600.960	600.960	0	600.960	600.960
<b>CO.04.01.04.01.01</b>	<b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	0	626.000	626.000	0	600.960	600.960	0	600.960	600.960
CO.04.01.04.01.01.01	Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.02	Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.03	Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti rischi su crediti	0	500.000	500.000	0	480.000	480.000	0	480.000	480.000
CO.04.01.04.01.01.05	Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.06	Accantonamenti oneri futuri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000	0	48.000	48.000	0	48.000	48.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000	0	72.960	72.960	0	72.960	72.960
<b>CO.04.01.05</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	24.032.117	2.601.254	26.633.371	23.778.729	2.503.980	26.282.709	22.652.374	2.503.980	25.156.354
<b>CO.04.01.05.01</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	24.032.117	2.601.254	26.633.371	23.778.729	2.503.980	26.282.709	22.652.374	2.503.980	25.156.354
<b>CO.04.01.05.01.01</b>	<b>IMPOSTE INDIRETTE</b>	52.365	2.517.604	2.569.969	52.452	2.420.430	2.472.882	53.225	2.420.430	2.473.655
CO.04.01.05.01.01.01	Imposte indirette	52.365	2.517.604	2.569.969	52.452	2.420.430	2.472.882	53.225	2.420.430	2.473.655
CO.04.01.05.01.01.01.01	Imposte sul patrimonio	8.708	0	8.708	8.737	0	8.737	8.867	0	8.867
CO.04.01.05.01.01.01.02	Imposte sul registro	3.843	4.900	8.743	3.855	4.704	8.559	3.913	4.704	8.617
CO.04.01.05.01.01.01.03	IIVA pro rata	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.01.04	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	1.948.000	1.948.000	0	1.870.080	1.870.080	0	1.870.080	1.870.080
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	6.230	274.241	280.471	6.259	263.739	269.998	6.343	263.739	270.082
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	33.594	290.463	324.057	33.601	281.907	315.508	34.102	281.907	316.009
<b>CO.04.01.05.01.02</b>	<b>COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	23.979.752	83.650	24.063.402	23.726.277	83.550	23.809.827	22.599.149	83.550	22.682.699
CO.04.01.05.01.02.04	Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.04.01.05.01.02.05	Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000	3.500.000	0	3.500.000
CO.04.01.05.01.02.06	Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000	14.000.000	0	14.000.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	452.450	41.550	494.000	452.550	41.450	494.000	452.550	41.450	494.000
CO.04.01.05.01.02.08	Costi diversi	1.327.304	0	1.327.304	1.327.304	0	1.327.304	1.327.304	0	1.327.304
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti personale docente	703.288	42.100	745.388	703.288	42.100	745.388	703.288	42.100	745.388
CO.04.01.05.01.02.10	Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000
CO.04.01.05.01.02.11	Costi per personale T/A a tempo determinato	1.537.304	0	1.537.304	1.466.966	0	1.466.966	1.396.627	0	1.396.627
CO.04.01.05.01.02.12	Costi per ricercatori a tempo determinato	1.549.406	0	1.549.406	1.366.169	0	1.366.169	309.380	0	309.380
<b>CO.05</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
<b>CO.05.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
<b>CO.05.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.05.01.01.02</b>	<b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>								
<b>CO.05.01.01.02.01</b>	<b>INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>								
CO.05.01.01.02.01.01	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
CO.05.01.01.02.01.01.01	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
CO.05.01.01.02.01.01.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.01.03	0	1.000.000	1.000.000	0	960.000	960.000	0	960.000	960.000
CO.05.01.01.02.01.01.01.04	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.01.05	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.01.06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03</b>	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>								
<b>CO.05.01.01.03.02</b>	<b>PERDITE SU CAMBI</b>								
CO.05.01.01.03.02.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
<b>CO.06.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
<b>CO.06.01.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
<b>CO.06.01.01.02</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>								
<b>CO.06.01.01.02.01</b>	<b>SVALUTAZIONI</b>								
CO.06.01.01.02.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>								
<b>CO.07.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>								
<b>CO.07.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>								
<b>CO.07.01.01.02</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>								
<b>CO.07.01.01.02.01</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>								
CO.07.01.01.02.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.08</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>								
<b>CO.08.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>								
<b>CO.08.01.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>								
<b>CO.08.01.01.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>								
<b>CO.08.01.01.01.01</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>								
CO.08.01.01.01.01.01	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319
CO.08.01.01.01.01.01.01	387.651	14.560.000	14.947.651	388.949	13.977.600	14.366.549	394.719	13.977.600	14.372.319
CO.08.01.01.01.01.01.01.01	0	560.000	560.000	0	537.600	537.600	0	537.600	537.600
CO.08.01.01.01.01.01.01.02	387.651	14.000.000	14.387.651	388.949	13.440.000	13.828.949	394.719	13.440.000	13.834.719
CO.08.01.01.01.01.01.01.02.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.01.01.02.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.01.01.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.01.03.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.01.03.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>								
<b>CO.09.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>								
<b>CO.09.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>								
<b>CO.09.01.01.01</b>	<b>CONTO PROGETTI</b>								
CO.09.01.01.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.04	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.05	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.07	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.08	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.09	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.10	0	0	0	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 Budget economico**

	PREVISIONI 2025			PREVISIONI 2026			PREVISIONI 2027		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.01.11 Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.12 Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.13 Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.14 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0			0
<b>CO.09.01.01.01.02 CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.02.01 Progetti per la didattica			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.02 Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.03 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.07 Progetti per altre spese per programma Erasmus			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.08 Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo			0			0			0

# Budget degli investimenti triennale 2025-2027

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale Investimenti 2025-2027**  
**Budget degli investimenti**

Voci	Previsioni 2025			Previsioni 2026			Previsioni 2027					
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>11.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo												
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno												
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili												
4) Immobilizzazioni in corso e acconti												
5) Altre immobilizzazioni immateriali	11.655	0		11.655	0	0	0	0	0		0	
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>41.829.413</b>	<b>19.595.321</b>	<b>0</b>	<b>22.234.092</b>	<b>61.642.992</b>	<b>29.242.321</b>	<b>0</b>	<b>32.400.670</b>	<b>85.150.058</b>	<b>36.364.920</b>	<b>0</b>	<b>48.785.139</b>
1) Terreni e fabbricati	731.515	0		731.515	0	0		0	0		0	
2) Impianti e attrezzature	1.835.272	1.003.272		832.000	1.636.472	1.003.272		633.200	1.636.472	1.003.272		633.200
3) Attrezzature scientifiche	8.528.485	8.391.337		137.148	8.528.485	8.391.337		137.148	8.528.485	8.391.337		137.148
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000	0		10.000	10.000	0		10.000	10.000	0		10.000
5) Mobili e arredi	696.290	31.436		664.854	623.223	31.436		591.787	623.223	31.436		591.787
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	27.934.983	9.432.991		18.501.992	48.751.944	19.079.991		29.671.953	72.259.011	26.202.590		46.056.421
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.092.868	736.285		1.356.583	2.092.868	736.285		1.356.583	2.092.868	736.285		1.356.583
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3) Partecipazioni in imprese controllate												
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>41.841.068</b>	<b>19.595.321</b>	<b>0</b>	<b>22.245.747</b>	<b>61.642.992</b>	<b>29.242.321</b>	<b>0</b>	<b>32.400.670</b>	<b>85.150.058</b>	<b>36.364.920</b>	<b>0</b>	<b>48.785.139</b>

Bilancio preventivo unico di Ateneo  
in contabilità finanziaria  
e classificazione della spesa  
per Missioni e Programmi

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2025**

**ENTRATE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>67.034.057</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>67.034.057</b>
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	67.034.057
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>332.354.988</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>332.354.988</b>
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	323.332.620
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	311.407.056
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	11.925.564
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	2.252.369
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da imprese</i>	-
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	2.252.369
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.769.999
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>19.893.657</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>16.083.657</b>
E	III	Vendita di beni	-
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	15.788.457
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	295.200
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>11.000</b>
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2025**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Altri interessi attivi	11.000
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>3.799.000</b>
E	III	Indennizzi di assicurazione	250.000
E	III	Rimborsi in entrata	1.549.000
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	2.000.000
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>103.636.051</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>103.636.051</b>
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	72.500.610
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	52.302.009
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	20.198.601
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>	-
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>	-
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	9.986.866
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da imprese controllate</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	9.986.866
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	21.148.575
E	IV	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	
E	IV	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali</i>	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>-</b>
E	III	Alienazione di beni materiali	
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2025**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Alienazione di beni immateriali	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
E	III	Alienazione di partecipazioni	
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>-</b>
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
E	III	Prelievi da depositi bancari	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>-</b>
E	III	Finanziamenti a breve termine	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>-</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>132.500.000</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>132.500.000</b>
E	III	Altre ritenute	
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2025**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Altre entrate per partite di giro	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	
E	III	Depositi di/presso terzi	
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
E	III	Altre entrate per conto terzi	
<b>E</b>		<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>655.418.754</b>

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2025**

**USCITE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>478.267.215</b>
U	II	Redditi da lavoro dipendente	282.252.114
U	III	Retribuzioni lorde	200.756.967
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	81.495.148
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	14.387.651
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	14.387.651
U	II	Acquisto di beni e servizi	111.928.871
U	III	Acquisto di beni	20.757.624
U	III	Acquisto di servizi	91.171.247
U	II	Trasferimenti correnti	65.943.951
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	8.069.475
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	270.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	7.799.475
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	56.411.288
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	56.411.039
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	249
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	1.320.962
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.320.962
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	127.903
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	127.903
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	14.323
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.323

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle AP		Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
<b>220.194.515</b>	<b>8.584.714</b>	<b>5.908.408</b>	<b>149.885.671</b>	<b>-</b>	<b>5.921.867</b>	<b>-</b>	<b>479.000</b>	<b>87.293.041</b>	<b>-</b>
151.111.222	4.873.819	2.822.521	78.316.019	-	5.543.471	-	-	39.585.062	-
107.103.842	3.814.382	2.007.570	56.312.329	-	3.995.064	-	-	27.523.780	-
44.007.380	1.059.437	814.951	22.003.690	-	1.548.408	-	-	12.061.282	-
5.572.337	287.753	143.877	5.500.399	-	378.395	-	-	2.504.890	-
5.572.337	287.753	143.877	5.500.399	-	378.395	-	-	2.504.890	-
46.627.355	3.357.866	2.902.010	23.253.663	-	-	-	479.000	35.308.978	-
14.129.715	622.729	622.729	2.111.050	-	-	-	-	3.271.402	-
32.497.640	2.735.137	2.279.281	21.142.612	-	-	-	479.000	32.037.576	-
15.884.246	-	-	42.201.510	-	-	-	-	7.858.195	-
-	-	-	1.058.274	-	-	-	-	7.011.201	-
-	-	-	-	-	-	-	-	270.000	-
-	-	-	1.058.274	-	-	-	-	6.741.201	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15.884.246	-	-	40.527.042	-	-	-	-	-	-
15.884.246	-	-	40.526.793	-	-	-	-	-	-
-	-	-	249	-	-	-	-	-	-
-	-	-	616.194	-	-	-	-	704.768	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	616.194	-	-	-	-	704.768	-
-	-	-	-	-	-	-	-	127.903	-
-	-	-	-	-	-	-	-	127.903	-
-	-	-	-	-	-	-	-	14.323	-
-	-	-	-	-	-	-	-	14.323	-

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2025**

**USCITE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-
U	II	Interessi passivi	1.000.000
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.000.000
U	III	Altri interessi passivi	-
U	II	Altre spese per redditi da capitale	-
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	-
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	-
U	II	Altre spese correnti	2.754.627
U	III	Versamenti IVA a debito	2.000.000
U	III	Premi di assicurazione	754.627
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	-
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>64.502.245</b>
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	41.841.068
U	III	Beni materiali	13.162.915
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	28.666.498
U	III	Beni immateriali	11.655
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-
U	II	Contributi agli investimenti	22.661.177
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	14.499.477

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle AP		Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000	-
-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000	-
999.356	65.275	40.000	614.080	-	-	-	-	1.035.916	-
820.000	60.000	40.000	440.000	-	-	-	-	640.000	-
179.356	5.275	-	174.080	-	-	-	-	395.916	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>42.570.717</b>	<b>263.258</b>	<b>131.629</b>	<b>9.858.678</b>	-	-	-	-	<b>11.677.963</b>	-
19.909.540	263.258	131.629	9.858.678	-	-	-	-	11.677.963	-
9.872.186	263.258	131.629	394.887	-	-	-	-	2.500.954	-
10.033.274	-	-	9.459.944	-	-	-	-	9.173.279	-
4.079	-	-	3.846	-	-	-	-	3.730	-
22.661.177	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.499.477	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2025**

**USCITE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	14.499.477
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	-
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	2.991.559
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	2.991.559
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.058.320
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.058.320
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	4.111.821
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	1.707.621
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	2.404.200
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	-
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	-
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	-

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle AP		Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.499.477	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.991.559	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.991.559	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.058.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.058.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.111.821									
1.707.621	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.404.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## Bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2025

Missioni		Programmi		COFOG II Livello	
Ricerca e Innovazione	277.653.240	Ricerca scientifica e tecnologia di base	262.765.232	01.4 Ricerca di base	262.765.232
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	14.888.009	04.8 R&S per gli affari economici	8.847.972
				07.5 R&S per la sanità	6.040.037
Istruzione universitaria	159.744.349	Sistema universitario e formazione post universitaria	159.744.349	09.4 Istruzione superiore	159.744.349
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	0	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	0
Tutela della salute	5.921.867	Assistenza in materia sanitaria	5.921.867	07.3 Servizi ospedalieri	5.921.867
		Assistenza in materia veterinaria	0	07.4 Servizi di sanità pubblica	0
Servizi istituzionali e generali delle AP	102.641.758	Indirizzo politico	479.000	09.8 istruzione non altrove classificato	479.000
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	102.162.758	09.8 istruzione non altrove classificato	102.162.758
Fondi da ripartire	132.500.000	Fondi da assegnare	132.500.000	09.8 istruzione non altrove classificato	132.500.000
totale	<b>678.461.214</b>	totale	<b>678.461.214</b>	totale	<b>678.461.214</b>

Piano Strategico  
Università degli Studi  
di Firenze  
2025-2027



## Sommario

1   Università di Firenze: l'habitat della conoscenza .....	4
I nostri valori .....	7
Le missioni istituzionali .....	7
La visione .....	7
2   Il processo di pianificazione strategica .....	9
Portatori di interesse .....	10
Risorse .....	14
Riesame del ciclo di pianificazione precedente.....	16
Il contesto esterno .....	16
3   Politiche, strategie, obiettivi.....	18
La didattica del futuro .....	22
L'eccellenza scientifica nella ricerca .....	25
La presenza e l'impatto dell'Ateneo nella società .....	27
Il benessere delle persone .....	29
L'ambiente e le infrastrutture .....	31
Appendice: analisi del contesto e posizionamento dell'Ateneo .....	33

# **1 | Università di Firenze: l'habitat della conoscenza**

L'Università di Firenze è una tra le più grandi organizzazioni pubbliche per la ricerca e la formazione superiore in Italia. Ispira la propria azione a principi laici, pluralisti e liberi da ogni condizionamento; opera per la diffusione della conoscenza, la promozione della ricerca e lo sviluppo della cultura, garantendo il diritto di studio a tutti coloro che sono animati dal desiderio di conoscenza in un contesto di pari opportunità.

L'Ateneo è organizzato in 21 Dipartimenti e 10 Scuole. È sede di centri di ricerca interuniversitari di primaria importanza in ambito internazionale, come ad esempio il LENS (Laboratorio Europeo di Spettroscopie Non Lineari) e il CERM (Centro di Risonanza magnetica), ed ospita sedi e sezioni degli Istituti di ricerca CNR, INFN, INRIM, oltre che di 9 consorzi nazionali di ricerca e di 17 centri interuniversitari di ricerca.

Annovera un patrimonio bibliografico di oltre tre milioni e mezzo di documenti e un'altrettanto ampia collezione digitale. Al Sistema Museale dell'Università di Firenze appartengono il Museo di Storia Naturale (il più importante museo naturalistico italiano, sede dei musei di antropologia e etnologia, botanica, geologia e paleontologia, dell'orto botanico e del museo "La Specola"), il complesso di Villa La Quiete e Villa Galileo.

La presenza sul territorio è capillare, con sedi in vari punti della città e anche oltre l'area urbana (Sesto Fiorentino, Calenzano, Empoli, Prato, Pistoia, Borgo San Lorenzo).

L'Ateneo presenta un'offerta didattica vasta e diversificata in tutte le aree disciplinari e in tutti i cicli della formazione universitaria, e una comunità studentesca di circa 61.000 studenti, che ne fanno uno dei 9 mega Atenei italiani; l'efficacia dei suoi percorsi formativi è testimoniata dal tasso di occupazione dei laureati Unifi, più alto della media nazionale.

Per numero e varietà scientifico-disciplinare dei propri ricercatori e dei moltissimi *junior scientist* in formazione, per l'intensa partecipazione a programmi di ricerca di rilevante interesse nazionale e internazionale, per i risultati scientifici conseguiti, l'Università di Firenze si qualifica come un'università fortemente orientata alla ricerca, con ottime posizioni nelle valutazioni nazionali e internazionali. Solido e produttivo è anche il rapporto con i soggetti esterni (enti e imprese locali, nazionali e internazionali, terzo settore, società civile) per promuovere nella società l'interscambio delle conoscenze e l'innovazione basata sulla ricerca.

L'Università di Firenze è inoltre parte del sistema sanitario nazionale con le Aziende Ospedaliero-Universitarie Careggi e Meyer (ospedale pediatrico), entrambi ai primi posti in Italia per qualità dell'assistenza.

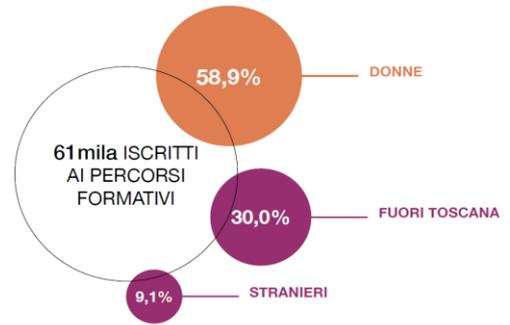
Consistenti sono le relazioni internazionali intrattenute dall'Ateneo con le maggiori istituzioni di formazione e ricerca nel mondo: sono circa 500 gli accordi di collaborazione culturale e scientifica stretti con altrettante università europee ed extraeuropee, oltre quattromila gli studenti stranieri iscritti ai corsi di studio, oltre mille gli studenti europei ed extra europei che si muovono ogni anno accademico nell'ambito del programma Erasmus per un periodo di studio a Firenze e numerosi i *visiting professor* ospiti dell'Ateneo per attività di didattica e di ricerca.

L'Università di Firenze è tra gli atenei fondatori del Consorzio EUniWell (*European University for well-being*), l'Università europea del benessere, finanziata dalla Commissione Europea nell'ambito delle alleanze europee per la costruzione di uno spazio universitario europeo integrato. L'alleanza EUniwell riunisce 11 università europee in una prospettiva intersettoriale e interdisciplinare, che ha come missione principale comprendere, migliorare, misurare e riequilibrare il benessere degli individui e della società.

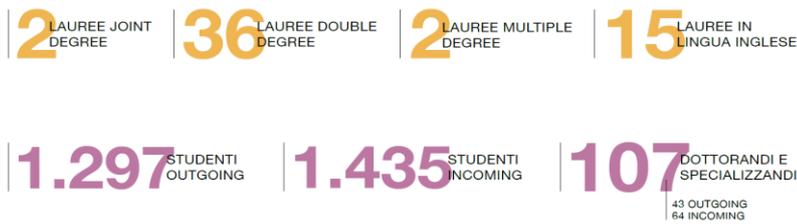
## OFFERTA FORMATIVA



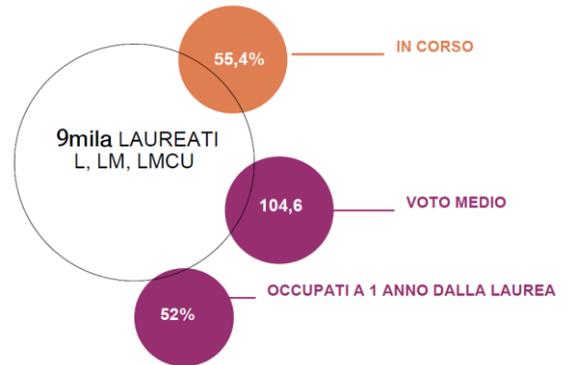
## STUDENTESSE E STUDENTI ISCRITTI



## INTERNAZIONALIZZAZIONE



## LAUREATI



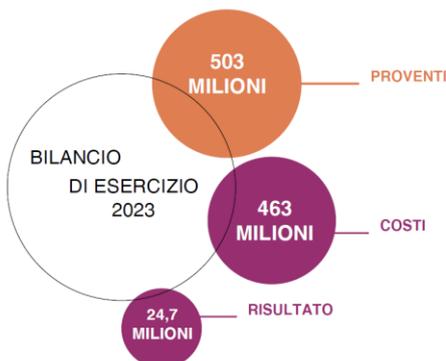
## RICERCA



## VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA



## SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA



**74** SOCIETÀ SPIN-OFF RICONOSCIUTE

OLTRE 51 MILA EURO DI RICAVI ALL'ANNO  
CIRCA 8 MILIONI DI EURO DI FINANZIAMENTI OTTENUTI NEL 2022

## I nostri valori

Gli articoli 1 e 2 dello Statuto sanciscono i principi generali a cui l'Ateneo si ispira. Il Codice Etico impegna tutti i membri della comunità universitaria ad assumere comportamenti idonei a realizzare e diffondere i valori fondamentali della legalità, della solidarietà e del rifiuto di ogni discriminazione, assicurando il rispetto e l'applicazione dei principi generali indicati dallo Statuto.

<b><i>Autonomia e partecipazione di tutto l'Ateneo come comunità</i></b>	<b><i>Internazionalizzazione e cooperazione</i></b>
<b><i>Libertà di ricerca, insegnamento e apprendimento</i></b>	<b><i>Innovazione tecnologica e digitale, sviluppo sostenibile</i></b>
<b><i>Pluralismo</i></b>	<b><i>Inclusione: accessibilità e pari opportunità</i></b>
<b><i>Indipendenza</i></b>	<b><i>Diritto alla salute</i></b>
<b><i>Tutela del diritto allo studio</i></b>	<b><i>Sicurezza degli ambienti di lavoro e di studio</i></b>
<b><i>Tutela della libertà e dignità della persona</i></b>	<b><i>Libertà di associazione ed espressione</i></b>
<b><i>Promozione della crescita culturale e della democrazia</i></b>	<b><i>Correttezza e imparzialità</i></b>

## Le missioni istituzionali

### ***Ricerca, alta formazione, cooperazione con la società***

Le missioni statutarie impegnano l'Ateneo a operare per una didattica inclusiva e innovativa e a contribuire, attraverso la ricerca in tutti i campi del sapere e l'applicazione dei suoi risultati, alla crescita sociale, culturale ed economica del territorio, del paese e del mondo.

<b><i>Operare per la libera elaborazione e scambio delle conoscenze e la formazione superiore</i></b>
<b><i>Favorire lo sviluppo di un sapere critico, aperto allo scambio di informazioni ed alla cooperazione ed interazione delle culture, quale fattore di progresso e strumento per contribuire all'affermazione della dignità di tutti gli uomini ed alla giusta e pacifica convivenza tra i popoli</i></b>
<b><i>Assicurare l'elaborazione, l'innovazione, la valorizzazione e lo scambio delle conoscenze a vantaggio dei singoli e dell'intera società</i></b>

## La visione

### ***Distinguersi come attore di punta nella creazione di una società della conoscenza***

La visione proietta l'Ateneo nel futuro che vuole contribuire a generare: una società che fonda il proprio sviluppo e competitività sul sapere, la ricerca e l'innovazione, che cresce in modo sostenibile, nel rispetto dei principi di giustizia sociale.

<b><i>Formare cittadini competenti e responsabili, promuovendo percorsi formativi innovativi e sostenendo la progressione delle carriere degli studenti</i></b>
<b><i>Stimolare l'avanzamento delle conoscenze per affrontare le sfide locali e globali, promuovendo la ricerca di base e applicata, l'interdisciplinarietà e la scienza aperta</i></b>

***Incrementare l'impegno pubblico e l'interscambio delle conoscenze per contribuire allo sviluppo della società e del territorio***

***Promuovere il benessere psico-fisico, l'inclusione e la crescita personale e professionale degli individui***

***Razionalizzare l'assetto logistico dell'Ateneo sul territorio, dotandosi di spazi adeguati rispetto alle esigenze istituzionali e garantendo uno sviluppo sostenibile***

## **2 | Il processo di pianificazione strategica**

Il Piano Strategico 2025-2027 attualizza ed estende gli indirizzi del precedente Piano (2022-2024), con un orizzonte attuativo di medio periodo, nel quale si concluderà l'attuale mandato rettorale, ma con uno sguardo teso in avanti, volto a creare i presupposti perché l'Ateneo possa rispondere sempre più efficacemente alle esigenze emergenti della società e alle tendenze del contesto di riferimento.

Il percorso di aggiornamento del Piano Strategico si è ufficialmente avviato a gennaio 2024, con una determinazione degli Organi di Governo che ha dettato i passaggi, le modalità e le scadenze con cui giungere alla sua pubblicazione. Particolare attenzione è stata posta all'analisi del contesto interno ed esterno, all'allineamento tra i processi di revisione del Piano Strategico, definizione degli obiettivi della programmazione triennale (DM 773/2024) e di riesame dei requisiti di assicurazione della qualità secondo il modello AVA 3, al coinvolgimento dei Dipartimenti e delle aree amministrative, all'impatto prospettico delle scelte strategiche.

L'inquadramento strategico è dunque basato su una consapevolezza condivisa delle opportunità, delle minacce, dei punti di forza e delle aree di miglioramento, attenta alle esigenze dei portatori di interesse e alla sostenibilità a lungo termine delle scelte politiche e gestionali.

<i>Cronoprogramma aggiornamento Piano Strategico</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Febbraio - Marzo 2024: riesame dei requisiti di AQ (a cura di: Rettrice, Prorettori e Delegati, Direttore Generale, Dirigenti)</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Aprile - Giugno 2024: monitoraggio e riesame del Piano Strategico 2022-2024 (a cura di: Rettrice, Prorettori e Delegati, Direttore Generale)</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Luglio - Settembre 2024: analisi approfondita del contesto interno ed esterno (SWOT); definizione linee strategiche, obiettivi, indicatori (a cura di: Rettrice, Prorettori e Delegati, Direttore Generale)</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Settembre – Ottobre 2024: consultazione dei Dipartimenti; consultazione delle Aree Dirigenziali; affinamento delle linee strategiche e degli obiettivi</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Novembre 2024: stesura del Piano Strategico 2025-2027</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Dicembre 2024: approvazione del Piano Strategico 2025-2027</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Gennaio – Febbraio 2025: presentazione del Piano Strategico a tutta la comunità universitaria; definizione della programmazione delle Strutture in coerenza con il nuovo Piano Strategico</i></li> </ul>

## Portatori di interesse

Nel perseguire le proprie missioni l'Università di Firenze interagisce con una variegata platea di attori, interni ed esterni alla comunità accademica. Per portatori di interesse (o *stakeholder*) si intendono tutti quei soggetti che condizionano l'azione e le modalità di gestione dell'Università di Firenze, o le cui valutazioni e decisioni, viceversa, vengono influenzate dalle attività e dai risultati dell'Ateneo.

Il coinvolgimento degli *stakeholder* alla programmazione e valutazione degli obiettivi è promosso con diverse modalità: la fitta rete di relazioni pubbliche con enti e istituzioni, le sollecitazioni dei rappresentanti negli Organi di governo e controllo, le rilevazioni sulle opinioni degli studenti, del personale docente, del personale tecnico amministrativo sono parte integrante del ciclo di raccolta e analisi delle esigenze, programmazione e monitoraggio.

## **Studenti e famiglie**

### **Lavoratori e professionisti**

Il bacino degli studenti che si iscrivono all'Università di Firenze consiste in larga prevalenza di neodiplomati e giovani di provenienza regionale. Le famiglie di origine appartengono prevalentemente al ceto sociale medio, e maggioritaria è la percentuale di laureati di prima generazione, senza genitori laureati in famiglia; circa il 40% degli iscritti presenta un valore ISEE che li colloca nella *no tax area*. Il 7% degli iscritti è di nazionalità estera. Relativamente bassa appare ancora la proporzione di studenti over 30 (1%) e di iscritti ai master (2%). Il calo demografico in atto, unitamente alla volontà di contribuire sempre più alla crescita del paese e della società, invitano ad ampliare a nuove fasce di popolazione l'accesso alla formazione avanzata che l'Ateneo può offrire, aumentando il tasso di passaggio dalla scuola superiore all'università e attraendo un maggior numero di studenti stranieri, ma anche professionisti e lavoratori in cerca di percorsi di sviluppo professionale (*up-skilling* e *re-skilling*). Le esigenze di questa categoria di stakeholder richiamano primariamente la necessità di aggiornare costantemente l'offerta e le metodologie didattiche e di potenziare i servizi di accompagnamento all'esperienza formativa: servizi per studenti, spazi e infrastrutture, politiche per favorire il diritto allo studio e superare le problematiche dell'abitare (*housing*), particolarmente significative in una città a vocazione turistica come Firenze.

### **Comunità scientifica**

L'Università di Firenze è un attore di rilievo nella scena accademica nazionale e internazionale, come testimoniato dalla ricca produzione scientifica e dalla partecipazione a progetti di ricerca in collaborazione con numerose e prestigiose istituzioni di ricerca. La solida reputazione guadagnata nel suo ambiente si riflette nel posizionamento dell'Ateneo nei ranking globali THE e QS, nei quali Unifi compare stabilmente nel primo quartile delle istituzioni classificate di tutto il mondo, in particolare grazie agli indicatori di qualità della ricerca, particolarmente positivi in alcune discipline.

Per consolidare la propria dimensione internazionale l'Ateneo partecipa tra l'altro, con diverse finalità, alle partnership TOUR4EU (*Tuscan Organisation of Universities and Research for Europe*), New European Bauhaus, CoARA (*Coalition for Advancing Research Assessment*), EUniwell (*European University for well-being*). Le esigenze della comunità scientifica globale sono molteplici e complesse, ma tutte mirano a promuovere una ricerca scientifica aperta, collaborativa, responsabile e sostenibile.

### **Personale universitario**

L'Università è una comunità di persone che concorrono a realizzare le missioni istituzionali, ciascuna con le proprie funzioni, capacità e competenze. Docenti e ricercatori, tecnici e amministrativi sono gli artefici e i protagonisti di quel patrimonio intangibile di esperienze, conoscenze e creatività che permette all'Ateneo di creare valore pubblico. Negli ultimi anni la compagine si è progressivamente ampliata, e oggi conta circa 3.500 unità

di personale strutturato (+ 6,5% rispetto al 2018), oltre a circa 1200 giovani ricercatori in formazione o all'inizio del proprio percorso. Dal 2018 l'Ateneo ha ottenuto la Certificazione europea HRS4R (*Human Resources Strategy for Researchers*), l'accreditamento concesso dalla Commissione Europea agli enti che adottano i principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di condotta per il loro reclutamento, che mirano a garantire il rispetto di criteri fondamentali, tra i quali trasparenza e parità di trattamento nei processi di assunzione e nei percorsi di carriera. Tra le iniziative per attrarre e promuovere i migliori talenti, tra tutte le tipologie di personale, grande attenzione è rivolta alla qualità dei reclutamenti, allo sviluppo continuo delle competenze, alla promozione delle pari opportunità, alla conciliazione tra vita professionale e personale, alla realizzazione di condizioni di lavoro favorevoli: impegni coerenti con i valori espressi nello Statuto e che intercettano i bisogni delle persone che operano quotidianamente nell'Ateneo o che aspirano a farlo, tanto più in una fase di rimodellamento del mercato del lavoro, volta a rispondere alle aspettative di equilibrio e benessere personale, crescita, inclusione, senso di appartenenza, responsabilità sociale.

### ***Istituzioni e enti pubblici***

Tra i principali soggetti pubblici in grado di condizionare in maniera rilevante l'organizzazione e il funzionamento dell'Ateneo si citano in particolare: il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR); il Consiglio Universitario Nazionale (CUN); l'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR). Le interlocuzioni con questi soggetti avvengono prevalentemente attraverso le organizzazioni rappresentative delle istituzioni universitarie; ad esempio la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) e il Consiglio Nazionale degli Studenti Universitari (CNSU) hanno acquisito nel tempo un riconosciuto ruolo di rappresentanza e la capacità di influire sullo sviluppo del sistema universitario. Il Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU) supporta il sistema nell'evoluzione delle competenze manageriali necessarie allo sviluppo degli atenei.

A livello regionale e locale, l'Ateneo intrattiene rilevanti scambi con la Regione Toscana e i comuni dell'area metropolitana su temi di rilevanza sociale e ambientale (es. mobilità, infrastrutture, *housing*...).

Importante e continua anche la relazione con le aziende del Sistema Sanitario Nazionale e Regionale, in particolare con le Aziende Ospedaliere Universitarie Careggi e Meyer e con l'Azienda USL Toscana Centro: la collaborazione e condivisione di risorse tra Università e Servizio Sanitario Regionale accresce la qualità della didattica, della ricerca e delle prestazioni assistenziali, con benefici a vantaggio della salute e del benessere

**Imprese, territorio, enti del terzo settore, società civile**

dell'intera collettività, oltre che della sostenibilità del sistema.

Gli scambi tra strutture dell'Ateneo e il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore e la società civile avvengono attraverso un'intensa attività di *networking*, in un sistema articolato che comprende i Dipartimenti dell'Ateneo, il Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione dei Risultati della ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI), l'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF), FIREnzeSmarTworking Lab, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI).

I numerosi accordi di collaborazione nascono per facilitare l'incontro tra l'offerta e la domanda di innovazione, sviluppare progetti congiunti, anche a carattere multidisciplinare, creare opportunità di formazione e aggiornamento professionale, favorire la creazione di impresa e supportare l'imprenditoria nell'ambito del territorio metropolitano, con alcune digressioni anche a livello nazionale ed internazionale. Di particolare rilevanza i temi della manifattura innovativa, dell'innovazione sociale e del turismo. Tra la galassia di collaborazioni che danno vita a varie attività, alcune hanno particolare rilievo nella costituzione di un vero e proprio ecosistema dell'innovazione della Città Metropolitana di Firenze: si citano ad esempio gli accordi quadro con Confindustria, Pratoinvest, Federmanager Toscana, Manager Italia Toscana; l'Associazione per la cultura e lo sviluppo industriale ([ACSI](#), che oggi comprende 18 soci, tra cui i fondatori Baker Hughes, El.En Group, KME, Leonardo, Thales); l'accordo quadro "Ecosistema dell'innovazione metropolitano fiorentino" (che comprende CsaVRI, FRI, Murate Idea Park, Nana Bianca, Impact Hub, Camera di Commercio, The Student Hotel Collab, Città Metropolitana di Firenze, Italian Angels for Growth, Italian Business Network, Manifattura Tabacchi, Zoworking).

**Altri Atenei**

**Agenzie di formazione**

**Istituzioni di ricerca**

Una tipologia particolare di *stakeholder* è rappresentata dai potenziali concorrenti dell'Università di Firenze: atenei italiani e stranieri, pubblici e privati, atenei telematici, agenzie di formazione, ITS, istituzioni AFAM, enti di ricerca, cogliendo i fabbisogni espressi dai medesimi bacini di utenza e competendo per le risorse da destinare allo sviluppo delle missioni istituzionali, possono ridurre i margini di crescita. In questi casi, non è detto che strategie di aperta competizione si rivelino sempre vincenti; pur rimarcando le proprie caratteristiche e specificità e puntando a rafforzare la propria immagine e reputazione, l'Ateneo è orientato a ricercare sinergie e collaborazioni in tutti i casi in cui ciò si riveli opportuno e fruttuoso per un uso responsabile delle risorse pubbliche e per la produzione di valore.

## Risorse

Le risorse di cui l'Ateneo dispone per realizzare la propria missione e visione comprendono capitali tangibili e intangibili, da preservare e accrescere nell'ottica di produrre valore pubblico nell'accezione più ampia. Questi elementi rappresentano notevoli punti di forza del contesto interno, ma rivelano anche alcune aree di rischio.

### Capitale umano

Il personale rappresenta l'asset determinante nella produzione di valore da parte dell'Ateneo.

Dopo la forte contrazione di personale che aveva caratterizzato il decennio 2008-2017, nell'ultimo quinquennio le consistenze del personale docente e ricercatore, anche grazie ai Piani Straordinari per il reclutamento emanati dal MUR, sono progressivamente risalite, attestandosi a fine 2024 a 1880 unità (per il 42% donne), che sostengono l'offerta formativa e le attività di ricerca e valorizzazione delle conoscenze promosse dall'Ateneo in tutti i campi disciplinari, coerentemente con la sua dimensione generalista. I risultati degli esercizi di valutazione della ricerca e gli indicatori di qualificazione scientifica dei docenti testimoniano l'elevato valore della ricerca condotta in Ateneo. Il quoziente docenti/studenti è paragonabile alla media nazionale nelle aree scientifico-tecnologica e sanitaria, mentre è più elevato nell'area umanistico-sociale; tuttavia esso è complessivamente ben superiore rispetto alle istituzioni di istruzione superiore europee e internazionali. Il carico didattico appare equilibrato in circa il 70% dei SSD. La soddisfazione degli studenti rispetto alla disponibilità, chiarezza e motivazione dei docenti è assai elevata (pari mediamente a 8,2 punti su 10 nella valutazione della didattica). L'Ateneo intende valorizzare sempre più il legame tra ricerca e didattica, promuovendo percorsi formativi di eccellenza nelle aree di maggior rilievo.

I reclutamenti del personale contrattualizzato tra il 2023 e il 2024 hanno permesso di invertire il calo di organico registrato negli ultimi anni, portandone la numerosità a circa 1.520 unità (65% donne). Le assegnazioni sono state prioritariamente rivolte a ristorare le cessazioni intervenute e a consentire il potenziamento o la costituzione di servizi funzionali alla conduzione di progetti strategici di Ateneo. La soddisfazione degli utenti interni per i servizi erogati dalla struttura tecnico-amministrativa è generalmente buona, con aree di miglioramento rispetto alla comunicazione e ai servizi logistici; più basso il livello di gradimento dei servizi rivolti agli studenti, riflesso di una condizione di sotto organico in via di remissione, come registrato dalle rilevazioni sull'efficacia ed efficienza dei servizi.

Nella gestione del capitale umano i rischi che si profilano nell'immediato futuro riguardano l'andamento crescente dei costi del personale (per scatti stipendiali e adeguamenti contrattuali), non adeguatamente sostenuti dal sistema di finanziamento pubblico, e che rendono dubbia la sostenibilità a lungo termine delle consistenze attuali; il fenomeno delle dimissioni volontarie e delle mobilità presso altre PA, penalizzante soprattutto in certi ambiti della gestione tecnico-amministrativa, in cui le pubbliche amministrazioni non sono competitive con l'offerta del mercato del lavoro privato ma anche nei confronti di altri comparti pubblici; una certa resistenza al cambiamento che può impedire l'evoluzione organizzativa e delle competenze. Gli antidoti a questi rischi contemplan l'efficientamento

e la digitalizzazione dei processi, per sopperire ad un eventuale ridimensionamento, e l'assetto di un contesto di lavoro attrattivo e valorizzante per le persone.

### **Capitale finanziario**

L'assetto patrimoniale e finanziario dell'Ateneo è solido, con risultati economici ampiamente positivi, un apprezzabile flusso di cassa e indebitamento sotto controllo. Gli indicatori di sostenibilità ex D.Lgs. 49/2012 mostrano generalmente valori ampiamente nei limiti di legge. Dal punto di vista del finanziamento pubblico, principale voce di provento, l'assegnazione 2024 del FFO rivela una riduzione delle risorse che richiede, nell'immediato, un'attenta valutazione e, per il futuro, l'adozione di strategie per garantire la sostenibilità finanziaria dell'Ateneo, in un quadro ancora di incertezza riguardo allo stanziamento FFO previsto per il prossimo triennio e alla conclusione del Piano Straordinario. Nonostante la possibilità di intervenire su alcuni costi, la presenza di costi incompressibili limita i margini di manovra.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha rappresentato un'importante opportunità di crescita per l'Università di Firenze, con un numero di progetti accolti superiore alla sua dimensione ed al suo peso; tuttavia, con l'atteso ritorno al volume ordinario degli stanziamenti pubblici per la ricerca, emerge il rischio di non poter attivare nuove progettualità con la stessa intensità dell'ultimo periodo, né offrire una prospettiva certa ai giovani ricercatori che hanno intrapreso il percorso di formazione alla ricerca in questi anni (dottorandi, assegnisti, borsisti).

In questo quadro, è essenziale sviluppare collaborazioni strategiche, potenziare i canali di finanziamento coerenti con le missioni (es formazione continua) e aumentare la capacità di attrarre fondi (contributi per formazione professionale, partnership con il settore privato, fondi europei...). In parallelo, occorre potenziare i sistemi di monitoraggio per misurare l'impatto delle iniziative e valutare su quali aree continuare a investire; d'altro canto, è necessario prevedere che, a breve termine, gli indicatori relativi alla progettualità e alle borse di ricerca potranno subire una flessione rispetto al periodo appena trascorso.

### **Patrimonio**

La parte più cospicua del patrimonio materiale dell'Ateneo comprende terreni e fabbricati, beni librari, opere d'arte, d'antiquariato e museali di elevato valore, impianti e attrezzature scientifiche.

L'eterogenea realtà del patrimonio immobiliare di Ateneo, che comprende edifici di valore storico-architettonico, campus di più recente realizzazione e infrastrutture dislocate su tutto il territorio metropolitano, impone all'Ateneo uno sforzo gestionale notevole, con costi che hanno visto negli anni incrementi significativi. L'Ateneo ha inoltre investito nella realizzazione di un'infrastruttura di ricerca di interesse diffuso, destinata ad alta formazione, ricerca e trasferimento tecnologico, attraverso il potenziamento di laboratori e grandi attrezzature scientifiche, grazie a finanziamenti sia pubblici che privati. Questi impegni si integrano nel disegno di una più razionale distribuzione degli spazi dell'Ateneo nel territorio metropolitano.

### **Capitale relazionale**

I molteplici rapporti che l'Ateneo intrattiene con i partner pubblici e privati, il suo impegno pubblico, la partecipazione in reti di ricerca con studiosi e accademici di tutto il mondo, la mobilità internazionale del personale e degli studenti, il riconoscimento dell'Ateneo quale attore culturale, economico e sociale di spicco nel contesto in cui opera, compongono l'immagine dell'Università di Firenze agli occhi della

cittadinanza, delle famiglie, delle imprese e delle istituzioni, e il senso di una comunità allargata.

Accrescere il senso di appartenenza e l'interesse verso le attività dell'Ateneo appare cruciale per crescere insieme a tutti i soggetti che vi prendono parte.

## Riesame del ciclo di pianificazione precedente

L'analisi del contesto interno ha inquadrato il posizionamento dell'Ateneo in rapporto ad una serie di indicatori di sistema (tra cui quelli previsti dal modello AVA-ANVUR) e agli obiettivi fissati nel ciclo di pianificazione precedente. Ulteriori elementi di riflessione sono stati tratti dalle relazioni del Nucleo di Valutazione e del Presidio della Qualità, oltre che dalle segnalazioni della comunità universitaria e dei portatori di interesse. Ciò ha permesso di identificare aspetti positivi e aree di miglioramento, presentate sinteticamente nella sezione 3 per ciascun ambito di azione del Piano e analiticamente in appendice.

Il riesame del Piano Strategico 2022-2024 si è appuntato sia sulla verifica dei risultati conseguiti in rapporto a quelli programmati, sia sulle modalità di costruzione dello stesso Piano, con l'obiettivo di giungere, in questa edizione, ad una rappresentazione più lineare e matura delle finalità sociali delle scelte strategiche, in termini di valore pubblico atteso, lasciando alla programmazione operativa annuale la definizione puntuale delle azioni attuative.

Le iniziative realizzate per dare corso agli obiettivi del Piano 2022-2024 sono state rendicontate nelle Relazioni dei Prorettori agli Organi Accademici e sintetizzate nel Bilancio Sociale e di Sostenibilità; nella Relazione annuale sulle Performance è riportato il monitoraggio di un insieme di indicatori di risultato sui quali si è particolarmente concentrata l'azione istituzionale, rappresentandone lo stato di avanzamento rispetto ai target finali. Ferma restando la portata pluriennale degli obiettivi strategici, la maggior parte degli indicatori mostra un andamento positivo, con valori in alcuni casi superiori ai target attesi. Margini di miglioramento si sono evidenziati rispetto alla regolarità delle carriere degli studenti, al numero di *visiting professor*, all'attrattività dei dottorati di ricerca.

## Il contesto esterno

Grandi trasformazioni sono in atto nella società; alcune in particolare, congiuntamente, potranno avere maggiore impatto nel panorama nel quale l'Università opera, ridisegnandone l'organizzazione e il ruolo nella ricerca, nel trasferimento delle conoscenze e nella formazione di nuove competenze e professionalità. Il più recente rapporto del [World Economic Forum](#) sul futuro del lavoro stima che le competenze verdi e digitali interesseranno oltre la metà degli sbocchi occupazionali, e che la formazione terziaria sarà necessaria per oltre un terzo del fabbisogno, mentre già oggi il numero di laureati non è sufficiente a coprire la richiesta.

È un mondo in divenire, che richiederà sempre più l'**interconnessione dei saperi** per dare risposta alle sfide emergenti. La necessità di formazione e riqualificazione riguarderà tutti i settori e la rapidità dei cambiamenti suggerisce che **flessibilità, pensiero analitico e pensiero creativo** siano le abilità trasversali indispensabili per navigare il futuro, che l'Ateneo si candida a trasmettere ai cittadini del futuro, in un ambiente di studio e ricerca aperto, stimolante e inclusivo.

### **Transizione tecnologica**

La transizione digitale rende le Università protagoniste nell'innovazione e nella formazione di nuove generazioni di professionisti, ma implica anche una trasformazione dei processi organizzativi e gestionali degli stessi Atenei. Intelligenza Artificiale, robotica, *big data*, *cybersicurezza*, ingegneria *fintech*, senza tralasciare il trattamento giuridico, economico e sociale dei rischi e degli impatti di questa evoluzione, sono alcune delle tematiche in cui si prevedono, nei prossimi anni, adeguamento nelle competenze richieste, maggiori sviluppi in termini di ricerca e applicazioni, nonché grandi aperture nel mercato del lavoro. L'impatto che potrà essere prodotto da questa trasformazione dipenderà dalla capacità di coglierne le opportunità nel rispetto del quadro regolatorio UE e di saper contrastare l'ingresso di nuovi competitor nel settore dell'educazione.

### **Transizione ecologica**

La crescente attenzione verso i rischi ambientali indotti dai cambiamenti climatici e verso un utilizzo sostenibile delle risorse naturali intensifica lo studio di soluzioni innovative, ad esempio nell'ambito delle energie rinnovabili, per sviluppare tecniche di agricoltura a minore impatto e per la prevenzione e protezione ambientale. L'evoluzione delle conoscenze su queste materie e l'aggiornamento dei programmi formativi dovrà accompagnarsi ad un impegno crescente dell'Ateneo per la sostenibilità delle proprie attività.

### **Transizione demografica**

Il calo demografico in atto nel nostro paese (e più in generale nei paesi ad alto reddito) e l'aumento dei fenomeni migratori provocheranno conseguenze socio-economiche importanti, che richiederanno un ripensamento delle politiche pubbliche e dei servizi per una popolazione invecchiata e sempre più multietnica, nuove tecnologie e approcci per migliorare la qualità della vita e la coesione sociale. Anche in questo contesto l'Università ha il compito di promuovere nuovi metodi e competenze; contemporaneamente, dovrà affrontare gli effetti del calo demografico sulla propria popolazione studentesca.

### **Nuovi paradigmi formativi**

La maggiore consapevolezza della centralità dello studente nei processi di apprendimento stimola il rinnovamento delle metodologie didattiche, per incrementare l'efficacia della formazione attraverso forme di apprendimento attivo e cooperativo, anche con l'ausilio delle tecnologie digitali (*blendend learning*, realtà aumentata, dispositivi mobili) e percorsi formativi flessibili e certificati (microcredenziali). Questo passaggio permette di rispondere alle esigenze dei discenti e di aumentare l'accessibilità della formazione erogata da un'Università prestigiosa come quella fiorentina ad un'utenza diversificata, superando l'offerta di soggetti non sempre altrettanto qualificati nel panorama della formazione (università telematiche, agenzie private); richiede tuttavia un importante investimento sulle competenze pedagogiche e digitali del personale docente e sull'organizzazione di supporto.

## **3 | Politiche, strategie, obiettivi**

Il Piano Strategico 2025-2027 è strutturato in coerenza con gli esiti dell'analisi di contesto delineata nella sezione precedente, con gli obiettivi generali del sistema universitario per il prossimo triennio (Programmazione Triennale 2024-2026) e con i principi del modello di accreditamento AVA3.

Il Piano si articola in **cinque ambiti di azione e 14 obiettivi strategici**, espressione dei valori e delle finalità che guidano la missione e visione istituzionale dell'Ateneo. Per ogni ambito è inoltre marcata l'attinenza con gli obiettivi internazionali di Sviluppo Sostenibile fissati dall'Agenda 2030 dell'ONU, cui l'Università di Firenze contribuisce.

In testa ad ogni ambito si presenta la sintesi dei punti di forza e debolezza e delle opportunità e minacce del contesto interno ed esterno, in modo da ricostruire le motivazioni che hanno portato alla scelta degli obiettivi strategici.

Ad ogni obiettivo è associato un set di **indicatori**, individuati tra quelli più idonei a caratterizzare, pur con un certo grado di approssimazione, **l'impatto atteso, in termini qualitativi e quantitativi**. Le definizioni puntuali degli indicatori, i valori base e i target quantitativi sono dettagliati in una nota tecnica, pubblicata insieme al Piano. Per ogni obiettivo è indicato il presidio politico a garanzia della realizzazione.

Nell'ottica di rendere il Piano uno strumento di programmazione elastico ed aperto alle evoluzioni future, si è scelto di non indicare in questa sede le azioni specifiche, che potranno essere dettagliate, con maggiore flessibilità e accuratezza, nelle programmazioni annuali.

Le **risorse stanziate per perseguire le strategie** – tenendo conto delle prospettive economiche di medio periodo – sono rappresentate nella nota illustrativa al Bilancio di previsione 2025-2027. Considerato che i costi primari per attuare il Piano sono in quota parte correlati alle risorse umane, strumentali e infrastrutturali che sostengono l'azione quotidiana dell'Ateneo, alcune poste mostrano l'impegno dell'Ateneo negli ambiti a valenza strategica: il volume di risorse per l'innovazione della didattica (compresa la formazione del personale e le migliorie tecnologiche, organizzative e infrastrutturali necessarie) ammonta a circa 8 milioni nel triennio (derivanti dai finanziamenti della Programmazione Triennale e del progetto *Digital Education Hub* a cui Unifi partecipa), circa 3,9 milioni per l'orientamento e il tutorato degli studenti, circa 18 milioni per sostenere l'internazionalizzazione della didattica e della ricerca, circa 7 milioni per le azioni di sostegno al benessere e all'inclusione; il budget degli investimenti 2025-2027 per la realizzazione degli interventi in programma nel piano edilizio di somma a circa 147,5 milioni. Tali importi raffigurano una stima approssimativa sul triennio, ma coerente con documenti e budget già approvati.

L'intero Piano Strategico si fonda infine su due pilastri trasversali, che permeano tutti gli obiettivi: sostenibilità e innovazione digitale.

### **Sostenibilità economico-finanziaria**

Presidio politico: Delegato ai Bilanci

Con l'esaurirsi dei finanziamenti straordinari e l'ipotesi di un prossimo contenimento del FFO e di nuovi provvedimenti in materia di revisione della spesa degli Atenei, è imprescindibile assicurare la sostenibilità prospettica delle decisioni strategiche. Risultati virtuosi nei parametri di assegnazione del FFO (costo standard per studente, qualità della ricerca...), attrazione di nuove fonti di sostentamento, efficienza dei servizi, razionalizzazione della gestione, attenta valutazione degli impatti degli investimenti serviranno a ridurre il margine di rischio.

### **Innovazione digitale**

L'Ateneo mira a collocarsi all'avanguardia nell'innovazione, anche grazie alla spinta offerta dalle risorse provenienti dai

Presidio politico: Delegato  
alla Legalità e Trasparenza

programmi di investimento per la digitalizzazione, compreso il PNRR e il suo capitolo dedicato alla PA digitale (M1C1). La principale sfida in questo senso è quella dell'integrazione delle nuove tecnologie nell'attuale sistema organizzativo, massimizzando il loro potenziale innovativo nella didattica, nella ricerca e nell'amministrazione, e contemporaneamente valorizzando le competenze infungibili delle persone e garantendo il rispetto delle normative vigenti.

Ambito/Missione	Visione	Obiettivo strategico
1. La didattica del futuro	<i>Formare cittadini competenti e responsabili, promuovendo percorsi formativi innovativi e di eccellenza e sostenendo la progressione delle carriere degli studenti</i>	1.1 Sperimentare metodologie didattiche innovative
		1.2 Ampliare l'accesso e l'efficacia della formazione universitaria
		1.3 Accrescere l'attrattività e l'efficacia dei corsi di Dottorato
		1.4 Promuovere l'internazionalizzazione della didattica
2. L'eccellenza scientifica nella ricerca	<i>Stimolare l'avanzamento delle conoscenze per affrontare le sfide locali e globali, promuovendo la ricerca di base e applicata, l'interdisciplinarietà e la scienza aperta</i>	2.1 Promuovere la ricerca interdisciplinare
		2.2 Creare un ambiente di ricerca dinamico e aperto
		2.3 Incrementare la dimensione internazionale della ricerca
3. La presenza e l'impatto dell'Ateneo nella società	<i>Incrementare l'impegno pubblico e l'interscambio delle conoscenze per contribuire allo sviluppo della società e del territorio</i>	3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile, le realtà internazionali
		3.2 Favorire l'innovazione a vantaggio della collettività
		3.3 Incrementare l'impatto sociale delle iniziative di Public Engagement
		3.4 Promuovere l'immagine dell'Ateneo
4. Il benessere delle persone	<i>Promuovere il benessere psico-fisico, l'inclusione e la crescita personale e professionale degli individui</i>	4.1 Consolidare le politiche per l'inclusione
		4.2 Promuovere stili di vita sani
		4.3 Valorizzare il personale
5. L'ambiente e le infrastrutture	<i>Razionalizzare l'assetto logistico dell'Ateneo sul territorio, dotandosi di spazi adeguati rispetto alle esigenze istituzionali e garantendo uno sviluppo sostenibile</i>	5.1 Consolidare la presenza dell'Ateneo nelle province di Firenze-Prato-Pistoia
		5.2 Migliorare l'impronta ambientale dell'Ateneo

## La didattica del futuro

**Formare cittadini competenti e responsabili, promuovendo percorsi formativi innovativi e di eccellenza e sostenendo la progressione delle carriere degli studenti**

<b>Opportunità</b> Nuovi bisogni formativi e professionali Nuove metodologie didattiche Crescente necessità di formazione continua Partecipazione al consorzio Euniwell	<b>Minacce</b> Calo demografico Concorrenza altri attori Questione abitativa
<b>Punti di forza</b> Diversificazione dei saperi Qualificazione della docenza Efficacia della formazione (occupabilità, soddisfazione laureati e dottori di ricerca) Servizi per l'innovazione didattica, l'inclusione e l'orientamento degli studenti	<b>Aree di miglioramento</b> Regolarità carriere studenti Attrattività LM, Dottorati e Master Internazionalizzazione Sottofinanziamento CdS

L'offerta formativa dell'Ateneo concerne pressoché tutte le discipline e comprende **Corsi di Laurea, Laurea magistrale a ciclo unico, Laurea magistrale, Dottorati di ricerca e Scuole di Specializzazione**, oltre ad un'ampia proposta di corsi post-laurea, progettati per l'approfondimento e l'arricchimento continuo delle competenze: **Master di 1° e di 2° livello, Corsi di perfezionamento, Corsi di aggiornamento professionale, Corsi di Formazione per insegnanti e educatori**.

L'Ateneo mantiene l'impegno di **aggiornare i percorsi didattici in coerenza con la domanda di formazione** espressa dal sistema produttivo e culturale e con i profili di eccellenza della ricerca, favorendo la **flessibilità dei piani formativi, l'interdisciplinarietà** dei contenuti e l'acquisizione di **competenze trasversali**. Stessa cura sarà dedicata alla **revisione dell'offerta dottorale**, terzo ciclo della formazione.

Particolare attenzione sarà posta alla qualità e all'efficacia nel processo di trasmissione delle conoscenze, mediante l'**innovazione delle metodologie didattiche** e l'**orientamento e tutorato attivo**. A tale scopo l'Ateneo ha presentato, nell'ambito della Programmazione Triennale 2024-2026, un progetto che mira a consolidare ed estendere l'integrazione tra didattica in aula e formazione a distanza, promuovendo un modello ibrido, calibrato in funzione dei diversi contesti disciplinari e obiettivi di apprendimento, in grado di valorizzare **modelli pedagogici interattivi ed esperienziali a fianco delle metodologie didattiche tradizionali**, anche potenziando il ricorso alle nuove tecnologie. La parziale remotizzazione della didattica consentirà di raggiungere nuovi beneficiari e di adattare il ritmo degli insegnamenti alle esigenze di apprendimento individuali, contrastando gli ostacoli ad una progressione di carriera regolare.

In tale prospettiva si inserisce anche la revisione e sviluppo dei percorsi di **formazione permanente e professionalizzante**, rivolti ad un pubblico adulto che richiede di stare al passo con le nuove competenze richieste dal mondo del lavoro, ma che necessita di maggiore elasticità nella fruizione dei corsi.

Per stimolare i propri studenti in un **contesto interculturale** e aumentare la competitività dei propri laureati l'Ateneo intende accrescere l'offerta formativa internazionale, anche attraverso percorsi di apprendimento brevi, e incrementare la mobilità degli studenti.

## 1. LA DIDATTICA DEL FUTURO



*Formare cittadini competenti e responsabili, promuovendo percorsi formativi innovativi e di eccellenza e sostenendo la progressione delle carriere degli studenti*

### OBIETTIVI STRATEGICI

#### 1.1 Sperimentare metodologie didattiche innovative

Presidio politico	Prorettrice alla Didattica, Orientamento e Servizi agli Studenti
Indicatori	1.1a. Proporzione di corsi di studio (L, LMCU, LM, Post Lauream) offerti in modalità mista o prevalentemente/integralmente a distanza 1.1b. N. di open badge ottenuti dagli studenti che partecipano a percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali 1.1c. Indice di sviluppo della didattica innovativa
Target 2027	1.1a. 7,4% 1.1b. 500 1.1c. 1,450

#### 1.2 Ampliare l'accesso e l'efficacia della formazione universitaria

Presidio politico	Prorettrice alla Didattica, Orientamento e Servizi agli Studenti
Indicatori	1.2a. N. totale avvii di carriera al I anno (L, LM, LMCU) 1.2b Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe (L, LM, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU 1.2c. Proporzione di laureati (L, LM, LMCU) entro la durata normale del corso 1.2d. Tasso di occupazione dei laureati (L, LM, LMCU) a un anno dal titolo 1.2e. N. iscritti a Master + corsi di perfezionamento + corsi aggiornamento
Target 2027	1.2a. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.2b. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.2c. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.2d. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.2e. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio

#### 1.3 Accrescere l'attrattività e l'efficacia dei corsi di Dottorato

Presidio politico	Delegato al Dottorato di Ricerca
Indicatori	1.3a. Indice qualità dei collegi di dottorato 1.3b. Pubblicazioni indicizzate Scopus nei 10 migliori percentili con ruolo Dottorandi 1.3c. Tasso di occupazione dei Dottori di Ricerca a un anno dal titolo in settori coerenti con il percorso seguito (Almalaurea)
Target 2027	1.3a. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.3b. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.3c. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio

#### 1.4 Promuovere l'internazionalizzazione della didattica

Presidio politico	Delegata alle Relazioni internazionali e accordi multilaterali
Indicatori	1.4a. Proporzione di studenti di nazionalità estera 1.4b. Proporzione tra studenti in ingresso e in uscita nel programma Erasmus 1.4c. Proporzione di iscritti al Dottorato con titolo di accesso conseguito all'estero 1.3d. Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi all'estero (e/o istituzioni esterne)
Target 2027	1.2a. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.2b. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio

	1.2c. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 1.2d. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio
--	--

## L'eccellenza scientifica nella ricerca

***Stimolare l'avanzamento delle conoscenze per affrontare le sfide locali e globali, promuovendo la ricerca di base e applicata, l'interdisciplinarietà e la scienza aperta***

<b>Opportunità</b> Partnership nazionali e internazionali Linee di ricerca emergenti Scienza aperta	<b>Minacce</b> Riduzione dei finanziamenti pubblici Concorrenza altri attori
<b>Punti di forza</b> Diversificazione dei saperi Riconosciuta qualità della ricerca Capacità di attrarre finanziamenti	<b>Aree di miglioramento</b> Infrastrutture di ricerca Attrattività staff internazionale Strumenti e processi per favorire la scienza aperta

L'Università di Firenze è attore affermato nel campo della ricerca nazionale e internazionale, posizionandosi **ai primi posti tra gli Atenei italiani per qualità della produzione scientifica ed entità dei finanziamenti ottenuti**. Con l'ultima assegnazione PRIN è risultata tra i primi 10 Atenei italiani per numero di progetti finanziati; è inoltre sesta istituzione di istruzione superiore in Italia per numero di progetti Horizon finanziati. Nell'ambito del PNRR, la qualità dei progetti presentati ha permesso di ottenere oltre 137 milioni di finanziamenti. La capacità di attrarre fondi si traduce in investimenti in infrastrutture, ricerca e innovazione, con il fine ultimo di potenziare lo sviluppo economico e sociale del paese.

Alla luce di questi risultati, l'Ateneo intende potenziare la vivacità e attrattività della ricerca continuando a investire sulle condizioni che rendono **un ambiente fertile per la creatività e la scoperta**, ed enfatizzando **l'approccio interdisciplinare**, in grado di unire competenze e prospettive diverse, generando idee innovative.

Tra le tematiche emergenti su cui i Dipartimenti dell'Ateneo possono promuovere ricerca interdisciplinare si citano ad esempio: **protezione ambientale** attraverso lo sviluppo sostenibile (per affrontare le sfide legate ai cambiamenti climatici, alla conservazione della biodiversità e all'agricoltura sostenibile), **energie rinnovabili ed efficienza delle risorse** (per lo sviluppo di sistemi energetici sostenibili e il miglioramento delle pratiche di gestione delle risorse), **one health e innovazione biomedica** (medicina personalizzata, salute pubblica e tecnologie biomediche), **neuroscienze e studi cognitivi** (per esplorare il cervello e le implicazioni per la salute mentale e l'apprendimento), **scienza computazionale e analisi dei big data** (analisi di dati complessi e modelli computazionali per varie applicazioni scientifiche e sociali), **società digitale e avanzamenti tecnologici** (per esplorare l'impatto delle trasformazioni digitali sulla società e sviluppare soluzioni tecnologiche all'avanguardia), **giustizia sociale e società inclusive** (per ricercare e promuovere politiche per l'equità sociale, i diritti umani e la governance inclusiva), **materiali avanzati e nanotecnologia**.

Per facilitare la condivisione delle conoscenze e accelerare il progresso scientifico, si adotteranno nuovi strumenti e processi per **l'accesso aperto ai dati della ricerca** (*open data, software open source, open resources* didattiche, contratti trasformativi...) e si investirà nelle **infrastrutture di ricerca di interesse diffuso** (laboratori, centri e grandi attrezzature).

La risorsa fondamentale in questo ambito resta l'intelligenza umana: per questo l'Ateneo si impegna a creare **un ambiente di ricerca aperto, cosmopolita e dinamico**, in cui tutti abbiano libertà e pari opportunità, in cui sia favorita la mobilità internazionale, l'attrazione di staff

internazionale e lo sviluppo professionale dei ricercatori, nel rispetto dei principi etici, di integrità e responsabilità sociale.

2. L'ECCELLENZA SCIENTIFICA NELLA RICERCA		5 PARITÀ DI GENERE	8 LAVORO DIGITALE SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	9 INDUSTRIE INNOVATIVE E INFRASTRUTTURE	17 PARTENARIATO PER LO SVILUPPO
<i>Stimolare l'avanzamento delle conoscenze per affrontare le sfide locali e globali, promuovendo la ricerca di base e applicata, l'interdisciplinarietà e la scienza aperta</i>					
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>2.1 Sostenere la ricerca interdisciplinare</b>					
Presidio politico	Prorettrice alla Ricerca				
Indicatori	2.1a. Proporzione pubblicazioni interdisciplinari/pubblicazioni totali				
Target 2027	2.1a. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio				
<b>2.2 Creare un ambiente di ricerca dinamico e aperto</b>					
Presidio politico	Prorettrice alla Ricerca Delegato alle Relazioni sindacali				
Indicatori	2.2a. Quota % PUOR destinata alle chiamate dall'estero/esterno 2.2b. Qualità delle politiche di reclutamento (IRAS2 FFO 2025-2026) 2.2c. Ammontare medio annuale dei finanziamenti nazionali e internazionali per la ricerca su base competitiva 2.2d. Acquisizione di strumenti per la promozione della scienza aperta				
Target 2027	2.2a. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio 2.2b. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio 2.2c. Mantenimento rispetto alla media del triennio 2019-2021 (pre-PNRR) 2.2d. Si				
<b>2.3 Incrementare la dimensione internazionale della ricerca</b>					
Presidio politico	Delegata alle Relazioni internazionali e accordi multilaterali				
Indicatori	2.3a. Rapporto tra professori e ricercatori in visita (almeno 5 gg consecutivi nell'a.a.)/totale docenti 2.3b. Percentuale pubblicazioni con coautori internazionali 2.3c. Mobilità docenti in uscita				
Target 2027	2.3a. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 2.3b. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 2.3c. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio				

## La presenza e l'impatto dell'Ateneo nella società

### *Incrementare l'impegno pubblico e il trasferimento delle conoscenze per contribuire allo sviluppo della società e del territorio*

<b>Opportunità</b> Partnership locali e nazionali	<b>Minacce</b> Limitata ricettività del tessuto socio-economico locale
<b>Punti di forza</b> Rapporti con il territorio Proventi da ricerca commissionata Ricchezza del patrimonio culturale e di conoscenze Servizi per la valorizzazione delle conoscenze (imprenditorialità, proprietà intellettuale, PE)	<b>Aree di miglioramento</b> Valorizzazione della proprietà intellettuale Laboratori congiunti Impatto delle iniziative di PE

Nella visione dell'Ateneo, la didattica, la ricerca e ogni altra attività istituzionale sono al servizio della collettività: la **conoscenza come mezzo per contribuire allo sviluppo sostenibile delle società**. In questo senso le iniziative messe in atto sono numerose e variegata: spaziano dalla ricerca commissionata, alla valorizzazione delle invenzioni nate dalla ricerca, dal supporto alla creazione di impresa, all'incontro tra domanda e offerta di competenze, da varie forme di *partnership* con soggetti pubblici e privati, alla cooperazione internazionale, dalle attività di divulgazione e dialogo con le comunità, alla condivisione del patrimonio storico-artistico e museale.

L'Università di Firenze ambisce a farsi **motore di crescita sociale del territorio** e del paese, assicurando che gli scambi e le relazioni con il tessuto produttivo e le comunità generino impatti positivi per i soggetti coinvolti in termini economici, sociali e culturali. A questo scopo si impegna a rinsaldare le alleanze con i suoi principali partner per allargarne la reciproca produttività mediante progetti sinergici su più campi di azione, e a stimolare tra i propri ricercatori un approccio alla disseminazione dei risultati della ricerca orientato in più direzioni, volto a cooperare sempre più concretamente e proattivamente con le istituzioni, le imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, a coinvolgere la popolazione nella stessa attività di ricerca attraverso i modelli di *citizen science* e co-progettazione della ricerca, e a realizzare iniziative di Public Engagement dal carattere più marcatamente trasformativo, volte a lasciare un segno duraturo nei beneficiari e nei contesti di azione.

Dall'impulso alla cooperazione transnazionale e dalle nuove collaborazioni con le università straniere che hanno sede nella città di Firenze potrà derivare anche una più ampia portata geografica delle collaborazioni. In particolare si ritiene che la collaborazione con università straniere possa portare vantaggi anche nelle attività di innovazione e di promozione della imprenditorialità giovanile.

Queste relazioni contribuiscono a definire l'immagine dell'Ateneo agli occhi di una parte significativa dei portatori di interesse, tanto quanto la qualità riconosciuta alla ricerca determina il suo credito nei contesti accademici. Incrementare **la presenza dell'Università di Firenze nello spazio pubblico** significa anche rendere maggiormente riconoscibili la sua identità e i suoi valori, promuovere il senso di appartenenza alla comunità che la compone, fare la cittadinanza partecipe delle attività e dei risultati ottenuti e dare adeguata visibilità alla sua reputazione, anche per aumentarne l'attrattività. In questo senso è importante che Unifi sappia

comunicare sé stessa, adottando mezzi e linguaggi diversificati in funzione degli interlocutori e del messaggio da veicolare.

3. LA PRESENZA E L'IMPATTO DELL'ATENEO NELLA SOCIETÀ		5	8	9	10	11	16	17
<i>Incrementare l'impegno pubblico e l'interscambio delle conoscenze per contribuire allo sviluppo della società e del territorio</i>								
<b>OBIETTIVI STRATEGICI:</b>								
<b>3.1 Consolidare le collaborazioni con il mondo delle imprese, gli enti pubblici e del terzo settore, la società civile a livello locale, nazionale e internazionale</b>								
Presidio politico	Prorettore al Trasferimento tecnologico, attività culturali e impatto sociale Delegata alle Relazioni internazionali e accordi multilaterali							
Indicatori	3.1a. Ammontare medio annuale dei finanziamenti per progetti di ricerca conto terzi 3.1b. N. accordi di collaborazione/protocolli di intesa per attività di valorizzazione delle conoscenze 3.1c. N. accordi di cooperazione internazionale							
Target 2027	3.1a. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 3.1b. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 3.1c. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio							
<b>3.2 Favorire l'innovazione nel sistema produttivo</b>								
Presidio politico	Prorettore al Trasferimento tecnologico, attività culturali e impatto sociale							
Indicatori	3.2a. Proporzioni titoli di proprietà intellettuale valorizzati (ceduti a terzi o concessi in licenza) 3.2b. Indice di rilevanza degli spin off partecipati (Numero medio di addetti, fatturato medio) 3.2c. N. Corsi di dottorato industriali e con PA							
Target 2027	3.2a. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 3.2b. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 3.2c. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio							
<b>3.3 Incrementare l'impatto sociale delle iniziative di Public Engagement</b>								
Presidio politico	Prorettore al Trasferimento tecnologico, attività Culturali e impatto sociale							
Indicatori	3.3a. Proporzioni iniziative di PE finalizzate alla co-produzione di impatto, collaborazione e consultazione con gli stakeholder							
Target 2027	3.3a. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio							
<b>3.4 Consolidare l'immagine dell'Ateneo</b>								
Presidio politico	Delegata all'Inclusione e Diversità (con delega ai processi comunicativi) Prorettore al Trasferimento tecnologico, attività culturali e impatto sociale Delegata alle Relazioni internazionali e accordi multilaterali							
Indicatori	3.4a. Presenza sui social 3.4b. Posizionamento nei ranking internazionali (QS, THE) 3.4c. N. iscritti alla rete Alumni							
Baseline / Target 2027 / Risorse	3.4a. Mantenimento rispetto alla media dell'ultimo triennio 3.4b. Entro il primo 25% delle istituzioni classificate 3.4c. Incremento rispetto al 2024							

## Il benessere delle persone

### ***Promuovere il benessere psico-fisico, l'inclusione e la crescita personale e professionale degli individui***

<b>Opportunità</b> Diffusione della cultura della responsabilità sociale, particolarmente forte sul territorio	<b>Minacce</b> Sottofinanziamento Competizione del mercato del lavoro Contesto economico e sociale
<b>Punti di forza</b> Servizi per l'inclusione degli studenti Misure di conciliazione per il personale t-a	<b>Aree di miglioramento</b> Consolidamento delle iniziative attivate Consolidamento dei servizi di inclusione e welfare per il personale Formazione del personale docente

Per Statuto, l'Università di Firenze contribuisce alla realizzazione del **diritto alla salute** previsto dall'articolo 32 della Costituzione, e in questo fa propria la definizione del concetto di salute dell'Organizzazione Mondiale della Sanità, ossia "**uno stato di completo benessere fisico, mentale e sociale**". A tale scopo persegue azioni coordinate con il sistema sanitario regionale, in particolare attraverso l'integrazione nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi e nell'Ospedale pediatrico Meyer; offre programmi di consulenza e intervento psicologici volti alla gestione di disagi personali e relazionali attraverso il [Centro di servizi di Consulenza psicologica, psicoterapia e psicologia clinica \(CeCoPs\)](#); promuove con politiche mirate il diritto allo studio e all'accessibilità, le pari opportunità di genere, la protezione internazionale, nel segno dell'uguaglianza, dell'inclusione e del contrasto ad ogni forma di discriminazione; sostiene il miglioramento delle condizioni di lavoro attraverso misure di conciliazione e di *welfare*.

Nel prossimo triennio l'Ateneo intensificherà il proprio impegno per il benessere della comunità universitaria, consolidando le iniziative avviate in tema di inclusione, dando impulso a pratiche rivolte agli studenti e al personale per adottare stili di vita sani e operando per migliorare la fruibilità dell'habitat universitario.

I servizi dello sportello Unifi Include, progettati per offrire **soluzioni personalizzate** alle problematiche degli utenti in merito a questioni di genere, ausili per studenti con disabilità e DSA, diritto allo studio per coloro che si trovano in stato di detenzione, studenti e studiosi titolari di protezione internazionale o provenienti da paesi terzi o in stato di crisi, si arricchiranno, anche grazie alla collaborazione con enti del territorio, per essere sempre più vicini alle esigenze espresse dalle **persone con fragilità o in condizione di svantaggio**, e saranno adottate strategie comunicative che permettano di raggiungere efficacemente la platea dei potenziali beneficiari, compreso il personale dell'Ateneo.

Azioni specifiche, anche in collaborazione con il Centro Universitario Sportivo (CUS), saranno indirizzate a sensibilizzare tutta la comunità universitaria sull'**importanza dell'attività fisica e sportiva e di una corretta alimentazione** per il benessere psicofisico.

Per migliorare il clima organizzativo e la soddisfazione del personale si valuteranno interventi sulla funzionalità e **qualità degli ambienti di studio e lavoro**, si studieranno soluzioni per incrementare le misure di *welfare* e per la conciliazione tra vita personale e vita professionale (nel rispetto dei vincoli di legge in materia) sia per il personale docente e ricercatore che tecnico e amministrativo, e sarà data importanza alla formazione e ai percorsi di accrescimento delle competenze.

## 4. IL BENESSERE DELLE PERSONE



*Promuovere il benessere psico-fisico, l'inclusione e la crescita personale e professionale degli individui*

### OBIETTIVI STRATEGICI:

#### 4.1 Consolidare le politiche per l'inclusione

Presidio politico	Delegata all'Inclusione e Diversità
Indicatori	4.1a. Attuazione di misure di sostegno alla genitorialità 4.1b. N. di studenti DSA/disabili beneficiari di interventi di supporto allo studio 4.1c. N. di studenti e studiosi stranieri in condizione di difficoltà che hanno usufruito dei servizi dedicati 4.1d. N. studenti ristretti destinatari di azioni finalizzate all'integrazione sociale 4.1e. Grado di attuazione delle misure previste nel GEP
Target 2027	4.1a SI 4.1b Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 4.1c Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 4.1d Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio 4.1e > 70%

#### 4.2 Promuovere stili di vita sani

Presidio politico	Delegata all'Inclusione e Diversità
Indicatori	4.2a. Attuazione di misure di sostegno al benessere della comunità universitaria (sport, alimentazione, spazi...)
Target 2027	4.2a. Si

#### 4.3 Valorizzare il personale

Presidio politico	Delegato alle Relazioni Sindacali
Indicatori	4.3a. Rapporto tra n. di ore di formazione erogate ai docenti e numero di docenti in servizio 4.3b. Proporzione di personale T-A impegnato in periodi di mobilità nell'ambito del programma Erasmus 4.3c. Rapporto tra risorse per la formazione del personale TA e numero di TA di ruolo 4.3d. Risorse disponibili sul fondo per la premialità rispetto al costo totale del personale (docenti e tecnico amministrativo)
Target 2027	4.3a. 1,5 4.3b. 2% 4.3c. 250,00 € 4.3d. Incremento rispetto alla media dell'ultimo triennio

## L'ambiente e le infrastrutture

**Razionalizzare l'assetto logistico dell'Ateneo sul territorio, dotandosi di spazi adeguati rispetto alle esigenze istituzionali e garantendo uno sviluppo sostenibile**

<p><b>Opportunità</b> Possibilità di modificare l'assetto degli spazi in funzione delle nuove modalità didattiche e di lavoro Rapporti con la città metropolitana Politiche nazionali e locali in materia di sviluppo sostenibile Sensibilità diffusa per le tematiche ambientali</p>	<p><b>Minacce</b> Costi della transizione energetica e digitale Elevati costi di gestione e trasformazione degli spazi Tempi di realizzazione delle nuove costruzioni</p>
<p><b>Punti di forza</b> Buoni risultati della ricerca in ambito green (ranking) Presenza nei network legati allo sviluppo sostenibile Piano di investimenti programmati per la trasformazione del patrimonio immobiliare</p>	<p><b>Aree di miglioramento</b> Grado di realizzazione degli interventi programmati Frammentazione delle sedi Strumenti e processi per il monitoraggio dei consumi energetici degli edifici</p>

In città e nei comuni limitrofi l'Ateneo conta circa 140 edifici di proprietà o in uso, per quasi 600 mila mq di spazi e terreni per più di 140 ettari. Ne deriva un impegno consistente e continuativo, in termini di gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, riqualificazione e messa a norma, rimozione delle barriere architettoniche, prospettive di efficientamento energetico; il programma triennale delle opere pubbliche quantifica inoltre ulteriori ampliamenti nel prossimo futuro, in ragione di nuove esigenze legate alle attività istituzionali e al mutato contesto socioeconomico.

In un quadro frammentato per tipologia, funzionalità e dislocazione del patrimonio infrastrutturale, l'Ateneo intende **rendere più funzionale il proprio assetto logistico sul territorio**, ottimizzare l'utilizzo degli spazi anche in conseguenza dell'incremento della didattica da remoto e alle forme di lavoro flessibili e conciliative, **migliorare la qualità degli spazi** didattici, di ricerca e di servizio, la loro sicurezza e **sostenibilità economica ed ambientale**, mediante l'attuazione del piano di investimenti in corso di realizzazione.

Tra i progetti di rilevanza strategica, che si avvieranno nel prossimo triennio, per proseguire fino alla completa realizzazione, si segnalano l'adeguamento e ampliamento del plesso aule del campus Careggi, i lavori per l'insediamento del Dipartimento e della Scuola di Agraria presso il Campus di Sesto Fiorentino, la riqualificazione del complesso Santa Marta, la progettazione di nuovi spazi nell'ex polo meccanotessile di Firenze, la realizzazione dei nuovi edifici nel campus di Sesto destinati a aule e laboratori di ricerca.

Gli interventi sono finalizzati anche al contenimento dei consumi energetici dell'Ateneo, prevedendo, tra l'altro, l'installazione di nuovi impianti fotovoltaici, lo studio di nuove soluzioni per edifici particolarmente energivori, sistemi di monitoraggio puntuale degli impianti, e operazioni di minore impatto economico, ma sempre diretti ad una maggiore sostenibilità.

L'Ateneo si fa poi portatore del concetto più ampio di sviluppo sostenibile, attraverso l'attuazione e incentivazione di buone prassi legate all'economia circolare, alla gestione responsabile dell'acqua e dei rifiuti. Un impegno particolare sarà diretto a favorire l'uso responsabile

dell'energia e la mobilità sostenibile (facilitazioni per i titoli del trasporto locale e per la micromobilità, navette, riduzione del parco auto...).

5. L'AMBIENTE E LE INFRASTRUTTURE								
<i>Razionalizzare l'assetto logistico dell'Ateneo sul territorio, dotandosi di spazi adeguati rispetto alle esigenze istituzionali e garantendo uno sviluppo sostenibile</i>								
<b>OBIETTIVI STRATEGICI:</b>								
<b>5.1 Completare e sviluppare la presenza dell'Ateneo nei territori della direttrice Firenze-Prato-Pistoia</b>								
Presidio politico	Delegata alla Valorizzazione del Patrimonio							
Indicatori	5.1a. Stato di avanzamento del piano attuativo della visione strategica sull'assetto logistico dell'Ateneo							
Target 2027	5.1a. In linea con i target programmati nel piano							
<b>5.2 Migliorare l'impronta ambientale dell'Ateneo</b>								
Presidio politico	Delegata alla Valorizzazione del patrimonio Prorettore al Trasferimento tecnologico, attività culturali e impatto sociale							
Indicatori	5.2a. Attuazione interventi di efficientamento energetico 5.2b. Attuazione interventi per favorire la mobilità sostenibile							
Target 2027	5.2a. Si 5.2b. Si							

## **Appendice: analisi del contesto e posizionamento dell'Ateneo**



---

## Istanza di adesione ad: Associazione EDUITALIA

L'Università degli Studi di Firenze (UNIFI)

con sede in Firenze Via / Piazza Piazza San Marco n. 4

in persona del Suo delegato prof.ssa Alessandra Petrucci - Rettrice

e-mail rettrice@unifi.it @ \_\_\_\_\_  
(indirizzo telematico presso cui elegge domicilio ai limitati fini della presente domanda di iscrizione)

sito web https://www.unifi.it/it

### CHIEDE

all'Organo Amministrativo di codesta Associazione di poter divenire

**Associato di EDUITALIA**

**ACCETTA**

ove ammessa a farvi parte di corrispondere la somma di **€ 1.500,00** (*millecinquecento/00*) a titolo di quota associativa per la **sede principale** ed ulteriori **€ 150,00** (*centocinquanta/00*) per ogni eventuale **sede secondaria**, qualora prevista e desiderata, da valere come iscrizione/rinnovo, da versarsi attraverso accredito sul seguente conto corrente bancario:

Intestazione: Associazione Eduitalia  
Istituto Creditizio: BNL-Gruppo BNP Paribas  
Iban IT 36 M 01005 02800 00000000 7820

Firenze, lì \_\_\_\_\_

Il delegato Prof.ssa Alessandra Petrucci

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-P02 (ex L-25)													
<b>Programmes</b>	TECNOLOGIE E TRASFORMAZIONI AVANZATE PER IL SETTORE LEGNO ARREDO EDILIZIA													
<b>ISCED Code</b>	0888													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>2,12</b>	<b>16,93</b>	<b>21,69</b>	<b>39,68</b>	<b>50,79</b>	<b>63,49</b>	<b>72,49</b>	<b>78,84</b>	<b>82,54</b>	<b>86,24</b>	<b>89,42</b>	<b>92,59</b>	<b>93,12</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	2,12	14,81	4,76	17,99	11,11	12,7	8,99	6,35	3,7	3,7	3,17	3,17	0,53	6,88
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	4	28	9	34	21	24	17	12	7	7	6	6	1	13
<b>Total Marks: 189</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-25													
<b>Programmes</b>	SCIENZE AGRARIE SCIENZE FORESTALI E AMBIENTALI SCIENZE E TECNOLOGIE PER LA GESTIONE DEGLI SPAZI VERDI E DEL PAESAGGIO (ex SCIENZE VIVAISTICHE, AMBIENTE E GESTIONE DEL VERDE)													
<b>ISCED Code</b>	0888													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>7,1</b>	<b>23,25</b>	<b>28,43</b>	<b>43,14</b>	<b>55,82</b>	<b>65,16</b>	<b>73,12</b>	<b>81,03</b>	<b>86,44</b>	<b>90,47</b>	<b>93,25</b>	<b>96,32</b>	<b>97,8</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	7,1	16,15	5,18	14,71	12,68	9,35	7,96	7,91	5,41	4,02	2,78	3,08	1,48	2,2
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	307	698	224	636	548	404	344	342	234	174	120	133	64	95
<b>Total Marks: 4323</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-25,26													
<b>Programmes</b>	VITICOLTURA ED ENOLOGIA													
<b>ISCED Code</b>	0811 - 0888													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,14</b>	<b>22,36</b>	<b>25,66</b>	<b>38,36</b>	<b>48,96</b>	<b>58,9</b>	<b>67,35</b>	<b>76,55</b>	<b>82,4</b>	<b>86,23</b>	<b>89,42</b>	<b>93,26</b>	<b>95,78</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,14	14,21	3,3	12,7	10,6	9,93	8,45	9,21	5,85	3,83	3,19	3,83	2,52	4,22
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	291	508	118	454	379	355	302	329	209	137	114	137	90	151
<b>Total Marks: 3574</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-26													
<b>Programmes</b>	TECNOLOGIE ALIMENTARI													
<b>ISCED Code</b>	0811													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>7,05</b>	<b>18,02</b>	<b>22,08</b>	<b>32,1</b>	<b>44,28</b>	<b>54,61</b>	<b>64,34</b>	<b>74,06</b>	<b>79,83</b>	<b>84,82</b>	<b>88,28</b>	<b>93,27</b>	<b>95,27</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	7,05	10,97	4,06	10,01	12,19	10,33	9,72	9,72	5,77	4,99	3,45	4,99	2	4,73
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	243	378	140	345	420	356	335	335	199	172	119	172	69	163
<b>Total Marks: 3446</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-38													
<b>Programmes</b>	SCIENZE FAUNISTICHE													
<b>ISCED Code</b>	0811													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>7,15</b>	<b>22,95</b>	<b>29,79</b>	<b>43,21</b>	<b>54,73</b>	<b>66</b>	<b>74,42</b>	<b>82,45</b>	<b>87,37</b>	<b>91,42</b>	<b>93,25</b>	<b>96,43</b>	<b>97,7</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	7,15	15,81	6,83	13,42	11,52	11,28	8,42	8,02	4,92	4,05	1,83	3,18	1,27	2,3
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	90	199	86	169	145	142	106	101	62	51	23	40	16	29
<b>Total Marks: 1259</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-69													
<b>Programmes</b>	NATURAL RESOURCES MANAGEMENT FOR TROPICAL RURAL DEVELOPMENT SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE													
<b>ISCED Code</b>	0819													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,14</b>	<b>32,97</b>	<b>40,14</b>	<b>58</b>	<b>71,24</b>	<b>80</b>	<b>85,31</b>	<b>90</b>	<b>92,62</b>	<b>95,1</b>	<b>96,21</b>	<b>97,93</b>	<b>98,34</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,14	22,83	7,17	17,86	13,24	8,76	5,31	4,69	2,62	2,48	1,1	1,72	0,41	1,66
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	147	331	104	259	192	127	77	68	38	36	16	25	6	24
<b>Total Marks: 1450</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-07													
<b>Programmes</b>	BIOTECNOLOGIE PER LA GESTIONE AMBIENTALE E L'AGRICOLTURA SOSTENIBILE													
<b>ISCED Code</b>	0512													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>16,23</b>	<b>45,57</b>	<b>53,93</b>	<b>69,51</b>	<b>82,3</b>	<b>88,2</b>	<b>92,62</b>	<b>94,59</b>	<b>95,9</b>	<b>97,38</b>	<b>98,03</b>	<b>99,34</b>	<b>99,51</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	16,23	29,34	8,36	15,57	12,79	5,9	4,43	1,97	1,31	1,48	0,66	1,31	0,16	0,49
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	99	179	51	95	78	36	27	12	8	9	4	8	1	3
<b>Total Marks: 610</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-70													
<b>Programmes</b>	INNOVAZIONE SOSTENIBILE IN VITICOLTURA ED ENOLOGIA SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI													
<b>ISCED Code</b>	0811													
<b>National Grading System</b>	30 e Lode	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18
<b>Cumulative %</b>	13,54	36,08	42,03	59,62	71,65	82,15	88,48	94,43	96,08	97,22	97,59	98,35	98,73	100
<b>%</b>	13,54	22,53	5,95	17,59	12,03	10,51	6,33	5,95	1,65	1,14	0,38	0,76	0,38	1,27
<b>OLD ECTS System</b>	A/B	B/C	C	C	C/D	D	D	D/E	E	E	E	E	E	E
<b>N. Marks</b>	107	178	47	139	95	83	50	47	13	9	3	6	3	10
<b>Total Marks: 790</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-73													
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNOLOGIE DEI SISTEMI FORESTALI													
<b>ISCED Code</b>	0821													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>16,05</b>	<b>46,58</b>	<b>56,45</b>	<b>72,89</b>	<b>84,74</b>	<b>90,92</b>	<b>94,21</b>	<b>96,84</b>	<b>97,89</b>	<b>98,82</b>	<b>99,34</b>	<b>99,74</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	16,05	30,53	9,87	16,45	11,84	6,18	3,29	2,63	1,05	0,92	0,53	0,39	0,26	0
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	122	232	75	125	90	47	25	20	8	7	4	3	2	0
<b>Total Marks: 760</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-86													
<b>Programmes</b>	SCIENZE E GESTIONE DELLE RISORSE FAUNISTICO-AMBIENTALI													
<b>ISCED Code</b>	0811													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,3</b>	<b>41,2</b>	<b>48,71</b>	<b>65,02</b>	<b>74,68</b>	<b>82,4</b>	<b>88,41</b>	<b>92,27</b>	<b>95,06</b>	<b>97,21</b>	<b>97,42</b>	<b>98,5</b>	<b>98,71</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,3	30,9	7,51	16,31	9,66	7,73	6,01	3,86	2,79	2,15	0,21	1,07	0,21	1,29
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	48	144	35	76	45	36	28	18	13	10	1	5	1	6
<b>Total Marks: 466</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-17													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA													
<b>ISCED Code</b>	0731													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>12,27</b>	<b>30,83</b>	<b>37,81</b>	<b>53,02</b>	<b>65,14</b>	<b>74,84</b>	<b>81,91</b>	<b>88,07</b>	<b>91,18</b>	<b>93,48</b>	<b>94,71</b>	<b>96,62</b>	<b>97,94</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	12,27	18,57	6,97	15,21	12,12	9,7	7,07	6,16	3,11	2,3	1,22	1,92	1,32	2,06
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	512	775	291	635	506	405	295	257	130	96	51	80	55	86
<b>Total Marks: 4174</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-21													
<b>Programmes</b>	PIANIFICAZIONE DELLA CITTA', DEL TERRITORIO E DEL PAESAGGIO													
<b>ISCED Code</b>	0731													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,89</b>	<b>22,87</b>	<b>28,45</b>	<b>41,94</b>	<b>56,3</b>	<b>70,38</b>	<b>78,81</b>	<b>85,26</b>	<b>89,08</b>	<b>92,3</b>	<b>94,35</b>	<b>96,33</b>	<b>97,21</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	6,89	15,98	5,57	13,49	14,37	14,08	8,43	6,45	3,81	3,23	2,05	1,98	0,88	2,79
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	94	218	76	184	196	192	115	88	52	44	28	27	12	38
<b>Total Marks: 1364</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-04													
<b>Programmes</b>	DESIGN TESSILE E MODA PRODUCT, INTERIOR, COMMUNICATION AND ECO-SOCIAL DESIGN (ex PRODUCT, INTERIOR, COMMUNICATION AND CONNECTIONS DESIGN)													
<b>ISCED Code</b>	0212													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>7,57</b>	<b>21,22</b>	<b>28,61</b>	<b>42,32</b>	<b>56,09</b>	<b>66,9</b>	<b>74,77</b>	<b>80,89</b>	<b>85,25</b>	<b>88,25</b>	<b>90,85</b>	<b>93,73</b>	<b>96,28</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	7,57	13,65	7,39	13,71	13,77	10,8	7,87	6,12	4,36	3	2,59	2,89	2,54	3,72
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1074	1937	1049	1945	1954	1533	1117	868	619	426	368	410	361	528
<b>Total Marks: 14189</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-12													
<b>Programmes</b>	DESIGN PER L'INNOVAZIONE SOSTENIBILE (ex DESIGN AVANZATO E SOSTENIBILE, ex DESIGN) DESIGN SISTEMA MODA													
<b>ISCED Code</b>	0212													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>20,38</b>	<b>45,49</b>	<b>50,56</b>	<b>65,01</b>	<b>76,12</b>	<b>83,72</b>	<b>88,6</b>	<b>91,95</b>	<b>93,03</b>	<b>94,6</b>	<b>95,42</b>	<b>97,43</b>	<b>97,84</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	20,38	25,11	5,07	14,46	11,1	7,6	4,88	3,35	1,08	1,56	0,82	2,01	0,41	2,16
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	547	674	136	388	298	204	131	90	29	42	22	54	11	58
<b>Total Marks: 2684</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-03 (ex LM-03, 69)													
<b>Programmes</b>	ARCHITETTURA DEL PAESAGGIO													
<b>ISCED Code</b>	0731 - 0819													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,39</b>	<b>28,67</b>	<b>38,46</b>	<b>62,94</b>	<b>81,12</b>	<b>88,81</b>	<b>91,61</b>	<b>96,5</b>	<b>97,2</b>	<b>97,9</b>	<b>97,9</b>	<b>97,9</b>	<b>97,9</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,39	20,28	9,79	24,48	18,18	7,69	2,8	4,9	0,7	0,7	0	0	0	2,1
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	12	29	14	35	26	11	4	7	1	1	0	0	0	3
<b>Total Marks: 143</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-04													
<b>Programmes</b>	ARCHITETTURA													
<b>ISCED Code</b>	0730													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>16,7</b>	<b>39,04</b>	<b>47,18</b>	<b>67,07</b>	<b>79,9</b>	<b>85,74</b>	<b>90,84</b>	<b>93,89</b>	<b>95,25</b>	<b>96,33</b>	<b>97,42</b>	<b>98,44</b>	<b>98,85</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	16,7	22,34	8,15	19,89	12,83	5,84	5,09	3,05	1,36	1,09	1,09	1,02	0,41	1,15
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	246	329	120	293	189	86	75	45	20	16	16	15	6	17
<b>Total Marks: 1473</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-04 CU													
<b>Programmes</b>	ARCHITETTURA													
<b>ISCED Code</b>	0730													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,93</b>	<b>28,37</b>	<b>35,99</b>	<b>49,83</b>	<b>61,96</b>	<b>71,57</b>	<b>79,05</b>	<b>85,06</b>	<b>88,8</b>	<b>92,03</b>	<b>93,88</b>	<b>96,38</b>	<b>97,53</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,93	16,45	7,62	13,83	12,14	9,61	7,48	6,01	3,74	3,22	1,86	2,5	1,15	2,47
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1611	2221	1029	1868	1639	1298	1010	812	505	435	251	337	155	334
<b>Total Marks: 13505</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-48													
<b>Programmes</b>	PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE PER LA SOSTENIBILITÀ URBANA E TERRITORIALE (ex PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE DELLA CITTÀ E DEL TERRITORIO)													
<b>ISCED Code</b>	0731													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,78</b>	<b>35,68</b>	<b>47,8</b>	<b>65,73</b>	<b>78,21</b>	<b>85,94</b>	<b>89,46</b>	<b>94,02</b>	<b>96,84</b>	<b>97,72</b>	<b>98,24</b>	<b>99,12</b>	<b>99,3</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,78	23,9	12,13	17,93	12,48	7,73	3,51	4,57	2,81	0,88	0,53	0,88	0,18	0,7
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	67	136	69	102	71	44	20	26	16	5	3	5	1	4
<b>Total Marks: 569</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-18													
<b>Programmes</b>	ECONOMIA AZIENDALE SUSTAINABLE BUSINESS FOR SOCIETAL CHALLENGES													
<b>ISCED Code</b>	0413													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>4,22</b>	<b>11,35</b>	<b>14,92</b>	<b>22,88</b>	<b>31,24</b>	<b>39,88</b>	<b>48,35</b>	<b>57,18</b>	<b>64,86</b>	<b>71,53</b>	<b>77,95</b>	<b>85,17</b>	<b>90,95</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,22	7,13	3,57	7,97	8,35	8,65	8,46	8,83	7,68	6,67	6,41	7,22	5,79	9,05
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1429	2414	1208	2698	2828	2928	2866	2990	2602	2259	2172	2445	1959	3064
<b>Total Marks: 33862</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-33													
<b>Programmes</b>	ECONOMIA E COMMERCIO													
<b>ISCED Code</b>	0311													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,51</b>	<b>13,47</b>	<b>17,28</b>	<b>25,71</b>	<b>33,61</b>	<b>41,82</b>	<b>50,25</b>	<b>58,41</b>	<b>65,52</b>	<b>72,21</b>	<b>77,94</b>	<b>84,56</b>	<b>90,08</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,51	7,96	3,81	8,42	7,9	8,22	8,43	8,16	7,11	6,69	5,72	6,62	5,52	9,92
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	588	850	407	899	843	877	900	871	759	714	611	707	589	1059
<b>Total Marks: 10674</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-37													
<b>Programmes</b>	SVILUPPO SOSTENIBILE, COOPERAZIONE E GESTIONE DEI CONFLITTI													
<b>ISCED Code</b>	0312													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>4,59</b>	<b>17,53</b>	<b>26,47</b>	<b>40,76</b>	<b>54,11</b>	<b>64,52</b>	<b>73,51</b>	<b>80,9</b>	<b>85,92</b>	<b>89,59</b>	<b>91,85</b>	<b>94,61</b>	<b>96,64</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,59	12,93	8,95	14,29	13,34	10,41	8,99	7,39	5,02	3,66	2,26	2,76	2,03	3,36
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	213	600	415	663	619	483	417	343	233	170	105	128	94	156
<b>Total Marks: 4639</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-41													
<b>Programmes</b>	STATISTICA													
<b>ISCED Code</b>	0542													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,64</b>	<b>15,68</b>	<b>21,88</b>	<b>32,1</b>	<b>41,55</b>	<b>51,32</b>	<b>61,45</b>	<b>69,33</b>	<b>76,53</b>	<b>81,86</b>	<b>86,51</b>	<b>91,73</b>	<b>95,62</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,64	10,04	6,21	10,22	9,44	9,77	10,13	7,88	7,19	5,34	4,65	5,22	3,9	4,38
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	188	335	207	341	315	326	338	263	240	178	155	174	130	146
<b>Total Marks: 3336</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-16													
<b>Programmes</b>	FINANCE AND RISK MANAGEMENT - FINANZA E GESTIONE DEL RISCHIO													
<b>ISCED Code</b>	0412													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,56</b>	<b>21,54</b>	<b>31,08</b>	<b>45,28</b>	<b>57,32</b>	<b>67,74</b>	<b>75,33</b>	<b>80,81</b>	<b>85,22</b>	<b>88,01</b>	<b>90,21</b>	<b>93,39</b>	<b>95,45</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	6,56	14,98	9,54	14,19	12,04	10,43	7,59	5,48	4,41	2,79	2,2	3,18	2,06	4,55
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	134	306	195	290	246	213	155	112	90	57	45	65	42	93
<b>Total Marks: 2043</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-49													
<b>Programmes</b>	DESIGN OF SUSTAINABLE TOURISM SYSTEMS – PROGETTAZIONE DEI SISTEMI TURISTICI													
<b>ISCED Code</b>	1015													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>13,53</b>	<b>32,82</b>	<b>40,31</b>	<b>52,66</b>	<b>63,57</b>	<b>71,64</b>	<b>77,77</b>	<b>83,95</b>	<b>87,56</b>	<b>90,4</b>	<b>92,52</b>	<b>95,31</b>	<b>96,71</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	13,53	19,3	7,48	12,35	10,91	8,07	6,13	6,18	3,61	2,84	2,12	2,8	1,4	3,29
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	300	428	166	274	242	179	136	137	80	63	47	62	31	73
<b>Total Marks: 2218</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-56													
<b>Programmes</b>	ECONOMICS AND DEVELOPMENT- ECONOMIA POLITICA E SVILUPPO ECONOMICO SCIENZE DELL'ECONOMIA													
<b>ISCED Code</b>	0311													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,75</b>	<b>24,59</b>	<b>34,05</b>	<b>47,55</b>	<b>60,45</b>	<b>69,16</b>	<b>77,45</b>	<b>82,7</b>	<b>86,46</b>	<b>89,63</b>	<b>92,39</b>	<b>95,14</b>	<b>96,7</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,75	15,84	9,46	13,51	12,89	8,71	8,29	5,25	3,76	3,17	2,75	2,75	1,55	3,3
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	270	489	292	417	398	269	256	162	116	98	85	85	48	102
<b>Total Marks: 3087</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-77													
<b>Programmes</b>	ACCOUNTING, AUDITING E CONTROLLO (ex ACCOUNTING E LIBERA PROFESSIONE) GOVERNO E DIREZIONE D'IMPRESA													
<b>ISCED Code</b>	0413													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,37</b>	<b>30,32</b>	<b>42,61</b>	<b>60,89</b>	<b>74,76</b>	<b>85,11</b>	<b>90,77</b>	<b>94,04</b>	<b>96,28</b>	<b>97,6</b>	<b>98,29</b>	<b>99,19</b>	<b>99,41</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,37	19,95	12,28	18,28	13,87	10,35	5,65	3,27	2,24	1,32	0,69	0,89	0,22	0,59
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	510	981	604	899	682	509	278	161	110	65	34	44	11	29
<b>Total Marks: 4917</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-82													
<b>Programmes</b>	STATISTICA E DATA SCIENCE													
<b>ISCED Code</b>	0542													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,25</b>	<b>36,62</b>	<b>45,81</b>	<b>58,44</b>	<b>67,16</b>	<b>74,51</b>	<b>80,83</b>	<b>84,85</b>	<b>88,4</b>	<b>90,36</b>	<b>92,19</b>	<b>94,6</b>	<b>96,79</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,25	25,37	9,18	12,63	8,73	7,35	6,31	4,02	3,56	1,95	1,84	2,41	2,18	3,21
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	98	221	80	110	76	64	55	35	31	17	16	21	19	28
<b>Total Marks: 871</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-14													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI SCIENZE GIURIDICHE DELLA SICUREZZA													
<b>ISCED Code</b>	0421													
<b>National Grading System</b>	30 e Lode	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18
<b>Cumulative %</b>	5,98	23,4	31,83	48,26	61,57	72,2	80,75	87,27	91,33	94,01	95,61	97,58	98,46	100
<b>%</b>	5,98	17,41	8,44	16,42	13,31	10,64	8,55	6,52	4,05	2,68	1,6	1,97	0,88	1,54
<b>OLD ECTS System</b>	A	A/B	B	B/C	C	C/D	D	D	D/E	E	E	E	E	E
<b>N. Marks</b>	2522	7340	3557	6923	5609	4484	3603	2749	1709	1129	675	830	371	651
<b>Total Marks: 42152</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LMG/01													
<b>Programmes</b>	GIURISPRUDENZA GIURISPRUDENZA ITALIANA E TEDESCA GIURISPRUDENZA ITALIANA E FRANCESE													
<b>ISCED Code</b>	0421													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>9,75</b>	<b>31,88</b>	<b>35,43</b>	<b>50,66</b>	<b>63,07</b>	<b>72,69</b>	<b>80,12</b>	<b>86,33</b>	<b>90,07</b>	<b>92,77</b>	<b>94,33</b>	<b>96,88</b>	<b>97,64</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	9,75	22,13	3,55	15,23	12,41	9,62	7,43	6,21	3,74	2,7	1,56	2,55	0,76	2,36
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	2531	5746	922	3955	3222	2498	1930	1612	972	700	405	663	197	613
<b>Total Marks: 25966</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM/SC-GIUR													
<b>Programmes</b>	DIRITTO PER LE SOSTENIBILITA' E LA SICUREZZA													
<b>ISCED Code</b>	0421													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,9</b>	<b>61,9</b>	<b>76,19</b>	<b>90,48</b>	<b>95,24</b>	<b>97,62</b>	<b>97,62</b>	<b>100</b>						
<b>%</b>	11,9	50	14,29	14,29	4,76	2,38	0	2,38	0	0	0	0	0	0
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	5	21	6	6	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 42</b>														

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-24													
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNICHE PSICOLOGICHE													
<b>ISCED Code</b>	0313													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>7,13</b>	<b>18,38</b>	<b>25,82</b>	<b>37,6</b>	<b>48,03</b>	<b>58,36</b>	<b>66,99</b>	<b>74,8</b>	<b>81,41</b>	<b>86,81</b>	<b>90,28</b>	<b>93,39</b>	<b>95,85</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	7,13	11,25	7,45	11,78	10,42	10,33	8,63	7,81	6,61	5,4	3,47	3,1	2,47	4,15
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1759	2776	1838	2907	2572	2550	2129	1928	1632	1333	856	766	609	1023
<b>Total Marks: 24678</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-51													
<b>Programmes</b>	PSICOLOGIA CLINICA E DELLA SALUTE E NEUROPSICOLOGIA PSICOLOGIA DEL CICLO DI VITA E DEI CONTESTI													
<b>ISCED Code</b>	0313													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,74</b>	<b>32,49</b>	<b>45,53</b>	<b>61,09</b>	<b>73,92</b>	<b>82,7</b>	<b>88,32</b>	<b>92,38</b>	<b>94,71</b>	<b>96,33</b>	<b>97,56</b>	<b>98,6</b>	<b>99,11</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,74	20,75	13,04	15,56	12,82	8,78	5,62	4,06	2,33	1,62	1,23	1,05	0,51	0,89
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1110	1961	1232	1471	1212	830	531	384	220	153	116	99	48	84
<b>Total Marks: 9451</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-07													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA AMBIENTALE INGEGNERIA CIVILE E EDILE PER LA SOSTENIBILITÀ (ex INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE)													
<b>ISCED Code</b>	0732													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>2,97</b>	<b>13,39</b>	<b>19,1</b>	<b>30,4</b>	<b>41,48</b>	<b>50,53</b>	<b>59,94</b>	<b>69,67</b>	<b>76,31</b>	<b>81,72</b>	<b>85,65</b>	<b>90,96</b>	<b>94,77</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	2,97	10,42	5,7	11,3	11,08	9,04	9,41	9,73	6,64	5,41	3,93	5,31	3,81	5,23
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	121	424	232	460	451	368	383	396	270	220	160	216	155	213
<b>Total Marks: 4069</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-08													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA ELETTRONICA (ex INGEGNERIA ELETTRONICA E DELLE TELECOMUNICAZIONI) INGEGNERIA INFORMATICA													
<b>ISCED Code</b>	0714													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,31</b>	<b>16,97</b>	<b>23,03</b>	<b>32,4</b>	<b>42,2</b>	<b>51,47</b>	<b>60,62</b>	<b>69,51</b>	<b>77,11</b>	<b>83,19</b>	<b>88,15</b>	<b>92,41</b>	<b>95,57</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	6,31	10,67	6,06	9,37	9,8	9,27	9,14	8,89	7,6	6,08	4,96	4,26	3,16	4,43
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	580	981	557	862	901	853	841	818	699	559	456	392	291	407
<b>Total Marks: 9197</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-08,09													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA BIOMEDICA													
<b>ISCED Code</b>	0714 – 0719													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,34</b>	<b>14,87</b>	<b>21,95</b>	<b>31,09</b>	<b>41</b>	<b>52,13</b>	<b>62,4</b>	<b>71</b>	<b>79</b>	<b>85,04</b>	<b>90,16</b>	<b>95,04</b>	<b>97,66</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,34	9,53	7,08	9,15	9,91	11,13	10,27	8,6	8,01	6,04	5,11	4,88	2,62	2,34
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	253	451	335	433	469	527	486	407	379	286	242	231	124	111
<b>Total Marks: 4734</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-09													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA GESTIONALE INGEGNERIA MECCANICA													
<b>ISCED Code</b>	0719													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>3,23</b>	<b>10,93</b>	<b>15,46</b>	<b>23,83</b>	<b>32,92</b>	<b>43,82</b>	<b>53,62</b>	<b>63,59</b>	<b>71,78</b>	<b>78,39</b>	<b>83,67</b>	<b>89,2</b>	<b>92,92</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	3,23	7,7	4,54	8,37	9,09	10,9	9,8	9,97	8,19	6,62	5,28	5,54	3,72	7,08
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	559	1332	785	1449	1573	1887	1696	1725	1417	1145	913	958	644	1225
<b>Total Marks: 17308</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-21													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA BIOMEDICA													
<b>ISCED Code</b>	0719													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>20,81</b>	<b>51,32</b>	<b>61,51</b>	<b>73,85</b>	<b>82,57</b>	<b>88,57</b>	<b>92,76</b>	<b>95,97</b>	<b>97,37</b>	<b>98,27</b>	<b>98,93</b>	<b>99,42</b>	<b>99,75</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	20,81	30,51	10,2	12,34	8,72	6	4,19	3,21	1,4	0,9	0,66	0,49	0,33	0,25
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	253	371	124	150	106	73	51	39	17	11	8	6	4	3
<b>Total Marks: 1216</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-23													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA CIVILE													
<b>ISCED Code</b>	0732													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>9,2</b>	<b>38,06</b>	<b>47,57</b>	<b>68,15</b>	<b>82,11</b>	<b>88,83</b>	<b>93,28</b>	<b>96,07</b>	<b>97,31</b>	<b>98,04</b>	<b>98,86</b>	<b>99,59</b>	<b>99,79</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	9,2	28,85	9,51	20,58	13,96	6,72	4,45	2,79	1,24	0,72	0,83	0,72	0,21	0,21
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	89	279	92	199	135	65	43	27	12	7	8	7	2	2
<b>Total Marks: 967</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-24													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA EDILE													
<b>ISCED Code</b>	0732													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>16,49</b>	<b>48,99</b>	<b>60,03</b>	<b>74,81</b>	<b>83,2</b>	<b>88,49</b>	<b>91,76</b>	<b>94,71</b>	<b>95,65</b>	<b>96,73</b>	<b>97,82</b>	<b>98,91</b>	<b>98,91</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	16,49	32,5	11,04	14,77	8,4	5,29	3,27	2,95	0,93	1,09	1,09	1,09	0	1,09
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	106	209	71	95	54	34	21	19	6	7	7	7	0	7
<b>Total Marks: 643</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-25													
<b>Programmes</b>	ROBOTICS, AUTOMATION AND ELECTRICAL ENGINEERING													
<b>ISCED Code</b>	0714													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,98</b>	<b>40,24</b>	<b>52,77</b>	<b>71,73</b>	<b>82,15</b>	<b>89,69</b>	<b>92,13</b>	<b>96,34</b>	<b>97,78</b>	<b>98,23</b>	<b>98,78</b>	<b>99,33</b>	<b>99,67</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,98	29,27	12,53	18,96	10,42	7,54	2,44	4,21	1,44	0,44	0,55	0,55	0,33	0,33
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	99	264	113	171	94	68	22	38	13	4	5	5	3	3
<b>Total Marks: 902</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-29													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA DEI SISTEMI ELETTRONICI (ex INGEGNERIA ELETTRONICA)													
<b>ISCED Code</b>	0714													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>12,18</b>	<b>40,76</b>	<b>54,83</b>	<b>67,44</b>	<b>78,57</b>	<b>84,87</b>	<b>90,76</b>	<b>94,33</b>	<b>96,01</b>	<b>96,64</b>	<b>97,9</b>	<b>98,32</b>	<b>98,53</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	12,18	28,57	14,08	12,61	11,13	6,3	5,88	3,57	1,68	0,63	1,26	0,42	0,21	1,47
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	58	136	67	60	53	30	28	17	8	3	6	2	1	7
<b>Total Marks: 476</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-30													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA ENERGETICA													
<b>ISCED Code</b>	0713													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>9,99</b>	<b>38,2</b>	<b>51,17</b>	<b>68,33</b>	<b>78,97</b>	<b>87,35</b>	<b>91,86</b>	<b>96,05</b>	<b>97,82</b>	<b>98,07</b>	<b>98,39</b>	<b>99,36</b>	<b>99,52</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	9,99	28,2	12,97	17,16	10,64	8,38	4,51	4,19	1,77	0,24	0,32	0,97	0,16	0,48
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	124	350	161	213	132	104	56	52	22	3	4	12	2	6
<b>Total Marks: 1241</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-31													
<b>Programmes</b>	MANAGEMENT ENGINEERING													
<b>ISCED Code</b>	0719													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>12,81</b>	<b>38,64</b>	<b>50,41</b>	<b>65,91</b>	<b>77,89</b>	<b>88,84</b>	<b>92,56</b>	<b>95,25</b>	<b>96,69</b>	<b>98,14</b>	<b>98,76</b>	<b>99,38</b>	<b>99,79</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	12,81	25,83	11,78	15,5	11,98	10,95	3,72	2,69	1,45	1,45	0,62	0,62	0,41	0,21
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	62	125	57	75	58	53	18	13	7	7	3	3	2	1
<b>Total Marks: 484</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-32													
<b>Programmes</b>	INTELLIGENZA ARTIFICIALE INGEGNERIA INFORMATICA													
<b>ISCED Code</b>	0714													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>20,07</b>	<b>54,56</b>	<b>66,3</b>	<b>80,23</b>	<b>87,71</b>	<b>93,49</b>	<b>95,62</b>	<b>97,2</b>	<b>98,18</b>	<b>98,78</b>	<b>99,27</b>	<b>99,51</b>	<b>99,7</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	20,07	34,49	11,74	13,93	7,48	5,78	2,13	1,58	0,97	0,61	0,49	0,24	0,18	0,3
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	330	567	193	229	123	95	35	26	16	10	8	4	3	5
<b>Total Marks: 1644</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-33													
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA MECCANICA MECHANICAL ENGINEERING FOR SUSTAINABILITY													
<b>ISCED Code</b>	0715													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,17</b>	<b>33,98</b>	<b>44,31</b>	<b>59,41</b>	<b>71,2</b>	<b>79,78</b>	<b>86,33</b>	<b>90,98</b>	<b>93,42</b>	<b>95,1</b>	<b>95,69</b>	<b>97,1</b>	<b>98,1</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,17	22,81	10,33	15,1	11,79	8,58	6,55	4,65	2,43	1,68	0,59	1,4	1	1,9
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	358	731	331	484	378	275	210	149	78	54	19	45	32	61
<b>Total Marks: 3205</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-35													
<b>Programmes</b>	GEOINGEGNERIA INGEGNERIA PER LA TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO													
<b>ISCED Code</b>	0732													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,85</b>	<b>34,68</b>	<b>46,72</b>	<b>59,12</b>	<b>70,32</b>	<b>78,07</b>	<b>83,31</b>	<b>87,96</b>	<b>90,35</b>	<b>91,54</b>	<b>93,8</b>	<b>96,54</b>	<b>97,85</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,85	23,84	12,04	12,4	11,2	7,75	5,24	4,65	2,38	1,19	2,26	2,74	1,31	2,15
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	91	200	101	104	94	65	44	39	20	10	19	23	11	18
<b>Total Marks: 839</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-Sc.Mat.													
<b>Programmes</b>	SCIENZA DEI MATERIALI													
<b>ISCED Code</b>	0722													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>38,46</b>	<b>61,54</b>	<b>69,23</b>	<b>69,23</b>	<b>76,92</b>	<b>100</b>								
<b>%</b>	38,46	23,08	7,69	0	7,69	23,08	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>								
<b>N. Marks</b>	5	3	1	0	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 13</b>														

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-13													
<b>Programmes</b>	SCIENZE BIOLOGICHE													
<b>ISCED Code</b>	0511													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,33</b>	<b>22,02</b>	<b>27,04</b>	<b>37,71</b>	<b>48,64</b>	<b>57,77</b>	<b>65,61</b>	<b>73,07</b>	<b>78,59</b>	<b>83,52</b>	<b>87,12</b>	<b>91,48</b>	<b>94,74</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,33	11,69	5,02	10,67	10,93	9,13	7,84	7,46	5,51	4,93	3,6	4,35	3,27	5,26
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	731	827	355	755	773	646	555	528	390	349	255	308	231	372
<b>Total Marks: 7075</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-27													
<b>Programmes</b>	CHIMICA													
<b>ISCED Code</b>	0531													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,97</b>	<b>24,84</b>	<b>32,23</b>	<b>44,96</b>	<b>57,65</b>	<b>67,24</b>	<b>76,69</b>	<b>83,49</b>	<b>87,62</b>	<b>91,44</b>	<b>93,58</b>	<b>95,98</b>	<b>97,71</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,97	15,87	7,39	12,73	12,7	9,59	9,44	6,8	4,13	3,81	2,14	2,4	1,73	2,29
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	306	541	252	434	433	327	322	232	141	130	73	82	59	78
<b>Total Marks: 3410</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-30													
<b>Programmes</b>	FISICA E ASTROFISICA OTTICA E OPTOMETRIA													
<b>ISCED Code</b>	0533													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>9,79</b>	<b>23,35</b>	<b>30,12</b>	<b>40,71</b>	<b>50,86</b>	<b>59,9</b>	<b>67,49</b>	<b>75,01</b>	<b>81,89</b>	<b>86,84</b>	<b>90,14</b>	<b>93,72</b>	<b>96,23</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	9,79	13,56	6,77	10,59	10,14	9,04	7,59	7,52	6,89	4,94	3,3	3,58	2,51	3,77
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	418	579	289	452	433	386	324	321	294	211	141	153	107	161
<b>Total Marks: 4269</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-31													
<b>Programmes</b>	INFORMATICA													
<b>ISCED Code</b>	0610													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,57</b>	<b>21,09</b>	<b>26,38</b>	<b>35,87</b>	<b>45,31</b>	<b>54,06</b>	<b>62,36</b>	<b>70,1</b>	<b>77,14</b>	<b>81,75</b>	<b>86,12</b>	<b>91,24</b>	<b>94,84</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,57	12,52	5,29	9,49	9,44	8,76	8,29	7,75	7,04	4,61	4,36	5,13	3,6	5,16
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	314	459	194	348	346	321	304	284	258	169	160	188	132	189
<b>Total Marks: 3666</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-32													
<b>Programmes</b>	SCIENZE NATURALI													
<b>ISCED Code</b>	0521													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,44</b>	<b>21,56</b>	<b>26,93</b>	<b>38,25</b>	<b>49,4</b>	<b>58,6</b>	<b>67,08</b>	<b>75,05</b>	<b>80,82</b>	<b>86,04</b>	<b>88,71</b>	<b>93,17</b>	<b>95,73</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,44	13,12	5,37	11,33	11,14	9,21	8,48	7,96	5,77	5,22	2,67	4,46	2,56	4,27
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	231	359	147	310	305	252	232	218	158	143	73	122	70	117
<b>Total Marks: 2737</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-34													
<b>Programmes</b>	SCIENZE GEOLOGICHE													
<b>ISCED Code</b>	0532													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>4,23</b>	<b>14,8</b>	<b>19,19</b>	<b>31,71</b>	<b>43,9</b>	<b>55,61</b>	<b>63,25</b>	<b>71,22</b>	<b>77,24</b>	<b>81,95</b>	<b>85,85</b>	<b>91,06</b>	<b>94,15</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,23	10,57	4,39	12,52	12,2	11,71	7,64	7,97	6,02	4,72	3,9	5,2	3,09	5,85
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	26	65	27	77	75	72	47	49	37	29	24	32	19	36
<b>Total Marks: 615</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-35													
<b>Programmes</b>	MATEMATICA													
<b>ISCED Code</b>	0541													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>7,52</b>	<b>21,35</b>	<b>26,95</b>	<b>38,02</b>	<b>49,14</b>	<b>58,1</b>	<b>66,14</b>	<b>74,03</b>	<b>81,6</b>	<b>86,27</b>	<b>89,72</b>	<b>93,46</b>	<b>96,68</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	7,52	13,83	5,6	11,07	11,12	8,97	8,03	7,89	7,57	4,67	3,46	3,74	3,22	3,32
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	161	296	120	237	238	192	172	169	162	100	74	80	69	71
<b>Total Marks: 2141</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-43													
<b>Programmes</b>	DIAGNOSTICA E MATERIALI PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO													
<b>ISCED Code</b>	0531													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>4,97</b>	<b>17,28</b>	<b>23,63</b>	<b>39,23</b>	<b>54,62</b>	<b>66,14</b>	<b>74,68</b>	<b>82,22</b>	<b>88,48</b>	<b>92,06</b>	<b>94,14</b>	<b>97,12</b>	<b>98,01</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,97	12,31	6,36	15,59	15,39	11,52	8,54	7,55	6,26	3,57	2,09	2,98	0,89	1,99
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	50	124	64	157	155	116	86	76	63	36	21	30	9	20
<b>Total Marks: 1007</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM Data													
<b>Programmes</b>	DATA SCIENCE, CALCOLO SCIENTIFICO & INTELLIGENZA ARTIFICIALE													
<b>ISCED Code</b>	0612													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,25</b>	<b>26,25</b>	<b>35</b>	<b>55</b>	<b>70</b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>90</b>	<b>95</b>	<b>97,5</b>	<b>97,5</b>	<b>98,75</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	6,25	20	8,75	20	15	10	5	5	5	2,5	0	1,25	1,25	0
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	5	16	7	16	12	8	4	4	4	2	0	1	1	0
<b>Total Marks: 80</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-11													
<b>Programmes</b>	SCIENZE E MATERIALI PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO													
<b>ISCED Code</b>	0531													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>16,4</b>	<b>45,75</b>	<b>53,44</b>	<b>69,64</b>	<b>81,17</b>	<b>86,64</b>	<b>91,09</b>	<b>93,72</b>	<b>94,33</b>	<b>96,15</b>	<b>97,17</b>	<b>97,98</b>	<b>98,79</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	16,4	29,35	7,69	16,19	11,54	5,47	4,45	2,63	0,61	1,82	1,01	0,81	0,81	1,21
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	81	145	38	80	57	27	22	13	3	9	5	4	4	6
<b>Total Marks: 494</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-17													
<b>Programmes</b>	SCIENZE FISICHE E ASTROFISICHE													
<b>ISCED Code</b>	0533													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>26,71</b>	<b>59</b>	<b>73,87</b>	<b>86,94</b>	<b>93,26</b>	<b>96,3</b>	<b>97,78</b>	<b>98,85</b>	<b>99,34</b>	<b>99,59</b>	<b>99,67</b>	<b>99,84</b>	<b>99,92</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	26,71	32,29	14,87	13,06	6,33	3,04	1,48	1,07	0,49	0,25	0,08	0,16	0,08	0,08
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	325	393	181	159	77	37	18	13	6	3	1	2	1	1
<b>Total Marks: 1217</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-18													
<b>Programmes</b>	SOFTWARE: SCIENCE AND TECHNOLOGY													
<b>ISCED Code</b>	0610													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>7,88</b>	<b>22,64</b>	<b>27,94</b>	<b>36,68</b>	<b>45,13</b>	<b>53,15</b>	<b>61,03</b>	<b>67,48</b>	<b>69,91</b>	<b>74,64</b>	<b>77,79</b>	<b>84,67</b>	<b>88,68</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	7,88	14,76	5,3	8,74	8,45	8,02	7,88	6,45	2,44	4,73	3,15	6,88	4,01	11,32
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>
<b>N. Marks</b>	55	103	37	61	59	56	55	45	17	33	22	48	28	79
<b>Total Marks: 698</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-40													
<b>Programmes</b>	MATEMATICA													
<b>ISCED Code</b>	0541													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>25,5</b>	<b>55,82</b>	<b>65,47</b>	<b>77,23</b>	<b>85,52</b>	<b>90,1</b>	<b>94,68</b>	<b>96,66</b>	<b>97,52</b>	<b>98,02</b>	<b>98,39</b>	<b>99,13</b>	<b>99,26</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	25,5	30,32	9,65	11,76	8,29	4,58	4,58	1,98	0,87	0,5	0,37	0,74	0,12	0,74
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>						
<b>N. Marks</b>	206	245	78	95	67	37	37	16	7	4	3	6	1	6
<b>Total Marks: 808</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-54													
<b>Programmes</b>	ADVANCED MOLECULAR SCIENCES SCIENZE CHIMICHE													
<b>ISCED Code</b>	0531													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>19,98</b>	<b>57,76</b>	<b>68,35</b>	<b>83,09</b>	<b>91,58</b>	<b>95,23</b>	<b>97,28</b>	<b>98,22</b>	<b>98,68</b>	<b>99,03</b>	<b>99,26</b>	<b>99,57</b>	<b>99,65</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	19,98	37,78	10,59	14,74	8,49	3,65	2,06	0,93	0,47	0,35	0,23	0,31	0,08	0,35
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>							
<b>N. Marks</b>	515	974	273	380	219	94	53	24	12	9	6	8	2	9
<b>Total Marks: 2578</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-06													
<b>Programmes</b>	BIOLOGIA DELL'AMBIENTE E DEL COMPORTAMENTO BIOLOGIA MOLECOLARE E APPLICATA													
<b>ISCED Code</b>	0511													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>21,57</b>	<b>48,23</b>	<b>55,31</b>	<b>72,68</b>	<b>83,6</b>	<b>90,27</b>	<b>93,62</b>	<b>96,25</b>	<b>97,43</b>	<b>98,35</b>	<b>98,85</b>	<b>99,4</b>	<b>99,66</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	21,57	26,66	7,08	17,37	10,92	6,66	3,36	2,62	1,18	0,92	0,5	0,55	0,26	0,34
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	822	1016	270	662	416	254	128	100	45	35	19	21	10	13
<b>Total Marks: 3811</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-60													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLA NATURA E DELL'UOMO													
<b>ISCED Code</b>	0521													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>27,5</b>	<b>56,63</b>	<b>63,99</b>	<b>75,78</b>	<b>86,09</b>	<b>93,78</b>	<b>96,73</b>	<b>97,87</b>	<b>98,85</b>	<b>99,51</b>	<b>99,67</b>	<b>99,67</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	27,5	29,13	7,36	11,78	10,31	7,69	2,95	1,15	0,98	0,65	0,16	0	0,33	0
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	168	178	45	72	63	47	18	7	6	4	1	0	2	0
<b>Total Marks: 611</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-74													
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNOLOGIE GEOLOGICHE													
<b>ISCED Code</b>	0532													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,53</b>	<b>39,02</b>	<b>45,06</b>	<b>66,5</b>	<b>78,82</b>	<b>87,03</b>	<b>91,66</b>	<b>94,48</b>	<b>96,66</b>	<b>97,82</b>	<b>98,33</b>	<b>98,97</b>	<b>99,1</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,53	28,5	6,03	21,44	12,32	8,22	4,62	2,82	2,18	1,16	0,51	0,64	0,13	0,9
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	82	222	47	167	96	64	36	22	17	9	4	5	1	7
<b>Total Marks: 779</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-08													
<b>Programmes</b>	BIOTECNOLOGIE MOLECOLARI													
<b>ISCED Code</b>	0512													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>20,61</b>	<b>55,1</b>	<b>59,59</b>	<b>75,51</b>	<b>84,08</b>	<b>90</b>	<b>93,27</b>	<b>95,31</b>	<b>97,76</b>	<b>98,98</b>	<b>99,18</b>	<b>99,59</b>	<b>99,59</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	20,61	34,49	4,49	15,92	8,57	5,92	3,27	2,04	2,45	1,22	0,2	0,41	0	0,41
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	101	169	22	78	42	29	16	10	12	6	1	2	0	2
<b>Total Marks: 490</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L/SNT1													
<b>Programmes</b>	INFIRMIERISTICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI INFERMIERE) OSTETRICIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI OSTETRICA/O)													
<b>ISCED Code</b>	0913													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>1,54</b>	<b>5,33</b>	<b>11,77</b>	<b>21,3</b>	<b>32,91</b>	<b>46,2</b>	<b>59,49</b>	<b>71,69</b>	<b>81,69</b>	<b>89,6</b>	<b>94,59</b>	<b>97,57</b>	<b>99,16</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	1,54	3,8	6,43	9,53	11,61	13,29	13,29	12,2	10	7,91	5	2,98	1,59	0,84
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	354	874	1481	2194	2674	3060	3059	2808	2302	1821	1150	685	367	193
<b>Total Marks: 23022</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L/SNT2													
<b>Programmes</b>	FISIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI FISIOTERAPISTA) LOGOPEDIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI LOGOPEDISTA) EDUCAZIONE PROFESSIONALE (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI EDUCATORE PROFESSIONALE)													
<b>ISCED Code</b>	0915													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,32</b>	<b>28,63</b>	<b>41,98</b>	<b>59,72</b>	<b>73,37</b>	<b>82,18</b>	<b>88,34</b>	<b>93,03</b>	<b>95,63</b>	<b>97,37</b>	<b>98,22</b>	<b>99,24</b>	<b>99,55</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,32	20,32	13,34	17,75	13,65	8,81	6,16	4,69	2,61	1,74	0,85	1,02	0,3	0,45
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	440	1075	706	939	722	466	326	248	138	92	45	54	16	24
<b>Total Marks: 5291</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L/SNT3													
<b>Programmes</b>	TECNICHE ORTOPEDICHE (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO ORTOPEDICO) TECNICHE DI NEUROFISIOPATOLOGIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA) TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO) DIETISTICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI DIETISTA) TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI RADIOLOGIA MEDICA)													
<b>ISCED Code</b>	0914													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,84</b>	<b>19,56</b>	<b>32,7</b>	<b>50,92</b>	<b>64,6</b>	<b>74,11</b>	<b>81,67</b>	<b>87,49</b>	<b>91,41</b>	<b>94,5</b>	<b>96,51</b>	<b>98,42</b>	<b>99,26</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,84	13,72	13,14	18,21	13,69	9,51	7,56	5,81	3,92	3,09	2	1,92	0,83	0,74
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	204	479	459	636	478	332	264	203	137	108	70	67	29	26
<b>Total Marks: 3492</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L/SNT4													
<b>Programmes</b>	ASSISTENZA SANITARIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI ASSISTENTE SANITARIO) OSTEOPATIA TECNICHE DELLA PREVENZIONE NELL'AMBIENTE E NEI LUOGHI DI LAVORO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DELLA PREVENZIONE NELL'AMBIENTE E NEI LUOGHI DI LAVORO)													
<b>ISCED Code</b>	0915													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>2,37</b>	<b>14,21</b>	<b>26,57</b>	<b>41,61</b>	<b>56,54</b>	<b>68,59</b>	<b>78,17</b>	<b>86,51</b>	<b>91,25</b>	<b>95,88</b>	<b>98,35</b>	<b>99,49</b>	<b>99,9</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	2,37	11,84	12,36	15,04	14,93	12,05	9,58	8,34	4,74	4,63	2,47	1,13	0,41	0,1
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	23	115	120	146	145	117	93	81	46	45	24	11	4	1
<b>Total Marks: 971</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-02													
<b>Programmes</b>	BIOTECNOLOGIE													
<b>ISCED Code</b>	0512													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,67</b>	<b>19,66</b>	<b>25,62</b>	<b>38,81</b>	<b>50,22</b>	<b>61,15</b>	<b>69,68</b>	<b>77,11</b>	<b>82,51</b>	<b>86,89</b>	<b>89,89</b>	<b>93,81</b>	<b>96,14</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	6,67	13	5,96	13,19	11,41	10,93	8,53	7,44	5,4	4,38	3	3,92	2,34	3,86
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	451	879	403	892	772	739	577	503	365	296	203	265	158	261
<b>Total Marks: 6764</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-22													
<b>Programmes</b>	SCIENZE MOTORIE, SPORT E SALUTE													
<b>ISCED Code</b>	1014													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,72</b>	<b>13,89</b>	<b>19,8</b>	<b>34,22</b>	<b>49,31</b>	<b>62,19</b>	<b>71,96</b>	<b>80,99</b>	<b>85,9</b>	<b>90,86</b>	<b>93,41</b>	<b>96,56</b>	<b>97,41</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,72	8,17	5,91	14,42	15,09	12,88	9,77	9,03	4,91	4,96	2,55	3,15	0,86	2,59
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	347	496	359	875	916	782	593	548	298	301	155	191	52	157
<b>Total Marks: 6070</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-29													
<b>Programmes</b>	SCIENZE FARMACEUTICHE APPLICATE-CONTROLLO QUALITÀ													
<b>ISCED Code</b>	0531													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,27</b>	<b>13,52</b>	<b>15,31</b>	<b>25,43</b>	<b>34,95</b>	<b>42,52</b>	<b>51,7</b>	<b>61,73</b>	<b>69,81</b>	<b>78,57</b>	<b>83,93</b>	<b>90,39</b>	<b>93,54</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,27	8,25	1,79	10,12	9,52	7,57	9,18	10,03	8,08	8,76	5,36	6,46	3,15	6,46
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	62	97	21	119	112	89	108	118	95	103	63	76	37	76
<b>Total Marks: 1176</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT1													
<b>Programmes</b>	SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE													
<b>ISCED Code</b>	0913													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>3,75</b>	<b>11,06</b>	<b>23,46</b>	<b>40,36</b>	<b>55,18</b>	<b>67,33</b>	<b>78,4</b>	<b>86,66</b>	<b>92,12</b>	<b>96,06</b>	<b>97,53</b>	<b>98,72</b>	<b>99,19</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	3,75	7,31	12,39	16,9	14,81	12,16	11,06	8,26	5,46	3,94	1,47	1,19	0,47	0,81
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	79	154	261	356	312	256	233	174	115	83	31	25	10	17
<b>Total Marks: 2106</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT2													
<b>Programmes</b>	SCIENZE RIABILITATIVE DELLE PROFESSIONI SANITARIE													
<b>ISCED Code</b>	0915													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,9</b>	<b>49,23</b>	<b>70,51</b>	<b>79,74</b>	<b>85</b>	<b>89,36</b>	<b>92,05</b>	<b>93,46</b>	<b>95,77</b>	<b>97,44</b>	<b>98,46</b>	<b>98,85</b>	<b>99,23</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,9	43,33	21,28	9,23	5,26	4,36	2,69	1,41	2,31	1,67	1,03	0,38	0,38	0,77
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	46	338	166	72	41	34	21	11	18	13	8	3	3	6
<b>Total Marks: 780</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT3													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE TECNICHE DIAGNOSTICHE													
<b>ISCED Code</b>	0914													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>3,5</b>	<b>15,23</b>	<b>29,01</b>	<b>45,06</b>	<b>60,29</b>	<b>71,6</b>	<b>79,42</b>	<b>87,24</b>	<b>90,53</b>	<b>94,44</b>	<b>96,09</b>	<b>97,74</b>	<b>98,15</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	3,5	11,73	13,79	16,05	15,23	11,32	7,82	7,82	3,29	3,91	1,65	1,65	0,41	1,85
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	17	57	67	78	74	55	38	38	16	19	8	8	2	9
<b>Total Marks: 486</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT4													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELLA PREVENZIONE													
<b>ISCED Code</b>	0915													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>1,36</b>	<b>25,43</b>	<b>40,96</b>	<b>54,68</b>	<b>66,58</b>	<b>76,48</b>	<b>83,56</b>	<b>88,56</b>	<b>93,28</b>	<b>96,09</b>	<b>98,27</b>	<b>99,64</b>	<b>99,73</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	1,36	24,07	15,53	13,71	11,9	9,9	7,08	5	4,72	2,82	2,18	1,36	0,09	0,27
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	15	265	171	151	131	109	78	55	52	31	24	15	1	3
<b>Total Marks: 1101</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-13.													
<b>Programmes</b>	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE FARMACIA													
<b>ISCED Code</b>	0916													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>4,81</b>	<b>14,66</b>	<b>20,93</b>	<b>32,88</b>	<b>42,81</b>	<b>53,61</b>	<b>62,38</b>	<b>72,14</b>	<b>79,87</b>	<b>85,44</b>	<b>89,9</b>	<b>94,11</b>	<b>96,87</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,81	9,86	6,27	11,95	9,93	10,8	8,78	9,75	7,73	5,57	4,46	4,21	2,75	3,13
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	138	283	180	343	285	310	252	280	222	160	128	121	79	90
<b>Total Marks: 2871</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-41													
<b>Programmes</b>	MEDICINA E CHIRURGIA													
<b>ISCED Code</b>	0912													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,4</b>	<b>29,31</b>	<b>40,58</b>	<b>58,99</b>	<b>71,27</b>	<b>81,11</b>	<b>87,5</b>	<b>91,88</b>	<b>94,61</b>	<b>96,53</b>	<b>97,7</b>	<b>98,87</b>	<b>99,46</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,4	18,91	11,27	18,41	12,28	9,84	6,39	4,38	2,73	1,92	1,17	1,17	0,59	0,54
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	3510	6385	3804	6213	4146	3323	2156	1479	920	648	395	396	200	182
<b>Total Marks: 33757</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-46													
<b>Programmes</b>	ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA													
<b>ISCED Code</b>	0911													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,79</b>	<b>32,44</b>	<b>42,21</b>	<b>58,41</b>	<b>70,34</b>	<b>79,77</b>	<b>85,59</b>	<b>90,42</b>	<b>93,6</b>	<b>95,43</b>	<b>96,93</b>	<b>98,32</b>	<b>98,94</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,79	21,65	9,77	16,2	11,92	9,44	5,82	4,83	3,18	1,83	1,5	1,39	0,62	1,06
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	295	592	267	443	326	258	159	132	87	50	41	38	17	29
<b>Total Marks: 2734</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-61													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE													
<b>ISCED Code</b>	0519													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>14,61</b>	<b>34,49</b>	<b>43,37</b>	<b>57,61</b>	<b>69,18</b>	<b>77,19</b>	<b>83,67</b>	<b>88,7</b>	<b>92,2</b>	<b>94,47</b>	<b>96,23</b>	<b>97,64</b>	<b>98,43</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	14,61	19,89	8,88	14,24	11,57	8,01	6,48	5,03	3,5	2,26	1,76	1,41	0,79	1,57
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	755	1028	459	736	598	414	335	260	181	117	91	73	41	81
<b>Total Marks: 5169</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-67,68													
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNICHE DELLO SPORT E DELLE ATTIVITÀ MOTORIE PREVENTIVE E ADATTATE													
<b>ISCED Code</b>	0915 – 1014													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,44</b>	<b>17,54</b>	<b>29,92</b>	<b>45,53</b>	<b>60,94</b>	<b>72,56</b>	<b>80,25</b>	<b>86,79</b>	<b>91,4</b>	<b>94,43</b>	<b>96,62</b>	<b>98,15</b>	<b>99,3</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	6,44	11,1	12,38	15,61	15,41	11,62	7,69	6,54	4,61	3,03	2,2	1,53	1,15	0,7
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	387	667	744	938	926	698	462	393	277	182	132	92	69	42
<b>Total Marks: 6009</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-09													
<b>Programmes</b>	BIOTECNOLOGIE MEDICHE E FARMACEUTICHE													
<b>ISCED Code</b>	0512													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>15,36</b>	<b>33,48</b>	<b>48,04</b>	<b>64,11</b>	<b>76,26</b>	<b>84,64</b>	<b>90,54</b>	<b>94,07</b>	<b>96,15</b>	<b>97,53</b>	<b>98,28</b>	<b>99,12</b>	<b>99,48</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	15,36	18,12	14,57	16,06	12,15	8,38	5,91	3,53	2,08	1,38	0,76	0,84	0,36	0,52
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	770	908	730	805	609	420	296	177	104	69	38	42	18	26
<b>Total Marks: 5012</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-36													
<b>Programmes</b>	SCIENZE POLITICHE													
<b>ISCED Code</b>	0312													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,88</b>	<b>16,43</b>	<b>22,24</b>	<b>32,83</b>	<b>44,68</b>	<b>55,92</b>	<b>65,36</b>	<b>74,3</b>	<b>80,05</b>	<b>85</b>	<b>88,31</b>	<b>92,65</b>	<b>95,08</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,88	10,55	5,81	10,59	11,85	11,23	9,44	8,94	5,75	4,95	3,31	4,34	2,43	4,92
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	985	1766	973	1773	1984	1881	1581	1497	962	829	554	727	407	824
<b>Total Marks: 16743</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-39													
<b>Programmes</b>	SERVIZIO SOCIALE													
<b>ISCED Code</b>	0923													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>4,1</b>	<b>15,24</b>	<b>19,87</b>	<b>31,73</b>	<b>44,63</b>	<b>57,63</b>	<b>67,4</b>	<b>76,58</b>	<b>82,19</b>	<b>86,62</b>	<b>89,44</b>	<b>93,45</b>	<b>95,2</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,1	11,13	4,64	11,85	12,91	12,99	9,78	9,17	5,61	4,44	2,81	4,02	1,74	4,8
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	245	665	277	708	771	776	584	548	335	265	168	240	104	287
<b>Total Marks: 5973</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-52,90													
<b>Programmes</b>	RELAZIONI INTERNAZIONALI E STUDI EUROPEI													
<b>ISCED Code</b>	0312 – 0312													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,98</b>	<b>28,46</b>	<b>38,06</b>	<b>54,8</b>	<b>68,53</b>	<b>79,9</b>	<b>86,93</b>	<b>90,99</b>	<b>92,89</b>	<b>94,87</b>	<b>95,91</b>	<b>97,02</b>	<b>97,78</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,98	19,48	9,6	16,74	13,73	11,37	7,04	4,06	1,91	1,98	1,04	1,11	0,76	2,22
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	259	562	277	483	396	328	203	117	55	57	30	32	22	64
<b>Total Marks: 2885</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-59													
<b>Programmes</b>	STRATEGIE DELLA COMUNICAZIONE PUBBLICA E POLITICA													
<b>ISCED Code</b>	0321													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,69</b>	<b>31,33</b>	<b>41,91</b>	<b>56,32</b>	<b>67,7</b>	<b>77,64</b>	<b>83,59</b>	<b>89,37</b>	<b>91,88</b>	<b>93,71</b>	<b>95,03</b>	<b>96,28</b>	<b>97,71</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,69	22,64	10,58	14,41	11,38	9,95	5,95	5,77	2,52	1,83	1,32	1,26	1,43	2,29
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	152	396	185	252	199	174	104	101	44	32	23	22	25	40
<b>Total Marks: 1749</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-62													
<b>Programmes</b>	POLITICA, ISTITUZIONI E MERCATO													
<b>ISCED Code</b>	0312													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,6</b>	<b>35,08</b>	<b>45,49</b>	<b>60,75</b>	<b>75,22</b>	<b>85,53</b>	<b>90,49</b>	<b>94,35</b>	<b>96,73</b>	<b>97,82</b>	<b>98,51</b>	<b>99,11</b>	<b>99,21</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,6	23,49	10,41	15,26	14,47	10,31	4,96	3,87	2,38	1,09	0,69	0,59	0,1	0,79
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	117	237	105	154	146	104	50	39	24	11	7	6	1	8
<b>Total Marks: 1009</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-87													
<b>Programmes</b>	DISEGNO E GESTIONE DEGLI INTERVENTI SOCIALI													
<b>ISCED Code</b>	0923													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,29</b>	<b>31,72</b>	<b>40,77</b>	<b>56,88</b>	<b>71,25</b>	<b>81,04</b>	<b>86,49</b>	<b>91,45</b>	<b>93,56</b>	<b>94,92</b>	<b>95,91</b>	<b>97,4</b>	<b>98,27</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,29	21,44	9,05	16,11	14,37	9,79	5,45	4,96	2,11	1,36	0,99	1,49	0,87	1,73
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	83	173	73	130	116	79	44	40	17	11	8	12	7	14
<b>Total Marks: 807</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-88													
<b>Programmes</b>	SOCIOLOGIA E SFIDE GLOBALI													
<b>ISCED Code</b>	0314													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>18,03</b>	<b>39,63</b>	<b>48,81</b>	<b>62,76</b>	<b>75,17</b>	<b>85,37</b>	<b>89,46</b>	<b>91,67</b>	<b>94,39</b>	<b>95,24</b>	<b>96,43</b>	<b>97,79</b>	<b>97,96</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	18,03	21,6	9,18	13,95	12,41	10,2	4,08	2,21	2,72	0,85	1,19	1,36	0,17	2,04
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	106	127	54	82	73	60	24	13	16	5	7	8	1	12
<b>Total Marks: 588</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-01													
<b>Programmes</b>	STORIA E TUTELA DEI BENI ARCHEOLOGICI, ARTISTICI, ARCHIVISTICI E LIBRARI													
<b>ISCED Code</b>	0213													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,75</b>	<b>31,68</b>	<b>40,74</b>	<b>54,15</b>	<b>66,87</b>	<b>77,28</b>	<b>84,38</b>	<b>89,42</b>	<b>92,37</b>	<b>94,47</b>	<b>95,71</b>	<b>97,75</b>	<b>98,28</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,75	19,93	9,06	13,41	12,72	10,41	7,1	5,04	2,95	2,1	1,24	2,05	0,52	1,72
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1120	1899	863	1278	1212	992	677	480	281	200	118	195	50	164
<b>Total Marks: 9529</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-10													
<b>Programmes</b>	LETTERE													
<b>ISCED Code</b>	0232													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>14,41</b>	<b>37,54</b>	<b>48</b>	<b>61,63</b>	<b>72,98</b>	<b>81,23</b>	<b>87,01</b>	<b>91,72</b>	<b>94,57</b>	<b>96,18</b>	<b>97,3</b>	<b>98,51</b>	<b>98,98</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	14,41	23,13	10,46	13,63	11,36	8,24	5,78	4,71	2,85	1,61	1,12	1,21	0,47	1,02
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1199	1925	870	1134	945	686	481	392	237	134	93	101	39	85
<b>Total Marks: 8321</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-11													
<b>Programmes</b>	LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI													
<b>ISCED Code</b>	0231													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,47</b>	<b>21,22</b>	<b>30,12</b>	<b>42,52</b>	<b>53,93</b>	<b>63,57</b>	<b>71,95</b>	<b>78,64</b>	<b>83,46</b>	<b>87,15</b>	<b>89,6</b>	<b>93,03</b>	<b>95,23</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,47	12,75	8,9	12,41	11,4	9,65	8,37	6,69	4,82	3,69	2,45	3,43	2,2	4,77
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1315	1979	1382	1926	1770	1498	1300	1039	748	573	381	532	342	740
<b>Total Marks: 15525</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-19													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE E DELLA FORMAZIONE													
<b>ISCED Code</b>	0111													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>3,46</b>	<b>16,03</b>	<b>23,3</b>	<b>34,21</b>	<b>45,13</b>	<b>55</b>	<b>63,75</b>	<b>71,99</b>	<b>78,53</b>	<b>84,67</b>	<b>88,76</b>	<b>93,08</b>	<b>95,98</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	3,46	12,57	7,28	10,91	10,92	9,87	8,75	8,24	6,54	6,14	4,09	4,32	2,9	4,02
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	721	2621	1518	2275	2277	2058	1825	1718	1364	1280	853	900	605	839
<b>Total Marks: 20854</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-20													
<b>Programmes</b>	SCIENZE UMANISTICHE PER LA COMUNICAZIONE													
<b>ISCED Code</b>	0321													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,38</b>	<b>25,1</b>	<b>33,58</b>	<b>46,58</b>	<b>57,49</b>	<b>66,98</b>	<b>74,78</b>	<b>81,73</b>	<b>86,73</b>	<b>90,05</b>	<b>92,54</b>	<b>95,1</b>	<b>96,79</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	6,38	18,72	8,47	13	10,91	9,49	7,81	6,95	5	3,32	2,49	2,56	1,69	3,21
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1096	3216	1455	2233	1874	1630	1341	1193	858	571	427	440	291	551
<b>Total Marks: 17176</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-03													
<b>Programmes</b>	PROGETTAZIONE E GESTIONE DI EVENTI E IMPRESE DELL'ARTE E DELLO SPETTACOLO DISCIPLINE DELLE ARTI, DELLA MUSICA E DELLO SPETTACOLO													
<b>ISCED Code</b>	0219													
<b>National Grading System</b>	30 e Lode	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18
<b>Cumulative %</b>	7,71	25,87	32,83	47,72	61,37	72,71	80,32	86,54	90,27	93,21	94,55	96,6	97,38	100
<b>%</b>	7,71	18,16	6,97	14,88	13,66	11,34	7,61	6,21	3,73	2,94	1,34	2,05	0,78	2,62
<b>OLD ECTS System</b>	A	A/B	B	B/C	C	C/D	D	D	D/E	E	E	E	E	E
<b>N. Marks</b>	603	1420	545	1164	1068	887	595	486	292	230	105	160	61	205
<b>Total Marks: 7821</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-42													
<b>Programmes</b>	STORIA													
<b>ISCED Code</b>	0222													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>10,02</b>	<b>30,65</b>	<b>40,06</b>	<b>54,94</b>	<b>67,68</b>	<b>77,24</b>	<b>84,37</b>	<b>89,23</b>	<b>92,59</b>	<b>94,84</b>	<b>95,96</b>	<b>97,69</b>	<b>98,13</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	10,02	20,63	9,42	14,87	12,74	9,56	7,13	4,86	3,37	2,25	1,12	1,73	0,44	1,87
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	503	1036	473	747	640	480	358	244	169	113	56	87	22	94
<b>Total Marks: 5022</b>														

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6													
<b>Degree Class Code</b>	L-05													
<b>Programmes</b>	FILOSOFIA													
<b>ISCED Code</b>	0223													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>13,18</b>	<b>35,4</b>	<b>46,06</b>	<b>59,84</b>	<b>73,26</b>	<b>83,27</b>	<b>89,47</b>	<b>93,56</b>	<b>96,13</b>	<b>97,46</b>	<b>98,19</b>	<b>99,19</b>	<b>99,4</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	13,18	22,22	10,66	13,78	13,42	10,01	6,2	4,09	2,57	1,33	0,73	1	0,22	0,6
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	487	821	394	509	496	370	229	151	95	49	27	37	8	22
<b>Total Marks: 3695</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-14													
<b>Programmes</b>	FILOLOGIA MODERNA													
<b>ISCED Code</b>	0232													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>25,35</b>	<b>60,29</b>	<b>68,93</b>	<b>82,14</b>	<b>90,99</b>	<b>94,65</b>	<b>96,54</b>	<b>98,02</b>	<b>98,56</b>	<b>99,22</b>	<b>99,34</b>	<b>99,67</b>	<b>99,79</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	25,35	34,94	8,64	13,21	8,85	3,66	1,89	1,48	0,53	0,66	0,12	0,33	0,12	0,21
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>							
<b>N. Marks</b>	616	849	210	321	215	89	46	36	13	16	3	8	3	5
<b>Total Marks: 2430</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-15													
<b>Programmes</b>	FILOLOGIA, LETTERATURA E STORIA DELL'ANTICHITÀ													
<b>ISCED Code</b>	0232													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>44,25</b>	<b>68,78</b>	<b>76,67</b>	<b>86,45</b>	<b>91,42</b>	<b>94,51</b>	<b>96,23</b>	<b>97,43</b>	<b>98,28</b>	<b>99,31</b>	<b>99,49</b>	<b>99,66</b>	<b>99,66</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	44,25	24,53	7,89	9,78	4,97	3,09	1,72	1,2	0,86	1,03	0,17	0,17	0	0,34
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>							
<b>N. Marks</b>	258	143	46	57	29	18	10	7	5	6	1	1	0	2
<b>Total Marks: 583</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-02													
<b>Programmes</b>	ARCHEOLOGIA													
<b>ISCED Code</b>	0222													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>38,13</b>	<b>66,91</b>	<b>74,93</b>	<b>86,2</b>	<b>94,07</b>	<b>96,44</b>	<b>97,77</b>	<b>98,52</b>	<b>98,81</b>	<b>99,26</b>	<b>99,26</b>	<b>99,55</b>	<b>99,85</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	38,13	28,78	8,01	11,28	7,86	2,37	1,34	0,74	0,3	0,45	0	0,3	0,3	0,15
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>							
<b>N. Marks</b>	257	194	54	76	53	16	9	5	2	3	0	2	2	1
<b>Total Marks: 674</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-36													
<b>Programmes</b>	LINGUE E CIVILTÀ DELL'ASIA E DELL'AFRICA (ex LINGUE E CIVILTÀ DELL'ORIENTE ANTICO E MODERNO)													
<b>ISCED Code</b>	0231													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>23,89</b>	<b>55,3</b>	<b>63,39</b>	<b>74,76</b>	<b>81,5</b>	<b>88,05</b>	<b>91,33</b>	<b>94,22</b>	<b>95,38</b>	<b>96,15</b>	<b>96,92</b>	<b>98,07</b>	<b>98,27</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	23,89	31,41	8,09	11,37	6,74	6,55	3,28	2,89	1,16	0,77	0,77	1,16	0,19	1,73
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	124	163	42	59	35	34	17	15	6	4	4	6	1	9
<b>Total Marks: 519</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-37													
<b>Programmes</b>	LINGUE E LETTERATURE EUROPEE E AMERICANE													
<b>ISCED Code</b>	0231													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>20,55</b>	<b>45,9</b>	<b>58,08</b>	<b>73,51</b>	<b>83,43</b>	<b>89,74</b>	<b>93,47</b>	<b>96,24</b>	<b>97,38</b>	<b>98,3</b>	<b>98,63</b>	<b>99,3</b>	<b>99,45</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	20,55	25,35	12,18	15,42	9,93	6,31	3,73	2,77	1,14	0,92	0,33	0,66	0,15	0,55
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	557	687	330	418	269	171	101	75	31	25	9	18	4	15
<b>Total Marks: 2710</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-05													
<b>Programmes</b>	SCIENZE ARCHIVISTICHE E BIBLIOTECOMICHE													
<b>ISCED Code</b>	0322													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>44,68</b>	<b>72,54</b>	<b>77,25</b>	<b>87,35</b>	<b>94,08</b>	<b>96,64</b>	<b>97,98</b>	<b>98,79</b>	<b>99,06</b>	<b>99,19</b>	<b>99,46</b>	<b>99,73</b>	<b>99,73</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	44,68	27,86	4,71	10,09	6,73	2,56	1,35	0,81	0,27	0,13	0,27	0,27	0	0,27
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>							
<b>N. Marks</b>	332	207	35	75	50	19	10	6	2	1	2	2	0	2
<b>Total Marks: 743</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-50													
<b>Programmes</b>	DIRIGENZA SCOLASTICA E PEDAGOGIA PER L'INCLUSIONE (ex DIRIGENZA, LEADERSHIP SCOLASTICA E PEDAGOGIA PER L'INCLUSIONE, ex DIRIGENZA SCOLASTICA E PEDAGOGIA CLINICA)													
<b>ISCED Code</b>	0111													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,9</b>	<b>33,5</b>	<b>43,24</b>	<b>57,81</b>	<b>68,89</b>	<b>78,7</b>	<b>86,06</b>	<b>91,38</b>	<b>94,44</b>	<b>96,58</b>	<b>97,62</b>	<b>98,62</b>	<b>99,05</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,9	21,59	9,74	14,57	11,08	9,81	7,36	5,32	3,06	2,14	1,04	1	0,44	0,95
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	490	889	401	600	456	404	303	219	126	88	43	41	18	39
<b>Total Marks: 4117</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-57,85													
<b>Programmes</b>	SCIENZE PEDAGOGICHE E MANAGEMENT DELLA FORMAZIONE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE (ex SCIENZE DELL'EDUCAZIONE DEGLI ADULTI, DELLA FORMAZIONE CONTINUA E SCIENZE PEDAGOGICHE)													
<b>ISCED Code</b>	0111 - 0111													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>15,02</b>	<b>46,91</b>	<b>55,75</b>	<b>68,82</b>	<b>77,23</b>	<b>83,65</b>	<b>88,78</b>	<b>92,68</b>	<b>94,96</b>	<b>96,39</b>	<b>97,2</b>	<b>98,48</b>	<b>98,76</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	15,02	31,89	8,84	13,07	8,41	6,42	5,13	3,9	2,28	1,43	0,81	1,28	0,29	1,24
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	316	671	186	275	177	135	108	82	48	30	17	27	6	26
<b>Total Marks: 2104</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-64													
<b>Programmes</b>	INTERMEDIAZIONE CULTURALE E RELIGIOSA													
<b>ISCED Code</b>	0221													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>38,73</b>	<b>68,14</b>	<b>74,02</b>	<b>83,33</b>	<b>89,22</b>	<b>93,14</b>	<b>95,59</b>	<b>96,57</b>	<b>97,55</b>	<b>98,53</b>	<b>98,53</b>	<b>99,02</b>	<b>99,02</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	38,73	29,41	5,88	9,31	5,88	3,92	2,45	0,98	0,98	0,98	0	0,49	0	0,98
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>						
<b>N. Marks</b>	79	60	12	19	12	8	5	2	2	2	0	1	0	2
<b>Total Marks: 204</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-65													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLO SPETTACOLO													
<b>ISCED Code</b>	0211													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>24,1</b>	<b>61,16</b>	<b>66,93</b>	<b>80,58</b>	<b>89,14</b>	<b>92,73</b>	<b>96,02</b>	<b>97,71</b>	<b>98,21</b>	<b>98,51</b>	<b>98,71</b>	<b>99,2</b>	<b>99,3</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	24,1	37,05	5,78	13,65	8,57	3,59	3,29	1,69	0,5	0,3	0,2	0,5	0,1	0,7
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	242	372	58	137	86	36	33	17	5	3	2	5	1	7
<b>Total Marks: 1004</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-78													
<b>Programmes</b>	LOGICA, FILOSOFIA E STORIA DELLA SCIENZA SCIENZE FILOSOFICHE													
<b>ISCED Code</b>	0223													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>37,98</b>	<b>70,35</b>	<b>77,6</b>	<b>86,53</b>	<b>91,36</b>	<b>94,69</b>	<b>96,98</b>	<b>98,13</b>	<b>98,61</b>	<b>99,34</b>	<b>99,52</b>	<b>99,82</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	37,98	32,37	7,25	8,94	4,83	3,32	2,29	1,15	0,48	0,72	0,18	0,3	0,18	0
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B/C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>						
<b>N. Marks</b>	629	536	120	148	80	55	38	19	8	12	3	5	3	0
<b>Total Marks: 1656</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-80													
<b>Programmes</b>	GEOGRAPHY, SPATIAL MANAGEMENT, HERITAGE FOR INTERNATIONAL COOPERATION													
<b>ISCED Code</b>	0314													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>11,61</b>	<b>31,18</b>	<b>40,43</b>	<b>56,56</b>	<b>65,59</b>	<b>74,62</b>	<b>79,35</b>	<b>84,73</b>	<b>88,17</b>	<b>91,61</b>	<b>94,41</b>	<b>97,2</b>	<b>97,63</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	11,61	19,57	9,25	16,13	9,03	9,03	4,73	5,38	3,44	3,44	2,8	2,8	0,43	2,37
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	54	91	43	75	42	42	22	25	16	16	13	13	2	11
<b>Total Marks: 465</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-84													
<b>Programmes</b>	SCIENZE STORICHE													
<b>ISCED Code</b>	0222													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>27,45</b>	<b>66,63</b>	<b>76,64</b>	<b>88,43</b>	<b>94,02</b>	<b>96,14</b>	<b>97,35</b>	<b>98,56</b>	<b>99,14</b>	<b>99,31</b>	<b>99,37</b>	<b>99,65</b>	<b>99,71</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	27,45	39,18	10,01	11,8	5,58	2,13	1,21	1,21	0,58	0,17	0,06	0,29	0,06	0,29
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>							
<b>N. Marks</b>	477	681	174	205	97	37	21	21	10	3	1	5	1	5
<b>Total Marks: 1738</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-85 BIS													
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA													
<b>ISCED Code</b>	0111													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>8,22</b>	<b>24,47</b>	<b>33,53</b>	<b>47,63</b>	<b>59,17</b>	<b>69,73</b>	<b>76,91</b>	<b>83,85</b>	<b>87,72</b>	<b>91,38</b>	<b>93,46</b>	<b>96,21</b>	<b>97,72</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	8,22	16,25	9,06	14,1	11,54	10,57	7,18	6,94	3,87	3,65	2,08	2,75	1,51	2,28
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	1907	3771	2102	3272	2678	2452	1665	1610	899	848	483	638	351	529
<b>Total Marks: 23205</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-89													
<b>Programmes</b>	STORIA DELL'ARTE													
<b>ISCED Code</b>	0213													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>18,05</b>	<b>47,92</b>	<b>63,39</b>	<b>78,45</b>	<b>88,13</b>	<b>93,56</b>	<b>96,4</b>	<b>98,07</b>	<b>98,73</b>	<b>99,09</b>	<b>99,29</b>	<b>99,49</b>	<b>99,49</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	18,05	29,87	15,47	15,06	9,69	5,43	2,84	1,67	0,66	0,35	0,2	0,2	0	0,51
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	356	589	305	297	191	107	56	33	13	7	4	4	0	10
<b>Total Marks: 1972</b>														

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7													
<b>Degree Class Code</b>	LM-92													
<b>Programmes</b>	PRATICHE, LINGUAGGI E CULTURE DELLA COMUNICAZIONE (ex TEORIE DELLA COMUNICAZIONE)													
<b>ISCED Code</b>	0321													
<b>National Grading System</b>	<b>30 e Lode</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>17,91</b>	<b>45,5</b>	<b>53,47</b>	<b>66,37</b>	<b>75,84</b>	<b>82,84</b>	<b>89,02</b>	<b>91,7</b>	<b>92,93</b>	<b>94,03</b>	<b>94,78</b>	<b>96,57</b>	<b>97,05</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	17,91	27,59	7,96	12,9	9,47	7	6,18	2,68	1,24	1,1	0,75	1,78	0,48	2,95
<b>OLD ECTS System</b>	<b>A/B</b>	<b>B/C</b>	<b>C</b>	<b>C/D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>D/E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>N. Marks</b>	261	402	116	188	138	102	90	39	18	16	11	26	7	43
<b>Total Marks: 1457</b>														

Tabella generica di conversione EUROPEAN COUNTRIES

COUNTRY	A (Excellent) (10%)	B (very good) (25%)	C (good) (30%)	D (Satisfactory) (25%)	E (passed) (10%)
Austria	1	2	3	4	
Belgio	17-20	15-16	13-14	11-12	10
Bulgaria	6	5	4	3	
Cipro	9-10	8-8.5	7-7.5	6-6.5	5-5.5
Croazia	5	4	3	2	
Danimarca	11-12	10	7-9	4-6	2-3
Estonia	5	4	3	2	1
Finlandia	5	4	3	2	1
Francia	16-20	14-15	12-13	11	10
Germania	1.0-1.5	1.6-2.0	2.1-3.0	3.1-3.6	3.7-4
Grecia	9-10	8	7	6	5
Irlanda	70-100	60-69	50-59	45-49	40-44
	A+, A, A-	B+, B, B-	C+, C, C-	D+, D, D-	
Islanda	9-10	8	7	6	5
Lettonia	9-10	8	7	6	4-5
Liechtenstein	6	5.5	5	4.5	4
Lituania	10	9	8	7	6-5
Lussemburgo	18-20	16-17	14-15	12-13	10-11
Malta	80-100%	70-79%	55-69%	50-54%	45-49%
Norvegia	6	5	4	3	2
Paesi bassi	8.5-10	7.5-8.4	6.5-7.4	6.0-6.4	5.5-5.9
Polonia	5	4.5	4	3.5	3
Portogallo	18-20	16-17	14-15	11-13	10
Repubblica Ceca	1	1.5	2	2.5	3
Romania	9-10	8	7	6	5
Serbia	10	9	8	7	6
Slovacchia	1	1.5	2	2.5	3
Slovenia	10	8-9	7	6	
Spagna	9-10	8	7	6	5
Svezia	VG	VG	G	G	G
	B – “Berömlig” (Excellent)	MBG – “Med Beröm Godkänd” (Passed with distinction)	G- “Godkänd” (Passed)		
	5.00 Pass with Distinction	4.00-4.99 Pass with Credit	3.00-3.99 Pass		
Svizzera	6	5.5-5.9	5-5.4	4.5-4.9	4-4.4
Turchia	87-100 AA	77-86 BA	70-76 BB/CB	60-69 CC/CD	50-59 DD
Regno Unito	70-100	60-69	50-59	40-49	
Regno Unito (Scozia)	70-100 A(A1-A2)	65-69 B1-B2-B3	60-64 C1-C2-C3	50-59 D1-D2-D3	40-49 E1-E2-E3
Ungheria	5	4.5	4	3	2

Tabella generica di conversione COUNTRIES OUTSIDE EUROPE

COUNTRY	A (Excellent) (10%)	B (very good) (25%)	C (good) (30%)	D (Satisfactory) (25%)	E (passed) (10%)
Argentina	10	9	8	7	6
Australia	7 HD (85-100) High distinction	6 D (80-84) Distinction	6 D (75-79) Distinction	5 C (65-74) Credit	4 P (50-64) Pass
Bolivia	100	90-99 (sobresaliente)	70-76 (Bueno) 77-89 (Distinguido)	64-69	51-63
Brasile	9-10 (A)	8,0-8,9 (B)	7,6-7,9 (C)	7-7,5 (C)	6 -6,9 7 (C)
Canada	A+, A, A- 85-100	B+, B, B- 79-84	C+, C, C- 65-78	D+ 60-64	D 50-59
Cile	6.6-7	6-6.5	5.5-5.9	5-5.4	4-4.9
Cina	90-100	80-89	70-79	60-69	
Colombia	4-5	3.5-3.99	3-3.49		
Etiopia	81-100 3.75-4.00 A- A A+	68-80 3.0-3.5 B B+	60-67 2.5-2.75 C+ B-	50-59 2.0 C	40-49 1.0-1.75 D C-
India	9 -10 (O)-(A+)	8 (A)	7 (B+)	6 (B)	4*-5 (C)
Israele	10 95-100	9 85-94	8 75-84	7 65-74	6 55-64
Giappone	90-100	80-89	70-79	61-69	60
Kazakistan	A 3,67-4,0	B+ 2,67-3,33	B 1,67-2,33	C 1.33	D 1.0
Corea	A- A A+ 3.7-4.5	B- B B+ 2.7-3.3	C- C C+ 1.7 - 2.3	D+ 1.3	D- D 0.7 - 1.0
Marocco	17-20	15-16	13-14	11-12	10
Messico	9,00 - 10,00 90 - 100	8,00 - 8,99 80 - 89,99	7 - 7,99 70 - 70,99	6 - 6,99 60 - 69,99	
Perù	19-20	16.5-18.5	14-16	12.5-13.5	11-12
Tunisia	16-20	14-15	12-13	11	10
Taiwan	90-100	86-89	80-85	70-79	60-69
Uruguay	12	11	10	9	7-8
USA	A+	A;A-	B+;B	B-;C+;C	C- ;D+;D;D-

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-25															
<b>Programmes</b>	SCIENZE AGRARIE SCIENZE FORESTALI E AMBIENTALI SCIENZE E TECNOLOGIE PER LA GESTIONE DEGLI SPAZI VERDI E DEL PAESAGGIO (ex SCIENZE VIVAISTICHE, AMBIENTE E GESTIONE DEL VERDE)															
<b>ISCED Code</b>	0888															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>21,67</b>	<b>27,33</b>	<b>29,67</b>	<b>32</b>	<b>37,33</b>	<b>41,33</b>	<b>46,33</b>	<b>53</b>	<b>56,33</b>	<b>62,33</b>	<b>66</b>	<b>70</b>	<b>74</b>	<b>78,33</b>	<b>81,33</b>	<b>85</b>
<b>%</b>	21,67	5,67	2,33	2,33	5,33	4	5	6,67	3,33	6	3,67	4	4	4,33	3	3,67
<b>N. Marks</b>	65	17	7	7	16	12	15	20	10	18	11	12	12	13	9	11
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>88,33</b>	<b>89,33</b>	<b>90,67</b>	<b>92</b>	<b>93</b>	<b>95</b>	<b>96</b>	<b>96,33</b>	<b>96,33</b>	<b>97,67</b>	<b>98,33</b>	<b>99,33</b>	<b>99,67</b>	<b>99,67</b>	<b>99,67</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	3,33	1	1,33	1,33	1	2	1	0,33	0	1,33	0,67	1	0,33	0	0	0,33
<b>N. Marks</b>	10	3	4	4	3	6	3	1	0	4	2	3	1	0	0	1
<b>Total Marks: 300</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-25,26															
<b>Programmes</b>	VITICOLTURA ED ENOLOGIA															
<b>ISCED Code</b>	0811 - 0888															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	20,69	24,71	28,16	31,61	35,06	40,23	44,25	50,57	53,45	58,62	67,82	73,56	75,86	78,16	83,91	85,63
<b>%</b>	20,69	4,02	3,45	3,45	3,45	5,17	4,02	6,32	2,87	5,17	9,2	5,75	2,3	2,3	5,75	1,72
<b>N. Marks</b>	36	7	6	6	6	9	7	11	5	9	16	10	4	4	10	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	87,36	88,51	90,23	92,53	92,53	93,68	93,68	95,4	95,98	97,13	98,28	98,28	98,28	98,85	98,85	100
<b>%</b>	1,72	1,15	1,72	2,3	0	1,15	0	1,72	0,57	1,15	1,15	0	0	0,57	0	1,15
<b>N. Marks</b>	3	2	3	4	0	2	0	3	1	2	2	0	0	1	0	2
<b>Total Marks: 174</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-26															
<b>Programmes</b>	TECNOLOGIE ALIMENTARI															
<b>ISCED Code</b>	0811															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	15,52	19,54	21,84	25,29	28,16	31,61	35,63	44,83	49,43	54,02	60,34	64,94	68,39	70,11	74,14	77,59
<b>%</b>	15,52	4,02	2,3	3,45	2,87	3,45	4,02	9,2	4,6	4,6	6,32	4,6	3,45	1,72	4,02	3,45
<b>N. Marks</b>	27	7	4	6	5	6	7	16	8	8	11	8	6	3	7	6
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	81,03	82,18	83,33	86,78	87,93	89,08	89,66	90,23	90,8	93,1	95,4	95,98	97,13	97,7	98,28	100
<b>%</b>	3,45	1,15	1,15	3,45	1,15	1,15	0,57	0,57	0,57	2,3	2,3	0,57	1,15	0,57	0,57	1,71
<b>N. Marks</b>	6	2	2	6	2	2	1	1	1	4	4	1	2	1	1	3
<b>Total Marks: 174</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-38															
<b>Programmes</b>	SCIENZE FAUNISTICHE															
<b>ISCED Code</b>	0811															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	19,12	25	26,47	27,94	32,35	35,29	36,76	41,18	45,59	52,94	61,76	69,12	69,12	70,59	73,53	77,94
<b>%</b>	19,12	5,88	1,47	1,47	4,41	2,94	1,47	4,41	4,41	7,35	8,82	7,35	0	1,47	2,94	4,41
<b>N. Marks</b>	13	4	1	1	3	2	1	3	3	5	6	5	0	1	2	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	80,88	83,82	89,71	94,12	95,59	98,53	98,53	98,53	98,53	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	2,94	2,94	5,88	4,41	1,47	2,94	0	0	0	1,47	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	2	2	4	3	1	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 68</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-69															
<b>Programmes</b>	SCIENZE FORESTALI E AMBIENTALI SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE															
<b>ISCED Code</b>	0819															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>41,3</b>	<b>55,8</b>	<b>59,42</b>	<b>65,22</b>	<b>69,57</b>	<b>73,19</b>	<b>76,81</b>	<b>81,88</b>	<b>86,23</b>	<b>88,41</b>	<b>92,03</b>	<b>92,03</b>	<b>92,75</b>	<b>94,2</b>	<b>94,2</b>	<b>95,65</b>
<b>%</b>	41,3	14,49	3,62	5,8	4,35	3,62	3,62	5,07	4,35	2,17	3,62	0	0,72	1,45	0	1,45
<b>N. Marks</b>	57	20	5	8	6	5	5	7	6	3	5	0	1	2	0	2
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>95,65</b>	<b>96,38</b>	<b>97,1</b>	<b>97,1</b>	<b>97,1</b>	<b>97,83</b>	<b>97,83</b>	<b>97,83</b>	<b>97,83</b>	<b>98,55</b>	<b>99,28</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	0	0,72	0,72	0	0	0,72	0	0	0	0,72	0,72	0,72	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	1	1	0	0	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0
<b>Total Marks: 138</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-07															
<b>Programmes</b>	BIOTECNOLOGIE PER LA GESTIONE AMBIENTALE E L'AGRICOLTURA SOSTENIBILE															
<b>ISCED Code</b>	0512															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	44,44	62,96	74,07	77,78	88,89	92,59	94,44	96,3	96,3	98,15	98,15	100	100	100	100	100
<b>%</b>	44,44	18,52	11,11	3,7	11,11	3,7	1,85	1,85	0	1,85	0	1,85	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	24	10	6	2	6	2	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 54</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-70															
<b>Programmes</b>	INNOVAZIONE SOSTENIBILE IN VITICOLTURA ED ENOLOGIA SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI															
<b>ISCED Code</b>	0811															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>46,27</b>	<b>62,69</b>	<b>68,66</b>	<b>73,13</b>	<b>83,58</b>	<b>85,07</b>	<b>89,55</b>	<b>91,04</b>	<b>95,52</b>	<b>97,01</b>						
<b>%</b>	46,27	16,42	5,97	4,48	10,45	1,49	4,48	1,49	4,48	1,49	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	31	11	4	3	7	1	3	1	3	1	0	0	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>98,51</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	1,49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,49	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
<b>Total Marks: 67</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-73															
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNOLOGIE DEI SISTEMI FORESTALI															
<b>ISCED Code</b>	0821															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	63,01	80,82	87,67	90,41	93,15	93,15	94,52	95,89	95,89	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	63,01	17,81	6,85	2,74	2,74	0	1,37	1,37	0	4,11	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	46	13	5	2	2	0	1	1	0	3	0	0	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 73</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-86															
<b>Programmes</b>	SCIENZE E GESTIONE DELLE RISORSE FAUNISTICO-AMBIENTALI															
<b>ISCED Code</b>	0811															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	42,86	62,86	68,57	74,29	77,14	94,29	94,29	94,29	94,29	94,29	94,29	97,14	97,14	97,14	97,14	97,14
<b>%</b>	42,86	20	5,71	5,71	2,86	17,14	0	0	0	0	0	2,86	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	15	7	2	2	1	6	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	97,14	97,14	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	2,86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 35</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-17															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA															
<b>ISCED Code</b>	0731															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	31,37	32,84	36,76	40,69	48,04	52,45	57,84	64,71	69,12	72,55	75,49	82,84	87,75	90,2	93,63	94,61
<b>%</b>	31,37	1,47	3,92	3,92	7,35	4,41	5,39	6,86	4,41	3,43	2,94	7,35	4,9	2,45	3,43	0,98
<b>N. Marks</b>	64	3	8	8	15	9	11	14	9	7	6	15	10	5	7	2
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,08	96,57	97,06	97,06	98,04	98,04	98,04	98,53	98,53	99,02	99,02	99,51	99,51	100	100	100
<b>%</b>	1,47	0,49	0,49	0	0,98	0	0	0,49	0	0,49	0	0,49	0	0,49	0	0
<b>N. Marks</b>	3	1	1	0	2	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0
<b>Total Marks: 204</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-21															
<b>Programmes</b>	PIANIFICAZIONE DELLA CITTA', DEL TERRITORIO E DEL PAESAGGIO															
<b>ISCED Code</b>	0731															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	21,54	30,77	33,85	44,62	55,38	56,92	58,46	66,15	70,77	78,46	80	84,62	84,62	89,23	89,23	89,23
<b>%</b>	21,54	9,23	3,08	10,77	10,77	1,54	1,54	7,69	4,62	7,69	1,54	4,62	0	4,62	0	0
<b>N. Marks</b>	14	6	2	7	7	1	1	5	3	5	1	3	0	3	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	89,23	89,23	90,77	95,38	96,92	98,46	98,46	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	1,54	4,62	1,54	1,54	0	1,54	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	1	3	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 65</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-04															
<b>Programmes</b>	DESIGN TESSILE E MODA PRODUCT, INTERIOR, COMMUNICATION AND ECO-SOCIAL DESIGN (ex PRODUCT, INTERIOR, COMMUNICATION AND CONNECTIONS DESIGN)															
<b>ISCED Code</b>	0212															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	32,06	45,56	46,77	58,67	62,5	67,94	73,99	78,63	82,86	88,1	89,72	93,15	93,15	94,56	95,56	96,37
<b>%</b>	32,06	13,51	1,21	11,9	3,83	5,44	6,05	4,64	4,23	5,24	1,61	3,43	0	1,41	1,01	0,81
<b>N. Marks</b>	159	67	6	59	19	27	30	23	21	26	8	17	0	7	5	4
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	97,58	97,98	97,98	98,79	98,99	99,4	99,4	99,4	99,4	99,6	99,8	99,8	100	100	100	100
<b>%</b>	1,21	0,4	0	0,81	0,2	0,4	0	0	0	0,2	0,2	0	0,2	0	0	0
<b>N. Marks</b>	6	2	0	4	1	2	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0
<b>Total Marks: 496</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-12															
<b>Programmes</b>	DESIGN PER L'INNOVAZIONE SOSTENIBILE (ex DESIGN AVANZATO E SOSTENIBILE, ex DESIGN) DESIGN SISTEMA MODA															
<b>ISCED Code</b>	0212															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	52,94	65,03	65,69	71,9	74,18	76,47	79,41	81,05	83,33	85,29	85,29	87,25	87,58	90,2	90,85	91,5
<b>%</b>	52,61	12,09	0,65	6,21	2,29	2,29	2,94	1,63	2,29	1,96	0	1,96	0,33	2,61	0,65	0,65
<b>N. Marks</b>	161	37	2	19	7	7	9	5	7	6	0	6	1	8	2	2
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	93,14	94,44	95,1	95,42	95,75	98,04	98,37	99,02	99,02	99,02	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,63	1,31	0,65	0,33	0,33	2,29	0,33	0,65	0	0	0,98	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	5	4	2	1	1	7	1	2	0	0	3	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 306</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-04															
<b>Programmes</b>	ARCHITETTURA															
<b>ISCED Code</b>	0730															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>61</b>	<b>79,15</b>	<b>81,85</b>	<b>87,26</b>	<b>90,73</b>	<b>92,28</b>	<b>93,44</b>	<b>95,37</b>	<b>96,14</b>	<b>96,14</b>	<b>96,53</b>	<b>97,68</b>	<b>97,68</b>	<b>98,07</b>	<b>98,07</b>	<b>98,84</b>
<b>%</b>	61	18,15	2,7	5,41	3,47	1,54	1,16	1,93	0,77	0	0,39	1,16	0	0,39	0	0,77
<b>N. Marks</b>	158	47	7	14	9	4	3	5	2	0	1	3	0	1	0	2
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>99,23</b>	<b>100</b>														
<b>%</b>	0,39	0,77	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 259</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-04 C.U.															
<b>Programmes</b>	ARCHITETTURA															
<b>ISCED Code</b>	0730															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	47,19	58	64,45	71,93	78,17	83,99	87,73	91,06	93,14	95,63	96,47	98,54	98,96	99,17	99,17	99,38
<b>%</b>	47,19	10,81	6,44	7,48	6,24	5,82	3,74	3,33	2,08	2,49	0,83	2,08	0,42	0,21	0	0,21
<b>N. Marks</b>	227	52	31	36	30	28	18	16	10	12	4	10	2	1	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	99,79	99,79	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0,42	0	0,21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 481</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-48															
<b>Programmes</b>	PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE PER LA SOSTENIBILITÀ URBANA E TERRITORIALE (ex PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE DELLA CITTÀ E DEL TERRITORIO)															
<b>ISCED Code</b>	0731															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	50	79,41	82,35	85,29	88,24	91,18	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06
<b>%</b>	50	29,41	2,94	2,94	2,94	2,94	5,88	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	17	10	1	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,94
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>Total Marks *: 34</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-18															
<b>Programmes</b>	ECONOMIA AZIENDALE SUSTAINABLE BUSINESS FOR SOCIETAL CHALLENGES															
<b>ISCED Code</b>	0413															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>4,79</b>	<b>9,26</b>	<b>10,99</b>	<b>12,77</b>	<b>14,79</b>	<b>17,59</b>	<b>20,92</b>	<b>24,26</b>	<b>27,84</b>	<b>32,41</b>	<b>36,77</b>	<b>40,6</b>	<b>42,62</b>	<b>47,2</b>	<b>51,99</b>	<b>55,64</b>
<b>%</b>	4,79	4,47	1,74	1,77	2,02	2,8	3,33	3,33	3,58	4,57	4,36	3,83	2,02	4,57	4,79	3,65
<b>N. Marks</b>	135	126	49	50	57	79	94	94	101	129	123	108	57	129	135	103
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>60,67</b>	<b>64,57</b>	<b>69,04</b>	<b>73,19</b>	<b>76,95</b>	<b>81,42</b>	<b>84,18</b>	<b>87,27</b>	<b>90,14</b>	<b>92,91</b>	<b>95,04</b>	<b>96,49</b>	<b>97,45</b>	<b>97,94</b>	<b>98,51</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	5,04	3,9	4,47	4,15	3,76	4,47	2,77	3,09	2,87	2,77	2,13	1,45	0,96	0,5	0,57	1,48
<b>N. Marks</b>	142	110	126	117	106	126	78	87	81	78	60	41	27	14	16	42
<b>Total Marks: 2820</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-33															
<b>Programmes</b>	ECONOMIA E COMMERCIO															
<b>ISCED Code</b>	0311															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>6,58</b>	<b>10,34</b>	<b>11,79</b>	<b>13,85</b>	<b>16,92</b>	<b>20,34</b>	<b>22,82</b>	<b>24,96</b>	<b>28,29</b>	<b>32,99</b>	<b>35,38</b>	<b>40,43</b>	<b>43,16</b>	<b>46,84</b>	<b>50,94</b>	<b>56,24</b>
<b>%</b>	6,58	3,76	1,45	2,05	3,08	3,42	2,48	2,14	3,33	4,7	2,39	5,04	2,74	3,68	4,1	5,3
<b>N. Marks</b>	77	44	17	24	36	40	29	25	39	55	28	59	32	43	48	62
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>61,11</b>	<b>64,62</b>	<b>68,38</b>	<b>73,93</b>	<b>78,63</b>	<b>81,37</b>	<b>84,44</b>	<b>87,52</b>	<b>90</b>	<b>92,74</b>	<b>93,85</b>	<b>95,56</b>	<b>96,75</b>	<b>97,95</b>	<b>98,89</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,87	3,5	3,76	5,56	4,7	2,74	3,08	3,08	2,48	2,74	1,11	1,71	1,2	1,2	0,94	1,11
<b>N. Marks</b>	57	41	44	65	55	32	36	36	29	32	13	20	14	14	11	13
<b>Total Marks: 1170</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-37															
<b>Programmes</b>	SVILUPPO SOSTENIBILE, COOPERAZIONE E GESTIONE DEI CONFLITTI															
<b>ISCED Code</b>	0312															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	10,45	20,52	25,75	31,72	35,07	39,18	45,52	50,75	57,09	64,18	70,15	74,63	76,49	80,22	84,33	86,94
<b>%</b>	10,45	10,07	5,22	5,97	3,36	4,1	6,34	5,22	6,34	7,09	5,97	4,48	1,87	3,73	4,1	2,61
<b>N. Marks</b>	28	27	14	16	9	11	17	14	17	19	16	12	5	10	11	7
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	88,81	89,55	90,3	92,16	95,15	96,27	96,64	96,64	97,39	98,13	98,13	98,13	98,51	99,25	99,25	100
<b>%</b>	1,87	0,75	0,75	1,87	2,99	1,12	0,37	0	0,75	0,75	0	0	0,37	0,75	0	0,74
<b>N. Marks</b>	5	2	2	5	8	3	1	0	2	2	0	0	1	2	0	2
<b>Total Marks: 268</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-41															
<b>Programmes</b>	STATISTICA															
<b>ISCED Code</b>	0542															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>14,65</b>	<b>21,66</b>	<b>24,84</b>	<b>28,66</b>	<b>31,85</b>	<b>36,31</b>	<b>37,58</b>	<b>43,31</b>	<b>45,86</b>	<b>48,41</b>	<b>51,59</b>	<b>58,6</b>	<b>61,15</b>	<b>64,33</b>	<b>69,43</b>	<b>73,89</b>
<b>%</b>	14,65	7,01	3,18	3,82	3,18	4,46	1,27	5,73	2,55	2,55	3,18	7,01	2,55	3,18	5,1	4,46
<b>N. Marks</b>	23	11	5	6	5	7	2	9	4	4	5	11	4	5	8	7
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>77,07</b>	<b>81,53</b>	<b>83,44</b>	<b>84,71</b>	<b>85,99</b>	<b>88,54</b>	<b>89,17</b>	<b>91,72</b>	<b>92,99</b>	<b>93,63</b>	<b>96,18</b>	<b>97,45</b>	<b>98,09</b>	<b>98,09</b>	<b>98,09</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	3,18	4,46	1,91	1,27	1,27	2,55	0,64	2,55	1,27	0,64	2,55	1,27	0,64	0	0	1,91
<b>N. Marks</b>	5	7	3	2	2	4	1	4	2	1	4	2	1	0	0	3
<b>Total Marks: 157</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-16															
<b>Programmes</b>	FINANCE AND RISK MANAGEMENT - FINANZA E GESTIONE DEL RISCHIO															
<b>ISCED Code</b>	0412															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>30,41</b>	<b>34,5</b>	<b>39,18</b>	<b>46,2</b>	<b>50,29</b>	<b>58,48</b>	<b>63,74</b>	<b>65,5</b>	<b>70,76</b>	<b>73,68</b>	<b>76,02</b>	<b>80,12</b>	<b>83,63</b>	<b>87,13</b>	<b>88,89</b>	<b>91,23</b>
<b>%</b>	30,41	4,09	4,68	7,02	4,09	8,19	5,26	1,75	5,26	2,92	2,34	4,09	3,51	3,51	1,75	2,34
<b>N. Marks</b>	52	7	8	12	7	14	9	3	9	5	4	7	6	6	3	4
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>93,57</b>	<b>94,15</b>	<b>95,91</b>	<b>96,49</b>	<b>97,66</b>	<b>97,66</b>	<b>97,66</b>	<b>97,66</b>	<b>98,25</b>	<b>98,25</b>	<b>98,83</b>	<b>98,83</b>	<b>98,83</b>	<b>98,83</b>	<b>98,83</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	2,34	0,58	1,75	0,58	1,17	0	0	0	0,58	0	0,58	0	0	0	0	1,17
<b>N. Marks</b>	4	1	3	1	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	2
<b>Total Marks: 171</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-49															
<b>Programmes</b>	DESIGN OF SUSTAINABLE TOURISM SYSTEMS • PROGETTAZIONE DEI SISTEMI TURISTICI															
<b>ISCED Code</b>	1015															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	37,8	50,24	51,67	53,59	59,81	65,07	72,25	73,68	76,56	77,99	79,43	83,25	84,69	85,65	87,56	88,04
<b>%</b>	37,8	12,44	1,44	1,91	6,22	5,26	7,18	1,44	2,87	1,44	1,44	3,83	1,44	0,96	1,91	0,48
<b>N. Marks</b>	79	26	3	4	13	11	15	3	6	3	3	8	3	2	4	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	89,95	89,95	92,34	95,22	96,17	97,61	97,61	98,09	98,56	99,04	99,52	99,52	99,52	99,52	100	100
<b>%</b>	1,91	0	2,39	2,87	0,96	1,44	0	0,48	0,48	0,48	0,48	0	0	0	0,48	0
<b>N. Marks</b>	4	0	5	6	2	3	0	1	1	1	1	0	0	0	1	0
<b>Total Marks: 209</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-56															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELL'ECONOMIA ECONOMICS AND DEVELOPMENT- ECONOMIA POLITICA E SVILUPPO ECONOMICO															
<b>ISCED Code</b>	0311															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	29,41	38,24	42,28	48,16	52,21	55,15	60,29	66,18	69,12	72,06	76,1	81,25	83,09	86,03	88,97	90,07
<b>%</b>	29,41	8,82	4,04	5,88	4,04	2,94	5,15	5,88	2,94	2,94	4,04	5,15	1,84	2,94	2,94	1,1
<b>N. Marks</b>	80	24	11	16	11	8	14	16	8	8	11	14	5	8	8	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	92,65	93,01	93,01	94,49	95,22	95,96	96,69	97,06	98,16	98,16	98,16	98,53	98,53	98,53	99,26	100
<b>%</b>	2,57	0,37	0	1,47	0,74	0,74	0,74	0,37	1,1	0	0	0,37	0	0	0,74	0,74
<b>N. Marks</b>	7	1	0	4	2	2	2	1	3	0	0	1	0	0	2	2
<b>Total Marks: 272</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-77															
<b>Programmes</b>	ACCOUNTING, AUDITING E CONTROLLO (ex ACCOUNTING E LIBERA PROFESSIONE) GOVERNO E DIREZIONE D'IMPRESA															
<b>ISCED Code</b>	0413															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	21,39	37,31	41,04	49,5	53,98	62,44	73,13	78,36	81,59	86,07	88,81	93,53	94,28	95,02	96,52	97,76
<b>%</b>	21,39	15,92	3,73	8,46	4,48	8,46	10,7	5,22	3,23	4,48	2,74	4,73	0,75	0,75	1,49	1,24
<b>N. Marks</b>	86	64	15	34	18	34	43	21	13	18	11	19	3	3	6	5
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,76	99,25	99,25	99,25	99,5	99,75	99,75	99,75	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1	0,5	0	0	0,25	0,25	0	0	0,25	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	4	2	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 402</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-82															
<b>Programmes</b>	STATISTICA E DATA SCIENCE															
<b>ISCED Code</b>	0542															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	30,85	36,17	37,23	47,87	50	52,13	57,45	60,64	64,89	70,21	75,53	78,72	82,98	85,11	87,23	88,3
<b>%</b>	30,85	5,32	1,06	10,64	2,13	2,13	5,32	3,19	4,26	5,32	5,32	3,19	4,26	2,13	2,13	1,06
<b>N. Marks</b>	29	5	1	10	2	2	5	3	4	5	5	3	4	2	2	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	91,49	92,55	94,68	96,81	96,81	96,81	96,81	97,87	97,87	97,87	98,94	98,94	98,94	98,94	98,94	100
<b>%</b>	3,19	1,06	2,13	2,13	0	0	0	1,06	0	0	1,06	0	0	0	0	1,06
<b>N. Marks</b>	3	1	2	2	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
<b>Total Marks: 94</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-14															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI SCIENZE GIURIDICHE DELLA SICUREZZA															
<b>ISCED Code</b>	0421															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	11,88	14,85	16,77	21,88	26,27	32,53	40,61	46,05	52,63	58,29	64,23	72,59	75,61	80,58	84,01	86,98
<b>%</b>	11,74	2,97	1,92	5,12	4,39	6,26	8,09	5,44	6,58	5,66	5,94	8,36	3,02	4,98	3,43	2,97
<b>N. Marks</b>	257	65	42	112	96	137	177	119	144	124	130	183	66	109	75	65
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	90,45	92,51	94,79	95,71	96,35	97,85	98,08	99,13	99,36	99,59	99,68	99,82	99,91	99,91	99,91	100
<b>%</b>	3,47	2,06	2,28	0,91	0,64	1,51	0,23	1,05	0,23	0,23	0,09	0,14	0,09	0	0	0,1
<b>N. Marks</b>	76	45	50	20	14	33	5	23	5	5	2	3	2	0	0	2
<b>Total Marks: 2189</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LMG/01															
<b>Programmes</b>	GIURISPRUDENZA GIURISPRUDENZA ITALIANA E TEDESCA GIURISPRUDENZA ITALIANA E FRANCESE															
<b>ISCED Code</b>	0421															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	26,07	31,68	33,11	37,87	40,44	45,58	53,28	56,23	60,23	65,27	69,08	76,97	78,88	82,4	84,87	87,16
<b>%</b>	26,07	5,61	1,43	4,76	2,57	5,14	7,71	2,95	4	5,04	3,81	7,9	1,9	3,52	2,47	2,28
<b>N. Marks</b>	274	59	15	50	27	54	81	31	42	53	40	83	20	37	26	24
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	89,25	91,34	93,34	94,86	95,62	97,05	97,34	98,48	98,76	99,33	99,71	99,71	99,81	99,81	99,81	100
<b>%</b>	2,09	2,09	2	1,52	0,76	1,43	0,29	1,14	0,29	0,57	0,38	0	0,1	0	0	0,2
<b>N. Marks</b>	22	22	21	16	8	15	3	12	3	6	4	0	1	0	0	2
<b>Total Marks: 1051</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-24															
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNICHE PSICOLOGICHE															
<b>ISCED Code</b>	0313															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	12,93	14,31	16,77	20,73	24,44	28,66	33,49	37,72	42,93	48,66	54,66	59,78	64,35	68,36	71,94	75,34
<b>%</b>	12,93	1,38	2,46	3,97	3,71	4,22	4,83	4,22	5,22	5,73	5,99	5,13	4,57	4,01	3,58	3,41
<b>N. Marks</b>	300	32	57	92	86	98	112	98	121	133	139	119	106	93	83	79
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	79,09	82,33	84,96	87,67	89,48	92,24	94,22	95,78	96,98	97,76	98,75	99,22	99,4	99,61	99,87	100
<b>%</b>	3,75	3,23	2,63	2,72	1,81	2,76	1,98	1,55	1,21	0,78	0,99	0,47	0,17	0,22	0,26	0,13
<b>N. Marks</b>	87	75	61	63	42	64	46	36	28	18	23	11	4	5	6	3
<b>Total Marks: 2320</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-51															
<b>Programmes</b>	PSICOLOGIA CLINICA E DELLA SALUTE E NEUROPSICOLOGIA PSICOLOGIA DEL CICLO DI VITA E DEI CONTESTI															
<b>ISCED Code</b>	0313															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	43,33	51,31	54,75	59,42	64,24	67,81	70,98	74,83	79,37	82,39	85,56	88,58	90,37	92,16	93,12	93,95
<b>%</b>	43,33	7,98	3,44	4,68	4,81	3,58	3,16	3,85	4,54	3,03	3,16	3,03	1,79	1,79	0,96	0,83
<b>N. Marks</b>	315	58	25	34	35	26	23	28	33	22	23	22	13	13	7	6
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,56	97,52	98,62	99,04	99,45	99,45	99,45	99,86	99,86	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	2,61	0,96	1,1	0,41	0,41	0	0	0,41	0	0,14	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	19	7	8	3	3	0	0	3	0	1	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 727</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-07															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA AMBIENTALE INGEGNERIA CIVILE E EDILE PER LA SOSTENIBILITÀ (ex INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE)															
<b>ISCED Code</b>	0732															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	7,5	9,17	10,83	12,92	16,67	22,5	27,08	31,67	38,33	43,33	48,75	54,17	60	63,33	69,17	70,83
<b>%</b>	7,5	1,67	1,67	2,08	3,75	5,83	4,58	4,58	6,67	5	5,42	5,42	5,83	3,33	5,83	1,67
<b>N. Marks</b>	18	4	4	5	9	14	11	11	16	12	13	13	14	8	14	4
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	74,17	78,75	82,92	87,92	92,92	93,33	94,58	96,67	97,08	97,08	97,92	98,75	99,17	99,17	99,58	100
<b>%</b>	3,33	4,58	4,17	5	5	0,42	1,25	2,08	0,42	0	0,83	0,83	0,42	0	0,42	0,42
<b>N. Marks</b>	8	11	10	12	12	1	3	5	1	0	2	2	1	0	1	1
<b>Total Marks: 240</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-08															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA ELETTRONICA (ex INGEGNERIA ELETTRONICA E DELLE TELECOMUNICAZIONI) INGEGNERIA INFORMATICA															
<b>ISCED Code</b>	0714															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	10,58	13,26	15,66	18,48	22,14	23,84	27,5	31,73	36,25	41,04	44,43	50,35	54,72	58,39	60,93	63,89
<b>%</b>	10,58	2,68	2,4	2,82	3,67	1,69	3,67	4,23	4,51	4,8	3,39	5,92	4,37	3,67	2,54	2,96
<b>N. Marks</b>	75	19	17	20	26	12	26	30	32	34	24	42	31	26	18	21
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	68,12	71,93	76,59	79,83	84,63	87,73	90,13	93,79	95,2	96,19	97,88	98,45	99,15	99,44	99,58	100
<b>%</b>	4,23	3,81	4,65	3,24	4,8	3,1	2,4	3,67	1,41	0,99	1,69	0,56	0,71	0,28	0,14	0,42
<b>N. Marks</b>	30	27	33	23	34	22	17	26	10	7	12	4	5	2	1	3
<b>Total Marks: 709</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-08,09															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA BIOMEDICA															
<b>ISCED Code</b>	0714 - 0719															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>47</b>	<b>58</b>	<b>61</b>	<b>65</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>73</b>	<b>77</b>	<b>78</b>	<b>81</b>	<b>83</b>	<b>84</b>
<b>%</b>	17	5	4	9	12	11	3	4	3	4	1	4	1	3	2	1
<b>N. Marks</b>	34	10	8	18	24	22	6	8	6	8	2	8	2	6	4	2
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>88</b>	<b>94</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>97</b>	<b>98</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4	6	2	0	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	8	12	4	0	2	2	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 200</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-09															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA GESTIONALE INGEGNERIA MECCANICA															
<b>ISCED Code</b>	0719															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	9,56	11,49	13,57	17,27	20,76	24,17	27,35	32,25	37,06	40,77	44,18	48,11	51,96	56,49	60,79	65,09
<b>%</b>	9,56	1,93	2,08	3,71	3,48	3,41	3,19	4,89	4,82	3,71	3,41	3,93	3,85	4,52	4,3	4,3
<b>N. Marks</b>	129	26	28	50	47	46	43	66	65	50	46	53	52	61	58	58
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	68,94	74,28	77,17	80,87	83,47	86,36	88,21	90,81	93,55	95,26	96,59	97,63	98,52	98,96	99,41	100
<b>%</b>	3,85	5,34	2,89	3,71	2,59	2,89	1,85	2,59	2,74	1,7	1,33	1,04	0,89	0,44	0,44	0,59
<b>N. Marks</b>	52	72	39	50	35	39	25	35	37	23	18	14	12	6	6	8
<b>Total Marks: 1349</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-21															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA BIOMEDICA															
<b>ISCED Code</b>	0719															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	53,62	63,77	68,12	76,81	86,96	86,96	92,75	92,75	97,1	97,1	97,1	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55
<b>%</b>	53,62	10,14	4,35	8,7	10,14	0	5,8	0	4,35	0	0	1,45	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	37	7	3	6	7	0	4	0	3	0	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	1,45	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 69</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-23															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA CIVILE															
<b>ISCED Code</b>	0732															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	43,56	57,43	62,38	67,33	72,28	79,21	84,16	88,12	89,11	90,1	94,06	98,02	99,01	100	100	100
<b>%</b>	43,56	13,86	4,95	4,95	4,95	6,93	4,95	3,96	0,99	0,99	3,96	3,96	0,99	0,99	0	0
<b>N. Marks</b>	44	14	5	5	5	7	5	4	1	1	4	4	1	1	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 101</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-24															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA EDILE															
<b>ISCED Code</b>	0732															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	43,4	62,26	69,81	83,02	88,68	90,57	92,45	94,34	94,34	94,34	96,23	98,11	98,11	100	100	100
<b>%</b>	43,4	18,87	7,55	13,21	5,66	1,89	1,89	1,89	0	0	1,89	1,89	0	1,89	0	0
<b>N. Marks</b>	23	10	4	7	3	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 53</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-25															
<b>Programmes</b>	ROBOTICS, AUTOMATION AND ELECTRICAL ENGINEERING															
<b>ISCED Code</b>	0714															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	40,32	59,68	69,35	72,58	85,48	88,71	93,55	95,16	96,77	96,77	98,39	98,39	98,39	100	100	100
<b>%</b>	40,32	19,35	9,68	3,23	12,9	3,23	4,84	1,61	1,61	0	1,61	0	0	1,61	0	0
<b>N. Marks</b>	25	12	6	2	8	2	3	1	1	0	1	0	0	1	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 62</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-29															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA DEI SISTEMI ELETTRONICI (ex INGEGNERIA ELETTRONICA)															
<b>ISCED Code</b>	0714															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	40,48	59,52	61,9	66,67	71,43	76,19	76,19	76,19	76,19	80,95	83,33	83,33	85,71	88,1	88,1	88,1
<b>%</b>	40,48	19,05	2,38	4,76	4,76	4,76	0	0	0	4,76	2,38	0	2,38	2,38	0	0
<b>N. Marks</b>	17	8	1	2	2	2	0	0	0	2	1	0	1	1	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	88,1	88,1	88,1	92,86	95,24	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	4,76	2,38	4,76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 42</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-30															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA ENERGETICA															
<b>ISCED Code</b>	0713															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	38,3	42,55	51,06	59,57	67,02	70,21	73,4	80,85	82,98	86,17	91,49	92,55	93,62	95,74	95,74	96,81
<b>%</b>	38,3	4,26	8,51	8,51	7,45	3,19	3,19	7,45	2,13	3,19	5,32	1,06	1,06	2,13	0	1,06
<b>N. Marks</b>	36	4	8	8	7	3	3	7	2	3	5	1	1	2	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,81	97,87	97,87	97,87	97,87	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	1,06	0	0	0	2,13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 94</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-32															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA ARTIFICIALE INGEGNERIA INFORMATICA															
<b>ISCED Code</b>	0714															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	60,75	72,9	74,77	82,24	85,05	88,79	89,72	92,52	95,33	95,33	95,33	97,2	97,2	97,2	98,13	99,07
<b>%</b>	60,75	12,15	1,87	7,48	2,8	3,74	0,93	2,8	2,8	0	0	1,87	0	0	0,93	0,93
<b>N. Marks</b>	65	13	2	8	3	4	1	3	3	0	0	2	0	0	1	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	99,07	99,07	99,07	99,07	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0,93	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 107</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-33															
<b>Programmes</b>	INGEGNERIA MECCANICA MECHANICAL ENGINEERING FOR SUSTAINABILITY															
<b>ISCED Code</b>	0715															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>37,6</b>	<b>43,39</b>	<b>48,35</b>	<b>56,2</b>	<b>60,74</b>	<b>65,29</b>	<b>69,42</b>	<b>76,86</b>	<b>81,82</b>	<b>84,3</b>	<b>86,78</b>	<b>89,26</b>	<b>90,91</b>	<b>93,8</b>	<b>95,87</b>	<b>96,28</b>
<b>%</b>	37,6	5,79	4,96	7,85	4,55	4,55	4,13	7,44	4,96	2,48	2,48	2,48	1,65	2,89	2,07	0,41
<b>N. Marks</b>	91	14	12	19	11	11	10	18	12	6	6	6	4	7	5	1
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>96,69</b>	<b>97,11</b>	<b>97,52</b>	<b>98,35</b>	<b>98,35</b>	<b>99,17</b>	<b>99,17</b>	<b>99,59</b>	<b>99,59</b>	<b>99,59</b>	<b>99,59</b>	<b>99,59</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	0,41	0,41	0,41	0,83	0	0,83	0	0,41	0	0	0	0	0,41	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	1	1	2	0	2	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0
<b>Total Marks: 242</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-35															
<b>Programmes</b>	GEOINGEGNERIA INGEGNERIA PER LA TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO															
<b>ISCED Code</b>	0732															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	47,56	52,44	56,1	62,2	63,41	65,85	68,29	69,51	73,17	79,27	81,71	82,93	84,15	84,15	84,15	85,37
<b>%</b>	47,56	4,88	3,66	6,1	1,22	2,44	2,44	1,22	3,66	6,1	2,44	1,22	1,22	0	0	1,22
<b>N. Marks</b>	39	4	3	5	1	2	2	1	3	5	2	1	1	0	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	86,59	87,8	89,02	90,24	90,24	95,12	95,12	96,34	97,56	98,78	98,78	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,22	1,22	1,22	1,22	0	4,88	0	1,22	1,22	1,22	0	1,22	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	1	1	1	0	4	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0
<b>Total Marks: 82</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-13															
<b>Programmes</b>	SCIENZE BIOLOGICHE															
<b>ISCED Code</b>	0511															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	30,09	35,19	37,96	42,82	46,99	52,08	55,56	60,88	64,81	68,75	72,45	78,24	80,56	83,33	85,42	87,5
<b>%</b>	30,09	5,09	2,78	4,86	4,17	5,09	3,47	5,32	3,94	3,94	3,7	5,79	2,31	2,78	2,08	2,08
<b>N. Marks</b>	130	22	12	21	18	22	15	23	17	17	16	25	10	12	9	9
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	89,81	91,67	93,06	94,68	96,53	98,15	98,38	99,07	99,31	99,54	99,54	99,77	99,77	100	100	100
<b>%</b>	2,31	1,85	1,39	1,62	1,85	1,62	0,23	0,69	0,23	0,23	0	0,23	0	0,23	0	0
<b>N. Marks</b>	10	8	6	7	8	7	1	3	1	1	0	1	0	1	0	0
<b>Total Marks: 432</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-27															
<b>Programmes</b>	CHIMICA															
<b>ISCED Code</b>	0531															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	21,66	31,77	35,38	40,79	43,32	50,18	55,6	59,93	64,62	68,95	74,01	78,7	81,59	85,56	89,17	91,7
<b>%</b>	21,66	10,11	3,61	5,42	2,53	6,86	5,42	4,33	4,69	4,33	5,05	4,69	2,89	3,97	3,61	2,53
<b>N. Marks</b>	60	28	10	15	7	19	15	12	13	12	14	13	8	11	10	7
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	93,86	94,95	96,39	97,11	97,11	98,19	98,56	99,28	99,28	99,28	99,28	99,64	99,64	99,64	99,64	100
<b>%</b>	2,17	1,08	1,44	0,72	0	1,08	0,36	0,72	0	0	0	0,36	0	0	0	0,36
<b>N. Marks</b>	6	3	4	2	0	3	1	2	0	0	0	1	0	0	0	1
<b>Total Marks: 277</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-30															
<b>Programmes</b>	FISICA E ASTROFISICA OTTICA E OPTOMETRIA															
<b>ISCED Code</b>	0533															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	22,92	30,83	34,78	37,15	41,5	45,85	50,59	54,55	57,71	61,66	66,01	68,77	70,75	74,31	76,68	82,21
<b>%</b>	22,92	7,91	3,95	2,37	4,35	4,35	4,74	3,95	3,16	3,95	4,35	2,77	1,98	3,56	2,37	5,53
<b>N. Marks</b>	58	20	10	6	11	11	12	10	8	10	11	7	5	9	6	14
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	86,96	89,33	91,7	94,07	95,65	96,05	96,05	97,63	98,42	98,42	98,42	98,81	98,81	98,81	99,21	100
<b>%</b>	4,74	2,37	2,37	2,37	1,58	0,4	0	1,58	0,79	0	0	0,4	0	0	0,4	0,79
<b>N. Marks</b>	12	6	6	6	4	1	0	4	2	0	0	1	0	0	1	2
<b>Total Marks: 253</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-31															
<b>Programmes</b>	INFORMATICA															
<b>ISCED Code</b>	0610															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	25,61	28,05	29,88	32,32	35,37	36,59	40,24	43,29	44,51	50	54,88	59,15	60,37	63,41	65,85	70,12
<b>%</b>	25,61	2,44	1,83	2,44	3,05	1,22	3,66	3,05	1,22	5,49	4,88	4,27	1,22	3,05	2,44	4,27
<b>N. Marks</b>	42	4	3	4	5	2	6	5	2	9	8	7	2	5	4	7
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	73,17	79,27	85,37	88,41	91,46	92,07	93,9	94,51	96,34	96,95	98,78	99,39	99,39	99,39	99,39	100
<b>%</b>	3,05	6,1	6,1	3,05	3,05	0,61	1,83	0,61	1,83	0,61	1,83	0,61	0	0	0	0,61
<b>N. Marks</b>	5	10	10	5	5	1	3	1	3	1	3	1	0	0	0	1
<b>Total Marks: 164</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-32															
<b>Programmes</b>	SCIENZE NATURALI															
<b>ISCED Code</b>	0521															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	23,9	27,04	30,19	36,48	40,25	46,54	52,83	57,86	61,64	68,55	72,96	77,36	79,87	83,02	84,28	88,05
<b>%</b>	23,9	3,14	3,14	6,29	3,77	6,29	6,29	5,03	3,77	6,92	4,4	4,4	2,52	3,14	1,26	3,77
<b>N. Marks</b>	38	5	5	10	6	10	10	8	6	11	7	7	4	5	2	6
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	89,94	92,45	93,71	96,23	98,74	98,74	98,74	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,89	2,52	1,26	2,52	2,52	0	0	1,26	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	3	4	2	4	4	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 159</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-34															
<b>Programmes</b>	SCIENZE GEOLOGICHE															
<b>ISCED Code</b>	0532															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	2,08	4,17	6,25	12,5	14,58	18,75	20,83	27,08	31,25	33,33	37,5	43,75	43,75	60,42	64,58	66,67
<b>%</b>	2,08	2,08	2,08	6,25	2,08	4,17	2,08	6,25	4,17	2,08	4,17	6,25	0	16,67	4,17	2,08
<b>N. Marks</b>	1	1	1	3	1	2	1	3	2	1	2	3	0	8	2	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	68,75	72,92	75	75	75	79,17	79,17	81,25	83,33	85,42	89,58	89,58	89,58	89,58	95,83	100
<b>%</b>	2,08	4,17	2,08	0	0	4,17	0	2,08	2,08	2,08	4,17	0	0	0	6,25	4,16
<b>N. Marks</b>	1	2	1	0	0	2	0	1	1	1	2	0	0	0	3	2
<b>Total Marks*: 48</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-35															
<b>Programmes</b>	MATEMATICA															
<b>ISCED Code</b>	0541															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	20,08	28,35	28,74	33,86	38,19	42,13	47,64	48,82	51,97	59,45	62,2	68,9	70,87	73,62	77,95	81,5
<b>%</b>	20,08	8,27	0,39	5,12	4,33	3,94	5,51	1,18	3,15	7,48	2,76	6,69	1,97	2,76	4,33	3,54
<b>N. Marks</b>	51	21	1	13	11	10	14	3	8	19	7	17	5	7	11	9
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	85,43	88,98	90,94	92,13	92,52	94,49	94,49	96,06	97,64	98,82	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	3,94	3,54	1,97	1,18	0,39	1,97	0	1,57	1,57	1,18	1,18	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	10	9	5	3	1	5	0	4	4	3	3	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 254</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-43															
<b>Programmes</b>	DIAGNOSTICA E MATERIALI PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO															
<b>ISCED Code</b>	0531															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	26,92	40,38	46,15	48,08	55,77	59,62	61,54	67,31	73,08	76,92	82,69	84,62	84,62	88,46	88,46	90,38
<b>%</b>	26,92	13,46	5,77	1,92	7,69	3,85	1,92	5,77	5,77	3,85	5,77	1,92	0	3,85	0	1,92
<b>N. Marks</b>	14	7	3	1	4	2	1	3	3	2	3	1	0	2	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	92,31	92,31	94,23	96,15	96,15	96,15	96,15	96,15	96,15	98,08	98,08	98,08	98,08	100	100	100
<b>%</b>	1,92	0	1,92	1,92	0	0	0	0	0	1,92	0	0	0	1,92	0	0
<b>N. Marks</b>	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
<b>Total Marks: 52</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-11															
<b>Programmes</b>	SCIENZE E MATERIALI PER LA CONSERVAZIONE E IL RESTAURO															
<b>ISCED Code</b>	0531															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	50	68,75	75	79,17	81,25	83,33	87,5	89,58	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	91,67	93,75
<b>%</b>	50	18,75	6,25	4,17	2,08	2,08	4,17	2,08	2,08	0	0	0	0	0	0	2,08
<b>N. Marks</b>	24	9	3	2	1	1	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	93,75	97,92	97,92	97,92	97,92	97,92	97,92	97,92	97,92	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	4,17	0	0	0	0	0	0	0	2,08	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 48</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-17															
<b>Programmes</b>	SCIENZE FISICHE E ASTROFISICHE															
<b>ISCED Code</b>	0533															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	72,57	86,73	87,61	90,27	91,15	92,04	92,04	92,92	95,58	99,12	99,12	100	100	100	100	100
<b>%</b>	72,57	14,16	0,88	2,65	0,88	0,88	0	0,88	2,65	3,54	0	0,88	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	82	16	1	3	1	1	0	1	3	4	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 113</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-18															
<b>Programmes</b>	SOFTWARE: SCIENCE AND TECHNOLOGY															
<b>ISCED Code</b>	0610															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	37,84	48,65	51,35	51,35	51,35	51,35	59,46	59,46	62,16	62,16	62,16	64,86	64,86	67,57	67,57	70,27
<b>%</b>	37,84	10,81	2,7	0	0	0	8,11	0	2,7	0	0	2,7	0	2,7	0	2,7
<b>N. Marks</b>	14	4	1	0	0	0	3	0	1	0	0	1	0	1	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	70,27	70,27	72,97	72,97	72,97	75,68	75,68	86,49	89,19	89,19	91,89	94,59	94,59	97,3	97,3	100
<b>%</b>	0	0	2,7	0	0	2,7	0	10,81	2,7	0	2,7	2,7	0	2,7	0	2,7
<b>N. Marks</b>	0	0	1	0	0	1	0	4	1	0	1	1	0	1	0	1
<b>Total Marks*: 37</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-40															
<b>Programmes</b>	MATEMATICA															
<b>ISCED Code</b>	0541															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	61,73	67,9	71,6	74,07	76,54	79,01	81,48	86,42	87,65	95,06	96,3	97,53	97,53	97,53	98,77	98,77
<b>%</b>	60,49	6,17	3,7	2,47	2,47	2,47	2,47	4,94	1,23	7,41	1,23	1,23	0	0	1,23	0
<b>N. Marks</b>	49	5	3	2	2	2	2	4	1	6	1	1	0	0	1	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,77	98,77	98,77	98,77	98,77	98,77	98,77	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	1,23	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 81</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-54															
<b>Programmes</b>	ADVANCED MOLECULAR SCIENCES SCIENZE CHIMICHE															
<b>ISCED Code</b>	0531															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	69,43	87,05	92,23	94,3	96,37	97,93	97,93	98,45	98,96	98,96	98,96	98,96	99,48	99,48	100	100
<b>%</b>	69,43	17,62	5,18	2,07	2,07	1,55	0	0,52	0,52	0	0	0	0,52	0	0,52	0
<b>N. Marks</b>	134	34	10	4	4	3	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 193</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-06															
<b>Programmes</b>	BIOLOGIA DELL'AMBIENTE E DEL COMPORTAMENTO BIOLOGIA MOLECOLARE E APPLICATA															
<b>ISCED Code</b>	0511															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	72,52	78,15	83,11	85,76	88,08	90,4	92,72	96,03	96,36	97,02	98,01	98,34	98,68	98,68	98,68	99,34
<b>%</b>	72,52	5,63	4,97	2,65	2,32	2,32	2,32	3,31	0,33	0,66	0,99	0,33	0,33	0	0	0,66
<b>N. Marks</b>	219	17	15	8	7	7	7	10	1	2	3	1	1	0	0	2
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	99,34	99,67	99,67	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0,33	0	0,33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 302</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-60															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLA NATURA E DELL'UOMO															
<b>ISCED Code</b>	0521															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	83,33	83,33	83,33	83,33	88,89	88,89	88,89	91,67	94,44	94,44	94,44	94,44	97,22	100	100	100
<b>%</b>	83,33	0	0	0	5,56	0	0	2,78	2,78	0	0	0	2,78	2,78	0	0
<b>N. Marks</b>	30	0	0	0	2	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 36</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-74															
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNOLOGIE GEOLOGICHE															
<b>ISCED Code</b>	0532															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	51,61	62,9	64,52	66,13	67,74	69,35	75,81	80,65	87,1	91,94	91,94	93,55	93,55	93,55	93,55	93,55
<b>%</b>	50	11,29	1,61	1,61	1,61	1,61	6,45	4,84	6,45	4,84	0	1,61	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	31	7	1	1	1	1	4	3	4	3	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	93,55	93,55	95,16	95,16	95,16	95,16	95,16	96,77	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	100	100
<b>%</b>	0	0	1,61	0	0	0	0	1,61	1,61	0	0	0	0	0	1,61	0
<b>N. Marks</b>	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
<b>Total Marks: 62</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-08															
<b>Programmes</b>	BIOTECNOLOGIE MOLECOLARI															
<b>ISCED Code</b>	0512															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	73,53	76,47	79,41	85,29	85,29	88,24	94,12	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06	97,06
<b>%</b>	73,53	2,94	2,94	5,88	0	2,94	5,88	2,94	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	25	1	1	2	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	97,06	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	2,94	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 34</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L/SNT1															
<b>Programmes</b>	INFIRMIERISTICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI INFIRMIERE) OSTETRICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI OSTETRICA/O)															
<b>ISCED Code</b>	0913															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>9,06</b>	<b>13,95</b>	<b>16,39</b>	<b>21,11</b>	<b>25,72</b>	<b>30,89</b>	<b>36,59</b>	<b>41,67</b>	<b>47,19</b>	<b>52,54</b>	<b>57,25</b>	<b>62,68</b>	<b>66,85</b>	<b>72,55</b>	<b>77,08</b>	<b>80,89</b>
<b>%</b>	9,06	4,89	2,45	4,71	4,62	5,16	5,71	5,07	5,53	5,34	4,71	5,43	4,17	5,71	4,53	3,8
<b>N. Marks</b>	100	54	27	52	51	57	63	56	61	59	52	60	46	63	50	42
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>85,05</b>	<b>87,68</b>	<b>90,31</b>	<b>92,48</b>	<b>94,2</b>	<b>96,01</b>	<b>97,28</b>	<b>98,28</b>	<b>98,82</b>	<b>99,18</b>	<b>99,55</b>	<b>99,82</b>	<b>99,91</b>	<b>99,91</b>	<b>99,91</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,17	2,63	2,63	2,17	1,72	1,81	1,27	1	0,54	0,36	0,36	0,27	0,09	0	0	0,09
<b>N. Marks</b>	46	29	29	24	19	20	14	11	6	4	4	3	1	0	0	1
<b>Total Marks: 1104</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L/SNT2															
<b>Programmes</b>	FISIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI FISIOTERAPISTA) LOGOPEDIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI LOGOPEDISTA) EDUCAZIONE PROFESSIONALE (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI EDUCATORE PROFESSIONALE)															
<b>ISCED Code</b>	0915															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	48,74	60,38	63,84	72,64	74,84	80,5	86,16	89,31	91,51	93,71	95,28	97,48	98,11	99,06	99,06	99,06
<b>%</b>	48,74	11,64	3,46	8,81	2,2	5,66	5,66	3,14	2,2	2,2	1,57	2,2	0,63	0,94	0	0
<b>N. Marks</b>	155	37	11	28	7	18	18	10	7	7	5	7	2	3	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	99,37	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0,31	0,63	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 318</b>																



<b>Total Marks: 193</b>	
-------------------------	--

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L/SNT4															
<b>Programmes</b>	ASSISTENZA SANITARIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI ASSISTENTE SANITARIO) OSTEOPATIA TECNICHE DELLA PREVENZIONE NELL'AMBIENTE E NEI LUOGHI DI LAVORO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DELLA PREVENZIONE NELL'AMBIENTE E NEI LUOGHI DI LAVORO)															
<b>ISCED Code</b>	0915															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>37,74</b>	<b>49,06</b>	<b>56,6</b>	<b>64,15</b>	<b>71,7</b>	<b>79,25</b>	<b>83,02</b>	<b>86,79</b>	<b>86,79</b>	<b>90,57</b>	<b>92,45</b>	<b>94,34</b>	<b>94,34</b>	<b>96,23</b>	<b>96,23</b>	<b>96,23</b>
<b>%</b>	37,74	11,32	7,55	7,55	7,55	7,55	3,77	3,77	0	3,77	1,89	1,89	0	1,89	0	0
<b>N. Marks</b>	20	6	4	4	4	4	2	2	0	2	1	1	0	1	0	0
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>98,11</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	1,89	1,89	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 53</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-02															
<b>Programmes</b>	BIOTECHNOLOGIE															
<b>ISCED Code</b>	0512															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	40,11	46,33	49,29	54,24	58,05	62,01	68,08	71,05	73,73	76,98	81,07	84,04	85,73	88,28	89,55	90,96
<b>%</b>	40,11	6,21	2,97	4,94	3,81	3,95	6,07	2,97	2,68	3,25	4,1	2,97	1,69	2,54	1,27	1,41
<b>N. Marks</b>	284	44	21	35	27	28	43	21	19	23	29	21	12	18	9	10
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	92,51	93,93	94,77	96,05	97,74	98,45	99,01	99,44	99,72	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,55	1,41	0,85	1,27	1,69	0,71	0,56	0,42	0,28	0,28	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	11	10	6	9	12	5	4	3	2	2	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 708</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-22															
<b>Programmes</b>	SCIENZE MOTORIE, SPORT E SALUTE															
<b>ISCED Code</b>	1014															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	21,21	26,94	28,28	35,69	39,39	45,79	52,53	59,6	64,98	71,38	79,46	85,86	86,2	89,9	92,26	93,94
<b>%</b>	21,21	5,72	1,35	7,41	3,7	6,4	6,73	7,07	5,39	6,4	8,08	6,4	0,34	3,7	2,36	1,68
<b>N. Marks</b>	63	17	4	22	11	19	20	21	16	19	24	19	1	11	7	5
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,3	97,98	98,65	98,99	99,66	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	2,36	1,68	0,67	0,34	0,67	0,34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	7	5	2	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 297</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-29															
<b>Programmes</b>	SCIENZE FARMACEUTICHE APPLICATE-CONTROLLO QUALITÀ															
<b>ISCED Code</b>	0531															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	12,6	15,75	18,11	22,83	24,41	30,71	34,65	37,01	38,58	45,67	50,39	57,48	64,57	71,65	74,8	77,95
<b>%</b>	12,6	3,15	2,36	4,72	1,57	6,3	3,94	2,36	1,57	7,09	4,72	7,09	7,09	7,09	3,15	3,15
<b>N. Marks</b>	16	4	3	6	2	8	5	3	2	9	6	9	9	9	4	4
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	80,31	84,25	90,55	91,34	93,7	94,49	96,85	96,85	98,43	98,43	98,43	98,43	99,21	100	100	100
<b>%</b>	2,36	3,94	6,3	0,79	2,36	0,79	2,36	0	1,57	0	0	0	0,79	0,79	0	0
<b>N. Marks</b>	3	5	8	1	3	1	3	0	2	0	0	0	1	1	0	0
<b>Total Marks: 127</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT1															
<b>Programmes</b>	SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE															
<b>ISCED Code</b>	0913															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	12,94	13,53	14,71	18,24	22,94	28,24	32,94	40,59	47,65	54,12	58,82	65,88	70,59	76,47	80	86,47
<b>%</b>	12,94	0,59	1,18	3,53	4,71	5,29	4,71	7,65	7,06	6,47	4,71	7,06	4,71	5,88	3,53	6,47
<b>N. Marks</b>	22	1	2	6	8	9	8	13	12	11	8	12	8	10	6	11
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	90	92,35	93,53	95,29	97,65	97,65	97,65	97,65	98,24	98,82	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	3,53	2,35	1,18	1,76	2,35	0	0	0	0,59	0,59	1,18	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	6	4	2	3	4	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 170</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT2															
<b>Programmes</b>	SCIENZE RIABILITATIVE DELLE PROFESSIONI SANITARIE															
<b>ISCED Code</b>	0915															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	93,33	96	96	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	93,33	2,67	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	70	2	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 75</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT3															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE TECNICHE DIAGNOSTICHE															
<b>ISCED Code</b>	0914															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	8,7	13,04	13,04	17,39	21,74	30,43	30,43	39,13	52,17	60,87	65,22	78,26	82,61	86,96	86,96	91,3
<b>%</b>	8,7	4,35	0	4,35	4,35	8,7	0	8,7	13,04	8,7	4,35	13,04	4,35	4,35	0	4,35
<b>N. Marks</b>	2	1	0	1	1	2	0	2	3	2	1	3	1	1	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	95,65	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	4,35	4,35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 23</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM/SNT4															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELLA PREVENZIONE															
<b>ISCED Code</b>	0915															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	8,99	15,73	16,85	26,97	32,58	37,08	48,31	60,67	70,79	77,53	80,9	87,64	91,01	93,26	96,63	97,75
<b>%</b>	8,99	6,74	1,12	10,11	5,62	4,49	11,24	12,36	10,11	6,74	3,37	6,74	3,37	2,25	3,37	1,12
<b>N. Marks</b>	8	6	1	9	5	4	10	11	9	6	3	6	3	2	3	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,88	98,88	98,88	98,88	98,88	98,88	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,12	0	0	0	0	0	1,12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 89</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-13.															
<b>Programmes</b>	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE FARMACIA															
<b>ISCED Code</b>																
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	66,67	83,33	83,33	83,33	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	66,67	16,67	0	0	16,67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	4	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 6</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-41															
<b>Programmes</b>	MEDICINA E CHIRURGIA															
<b>ISCED Code</b>	0912															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	65,89	77,02	79,58	84,96	87,53	90,83	93,4	94,99	96,33	97,19	97,8	98,41	98,66	99,27	99,39	99,51
<b>%</b>	65,89	11,12	2,57	5,38	2,57	3,3	2,57	1,59	1,34	0,86	0,61	0,61	0,24	0,61	0,12	0,12
<b>N. Marks</b>	539	91	21	44	21	27	21	13	11	7	5	5	2	5	1	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	99,51	99,63	99,63	99,63	99,88	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0,12	0	0	0,24	0,12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	1	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 818</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-46															
<b>Programmes</b>	ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA															
<b>ISCED Code</b>	0911															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	51,45	56,52	63,04	70,29	71,74	76,09	78,99	83,33	84,78	89,86	91,3	93,48	94,2	95,65	98,55	98,55
<b>%</b>	51,45	5,07	6,52	7,25	1,45	4,35	2,9	4,35	1,45	5,07	1,45	2,17	0,72	1,45	2,9	0
<b>N. Marks</b>	71	7	9	10	2	6	4	6	2	7	2	3	1	2	4	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 138</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-61															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE															
<b>ISCED Code</b>	0519															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	35,67	42,88	47,37	54,78	60,04	64,33	69,01	73,68	77,58	81,09	84,41	88,11	89,67	91,42	92,79	94,54
<b>%</b>	35,67	7,21	4,48	7,41	5,26	4,29	4,68	4,68	3,9	3,51	3,31	3,7	1,56	1,75	1,36	1,75
<b>N. Marks</b>	183	37	23	38	27	22	24	24	20	18	17	19	8	9	7	9
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,3	97,47	98,25	98,64	98,83	99,42	99,81	99,81	99,81	99,81	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,75	1,17	0,78	0,39	0,19	0,58	0,39	0	0	0	0,19	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	9	6	4	2	1	3	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 513</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-67,68															
<b>Programmes</b>	SCIENZE E TECNICHE DELLO SPORT E DELLE ATTIVITÀ MOTORIE PREVENTIVE E ADATTATE															
<b>ISCED Code</b>	0915 - 1014															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	19,68	27,9	29,19	36,13	42,9	51,13	60,16	64,84	71,94	77,42	82,26	91,13	91,77	94,52	96,45	97,42
<b>%</b>	19,68	8,23	1,29	6,94	6,77	8,23	9,03	4,68	7,1	5,48	4,84	8,87	0,65	2,74	1,94	0,97
<b>N. Marks</b>	122	51	8	43	42	51	56	29	44	34	30	55	4	17	12	6
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,71	99,03	99,35	99,52	99,84	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,29	0,32	0,32	0,16	0,32	0,16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	8	2	2	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 620</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-09															
<b>Programmes</b>	BIOTECNOLOGIE MEDICHE E FARMACEUTICHE															
<b>ISCED Code</b>	0512															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>50</b>	<b>65,48</b>	<b>70,24</b>	<b>73,41</b>	<b>78,17</b>	<b>82,94</b>	<b>85,71</b>	<b>89,29</b>	<b>90,48</b>	<b>92,86</b>	<b>94,44</b>	<b>95,24</b>	<b>96,43</b>	<b>97,22</b>	<b>98,02</b>	<b>98,81</b>
<b>%</b>	50	15,48	4,76	3,17	4,76	4,76	2,78	3,57	1,19	2,38	1,59	0,79	1,19	0,79	0,79	0,79
<b>N. Marks</b>	126	39	12	8	12	12	7	9	3	6	4	2	3	2	2	2
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>99,21</b>	<b>99,21</b>	<b>99,21</b>	<b>100</b>												
<b>%</b>	0,4	0	0	0,79	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 252</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-36															
<b>Programmes</b>	SCIENZE POLITICHE															
<b>ISCED Code</b>	0312															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	10,26	13,57	15,05	18,13	20,75	23,15	27,25	30,79	34,66	38,88	42,87	51,43	53,59	58,15	62,14	67,27
<b>%</b>	10,26	3,31	1,48	3,08	2,62	2,39	4,1	3,53	3,88	4,22	3,99	8,55	2,17	4,56	3,99	5,13
<b>N. Marks</b>	90	29	13	27	23	21	36	31	34	37	35	75	19	40	35	45
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	71,84	76,51	80,5	85,18	86,89	90,88	92,59	94,98	96,01	97,15	97,83	98,63	98,86	99,32	99,43	100
<b>%</b>	4,56	4,68	3,99	4,68	1,71	3,99	1,71	2,39	1,03	1,14	0,68	0,8	0,23	0,46	0,11	0,56
<b>N. Marks</b>	40	41	35	41	15	35	15	21	9	10	6	7	2	4	1	5
<b>Total Marks: 877</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-39															
<b>Programmes</b>	SERVIZIO SOCIALE															
<b>ISCED Code</b>	0923															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	10,26	17,95	18,46	22,05	24,1	29,23	32,31	36,92	42,05	46,15	48,72	56,92	61,03	68,21	70,77	73,33
<b>%</b>	10,26	7,69	0,51	3,59	2,05	5,13	3,08	4,62	5,13	4,1	2,56	8,21	4,1	7,18	2,56	2,56
<b>N. Marks</b>	20	15	1	7	4	10	6	9	10	8	5	16	8	14	5	5
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	78,97	85,13	88,21	91,79	93,85	96,41	97,44	97,44	97,95	98,46	98,46	98,97	98,97	99,49	99,49	100
<b>%</b>	5,64	6,15	3,08	3,59	2,05	2,56	1,03	0	0,51	0,51	0	0,51	0	0,51	0	0,51
<b>N. Marks</b>	11	12	6	7	4	5	2	0	1	1	0	1	0	1	0	1
<b>Total Marks: 195</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-52,90															
<b>Programmes</b>	RELAZIONI INTERNAZIONALI E STUDI EUROPEI															
<b>ISCED Code</b>	0312 - 0312															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>32,7</b>	<b>41,71</b>	<b>45,02</b>	<b>55,45</b>	<b>64,45</b>	<b>67,77</b>	<b>71,56</b>	<b>76,3</b>	<b>78,67</b>	<b>82,46</b>	<b>85,31</b>	<b>88,15</b>	<b>90,05</b>	<b>90,52</b>	<b>91,94</b>	<b>93,36</b>
<b>%</b>	32,7	9	3,32	10,43	9	3,32	3,79	4,74	2,37	3,79	2,84	2,84	1,9	0,47	1,42	1,42
<b>N. Marks</b>	69	19	7	22	19	7	8	10	5	8	6	6	4	1	3	3
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>94,31</b>	<b>95,73</b>	<b>97,63</b>	<b>98,1</b>	<b>98,58</b>	<b>98,58</b>	<b>98,58</b>	<b>99,05</b>	<b>99,53</b>	<b>100</b>						
<b>%</b>	0,95	1,42	1,9	0,47	0,47	0	0	0,47	0,47	0	0	0	0	0	0	0,47
<b>N. Marks</b>	2	3	4	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1
<b>Total Marks: 211</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-59															
<b>Programmes</b>	STRATEGIE DELLA COMUNICAZIONE PUBBLICA E POLITICA															
<b>ISCED Code</b>	0321															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	26,61	34,86	37,61	43,12	44,04	46,79	53,21	62,39	67,89	72,48	76,15	85,32	87,16	88,07	89,91	92,66
<b>%</b>	26,61	8,26	2,75	5,5	0,92	2,75	6,42	9,17	5,5	4,59	3,67	9,17	1,83	0,92	1,83	2,75
<b>N. Marks</b>	29	9	3	6	1	3	7	10	6	5	4	10	2	1	2	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	92,66	93,58	93,58	94,5	95,41	96,33	97,25	97,25	97,25	97,25	98,17	98,17	98,17	99,08	99,08	100
<b>%</b>	0	0,92	0	0,92	0,92	0,92	0,92	0	0	0	0,92	0	0	0,92	0	0,92
<b>N. Marks</b>	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0	1
<b>Total Marks: 109</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-62															
<b>Programmes</b>	POLITICA, ISTITUZIONI E MERCATO															
<b>ISCED Code</b>	0312															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	39,13	50	52,17	53,26	57,61	66,3	72,83	76,09	83,7	88,04	89,13	90,22	92,39	95,65	100	100
<b>%</b>	39,13	10,87	2,17	1,09	4,35	8,7	6,52	3,26	7,61	4,35	1,09	1,09	2,17	3,26	4,35	0
<b>N. Marks</b>	36	10	2	1	4	8	6	3	7	4	1	1	2	3	4	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 92</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-87															
<b>Programmes</b>	DISEGNO E GESTIONE DEGLI INTERVENTI SOCIALI															
<b>ISCED Code</b>	0923															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	27,54	34,78	36,23	40,58	52,17	57,97	68,12	75,36	78,26	79,71	82,61	89,86	89,86	91,3	91,3	97,1
<b>%</b>	27,54	7,25	1,45	4,35	11,59	5,8	10,14	7,25	2,9	1,45	2,9	7,25	0	1,45	0	5,8
<b>N. Marks</b>	19	5	1	3	8	4	7	5	2	1	2	5	0	1	0	4
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	98,55	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,45	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
<b>Total Marks: 69</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-88															
<b>Programmes</b>	SOCIOLOGIA E SFIDE GLOBALI															
<b>ISCED Code</b>	0314															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	34,48	51,72	51,72	51,72	58,62	62,07	68,97	72,41	75,86	89,66	89,66	96,55	96,55	96,55	100	100
<b>%</b>	34,48	17,24	0	0	6,9	3,45	6,9	3,45	3,45	13,79	0	6,9	0	0	3,45	0
<b>N. Marks</b>	10	5	0	0	2	1	2	1	1	4	0	2	0	0	1	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 29</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-01															
<b>Programmes</b>	STORIA E TUTELA DEI BENI ARCHEOLOGICI, ARTISTICI, ARCHIVISTICI E LIBRARI															
<b>ISCED Code</b>	0213															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	15,14	19,82	23,83	31,18	36,3	40,98	49,44	56,57	64,37	70,16	73,05	80,18	82,85	84,86	88,64	90,87
<b>%</b>	15,14	4,68	4,01	7,35	5,12	4,68	8,46	7,13	7,8	5,79	2,9	7,13	2,67	2	3,79	2,23
<b>N. Marks</b>	68	21	18	33	23	21	38	32	35	26	13	32	12	9	17	10
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	93,54	94,21	94,88	96,21	96,21	97,1	98	98,44	98,66	98,89	99,11	99,11	99,55	100	100	100
<b>%</b>	2,67	0,67	0,67	1,34	0	0,89	0,89	0,45	0,22	0,22	0,22	0	0,45	0,45	0	0
<b>N. Marks</b>	12	3	3	6	0	4	4	2	1	1	1	0	2	2	0	0
<b>Total Marks: 449</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-10															
<b>Programmes</b>	LETTERE															
<b>ISCED Code</b>	0232															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	31,13	36,52	39,95	46,32	52,45	56,13	59,8	64,46	70,1	75,74	79,66	84,56	87,01	90,2	91,91	93,87
<b>%</b>	31,13	5,39	3,43	6,37	6,13	3,68	3,68	4,66	5,64	5,64	3,92	4,9	2,45	3,19	1,72	1,96
<b>N. Marks</b>	127	22	14	26	25	15	15	19	23	23	16	20	10	13	7	8
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	94,85	95,34	96,57	96,81	97,55	98,77	99,02	99,26	99,51	99,75	99,75	99,75	99,75	99,75	99,75	100
<b>%</b>	0,98	0,49	1,23	0,25	0,74	1,23	0,25	0,25	0,25	0,25	0	0	0	0	0	0,25
<b>N. Marks</b>	4	2	5	1	3	5	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1
<b>Total Marks: 408</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-11															
<b>Programmes</b>	LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI															
<b>ISCED Code</b>	0231															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	13,59	17,96	19,54	24,51	28,03	33,74	39,44	43,33	48,06	53,88	58,01	64,56	66,63	71,84	75,36	78,16
<b>%</b>	13,59	4,37	1,58	4,98	3,52	5,7	5,7	3,88	4,73	5,83	4,13	6,55	2,06	5,22	3,52	2,79
<b>N. Marks</b>	112	36	13	41	29	47	47	32	39	48	34	54	17	43	29	23
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	80,83	83,13	85,68	87,86	89,2	90,66	91,99	92,84	93,69	94,78	95,39	95,87	96,84	97,82	98,18	100
<b>%</b>	2,67	2,31	2,55	2,18	1,33	1,46	1,33	0,85	0,85	1,09	0,61	0,49	0,97	0,97	0,36	1,81
<b>N. Marks</b>	22	19	21	18	11	12	11	7	7	9	5	4	8	8	3	15
<b>Total Marks: 824</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-19															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE E DELLA FORMAZIONE															
<b>ISCED Code</b>	0111															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>5,37</b>	<b>6,85</b>	<b>8,51</b>	<b>12,8</b>	<b>15,52</b>	<b>20,4</b>	<b>25,27</b>	<b>30,97</b>	<b>37,32</b>	<b>43,68</b>	<b>49,88</b>	<b>55,82</b>	<b>59,79</b>	<b>66,14</b>	<b>71,51</b>	<b>75,89</b>
<b>%</b>	5,37	1,49	1,65	4,29	2,73	4,87	4,87	5,7	6,36	6,36	6,19	5,95	3,96	6,36	5,37	4,38
<b>N. Marks</b>	65	18	20	52	33	59	59	69	77	77	75	72	48	77	65	53
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>80,26</b>	<b>84,06</b>	<b>87,28</b>	<b>89,68</b>	<b>91,49</b>	<b>93,97</b>	<b>96,12</b>	<b>97,77</b>	<b>98,43</b>	<b>98,6</b>	<b>98,84</b>	<b>99,09</b>	<b>99,42</b>	<b>99,42</b>	<b>99,42</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	4,38	3,8	3,22	2,39	1,82	2,48	2,15	1,65	0,66	0,17	0,25	0,25	0,33	0	0	0,58
<b>N. Marks</b>	53	46	39	29	22	30	26	20	8	2	3	3	4	0	0	7
<b>Total Marks: 1211</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-20															
<b>Programmes</b>	SCIENZE UMANISTICHE PER LA COMUNICAZIONE															
<b>ISCED Code</b>	0321															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	12,29	15,06	16,3	20,86	25,41	33,98	42,13	47,24	55,25	63,26	68,09	76,1	78,73	83,01	86,33	88,67
<b>%</b>	12,29	2,76	1,24	4,56	4,56	8,56	8,15	5,11	8,01	8,01	4,83	8,01	2,62	4,28	3,31	2,35
<b>N. Marks</b>	89	20	9	33	33	62	59	37	58	58	35	58	19	31	24	17
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	90,47	92,54	93,65	95,44	95,86	96,69	97,1	97,51	97,65	97,79	98,07	98,48	98,76	99,03	99,17	100
<b>%</b>	1,8	2,07	1,1	1,8	0,41	0,83	0,41	0,41	0,14	0,14	0,28	0,41	0,28	0,28	0,14	0,83
<b>N. Marks</b>	13	15	8	13	3	6	3	3	1	1	2	3	2	2	1	6
<b>Total Marks: 724</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-03															
<b>Programmes</b>	DISCIPLINE DELLE ARTI, DELLA MUSICA E DELLO SPETTACOLO PROGETTAZIONE E GESTIONE DI EVENTI E IMPRESE DELL'ARTE E DELLO SPETTACOLO															
<b>ISCED Code</b>	0219															
<b>National Grading System</b>	<b>110 e Lode</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>15,47</b>	<b>20,63</b>	<b>23,78</b>	<b>30,09</b>	<b>35,82</b>	<b>43,55</b>	<b>50,72</b>	<b>56,16</b>	<b>60,17</b>	<b>65,9</b>	<b>69,91</b>	<b>76,5</b>	<b>79,66</b>	<b>82,81</b>	<b>85,39</b>	<b>89,11</b>
<b>%</b>	15,47	5,16	3,15	6,3	5,73	7,74	7,16	5,44	4,01	5,73	4,01	6,59	3,15	3,15	2,58	3,72
<b>N. Marks</b>	54	18	11	22	20	27	25	19	14	20	14	23	11	11	9	13
<b>National Grading System</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>&lt;=80</b>
<b>Cumulative %</b>	<b>91,12</b>	<b>92,55</b>	<b>94,27</b>	<b>95,42</b>	<b>96,85</b>	<b>98,57</b>	<b>98,85</b>	<b>98,85</b>	<b>98,85</b>	<b>98,85</b>	<b>98,85</b>	<b>98,85</b>	<b>99,14</b>	<b>99,14</b>	<b>99,14</b>	<b>100</b>
<b>%</b>	2,01	1,43	1,72	1,15	1,43	1,72	0,29	0	0	0	0	0	0,29	0	0	0,86
<b>N. Marks</b>	7	5	6	4	5	6	1	0	0	0	0	0	1	0	0	3
<b>Total Marks: 349</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-42															
<b>Programmes</b>	STORIA															
<b>ISCED Code</b>	0222															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	22,46	29,41	35,83	42,25	46,52	55,08	59,36	64,71	68,45	73,8	78,07	86,63	88,24	92,51	93,05	96,26
<b>%</b>	22,46	6,95	6,42	6,42	4,28	8,56	4,28	5,35	3,74	5,35	4,28	8,56	1,6	4,28	0,53	3,21
<b>N. Marks</b>	42	13	12	12	8	16	8	10	7	10	8	16	3	8	1	6
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	97,33	97,86	97,86	98,4	98,4	98,93	98,93	98,93	98,93	98,93	99,47	99,47	99,47	99,47	99,47	100
<b>%</b>	1,07	0,53	0	0,53	0	0,53	0	0	0	0	0,53	0	0	0	0	0,53
<b>N. Marks</b>	2	1	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
<b>Total Marks: 187</b>																

<b>Level</b>	I cycle - EQF 6															
<b>Degree Class Code</b>	L-05															
<b>Programmes</b>	FILOSOFIA															
<b>ISCED Code</b>	0223															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	33,53	38,92	39,52	49,1	53,29	60,48	69,46	74,85	79,64	83,83	86,23	91,62	91,62	93,41	94,01	95,81
<b>%</b>	33,53	5,39	0,6	9,58	4,19	7,19	8,98	5,39	4,79	4,19	2,4	5,39	0	1,8	0,6	1,8
<b>N. Marks</b>	56	9	1	16	7	12	15	9	8	7	4	9	0	3	1	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,41	97,6	97,6	98,2	98,8	98,8	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0,6	1,2	0	0,6	0,6	0	1,2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	2	0	1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 167</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-14															
<b>Programmes</b>	FILOLOGIA MODERNA															
<b>ISCED Code</b>	0232															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	62,5	77,72	79,35	83,15	87,5	92,39	94,57	95,11	95,11	96,74	97,28	97,83	97,83	98,91	99,46	99,46
<b>%</b>	62,5	15,22	1,63	3,8	4,35	4,89	2,17	0,54	0	1,63	0,54	0,54	0	1,09	0,54	0
<b>N. Marks</b>	115	28	3	7	8	9	4	1	0	3	1	1	0	2	1	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	99,46	99,46	99,46	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0,54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 184</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-15															
<b>Programmes</b>	FILOLOGIA, LETTERATURA E STORIA DELL'ANTICHITÀ															
<b>ISCED Code</b>	0232															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	80	84,44	84,44	84,44	84,44	86,67	91,11	93,33	95,56	95,56	95,56	95,56	95,56	100	100	100
<b>%</b>	80	4,44	0	0	0	2,22	4,44	2,22	2,22	0	0	0	0	4,44	0	0
<b>N. Marks</b>	36	2	0	0	0	1	2	1	1	0	0	0	0	2	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 45</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-02															
<b>Programmes</b>	ARCHEOLOGIA															
<b>ISCED Code</b>	0222															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	81,63	89,8	89,8	89,8	91,84	95,92	95,92	95,92	95,92	95,92	95,92	97,96	97,96	97,96	97,96	97,96
<b>%</b>	81,63	8,16	0	0	2,04	4,08	0	0	0	0	0	2,04	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	40	4	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	97,96	97,96	97,96	97,96	97,96	97,96	97,96	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	2,04	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 49</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-36															
<b>Programmes</b>	LINGUE E CIVILTÀ DELL'ASIA E DELL'AFRICA (ex LINGUE E CIVILTÀ DELL'ORIENTE ANTICO E MODERNO)															
<b>ISCED Code</b>	0231															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	52,73	70,91	74,55	81,82	81,82	83,64	85,45	85,45	87,27	90,91	90,91	92,73	92,73	92,73	92,73	92,73
<b>%</b>	52,73	18,18	3,64	7,27	0	1,82	1,82	0	1,82	3,64	0	1,82	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	29	10	2	4	0	1	1	0	1	2	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	92,73	92,73	92,73	96,36	96,36	96,36	96,36	98,18	98,18	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	3,64	0	0	0	1,82	0	1,82	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 55</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-37															
<b>Programmes</b>	LINGUE E LETTERATURE EUROPEE E AMERICANE															
<b>ISCED Code</b>	0231															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	56,29	65,72	68,24	73,9	77,36	81,76	85,53	87,74	88,99	90,88	91,51	94,03	95,28	96,54	97,17	97,17
<b>%</b>	56,29	9,43	2,52	5,66	3,46	4,4	3,77	2,2	1,26	1,89	0,63	2,52	1,26	1,26	0,63	0
<b>N. Marks</b>	179	30	8	18	11	14	12	7	4	6	2	8	4	4	2	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	97,8	98,11	98,43	98,74	98,74	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0,63	0,31	0,31	0,31	0	1,26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	2	1	1	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 318</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-05															
<b>Programmes</b>	SCIENZE ARCHIVISTICHE E BIBLIOTECOMICHE															
<b>ISCED Code</b>	0322															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	78,12	87,5	89,06	95,31	95,31	95,31	98,44	98,44	98,44	98,44	98,44	100	100	100	100	100
<b>%</b>	78,13	9,38	1,56	6,25	0	0	3,13	0	0	0	0	1,56	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	50	6	1	4	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 64</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-50															
<b>Programmes</b>	DIRIGENZA SCOLASTICA E PEDAGOGIA PER L'INCLUSIONE (ex DIRIGENZA, LEADERSHIP SCOLASTICA E PEDAGOGIA PER L'INCLUSIONE, ex DIRIGENZA SCOLASTICA E PEDAGOGIA CLINICA)															
<b>ISCED Code</b>	0111															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	22,62	32,79	36,39	43,61	51,15	59,02	68,2	72,79	77,05	80,98	86,23	90,49	92,13	93,44	94,1	95,08
<b>%</b>	22,62	10,16	3,61	7,21	7,54	7,87	9,18	4,59	4,26	3,93	5,25	4,26	1,64	1,31	0,66	0,98
<b>N. Marks</b>	69	31	11	22	23	24	28	14	13	12	16	13	5	4	2	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,72	96,72	99,02	99,67	99,67	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,64	0	2,3	0,66	0	0,33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	5	0	7	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 305</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-57,85															
<b>Programmes</b>	SCIENZE PEDAGOGICHE E MANAGEMENT DELLA FORMAZIONE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE (ex SCIENZE DELL'EDUCAZIONE DEGLI ADULTI, DELLA FORMAZIONE CONTINUA E SCIENZE PEDAGOGICHE)															
<b>ISCED Code</b>	0111 - 0111															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	43,26	55,06	61,24	68,54	73,6	74,16	80,34	83,15	87,64	90,45	92,7	95,51	95,51	95,51	95,51	97,19
<b>%</b>	43,26	11,8	6,18	7,3	5,06	0,56	6,18	2,81	4,49	2,81	2,25	2,81	0	0	0	1,69
<b>N. Marks</b>	77	21	11	13	9	1	11	5	8	5	4	5	0	0	0	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,31	99,44	99,44	99,44	99,44	99,44	99,44	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,12	1,12	0	0	0	0	0	0,56	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	2	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 178</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-64															
<b>Programmes</b>	INTERMEDIAZIONE CULTURALE E RELIGIOSA															
<b>ISCED Code</b>	0221															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	100	100	100	100	100
<b>%</b>	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 2</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-65															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLO SPETTACOLO															
<b>ISCED Code</b>	0211															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	50,72	68,12	69,57	72,46	73,91	76,81	79,71	81,16	84,06	85,51	85,51	86,96	86,96	86,96	86,96	86,96
<b>%</b>	50,72	17,39	1,45	2,9	1,45	2,9	2,9	1,45	2,9	1,45	0	1,45	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	35	12	1	2	1	2	2	1	2	1	0	1	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	86,96	88,41	88,41	88,41	88,41	88,41	88,41	91,3	91,3	91,3	92,75	94,2	94,2	95,65	95,65	100
<b>%</b>	0	1,45	0	0	0	0	0	2,9	0	0	1,45	1,45	0	1,45	0	4,35
<b>N. Marks</b>	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	1	1	0	1	0	3
<b>Total Marks: 69</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-78															
<b>Programmes</b>	LOGICA, FILOSOFIA E STORIA DELLA SCIENZA SCIENZE FILOSOFICHE															
<b>ISCED Code</b>	0223															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	77,24	80,49	81,3	87,8	89,43	91,06	96,75	97,56	97,56	97,56	98,37	100	100	100	100	100
<b>%</b>	77,24	3,25	0,81	6,5	1,63	1,63	5,69	0,81	0	0	0,81	1,63	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	95	4	1	8	2	2	7	1	0	0	1	2	0	0	0	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 123</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-80															
<b>Programmes</b>	GEOGRAPHY, SPATIAL MANAGEMENT, HERITAGE FOR INTERNATIONAL COOPERATION															
<b>ISCED Code</b>	0314															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	50	54,76	54,76	64,29	64,29	64,29	71,43	73,81	76,19	83,33	83,33	88,1	88,1	90,48	95,24	95,24
<b>%</b>	50	4,76	0	9,52	0	0	7,14	2,38	2,38	7,14	0	4,76	0	2,38	4,76	0
<b>N. Marks</b>	21	2	0	4	0	0	3	1	1	3	0	2	0	1	2	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	95,24	95,24	97,62	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	2,38	2,38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks*: 42</b>																

*\*Considerati i pochi voti disponibili, i dati potrebbero non essere statisticamente significativi - Due to the few marks available, data could be not statistically significant*

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-84															
<b>Programmes</b>	SCIENZE STORICHE															
<b>ISCED Code</b>	0222															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	78,5	84,11	85,98	89,72	91,59	94,39	94,39	95,33	95,33	96,26	96,26	97,2	97,2	98,13	98,13	99,07
<b>%</b>	78,5	5,61	1,87	3,74	1,87	2,8	0	0,93	0	0,93	0	0,93	0	0,93	0	0,93
<b>N. Marks</b>	84	6	2	4	2	3	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	99,07	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0,93	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 107</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-85 BIS															
<b>Programmes</b>	SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA															
<b>ISCED Code</b>	0111															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	25,84	28,73	32,74	38,52	45,1	51,2	56,5	63,08	68,54	74,32	78,01	83,95	87,16	90,05	92,46	94,22
<b>%</b>	25,84	2,89	4,01	5,78	6,58	6,1	5,3	6,58	5,46	5,78	3,69	5,94	3,21	2,89	2,41	1,77
<b>N. Marks</b>	161	18	25	36	41	38	33	41	34	36	23	37	20	18	15	11
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	95,99	97,59	98,07	98,88	99,68	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	1,77	1,61	0,48	0,8	0,8	0,32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	11	10	3	5	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 623</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-89															
<b>Programmes</b>	STORIA DELL'ARTE															
<b>ISCED Code</b>	0213															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	44,07	58,76	66,67	76,27	77,97	83,62	85,88	88,7	89,83	89,83	92,09	92,66	93,79	93,79	94,35	96,05
<b>%</b>	44,07	14,69	7,91	9,6	1,69	5,65	2,26	2,82	1,13	0	2,26	0,56	1,13	0	0,56	1,69
<b>N. Marks</b>	78	26	14	17	3	10	4	5	2	0	4	1	2	0	1	3
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	96,05	96,05	96,05	97,74	97,74	98,31	98,31	98,31	98,87	99,44	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	0	0	0	1,69	0	0,56	0	0	0,56	0,56	0,56	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	0	0	0	3	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 177</b>																

<b>Level</b>	II cycle - EQF 7															
<b>Degree Class Code</b>	LM-92															
<b>Programmes</b>	PRATICHE, LINGUAGGI E CULTURE DELLA COMUNICAZIONE (ex TEORIE DELLA COMUNICAZIONE)															
<b>ISCED Code</b>	0321															
<b>National Grading System</b>	110 e Lode	110	109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98	97	96
<b>Cumulative %</b>	58,11	60,81	60,81	78,38	78,38	81,08	85,14	85,14	85,14	87,84	87,84	91,89	91,89	94,59	95,95	95,95
<b>%</b>	58,11	2,7	0	17,57	0	2,7	4,05	0	0	2,7	0	4,05	0	2,7	1,35	0
<b>N. Marks</b>	43	2	0	13	0	2	3	0	0	2	0	3	0	2	1	0
<b>National Grading System</b>	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86	85	84	83	82	81	<=80
<b>Cumulative %</b>	98,65	98,65	98,65	98,65	98,65	98,65	98,65	98,65	98,65	98,65	100	100	100	100	100	100
<b>%</b>	2,7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,35	0	0	0	0	0
<b>N. Marks</b>	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>Total Marks: 74</b>																

**ACCORDO QUADRO  
TRA  
L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE  
E  
LA PONTIFICIA UNIVERSITÀ LATERANENSE**

L'Università degli Studi di Firenze con sede in Piazza San Marco, 4 Firenze, Codice Fiscale/P. IVA 01279680480, rappresentato dalla Rettrice prof.ssa Alessandra Petrucci - avente i poteri per il presente atto

e

la Pontificia Università Lateranense, con sede legale nella Città del Vaticano e sede operativa in Piazza S. Giovanni in Laterano, 4, rappresentata dal Rettore, Sua Ecc.za Rev.ma Mons. Alfonso, V. Amarante, C. Ss.R., avente i poteri per il presente atto

- CONSIDERATO che l'Università degli Studi di Firenze e la Pontificia Università Lateranense intendono avviare una collaborazione reciproca per il perseguimento dei rispettivi fini istituzionali
- CONSIDERATO l'alto valore scientifico e culturale di cui le due Università sono portatrici nel contesto internazionale, fermo restando il pieno rispetto della reciproca autonomia giuridica, gestionale, scientifica e didattica

**SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

**Art. 1**

Scopo del presente atto è facilitare, per tutta la durata dell'accordo, il mantenimento e lo sviluppo di forme di intesa e di cooperazione sul piano scientifico, didattico e organizzativo. La collaborazione potrà essere effettuata attraverso le attività e i programmi, quali:

1. Programmi di ricerca
2. Programmi speciali accademici di breve termine
3. Programmi di aggiornamento professionale
4. Scambio di docenti anche con la reciproca concessione di nulla-osta ai docenti e ai ricercatori di ruolo per l'affidamento di insegnamenti e per eventuali contratti di ricerca
5. Scambio di dottorandi, dottori di ricerca, assegnisti di ricerca e giovani ricercatori per attività scientifiche integrate
6. Scambio di studenti, anche per il conseguimento di titoli doppi o congiunti.

Per la realizzazione degli obiettivi oggetto del presente accordo le parti procederanno alla stipula di specifici protocolli attuativi redatti secondo le disposizioni della legislazione vigente nel territorio delle parti contraenti. Tali accordi esecutivi provvederanno a disciplinare tutti gli aspetti relativi alle singole iniziative. Ogni protocollo attuativo dovrà essere approvato e sottoscritto dai rispettivi organi competenti. L'adesione al presente accordo non genera alcun obbligo per le parti in relazione alla stipula di eventuali protocolli attuativi.

**Art. 2**

L'articolazione della presente convenzione si conforma alle disposizioni, ai regolamenti e alle norme alla cui osservanza sono tenuti gli enti convenzionati.

**Art. 3**

La presente convenzione ha durata triennale ed è rinnovabile.

**Art. 4**

I due Rettori concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dall'interpretazione della presente convenzione. Nel caso in cui non sia possibile in questo modo un accordo, il Foro competente è quello dello Stato della Città del Vaticano.

Firenze,

Roma,

Rettrice Università degli Studi di Firenze

Rettore Pontifica Università Lateranense

**ACCORDO DI COOPERAZIONE**  
**TRA**  
**L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**E**  
**LA PONTIFICIA UNIVERSITÀ LATERANENSE**  
**PER IL CONFERIMENTO DI INCARICHI DI DOCENZA**

L'Università degli Studi di Firenze con sede in Piazza San Marco, 4 Firenze, Codice Fiscale/P. IVA 01279680480, rappresentato dalla Rettrice prof.ssa Alessandra Petrucci - avente i poteri per il presente atto

e

la Pontificia Università Lateranense, con sede legale nella Città del Vaticano e sede operativa in Piazza S. Giovanni in Laterano, 4, rappresentata dal Rettore, Sua Ecc.za Rev.ma Mons. Alfonso, V. Amarante, C.Ss.R., avente i poteri per il presente atto

**premessato che**

- in data XXXXXX le Parti hanno stipulato un Accordo Quadro volto alla regolamentazione delle attività comuni da declinare specificatamente in appositi accordi attuativi;
- nell'ambito del citato Accordo Quadro, l'Università degli Studi di Firenze e la Pontificia Università Lateranense hanno reciprocamente previsto l'affidamento di incarichi didattici da svolgersi tramite il rispettivo personale;
- l'Università degli Studi di Firenze e la Pontificia Università Lateranense si rendono disponibili allo svolgimento delle attività di seguito indicate,

tutto ciò premesso,

**si stipula e conviene quanto segue**

**Art. 1**

La premessa costituisce parte integrante e sostanziale della presente convenzione.

**Art. 2**

Le parti convengono di addivenire ad un rapporto stabile di collaborazione reciproca al fine di consentire lo svolgimento di incarichi didattici a carattere istituzionale da parte dei professori e ricercatori universitari con impegno a tempo pieno o definito dei due Atenei, volti alla formazione accademica e professionale degli studenti iscritti ai rispettivi corsi di studio.

**Art. 3**

La collaborazione dovrà svolgersi in condizioni di reciprocità e fatto salvo il rispetto dei requisiti necessari di docenza di ambedue le Università cui afferisce il personale docente/ricercatore interessato.

#### **Art. 4**

L'Università degli Studi di Firenze e l'Università Lateranense potranno conferire – **secondo le procedure previste dai rispettivi ordinamenti** - incarichi didattici ai docenti e ricercatori universitari in servizio presso l'altro Ateneo previa autorizzazione nel rispetto dei limiti stabiliti da questa convenzione di massimo 120 ore annuali. Il carico didattico svolto nell'altra università non concorrerà al computo del carico didattico dovuto dal docente nell'Università di appartenenza.

#### **Art. 5**

La presente convenzione decorre a partire dall'anno accademico 2024/25 e avrà durata di tre anni accademici. È escluso ogni tacito rinnovo.

#### **Art. 6**

Lo svolgimento dell'attività didattica/di ricerca secondo quanto stabilito al precedente articolo 2 non comporta alcun mutamento nel rapporto di lavoro del personale interessato. Pertanto, il relativo trattamento economico e previdenziale resta invariato.

Il personale interessato assicurerà lo svolgimento dell'attività di cui alla presente convenzione correlandola alle esigenze, anche di calendario, di servizio della struttura in cui andrà ad operare, nel rispetto del regolamento della struttura ospitante e dei relativi criteri organizzativi.

La gestione del rapporto di lavoro resta in capo alla struttura di afferenza del personale interessato.

La Parte che usufruirà del personale dell'altra verserà direttamente al personale interessato l'eventuale emolumento previsto secondo quanto stabilito dai propri regolamenti interni.

#### **Art. 7**

Ciascuna delle due Università provvederà alla copertura assicurativa di legge del personale appartenente all'altro Ateneo che, in virtù della presente convenzione, verrà chiamato a frequentare le proprie sedi per lo svolgimento delle attività.

Il personale interessato è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività inerenti la Convenzione, nel rispetto della normativa per la sicurezza dei lavoratori e delle disposizioni del responsabile del servizio di prevenzione e protezione.

#### **Art. 8**

Le Parti si impegnano ad operare con ogni mezzo al fine di pervenire alla composizione in via amichevole di ogni eventuale controversia che dovesse sorgere relativamente alla interpretazione ed esecuzione della Convenzione, prima di iniziare qualsiasi procedimento giudiziale.

Per qualsiasi controversia che dovesse insorgere tra le parti in relazione alla presente convenzione il Foro competente è quello dello Stato della Città del Vaticano.

#### **Art. 9**

Le due Università dichiarano reciprocamente di essere informate e, per quanto di competenza, espressamente acconsentire che i "dati personali" forniti, in conseguenza e nel corso dell'esecuzione

del presente accordo di cooperazione, vengano trattati esclusivamente per le finalità della convenzione medesima, nel rispetto delle modalità e dei limiti previsti dalla normativa vigente. Ciascuna Parte, ai fini del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), si qualifica quale titolare autonomo del trattamento e non contitolare come previsto dall'art. 26 del Regolamento.

#### **Art. 10**

La presente convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 30 giugno 1986, n. 131 e dell'art. 4 dell'allegata Tariffa (parte seconda), a cura e spese della parte richiedente. Ai sensi dell'art. 15, comma 2 bis, della Legge 7 agosto 1990 n. 241, viene redatta e sottoscritta in un unico esemplare in formato digitale ed è soggetta all'imposta di bollo sin dall'origine. Il tributo è a carico di UNIFI che lo assolve in modalità virtuale, giusta Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale Toscana rilasciata il 18 novembre 1999 prot. n. 100079/99.

Firenze,

Roma,

Rettrice Università degli Studi di Firenze

Rettore Pontificia Università Lateranense





### Allegato 8b - Ordinamento didattico CdS II livello

<b>Denominazione del corso</b>	LOGICA, FILOSOFIA DELLE SCIENZE E METODI DELLA RICERCA
<b>Denominazione del corso in inglese</b>	LOGIC, PHILOSOPHY OF SCIENCES AND METHODS OF RESEARCH
<b>Classe</b>	LM-78 Classe delle lauree magistrali in Scienze filosofiche
<b>Facoltà di riferimento</b>	SCUOLA DI STUDI UMANISTICI E DELLA FORMAZIONE
<b>Altre Facoltà</b>	SCUOLA IMT ALTI STUDI (LUCCA)
<b>Dipartimento di riferimento</b>	Dipartimento di Lettere e Filosofia (DILEF, Unifi)
<b>Altri Dipartimenti</b>	Scuola IMT Alti Studi ((Lucca)
<b>Durata normale</b>	2
<b>Crediti</b>	120
<b>Titolo rilasciato</b>	Laurea Magistrale in Logica, Filosofia delle scienze e Metodi della ricerca
<b>Titolo congiunto</b>	Sì
<b>Atenei convenzionati</b>	Scuola IMT Alti Studi (Lucca)
<b>Doppio titolo</b>	
<b>Modalità didattica</b>	Convenzionale
<b>Lingua/e di erogazione della didattica</b>	Italiano (con qualche corso in inglese)
<b>Sede amministrativa</b>	Università degli Studi Firenze
<b>Sedi didattiche</b>	Unifi, IMT
<b>Indirizzo internet</b>	
<b>Ulteriori informazioni</b>	
<b>Il corso è</b>	Di nuova istituzione
<b>Data di attivazione</b>	
<b>Data DM di approvazione</b>	
<b>Data DR di approvazione</b>	
<b>Data di approvazione del consiglio di facoltà</b>	
<b>Data di approvazione del senato accademico</b>	
<b>Data parere nucleo</b>	
<b>Data parere Comitato reg. Coordinamento</b>	
<b>Data della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della produzione, servizi, professioni</b>	
<b>Massimo numero di crediti riconoscibili</b>	(max 12 cfu)
<b>Corsi della medesima classe</b>	Laurea Magistrale in Scienze Filosofiche
<b>Numero del gruppo di affinità</b>	

#### **ART. 2 Sintesi della relazione tecnica del nucleo di valutazione per accreditamento**

*(solo in caso di CdS di nuova istituzione e caricata in banca dati direttamente dal NdV)*

#### **ART.3 Consultazione con le organizzazioni rappresentative- a livello nazionale e internazionale- della produzione di beni e servizi, delle professioni (Istituzione del Corso)**

Riguardo alle parti interessate del mondo della cultura e della produzione, così come delle organizzazioni scientifiche e professionali è stato costituito il 14 ottobre il Comitato d'Indirizzo (CdI) di LogFisMe. I componenti del CdI, come si può vedere dall'elenco qui di seguito, sono stati scelti in modo da rappresentare in modo quanto possibile diversificato le varie istanze del mondo del lavoro che può essere interessato alle figure professionali offerte da LogFisMe.

Il comitato d'indirizzo vede la partecipazione dei seguenti rappresentanti del mondo delle professioni:

**Luigi Barletti**, Professore Ordinario di Fisica Matematica e Direttore del Dipartimento di Matematica e Informatica "Ulisse Dini" (DIMAI, Unifi);

**Tommaso Bellandi**, Azienda UsI Toscana nord ovest, Società Italiana di Ergonomia e Fattori Umani (SIE);

**Marco Benvenuti**, Presidente del Sistema Museale di Ateneo (SMA) (fino al 31.10.2024), Unifi;

**Leonardo Boncinelli**, Direttore del PhD in Social Sciences for Sustainability and Well-Being (UNIFI);

**Ludovica Fiaschi**, Institutional Affairs Senior Manager, Industrial & Energy Technology (IET), Baker Hughes Nuovo Pignone;

**Giacomo Galletti**, Agenzia Regionale di Sanità Toscana, Nudge Unit Toscana per la Salute (NUTS);

**Fulvio Guatelli**, Florence University Press (FUP), Direttore esecutivo;

**Alessandro Innocenti**, Prof. Ord. di politica economica, Università di Siena, coordinatore del Laboratorio di Realtà Virtuale dell'Università di Siena (LabVR UNISI) e del Laboratorio di Economia Sperimentale LabSi;

**Stefano Liessie Maria Lisa Platania**, Incrementum Factory (Innovazione, formazione in azienda, relazioni accademia-industria);

**Nico Pitrelli**, Direttore del Master in Comunicazione della Scienza "Franco Prattico" - SISSA, Trieste;

**Emiliano Ricciardi**, Scuola IMT Alti Studi Lucca, Direttore del PhD in Cognitive, Computational and Social Neuroscience;

**Luigi Scorzato**, Accenture Innovation Zurigo (Innovazione, formazione in azienda, relazioni accademia-industria, responsabile AI);

**Paolo Tozzi**, Dirigente di ricerca dell'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), Osservatorio Astrofisico di Arcetri;

**Gianfranco Vannucci**, Ricercatore INGV (Istituto Nazionale di Geologia e Vulcanologia).

#### **ART. 4 Obiettivi formativi specifici del corso e descrizione del percorso formativo**

##### *Obiettivi formativi specifici*

L'obiettivo del CdS in **Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca** (d'ora in avanti **LogFiSMe**) è quello di formare laureati che uniscano una solida e strutturata preparazione in logica e filosofia della scienza con una forte capacità d'interagire con la ricerca di frontiera in diverse discipline scientifiche. LogFiSMe propone un percorso di formazione innovativo e interdisciplinare, che integra la riflessione filosofica e metodologica sui fondamenti e i problemi delle scienze matematiche, fisiche, naturali, sociali e umane, sia pure sia applicate, con la conoscenza dei metodi della ricerca attuale e delle loro applicazioni e implicazioni per la società (come, per esempio, interazione uomo-macchina). A tale scopo, il corpo docente di LogFiSMe è costituito sia da umanisti sia da scienziati per entrambe le istituzioni coinvolte: l'Università degli Studi di Firenze (Unifi) e la Scuola IMT Alti Studi Lucca.

Per quanto riguarda le conoscenze e competenze, il CdS si propone di fornire ai laureati conoscenza dei fondamenti e dei temi più significativi della logica e della filosofia della scienza contemporanee e della storia del pensiero filosofico e scientifico, nonché conoscenze di base dei metodi di ricerca nelle scienze naturali, sociali e umane oggetto di specifiche indagini logiche, epistemologiche e storiche. Più in generale, i laureati del CdS saranno in grado di comunicare efficacemente e sviluppare tecniche di dialogo per favorire la pratica della mediazione nel rispetto delle differenze tra le parti.

I laureati nel CdS LogFiSMe troveranno sbocchi occupazionali qualificati – segnatamente con compiti di direzione, organizzazione, coordinamento, pianificazione – in tutti quegli ambiti lavorativi dell'industria, dei servizi e della pubblica amministrazione dove è richiesta una predisposizione all'analisi e formalizzazione di situazioni complesse, unita a una mentalità altamente flessibile e alla capacità di integrare con facilità le conoscenze disciplinari possedute con eventuali conoscenze e metodologie di carattere settoriale. Potranno inoltre svolgere attività professionali di elevata responsabilità in settori dell'industria culturale e presso istituzioni ed enti pubblici e privati operanti nel campo della comunicazione e divulgazione del sapere filosofico-scientifico. In particolare: giornalismo scientifico; attività nell'ambito dell'editoria e dei mezzi di comunicazione specializzati; attività di promozione della cultura; attività di progettazione e coordinamento di mostre museali e di eventi culturali; professionisti dell'IT- e AI-literacy in ambito lavorativo/aziendale e scolastico. Oltre a questi sbocchi occupazionali LogFiSMe avvia, da un lato, alle attività di ricerca nei settori di competenza e quindi al proseguimento degli studi in un dottorato; dall'altro lato, all'immissione nel canale di reclutamento per l'insegnamento.

##### *Descrizione del percorso formativo*

Il CdS è di tipologia convenzionale e senza curricula. Viene erogato in linea di massima in lingua italiana, ma comprende anche corsi erogati in lingua inglese (obbligatori per tutti gli studenti), e offre un'ampia gamma di

insegnamenti caratterizzanti e una serie di insegnamenti affini che mirano a fornire conoscenze, strumenti e metodi di area filosofica, con particolare attenzione alla logica, alla filosofia e alla storia delle scienze, e ai metodi della ricerca. In particolare, alcuni insegnamenti sono obbligatori per tutti gli studenti, altri vanno scelti in liste di insegnamenti (caratterizzanti e affini), altri sono a scelta libera dello studente.

Il CdS è realizzato come corso di studio interateneo congiuntamente con la Scuola IMT Alti Studi Lucca. I docenti di IMT contribuiscono ad arricchire l'offerta didattica con insegnamenti strettamente correlati all'attività di ricerca scientifica da loro condotta su tematiche di attualità, di grande rilievo e di interesse per il CdS, quali i fondamenti e le applicazioni dell'intelligenza artificiale basata su sistemi simbolici e sistemi neurali; le teorie della razionalità e la decision science; l'evoluzione dei comportamenti, norme e convenzioni socio-economiche; la filosofia della computazione; le scienze cognitive e le loro connessioni con le teorie della mente; la matematica computerizzata; le metodologie nelle scienze sociali e comportamentali; il ragionamento bayesiano; l'epistemologia formale.

La durata normale del Corso di Studio è di due anni. Per conseguire il titolo finale lo studente deve aver acquisito 120 CFU. Il numero massimo di esami richiesti è 11, oltre alle attività "Altre" e alla prova finale. La formazione dello studente impegnato a tempo pieno prevede di norma l'acquisizione di 60 CFU per anno. Lo studente che abbia ottenuto 90 CFU e adempiuto a quanto previsto dalla struttura didattica prima della scadenza del biennio è comunque ammesso a sostenere la prova finale.

Il percorso formativo è progettato in modo da garantire ai laureati del Corso di Studio una formazione il più possibile caratterizzata secondo gli obiettivi formativi prefissati. A tal fine sono assegnati 60 CFU alle attività formative "caratterizzanti" (valore minimo: 48 CFU), ripartite sui seguenti tre ambiti disciplinari (tra i quattro possibili presenti nella tabella ministeriale): 1) Istituzioni di filosofia, al quale sono assegnati 30 CFU; 2) Storia della filosofia, al quale sono assegnati 12 CFU; 3) Storia delle scienze, al quale sono assegnati 18 CFU. Alle attività formative "Affini e integrative" è assegnato il valore minimo richiesto, 12 CFU. Per garantire la completezza dei percorsi individuali degli studenti si sono assegnati 12 CFU alle attività formative "A scelta libera" (minimo richiesto: 8 CFU). La conoscenza della lingua inglese a livello B2 è uno dei requisiti di accesso al Corso di Studio; è comunque prevista la possibilità di un ulteriore approfondimento dello studio della lingua straniera nelle attività formative "Altre", alle quali sono assegnati 6 CFU; i 6 CFU possono essere anche utilizzati per svolgere attività di tirocinio, seminari o laboratori. Sono riservati 30 CFU per la prova finale.

#### **ART. 5 Risultati di apprendimento attesi (Descrittori di Dublino)**

##### **5.1 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Con riferimento al sistema di descrittori dei titoli di studio adottato in sede europea (descrittori di Dublino), i risultati di apprendimento attesi per gli studenti del CdS in termini di conoscenza e comprensione (cc) sono i seguenti:

(cc1) aver acquisito una solida conoscenza dei fondamenti della logica contemporanea e delle tematiche più significative della filosofia della scienza attuale;

(cc2) aver acquisito conoscenze avanzate di storia del pensiero filosofico e scientifico;

(cc3) aver acquisito conoscenze sui fondamenti del linguaggio e delle scienze cognitive e sulle applicazioni dell'intelligenza artificiale basata su sistemi simbolici e sistemi neurali;

(cc4) aver acquisito conoscenze sulle teorie della razionalità e la decision science, l'evoluzione dei comportamenti, norme e convenzioni socio-economiche.

La conoscenza e comprensione è essenzialmente sviluppata avvalendosi degli strumenti didattici tradizionali come ad esempio le lezioni frontali, le attività seminariali, i tirocini, lo studio individuale usando libri di testo e pubblicazioni scientifiche per la preparazione degli esami di profitto e della prova finale per il conseguimento del titolo. La verifica del raggiungimento dell'obiettivo formativo è fatta tramite prove d'esame (scritte, in itinere e finali, orali) oltre che con la valutazione dell'elaborato della prova finale da parte della commissione di laurea.

##### **5.2 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Con riferimento al sistema di descrittori dei titoli di studio adottato in sede europea (descrittori di Dublino), i risultati di apprendimento attesi per gli studenti del CdS in termini di capacità di applicare conoscenza e comprensione (cacc) sono i seguenti:

(cacc1) applicare gli strumenti della ricerca storico-filosofica alla comprensione della dinamica di teorie e idee scientifiche;

(cacc2) essere in grado di risolvere problemi avanzati di logica;

(cacc3) essere in grado di applicare i metodi della ricerca linguistico-cognitiva e quelli basati sull'uso di comuni sistemi di intelligenza artificiale;

(cacc4) essere in grado di formulare ed applicare ragionamenti riguardo a problemi della teoria della decisione di

maggior interesse nell'ambito delle discipline socio-economiche.

La capacità di applicare conoscenza e comprensione è sviluppata essenzialmente tramite le esercitazioni, le simulazioni d'aula, la discussione di casi, le attività seminariali, la redazione di relazioni e elaborati progettuali eventualmente previsti dalle attività formative, oltre che durante l'attività di tirocinio per gli studenti che optano per questa scelta. Le esercitazioni in aula, pur non consentendo una verifica puntuale e fiscale del raggiungimento dell'obiettivo formativo, possono fornire al docente indicazioni utili sull'efficacia del processo formativo. La verifica del raggiungimento dell'obiettivo formativo è fatta tramite le prove d'esame (scritte, in itinere e finali, orali), con la valutazione, se prevista dalla specifica attività formativa, delle attività laboratoriali e progettuali, e dell'elaborato prodotto dallo studente per la prova finale. Nel caso delle attività di tirocinio e stage, il raggiungimento dell'obiettivo formativo è verificato sulla base delle apposite relazioni dei tutor previsti.

### **5.3 Autonomia di giudizio (making judgements)**

I laureati dovranno: acquisire una elevata capacità di giudizio autonomo intorno a concetti e teorie filosofiche e scientifiche che hanno un ruolo significativo nell'attuale dibattito epistemologico e nella cultura contemporanea, valutandone criticamente le diverse interpretazioni e il possibile impatto "esterno" (conseguenze socio-politiche, etiche); saper esprimere valutazioni critiche puntuali sulla struttura di argomentazioni filosofiche e scientifiche, basandosi sulle tecniche avanzate della logica e della metodologia delle scienze contemporanee; essere in grado di affrontare qualche problema alla frontiera della ricerca, proponendo autonomamente soluzioni con tratti di originalità (in vista del lavoro di tesi).

### **5.4 Abilità comunicative (communication skills)**

I laureati dovranno: possedere una specifica capacità di integrazione di contenuti tipici delle discipline umanistiche e scientifiche, che è funzionale alla comunicazione nella società dell'informazione e della conoscenza; essere in grado di utilizzare in forma scritta e orale, oltre alla lingua italiana, la lingua inglese e gli strumenti informatici e telematici di base; dar prova di capacità di divulgazione scientifica ad alto livello negli ambiti specifici di competenza.

### **5.5 Capacità di apprendimento (learning skills)**

I laureati dovranno: possedere una elevata e autonoma capacità di apprendimento interdisciplinare; essere in grado di acquisire conoscenze avanzate sia nel campo delle discipline umanistiche sia nel campo delle discipline scientifiche e sociali, in modo da inserirsi nel contesto produttivo reale, sulla base di una mentalità flessibile e di una formazione mista; essere in grado di sviluppare strumenti avanzati per la formalizzazione dei linguaggi e delle conoscenze. I laureati dovranno inoltre possedere competenze adeguate alla continuazione degli studi a livello di dottorato e di master professionalizzanti di alto livello.

## **ART. 6 Conoscenze richieste per l'accesso**

Per accedere al CdS occorre aver conseguito una laurea triennale (o quadriennale di vecchio ordinamento) in discipline dell'area umanistica o dell'area scientifica o dell'area sociale. L'accesso è di norma garantito ai laureati che nel ciclo precedente abbiano acquisito:

- un punteggio finale nel Diploma di laurea di I livello (o titolo equivalente) non inferiore all'80% del punteggio massimo;
- almeno 12 crediti in attività formative comprese negli ambiti di Istituzioni di filosofia e Storia delle scienze;
- almeno 24 crediti in attività formative comprese negli ambiti di Istituzioni di filosofia, Storia della filosofia, Storia delle scienze, Discipline classiche, storiche antropologiche e politico-sociali, e in ambito linguistico, fisico, matematico, biologico e psicologico, come riportato in dettaglio nel regolamento;
- una certificazione di conoscenza della lingua inglese di livello europeo B2 (o superiore), oppure risiedere in un paese in cui l'inglese è la lingua ufficiale, oppure avere completato in precedenza un corso di laurea di I livello (o equivalente) tenuto interamente in inglese.

Per i laureati nell'ordinamento ex509 si rimanda alla normativa vigente nell'Ateneo come deliberato dal Manifesto degli studi dell'anno corrente.

La verifica dei requisiti di accesso sarà condotta sulla base del curriculum degli studi presentato dallo studente con una valutazione sia quantitativa sia qualitativa dei crediti acquisiti da parte di una rappresentanza nominata dal Corso di Studio. Nel caso di rilevazione di lacune formative verranno fornite allo studente le indicazioni necessarie per colmarle.

**ART: 7 Caratteristiche della prova finale**

La prova finale, a cui sono riconosciuti 30 crediti, consiste nella discussione di un articolato lavoro elaborato in modo originale dallo studente sotto la guida di un docente del Corso di Studio, afferente a u SSD nel quale lo studente ha sostenuto almeno 6 CFU, che funge da relatore; eventuali deroghe dovranno essere autorizzate dal Presidente del CdS. Di norma, nella fase di elaborazione il lavoro viene presentato e discusso all'interno di un apposito seminario per laureandi. Il candidato deve dimostrare di saper affrontare in modo specialistico, autonomo e originale un percorso di ricerca connesso al settore di studio prescelto in coerenza con gli obiettivi formativi del Corso. Il candidato deve dare prova di requisiti di base (capacità di scrittura, padronanza dei mezzi espressivi, conoscenza delle fonti, capacità di rapporto critico con la letteratura secondaria) e della competenza necessaria a organizzare e strutturare i risultati di un lavoro originale. L'elaborato è esposto e discusso di fronte a una commissione nominata dal Corso di Studio. La valutazione finale tiene conto della qualità dell'elaborato, nonché dell'intera carriera di studi secondo i criteri stabiliti.

**ART. 8 Sbocchi Professionali****Profilo professionale che si intende formare:*****Il CdS LogFisMe intende formare principalmente il profilo professionale seguente:***

Il CdS fornisce conoscenze e competenze di alta specializzazione che consentiranno ai laureati di svolgere attività di ricerca su temi di area filosofica, più specificamente nell'ambito della logica, della filosofia della scienza, delle scienze sociali e dell'informatica di base e in aree all'intersezione di questi ambiti.

**Funzione in un contesto di lavoro:**

I laureati del CdS potranno esercitare funzioni legate a tutte le fasi del processo di ricerca (sviluppo teorico, analisi dati, progettazione di attività sperimentali), nonché quelle connesse alla comunicazione dei risultati (vedi relativo riquadro seguente per i dettagli).

**Competenze associate alla funzione:**

Le competenze dei laureati del CdS comprendono una solida conoscenza dei fondamenti e degli sviluppi più significativi nelle aree di ricerca indicate (vedi relativo riquadro seguente per i dettagli).

**Sbocchi occupazionali:**

I laureati nel CdS troveranno sbocchi occupazionali qualificati – segnatamente con compiti di direzione, organizzazione, coordinamento, pianificazione – in tutti quegli ambiti lavorativi dell'industria, dei servizi e della pubblica amministrazione dove è richiesta una predisposizione all'analisi e formalizzazione di situazioni complesse, unita a una mentalità altamente flessibile e alla capacità di integrare con facilità le conoscenze disciplinari possedute con eventuali conoscenze e metodologie di carattere settoriale. Inoltre, potranno svolgere attività professionali di elevata responsabilità in settori dell'industria culturale e presso istituzioni ed enti pubblici e privati operanti nel campo della comunicazione e divulgazione del sapere filosofico-scientifico (vedi relativo riquadro seguente per i dettagli).

**Funzione:**

I laureati del CdS saranno in grado di:  
comunicare efficacemente, anche tramite tecniche multimediali di rappresentazione delle informazioni, con possibili applicazioni alla didattica;  
sviluppare efficacemente tecniche di dialogo per favorire la pratica della mediazione nel rispetto delle differenze tra le parti;  
dialogare con esperti di altri saperi e mettere in pratica la dimensione interdisciplinare propria della filosofia, allo scopo di individuare e gestire problematiche complesse in maniera flessibile e critica in contesti sociali in rapida evoluzione;  
utilizzare competenze relazionali, comunicative e organizzative anche in contesti altamente complessi e nella gestione del lavoro di gruppo;  
individuare bisogni di formazione e orientamento delle persone in diverse fasi della vita e promuovere processi di educazione e formazione permanente; valutare in maniera critica la fonte delle informazioni e l'attendibilità dei dati.

**Competenze:**

Il CdS si propone di fornire agli studenti:  
una solida conoscenza dei fondamenti e dei temi più significativi della logica e della filosofia della scienza contemporanea e della storia del pensiero filosofico e scientifico;  
conoscenze di base dei metodi di ricerca nelle scienze naturali, sociali e umane oggetto di specifiche indagini logiche,

epistemologiche e storiche;  
 competenze e capacità di analisi concettuale, formale e storica delle teorie e dei modelli di razionalità scientifica;  
 competenze e capacità di applicazione degli strumenti della ricerca storico-filosofica relativamente alla dinamica delle teorie e delle idee scientifiche;  
 competenze e capacità di applicazione dei metodi e risultati avanzati della logica e della metodologia della scienza contemporanea ai ragionamenti filosofici e scientifici;  
 competenze e capacità per la comparazione e valutazione dei diversi metodi della ricerca nelle scienze naturali, sociali e umane;  
 competenze e capacità di analisi dei linguaggi di programmazione e delle architetture alla base dei principali sistemi di intelligenza artificiale in uso;  
 familiarità con temi di frontiera della ricerca nei settori di studi di riferimento e con le tematiche interdisciplinari che interessano il dibattito attuale, tanto a livello nazionale quanto e soprattutto a livello internazionale.

**Sbocco:**

Il CdS si propone di fornire ai propri studenti competenze e conoscenze relative ai fondamenti e dei temi più significativi della logica e della filosofia della scienza contemporanea e della storia del pensiero filosofico e scientifico, agli strumenti della ricerca basati sui sistemi di intelligenza artificiale di uso comune, sulla metodologia della ricerca nell'ambito della teoria della decisione e delle discipline economico-sociali.

Il CdS prepara alle professioni di: ricercatore e formatore in enti di alta specializzazione; giornalismo scientifico; attività nell'ambito dell'editoria e dei mezzi di comunicazione specializzati; attività di promozione della cultura; attività di progettazione e coordinamento di mostre museali e di eventi culturali; figure di raccordo con personale tecnico e di ricerca di ambito informatico, ad esempio professionisti dell'IT- e AI-literacy in settori lavorativi aziendali e dell'istruzione e della formazione, ma anche analisti di software e di sistema.

**Il corso prepara alla professione di (codifiche ISTAT)**

- 2.5.3.4.4 – Filosofi
- 2.5.4.1.4 - Redattori di testi tecnici
- 2.6.2.5.1 - Ricercatori e tecnici laureati nelle scienze storiche e filosofiche
- 2.6.5.3.2 - Esperti della progettazione formativa e curricolare
- 2.5.1.6.0 - Specialisti nelle relazioni pubbliche, dell'immagine e professioni assimilate
- 2.6.5.4.0 - Consiglieri dell'orientamento
- 2.7.1.1.1. Analisti e progettisti di software
- 2.7.1.1.2. Analisti di sistema

**ART. 9 Quadro delle Attività Formative**

**Attività caratterizzanti**

ambito disciplinare	settore	CFU			minimo da D.M. per l'ambito	
		min	max			
Istituzioni di filosofia	PHIL-01/A PHIL-02/A PHIL-03/A PHIL-04/B	24	36	12		
Storia della filosofia	PHIL-05/A PHIL-05/B PHIL-05/C	12	18	12		
Storia delle scienze	PHIL-02/B MATH-01/A MATH-01/B PHYS-06/B INFO-01/A IINF-05/A	12	18			

	PSIC-01/A STEC-01/A			
Storia delle scienze (*)	PHYS-02/A	0	6	
<b>Minimo di crediti riservati dall'ateneo (minimo da D.M.: vedi DM classe)</b>		48		
<b>Totale Attività di caratterizzanti</b>		48-78		

**Nota relativa alle attività caratterizzanti (\*):** il SSD PHYS-02/A è stato inserito tra i caratterizzanti (in flessibilità, secondo il DM 96/2023) in quanto indispensabile alla luce degli obiettivi formativi e dei risultati di apprendimento attesi del CdS, come specificati, rispettivamente, all'ART. 4 e all'ART.5 del presente Ordinamento.

#### Attività affini<sup>1</sup>

ambito disciplinare	settore	CFU		minimo da D.M. per l'ambito
		min	max	
Attività formative affini o integrative		12	18	12
<b>Totale Attività di affini</b>		12--18		

#### Altre attività

ambito disciplinare		CFU min	CFU max
A scelta dello studente		12	18
Per la prova finale		24	30
Ulteriori attività formative (art. 10, comma 5, lettera d)	Ulteriori conoscenze linguistiche		
	Abilità informatiche e telematiche		
	Tirocini formativi e di orientamento		
	Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		
<b>Minimo di crediti riservati dall'ateneo alle Attività art. 10, comma 5 lett. d</b>		6	
Per stages e tirocini presso imprese, enti pubblici o privati, ordini professionali			
<b>Totale Altre attività</b>		42-54	

#### Riepilogo CFU

<b>CFU totali per il conseguimento del titolo</b>	120
<b>Range CFU totali del corso</b>	102--150

**Nota bene:** la somma del massimo più alto con i minimi degli altri ambiti fa 114 (quindi  $< o = 120$ );  
la differenza tra il totale dei cfu e la somma dei minimi fa 102 (quindi l'intervallo massimo nei range può essere 18)

<b>(ev.) ART. 10 Motivi dell'uso nelle attività affini di settori già previsti dal decreto per la classe</b>
<i>(da compilare solo se è necessario fornire chiarimenti)</i>
<b>(ev.) ART. 11 Nota relativa ai crediti delle altre attività</b>
Il settore FIS/02 è stato inserito tra le caratterizzanti utilizzando la flessibilità dei cds prevista dal DM 96/2023





UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



SCUOLA  
ALTI STUDI  
LUCCA

**Convenzione tra  
l'Università degli Studi di Firenze  
e  
la Scuola IMT Alti Studi Lucca  
per la gestione della Laurea Magistrale interateneo in "Logica,  
Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca"**

TRA

- L'Università degli Studi di Firenze (C.F. 01279680480), con sede in Firenze P.zza San Marco, 4 in persona del legale rappresentante e Magnifica Retttrice Prof.ssa Alessandra Petrucci, nata a Milano il 10 marzo 1962, la quale interviene nel presente atto in esecuzione delle delibere del Senato Accademico del 17 dicembre 2024 e del Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2024;

E

- La Scuola IMT Alti Studi Lucca, (C.F. 92037570469), con sede in Lucca, Piazza San Ponziano, 6 in persona del legale rappresentante e Magnifico Rettore Prof. Lorenzo Casini, nato a Roma (RM) il 1° marzo 1976, il quale interviene nel presente atto in esecuzione delle delibere del Senato Accademico del 17 dicembre 2024 e del Consiglio di Amministrazione del 18 dicembre 2024;

(di seguito, congiuntamente, le Parti)

VISTI

- La Convenzione Quadro tra l'Università degli Studi di Firenze (in seguito UNIFI) e la Scuola IMT Alti Studi Lucca (in seguito IMT), stipulata in data 16 ottobre 2019, nelle more del suo rinnovo, costituisce il quadro di riferimento e regola i rapporti di collaborazione fra le Parti, le quali si impegnano a sviluppare rapporti di collaborazione e di cooperazione reciproci, per attività di didattica e di ricerca.;
- L'art 8 della legge n. 341 del 19 novembre 1990 il quale prevede che possano attuarsi forme di collaborazione esterne tra le Università ed altri soggetti, pubblici o privati, per la realizzazione di corsi di studio;
- Il D.M. n. 270/2004 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei, approvato con D.M. n. 509/99" e in particolare l'art. 3 comma 10, il quale dispone che, "sulla base di apposite convenzioni, le Università italiane possono rilasciare i titoli, di cui al presente articolo, anche congiuntamente con altri atenei italiani e

stranieri” e l’art. 11 comma 7, il quale dispone che la “modalità di rilascio dei titoli congiunti è demandata ai regolamenti didattici d’Ateneo”;

- Il DLgs 9 aprile 2008, n. 81, “Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro”;
- Il D.M. 5 agosto 1998, n. 363, Regolamento recante norme per l'individuazione delle particolari esigenze delle università e degli istituti di istruzione universitaria ai fini delle norme contenute nel D.Lgs. 19 settembre 1994, n. 626, e successive modificazioni ed integrazioni;
- Il Regolamento adottato da UNIFI per la sicurezza e la salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro, Repertorio n. 401/2017 Prot. n. 79162 in data 26/05/2017;
- Il D.M. 14 ottobre 2021, n. 1154, “Decreto Autovalutazione, Valutazione, Accredimento Iniziale e Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio”;
- Lo Statuto di UNIFI, emanato con D.R. n. 1680 (prot. n. 207006) del 30 novembre 2018 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale - n.292 del 17 dicembre 2018;
- Lo Statuto di IMT, emanato con Decreto Direttoriale n. 05973 (214).I.02.07.19 e successive modificazioni, in particolare l’art. 4 comma 2 che dispone che IMT può attivare “corsi di Laurea Magistrale con altre Università italiane o straniere, mediante la stipula di apposite convenzioni”;
- Il Regolamento Didattico di Ateneo dell’Università degli Studi di Firenze, emanato con D.R. n. 1385 (prot. 301903) Anno 2023;
- L’ordinamento del Corso di Laurea Magistrale interateneo in “Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca” (LM-78);

#### CONSIDERATO

- che UNIFI promuove e favorisce attività di ricerca e di formazione scientifica nel campo della logica e della filosofia e storia delle scienze presso il Dipartimento di Lettere e Filosofia (DiLEF), in collaborazione con docenti dell’area scientifica dell’Università di Firenze, nei settori scientifico-disciplinari PHIL-02/A, PHIL-02/B, MATH-01 e PHYS-02, e che tali attività hanno dato luogo a numerose collaborazioni con università e centri di ricerca a livello internazionale;
- che IMT promuove e favorisce attività di ricerca e di formazione scientifica nel campo della logica e della filosofia delle scienze, dell’informatica e dell’Intelligenza Artificiale e delle scienze cognitive e comportamentali presso IMT, nel settore scientifico-disciplinare PHIL-02/A, e che, nell’ambito di tali attività, sono state attivate numerose collaborazioni con università e centri di ricerca a livello internazionale;
- che i docenti e i ricercatori delle due istituzioni collaborano nello sviluppo di numerose attività didattiche e di ricerca congiunte nell’ambito delle precedenti tematiche;
- che UNIFI intende ulteriormente rafforzare la collaborazione con IMT;
- che IMT considera prioritario il consolidamento e il potenziamento dei rapporti con UNIFI, tenendo anche conto delle attività congiunte, come previsto all’Art. 5 del proprio Statuto;
- che, nella reciproca osservanza delle rispettive autonomie statutarie, UNIFI e IMT si impegnano, reciprocamente, a valutare prioritariamente l’una con l’altra, lo sviluppo e la gestione di attività congiunte nei settori scientifici di comune interesse;
- per le finalità di cui ai punti precedenti, l’Università di Firenze e la Scuola IMT Alti Studi Lucca hanno ideato, nell’ambito della convenzione quadro sopra richiamata, il progetto per

l'attivazione di un Corso di laurea magistrale Interateneo in "Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca" (classe LM-78);

- che il contributo di IMT è teso a valorizzare il carattere didattico e scientifico del Corso di Laurea Magistrale Interateneo in "Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca".

TUTTO CIO' PREMESSO  
SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

### **Articolo 1 (Oggetto della Convenzione)**

UNIFI e IMT istituiscono e attivano il Corso di Laurea Magistrale Interateneo in "Logica, Filosofia delle Scienze e Metodi della ricerca", nell'ambito della classe LM-78 ai sensi del Decreto Ministeriale n. 270 del 22 ottobre 2004. Il corso di laurea magistrale è attivato nel rispetto della normativa vigente anche in materia di accreditamento dei corsi di studio e dopo verifica della sostenibilità dell'offerta formativa afferente alla Scuola di Studi Umanistici e della Formazione di UNIFI e della disponibilità di docenti nei settori scientifici disciplinari coinvolti messi a disposizione dalle due Istituzioni.

### **Articolo 2 (Caratteristiche della laurea magistrale congiunta)**

Il corso di laurea magistrale, oggetto della Convenzione, è caratterizzato dai seguenti elementi:

- a. titolo congiunto rilasciato da UNIFI e IMT;
- b. sede amministrativa presso UNIFI.

La figura professionale che si intende formare è una che combini in modo virtuoso competenze in ambito umanistico e competenze in ambito scientifico, dimostrando una capacità di analisi e formalizzazione di situazioni complesse, così come una capacità di muoversi e orientarsi in modo efficace in chiave interdisciplinare, con l'integrazione di conoscenze e metodi di ambiti diversi. La formazione di una tale figura professionale tiene conto delle specificità e della complementarità delle attività formative delle due Istituzioni coinvolte.

### **Articolo 3 (Suddivisione delle attività formative del Corso)**

Nell'ambito di UNIFI, le necessarie competenze sono messe a disposizione prevalentemente dal Dipartimento di Lettere e Filosofia (DILEF) per un minimo di 60 crediti formativi universitari.

Nell'ambito di IMT, le necessarie competenze sono messe a disposizione prevalentemente dalle aree scientifiche riconducibili alle unità di ricerca MoMiLab (Molecular Mind Laboratory), AXES (Laboratory for the Analysis of Complex Economic Systems), SYSMA (Systems Security Modeling and Analysis), per un minimo di 12 crediti formativi universitari.

Per quanto attiene alla descrizione dettagliata di caratteristiche e obiettivi della laurea magistrale, si rimanda all'ordinamento didattico e al regolamento del corso di studi, redatti congiuntamente dalle Parti.

Si fa presente che le attività formative previste dalla presente convenzione sono di natura meramente intellettuale e verranno svolte in via esclusiva presso le aule didattiche, con lezioni di tipo frontale. Pertanto non è previsto l'utilizzo di laboratori scientifici che possano esporre gli studenti interessati ad eventuali rischi specifici.

### **Articolo 4**

## **(Risorse)**

Le due Istituzioni si impegnano a mettere a disposizione le risorse necessarie per l'attivazione del corso, in termini di:

- a) docenti, anche ai fini della docenza di riferimento, che garantiscano la copertura dei crediti formativi universitari relativi alle attività formative negli ambiti disciplinari caratterizzanti la classe, ed affini integrativi; ai fini del regolare svolgimento delle attività didattiche, l'apporto sarà garantito per ciascun ciclo dalle Parti, secondo quanto deliberato annualmente dai rispettivi Organi competenti, su proposta del Consiglio di Corso di Studio di cui all'art. 8;
- b) aule didattiche e strutture logistiche.

In merito alle strutture di cui al punto b) si attesta che le stesse risultano conformi alla normativa vigente in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro.

## **Articolo 5**

### **(Ripartizione delle risorse economiche)**

La contribuzione studentesca sarà in favore di UNIFI. Eventuali altre entrate derivanti da forme di finanziamento destinate al Corso di Studio, erogate da soggetti pubblici o privati, saranno gestite dal Dipartimento sede amministrativa dello stesso su indicazioni del Consiglio di Corso di Studio.

Fermo restando che ogni Istituzione incarica direttamente i propri docenti per la copertura degli insegnamenti, in riferimento all'attribuzione di incarichi didattici da assegnarsi tramite procedura di valutazione comparativa, la selezione dei docenti sarà effettuata dall'istituzione universitaria che attiva l'insegnamento sulla base dei propri regolamenti in materia.

## **Articolo 6**

### **(Sede amministrativa del corso)**

La sede amministrativa del corso è UNIFI. Come tale UNIFI gestisce i rapporti con il Ministero, le immatricolazioni, le carriere degli studenti e le relative tasse universitarie, determinandone l'entità, e predispose il diploma finale. UNIFI è pertanto responsabile per il trattamento dei dati relativi agli studenti e alle carriere.

Il titolo è rilasciato congiuntamente dalle Parti. UNIFI gestisce la stampa dei diplomi, avendo cura di preparare questi ultimi includendo i loghi ufficiali di UNIFI e IMT che si impegna a fornire il proprio in formato elettronico unitamente alla firma del proprio Rettore.

## **Articolo 7**

### **(Sede didattica e gestione dell'organizzazione didattica)**

Il coordinamento didattico e di decisione nella gestione del corso è di competenza del Consiglio di Corso di Studio.

Al fine di garantire il necessario coordinamento con le altre attività didattiche svolte presso le rispettive sedi delle Parti, la gestione dell'organizzazione didattica del corso, con particolare riferimento alla gestione delle aule e laboratori ed alla definizione dell'orario, viene demandata alla segreteria della Scuola di Studi Umanistici e della Formazione di UNIFI che dovrà coordinarsi con la struttura organizzativa competente di IMT individuata nell'Ufficio Dottorato e Alta Formazione.

Le attività didattiche si svolgono prevalentemente presso le strutture di UNIFI. Le attività didattiche svolte presso IMT saranno ospitate presso le strutture del Campus della Scuola IMT Alti Studi Lucca.

Le Parti concordano di demandare la definizione degli aspetti amministrativi e gestionali necessari a garantire la funzionalità della didattica e l'erogazione dei servizi agli studenti mediante scambio di corrispondenza, senza necessità di ulteriori addendum o altro atto convenzionale.

## **Articolo 8**

### **(Organi del corso di laurea magistrale)**

Sono Organi del corso di laurea magistrale il Presidente e il Consiglio di Corso di Studio. Le modalità di elezione del Presidente, la composizione del Consiglio e le rispettive funzioni sono quelle previste dallo statuto di UNIFI, in quanto sede amministrativa del corso di laurea magistrale, e dalla normativa vigente in materia.

## **Articolo 9**

### **(Requisiti di ammissione e gestione degli studenti)**

Il regolamento didattico del corso di laurea definisce i requisiti curriculari richiesti per l'ammissione e le modalità di verifica dell'adeguatezza della personale preparazione necessari per l'ammissione al corso.

## **Articolo 10**

### **(Diritto allo studio)**

Gli iscritti al Corso di Studio fruiscono degli interventi in materia di diritto allo studio universitario secondo quanto previsto dalla legislazione statale e regionale vigente e in base alle disposizioni della sede amministrativa. Le Parti mettono a disposizione di tutti gli studenti iscritti, presso le proprie sedi, ogni struttura e/o servizio idoneo a rendere effettivo il diritto allo studio. Per gli aspetti del diritto allo studio potranno essere stipulati accordi operativi per definire la gestione dei servizi e dei benefici a concorso rivolti agli studenti iscritti.

## **Articolo 11**

### **(Comunicazione e Divulgazione)**

Le Parti si impegnano a realizzare una comunicazione integrata, sia di tipo tradizionale che su web, volta a valorizzare le peculiarità della laurea magistrale sia a livello nazionale sia a livello internazionale.

## **Articolo 12**

### **(Uso del logo)**

Ciascuna Parte potrà usare, secondo modalità condivise, i loghi, le denominazioni e gli altri segni di riconoscimento dell'altra Parte solo se inerenti alle attività del Corso Interateneo. Le Parti si impegnano a dare reciproca informazione in merito ad annunci stampa, pubblicità e altre attività promozionali relative al Corso Interateneo utilizzando in modo appropriato loghi, denominazioni e altri segni di riconoscimento delle Parti.

## **Articolo 13**

### **(Adempimenti in materia di Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro)**

Le Parti convengono che le misure generali e specifiche di tutela previste per le mansioni e le sedi in cui avranno luogo le attività didattiche oggetto dell'accordo saranno in capo al datore di lavoro dell'Istituzione che ospita le medesime.

Gli studenti coinvolti nelle attività formative previste alla presente convenzione e dettagliate all'art. 3 della medesima, non si qualificano come lavoratori ai sensi dell'art. 2 del D. Lgs. 81/2008, pertanto non sussisteranno obblighi formativi (artt. 36 e 37 del D. Lgs. 81/2008) e di sorveglianza sanitaria (art. 41 del D. Lgs. 81/2008) in capo al datore di lavoro del soggetto ospitante.

Nell'eventualità di variazioni del progetto formativo che introducano l'esposizione a rischi specifici e pertanto qualifichino gli studenti come lavoratori, si provvederà a disciplinare gli aspetti di competenza con un accordo dedicato.

**Articolo 14**  
**(Coperture assicurative)**

Tutti gli studenti iscritti al corso sono assicurati all'INAIL ai sensi di quanto previsto dal DPR 1124/1965 art. 4 punto 5 e ss.mm.ii. Sono inoltre assicurati per infortuni e responsabilità civile per danni a terzi con polizze stipulate dall'Università degli Studi di Firenze. Per quanto riguarda la polizza Responsabilità civile verso terzi, sono esclusi i danni derivanti da attività assistenziali, ambulatoriali, di diagnosi e cura.

Entrambe le Istituzioni provvedono inoltre alla copertura assicurativa del proprio personale coinvolto nelle attività didattiche e gestionali.

Le due Istituzioni garantiscono altresì la copertura assicurativa contro gli infortuni sul lavoro presso l'INAIL, al proprio Personale Docente, Ricercatore e Tecnico, ai sensi del D.P.R. 30 giugno 1965, n. 1124 e successive modificazioni e integrazioni.

**Articolo 15**  
**(Protezione dei dati personali)**

Le Parti nelle attività di trattamento dei dati necessarie a raggiungere le finalità del presente accordo e per la sua gestione, garantiscono il rispetto di quanto disposto dal Regolamento UE 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati - GDPR) e dal D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 come modificato dal D.Lgs. 10 agosto 2018 n. 101 di cui alla premessa che forma parte integrante della presente Convenzione, nonché ogni altra previsione normativa vigente relativa alla protezione dei dati personali.

Le Parti s'impegnano affinché i dati personali siano utilizzati soltanto per le finalità connesse all'esecuzione della Convenzione, non siano diffusi a terzi e siano trattati in modo tale da garantire la riservatezza e la sicurezza dei soggetti interessati.

Le Parti garantiscono l'esercizio dei diritti degli interessati e l'assolvimento degli obblighi informativi di cui agli artt. 13 e 14 del GDPR.

Le Parti, in qualità di titolari autonomi del trattamento, qualora necessario, provvederanno a disciplinare i reciproci rapporti con separato atto.

**Articolo 16**  
**(Durata ed efficacia della Convenzione)**

La Convenzione ha durata di un quadriennio accademico (a.a. 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 e 2028/2029) e cioè fino al 31 ottobre 2029.

Resta fermo che agli studenti immatricolati nell'ultimo anno di validità della convenzione sarà comunque garantito il completamento del ciclo di studi.

**Articolo 17**  
**(Spese di bollo)**

La presente Convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 30 giugno 1986, n. 131 e dell'art. 4 dell'allegata Tariffa (parte seconda), a cura e spese della parte richiedente. Ai sensi dell'art. 15, comma 2 bis, della Legge 7 agosto 1990 n. 241, viene redatta e sottoscritta in un unico esemplare in formato digitale ed è soggetta all'imposta di bollo sin dall'origine. Il tributo è a carico di UNIFI che lo assolve in modalità virtuale, giusta Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale Toscana rilasciata il 18 novembre 1999 prot. n. 100079/99.

Firenze, data firma digitale

Per l'Università degli Studi di Firenze

LA RETTRICE

*firma digitale Prof.ssa Alessandra Petrucci*

Per la Scuola IMT Alti Studi Lucca  
IL RETTORE  
*Firma digitale Prof. Lorenzo Casini*



## PROTOCOLLO DI INTESA

### TRA

La Regione Toscana, rappresentata dal Presidente della Regione, dott. Eugenio Giani, domiciliato per la carica a Firenze presso la sede della Regione Toscana in Firenze, Palazzo Strozzi Sacrati, Piazza Duomo, 10 (di seguito, anche solo Regione);

E

la Prefettura di Firenze, rappresentata dal Prefetto, dott.ssa Francesca Ferrandino, domiciliata per la carica a Firenze presso la sede della Prefettura in Firenze, Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour, 1 (di seguito, anche solo Prefettura);

E

la Corte di Appello di Firenze, rappresentata dal Presidente della Corte di Appello, dott. Alessandro Nencini, domiciliato presso la sede della Corte d'Appello in Firenze, Nuovo Palazzo di Giustizia, Viale Alessandro Guidoni, 61 (di seguito, anche solo Corte di Appello);

E

il Comune di Firenze, rappresentato dalla Sindaca, dott.ssa Sara Funaro, domiciliata presso la sede comunale in Firenze, Palazzo Vecchio, Piazza della Signoria, 1 (d'ora in poi, anche solo Comune);

E

l'Università degli Studi di Firenze, rappresentata dalla Magnifica Rettrice, Prof.ssa Alessandra Petrucci, domiciliata per la carica presso la sede dell'Università in Firenze, Piazza San Marco, 4 (d'ora in poi, anche solo Università/Ateneo);

### PREMESSO CHE

la partecipazione dei cittadini all'evento elettorale costituisce un principio cardine della vita democratica del Paese, costituzionalmente garantito ai sensi dell'art. 48 della Costituzione Italiana;

in occasione di consultazioni elettorali e referendarie sono costituiti, presso ogni sede di seggio, gli Uffici Elettorali di sezione (di seguito Sezioni Elettorali) per lo svolgimento delle operazioni di voto e di scrutinio formati da un Presidente, da un numero variabile di scrutatori (uno dei quali svolge le funzioni di vicepresidente) e da un segretario scelto dal Presidente;

la costituzione e l'organizzazione dei seggi elettorali è demandata ai singoli Comuni;

presso la cancelleria della Corte di Appello è istituito l'Albo delle persone idonee a rivestire l'incarico di Presidente di Sezione Elettorale e che la Corte di Appello competente per

territorio procede alla nomina dei Presidenti attraverso l'individuazione tra i nominativi dal suddetto Albo;

entro il ventesimo giorno precedente la data di votazione, il Presidente della Corte di Appello trasmette ad ogni Comune l'elenco dei Presidenti di Sezione Elettorale che ha nominato, procedendo altresì alle sostituzioni in caso di rinunce o indisponibilità;

nell'ambito delle consultazioni elettorali o referendarie, ai sensi del D.P.R. n. 361/1957 art. 35, quinto comma, e del D.P.R. n. 570/1960 art. 20, in caso di impedimento del Presidente dell'ufficio elettorale di sezione, assume la presidenza il Sindaco o suo delegato;

tra il venticinquesimo e il ventesimo giorno precedente la data di votazione la Commissione Elettorale Comunale o, eventualmente, la Commissione Straordinaria o il Commissario per la provvisoria amministrazione del Comune, provvede alla nomina degli scrutatori per ogni sezione elettorale del comune scegliendoli tra i nominativi compresi nell'albo degli scrutatori;

se all'atto della costituzione del seggio, tutti o alcuni degli scrutatori non si presentano o ne è mancata la nomina, il Presidente provvede alla loro sostituzione secondo le modalità previste dalla normativa vigente;

l'ente preposto, in occasione di eventi elettorali e referendari, deve attuare tutte le azioni volte ad assicurare la realizzazione degli aspetti organizzativi e procedurali preordinati all'esercizio di voto da parte dei cittadini iscritti nelle proprie liste elettorali;

#### **CONSIDERATO CHE**

in occasione delle consultazioni elettorali e referendarie è necessario garantire la tempestiva ed integrale copertura dei seggi sul territorio cittadino, attività che presenta numerose criticità, con particolare riferimento al reperimento dei Presidenti di Seggio chiamati a svolgere un ruolo delicato che richiede adeguate capacità e preparazione;

#### **RITENUTO CHE**

la prevista attività in ambito elettorale, con riferimento agli studenti universitari, oltre a rappresentare una nuova modalità didattica correlata allo svolgimento di specifiche attività lavorative, costituisce un completamento del loro percorso accademico e professionale;

#### **CONDIVISO**

l'obiettivo di garantire il regolare svolgimento delle varie consultazioni elettorali e, al contempo, offrire agli studenti l'opportunità di una partecipazione civica attiva attraverso lo svolgimento di specifiche attività lavorative correlate alla loro formazione accademica e professionale;

#### **RAVVISATA**

la necessità di avviare una collaborazione tra la Regione Toscana, la Corte di Appello di Firenze, il Comune di Firenze, la Prefettura – UTG di Firenze e l'Università degli Studi di Firenze al fine di organizzare un percorso formativo in materia elettorale attraverso la sottoscrizione del presente Protocollo d'intesa, al quale potranno aderire successivamente anche altri soggetti istituzionalmente interessati alle operazioni elettorali;

## **VISTI**

- il Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali;
- il D.P.R. 16 maggio 1960, n. 570, Testo unico delle leggi per la composizione e la elezione degli organi delle Amministrazioni comunali;
- il D.P.R. 30 marzo 1957, n. 361, Testo unico delle leggi recanti norme per la elezione della Camera dei deputati;
- la Legge 21 marzo 1990, n. 53, Misure urgenti atte a garantire maggiore efficienza al procedimento elettorale.
- la Legge 25 maggio 1970, n. 352, Norme sui referendum previsti dalla Costituzione e sulla iniziativa legislativa del popolo.
- la Legge Regionale 26 settembre 2014, n. 51, Norme per l'elezione del Consiglio regionale e del Presidente della Giunta regionale.
- la Legge Regionale 23 dicembre 2004, n. 74, Norme sul procedimento elettorale relativo alle elezioni per il consiglio regionale e per l'elezione del presidente della giunta regionale della Toscana;
- la Legge Regionale 23 novembre 2007, n. 62, Disciplina dei referendum regionali previsti dalla Costituzione e dallo Statuto.

## **TUTTO CIÒ PREMESSO SI COVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Protocollo d'Intesa.

### **Art. 1 Oggetto dell'Intesa**

Le parti, al fine di instaurare un rapporto di reciproca collaborazione e in un'ottica di sperimentazione istituzionale che coniughi le competenze scientifiche dell'Università con le competenze tecniche amministrative degli altri Enti sottoscrittori, intendono procedere all'attivazione di specifici percorsi di formazione in materia elettorale, a cura dell'Università degli Studi di Firenze, con l'obiettivo di fornire ai partecipanti le necessarie conoscenze tecniche che daranno diritto, secondo il regolamento e le modalità determinate dall'Università, al riconoscimento di crediti formativi (denominati di seguito CFU) sia in esito al superamento della prova finale del corso sia, successivamente, per aver svolto il ruolo di Presidente, Segretario o Scrutatore in occasione delle consultazioni elettorali e/o referendarie.

### **Art. 2 Obblighi delle Parti**

Le Parti si impegnano a programmare congiuntamente le attività formative, la cui realizzazione è demandata all'Università degli studi di Firenze, che verranno erogate con l'intervento di docenti universitari ed eventuale altro personale specificamente individuato dalle Parti al fine di fornire un'adeguata preparazione sia teorica che di tipo pratico-applicativo.

**Art. 3**  
**Destinatari dei corsi di formazione**

Le attività, oggetto del presente Protocollo, saranno rivolte agli studenti frequentanti corsi di laurea triennale e magistrale o equivalenti, dottorati di ricerca, scuole di specializzazione, master di primo e di secondo livello, nonché a tutta la cittadinanza residente e domiciliata sul territorio toscano che abbia almeno conseguito, quale titolo di studio, il diploma di scuola secondaria di secondo grado. I corsi di formazione saranno erogati a titolo gratuito per tutti i partecipanti.

Le attività formative, oggetto del presente protocollo, saranno oggetto di videoregistrazione di modo che la Regione Toscana possa renderle fruibili alle Amministrazioni Comunali del territorio ai fini della formazione in materia elettorale; ciascuna Amministrazione Comunale potrà pertanto utilizzarle nell'ambito della propria autonomia organizzativa, nel rispetto delle proprie competenze e dell'esercizio delle proprie funzioni. Resta inteso che, in questo caso, l'erogazione del corso di formazione non comporta il riconoscimento dei CFU previsti.

**Art. 4**  
**Riconoscimento Crediti Formativi Universitari**

L'erogazione dei CFU previsti sarà subordinata al superamento della prova finale nel rispetto degli obblighi di frequenza; il superamento della prova finale implica per il discente, previa verifica dei requisiti e nelle modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente, l'iscrizione all'Albo dei Presidenti di Seggio del Comune di residenza nonché l'iscrizione all'elenco dei Presidenti di Seggio Estero curato dalla Corte di Appello di Firenze, da effettuarsi attraverso l'iscrizione della prevista modulistica.

Ai discenti potranno essere riconosciuti da parte dell'Ateneo, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, ulteriori CFU per aver svolto l'incarico di Presidente di Seggio ovvero Segretario ovvero Scrutatore dietro presentazione di idonea certificazione rilasciata dal Comune di competenza.

**Art. 5**  
**Trattamento giuridico ed economico del personale**

Le Parti, in qualità di titolari del rapporto di lavoro, resteranno competenti in relazione al trattamento giuridico ed economico del personale dalle stesse dipendenti impiegate nelle attività di cui al presente Protocollo.

**Art. 6**  
**Referenti responsabili per l'attuazione del presente Protocollo**

Il Referente per la corretta esecuzione delle disposizioni contenute nel presente Protocollo si identifica nella carica apicale di ciascuna Parte o suo delegato.

**Art. 7**  
**Validità**

Il presente Protocollo avrà la durata di 1 (un) anno dalla data di sottoscrizione. È esclusa qualsiasi forma di tacito rinnovo. Le Parti, di comune intesa, potranno rinnovare l'accordo previa manifestazione di volontà fermo restando quanto già statuito dal presente Protocollo. Le Parti si riservano la facoltà di recedere dal presente accordo con un preavviso di 45 (quarantacinque) giorni da comunicarsi a mezzo posta elettronica certificata. Nel caso di recesso, gli impegni assunti dovranno essere comunque portati a compimento, salvo diverso

accordo scritto tra le Parti. Il termine di preavviso decorre dalla data di ricezione della comunicazione di cui sopra.

#### **Art. 8**

#### **Trattamento dati personali**

Il trattamento di dati personali relativi al presente Protocollo è effettuato dalle Parti in qualità di Titolari, secondo quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 (cd. "Regolamento") e dal decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 (cd. "Codice") e avverrà nel rispetto dei principi di liceità, necessità, correttezza, pertinenza e non eccedenza, esclusivamente per le finalità del presente atto e nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali di cui al Regolamento e al Codice citati.

#### **Art. 9**

#### **Trasparenza e riservatezza**

Al fine di garantire le condizioni di trasparenza, le Parti pubblicheranno sui rispettivi siti web le informazioni relative al presente Protocollo, nel rispetto della vigente normativa. Si impegnano altresì a mantenere la riservatezza delle informazioni acquisite ai fini dell'espletamento del servizio e a utilizzarle esclusivamente per la realizzazione dello stesso.

#### **Art. 10**

#### **Clausola di adesione**

Le Parti, condividendo le finalità del presente Protocollo, si riservano di sottoscriverlo previa autorizzazione acquisita dai rispettivi vertici gerarchici.

#### **Art. 11**

#### **Modalità di sottoscrizione**

Il presente Protocollo, composto da n. 11 articoli, è sottoscritto in modalità digitale ai sensi degli artt. 21 e 24 del D. lgs. n. 82/2005.

Il presente Protocollo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 30 giugno 1986, n. 131 e dell'art. 4 dell'allegata Tariffa (parte seconda), a cura e spese della parte richiedente. Ai sensi dell'art. 15, comma 2 bis, della Legge 7 agosto 1990 n. 241, viene redatto e sottoscritto in un unico esemplare in formato digitale ed è soggetto all'imposta di bollo sin dall'origine. Il tributo è a carico dell'Università degli Studi di Firenze che lo assolve in modalità virtuale, giusta Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale Toscana rilasciata il 18 novembre 1999 prot. n. 100079/99.

Ogni modifica del presente Protocollo dovrà rivestire, a pena di nullità, la forma scritta ed essere sottoscritta da tutte le Parti.

**LETTO, CONFERMATO, SOTTOSCRITTO**

Firenze,

Per la Regione Toscana

---

Per la Corte di Appello di Firenze

---

Per il Comune di Firenze

---

Per l'Università degli Studi di Firenze

---

Per la Prefettura – UTG di Firenze

---



**Proposta di modifica al Regolamento sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli Studi di Firenze ai fini dell'attribuzione degli scatti stipendiali ai sensi dell'art. 6, comma 14, della legge 240/2010 e del DPR 15 dicembre 2011, n.232.**

<b>Testo vigente</b> (D.R. n.16/2021 prot. 9506 dell'11 gennaio 2021)	Proposta di modifica
<p><b>Articolo 1</b> <b>Oggetto e ambito di applicazione</b></p> <p>1. Il presente Regolamento disciplina la procedura per l'attribuzione degli scatti stipendiali dei professori e ricercatori di ruolo, di seguito denominati professori e ricercatori, dell'Università degli Studi di Firenze, secondo quanto disposto dall'art. 6, comma 14, della legge 240/2010, e dal D.P.R. 15 dicembre 2011, n. 232 e dalla normativa vigente in materia.</p> <p><b>Articolo 2</b> <b>Procedura di valutazione</b></p> <p>1. Secondo quanto previsto dall'art. 6, comma 14 della legge 240/2010, ai fini dell'attribuzione della classe di stipendio, i professori e i ricercatori sono tenuti a presentare apposita richiesta unitamente ad una relazione sul complesso dell'attività didattica e di ricerca, oltre che di altre attività istituzionali svolte, attestante il possesso dei requisiti previsti dal successivo articolo 5.</p> <p>2. La procedura di valutazione si svolge con cadenza semestrale e le annualità di riferimento decorrono dal 1 settembre al 31 agosto precedente alla data di maturazione del diritto.</p>	<p><b>Articolo 1</b> <b>Oggetto e ambito di applicazione</b></p> <p>1. Il presente Regolamento disciplina la procedura per l'attribuzione degli scatti stipendiali dei professori e ricercatori di ruolo, di seguito denominati professori e ricercatori, dell'Università degli Studi di Firenze, secondo quanto disposto dall'art. 6, comma 14, della legge 240/2010, e dal D.P.R. 15 dicembre 2011, n. 232 e dalla normativa vigente in materia.</p> <p><b>Articolo 2</b> <b>Procedura di valutazione</b></p> <p>1. Secondo quanto previsto dall'art. 6, comma 14 della legge 240/2010, ai fini dell'attribuzione della classe di stipendio, i professori e i ricercatori sono tenuti a presentare apposita richiesta unitamente ad una relazione sul complesso dell'attività didattica e di ricerca, oltre che di altre attività istituzionali svolte, attestante il possesso dei requisiti previsti dal successivo articolo 5.</p> <p>2. La procedura di valutazione si svolge con cadenza semestrale e <del>le annualità di riferimento decorrono dal 1 settembre al 31 agosto precedente alla data di maturazione del diritto.</del> riguarda, nei casi previsti dalla normativa vigente, il biennio, o il triennio, precedente alla data del conseguimento dell'anzianità utile. Le annualità di riferimento decorrono dal 1° settembre al</p>



<p>3. I soggetti interessati alla valutazione sono i professori e i ricercatori che abbiano maturato l'anzianità utile per la richiesta di attribuzione della classe stipendiale, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente in materia.</p> <p>4. Nella maturazione dell'anzianità di cui al comma 3 non sono computati i periodi di aspettativa senza assegni che danno luogo ad una temporanea interruzione della carriera.</p> <p>5. La procedura di valutazione è avviata con decreto del Rettore contenente l'elenco degli interessati. Il decreto è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito di Ateneo secondo la seguente cadenza temporale:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- entro il 31 marzo, per coloro che hanno maturato il requisito entro il 31 dicembre dell'anno precedente;</li><li>- entro il 30 settembre, per coloro che hanno maturato il requisito entro il 30 giugno dell'anno in corso.</li></ul> <p><b>Articolo 3</b></p> <p><b>Modalità di presentazione della richiesta</b></p> <p>1. I soggetti che hanno titolo a partecipare alla procedura di valutazione devono presentare la richiesta e la relazione secondo lo schema allegato al decreto del Rettore di cui al comma 5 del precedente articolo e nei termini ivi indicati.</p>	<p>31 agosto successivo, per le attività didattiche e per le altre attività istituzionali svolte; per le attività di ricerca si fa riferimento al biennio, o triennio, solare precedente alla data di maturazione dell'anzianità utile.</p> <p>3. I soggetti interessati alla valutazione sono i professori e i ricercatori che abbiano maturato l'anzianità utile per la richiesta di attribuzione della classe stipendiale, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente in materia.</p> <p>4. Nella maturazione dell'anzianità di cui al comma 3 non sono computati i periodi di aspettativa senza assegni che danno luogo ad una temporanea interruzione della carriera.</p> <p>5. La procedura di valutazione è avviata con decreto del Rettore contenente l'elenco degli interessati. Il decreto è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito di Ateneo secondo la seguente cadenza temporale:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- entro il 31 marzo, per coloro che hanno maturato il requisito entro il 31 dicembre dell'anno precedente;</li><li>- entro il 30 settembre, per coloro che hanno maturato il requisito entro il 30 giugno dell'anno in corso.</li></ul> <p><b>Articolo 3</b></p> <p><b>Modalità di presentazione della richiesta</b></p> <p>1. I soggetti che hanno titolo a partecipare alla procedura di valutazione devono presentare la richiesta e la relazione secondo lo schema allegato al decreto del Rettore di cui al comma 5 del precedente articolo e nei termini ivi indicati.</p> <p>2. La richiesta e la relazione devono essere inviate al Rettore ed al Direttore del</p>
---	--



<p>2. La richiesta e la relazione devono essere inviate al Rettore ed al Direttore del Dipartimento esclusivamente con le modalità indicate dal suddetto decreto.</p> <p>3. Gli aventi diritto all'attribuzione della classe stipendiale che non presentano la relativa richiesta e/o non la presentano nei termini e con le modalità previste dal decreto rettorale di indizione della procedura, fermo restando, ai fini della valutazione, il periodo utile alla maturazione del diritto, hanno la facoltà di presentare nuovamente domanda nella successiva procedura. In caso di mancata presentazione della domanda e/o di mancata presentazione della stessa nei termini e con le modalità previste dal decreto rettorale di indizione della procedura, la richiesta di attribuzione della classe può essere reiterata dopo che sia trascorso almeno un anno accademico dalla data di maturazione del diritto. In tal caso il periodo utile ai fini della valutazione è quello che precede la data della nuova richiesta e la decorrenza della classe è differita di un anno.</p>	<p>Dipartimento esclusivamente con le modalità indicate dal suddetto decreto.</p> <p>3. Gli aventi diritto all'attribuzione della classe stipendiale che non presentano la relativa richiesta e/o non la presentano nei termini e con le modalità previste dal decreto rettorale di indizione della procedura, fermo restando, ai fini della valutazione, il periodo utile alla maturazione del diritto, hanno la facoltà di presentare nuovamente domanda nella successiva procedura. In caso di mancata presentazione della domanda e/o di mancata presentazione della stessa nei termini e con le modalità previste dal decreto rettorale di indizione della procedura, la richiesta di attribuzione della classe può essere reiterata dopo che sia trascorso almeno un anno accademico dalla data di maturazione del diritto. In tal caso il periodo utile ai fini della valutazione è quello che precede la data della nuova richiesta e la decorrenza della classe è differita di un anno.</p>
<p><b>Articolo 4</b> <b>Commissione di valutazione</b></p> <p>1. La Commissione di valutazione, composta da tre membri scelti tra i professori ordinari e associati e i ricercatori a tempo indeterminato, di cui almeno un ordinario, non compresi nell'elenco degli aventi diritto nel periodo del mandato, è designata dal Senato Accademico su proposta del Rettore e resta in carica per un anno, non rinnovabile, decorrente dalla data del decreto di nomina.</p> <p>2. Ai componenti della Commissione non è corrisposto alcun compenso.</p> <p>3. La Commissione conclude i propri lavori entro 90 giorni dalla data di scadenza indicata nel decreto del Rettore di</p>	<p><b>Articolo 4</b> <b>Commissione di valutazione</b></p> <p>1. La Commissione di valutazione, composta da tre membri scelti tra i professori ordinari e associati e i ricercatori a tempo indeterminato, di cui almeno un ordinario, non compresi nell'elenco degli aventi diritto nel periodo del mandato, è designata dal Senato Accademico su proposta del Rettore e resta in carica per un anno, non rinnovabile, decorrente dalla data del decreto di nomina.</p> <p>2. Ai componenti della Commissione non è corrisposto alcun compenso.</p> <p>3. La Commissione conclude i propri lavori entro 90 giorni dalla data di scadenza indicata nel decreto del Rettore di indizione</p>



indizione di ciascuna procedura di valutazione. I lavori della commissione possono essere prorogati fino ad un massimo di 30 giorni solo per comprovati e giustificati motivi.

4. Le funzioni di segretario sono svolte da un funzionario dell'Amministrazione.

#### **Articolo 5**

##### **Requisiti per la valutazione**

1. Per la valutazione positiva ai fini dell'attribuzione della classe stipendiale, devono essere soddisfatti i seguenti requisiti:

a) assolvimento dei compiti didattici affidati nel periodo di riferimento della valutazione, in relazione allo stato giuridico, come nel seguito indicato:

a.1. per i professori: attività di didattica, didattica integrativa e di servizio agli studenti per non meno di 250 ore annue per i professori a tempo definito e 350 per i professori a tempo pieno di cui almeno 60 ore di didattica frontale per i professori a tempo definito, oltre che per coloro che rivestano incarichi di Rettore, Prorettore, Delegato del Rettore, Direttore di Dipartimento, Presidente di Scuola, membro di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, Presidente di corso di studio, e almeno 96 ore per i professori a tempo pieno.

L'equiparazione al personale a tempo definito può essere riconosciuta ai delegati del Rettore in ragione dell'impegno richiesto per l'assolvimento dei compiti relativi alla delega conferita.

I professori che hanno optato per il regime previsto dalla legge 230/2005 riservano annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale.

a.2. per i Ricercatori: aver svolto attività didattica integrativa e di servizio

di ciascuna procedura di valutazione. I lavori della commissione possono essere prorogati fino ad un massimo di 30 giorni solo per comprovati e giustificati motivi.

4. Le funzioni di segretario sono svolte da un funzionario dell'Amministrazione.

#### **Articolo 5**

##### **Requisiti per la valutazione**

1. Per la valutazione positiva ai fini dell'attribuzione della classe stipendiale, devono essere soddisfatti i seguenti requisiti:

a) assolvimento dei compiti didattici affidati nel periodo di riferimento della valutazione, in relazione allo stato giuridico, come nel seguito indicato:

a.1. per i professori: attività di didattica, didattica integrativa e di servizio agli studenti per non meno di 250 ore annue per i professori a tempo definito e 350 per i professori a tempo pieno di cui almeno 60 ore di didattica frontale per i professori a tempo definito, oltre che per coloro che rivestano incarichi di Rettore, Prorettore, Delegato del Rettore, Direttore di Dipartimento, Presidente di Scuola, membro di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, Presidente di corso di studio, e almeno 96 ore per i professori a tempo pieno.

L'equiparazione al personale a tempo definito può essere riconosciuta ai delegati del Rettore in ragione dell'impegno richiesto per l'assolvimento dei compiti relativi alla delega conferita.

I professori che hanno optato per il regime previsto dalla legge 230/2005 riservano annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale.

a.2. per i Ricercatori: aver svolto attività



<p>agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento in conformità ai compiti didattici assegnati dal Consiglio di Dipartimento nell'ambito della programmazione didattica;</p> <p>b) aver partecipato ad almeno il 50% dei Consigli di Dipartimento, fatte salve le assenze documentate dovute a congedi o aspettative consentite dalla legislazione vigente o assenze giustificate dalla necessità di assolvere ad altri impegni istituzionali, come risultante dai verbali ufficiali conservati presso le segreterie dei singoli Dipartimenti, oppure aver ricoperto incarichi gestionali, oppure aver svolto attività istituzionali per delega conferita dal Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola e Presidente del Corso di Studio;</p> <p>c) pubblicazione di almeno due lavori nel triennio precedente e verifica della qualità della produzione scientifica. Sono considerate pubblicazioni utili quelle a carattere scientifico riconosciute come valide ai fini delle procedure di Abilitazione Scientifica Nazionale, corredate dal codice ISSN del periodico e del codice ISBN della monografia. Tale elenco deve obbligatoriamente risultare nell'archivio istituzionale dei prodotti della ricerca di Ateneo FLORE. E' sufficiente una sola pubblicazione per i professori che hanno svolto almeno 120 ore annue di attività didattica, per i ricercatori che hanno svolto almeno 60 ore annue di attività didattica frontale. Nel caso di valutazione biennale è necessaria la pubblicazione di almeno un lavoro nel biennio precedente.</p> <p>d) assenza di procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.</p>	<p>didattica integrativa e di servizio agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento in conformità ai compiti didattici assegnati dal Consiglio di Dipartimento nell'ambito della programmazione didattica;</p> <p>b) aver partecipato ad almeno il 50% dei Consigli di Dipartimento, fatte salve le assenze documentate dovute a congedi o aspettative consentite dalla legislazione vigente o assenze giustificate dalla necessità di assolvere ad altri impegni istituzionali, come risultante dai verbali ufficiali conservati presso le segreterie dei singoli Dipartimenti, oppure aver ricoperto incarichi gestionali, oppure aver svolto attività istituzionali per delega conferita dal Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola e Presidente del Corso di Studio;</p> <p>c) pubblicazione di almeno due lavori nel triennio precedente e verifica della qualità della produzione scientifica. Sono considerate pubblicazioni utili quelle a carattere scientifico riconosciute come valide ai fini delle procedure di Abilitazione Scientifica Nazionale corredate dal codice ISSN del periodico e del codice ISBN della monografia. Tale elenco deve obbligatoriamente risultare nell'archivio istituzionale dei prodotti della ricerca di Ateneo FLORE. È sufficiente una sola pubblicazione per i professori che hanno svolto almeno 120 ore annue di attività didattica e per i ricercatori che hanno svolto almeno 60 ore annue di attività didattica frontale. Nel caso di valutazione biennale è necessaria richiesta la pubblicazione di almeno un lavoro nel biennio precedente.</p> <p>d) assenza di procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.</p> <p>2. Ferme restando le specifiche ipotesi</p>
--	--



	<p>disciplinate nei successivi commi del presente articolo, nel caso di aspettativa, anche ai sensi dell'art. 7, commi 1 e 2, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, di congedo, di fuori ruolo per i quali è comunque prevista la maturazione dell'anzianità di servizio, limitatamente a tali periodi, la relazione allegata alla domanda riguarda esclusivamente l'attività di ricerca.</p> <p>3. I periodi di aspettativa obbligatoria di cui all'art. 13 del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382, nonché gli specifici incarichi in qualità di esperto presso l'Amministrazione affari esteri previsti nell'art. 168 del D.P.R. 5 gennaio 1967, n. 18 sono considerati periodi di effettivo servizio. Limitatamente a tali periodi, la relazione allegata alla domanda dà atto dell'effettivo svolgimento dell'incarico assunto.</p> <p>4. I periodi di aspettativa per la direzione di istituti e laboratori extrauniversitari di ricerca di cui all'art. 12 del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382, sono considerati periodi di effettivo servizio. La relazione allegata alla domanda riguarda esclusivamente l'attività di ricerca.</p> <p>5. I periodi di congedo per motivi di studio e di ricerca di cui all'art. 17, comma 1, del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382, di cui all'art. 10 della legge 18 marzo 1958, n. 311, e di cui all'art. 8 della legge 18 marzo 1958, n. 349, sono considerati periodi di effettivo servizio. Limitatamente a tali periodi, la relazione allegata alla domanda riguarda esclusivamente l'attività di ricerca.</p> <p>6. Per le ipotesi di aspettativa, congedo o fuori ruolo disciplinate dai commi da 2 a 5 del presente articolo, per un periodo complessivo pari o superiore a sei mesi, il periodo soggetto a valutazione dell'attività didattica e istituzionale è ridotto a quello di effettivo servizio. In merito all'attività didattica, la valutazione è effettuata dal Direttore del Dipartimento in relazione al</p>
--	---



<p><b>Articolo 6</b> <b>Attività della Commissione, approvazione atti e decorrenza dell'attribuzione della classe stipendiale</b></p> <p>1. La Commissione, controllata la completezza delle istanze presentate nei termini dagli aventi diritto, prende atto della verifica effettuata dal Direttore del Dipartimento di afferenza relativa a ciascun candidato in merito al possesso</p>	<p>carico didattico complessivo, in deroga a quanto previsto dal precedente comma 1 lett.a) del presente articolo. Per i periodi di aspettativa di cui al comma 3 del presente articolo, non è richiesto l'assolvimento del requisito relativo alle pubblicazioni di cui al comma 1 lett. c).</p> <p>7. In caso di assenze per malattia, il periodo soggetto a valutazione dell'attività didattica e istituzionale è ridotto a quello di effettivo servizio.</p> <p>8. In caso di assenza per malattia per un periodo complessivo pari o superiore a sei mesi, il periodo soggetto a valutazione dell'attività didattica e istituzionale è ridotto a quello di effettivo servizio. Con riferimento all'attività didattica, la valutazione è effettuata dal Direttore del Dipartimento in relazione al carico didattico complessivo, in deroga a quanto previsto dal precedente comma 1 lett. a) del presente articolo. Non è richiesto l'assolvimento del requisito relativo alle pubblicazioni, di cui al precedente comma 1 lett. c).</p> <p>9. In caso di congedo obbligatorio di cui al capo III (congedo di maternità) e all'art. 28 (congedo di paternità alternativo) del D. Lgs. 26 marzo 2001, n. 151, e successive modificazioni ed integrazioni, il periodo soggetto a valutazione dell'attività didattica e istituzionale è ridotto a quello di effettivo servizio.</p> <p><b>Articolo 6</b> <b>Attività della Commissione, approvazione atti e decorrenza dell'attribuzione della classe stipendiale</b></p> <p>1. La Commissione, controllata la completezza delle istanze presentate nei termini dagli aventi diritto, prende atto della verifica effettuata dal Direttore del Dipartimento di afferenza relativa a ciascun candidato in merito al possesso dei requisiti</p>
--	--



<p>dei requisiti di cui all'articolo precedente.</p> <p>2. Le attestazioni dei Direttori di Dipartimento di cui al comma precedente devono essere trasmesse al Rettore entro i 30 giorni successivi alla scadenza del decreto del Rettore di indizione di ciascuna procedura di valutazione.</p> <p>3. La Commissione procede d'ufficio per ciascun istante, alla verifica dell'assenza di procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.</p> <p>4. La Commissione assegna quindi un giudizio positivo o negativo a ciascuno dei candidati.</p> <p>5. Gli atti della Commissione sono approvati con decreto del Rettore che è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito di Ateneo, unitamente all'elenco di coloro che hanno conseguito un giudizio positivo.</p> <p>6. Gli effetti giuridici dell'attribuzione della classe decorrono dalla data di maturazione del diritto all'attribuzione della classe stipendiale. Gli effetti economici decorrono dal primo giorno del mese di maturazione del diritto stesso.</p> <p>7. Entro 10 giorni dalla data di pubblicazione del decreto può essere presentato reclamo ai sensi dell'art. 49 dello Statuto di Ateneo. Sul reclamo decide il Rettore nei 60 giorni successivi.</p> <p>8. Nell'ipotesi di mancata attribuzione della classe, la somma corrispondente è versata al fondo di Ateneo per la premialità dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato.</p> <p>9. In caso di valutazione negativa la richiesta di attribuzione della classe può essere reiterata dopo che sia trascorso almeno un anno accademico, secondo</p>	<p>di cui all'articolo precedente.</p> <p>2. Le attestazioni dei Direttori di Dipartimento di cui al comma precedente devono essere trasmesse al Rettore entro i 30 giorni successivi alla scadenza del decreto del Rettore di indizione di ciascuna procedura di valutazione.</p> <p>3. La Commissione procede d'ufficio per ciascun istante, alla verifica dell'assenza di procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.</p> <p>4. La Commissione assegna quindi un giudizio positivo o negativo a ciascuno dei candidati.</p> <p>5. Gli atti della Commissione sono approvati con decreto del Rettore che è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito di Ateneo, unitamente all'elenco di coloro che hanno conseguito un giudizio positivo.</p> <p>6. Gli effetti giuridici dell'attribuzione della classe decorrono dalla data di maturazione del diritto all'attribuzione della classe stipendiale. Gli effetti economici decorrono dal primo giorno del mese di maturazione del diritto stesso.</p> <p>7. Entro 10 giorni dalla data di pubblicazione del decreto può essere presentato reclamo ai sensi dell'art. 49 dello Statuto di Ateneo. Sul reclamo decide il Rettore nei 60 giorni successivi.</p> <p>8. Nell'ipotesi di mancata attribuzione della classe, la somma corrispondente è versata al fondo di Ateneo per la premialità dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato.</p> <p>9. In caso di valutazione negativa la richiesta di attribuzione della classe può essere reiterata dopo che sia trascorso almeno un anno accademico, secondo</p>
---	---



quanto disposto dall'art. 6, comma 14, della legge 240/2010. In tal caso il periodo utile ai fini della valutazione è quello che precede la data della nuova richiesta e la decorrenza della classe è differita di un anno.

#### **Articolo 7**

##### **Norma transitoria**

1. Limitatamente ai primi due anni successivi all'emanazione del presente regolamento, la verifica dello svolgimento dell'attività didattica deve risultare dai registri regolarmente compilati e validati on line, o in alternativa, esclusivamente fino all'anno accademico 2016/17, dai registri cartacei compilati da ciascun professore e ricercatore, depositati presso la sede di afferenza, tenuto conto che il requisito minimo per l'attività didattica frontale dei professori è di 80 ore per il tempo pieno e di 60 ore per il tempo definito, ad eccezione dei professori che hanno optato per il regime previsto dalla legge 230/2005 per i quali è fermo l'obbligo di riservare annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale.

2. Limitatamente ai primi due anni successivi all'emanazione del presente regolamento, in relazione all'accertamento delle presenze nei Consigli di Dipartimento, sono sufficienti nove presenze nel triennio oppure sei sedute nel caso di valutazione biennale, oppure, in subordine, si scomputano anche le assenze dovute a motivi diversi rispetto agli impegni istituzionali, purché giustificate.

3. Con decorrenza dalla classe stipendiale

utile ai fini della valutazione è quello che precede la data della nuova richiesta e la decorrenza della classe è differita di un anno.

#### **Articolo 7**

##### **Norma transitoria**

1. Limitatamente ai primi due anni successivi all'emanazione del presente regolamento, la verifica dello svolgimento dell'attività didattica deve risultare dai registri regolarmente compilati e validati on line, o in alternativa, esclusivamente fino all'anno accademico 2016/17, dai registri cartacei compilati da ciascun professore e ricercatore, depositati presso la sede di afferenza, tenuto conto che il requisito minimo per l'attività didattica frontale dei professori è di 80 ore per il tempo pieno e di 60 ore per il tempo definito, ad eccezione dei professori che hanno optato per il regime previsto dalla legge 230/2005 per i quali è fermo l'obbligo di riservare annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale.

2. Limitatamente ai primi due anni successivi all'emanazione del presente regolamento, in relazione all'accertamento delle presenze nei Consigli di Dipartimento, sono sufficienti nove presenze nel triennio oppure sei sedute nel caso di valutazione biennale, oppure, in subordine, si scomputano anche le assenze dovute a motivi diversi rispetto agli impegni istituzionali, purché giustificate.

3. Con decorrenza dalla classe stipendiale



<p>successiva a quella triennale in corso di maturazione al 31 dicembre 2017 e conseguente effetto economico a decorrere dal 2020, ai sensi della legge 205/2017, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari è trasformato in regime di progressione biennale per classi, utilizzando gli stessi importi definiti per ciascuna classe dallo stesso decreto.</p> <p><b>Articolo 8</b> <b>Entrata in vigore</b></p> <p>1. Il presente regolamento è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito web dell'Università ed entra in vigore il giorno successivo alla pubblicazione.</p>	<p>successiva a quella triennale in corso di maturazione al 31 dicembre 2017 e conseguente effetto economico a decorrere dal 2020, ai sensi della legge 205/2017, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari è trasformato in regime di progressione biennale per classi, utilizzando gli stessi importi definiti per ciascuna classe dallo stesso decreto.</p> <p><b>Articolo 8</b> <b>Entrata in vigore</b></p> <p>1. Il presente regolamento è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito web dell'Università ed entra in vigore il giorno successivo alla pubblicazione.</p>
--	--



**Proposta di modifica al Regolamento sulla valutazione annuale dei professori e dei ricercatori di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze e sulla disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca in attuazione dell'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n.240.**

<p><b>Testo vigente</b> (Emanato con decreto rettorale, 14 gennaio 2019, n. 48)</p>	<p>Proposta di modifica</p>
<p><b>Articolo 1</b> <b>Oggetto e ambito di applicazione</b> 1. Il presente Regolamento disciplina la procedura per la valutazione annuale delle attività didattiche, di servizio agli studenti e di ricerca svolte dai professori e ricercatori di ruolo, di seguito denominati professori e ricercatori, dell'Università degli Studi di Firenze, secondo quanto disposto dall'art. 6, commi 7 e 8, della legge 240/2010, nonché le modalità per la relativa autocertificazione. 2. Ai fini delle verifiche di cui al precedente comma, nel Capo I del presente Regolamento, si riporta la disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca dei professori e dei ricercatori.</p> <p><b>CAPO I</b> <b>DISCIPLINA DELLE ATTIVITA' DIDATTICHE E DI RICERCA</b></p> <p><b>Articolo 2</b> <b>Attività didattica dei professori</b> 1. I professori a tempo pieno riservano annualmente non meno di 350 ore a compiti didattici e di servizio agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento. 2. I professori a tempo definito riservano annualmente non meno di 250 ore a compiti didattici e di servizio agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento. 3. Nell'ambito dell'impegno orario previsto dalla legge e nel quadro della programmazione didattica annuale</p>	<p><b>Articolo 1</b> <b>Oggetto e ambito di applicazione</b> 1. Il presente Regolamento disciplina la procedura per la valutazione annuale delle attività didattiche, di servizio agli studenti e di ricerca svolte dai professori e ricercatori di ruolo, di seguito denominati professori e ricercatori, dell'Università degli Studi di Firenze, secondo quanto disposto dall'art. 6, commi 7 e 8, della legge 240/2010, nonché le modalità per la relativa autocertificazione. 2. Ai fini delle verifiche di cui al precedente comma, nel Capo I del presente Regolamento, si riporta la disciplina relativa alle modalità di svolgimento delle attività didattiche e di ricerca dei professori e dei ricercatori.</p> <p><b>CAPO I</b> <b>DISCIPLINA DELLE ATTIVITA' DIDATTICHE E DI RICERCA</b></p> <p><b>Articolo 2</b> <b>Attività didattica dei professori</b> 1. I professori a tempo pieno riservano annualmente non meno di 350 ore a compiti didattici e di servizio agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento. 2. I professori a tempo definito riservano annualmente non meno di 250 ore a compiti didattici e di servizio agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento. 3. Nell'ambito dell'impegno orario previsto dalla legge e nel quadro della programmazione didattica annuale</p>



approvata dai Dipartimenti, i professori a tempo pieno svolgono un numero minimo di ore compreso fra 96 e 120 in attività di didattica frontale di diversa tipologia: lezioni in aula, seminari, esercitazioni, attività didattiche ulteriori presso corsi di studio, scuole di specializzazione e di dottorato. Tale impegno non può ordinariamente oltrepassare le 180 ore di attività didattica frontale annue.

4. I professori a tempo definito svolgono un numero minimo di ore compreso fra 64 e 80 in attività didattica frontale secondo le tipologie e nelle sedi sopra indicate.

5. Resta comunque fermo che il docente svolge almeno i due terzi della propria attività didattica frontale nei corsi di primo e di secondo livello. In considerazione di accertate esigenze didattiche e di qualità il docente assicura una parte del proprio impegno didattico nei corsi di studio di primo livello. Per i docenti di discipline cliniche, con delibera adottata dal Senato Accademico su proposta motivata del Consiglio della Scuola della Salute Umana, si possono computare nei due terzi anche le attività di cui al precedente comma 3.

6. I professori che optano per il regime previsto dalla legge 230/2005 riservano annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale fermo restando quanto previsto dai precedenti commi 1, 2 e 5.

### **Articolo 3 Attività didattica dei ricercatori**

1. I ricercatori riservano annualmente fino a un massimo di 350 ore se a tempo pieno, e fino a un massimo di 200 ore se a tempo definito, a compiti di didattica integrativa e di servizio agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento.

approvata dai Dipartimenti, i professori a tempo pieno svolgono un numero minimo di ore compreso fra 96 e 120 in attività di didattica frontale di diversa tipologia: lezioni in aula, seminari, esercitazioni, attività didattiche ulteriori presso corsi di studio, scuole di specializzazione e di dottorato. Tale impegno non può ordinariamente oltrepassare le 180 ore di attività didattica frontale annue.

4. I professori a tempo definito svolgono un numero minimo di ore compreso fra 64 e 80 in attività didattica frontale secondo le tipologie e nelle sedi sopra indicate.

5. Resta comunque fermo che il docente svolge almeno i due terzi della propria attività didattica frontale nei corsi di primo e di secondo livello. In considerazione di accertate esigenze didattiche e di qualità il docente assicura una parte del proprio impegno didattico nei corsi di studio di primo livello. Per i docenti di discipline cliniche, con delibera adottata dal Senato Accademico su proposta motivata del Consiglio della Scuola della Salute Umana, si possono computare nei due terzi anche le attività di cui al precedente comma 3.

6. I professori che optano per il regime previsto dalla legge 230/2005 riservano annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale fermo restando quanto previsto dai precedenti commi 1, 2 e 5.

### **Articolo 3 Attività didattica dei ricercatori**

1. I ricercatori riservano annualmente fino a un massimo di 350 ore se a tempo pieno, e fino a un massimo di 200 ore se a tempo definito, a compiti di didattica integrativa e di servizio agli studenti, inclusi l'orientamento e il tutorato, nonché ad attività di verifica dell'apprendimento.



**Articolo 4**

**Modalità di svolgimento dell'attività didattica dei professori e dei ricercatori**

1. I professori e i ricercatori sono tenuti a svolgere l'attività didattica loro attribuita, nel rispetto degli orari stabiliti per le lezioni e per il ricevimento degli studenti. Ogni variazione non occasionale dell'orario delle lezioni dovrà essere autorizzata dal presidente del corso di studio e comunicata al Direttore del Dipartimento e al Presidente della Scuola i quali, nell'interesse del regolare svolgimento dell'attività didattica, adottano le misure di rispettiva competenza.

2. Qualora il docente per eccezionali e contingenti situazioni di legittimo impedimento e cause di forza maggiore non possa assolvere i propri compiti, ha l'obbligo di darne tempestiva informazione tramite gli strumenti informatici di comunicazione agli studenti.

**Articolo 5**

**Riduzione dell'attività didattica frontale**

1. L'impegno per l'attività didattica frontale dei professori e dei ricercatori che ricoprono la carica di Rettore, Prorettore, Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola, membro del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione e Presidente di corso di studio è equiparato a quello dei docenti a tempo definito. Tale equiparazione può essere riconosciuta ai delegati del Rettore in ragione dell'impegno richiesto per l'assolvimento dei compiti relativi alla delega conferita.

2. In considerazione della gravosità dei tempi per il raggiungimento delle sedi decentrate, ai fini del computo delle ore da dedicare all'attività didattica frontale, le ore di docenza svolte in tali sedi

**Articolo 4**

**Modalità di svolgimento dell'attività didattica dei professori e dei ricercatori**

1. I professori e i ricercatori sono tenuti a svolgere l'attività didattica loro attribuita, nel rispetto degli orari stabiliti per le lezioni e per il ricevimento degli studenti. Ogni variazione non occasionale dell'orario delle lezioni dovrà essere autorizzata dal presidente del corso di studio e comunicata al Direttore del Dipartimento e al Presidente della Scuola i quali, nell'interesse del regolare svolgimento dell'attività didattica, adottano le misure di rispettiva competenza.

2. Qualora il docente per eccezionali e contingenti situazioni di legittimo impedimento e cause di forza maggiore non possa assolvere i propri compiti, ha l'obbligo di darne tempestiva informazione tramite gli strumenti informatici di comunicazione agli studenti.

**Articolo 5**

**Riduzione dell'attività didattica frontale**

1. L'impegno per l'attività didattica frontale dei professori e dei ricercatori che ricoprono la carica di Rettore, Prorettore, Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola, membro del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione e Presidente di corso di studio è equiparato a quello dei docenti a tempo definito. Tale equiparazione può essere riconosciuta ai delegati del Rettore in ragione dell'impegno richiesto per l'assolvimento dei compiti relativi alla delega conferita.

2. In considerazione della gravosità dei tempi per il raggiungimento delle sedi decentrate, ai fini del computo delle ore da dedicare all'attività didattica frontale, le ore di docenza svolte in tali sedi possono essere conteggiate con una maggiorazione del



possono essere conteggiate con una maggiorazione del 50%, su richiesta dell'interessato da inviare al Direttore del Dipartimento e al Presidente della Scuola. Tale richiesta dovrà essere approvata contestualmente alla programmazione didattica dell'anno accademico di riferimento, dal Consiglio della Scuola e dai Consigli dei Dipartimenti interessati. In questo caso, pertanto, le ore svolte nelle sedi decentrate, solo ed esclusivamente per i suddetti fini, andranno moltiplicate per 1,5. Tale previsione si applica anche ai ricercatori a tempo determinato.

3. Il senato accademico può deliberare, su proposta del dipartimento di afferenza del professore, ulteriori riduzioni parziali dell'attività didattica frontale in relazione al coordinamento di progetti di ricerca di particolare rilevanza, fino ad un massimo di 60 ore.

4. Per le attività di didattica frontale ai professori a tempo pieno potrà essere conferita una retribuzione aggiuntiva rispetto a quella ordinaria solo se tale attività comporta il superamento del limite delle 120 ore annue, tale limite è ridotto a 80 ore per i professori a tempo definito.

#### **Articolo 6 Attività di ricerca**

1. I criteri oggettivi di verifica dei risultati dell'attività di ricerca, ai fini di quanto previsto dall'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n.240, sono definiti dall'ANVUR, fatta salva la competenza esclusiva dell'Ateneo a valutare positivamente o negativamente le attività dei professori e dei ricercatori ai sensi del presente regolamento.

#### **CAPO II VALUTAZIONE ANNUALE AI SENSI**

50%, su richiesta dell'interessato da inviare al Direttore del Dipartimento e al Presidente della Scuola. Tale richiesta dovrà essere approvata contestualmente alla programmazione didattica dell'anno accademico di riferimento, dal Consiglio della Scuola e dai Consigli dei Dipartimenti interessati. In questo caso, pertanto, le ore svolte nelle sedi decentrate, solo ed esclusivamente per i suddetti fini, andranno moltiplicate per 1,5. Tale previsione si applica anche ai ricercatori a tempo determinato.

3. Il senato accademico può deliberare, su proposta del dipartimento di afferenza del professore, ulteriori riduzioni parziali dell'attività didattica frontale in relazione al coordinamento di progetti di ricerca di particolare rilevanza, ~~fino ad un massimo di 60 ore.~~ **L'impegno didattico non può comunque essere inferiore all'impegno di un docente a tempo definito.**

4. Per le attività di didattica frontale ai professori a tempo pieno potrà essere conferita una retribuzione aggiuntiva rispetto a quella ordinaria solo se tale attività comporta il superamento del limite delle 120 ore annue, tale limite è ridotto a 80 ore per i professori a tempo definito.

#### **Articolo 6 Attività di ricerca**

1. I criteri oggettivi di verifica dei risultati dell'attività di ricerca, ai fini di quanto previsto dall'articolo 6 commi 7 e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n.240, sono definiti dall'ANVUR, fatta salva la competenza esclusiva dell'Ateneo a valutare positivamente o negativamente le attività dei professori e dei ricercatori ai sensi del presente regolamento.

#### **CAPO II VALUTAZIONE ANNUALE AI SENSI**



**DELL'ART. 6, COMMI 7 E 8, DELLA  
LEGGE 240/2010**

**Articolo 7  
Autocertificazione dell'attività  
didattica**

1. I professori e i ricercatori provvedono alla chiusura dei registri degli insegnamenti e delle attività didattiche entro il 31 agosto di ogni anno accademico, al fine di consentirne la validazione da parte del Direttore e del Presidente della Scuola entro il 30 del mese successivo.

2. Il contenuto del registro assume valore di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà ai sensi dell'art. 47 del DPR 445/2000; ciascun docente è personalmente responsabile di quanto dichiarato, secondo quanto previsto dalla normativa in materia di autocertificazione e di dichiarazioni mendaci (art. 76 DPR 445/2000).

**Articolo 8  
Criteri di verifica dei risultati delle  
attività**

1. Per la verifica dei risultati delle attività dei professori sono tenute in considerazione tutte le seguenti condizioni:

a) avere svolto attività di didattica, didattica integrativa e di servizio agli studenti per non meno di 350 ore annue per i professori a tempo pieno e 250 per i professori a tempo definito di cui almeno 96 ore di didattica frontale per i professori a tempo pieno e almeno 64 ore per i professori a tempo definito. Resta fermo quanto previsto dall'art. 2 comma 6 per coloro che abbiano optato per il regime di cui alla legge 230/2005. Resta fermo quanto previsto dal precedente art. 5 comma 1 per coloro che rivestano incarichi di Rettore, Prorettore, Delegato del Rettore, Direttore di Dipartimento,

**DELL'ART. 6, COMMI 7 E 8, DELLA  
LEGGE 240/2010**

**Articolo 7  
Autocertificazione dell'attività didattica**

1. I professori e i ricercatori provvedono alla chiusura dei registri degli insegnamenti e delle attività didattiche entro il 31 agosto di ogni anno accademico, al fine di consentirne la validazione da parte del Direttore e del Presidente della Scuola entro il 30 del mese successivo.

2. Il contenuto del registro assume valore di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà ai sensi dell'art. 47 del DPR 445/2000; ciascun docente è personalmente responsabile di quanto dichiarato, secondo quanto previsto dalla normativa in materia di autocertificazione e di dichiarazioni mendaci (art. 76 DPR 445/2000).

**Articolo 8  
Criteri di verifica dei risultati delle  
attività**

1. Per la verifica dei risultati delle attività dei professori sono tenute in considerazione tutte le seguenti condizioni:

a) avere svolto attività di didattica, didattica integrativa e di servizio agli studenti per non meno di 350 ore annue per i professori a tempo pieno e 250 per i professori a tempo definito di cui almeno 96 ore di didattica frontale per i professori a tempo pieno e almeno 64 ore per i professori a tempo definito. Resta fermo quanto previsto dall'art. 2 comma 6 per coloro che abbiano optato per il regime di cui alla legge 230/2005. Resta fermo quanto previsto dal precedente art. 5 comma 1 per coloro che rivestano incarichi di Rettore, Prorettore, Delegato del Rettore, Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola,



<p>Presidente della Scuola, membro del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, Presidente di corso di studio. Per l'accertamento si fa esclusivo riferimento ai dati inseriti nei registri elettronici conservati nel sito di Ateneo;</p> <p>b) aver pubblicato almeno tre prodotti scientifici dotati di ISBN/SMN/ISSN o indicizzati su Web of Science (WoS) o Scopus nel periodo oggetto di valutazione o nei cinque anni precedenti, e</p> <p>b.1. essere in possesso dei requisiti relativi agli indicatori per far parte delle commissioni dell'Abilitazione Scientifica Nazionale, per i professori ordinari; essere in possesso degli indicatori previsti per l'Abilitazione Scientifica Nazionale ai ruoli di professore di prima fascia, per i professori associati;</p> <p>oppure, in alternativa al punto b.1,</p> <p>b.2 soddisfare almeno due dei seguenti criteri:</p> <p>I. possesso dei requisiti relativi agli indicatori per essere ammessi all'abilitazione al ruolo di I fascia per i professori ordinari, e possesso dei requisiti relativi agli indicatori per essere ammessi all'abilitazione al ruolo di seconda fascia per i professori associati;</p> <p>II. direzione di enti o istituti di ricerca di alta qualificazione internazionale;</p> <p>III. responsabilità scientifica generale o di unità (<i>work package</i>, unità nazionale nei progetti europei o locale in quelli nazionali ecc.) per progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi che prevedano la revisione tra pari;</p> <p>IV. direzione o partecipazione a comitati di direzione di riviste Scopus/WoS o classificate da ANVUR, nonché di collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio nel settore;</p> <p>V. partecipazione al collegio dei docenti nell'ambito di dottorati di ricerca</p>	<p>membro del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, Presidente di corso di studio. Per l'accertamento si fa esclusivo riferimento ai dati inseriti nei registri elettronici conservati nel sito di Ateneo;</p> <p>b) aver pubblicato almeno tre prodotti scientifici dotati di ISBN/SMN/ISSN o indicizzati su Web of Science (WoS) o Scopus nel periodo oggetto di valutazione o nei cinque anni precedenti, e</p> <p>b.1. essere in possesso dei requisiti relativi agli indicatori per far parte delle commissioni dell'Abilitazione Scientifica Nazionale, per i professori ordinari; essere in possesso degli indicatori previsti per l'Abilitazione Scientifica Nazionale ai ruoli di professore di prima fascia, per i professori associati;</p> <p>oppure, in alternativa al punto b.1,</p> <p>b.2 soddisfare almeno due dei seguenti criteri:</p> <p>I. possesso dei requisiti relativi agli indicatori per essere ammessi all'abilitazione al ruolo di I fascia per i professori ordinari, e possesso dei requisiti relativi agli indicatori per essere ammessi all'abilitazione al ruolo di seconda fascia per i professori associati;</p> <p>II. direzione di enti o istituti di ricerca di alta qualificazione internazionale;</p> <p>III. responsabilità scientifica generale o di unità (<i>work package</i>, unità nazionale nei progetti europei o locale in quelli nazionali ecc.) per progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi che prevedano la revisione tra pari;</p> <p>IV. direzione o partecipazione a comitati di direzione di riviste Scopus/WoS o classificate da ANVUR, nonché di collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio nel settore;</p> <p>V. partecipazione al collegio dei docenti nell'ambito di dottorati di ricerca accreditati</p>
--	---



<p>accreditati dal Ministero;</p> <p>VI. incarichi di insegnamento o di ricerca (<i>fellowship</i>) presso qualificati atenei e istituti di ricerca esteri o sovranazionali;</p> <p>VII. significativi riconoscimenti per l'attività scientifica, incluse l'affiliazione ad accademie di riconosciuto prestigio nel settore e la presidenza di società scientifiche di riconosciuto prestigio.</p> <p>c) aver partecipato ad almeno il 50% dei Consigli di Dipartimento, fatte salve le assenze documentate dovute a congedi o aspettative consentite dalla legislazione vigente o assenze giustificate dalla necessità di assolvere ad altri impegni istituzionali, come risultante dai verbali ufficiali conservati presso le segreterie dei singoli Dipartimenti, oppure aver ricoperto incarichi gestionali, oppure aver svolto attività istituzionali per delega conferita dal Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola e Presidente del Corso di Studio;</p> <p>d) non aver subito procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.</p> <p>2. Per la verifica dei risultati delle attività dei Ricercatori sono tenute in considerazione tutte le seguenti condizioni:</p> <p>a) aver svolto didattica integrativa e di servizio agli studenti in conformità ai compiti didattici assegnati dal Consiglio di Dipartimento nell'ambito della programmazione didattica. Per l'accertamento si fa esclusivo riferimento ai dati inseriti nei registri elettronici presenti sul sito di Ateneo;</p> <p>b) aver pubblicato almeno tre prodotti scientifici dotati di ISBN/SMN/ISSN o indicizzati su Web of Science (WoS) o Scopus nel periodo oggetto di valutazione o nei cinque anni precedenti, e:</p> <p>b.1. essere in possesso degli indicatori previsti per l'abilitazione ai ruoli di</p>	<p>dal Ministero;</p> <p>VI. incarichi di insegnamento o di ricerca (<i>fellowship</i>) presso qualificati atenei e istituti di ricerca esteri o sovranazionali;</p> <p>VII. significativi riconoscimenti per l'attività scientifica, incluse l'affiliazione ad accademie di riconosciuto prestigio nel settore e la presidenza di società scientifiche di riconosciuto prestigio.</p> <p>c) aver partecipato ad almeno il 50% dei Consigli di Dipartimento, fatte salve le assenze documentate dovute a congedi o aspettative consentite dalla legislazione vigente o assenze giustificate dalla necessità di assolvere ad altri impegni istituzionali, come risultante dai verbali ufficiali conservati presso le segreterie dei singoli Dipartimenti, oppure aver ricoperto incarichi gestionali, oppure aver svolto attività istituzionali per delega conferita dal Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola e Presidente del Corso di Studio;</p> <p>d) non aver subito procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.</p> <p>2. Per la verifica dei risultati delle attività dei Ricercatori sono tenute in considerazione tutte le seguenti condizioni:</p> <p>a) aver svolto didattica integrativa e di servizio agli studenti in conformità ai compiti didattici assegnati dal Consiglio di Dipartimento nell'ambito della programmazione didattica. Per l'accertamento si fa esclusivo riferimento ai dati inseriti nei registri elettronici presenti sul sito di Ateneo;</p> <p>b) aver pubblicato almeno tre prodotti scientifici dotati di ISBN/SMN/ISSN o indicizzati su Web of Science (WoS) o Scopus nel periodo oggetto di valutazione o nei cinque anni precedenti, e:</p> <p>b.1. essere in possesso degli indicatori previsti per l'abilitazione ai ruoli di professore di seconda fascia;</p>
---	---



<p>professore di seconda fascia; oppure, in alternativa al punto b.1., b.2. soddisfare almeno due dei seguenti criteri:</p> <p>I. direzione di enti o istituti di ricerca di alta qualificazione internazionale; II. responsabilità scientifica generale o di unità (<i>work package</i>, unità nazionale nei progetti europei o locale in quelli nazionali ecc.) per progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi che prevedano la revisione tra pari; III. direzione o partecipazione a comitati di direzione di riviste Scopus/WoS o classificate da ANVUR, nonché di collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio nel settore; IV. partecipazione al collegio dei docenti nell'ambito di dottorati di ricerca accreditati dal Ministero; V. incarichi di insegnamento o di ricerca (<i>fellowship</i>) presso qualificati atenei e istituti di ricerca esteri o sovranazionali; VI. significativi riconoscimenti per l'attività scientifica, incluse l'affiliazione ad accademie di riconosciuto prestigio nel settore e la presidenza di società scientifiche di riconosciuto prestigio; VII. partecipazione come relatore a convegni di carattere scientifico nazionali o internazionali; VIII. direzione o partecipazione a gruppi di ricerca, nazionali o internazionali, legati a università ovvero a qualificate istituzioni pubbliche o private; IX. partecipazione a comitati di redazione di riviste Scopus/WoS o classificate da ANVUR, nonché di collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio nel settore.</p> <p>c) aver partecipato ad almeno il 50% dei Consigli di Dipartimento, fatte salve le assenze documentate dovute a congedi o aspettative consentite dalla legislazione vigente o assenze giustificate dalla</p>	<p>oppure, in alternativa al punto b.1., b.2. soddisfare almeno due dei seguenti criteri:</p> <p>I. direzione di enti o istituti di ricerca di alta qualificazione internazionale; II. responsabilità scientifica generale o di unità (<i>work package</i>, unità nazionale nei progetti europei o locale in quelli nazionali ecc.) per progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi che prevedano la revisione tra pari; III. direzione o partecipazione a comitati di direzione di riviste Scopus/WoS o classificate da ANVUR, nonché di collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio nel settore; IV. partecipazione al collegio dei docenti nell'ambito di dottorati di ricerca accreditati dal Ministero; V. incarichi di insegnamento o di ricerca (<i>fellowship</i>) presso qualificati atenei e istituti di ricerca esteri o sovranazionali; VI. significativi riconoscimenti per l'attività scientifica, incluse l'affiliazione ad accademie di riconosciuto prestigio nel settore e la presidenza di società scientifiche di riconosciuto prestigio; VII. partecipazione come relatore a convegni di carattere scientifico nazionali o internazionali; VIII. direzione o partecipazione a gruppi di ricerca, nazionali o internazionali, legati a università ovvero a qualificate istituzioni pubbliche o private; IX. partecipazione a comitati di redazione di riviste Scopus/WoS o classificate da ANVUR, nonché di collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio nel settore.</p> <p>c) aver partecipato ad almeno il 50% dei Consigli di Dipartimento, fatte salve le assenze documentate dovute a congedi o aspettative consentite dalla legislazione vigente o assenze giustificate dalla</p>
---	---



necessità di assolvere ad altri impegni istituzionali, come risultante dai verbali ufficiali conservati presso le segreterie dei singoli Dipartimenti, oppure aver ricoperto incarichi gestionali, oppure aver svolto attività istituzionali per delega conferita dal Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola e Presidente del Corso di Studio;

d) non aver subito procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.

3. In caso di assenze o aspettative, fatta eccezione per quelle che danno luogo a temporanea interruzione della carriera, il periodo soggetto a valutazione è ridotto a quello di effettivo servizio, purché pari o superiore a 6 mesi. Ai fini della valutazione i requisiti minimi sono valutati proporzionalmente al periodo di effettivo servizio prestato.

#### **Articolo 9 Procedura**

1. Ogni docente, entro il mese di ottobre, presenta una relazione, utilizzando apposito fac-simile pubblicato sul sito di ateneo, relativa al possesso dei requisiti

necessità di assolvere ad altri impegni istituzionali, come risultante dai verbali ufficiali conservati presso le segreterie dei singoli Dipartimenti, oppure aver ricoperto incarichi gestionali, oppure aver svolto attività istituzionali per delega conferita dal Direttore di Dipartimento, Presidente della Scuola e Presidente del Corso di Studio;

d) non aver subito procedimenti disciplinari che si siano conclusi, nel periodo oggetto di valutazione, con una sanzione superiore alla censura.

~~3. In caso di assenze o aspettative, fatta eccezione per quelle che danno luogo a temporanea interruzione della carriera, il periodo soggetto a valutazione è ridotto a quello di effettivo servizio, purché pari o superiore a 6 mesi. Ai fini della valutazione i requisiti minimi sono valutati proporzionalmente al periodo di effettivo servizio prestato.~~

3. In caso di assenze, di aspettativa, di congedo, di fuori ruolo per i quali è comunque prevista la maturazione dell'anzianità di servizio, si applicano le disposizioni di cui all'articolo 5 commi da 2 a 9 del Regolamento sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli Studi di Firenze ai fini dell'attribuzione degli scatti stipendiali ai sensi dell'art. 6, comma 14, della legge 240/2010 e del DPR 15 dicembre 2011, n.232 di cui al D.R. ...., fermo restando il possesso dei requisiti relativi all'attività di ricerca di cui al comma 1 lett. b) e comma 2 lett b) del presente articolo.

#### **Articolo 9 Procedura**

1. Ogni docente, entro il mese di ottobre, presenta una relazione, utilizzando apposito fac-simile pubblicato sul sito di ateneo, relativa al possesso dei requisiti di cui al



<p>di cui al precedente art. 8.</p> <p>2. Il periodo oggetto della valutazione annuale si riferisce all'attività svolta dal 1 settembre dell'anno precedente al 31 agosto dell'anno in corso.</p> <p>3. Il Direttore di Dipartimento, accerta, avvalendosi della Commissione di Indirizzo e Autovalutazione o di altra Commissione costituita ad hoc dal Consiglio del Dipartimento con un numero di membri tale da garantire pari rappresentanza dei ruoli accademici, il possesso dei requisiti di cui all'art. 8 relativamente al ruolo per il quale viene rilasciata la valutazione positiva e la conformità delle attività svolte nell'anno accademico precedente con i compiti attribuiti ai professori e ai ricercatori in sede di programmazione didattica e possono effettuare verifiche volte ad accertare l'effettivo e personale svolgimento delle attività da parte dei medesimi.</p> <p>4. Il Direttore di Dipartimento, entro il successivo mese di novembre, propone al Consiglio di Dipartimento la valutazione, effettuata con le modalità di cui al precedente comma 3, dell'attività didattica, di ricerca e delle attività istituzionali effettivamente svolte dai professori e ricercatori afferenti al Dipartimento stesso.</p> <p>5. Il Consiglio di Dipartimento delibera, a maggioranza semplice, nella composizione ristretta alla fascia di appartenenza del docente e a quelle superiori. I ricercatori a tempo determinato non partecipano alla votazione della suddetta delibera.</p> <p>6. Il Direttore del Dipartimento invia al Rettore, entro il mese di dicembre, la relazione contenente l'esito positivo o negativo della valutazione approvata dal Consiglio.</p> <p>7. Il Rettore può disporre la verifica, anche a campione, delle relazioni inviate.</p> <p>8. Il Direttore del Dipartimento è altresì</p>	<p>precedente art. 8.</p> <p>2. Il periodo oggetto della valutazione annuale si riferisce all'attività svolta dal 1 settembre dell'anno precedente al 31 agosto dell'anno in corso.</p> <p>3. Il Direttore di Dipartimento, accerta, avvalendosi della Commissione di Indirizzo e Autovalutazione o di altra Commissione costituita ad hoc dal Consiglio del Dipartimento con un numero di membri tale da garantire pari rappresentanza dei ruoli accademici, il possesso dei requisiti di cui all'art. 8 relativamente al ruolo per il quale viene rilasciata la valutazione positiva e la conformità delle attività svolte nell'anno accademico precedente con i compiti attribuiti ai professori e ai ricercatori in sede di programmazione didattica e possono effettuare verifiche volte ad accertare l'effettivo e personale svolgimento delle attività da parte dei medesimi.</p> <p>4. Il Direttore di Dipartimento, entro il successivo mese di novembre, propone al Consiglio di Dipartimento la valutazione, effettuata con le modalità di cui al precedente comma 3, dell'attività didattica, di ricerca e delle attività istituzionali effettivamente svolte dai professori e ricercatori afferenti al Dipartimento stesso.</p> <p>5. Il Consiglio di Dipartimento delibera, a maggioranza semplice, nella composizione ristretta alla fascia di appartenenza del docente e a quelle superiori. I ricercatori a tempo determinato non partecipano alla votazione della suddetta delibera.</p> <p>6. Il Direttore del Dipartimento invia al Rettore, entro il mese di dicembre, la relazione contenente l'esito positivo o negativo della valutazione approvata dal Consiglio.</p> <p>7. Il Rettore può disporre la verifica, anche a campione, delle relazioni inviate.</p> <p>8. Il Direttore del Dipartimento è altresì tenuto a comunicare formalmente al Rettore i casi di mancato assolvimento dei compiti didattici istituzionali da parte dei professori</p>
--	--



tenuto a comunicare formalmente al Rettore i casi di mancato assolvimento dei compiti didattici istituzionali da parte dei professori e dei ricercatori.

**Articolo 10**  
**Effetti applicativi**

1. In caso di valutazione negativa, ferma restando la verifica di eventuale responsabilità disciplinare, i professori e i ricercatori sono esclusi, fino alla valutazione successiva, dalle commissioni di abilitazione, selezione e progressione di carriera del personale accademico, nonché dagli organi di valutazione dei progetti di ricerca, secondo quanto disposto dall'art. 6, comma 8, della legge 240/2010.

2. La mancata presentazione della relazione di cui al precedente art. 9 comma 1, equivale, per gli effetti di cui al comma precedente, a valutazione negativa.

**Articolo 11**  
**Norma transitoria**

1. Limitatamente ai primi due anni successivi all'emanazione del presente regolamento, la verifica dello svolgimento dell'attività didattica deve risultare dai registri regolarmente compilati e validati on line. Il requisito minimo per l'attività didattica frontale dei professori è di 80 ore per il tempo pieno e di 60 ore per il tempo definito, ad eccezione dei professori che hanno optato per il regime previsto dalla legge 230/2005 per i quali è fermo l'obbligo di riservare annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale.

**Articolo 12**  
**Entrata in vigore**

1. Il presente regolamento è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito web dell'Università ed entra in vigore il giorno successivo alla pubblicazione.

e dei ricercatori.

**Articolo 10**  
**Effetti applicativi**

1. In caso di valutazione negativa, ferma restando la verifica di eventuale responsabilità disciplinare, i professori e i ricercatori sono esclusi, fino alla valutazione successiva, dalle commissioni di abilitazione, selezione e progressione di carriera del personale accademico, nonché dagli organi di valutazione dei progetti di ricerca, secondo quanto disposto dall'art. 6, comma 8, della legge 240/2010.

2. La mancata presentazione della relazione di cui al precedente art. 9 comma 1, equivale, per gli effetti di cui al comma precedente, a valutazione negativa.

**Articolo 11**  
**Norma transitoria**

1. Limitatamente ai primi due anni successivi all'emanazione del presente regolamento, la verifica dello svolgimento dell'attività didattica deve risultare dai registri regolarmente compilati e validati on line. Il requisito minimo per l'attività didattica frontale dei professori è di 80 ore per il tempo pieno e di 60 ore per il tempo definito, ad eccezione dei professori che hanno optato per il regime previsto dalla legge 230/2005 per i quali è fermo l'obbligo di riservare annualmente non meno di 120 ore se a tempo pieno, 80 se a tempo definito, ad attività di didattica frontale.

**Articolo 12**  
**Entrata in vigore**

1. Il presente regolamento è pubblicato sull'Albo Ufficiale e sul sito web dell'Università ed entra in vigore il giorno successivo alla pubblicazione.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**Bando di finanziamento per progetti di Public Engagement  
UNIFI Extra 2025**

**AVVISO**

1. OGGETTO

Il presente bando ha lo scopo di incentivare la progettazione e la realizzazione di iniziative istituzionali di Public Engagement che prevedano un impatto misurabile sui destinatari e che ingenerino un tangibile miglioramento sociale, culturale, ambientale o economico nel territorio di riferimento rispetto alla situazione di partenza. Obiettivo del bando è valorizzare le azioni di Ateneo in qualità di istituzione di riferimento locale e regionale, creando opportunità di dialogo, collaborazione e co-creazione di conoscenze con le comunità e i territori.

Per Public Engagement si intende l'insieme di attività organizzate istituzionalmente dall'ateneo o dalle sue strutture, senza scopo di lucro, con valore educativo, culturale e di sviluppo della società. Il Public Engagement implica il coinvolgimento e la partecipazione di un pubblico interno ed esterno all'ateneo, con mutuo beneficio per la società e per le istituzioni accademiche.

Il bando è aperto ai Dipartimenti dell'Ateneo che, in qualità di strutture capofila di progetto, potranno coinvolgere nella realizzazione delle loro iniziative i Centri di servizio e di ricerca, il Sistema Museale di Ateneo, il Sistema Bibliotecario di Ateneo, il Green Office e Unifi Include.

2. AMBITI DI AZIONE

Alla categoria di Public Engagement possono essere ricondotte le seguenti tipologie di attività, come descritte nel bando ANVUR per la VQR 2020-2024, tematica III (public engagement):

- a. Organizzazione di attività (es. concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, performance artistiche, eventi sportivi, mostre e altri eventi aperti alla comunità culturali di pubblica utilità, ecc.);
- b. Divulgazione scientifica (es. pubblicazioni dedicate al pubblico non accademico, programmi radiofonici e televisivi, ecc.);
- c. Divulgazione multimediale (es. blog e altri canali social di comunicazione e divulgazione scientifica, escluso il sito istituzionale, pubblicazione e gestione di siti web, ecc.);
- d. Iniziative di coinvolgimento proattivo dei cittadini nella ricerca e/o nell'innovazione anche per favorire la disseminazione e l'implementazione dei risultati della ricerca e dell'innovazione nella società e ridurre disuguaglianze e discriminazioni (es. dibattiti, festival e caffè scientifici, consultazioni on-line, *citizen science*, cliniche legali, ecc.);
- e. Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (es. esperimenti, simulazioni, giochi didattici e altre attività laboratoriali, educazione alla cittadinanza,

ecc.).

- f. Sono altresì ammesse altre iniziative di Public Engagement quali:  
Produzione, gestione e valorizzazione di beni artistici e culturali, apprendimento permanente e didattica aperta (es. corsi di formazione continua), produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione, progetti di sviluppo territoriale, infrastrutturale e di rigenerazione urbana, iniziative di prevenzione, promozione e tutela della salute pubblica, attività in ambito sanitario in favore delle categorie fragili (es. malattie rare, disabili, anziani, immigrati, persone in stato di povertà, salute mentale, ecc.), iniziative relative alla salute ambientale e alla sicurezza alimentare.

Sarà considerato elemento premiale l'attenzione agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'Agenda ONU 2030, quali la sostenibilità ambientale, l'inclusione e coesione sociale e il contrasto alle disuguaglianze (art. 6).

Sono ammesse attività in modalità remota, attività in modalità mista e attività in presenza.

Non sono ammesse iniziative di tipo esclusivamente accademico, ovvero attività didattiche o di ricerca rivolte al solo pubblico universitario.

### 3. PRESENTAZIONE DOMANDE E REQUISITI DI AMMISSIONE

Le domande di finanziamento devono essere presentate, a pena di esclusione, **entro le ore 19:00 del 16.02.2025** utilizzando il GForm al seguente [link](https://forms.gle/tPUUtnmrjuNxeLcr6): <https://forms.gle/tPUUtnmrjuNxeLcr6>.

La conferma di ricezione della domanda, completa dei suoi allegati, verrà inviata tramite protocollo Titulus al/la RAD del Dipartimento capofila e via mail al/la referente del progetto.

I progetti dovranno inderogabilmente presentare le seguenti caratteristiche:

- delinarsi come attività di Public Engagement (art. 2);
- rivolgersi a destinatari chiaramente identificabili (es. istituzioni, cittadini, mondo della scuola, imprese, categorie speciali etc.);
- dimostrare forte interdisciplinarietà, rappresentata dall'approccio alle tematiche affrontate ed espressa chiaramente in proposta indicando l'apporto scientifico di ogni disciplina;
- prevedere il coinvolgimento di almeno due strutture di Ateneo (tra dipartimenti, scuole, centri di servizio e di ricerca, biblioteche, musei, Unifi Include e Green Office);
- prevedere il coinvolgimento di una o più realtà esterne all'Ateneo nella co-progettazione dell'iniziativa (imprese, associazioni, amministrazioni pubbliche, terzo settore);
- richiedere un contributo massimo di € 30.000;
- prevedere un piano di comunicazione (vedi allegato 3) per la fase di promozione dell'iniziativa e di restituzione dei risultati;

- prevedere un piano di monitoraggio dell'impatto (vedi allegato 4) con indicatori qualitativi e quantitativi.

Si precisa inoltre che:

- sarà necessario identificare un dipartimento capofila, che curerà il coordinamento dell'iniziativa e sarà destinatario del finanziamento. Il/La referente dell'iniziativa, afferente al dipartimento capofila, deve appartenere al personale di ricerca strutturato di Ateneo;
- ogni dipartimento potrà essere capofila di massimo 2 progetti. Si invitano pertanto i Direttori/Direttrici di dipartimento ad effettuare una valutazione interna in fase di elaborazione delle proposte;
- i referenti di progetti risultati beneficiari di finanziamento UNIFI Extra nel 2023 e 2024 non potranno candidare proposte;
- in nessun caso saranno ammesse al finanziamento attività co-progettate con soggetti esterni in cui l'Università degli Studi di Firenze non figuri come principale organizzatore;
- i costi relativi al progetto devono avere competenza al 31.12.2025, nel rispetto delle scadenze definite dall'ateneo annualmente per le chiusure di bilancio di esercizio;
- a pena di inammissibilità, le proposte dovranno essere corredate in allegato dalla Delibera del Direttore / Direttrice di Dipartimento che autorizzi l'iniziativa. La delibera è richiesta al solo Dipartimento proponente ma deve esplicitare chiaramente le modalità di collaborazione all'iniziativa delle altre strutture coinvolte (allegato 5). Il capofila dovrà assicurarsi che Dipartimenti/Strutture partner del progetto abbiano formalizzato il proprio impegno a partecipare (a titolo esemplificativo può essere utilizzato l'allegato 6). Nel caso in cui non sia prevista una seduta del Consiglio di Dipartimento in tempo utile, è possibile caricare sul modulo GForm un decreto a firma del Direttore/Direttrice di Dipartimento che autorizzi la presentazione del progetto con impegno alla successiva ratifica da parte del Consiglio (vedi allegato 7).

Per ciascun progetto, dovranno essere indicati:

- a) **Titolo** dell'iniziativa;
- b) **Referente** con specifica del proprio inquadramento in Ateneo;
- c) **Data di nascita** del/la Referente (informazione necessaria ai fini della graduatoria finale in caso di pari punteggio di due o più proposte, vedi art. 6 del presente bando);
- d) **Contatto email** del/la Referente;
- e) **Contatto telefonico** del/la Referente;
- f) **Dipartimento di appartenenza** del/la Referente (struttura capofila del progetto);
- g) **Altre strutture dell'Università di Firenze** partecipanti all'iniziativa: Dipartimenti, Centri di Ricerca, Centri di Servizio, Sistema Bibliotecario di Ateneo, Sistema Museale di Ateneo, Green Office, Unifi Include;
- h) **Partner esterni all'Università di Firenze** coinvolti nella co-progettazione dell'iniziativa (da testimoniare con allegato 1 o stipula di un accordo di collaborazione)

o che eventualmente forniscano un supporto economico o in kind alla stessa (vedi allegato 1a);

- i) **Categoria prevalente** di attività P.E. (scelta singola da elenco, Art. 2 del presente bando);
- j) **Periodo di svolgimento** dell'iniziativa;
- k) **Sede di svolgimento** dell'iniziativa;
- l) **Descrizione dell'iniziativa**, per illustrarne: i contenuti, i destinatari, il legame con i risultati della ricerca scientifica e i percorsi di didattica della/e struttura/e coinvolta/e, i soggetti (anche esterni) coinvolti e il loro ruolo, le risorse impiegate. L'apporto di ogni dipartimento e struttura partner (interna e esterna) deve essere chiaramente esplicitato (max 6.000 caratteri);
- m) **Cinque parole chiave** che identifichino l'iniziativa;
- n) **Richiesta di finanziamento**, specificando l'entità del finanziamento richiesto all'Ateneo per la realizzazione dell'iniziativa;
- o) **Budget stimato del progetto** (vedi allegato 2), con indicazione dei costi per la realizzazione dell'iniziativa, dei finanziamenti interni, di eventuali co-finanziamenti o contributi in kind messi a disposizione da soggetti terzi e del contributo richiesto all'Ateneo;
- p) **Piano di comunicazione** dell'iniziativa con riferimenti sia alla fase di promozione del progetto sia di restituzione dei risultati (vedi allegato 3);
- q) **Piano di monitoraggio dell'impatto**, con evidenziazione dei risultati attesi rispetto alla situazione di partenza, descrizione dei destinatari e del valore aggiunto che questi possono trarre dall'iniziativa, descrizione degli indicatori quantitativi e qualitativi che si prevede di utilizzare per misurare l'impatto dell'iniziativa (vedi allegato 4);
- r) **Delibera dipartimentale o Decreto del Direttore/Direttrice** di Dipartimento che autorizzi la presentazione del progetto con impegno alla successiva ratifica da parte del Consiglio (vedi allegati 5 e 7).

#### 4. BUDGET

- Il bando prevede lo stanziamento fino a un totale di € 80.000.
- I progetti potranno essere candidati per un finanziamento non superiore a € 30.000.
- Nel budget del progetto dovranno essere inseriti i costi relativi alle attività di comunicazione previste nel Piano di comunicazione (vedi allegato 3).
- Saranno ammesse al finanziamento anche attività che abbiano ricevuto, o mirino a ricevere, co-finanziamenti esterni. Alla presentazione della domanda sarà necessario specificare eventuali co-finanziamenti già percepiti o richiesti, la cifra già percepita o richiesta e la fonte di co-finanziamento (vedi allegato 2).
- Sarà inoltre possibile avvalersi di contributi *in kind* da parte di soggetti terzi (es. fornitura gratuita di un servizio, concessione dell'uso di uno spazio, promozione dell'iniziativa etc.). Tali contributi dovranno essere dettagliati nella proposta (vedi allegato 1a).
- Il finanziamento erogato dovrà essere speso dal Dipartimento proponente destinatario dei fondi, pertanto non potrà essere utilizzato per contributi a soggetti terzi né dato in gestione a parti terze. Sarà comunque possibile affidare specifiche prestazioni ad operatori economici nel rispetto del codice degli appalti pubblici ed in coerenza con le tipologie di spesa eleggibili.

## 5. SPESE AMMISSIBILI

Il contributo di Ateneo dovrà essere utilizzato unicamente per spese strettamente funzionali alla realizzazione del progetto così come approvato dalla Commissione di valutazione e nel rispetto del Regolamento d'Ateneo per l'amministrazione, la finanza, la contabilità.

a) In particolare, sono finanziabili:

- spese per l'implementazione, l'allestimento e il supporto delle attività (es. noleggio attrezzature per amplificazione, videoregistrazione e streaming, per uso di spazi aperti e supporto organizzativo)
- spese per comunicazione e divulgazione
- spese per compenso, viaggio e soggiorno per ospiti o relatori esterni (secondo il Regolamento Missioni in vigore)
- spese per pubblicazioni, preferibilmente in open access
- spese per materiali di consumo

b) I fondi NON potranno essere utilizzati per:

- finanziare o co-finanziare personale
- finanziare o co-finanziare, neppure in modo parziale, borse di studio e di ricerca, borse per dottorati di ricerca, contratti da ricercatore a tempo determinato, contratti di lavoro subordinato a tempo determinato, tecnologi previsti dalla legge 240 ed altre figure a tempo determinato
- compensare costi/servizi relativi alla progettazione sostenuti da Dipartimenti/Strutture o che implicano spese vive rientranti nelle tipologie di cui al presente al presente comma

Non saranno inoltre ammissibili:

Acquisto di arredi d'ufficio o altri beni ammortizzabili

Spese per catering

Spese per formazione

Spese per l'acquisto di attrezzature

Spese per acquisto di autovetture e funzionamento mezzi di trasporto

Si segnala che per tutte le tipologie di spesa non specificatamente elencate sarà necessario attenersi alle regole di utilizzo del Fondo di Finanziamento Ordinario di Ateneo.

## 6. CRITERI DI VALUTAZIONE E SELEZIONE DELLE DOMANDE

La valutazione delle proposte è curata da una Commissione nominata con decreto Rettorale, composta da membri interni e/o esterni all'Ateneo.

La preistruttoria per l'eleggibilità dei progetti sarà curata dagli uffici competenti.

Le domande verranno valutate in base alle caratteristiche sotto dettagliate e ai relativi punteggi (fino ad un massimo di 100 punti).

a) Saranno considerati **requisiti necessari** nella valutazione le seguenti caratteristiche:

- Interdisciplinarietà dell'iniziativa (15 punti)
- Legame tra il progetto presentato e i percorsi di ricerca e didattica delle strutture coinvolte (15 punti)
- Impatto dell'azione in termini di utilità sociale e trasformazione del contesto di riferimento (piano di monitoraggio dell'impatto, vedi allegato 4) (25 punti)
- Coinvolgimento di una o più realtà esterne all'Ateneo nella co-progettazione dell'iniziativa (imprese, associazioni, amministrazioni pubbliche, terzo settore), da testimoniare con allegato 1 o stipula di un accordo di collaborazione (20 punti)
- Comunicazione nella fase di promozione del progetto e in quella di restituzione dei risultati (piano di comunicazione, vedi allegato 3) (10 punti)

b) Saranno inoltre valutate caratteristiche **premiali**, quali:

- Coinvolgimento della comunità studentesca (inclusi gli ex-studenti) nell'organizzazione dell'iniziativa (5 punti)
- Supporto economico al progetto di almeno un partner esterno, con contributi in kind o con co-finanziamenti e/o sponsorizzazioni. Tale supporto deve essere formalizzato tramite lettera di intenti (vedi allegato 1a) (5 punti)
- Attenzione alle tematiche collegate all'Agenda ONU 2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs). Laddove previsti dal progetto, questi devono essere chiaramente esplicitati con numero e titolo nella descrizione dell'iniziativa (5 punti)

Le proposte che, per assenza dei requisiti formali o non riconducibili ad attività di Public Engagement, risulteranno non ammissibili.

Risulteranno ammissibili le proposte che abbiano ottenuto un punteggio da 70 a 100 punti, di cui 70 ottenuti con i requisiti necessari.

Saranno finanziati - fino ad esaurimento di fondi disponibili - i progetti ammissibili che, sulla base della graduatoria finale, abbiano ricevuto i punteggi più alti.

A parità di punteggio la preferenza è determinata:

a) dal maggior punteggio ottenuto per il criterio di "Impatto dell'azione in termini di utilità sociale e trasformazione del contesto di riferimento" (vedi comma a) del presente articolo);

b) dalla minore età del/la referente della proposta

La pubblicazione della graduatoria finale con i progetti finanziati avverrà entro il 18.03.2025.

## 7. COMUNICAZIONE

Al fine di garantire una corretta promozione, uniforme e coerente agli standard di Ateneo, le attività di comunicazione relative ai progetti finanziati saranno coordinate dagli uffici comunicazione dell'Ateneo.

La realizzazione di eventuali prodotti audiovisivi e la stampa dei prodotti grafici che costituiscano parte integrante del progetto dovranno invece essere considerati nel budget dello stesso, essendo oggetto della candidatura.

Tutti i materiali di comunicazione dovranno riportare la dicitura: Progetto di Public Engagement finanziato dall'Università degli Studi di Firenze - UNIFI Extra 2025.

## 8. RELAZIONE FINALE E RENDICONTAZIONE DELLE SPESE SOSTENUTE

Al termine delle attività, verrà richiesto al/la referente del progetto una relazione finale delle attività svolte. Per quanto attiene alle spese sostenute, sarà richiesta la stampa del progetto contabile U-GOV attivato al momento dell'attribuzione del finanziamento, da inviare tramite protocollo Titulus all'U.F. Iniziative di Public Engagement e Alumni. La rendicontazione delle spese sostenute dovrà essere coerente con le finalità del finanziamento ottenuto, con il piano di comunicazione attuato e con il monitoraggio avvenuto. La relazione ha l'obiettivo di dimostrare la congruità della richiesta di finanziamento e la buona riuscita del progetto finanziato e dovrà essere redatta su apposito modulo (vedi allegato 8) da trasmettere via protocollo Titulus all'U.F. Iniziative di Public Engagement e Alumni entro il 31/01/2026. Laddove il report non dovesse essere completo di rendicontazione finanziaria ovvero questa dovesse risultare incongruente con le spese ammissibili, l'Amministrazione di Ateneo procederà con recuperi sulle dotazioni del Dipartimento interessato.

## 9. PUBBLICAZIONE DEL BANDO E INFORMAZIONI

Chiarimenti e informazioni in merito al presente bando possono essere richiesti alla U.F. Iniziative di Public Engagement e Alumni  
e-mail: [public.engagement@adm.unifi.it](mailto:public.engagement@adm.unifi.it)

Si avvisa che gli uffici osserveranno chiusura obbligatoria dal 25 dicembre 2024 al 6 gennaio 2025.

Si segnala inoltre che tutte le comunicazioni a carattere ufficiale relative al bando (es. eventuali rimodulazioni del budget del progetto, rendicontazione delle spese, relazione finale, eventuali richieste di accesso agli atti) dovranno pervenire solo ed esclusivamente tramite protocollo Titulus all'U.F. Iniziative di Public Engagement e Alumni.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 7 agosto 1990, n. 241, il responsabile del procedimento di cui al presente bando è la dott.ssa Elisa Ascani, Responsabile dell'Unità Funzionale Iniziative di Public Engagement e Alumni - Università degli Studi di Firenze, Via Gino Capponi, 9 - Firenze.

Il presente bando è pubblicato sul sito: <https://intranet.unifi.it/it/terza-missione/public-engagement>

## 10. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei dati personali è disciplinato dal Regolamento Europeo n. 679 del 27/04/2016 GDPR (General Data Protection Regulation) nonché dalla normativa nazionale vigente.

I dati personali, trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione alla selezione, sono trattati esclusivamente per le finalità di gestione del presente bando.

Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dalla selezione.

I candidati sono invitati a prendere visione dell'Informativa per il trattamento dei dati personali di soggetti interessati a partecipare a procedure di selezione per il finanziamento di progetti, consultabile al seguente link:  
<https://www.unifi.it/it/ateneo/qualita-e-trasparenza/protezione-dati>

#### ALLEGATI AL BANDO

Allegato 1 - Lettera struttura esterna per co-progettazione

Allegato 1a - Lettera struttura esterna per co-finanziamento

Allegato 2 - Budget del progetto

Allegato 3 - Piano di comunicazione

Allegato 4 - Piano di monitoraggio dell'impatto

Allegato 5 - Modello di delibera dipartimento capofila

Allegato 6 - Lettera tra struttura Unifi e dipartimento capofila (modello fornito a titolo esemplificativo e non richiesto dall'applicativo GForm, vedi art. 3)

Allegato 7 - Decreto Dir di Dipartimento

Allegato 8 - Relazione finale

**LETTERA STRUTTURA ESTERNA PER CO-PROGETTAZIONE**  
**(Allegato 1)**

[CARTA INTESTATA ENTE FIRMATARIO]

[DATA]

Prof. [NOME REFERENTE PROGETTO CANDIDATO AL BANDO]  
[STRUTTURA UNIFI DI AFFERENZA]  
[INDIRIZZO EMAIL]

LETTERA DI IMPEGNO

alla collaborazione al progetto di Public Engagement  
[TITOLO DEL PROGETTO]  
da presentare per il bando UNIFI Extra 2025

Con la presente

[ENTE FIRMATARIO], nella persona di [REFERENTE FIRMATARIO]

dichiara il proprio impegno a collaborare al progetto dal titolo [TITOLO DEL PROGETTO],  
presentato da [STRUTTURA UNIFI DI AFFERENZA] al bando di finanziamento per progetti  
di Public Engagement UNIFI Extra 2025 dell'Università degli Studi di Firenze, che ha come  
obiettivi:

- *elencare in forma sintetica gli obiettivi del progetto*

La collaborazione prevede

- *elencare le modalità di collaborazione al progetto, dettagliando le competenze  
impiegate nella co-progettazione dell'iniziativa*

A tale scopo indica come referente [NOME COGNOME CONTATTO EMAIL E TEL DEL  
REFERENTE FIRMATARIO].

Luogo e data

Firma

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**LETTERA STRUTTURA ESTERNA PER CO-FINANZIAMENTO**  
**(Allegato 1a)**

[CARTA INTESTATA ENTE FIRMATARIO]

[DATA]

Prof. [NOME REFERENTE PROGETTO CANDIDATO AL BANDO]  
[STRUTTURA UNIFI DI AFFERENZA]  
[INDIRIZZO EMAIL]

LETTERA DI INTENTI

per il supporto al progetto di Public Engagement  
[TITOLO DEL PROGETTO]  
da presentare per il bando UNIFI Extra 2025

Con la presente

[ENTE FIRMATARIO], nella persona di [REFERENTE FIRMATARIO]

dichiara il proprio interesse a supportare il progetto dal titolo [TITOLO DEL PROGETTO],  
presentato da [STRUTTURA UNIFI DI AFFERENZA] al bando di finanziamento per progetti  
di Public Engagement UNIFI Extra 2025 dell'Università degli Studi di Firenze, che ha come  
obiettivi:

- *elencare in forma sintetica gli obiettivi del progetto*

Il supporto prevede

- *elencare e quantificare il supporto al progetto (es. contributo economico, supporto  
tecnico, diffusione delle informazioni etc)*

A tale scopo indica come referente [NOME COGNOME CONTATTO EMAIL E TEL DEL  
REFERENTE FIRMATARIO].

Luogo e data

Firma

---

---

## BUDGET del progetto (Allegato 2)

Nota: inserire gli importi IVA inclusa, ove applicata

Voci di costo (vedi art. 5)	Motivazione	Ammontare in Euro
Personale esterno		
Organizzazione logistica		
Comunicazione		
Altri costi prevedibili		
TOTALE		

Entrate (vedi art. 4)	Ammontare in Euro
Contributo richiesto all'Ateneo	
Contributi interni alla struttura (se previsti)	
Co-finanziamento esterno (se disponibile)	
Contributo esterno <i>in kind</i> (se disponibile)	
TOTALE	

Note ulteriori

--

Data

Firma

## **PIANO DI COMUNICAZIONE (Allegato 3)**

*Al fine di garantire una corretta promozione, uniforme e coerente agli standard di Ateneo, le attività di comunicazione relative ai progetti finanziati saranno coordinate dagli uffici comunicazione dell'Ateneo.*

*La realizzazione di eventuali prodotti audiovisivi e la stampa dei prodotti grafici che costituiscano parte integrante del progetto dovranno invece essere considerati nel budget dello stesso, essendo oggetto della candidatura.*

*Tutti i materiali di comunicazione dovranno riportare la dicitura: Progetto di Public Engagement finanziato dall'Università degli Studi di Firenze - UNIFI Extra 2025.*

### **OBIETTIVO**

*(è possibile scegliere più opzioni)*

- Dare visibilità all'evento
- Prolungare efficacia dell'iniziativa (impatto)
- Creare un feedback con il pubblico
- Creare un pubblico potenzialmente interessato a iniziative future
- Valutazione del gradimento dell'iniziativa

### **PUBBLICO DI RIFERIMENTO**

*(è possibile scegliere più opzioni)*

- Cittadini
- Enti locali
- Imprese
- Istituzioni
- Media
- Ordini professionali
- Scuole
- Terzo settore
- Categorie svantaggiate
- Altro *specificare:*

### **AREA GEOGRAFICA DI COPERTURA COMUNICATIVA**

- Firenze città
- Firenze area metropolitana
- Provincia
- Regione
- Nazionale
- Internazionale

### **AZIONI**

*(è possibile proporre più opzioni la cui fattibilità e realizzazione sarà coordinata dagli uffici comunicazione dell'Ateneo)*

#### **Materiali di comunicazione**

- Locandina / Programma
- Prodotto Video *aggiungere breve descrizione:*
  
- Prodotto Audio *aggiungere breve descrizione:*

- Pieghevole

### **Comunicazione diretta**

- Sito / pagina web di riferimento
- Newsletter / Mailing list
- Affissioni cittadine
- Affissioni locandine in sedi UNIFI

### **Campagna social**

- Su account ufficiali UNIFI (*vedi [elenco](#)*)
- Su altri account (*ad es: account personali o di enti/associazioni partner*)
- Post a pagamento
- Post gratuiti
- Apertura canale social dedicato

### **Campagna media a pagamento**

- Testate a stampa e/o digitali
- Emittenti radio-tv

## **PIANO DI MONITORAGGIO DELL'IMPATTO**

### **(Allegato 4)**

L'impatto delle attività di public engagement è inteso come il cambiamento prodotto dal progetto rispetto alla situazione di partenza o all'arricchimento a beneficio del pubblico, della comunità e della società. Le dimensioni dell'impatto su cui strutturare il presente piano di monitoraggio sono quella sociale e quella culturale.

Per impatto sociale s'intende la creazione di un processo di scambio con tutti gli attori coinvolti: partecipazione civica e del territorio, costruzione di reti con altre istituzioni, contributo in termini di pari opportunità e inclusione.

Per impatto culturale si intende la capacità di sensibilizzare nelle persone e/o nella collettività e garantire una facile accessibilità e fruibilità dei contenuti dell'iniziativa.

Il referente dovrà esplicitare le dimensioni seguenti, precisando anche gli indicatori di monitoraggio scelti.

- 1) Contesto di riferimento  
*(importanza del caso rispetto al contesto; bisogni sociali intercettati e interpretati; accrescimento della reputazione, della consapevolezza e del ruolo positivo svolto dall'Istituzione nel contesto di riferimento)*
- 2) Valore aggiunto per i beneficiari  
*(la qualità dell'outcome principale in termine di innovazione e di miglioramento; la presenza di outcome aggiuntivi, significativi e duraturi che hanno recato beneficio alla società nelle sue varie componenti o a particolari categorie di beneficiari e beneficiarie; l'innovazione tecnologica; la capacità di contribuire a un cambiamento nell'opinione pubblica)*
- 3) Dimensione geografica  
*(locale, regionale, nazionale, internazionale)*
- 4) Pubblico di riferimento  
*(composizione sociale e anagrafica dei cittadini e delle cittadine coinvolti/e rispetto al contesto di riferimento)*
- 5) Costruzione di reti / collaborazioni
- 6) Presenza di obiettivi di inclusione
- 7) Valutazione del gradimento
- 8) Comunicazione  
*(accessi e commenti su pagine web; indicatori della campagna social svolta quali n. post, visualizzazioni, persone raggiunte, interazioni; rassegna stampa; copie distribuite di eventuali pubblicazioni)*

**MODELLO DI DELIBERA DIPARTIMENTO CAPOFILA  
(Allegato 5)**

Candidatura del progetto [TITOLO DEL PROGETTO] al bando di finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025 avanzata da: [NOME REFERENTE PROGETTO CANDIDATO AL BANDO]

Referente progetto	
Titolo progetto	
Bando	Bando di finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025
Ente Finanziatore	Università degli Studi di Firenze
Anno	2025
Tipo di partecipazione (coordinatore/partner)	Coordinatore
Partenariato ( <i>elencare tutte le strutture in collaborazione</i> )	
Modalità di collaborazione all'iniziativa delle strutture coinvolte	
Finanziamento richiesto	
Cofinanziamento esterno	

Il Consiglio,

**Visti** i dati e le informazioni riportati in tabella

**Esprime** parere favorevole in merito alla candidatura avanzata da [NOME REFERENTE PROGETTO CANDIDATO AL BANDO] con il progetto [TITOLO DEL PROGETTO] per il bando di finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025 e autorizza l'iniziativa.

**LETTERA TRA STRUTTURA UNIFI E DIPARTIMENTO CAPOFILA  
(Allegato 6)**

[CARTA INTESTATA STRUTTURA]

[DATA]

Prof. [NOME REFERENTE STRUTTURA CAPOFILA DEL PROGETTO CANDIDATO AL BANDO]

[STRUTTURA UNIFI DI AFFERENZA]

[INDIRIZZO EMAIL]

LETTERA DI IMPEGNO

alla collaborazione al progetto di Public Engagement  
[TITOLO DEL PROGETTO]  
da presentare per il bando UNIFI Extra 2025

Con la presente

[STRUTTURA UNIFI], nella persona di [REFERENTE FIRMATARIO]

dichiara il proprio impegno a collaborare al progetto dal titolo [TITOLO DEL PROGETTO], presentato da [STRUTTURA CAPOFILA DEL PROGETTO CANDIDATO AL BANDO] al bando di finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025 dell'Università degli Studi di Firenze, che ha come obiettivi:

- *elencare in forma sintetica gli obiettivi del progetto*

La collaborazione prevede

- *elencare le modalità di collaborazione al progetto*

A tale scopo indica come referente del progetto per la propria struttura [NOME COGNOME CONTATTO EMAIL E TEL DEL REFERENTE FIRMATARIO].

Luogo e data

Firma

---

---

## DECRETO Direttore/Direttrice di Dipartimento (Allegato 7)

[CARTA INTESTATA DIPARTIMENTO]

OGGETTO: Candidatura del progetto [TITOLO DEL PROGETTO] al bando di finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025

Con la presente esprimo parere favorevole in merito alla candidatura avanzata da [NOME REFERENTE PROGETTO CANDIDATO AL BANDO] con il progetto dal titolo [TITOLO DEL PROGETTO], per il bando di finanziamento per progetti di Public Engagement UNIFI Extra 2025 dell'Università degli Studi di Firenze.

Il progetto è stato elaborato in collaborazione con [ALTRE STRUTTURE PARTECIPANTI].

La proposta sarà portata a ratifica in occasione del primo Consiglio di Dipartimento utile.

Luogo e data

Firma

---

---

## **MODULO RELAZIONE FINALE (Allegato 8)**

Descrivere a posteriori l'iniziativa svolta, esplicitando - in max 6000 battute – la realizzazione degli obiettivi del progetto e l'impatto raggiunto analizzato attraverso gli indicatori riportati nel piano monitoraggio:

- 1) Contesto di riferimento
- 2) Valore aggiunto per i beneficiari
- 3) Dimensione geografica
- 4) Pubblico di riferimento
- 5) Costruzione di reti / collaborazioni
- 6) Presenza di obiettivi di inclusione
- 7) Valutazione del gradimento
- 8) Comunicazione

Saranno inoltre apprezzate note ulteriori alle lezioni apprese e ogni altro elemento caratterizzante l'attività svolta.

**STATUTO RESTART****MODIFICHE INTERVENUTE DAL DEPOSITO DELLA PRIMA TRANCHE IN  
PREFETTURA (16.5.2024)  
AL COMITATO D'INDIRIZZO DEL 20.6.2024****STATUTO  
della Fondazione di partecipazione  
"RESearch and innovation on future Telecommunications systems and  
networks, to make Italy more smART"  
in breve  
"Fondazione RESTART"****Art. 1****DENOMINAZIONE**

1. È costituita ai sensi e per gli effetti degli artt. 14 e ss. del Codice Civile la Fondazione denominata "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART", in breve e di seguito indicata come "Fondazione RESTART" o "la Fondazione".
2. La Fondazione richiederà il riconoscimento della personalità giuridica mediante iscrizione all'apposito Registro istituito presso la Prefettura - UTG di Roma e l'iscrizione nel repertorio economico-amministrativo (REA) presso la CCIAA di Roma per lo svolgimento delle attività a carattere commerciale di cui al comma 3 dell'art. 3 del presente statuto.

**Art. 2****SEDE**

La sede legale della Fondazione è nel Comune di Roma, Via Cracovia n. 50, c.a.p. 000133.

Con provvedimento dell'organo amministrativo potranno essere istituite sedi operative nel territorio nazionale.

**Art. 3****SCOPO DELLA FONDAZIONE**

1. La Fondazione ha per scopo la realizzazione di interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e il loro sfruttamento e valorizzazione dopo la conclusione del Piano. La Fondazione opera in qualità di soggetto attuatore e referente unico ("*HUB*") nei confronti del Ministero dell'Università e della Ricerca, appositamente costituito per l'attuazione, il coordinamento e la gestione del "*Partenariato esteso*" (di seguito anche P.E.) previsto dal Bando MUR n. 341 del 15/03/2022. Essa agisce come soggetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della gestione del partenariato esteso, come referente unico nei confronti del MUR per l'attuazione del progetto.
2. La Fondazione, in quanto soggetto attuatore del Progetto, riceverà le tranche di agevolazioni concesse, svolgerà tutte le attività di cui all'art. 15 dell'Avviso MUR, verificherà e trasmetterà al MUR la rendicontazione delle attività svolte. Per la realizzazione delle attività di ricerca finanziate dal bando MUR n. 341/2022 (di seguito indicato anche come "Bando" o "Avviso") la Fondazione si avvale degli "*Spoke*", soggetti esecutori autonomi, di natura pubblica o privata. Ciascuno Spoke riceverà dall'Hub le agevolazioni in ragione delle

attività svolte e provvederà alla rendicontazione all'Hub delle spese proprie e dei propri "affiliati allo Spoke", soggetti pubblici e privati dei quali si avvale a sua volta nella realizzazione delle attività tematiche di propria competenza.

3. In particolare la Fondazione si propone, limitatamente all'attuazione delle finalità previste nel campo di intervento del Partenariato Esteso "Telecomunicazioni del futuro", di svolgere attività integrative di quelle dei Promotori e dei Partecipanti aventi natura di Enti pubblici di ricerca o Università, **promuovendo e coordinando ricerche sia fondamentali sia applicative in tutti gli ambiti delle telecomunicazioni, dell'elettromagnetismo e in tutte quelle aree i cui progressi possono essere sinergici a queste.**

4. Dopo la conclusione del Progetto previsto dal Bando MUR n. 341 del 15/03/2022, Partenariato Esteso "Telecomunicazioni del futuro" e sue eventuali proroghe, la Fondazione proseguirà le attività di cui al precedente comma 3, insieme ad altre attività che valorizzino l'impatto dei risultati e dei laboratori creati dal Progetto sul sistema economico, sociale e culturale del Paese. A tale scopo, la Fondazione potrà rivolgersi a soggetti privati o enti pubblici indistintamente.

#### **Art. 4**

##### **ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE**

1. La Fondazione potrà svolgere tutte le attività che saranno ritenute dall'organo amministrativo strettamente strumentali, accessorie o necessarie per la realizzazione degli scopi che costituiscono l'oggetto della fondazione tra cui, a titolo esemplificativo:

- compiere tutti gli atti e stipulare tutti i contratti ritenuti necessari per il conseguimento dell'oggetto della fondazione;
- ricorrere a qualsiasi forma di finanziamento -ad esclusione dei mutui- con banche, altri istituti di credito, e società finanziarie per il perseguimento degli scopi statutari;
- compiere operazioni mobiliari e immobiliari funzionali allo svolgimento delle attività previste nella proposta progettuale;
- compiere operazioni commerciali e finanziarie (escluso lo svolgimento delle attività di raccolta di risparmio tra il pubblico e l'esercizio del credito di cui al D.Lgs. 385/1993) funzionali allo svolgimento delle attività previste nella proposta progettuale;
- assumere, previa conforme deliberazione del Consiglio di Amministrazione, a seguito di parere vincolante espresso dal Comitato di indirizzo, quote di partecipazione in società con caratteristiche di spin-off della ricerca o start-up innovativa costituite dagli Atenei o dagli Enti pubblici di ricerca membri, specificamente costituite per il perseguimento degli scopi statutari
- collaborare con soggetti terzi al fine di realizzare le iniziative ed i progetti per la cui realizzazione la Fondazione è stata istituita.

4. Eventuali utili derivanti alla Fondazione dallo svolgimento di attività commerciali saranno impiegati sia per la costituzione di riserve sia per il finanziamento delle attività della Fondazione.

#### **Art. 5**

##### **DURATA**

La Fondazione ha durata illimitata.

Al verificarsi di una causa di estinzione l'organo di amministrazione delibererà in merito all'avvio della liquidazione o qualora sia ritenuto utile ed opportuno in considerazione della prospettiva di prosecuzione delle attività scientifiche e di ricerca oltre il termine dei progetti PNRR- alla modifica del presente statuto o alla proposta all'autorità competente della trasformazione in altro soggetto giuridico in conformità a quanto previsto dalle norme vigenti del Codice Civile.

#### **Art. 6 MEMBRI DELLA FONDAZIONE**

I membri della Fondazione si dividono nelle seguenti categorie:

- Promotori, che partecipano all'atto costitutivo della Fondazione o aderiscono entro 60 giorni lavorativi dalla sua stipula, versano i contributi ai fondi di dotazione e gestione previsti dallo statuto, contribuiscono in maniera rilevante all'organizzazione ed alla realizzazione dell'oggetto della Fondazione e designano i componenti dell'organo di gestione - Consiglio di Amministrazione;
- Partecipanti, che versano i contributi ridotti come previsto dall'art. 9 per tale categoria e collaborano alle attività della Fondazione partecipando alle riunioni del solo Comitato di indirizzo.

#### **Art. 7 PATRIMONIO DELLA FONDAZIONE**

Il patrimonio della Fondazione è composto da;

a) un fondo di dotazione - indisponibile, espressamente vincolato quale garanzia patrimoniale dei creditori della Fondazione e dei terzi in genere, da esporre in bilancio come voce del passivo ricompresa all'interno del patrimonio netto e pertanto non utilizzabile per far fronte ad oneri gestionali - costituito dai versamenti in denaro effettuati ai sensi dell'art. 9 co. 1 dai membri della Fondazione entro e non oltre la data di stipula dell'atto costitutivo o dell'atto di adesione alla Fondazione.

Il fondo di dotazione può essere aumentato, fino all'ammontare stabilito in sede di atto costitutivo in € 300.000,00 (trecentomila/00), sia mediante nuovi versamenti effettuati al momento dell'eventuale ammissione di nuovi membri sia attraverso l'accantonamento, con delibera del Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato di indirizzo, di quote del fondo di gestione o di eventuali utili derivanti dallo svolgimento di attività commerciali strumentali o accessorie a quelle di ricerca.

b) conferimenti in beni mobili o immobili, o altre utilità impiegabili per il perseguimento degli scopi della Fondazione, effettuati dai Fondatori ed espressamente destinati a patrimonio;

c) beni mobili o immobili che pervenissero a qualsiasi titolo alla Fondazione, purché coerenti con l'oggetto della Fondazione, la cui accettazione sia deliberata dal Consiglio di Amministrazione e che lo stesso decida di imputare a patrimonio.

#### **Art. 8 FONDO DI GESTIONE**

Il fondo di gestione è costituito mediante:

- fondi erogati dal MUR in attuazione del Bando 341/2022;
- redditi del capitale, avanzi e utili di gestione;
- utili delle eventuali società partecipate;
- ricavi delle attività istituzionali, accessorie, strumentali e connesse;

- proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti o dalla cessione dei risultati della ricerca;
- eventuali liberalità provenienti da terzi;
- altre rendite e proventi derivanti dal patrimonio e dalle attività della Fondazione;
- quote dei contributi versati dai membri della Fondazione ai sensi dell'art.9, nei modi e per gli importi deliberati dal Consiglio di Amministrazione previo parere del Comitato di indirizzo.

Il fondo di gestione è impiegato per il funzionamento della Fondazione e per le attività inerenti e conseguenti il programma di ricerca di cui al Bando MUR n.341/2022

Alle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 non potranno essere richiesti trasferimenti straordinari, aperture di credito né il rilascio di garanzie in funzione di ripianamento delle perdite.

#### Art.9

#### MODALITÀ DI COSTITUZIONE DEL PATRIMONIO

1. I membri della Fondazione, sia promotori sia partecipanti, si impegnano a versare al fondo di dotazione, entro e non oltre la data di sottoscrizione dell'atto costitutivo o dell'atto di adesione, la somma di € 10.000,00.

2. I membri della Fondazione sono inoltre tenuti a versare entro il 31 Dicembre di ogni anno un contributo annuale quantificato inizialmente come segue:

- a) per l'esercizio in cui la Fondazione viene costituita,
  - o € 20.000 per i membri della Fondazione che aderiscano in qualità di "Promotori",
  - o € 10.000 per i membri della Fondazione che aderiscano in qualità di "Partecipanti";
- b) per ciascuno dei due esercizi successivi,
  - o € 30.000 per i membri della Fondazione che aderiscano in qualità di "Promotori",
  - o € 20.000 per i membri della Fondazione che aderiscano in qualità di "Partecipanti";

Eliminato: P

3. Con riferimento al primo triennio (2022-2024) e fino al 31/12/25, ai Membri della Fondazione non potranno essere richiesti ulteriori contributi, comunque siano denominati o qualificati.

Al termine del Progetto previsto dal Bando MUR n. 341 del 15/03/2022 e comunque dall' 1/1/2026, al fine di perseguire le sue finalità, ai Membri della Fondazione potrà essere richiesto il versamento di contributi in denaro, determinati in ragione della natura del Membro della Fondazione (Promotore o Partecipante), non superiori nell'importo alle somme indicate all'articolo 9, comma 2, e sulla base di una pianificazione pluriennale, che delinea le attività, i progetti specifici, i possibili finanziamenti privati e pubblici, i ritorni economici per la Fondazione e la relativa tempistica, eventuali altri enti e imprese da invitare a far parte della Fondazione, gli obiettivi da raggiungere nell'arco temporale della pianificazione, predisposta e rivista annualmente dal Consiglio di Amministrazione, anche nell'ambito della

Eliminato: e

documentazione di cui all'art. 15, comma 2 di propria competenza, previo parere preventivo, obbligatorio e vincolante del Comitato di Indirizzo, espresso con la maggioranza favorevole dei 2/3 dei propri componenti. Per esercitare il voto, i delegati di ciascuno dei Membri della Fondazione dovranno presentare al Comitato di Indirizzo copia dell'approvazione assunta dal proprio Ente di appartenenza. L'iter di tale pianificazione dovrà contemplare la possibilità per ciascun membro promotore di modificare il proprio status in membro partecipante con conseguente differenziazione del contributo previsto nonché la possibilità per ciascun membro di recedere dalla Fondazione ai sensi dell'art.11, senza che sorga in capo al membro recedente alcun obbligo di versamento del contributo eventualmente previsto nella pianificazione. Tali contributi deliberati verranno imputati sempre a fondo disponibile di gestione.

Eliminato: potrà

#### **Articolo 10 ADESIONI SUCCESSIVE**

1. L'adesione di nuovi membri che avvenga oltre il termine di 60 giorni lavorativi dalla stipula dell'atto costitutivo di cui al primo periodo del precedente art. 6 dovrà essere deliberata all'unanimità dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole -obbligatorio e vincolante- del comitato di indirizzo, acquisite le deliberazioni degli organi amministrativi degli Enti pubblici. L'adesione comporta l'accettazione integrale e senza riserve dello statuto e di ogni altro atto di regolamentazione della Fondazione vigenti al momento della richiesta di adesione; il nuovo membro della Fondazione dovrà immediatamente adempiere alle obbligazioni scaturenti della delibera che stabilisce le condizioni di ammissione ed in particolare al versamento dei contributi previsti dall'art. 9 per la categoria alla quale viene ammesso.
2. La richiesta di adesione dovrà essere indirizzata con raccomandata A/R o PEC al Presidente della Fondazione e dovrà specificare la categoria di ingresso, tra quelle di cui all'art. 6.

#### **Art.11 RECESSO**

1. La qualità di membro della Fondazione non è alienabile né trasferibile a terzi.
2. I membri, Promotori o Partecipanti, possono sempre recedere inviando apposita dichiarazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, tramite PEC o a mezzo lettera raccomandata A.R. presso la sede sociale non meno di tre mesi prima della scadenza dell'esercizio.
3. Il recesso sarà efficace dal termine dell'esercizio in corso alla data della comunicazione di cui al comma precedente. Nel caso in cui il recesso comporti l'inadempimento delle obbligazioni contratte verso il MUR al momento della concessione delle agevolazioni di cui all'Avviso n. 341/2022, esso avrà efficacia dalla data di conclusione delle attività relative al programma di ricerca e innovazione previste dallo stesso Avviso e di assolvimento dei relativi obblighi di rendicontazione.
4. Il recesso non dà diritto alla ripetizione di quanto già versato sia al fondo di dotazione sia al fondo di gestione né dà luogo ad alcun diritto sul patrimonio della Fondazione.
5. Il recesso comunicato senza il rispetto del termine di cui all'ultimo periodo del secondo comma del presente articolo sarà efficace al termine dell'esercizio successivo a quello in cui è stato comunicato.

**Art.12**  
**ESCLUSIONE DALLA FONDAZIONE**

1. L' esclusione dalla Fondazione può essere deliberata solamente per i seguenti gravi motivi:

- a) mancato versamento delle quote di cui all'art. 9;
- b) compimento di atti gravemente pregiudizievoli degli interessi e delle finalità della Fondazione, inclusa la violazione degli accordi o dei regolamenti relativi agli obblighi di riservatezza e alla tutela della proprietà intellettuale;
- c) compimento di atti contrari o di condotte incompatibili con il dovere di collaborazione con la Fondazione ed i suoi componenti;

Nel caso di enti o persone giuridiche private, l'esclusione può aver luogo anche per i seguenti motivi:

- trasformazione, fusione e scissione;
- trasferimento, a qualsiasi titolo, del pacchetto di controllo o sua variazione;
- estinzione, a qualsiasi titolo dovuta;
- apertura di procedure di liquidazione;
- fallimento e/o apertura delle procedure concorsuali anche stragiudiziali.
- comportamenti idonei a provocare la revoca o la riduzione delle sovvenzioni statali e/o comunitarie ricevute.

2. L'esclusione deve essere deliberata dal Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole obbligatorio e vincolante del Comitato di indirizzo. Il Comitato di indirizzo formula il proprio parere con la maggioranza assoluta dei membri calcolata non tenendo conto della partecipazione del rappresentante del membro della cui esclusione si tratta.

3. Nei casi previsti dal comma 1 lettera a), il membro inadempiente dovrà essere invitato dall'organo amministrativo, a mezzo di lettera raccomandata A/R o PEC, a mettersi in regola. L'esclusione potrà essere deliberata decorsi trenta giorni da detto invito e sempre che l'inadempienza permanga.

4. La deliberazione di esclusione deve essere notificata a mezzo PEC o posta raccomandata, a cura del Presidente.

5. L'esclusione avrà effetto decorsi ulteriori trenta giorni dalla data della notificazione di cui sopra. L'escluso può ricorrere all'autorità giudiziaria entro sei mesi dal giorno in cui gli è stata notificata la deliberazione

**Art.13**  
**ORGANI DELLA FONDAZIONE**

Gli organi della Fondazione sono:

- il Consiglio di Amministrazione;
- il Comitato di Indirizzo;
- il Comitato Tecnico Scientifico;
- Il Presidente della Fondazione;
- Il Collegio dei Revisori Dei Conti.

**Art. 14**  
**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

1. La Fondazione è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto dal Presidente, designato dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" in qualità di soggetto proponente del Progetto di ricerca di cui al Bando MUR n. 341 del 15/03/2022 e da massimo

dieci membri del Consiglio di Amministrazione, oltre il Vice Presidente il quale non ha diritto di voto, salvo nel caso in cui sostituisca il Presidente. Almeno la metà più uno dei componenti del Consiglio di Amministrazione sono designati dai membri "Promotori" di natura giuridica pubblica ed i rimanenti dagli altri Promotori.

Gli Amministratori durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili una sola volta.

La nomina, la revoca e la sostituzione degli Amministratori viene deliberata dal Comitato di Indirizzo. Per il primo triennio il Presidente ed i consiglieri sono nominati nell'atto costitutivo, fatti salvi eventuali membri individuati in rappresentanza di Amministrazioni pubbliche aventi funzioni di controllo sui progetti PNRR o comunque designati in forza di legge o altri provvedimenti amministrativi, nel rispetto dei poteri di designazione di cui al comma precedente

Agli Amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della loro funzione; potrà altresì essere previsto un compenso, o gettone di presenza, per l'attività svolta nell'espletamento di tale funzione, il cui ammontare è deliberato dal Comitato d'Indirizzo.

2. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce normalmente presso la sede della Fondazione o anche altrove purché in Italia, tutte le volte che il Presidente lo ritenga necessario o quando ne sia fatta richiesta per iscritto da almeno due membri o dal Collegio dei Revisori dei conti. Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente con lettera raccomandata o PEC da spedirsi almeno cinque giorni prima della data fissata per l'adunanza. Nella comunicazione di convocazione devono essere indicati gli argomenti all'ordine del giorno. Tuttavia, anche in mancanza di regolare convocazione, il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito con la presenza di tutti gli Amministratori e del Collegio dei Revisori.

È ammessa la possibilità che le riunioni del Consiglio si tengano per teleconferenza o videoconferenza in modalità mista in presenza e a distanza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito seguire la discussione e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati; verificandosi questi requisiti, la riunione si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Segretario verbalizzante, al fine di consentire la stesura e la sottoscrizione del verbale sul relativo libro.

Nel caso in cui nel corso della riunione per motivi tecnici venisse sospeso o interrotto il collegamento con uno o più partecipanti, essa verrà sospesa per il tempo necessario alla riattivazione. In caso di impossibilità di riattivare il collegamento, il Presidente fisserà i nuovi termini per la prosecuzione dell'Ordine del Giorno e saranno considerate valide le sole delibere adottate sino al momento della sospensione o interruzione.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione occorre la presenza effettiva almeno della maggioranza dei suoi membri.

Le deliberazioni sono prese di norma a maggioranza dei voti dei presenti.

Laddove il Consiglio di Amministrazione sia composto da un numero pari di membri, in caso di parità dei voti nell'assunzione delle decisioni, prevale il voto del Presidente. Gli eventuali membri nominati da enti esterni alla Fondazione rimangono in carica non oltre la durata del Progetto di ricerca di cui al Bando MUR n. 341 del 15/03/2022 o per il diverso periodo indicato nelle norme o atti in base ai quali sono stati designati.

Le deliberazioni in materia di modifiche statutarie o scioglimento della Fondazione sono adottate con il voto favorevole di almeno due terzi dei membri, previo parere favorevole, obbligatorio e vincolante, del Comitato di Indirizzo. Qualora lo preveda il Presidente e nessuno dei membri del Consiglio di Amministrazione si opponga, le singole decisioni possono essere adottate mediante la procedura di consultazione scritta o di acquisizione del consenso espresso per iscritto. Tale procedura non è soggetta a particolari vincoli, purché sia assicurato a ciascun consigliere il diritto a partecipare alla decisione e sia assicurata a tutti gli aventi diritto adeguata informazione e ai componenti degli organi interessati la possibilità di manifestare la propria volontà (sia in termini di consenso sia in termini di dissenso) all'intero organo di appartenenza nel rispetto dei principi di collegialità, tracciabilità, pubblicità e trasparenza. La decisione è adottata mediante approvazione per iscritto di un unico documento, ovvero di più documenti che contengano il medesimo testo di decisione, da parte di tanti membri del Consiglio di Amministrazione che rappresentino la maggioranza prevista dal presente statuto. Il procedimento deve concludersi entro 15 (quindici) giorni dal suo inizio o nel diverso termine indicato nel testo della decisione. Le decisioni assumono la data dell'ultima dichiarazione pervenuta nel termine previsto.

3. Gli incarichi di consigliere e di presidente possono essere revocati in caso di gravi, ripetuti inadempimenti dei doveri dell'ufficio, qualora compiano atti gravemente dannosi o pregiudizievoli per la Fondazione e comunque in tutti i casi previsti dalla legge. In tal caso, il Presidente o il Vicepresidente convocano il Comitato di Indirizzo per la nomina dei sostituti, nel rispetto delle facoltà di designazione di cui al co.1.

#### **Art. 15**

##### **FUNZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

1. Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria della Fondazione ed ha la facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento dell'oggetto della Fondazione. Per gli atti di amministrazione straordinaria il Consiglio di Amministrazione acquisisce preventivamente il parere favorevole, obbligatorio e vincolante, del Comitato di Indirizzo.

2. In particolare, il Consiglio di Amministrazione approva il budget economico annuale e triennale – predisposto dal Presidente, coadiuvato dal Direttore Generale –, corredato da relazione accompagnatoria, e il bilancio consuntivo annuale e relativa relazione sulla gestione (nei casi previsti dal Codice Civile), che successivamente sottopone, tramite il suo Presidente, al Collegio dei Revisori dei conti e successivamente, acquisito il parere del Collegio dei Revisori, al Comitato di Indirizzo-per le rispettive determinazioni;

- approva i documenti di indirizzo strategico e programmazione delle attività scientifiche proposti dal Comitato di Indirizzo;
- coordina e monitora l'attuazione del Programma di ricerca del Partenariato vigilando sulla rendicontazione degli interventi a cura degli Spoke ed affiliati e sulla conseguente trasmissione al MUR;
- autorizza ad effettuare le erogazioni sulla base del conseguimento delle milestones del Programma;
- dispone interventi correttivi nel caso di ritardi attuativi degli Spoke e/o Affiliati;

- delibera in merito all'ammissione e all'esclusione dei Membri della Fondazione, previo parere obbligatorio e vincolante del Comitato di Indirizzo;
- delibera in merito a modifiche statutarie, all'estinzione ed alla trasformazione della Fondazione, nei modi previsti dal comma precedente;
- approva i regolamenti, predisposti dal Presidente coadiuvato dal Direttore Generale, sentito il parere del Comitato di Indirizzo;
- delibera in merito all'accettazione di donazioni, lasciti ereditari o finanziamenti comunque qualificati;
- delibera in merito al ricorso a forme di finanziamento, previo parere del Comitato di Indirizzo;
- conferisce mandati alle liti e nomina procuratori, previo parere del Comitato di Indirizzo;
- nomina e revoca i componenti del Collegio dei Revisori dei conti, determinandone l'eventuale remunerazione;
- delibera sugli aumenti del fondo di gestione e sull'impiego dei contributi versati dai membri;
- delibera sull'impiego di eventuali utili di gestione, sottoponendo la relativa delibera al parere non vincolante del Comitato di Indirizzo che potrà sottoporre le ulteriori proposte di cui all'art. 23;
- nomina il Direttore Generale di cui all'art. 22;
- svolge ogni altro compito attribuitogli dal presente statuto e approva tutti gli ulteriori atti di ordinaria e straordinaria amministrazione non ricompresi nell'elenco di cui al presente comma.

3. Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, prese in conformità alla legge ed al presente Statuto, vincolano Promotori e Partecipanti ancorché non intervenuti o astenuti o dissenzienti. L'eventuale impugnazione delle decisioni del Consiglio di Amministrazione è disciplinata in conformità all'art. 23 C.Civ.

#### **Art. 16 COMITATO DI INDIRIZZO**

1. Il Comitato di Indirizzo è composto dai rappresentanti legali dei membri promotori e partecipanti, i quali possono farsi sostituire, mediante delega scritta, da altra persona. La delega viene considerata valida solo in caso di invio della stessa tramite PEC (posta elettronica certificata) alla Fondazione. Alle riunioni del Comitato di Indirizzo possono partecipare, senza diritto di voto, i membri del Consiglio di Amministrazione. I componenti del Comitato di Indirizzo non possono essere contemporaneamente componenti del Consiglio di Amministrazione; i membri del Consiglio di Amministrazione hanno facoltà di partecipare alle riunioni del Comitato di Indirizzo senza diritto di voto. Ai componenti del Comitato spetta il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della loro funzione; ad essi non spetta invece alcun compenso per l'attività svolta nell'espletamento di tale funzione. Ogni membro della Fondazione, in regola con il versamento dei contributi di cui all'art. 9, ha diritto ad un voto.

2. Il Comitato di Indirizzo è organo consultivo che fornisce il proprio parere al Consiglio di Amministrazione:

obbligatorio e vincolante in materia di:

- modifiche statutarie, scioglimento e liquidazione o trasformazione,
- adesione di nuovi membri ed esclusione di promotori e partecipanti,
- atti di straordinaria amministrazione;
- budget economici annuali e triennali, corredati da relazioni accompagnatorie, e bilanci consuntivi.
- ricorso a forme di finanziamento di qualsiasi genere;

assunzione di quote di partecipazione in società con caratteristiche di spin-off;

obbligatorio ma non vincolante in materia di:

- regolamenti per il funzionamento della Fondazione, la tutela della proprietà intellettuale, la riservatezza, la costituzione
- di comitati consultivi e del Board di coordinamento degli spoke, la disciplina dell'eventuale personale dipendente e il conferimento di incarichi di consulenza, le *policy* anti corruzione anche ai sensi e per gli effetti del D. Lgs 231 del 2001,
- conferimento di mandati alle liti
- impiego di eventuali utili di gestione. In tali casi ha facoltà di sottoporre al Consiglio di Amministrazione proposte motivate di utilizzo, come statuito dall'art. 23, co 3 del presente Statuto.

In tutti gli altri casi il Consiglio di Amministrazione o il Presidente possono richiedere il parere non vincolante del Comitato su qualsiasi argomento ritengano opportuno.

Inoltre, il Comitato di Indirizzo nomina (nei modi previsti dagli artt. 13 e 16) e revoca il Presidente ed i componenti del Consiglio di Amministrazione e delibera l'eventuale compenso, o gettone di presenza, dei membri del Consiglio di Amministrazione, nonché del Presidente e del Vice Presidente ed eventuali azioni di responsabilità nei confronti degli Amministratori e dei Revisori dei conti.

Infine, il Comitato può formulare proposte sulle attività, i programmi ed obiettivi della Fondazione.

#### **ART.17**

##### **CONVOCAZIONE E SVOLGIMENTO DELLE RIUNIONI COMITATO DI INDIRIZZO**

1. Il Comitato di Indirizzo deve essere convocato almeno una volta all'anno, entro quattro mesi dalla chiusura dell'esercizio sociale o entro sei mesi qualora particolari esigenze lo richiedano. È convocato inoltre in tutti i casi in cui il Consiglio d'Amministrazione lo ritenga opportuno o su richiesta di almeno un terzo dei membri e comunque in tutti i casi previsti dalla legge.

2. Il Comitato di Indirizzo è convocato di norma dal Presidente del Consiglio di Amministrazione con lettera raccomandata spedita ai membri della Fondazione ovvero tramite Posta Elettronica Certificata, al domicilio o all'indirizzo PEC risultante dall'elenco dei membri, almeno 15 (quindici) giorni lavorativi prima dell'adunanza. L'avviso di convocazione

deve indicare il luogo, il giorno, l'ora e l'ordine del giorno dell'adunanza e può prevedere l'eventuale seconda convocazione, qualora la prima andasse deserta. Sono tuttavia validi i Comitati non convocati come sopra qualora sia presente la totalità dei Promotori e dei Partecipanti e siano inoltre presenti o comunque informati della riunione i membri del Consiglio di Amministrazione ed i Revisori dei conti e nessuno si opponga alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

3. Il Comitato di Indirizzo si riunisce di regola presso la sede sociale, salvo diversa indicazione nella convocazione, purché nel territorio dello Stato. È sempre ammessa, ed è obbligatoria qualora convocata al di fuori della sede della Fondazione, la riunione mediante Teleconferenza/videoconferenza in modalità mista in presenza e a distanza. Condizione essenziale per la validità della riunione del Comitato di Indirizzo in videoconferenza è che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati e di partecipare alla votazione.

Verificandosi tali presupposti il Comitato di Indirizzo si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Segretario verbalizzante la riunione, per consentire la stesura, redazione e sottoscrizione del verbale sul relativo libro. Nel caso in cui nel corso della riunione per motivi tecnici venisse sospeso o interrotto il collegamento con uno o più partecipanti, essa verrà sospesa per il tempo necessario alla riattivazione. In caso di impossibilità di riattivare il collegamento, il Presidente fisserà i nuovi termini per la prosecuzione dell'Ordine del Giorno e saranno considerate valide le sole delibere adottate sino al momento della sospensione.

4. Il Comitato di Indirizzo è regolarmente costituito con la presenza di almeno la metà dei membri della Fondazione e delibera a maggioranza assoluta. Per le modifiche dell'atto costitutivo e dello statuto, trasformazione e scioglimento è necessario il voto favorevole di almeno due terzi dei membri della Fondazione.

Qualora lo preveda il Presidente e nessuno dei membri del Comitato d'Indirizzo si opponga, le singole decisioni possono essere adottate mediante la procedura di consultazione scritta o di acquisizione del consenso espresso per iscritto. Tale procedura non è soggetta a particolari vincoli, purché sia assicurato a ciascun membro il diritto a partecipare alla decisione e sia assicurata a tutti gli aventi diritto adeguata informazione e ai componenti degli organi interessati la possibilità di manifestare la propria volontà (sia in termini di consenso sia in termini di dissenso) all'intero organo di appartenenza nel rispetto dei principi di collegialità, tracciabilità, pubblicità e trasparenza. La decisione è adottata mediante approvazione per iscritto di un unico documento, ovvero di più documenti che contengano il medesimo testo di decisione, da parte di tanti membri che rappresentino la maggioranza prevista dal presente statuto. Il procedimento deve concludersi entro 15 (quindici) giorni dal suo inizio o nel diverso termine indicato nel testo della decisione. Le decisioni assumono la data dell'ultima dichiarazione pervenuta nel termine previsto.

Le riunioni sono presiedute dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o dal Vice presidente in caso di suo temporaneo impedimento allo svolgimento delle funzioni o di assenza. Il Presidente è assistito da un Segretario verbalizzante scelto dal Comitato.

Al Presidente spetta constatare il diritto di intervento nella riunione, accertarne la regolare costituzione, dirigere e regolare la discussione e stabilire la modalità di votazione, nel rispetto delle norme di legge e del presente statuto.

**Art. 18**  
**PRESIDENTE**

1. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è nominato dal Comitato di Indirizzo [ed, esclusivamente per i primi due trienni](#), su designazione dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

[Al termine dei primi due trienni, il Presidente è nominato dal Comitato di Indirizzo.](#)

Il Presidente designa il Vice Presidente che è membro di diritto del Consiglio di Amministrazione, senza diritto di voto salvo nel caso in cui svolga la funzione di sostituzione del Presidente come previsto dal successivo comma 2.

Il Presidente e il Vice Presidente durano in carica tre anni e sono rieleggibili per una sola volta. Per il primo triennio sono entrambi nominati nell'atto costitutivo; successivamente vengono entrambi nominati nel corso della riunione del Comitato di Indirizzo nella quale viene approvato il bilancio dell'esercizio relativo al terzo anno di mandato. Il Presidente – o il Vice Presidente nel caso in cui sostituisca il Presidente – o il Vice Presidente, nel caso in cui sostituisca il Presidente – ha poteri di rappresentanza della Fondazione di fronte a terzi e in giudizio. Ha inoltre i seguenti poteri:

- convoca e presiede il Comitato di Indirizzo;
- convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione;
- sovrintende all'amministrazione ordinaria ed alla gestione della Fondazione con criteri di economicità, efficacia ed efficienza, nell'ambito dei piani, dei progetti e delle linee di bilancio approvati dal Consiglio di Amministrazione;
- predispone, coadiuvato dal Direttore Generale, il budget economico annuale e triennale almeno tre mesi prima dell'inizio dell'esercizio sociale, trasmettendoli successivamente al Comitato di Indirizzo ed al Consiglio di Amministrazione rispettivamente per l'espressione del parere obbligatorio e per l'approvazione finale;
- predispone, coadiuvato dal Direttore Generale, il bilancio consuntivo annuale e la relazione sulla gestione (nei casi previsti dal Codice Civile), nei tre mesi successivi alla chiusura dell'esercizio sociale, trasmettendoli al Comitato di Indirizzo ed al Consiglio di Amministrazione rispettivamente per l'espressione del parere obbligatorio e per l'approvazione finale;
- predispone i regolamenti, coadiuvato dal Direttore Generale, trasmettendoli al Comitato di Indirizzo ed al Consiglio di Amministrazione rispettivamente per l'espressione del parere obbligatorio e per l'approvazione finale;
- vigila sull'esecuzione delle delibere del Consiglio di Amministrazione e del Comitato di Indirizzo;
- può adottare provvedimenti di urgenza, sottoponendoli poi, per la ratifica, al Consiglio di Amministrazione convocato nei 5 giorni lavorativi successivi alla loro adozione;
- esercita gli altri poteri che gli siano eventualmente delegati dal Consiglio di Amministrazione.

2. Il Vice Presidente sostituisce il Presidente in caso di assenza o impedimento temporanei e di breve durata, inoltre assume di diritto la carica di presidente del Comitato tecnico-Scientifico.

Al Presidente ed al Vice Presidente spetta il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della loro funzione; potrà altresì essere previsto un compenso, o un gettone di presenza, per l'attività svolta nell'espletamento di tale funzione, come previsto dall'art. 14 dello Statuto.

#### **Art. 19**

##### **COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

1. Il Collegio dei Revisori si compone di massimo cinque membri effettivi e di massimo tre supplenti nominati dal Consiglio di Amministrazione.

2. I membri del Collegio dei Revisori, fatti salvi eventuali membri individuati in rappresentanza di Amministrazioni pubbliche aventi funzioni di controllo sui progetti PNRR o comunque designati in forza di legge o altri provvedimenti amministrativi, devono essere scelti tra i soggetti iscritti nell'apposito registro dei Revisori legali. Il Consiglio di Amministrazione che nomina i Revisori designa, tra i Revisori effettivi, il Presidente del Collegio.

3. I Revisori durano in carica tre esercizi, scadono alla data della riunione del Consiglio di Amministrazione convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica e sono rieleggibili. Eventuali membri nominati da enti esterni alla Fondazione rimangono in carica non oltre la durata del Progetto di ricerca di cui al Bando MUR n. 341 del 15/03/2022 o per il diverso periodo indicato nelle norme o atti in base ai quali sono stati designati.

La cessazione dei Revisori per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il Collegio è stato ricostituito.

4. In caso di dimissioni, revoca o venir meno dalla carica dei Revisori, subentrano i supplenti i quali restano in carica fino alla riunione del Consiglio di Amministrazione successiva, nel corso della quale si provvederà alla nomina dei nuovi Revisori effettivi e supplenti necessari per l'integrazione del Collegio. Il mandato dei nuovi nominati termina insieme a quello degli altri Revisori in carica. Se con i Revisori supplenti non si completa il Collegio, deve essere convocato il Consiglio di Amministrazione perché provveda all'integrazione del Collegio medesimo.

5. Ai membri del Collegio dei Revisori spetta un compenso, che sarà determinato con delibera del Consiglio di Amministrazione

6. Il Collegio è organo tecnico contabile della Fondazione cui spetta il compito di accertare la regolare tenuta delle scritture contabili, esaminare le proposte di budget economico annuale e triennale e il bilancio consuntivo annuale e relativa relazione sulla gestione (nei casi previsti dal Codice Civile), redigendo apposite relazioni, ed effettuare verifiche di cassa.

7. Laddove il Collegio dei Revisori sia composto da un numero pari di membri, in caso di parità dei voti nell'assunzione delle decisioni, prevale il voto del Presidente del Collegio.

#### **Art. 20**

### **COMITATO TECNICO SCIENTIFICO**

Ciascun Promotore e Partecipante ha diritto di designare un membro del Comitato Tecnico Scientifico, in base ad una comprovata esperienza tecnico-scientifica nelle materie oggetto delle attività di ricerca del partenariato. La designazione dei membri viene comunicata dai Rappresentanti Legali dei vari enti tramite PEC (posta elettronica certificata) inviata alla Fondazione

Il Comitato è nominato dal Consiglio di Amministrazione ed è presieduto dal Vice Presidente della Fondazione.

I componenti del Comitato Tecnico Scientifico non possono essere contemporaneamente componenti del Consiglio di Amministrazione; i membri del Consiglio di Amministrazione hanno facoltà di partecipare alle riunioni del Comitato Tecnico Scientifico senza diritto di voto.

Il Comitato Tecnico Scientifico ha durata triennale e scadenza coincidente con quella del mandato del Consiglio di Amministrazione, i componenti potranno essere confermati nell'incarico una sola volta. Il Comitato svolge funzioni di consulenza e orientamento delle attività scientifiche e di ricerca. In particolare, formula proposte ed esprime pareri non vincolanti sulle attività scientifiche e tecniche della Fondazione, su incarichi scientifici di direzione e coordinamento delle strutture scientifiche e di ricerca. Esso inoltre predispone con cadenza semestrale una relazione tecnica scientifica sui risultati conseguiti e sugli obiettivi previsti e sul programma di attività da svolgere. Il Comitato Tecnico Scientifico è convocato dal suo Presidente, con PEC o posta elettronica non certificata almeno 5 (cinque) giorni lavorativi prima della data della riunione. Il Comitato è validamente costituito con la presenza della metà più uno dei suoi componenti ed è ammessa anche la partecipazione in via telematica.

In caso di impossibilità a partecipare alla seduta, i membri del Comitato Tecnico Scientifico hanno facoltà di farsi sostituire da altra figura con comprovata esperienza tecnico-scientifica nelle materie oggetto delle attività di ricerca del partenariato. Per la sostituzione è necessaria una comunicazione del delegante da inviarsi alla Fondazione via e-mail.

Qualora lo preveda il Presidente e nessuno dei membri si opponga, le singole decisioni possono essere adottate mediante la procedura di consultazione scritta o di acquisizione del consenso espresso per iscritto. Tale procedura non è soggetta a particolari vincoli, purché sia assicurato a ciascun membro il diritto a partecipare alla decisione e sia assicurata a tutti gli aventi diritto adeguata informazione e ai componenti degli organi interessati la possibilità di manifestare la propria volontà (sia in termini di consenso sia in termini di dissenso) all'intero organo di appartenenza nel rispetto dei principi di collegialità, tracciabilità, pubblicità e trasparenza. La decisione è adottata mediante approvazione per iscritto di un unico documento, ovvero di più documenti che contengano il medesimo testo di decisione, da parte di tanti membri che rappresentino la maggioranza prevista dal presente statuto. Il procedimento deve concludersi entro 15 (quindici) giorni dal suo inizio o nel diverso termine indicato nel testo della decisione. Le decisioni assumono la data dell'ultima dichiarazione pervenuta nel termine previsto.

Ai membri del Comitato Tecnico Scientifico spetta il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio.

### **Art. 21**

#### **PERSONALE DELLA FONDAZIONE**

La Fondazione può avere propri dipendenti i cui rapporti di lavoro sono disciplinati dalle disposizioni del codice civile e dalle leggi sul rapporto di lavoro subordinato.

### **Art.22**

#### **IL DIRETTORE GENERALE**

1. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un Direttore generale della Fondazione tra soggetti, esterni al Consiglio medesimo, muniti di comprovate capacità dirigenziali ed esperienza in strutture scientifiche. Il Consiglio di Amministrazione ne fissa l'emolumento ed è competente per ogni decisione concernente il rapporto di lavoro del Direttore. L'incarico del Direttore ha durata fino al termine del mandato del Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato.

2. Il Direttore svolge attività di gestione della Fondazione secondo quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione. I poteri del Direttore ed ogni eventuale loro successiva modifica sono definiti dal Consiglio di Amministrazione mediante apposita delibera e devono essere formalizzati con provvedimento del Presidente.

3. In particolare, al Direttore Generale spettano i seguenti compiti:

- svolge funzioni di Segretario verbalizzante del Consiglio di Amministrazione;
- coadiuva il Presidente nell'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione;
- coadiuva il Presidente nell'elaborazione dei piani industriale-finanziario e scientifico della Fondazione, nel monitoraggio e nell'attuazione degli interventi e nella rendicontazione delle spese sostenute dagli Spoke e loro Affiliati.
- esercita funzioni di gestione amministrativa della Fondazione, inclusa quella relativa all'assunzione del personale amministrativo della Fondazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione, nel rispetto del regolamento adottato dallo stesso Consiglio di Amministrazione;
- coadiuva il Presidente nella predisposizione, almeno tre mesi prima dell'inizio dell'esercizio sociale, del budget economico annuale e triennale; Il Direttore Generale coadiuva inoltre il Presidente nella predisposizione, nei tre mesi successivi alla chiusura dell'esercizio sociale, del bilancio consuntivo annuale e della relazione sull'attività svolta (nei casi previsti dal Codice Civile), che vengono sottoposti dal Presidente al Consiglio di Amministrazione;
- svolge le altre funzioni che gli vengono delegate dal Consiglio di Amministrazione.

### **Art. 23**

#### **DURATA E CHIUSURA DELL' ESERCIZIO**

1. L'esercizio finanziario ha inizio il 1 gennaio e termina il 31 dicembre di ogni anno.

2. La Fondazione adotta un sistema di contabilità economico- patrimoniale. Il budget economico annuale e triennale, corredato da una relazione accompagnatoria e il bilancio consuntivo annuale – costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, nonché dalla relazione sulla gestione, ove richiesta dal Codice Civile – predisposti dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, coadiuvato dal Direttore Generale, e approvati dal Consiglio di Amministrazione, devono essere inviati dal Consiglio di Amministrazione, nella persona del Presidente, ai Revisori dei conti almeno trenta giorni prima della data fissata per la riunione del Comitato di Indirizzo..

Il budget economico annuale e triennale, corredato da una relazione accompagnatoria e il bilancio consuntivo annuale – redatto secondo la struttura e nel rispetto dei principi contabili di cui agli artt. 2423 e ss. c.civ. per quanto compatibili, inclusa la relazione dei Revisori, che questi ultimi dovranno consegnare entro al massimo 20 giorni dalla data di convocazione del Comitato d'Indirizzo – una volta approvati dal Consiglio di Amministrazione – devono essere trasmessi dal Presidente al Comitato d'Indirizzo, almeno 15 (quindici) giorni prima della data di convocazione del Comitato di Indirizzo.<sup>3</sup> L'impiego degli eventuali utili di gestione sarà determinato dal Consiglio di Amministrazione e successivamente sottoposto al parere non vincolante del Comitato di Indirizzo che potrà sottoporre ulteriori proposte motivate.

#### **Art. 24**

#### **APPROVAZIONE DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE E TRIENNALE E DEL BILANCIO CONSUNTIVO ANNUALE**

I Bilanci consuntivi vengono approvati secondo il seguente iter:

- 1) Predisposizione, nei tre mesi successivi alla chiusura dell'esercizio sociale, a cura del Presidente – coadiuvato dal Direttore Generale –, che lo sottopone al Consiglio di Amministrazione.
- 2) Il Consiglio di Amministrazione, nella persona del Presidente, una volta approvato il bilancio, lo propone al Collegio dei Revisori con almeno 30 giorni di anticipo rispetto alla seduta del Comitato di Indirizzo. Il Collegio dei Revisori provvede al rilascio della propria relazione entro al massimo 20 giorni dalla data di convocazione del Comitato d'Indirizzo.
- 3) Una volta ottenuto il parere del Collegio dei Revisori, il Presidente del Consiglio di Amministrazione trasmette il bilancio approvato, ai membri del Comitato d'Indirizzo, tramite PEC almeno 15 (quindici) giorni prima della data di convocazione del Comitato di Indirizzo.
- 4) Il Comitato d'Indirizzo esprime parere obbligatorio, vincolante e, se negativo, motivato, rispetto al bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione.

I budget economici annuali e triennali, corredati dalle relative relazioni accompagnatorie, vengono approvati secondo il seguente iter:

- 1) Predisposizione, almeno tre mesi prima dell'inizio dell'esercizio sociale, a cura del Presidente – coadiuvato dal Direttore Generale –, che lo sottopone al Consiglio di Amministrazione.
- 2) Il Consiglio di Amministrazione, nella persona del Presidente, una volta approvato il budget economico annuale e triennale, corredato dalla relativa relazione accompagnatoria, lo propone al Collegio dei Revisori con almeno 30 giorni di anticipo rispetto alla seduta del Comitato di Indirizzo. Il Collegio dei Revisori provvede al rilascio della propria relazione entro al massimo 20 giorni dalla data di convocazione del Comitato d'Indirizzo.
- 3) Una volta ottenuto il parere del Collegio dei Revisori, il Presidente del Consiglio di Amministrazione trasmette il budget approvato, ai membri del Comitato d'Indirizzo,

tramite PEC almeno 15 (quindici) giorni prima della data di convocazione del Comitato di Indirizzo.

- 4) Il Comitato d'Indirizzo esprime parere obbligatorio, vincolante e, se negativo, motivato, rispetto al budget approvato dal Consiglio di Amministrazione.

#### **Art. 25**

##### **MODIFICHE DELLO STATUTO**

1. Le modifiche del presente Statuto devono essere predisposte dal Presidente e approvate dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole obbligatorio e vincolante del Comitato di indirizzo e comunque acquisite le delibere favorevoli degli organi competenti dei membri della Fondazione aventi natura giuridica di Enti Pubblici di Ricerca o di Università Pubbliche
2. La delibera di approvazione della modifica dovrà essere deliberata dal Consiglio di Amministrazione con il voto favorevole di almeno i due terzi dei membri.

#### **Art. 26**

##### **ESTINZIONE**

La Fondazione è sciolta e posta in liquidazione nei casi previsti dal codice civile per le fondazioni riconosciute.

Salva ogni inderogabile competenza dell'autorità governativa, in caso di estinzione della Fondazione, il patrimonio verrà devoluto ad altri Enti – con deliberazione del Comitato di Indirizzo, che nominerà il o i liquidatori, determinandone i poteri – in conformità alle indicazioni della normativa, anche speciale, tempo per tempo vigente, nel rispetto delle finalità della Fondazione. La delibera del Comitato di Indirizzo dovrà essere inviata alla Prefettura di Roma.

#### **Art. 27**

##### **TRASFORMAZIONE**

Il Consiglio di Amministrazione, previa acquisizione delle delibere favorevoli degli organi competenti dei membri aventi natura giuridica di Enti Pubblici di Ricerca o di Università Pubbliche e con il parere favorevole obbligatorio del comitato di indirizzo, può deliberare in merito alla proposta di trasformazione in altro soggetto giuridico ai sensi degli artt. 42bis, 2500 octies c.civ, che dovrà essere inviata all'autorità competente per l'eventuale approvazione ai sensi dell'art. 28 c.civ.

#### **Art.28**

##### **CONTROVERSIE**

Per tutte le eventuali controversie derivanti dall'interpretazione o esecuzione del presente Statuto, sarà competente in via esclusiva il Foro di Roma.

#### **Art.29**

##### **NORMA FINALE**

Per tutto quanto non disciplinato dal presente Statuto si osserveranno il Codice Civile e le altre leggi vigenti.

#### **Art. 30**

### **NORME TRANSITORIE**

Qualora nel tempo intervengano norme, decreti, leggi, regolamenti o, in generale, provvedimenti applicabili alla Fondazione, in virtù dei quali uno o più membri degli Organi della Fondazione debbano essere espressi dall'Autorità Amministrativa, il numero dei componenti di detti Organi dovrà intendersi integrato in misura corrispondente e la loro eventuale sostituzione nel tempo sarà disposta dalla Autorità Amministrativa competente.