



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Budget Unico di Ateneo Previsione 2023





*Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Adunanza del 23 dicembre 2022*

L'anno duemilaventidue, addì 23 del mese di dicembre, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato alle ore 9,00 con nota prot. n. 292794 pos. 11/8 del 16 dicembre 2022 inviata per e-mail, si è riunito presso la sala delle adunanze del Rettorato, per trattare il seguente ordine del giorno, integrato con nota prot. n. 294993 pos. 11/8 del 20 dicembre 2022 e con nota prot. n. 298409 pos. 11/8 del 22 dicembre 2022.

**OMISSIS**

*Sono presenti:*

prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice  
prof. Marco Biffi, membro interno  
prof.ssa Elisabetta Cerbai, membro interno  
prof. Giovanni Ferrara, membro interno  
prof. Andrea Lippi, membro interno  
dott. Marco Moretti, membro esterno  
dott.ssa Marta Billo, membro interno  
sig. Niccolò Masiero, rappresentante degli studenti

*Sono assenti giustificati:*

prof.ssa Ada Carlesi, membro esterno  
sig.ra Lucrezia Berretti, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, alla seduta il dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante.

Partecipa, inoltre, ai sensi del comma 8, dell'art. 14 dello Statuto, il Prorettore Vicario, prof. Giovanni Tarli Barbieri.

**OMISSIS**

La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

prof.ssa Elisabetta Cerbai esce alle ore 14,03 sul punto 24 dell'O.D.G. e rientra sul punto 25 alle ore 14,06;

prof. Andrea Lippi esce alle ore 14,16 sul punto 27 dell'O.D.G. e rientra sul punto 29 alle ore 14,18;

prof. Marco Moretti esce alle ore 14,50 sul punto 38 dell'O.D.G.

Nel corso della seduta il punto 36 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 5; il punto 26 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 24; il punto 28 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 25; il punto 46 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 43.

**OMISSIS**

Sul punto 5 dell'O.D.G. «APPROVAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO DELL'ATENEO PER L'ANNO 2023 E PLURIENNALE 2023-2025»

**OMISSIS**

Il Consiglio di Amministrazione,

vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, lettera b), primo

periodo, e l'art. 5, comma 4, lettera a) che dispone l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, di un bilancio unico e di bilancio consolidato redatto secondo i principi e schemi stabiliti dal MIUR di concerto con il MEF, «*garantendo – al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria*»;

visto l'art. 1, comma 2, lettere a) e b) e l'art. 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b, primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*» con cui si prevede tra l'altro la predisposizione di un Bilancio unico d'Ateneo annuale autorizzatorio e triennale, composto da un budget economico e da un budget degli investimenti nonché un Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;

visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) n. 19 del 14 gennaio 2014 riguardante i «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*»;

visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) 10 dicembre 2015, n. 925 recante «*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*», nei cui allegati risultano elencate le voci obbligatorie degli schemi previsionali previsti dalla contabilità economico-patrimoniale;

visto il Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 recante «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.l. 19/2014*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, che definisce gli schemi da utilizzare per la predisposizione dei documenti contabili rinviando all'applicazione delle regole tassonomiche previste dal Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei;

visto il Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei emanato con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055 nel quale -tra l'altro - viene indicato il contenuto minimo della Nota Illustrativa al Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale;

visto l'art. 14 del vigente Statuto dell'Università di Firenze;

richiamato il Regolamento per l'Amministrazione, finanza e contabilità e, in particolare, gli artt. 16 e 17;

esaminata la proposta di bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2023 e gli atti allegati;

esaminata la proposta di bilancio unico di previsione relativo al triennio 2023-2025;

vista la relazione del Nucleo di Valutazione riunitosi in data 15/12/2022;

vista la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti riunitosi in data 20/12/2022;

visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 21 dicembre 2022,

delibera

- di approvare il Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale 2023 autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (Ali. 2);
- di approvare il Bilancio Unico di Ateneo di previsione per il triennio 2023-2025, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato all'originale del presente verbale di cui costituisce parte integrante (Ali. 3);
- di approvare il Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2023 e classificazione della spesa in missioni e programmi;
- di approvare l'introduzione di un prelievo del 3% sui fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati per la realizzazione di specifici progetti/attività di ricerca, a partire dal 1° gennaio 2023, da calcolarsi sugli incassi dei progetti di ricerca, al netto delle eventuali quote di

progetto da trasferire ai partner nei casi che vedono coinvolto l'Ateneo in veste di capofila di progetto.

**OMISSIS**

Alle ore 15,15 la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

F.to Marco Degli Esposti

LA PRESIDENTE

F.to Alessandra Petrucci

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. 157 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questo Ateneo ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.  
Firenze, 27 dicembre 2022

Firma  
(Annalisa Cecchini)



Prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

*Estratto dal verbale del Senato Accademico*

*Adunanza del 21 dicembre 2022*

L'anno duemilaventidue, addì 21 del mese di dicembre, alle ore 9,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 291168 pos. II/7 del 15 dicembre 2022 inviata per e-mail per trattare il seguente ordine del giorno.

**OMISSIS**

*Sono presenti:*

Prof.ssa Alessandra Petrucci, Rettrice  
Prof. Francesco Annunziato, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica  
Prof. Paolo Bonanni, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica  
Prof.ssa Maria Elvira Mancino, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali  
Prof. Andrea Simoncini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali  
Prof. David Caramelli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica  
Prof.ssa Barbara Valtancoli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica  
Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica  
Prof. Pierluigi Minari, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione  
Prof. Luca Massacesi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica  
Prof.ssa Linda Vignozzi, rappresentante dei docenti e ricercatori dell'Area Biomedica  
Prof. Marco Bontempi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali  
Prof. Riccardo Fanti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica Prof.  
Graziano Gentili, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica Prof.  
Michele Basso, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica Prof.  
Francesco Ferrini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica  
Prof. Fulvio Cervini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione  
Prof.ssa Vanna Baffo, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione  
Dott.ssa Alessandra Adessi, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato  
Dott.ssa Valeria Piano, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato  
Dott.ssa Francesca Di Cosmo, rappresentante del personale tecnico amministrativo  
Dott. Francesco Oriolo, rappresentante del personale tecnico amministrativo  
Dott.ssa Lucia Picariello, rappresentante del personale tecnico amministrativo  
Sig. Jacopo Terralavoro, rappresentante degli studenti  
Dott.ssa Costanza Gasparo, rappresentante degli studenti  
Sig.a Eleonora Baldi, rappresentante degli studenti  
Sig.a Jasmine Raffaelli, rappresentante degli studenti  
Sig. Leopoldo Pizzetti, rappresentante degli studenti

*Sono assenti giustificati:*

Prof. Giuseppe De Luca, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica  
Prof. Roberto Batioli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali

*È assente:*

Prof. Paolo Liverani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione

*Partecipano, altresì, alla seduta:*

Prof. Giovanni Tarli Barbieri, Pro-rettore Vicario  
Dott. Marco Degli Esposti, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante

#### OMISSIS

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

prof. Paolo Bonanni esce alle ore 12,30 sul punto 8 dell'O.D.G.

prof.ssa Linda Vignozzi esce alle ore 14,07 sul punto 32 dell'O.D.G.

Nel corso della seduta il punto 36 dell'O.D.G. viene discusso dopo il punto 5 e i punti 25 e 26 dell'O.D.G. vengono discussi dopo il punto 22.

#### OMISSIS

Sul punto 5 dell'O.D.G. «PARERE SUL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2023 E PLURIENNALE 2023-2025»

#### OMISSIS

Il Senato Accademico,

vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante «*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'art. 5, comma 4, lettera a) che dispone l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, di un bilancio unico e di bilancio consolidato redatto secondo i principi e schemi stabiliti dal MIUR di concerto con il MEF, «*garantendo – al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria*»>;

visto l'art. 1, comma 2, lettere a) e b) e l'art. 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 recante «*Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle Università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b, primo periodo, e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240*» con cui si prevede tra l'altro la predisposizione di un Bilancio unico d'Ateneo annuale autorizzatorio e triennale, composto da un budget economico e da un budget degli investimenti nonché un Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;

- visto il Decr. Intermin. (MIUR di concerto con il MEF) n. 19 del 14/01/2014 riguardante i «*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*»;
- visto il Decreto Interministeriale (MIUR di concerto con il MEF) 10 dicembre 2015, n. 925 recante «*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*», nei cui allegati risultano elencate le voci obbligatorie degli schemi previsionali previsti dalla contabilità economico-patrimoniale;
- visto il Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 recante «*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al DJ 19/2014*» e, in particolare, l'art. 5, comma 1, che definisce gli schemi da utilizzare per la predisposizione dei documenti contabili rinviando all'applicazione delle regole tassonomiche previste dal Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei;
- visto il Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei emanato con

Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055 nel quale - tra l'altro - viene indicato il contenuto minimo della Nota Illustrativa al Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale;

visto l'art. 14 del vigente Statuto dell'Università di Firenze;

richiamato il Reg. per l'Amministrazione, finanza e contabilità e, in particolare, gli artt. 16 e 17;

esaminata la proposta di bilancio unico di previsione autoriz. per l'esercizio 2023 e gli atti allegati;

esaminata la proposta di bilancio unico di previsione relativo al triennio 2023-2025;

vista la relazione e il parere favorevole del Nucleo di Valutazione riunitosi in data 15/12/2022;

vista la relazione e il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti riunitosi il 20/12/2022,  
delibera

di esprimere parere favorevole al Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2023, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (AII.1);

di esprimere parere favorevole al Bilancio Unico di Ateneo di previsione per il triennio 2023-2025, composto da budget economico e budget degli investimenti nello schema allegato al presente verbale di cui costituisce parte integrante (Ali. 2);

di esprimere parere favorevole al Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria per l'esercizio 2023 e classificazione della spesa in missioni e programmi;

di esprimere parere favorevole al prelievo del 3% sui fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati per la realizzazione di specifici progetti/attività di ricerca, a partire dal 1° gennaio 2023, da calcolarsi sugli incassi dei progetti di ricerca, al netto delle eventuali quote di progetto da trasferire ai partner nei casi che vedono coinvolto l'Ateneo in veste di capofila di progetto.

#### OMISSIS

Alle ore 14,16, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

F.to Marco Degli Esposti

IL PRESIDENTE

F.to Alessandra Petrucci

Autenticazione di copie di atti e documenti (Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)  
Il presente documento, composto di n. 157 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso la sala del Senato Accademico del Rettorato ed è conforme alle parti ivi riportate.  
Firenze, 22/12/2022

Firma  
(Annalisa Cecchini)



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

*DELIBERA DEL NUCLEO DI  
VALUTAZIONE SEDUTA DEL 15  
DICEMBRE 2022*

Il giorno 15 dicembre 2022 alle ore 16.00, previa regolare convocazione prot. n. 286418 fase. 2022-11/15.1 del 12 dicembre 2022, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze si è riunito in via telematica tramite Google Meet.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Francesco Giunta e i membri: Prof.ssa Adelina Adinolfi, Sig. Mirko Brogi, Prof.ssa Giovanna Del Gobbo, Sig.ra Anna Renzi, Dott.ssa Emanuela Stefani e Prof. Nicola Torelli. E' assente giustificata la Prof.ssa Antonella Paolini.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Valentina Papa.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbali sedute precedenti;
3. Parere sul Bilancio di previsione 2023;
4. Parere sul Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2023.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

*OMISSIS*

### 3. PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2023

*OMISSIS*

---

Delibera n. 20 j

Il Nucleo di Valutazione,

vista la L. 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

visto il D. Lgs 18/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università";

visto il D. Lgs. 49/2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei";

visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;

visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 di revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.l. 19\_2014;

visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti;

Visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato nella terza versione con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa;

visto il D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE";

visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);

viste le "Linee guida ANVUR per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università italiane" (gennaio 2019);

viste le Leggi n. 296 del 27 dicembre 2006 (art.1, co.637 e segg.), n. 208 del 28 dicembre 2015 (artt. 747 e segg), n. 145 del 30/12/2018 (art. 1 commi 971-977), recanti i criteri di determinazione annuale del fabbisogno finanziario delle università;

visto il D.M. MEF 89/2019 del 11 marzo 2019 denominato "Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019/2025";

visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 3 settembre 2019 – "Adeguamento trattamento economico personale non contrattualizzato dal 1. gennaio 2018" (c.d. DPCM docenti, pubblicato in GU Serie Generale n. 250 del 24 ottobre 2019);

vista la L. 160/2019 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" e tenuto conto dei vincoli da essa imposti in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, ex art.1, cc. 590 e ss.), la L. 108/2021 con cui sono state apportate modifiche ai limiti di spesa abrogando i commi 610-613 della Legge di Bilancio 2020 e la Circolare n. 42 del 7 dicembre 2022 del MEF in cui è previsto l'aggiornamento delle misure di contenimento della spesa per beni e servizi con la previsione dell'esclusione dai limiti delle spese relative ai consumi energetici;

esaminato il documento nominato "Budget unico di Ateneo Previsione 2023", trasmesso al Servizio di supporto al Nucleo e Struttura Tecnica Permanente tramite e-mail il giorno 7 Dicembre 2022 dall'Area Servizi Economici e Finanziari;

tenuto conto del Bilancio unico di previsione e del Bilancio unico di esercizio relativi all'anno precedente;

#### ESPRIME

il seguente parere sul Bilancio unico di previsione per l'anno 2023, per le ragioni e con le considerazioni di seguito espresse.

*Procedure di formazione del budget e dei documenti allegati.* Il Bilancio unico di previsione 2023 e i suoi allegati, redatti nel rispetto dei vincoli e conformemente agli schemi previsti dalla normativa, sono stati resi disponibili con anticipo sufficiente alla formulazione del presente parere. La Nota illustrativa espone ampiamente i presupposti normativi ed i fattori di contesto che hanno determinato le politiche del budget di previsione 2023, prevalentemente orientate a compensare l'incremento generale dei costi della gestione, dovuto in particolare all'aumento dei costi energetici, dei costi di personale e dei costi per acquisizione di beni e servizi, anche per gli effetti dell'inflazione corrente.

Si apprezzano l'accuratezza di analisi dei fenomeni rilevanti nella formazione delle stime, attraverso l'esame degli andamenti storici e il ricorso alle risultanze della contabilità analitica, e la chiara esplicitazione dei criteri adottati nella formulazione delle previsioni annuali e triennali; nelle tabelle riportate nella Nota, per le varie voci del conto economico sono presentati gli scostamenti

rispetto al budget di previsione 2022, con occasionali riferimenti narrativi, nel corpo del testo, alle poste consuntive degli esercizi precedenti.

*Proventi e oneri.* La Nota Illustrativa ripercorre l'andamento pluriennale del FFO e descrive l'incidenza dell'Ateneo sul sistema nazionale; le stime per il triennio 2023-2025 sono in crescita, grazie agli incrementi previsti dall'ultima legge di bilancio. Sono quantificate le importanti risorse aggiuntive, sia pure transitorie, provenienti dai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC), e le previsioni sul gettito da contribuzione studentesca, la cui incidenza sul FFO rimane pressoché stabile nel 2023-24, nonostante la decisione di adeguare il sistema di tassazione alle dinamiche inflattive dell'ultimo anno.

Sono argomentate le riflessioni relative alla sostenibilità dei maggiori costi legati all'adeguamento delle retribuzioni del personale docente, alla spesa energetica e per l'acquisto di beni e servizi.

*Politiche di bilancio.* Il bilancio di previsione 2023 espone dunque gli interventi adottati dall'Ateneo per compensare l'incremento dei costi energetici e dei costi per beni e servizi (pari a circa 15 milioni di euro): rimodulazione del sistema di contribuzione studentesca, introduzione di un prelievo sui proventi da ricerca commissionata, contenimento dei consumi energetici, contrazione dei budget delle Aree dirigenziali, ricorso privilegiato alle risorse finalizzate del Piano straordinario previsto nel DM n. 445/2022 per il reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, nelle proporzioni necessarie a garantire gli obiettivi precedentemente stabiliti di numerosità sostenibile del personale.

Il bilancio presenta inoltre le risorse allocate nel 2023 per la conclusione delle azioni programmate nel Piano Strategico 2018-2020 e per l'avvio di quelle dettate nel Piano Strategico 2022-2024, e rimanda al PIAO per la budgetizzazione degli obiettivi di performance organizzativa.

*Risultato economico presunto.* Il bilancio di previsione 2023 e il triennale 2023-2025 risultano in equilibrio sia economico, sia finanziario. Il pareggio contabile è raggiunto anche grazie all'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria 2013, nella misura minima ritenuta necessaria, alla luce della situazione emergenziale delineata e dei provvedimenti correttivi adottati dall'Ateneo. Le osservazioni 2022 e le stime 2023 sugli indicatori di sostenibilità ex D.Lgs. 49/2012 ipotizzano valori ampiamente nei limiti di legge (al netto della dinamica dell'indicatore IDEB, che nel 2022 supera significativamente il limite del 10% per l'applicazione di un meccanismo contabile riguardante gli oneri di ammortamento di un mutuo estinto nell'anno, ma che scende al 2,85% nella previsione 2023, ben al di sotto dei valori precedenti).

In conclusione, il Bilancio di previsione 2023 mostra stime puntuali sull'andamento dei proventi e dei costi e allocazioni prudenti del budget, alla luce della congiuntura economica del 2022. Si apprezza la chiarezza delle politiche di bilancio in relazione al contesto descritto e lo sforzo di indicare le poste contabili più direttamente collegabili con gli obiettivi strategici. Tali elementi appaiono espressione di una crescente consapevolezza delle logiche del controllo di gestione. Per rendere il bilancio un momento interpretativo e attuativo del più generale sistema di programmazione e controllo dell'Ateneo, e per favorire la leggibilità del documento, si suggerisce di aggiornare maggiormente la narrazione degli aspetti che hanno impatto sugli specifici interessi della programmazione di periodo. A tal fine, si suggerisce di: (i) contestualizzare le serie storiche relative a specifiche voci, attraverso opportuni confronti non solo con le previsioni, ma anche con i rendiconti degli esercizi precedenti, avvalendosi, per quanto possibile, di rappresentazioni tabellari; (ii) ridurre gli ampi richiami al quadro normativo, specie quando questi non presenti elementi di novità, ricorrendo eventualmente a note a piè di pagina.

Alle ore 16.30 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta.

Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**

*Fto Francesco Giunta*

**Il Segretario**

*Fto Valentina Papa*

Firmato digitalmente da:  
FRANCESCO GIUNTA  
Università degli Studi di Firenze  
Firmato il: 18-12-2022 16:56:48  
Seriale certificato: 776242  
Valido dal 27-06-2022 al 27-06-2025

Firmato digitalmente da:  
VALENTINA PAPA  
Università degli Studi di Firenze  
Firmato il: 15-12-2022 17:15:45  
Seriale certificato: 930578  
Valido dal 09-03-2021 al 09-03-2024



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

FUNZIONI DIREZIONALI

*Estratto dal verbale del  
Collegio dei revisori dei conti  
del 20 dicembre 2022*

**Verbale n. 14/2022**

Il giorno 20 dicembre 2022 alle ore 15:00 il Collegio dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Firenze si è riunito in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R. n. 405 dell'8.3.2004 (*"Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze"*) e in osservanza dei principi di cui al D.R. n. 370 del 18.3.2020 (*"Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica"*), per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. parere su bilancio unico di Ateneo di previsione - anno 2023;
2. parere sull'ipotesi di accordo per la definizione delle modalità e dei criteri di ripartizione degli incentivi tecnici ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016, sottoscritto in data 23 novembre 2022;
3. parere su richiesta di attivazione di un posto di ricercatore a tempo determinato di tipologia a), ai sensi dell'art. 24 della l. 30 dicembre 2010, n. 240, comma 3, su fondi esterni, presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale, ai sensi del Regolamento in materia di ricercatori a tempo determinato;
4. asseverazione Progetto PNRA LTCPA II ANNO - Traversi;
5. varie ed eventuali.

Sono presenti:

dott. Giovanni Natali, presidente;

dott.ssa Anita Frateschi, componente effettivo designato dal MEF;

dott. Gianluigi Cicolani, componente effettivo designato dal MUR.

1. *Parere su bilancio unico di Ateneo di previsione - anno 2023*

Il Collegio, dato atto che il bilancio unico di previsione dell'Ateneo per l'anno 2023 è stato messo a sua disposizione in data 12.12.2022 e dopo ampia discussione, redige la relazione di competenza che viene allegata al presente verbale per costituirne parte integrante (all. n. 1).

**OMISSIS**

Terminato l'esame degli argomenti da trattare il Presidente alle ore 18:30 dichiara chiusa la seduta.

f.to dott. Giovanni Natali

f.to dott.ssa Anita Frateschi

f.to dott. Gianluigi Cicolani

Autenticazione di copie di atti e documenti  
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il presente documento, composto di n. 5 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.

Firenze, 28 dicembre 2022

Il Pubblico Ufficiale autorizzato  
(Annalisa Cecchini)

## **Parere sul bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2023 e pluriennale per il triennio 2023-2025**

### **1. Premessa**

Il presente parere è redatto ai sensi dell'art. 20, comma 3, del d.lgs. 30.6.2011, n. 123, dell'art. 16 dello Statuto dell'Università degli Studi di Firenze (approvato con D.R. n. 1680 del 30.11.2018) nonché degli artt. 17, commi 1 e 2, e 46, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze (approvato con D.R. n. 405 dell'8.5.2014), al fine di verificare l'osservanza, formale e sostanziale, delle norme e dei principi che presiedono alla formazione del bilancio preventivo annuale e pluriennale dell'Ateneo.

### **2. Osservanza delle norme e dei principi del regime contabile vigente per il comparto universitario**

Gli schemi di bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e triennale, composto da *budget* economico e *budget* degli investimenti - che riassumono, in termini di proventi e oneri complessivi, i dati forniti dai *budget* dei centri di responsabilità con autonomia gestionale di primo livello ed esprimono, per ciascuna tipologia di investimento, i margini di spesa consentiti agli organi competenti - risultano redatti in conformità alle disposizioni e ai principi in materia di bilanci e contabilità del sistema universitario di cui al d.lgs. 27.1.2012, n. 18 e ai relativi decreti interministeriali (n. 19 del 14.1.2014, n. 21 del 16.1.2014, come modificato dal n. 394 dell'8.6.2017 e dal n. 925 del 10.12.2015) e direttoriali attuativi (n. 1841 del 26.7.2017, n. 3112 del 2.12.2015), nonché in osservanza del vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze.

I sopra citati documenti contabili preventivi sono corredati di:

- i) Nota illustrativa che, in linea con il vigente quadro normativo, dà atto delle modalità di elaborazione degli strumenti contabili previsionali, dei criteri utilizzati per la formazione del *budget* di competenza dei centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale;
- ii) bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, di cui all'articolo 5, comma 1, del d.lgs. n. 18/2012, redatto conformemente al decreto interministeriale n. 394/2017, che risulta integrato con la classificazione della spesa per missioni e programmi.

I documenti contabili in esame sono stati presentati in tempo utile per la loro analisi ai fini dell'emanazione del previsto parere di competenza di questo organo di revisione contabile e per l'approvazione del Consiglio di Amministrazione entro il termine prescritto dagli artt. 5, comma 1, del d.lgs. n. 18/2012 e dall'art. 17 del citato Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità. L'Ateneo ha illustrato in Nota integrativa l'attuazione delle norme che regolano la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo e di quelle riguardanti il contenimento della spesa pubblica, dimostrando che il superamento del limite di spesa per l'esercizio 2023 (con un'eccedenza pari a € 2.142.109) è consentito dall'incremento dei ricavi rilevato nel 2022, nella misura complessiva di € 21.011.224 alla data di redazione della proposta di bilancio in esame (art. 1, comma 593, della l. 27.12.2019, n. 160, legge di bilancio 2020).

### **3. Analisi del budget**

#### **BUDGET ECONOMICO 2023**

In base al Regolamento, Finanza e Contabilità dell'Università degli studi di Firenze, il *budget* economico evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri (costi e oneri) e i proventi (ricavi, proventi e contributi) preventivati per il periodo considerato, "in modo da garantire il pareggio anche tenendo conto, per il primo anno, dell'utilizzo del presunto eventuale risultato positivo dell'esercizio precedente" (art. 7, comma 1); il budget economico annuale "autorizza l'impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell'ammontare

complessivo dei proventi. Le previsioni di oneri sono specificate in modo da mettere in distinta evidenza quelle relative a fattori produttivi da acquisire" (art. 7, comma 2).

Il risultato economico presunto negativo di € 2.446.810 risulta rettificato dall'utilizzo di quota parte di avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (2013), evidenziando un risultato finale a pareggio.

In proposito la Nota illustrativa evidenzia che "L'equilibrio contabile è stato raggiunto, oltre che in virtù del maggior FFO che si è stimato sulla base di quanto indicato nella legge di bilancio del 2021 e all'applicazione dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui all'art. 1, commi 591 e ss., della legge 160/2019 (legge di bilancio 2020), anche grazie all'utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (2013) (Voce di patrimonio netto A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi). Tali utilizzi trovano collocazione all'interno della voce di provento V.1 Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria del budget economico, così come previsto dal MTO".

In dettaglio, ai fini del conseguimento dell'equilibrio sono stati utilizzati € 2,4 mln per il 2023, € 4 mln per il 2024 ed € 4,1 mln per il 2025, per un totale complessivo di € 10,6 mln.

In proposito, si dà atto che il ricorso all'utilizzo dei fondi disponibili per il prossimo esercizio e per il triennio di riferimento è diminuito rispetto all'anno precedente (€ 1,3 mln per il 2022, € 5,8 mln per il 2023 ed € 9,3 mln per il 2024, per un totale complessivo nel triennio di € 16,4 mln).

In tal modo, come indicato nella Nota illustrativa, i residui si riducono a € 17,5 mln.

#### PROVENTI OPERATIVI

I proventi in questione ammontano, complessivamente, a € **509,7 mln** (di cui € 182,1 mln con vincolo di destinazione ed € 327,6 senza vincolo), in crescita rispetto al budget 2022 (€ 467,1 mln).

La posta più rilevante è rappresentata dai "Contributi" (le cui previsioni passano da € 317,3 mln del 2022 a € 338,6 mln) e, fra questi, dai "Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali", stimati in € 315 mln (€ 297,2 mln nel 2022), di cui € 278,2 mln per FFO (€ 268,1 mln nel 2022), suddivisi in € 260,9 mln di FFO libero ed € 17,2 mln di FFO finalizzato fondo per il finanziamento ordinario delle Università.

Secondo quanto precisato in Nota integrativa, per la stima del FFO si è tenuto conto della legge di bilancio 2022, che ha previsto impegni di spesa sia per il 2022 sia per gli anni 2023-2026.

In crescita le previsioni relative sia ai contributi "da altri (pubblici)" (da € 5,6 mln del 2022 a € 7 mln) sia a quelli "da altri (privati)" (da € 5,6 mln del 2022 a € 7,4 mln), prevalentemente consistenti in contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca.

I "Proventi propri", seconda posta più rilevante dei proventi operativi, passano da € 109 mln a € 128,1 mln; tra questi, la partita più rilevante riguarda i "Proventi per la didattica", stimati per il 2023 in € 56,8 mln (€ 54,6 nel 2022).

In forte crescita anche i "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (da € 39,9 mln a € 55,6 mln, principalmente connessa con il consistente incremento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per attività di ricerca: da € 6,4 mln a € 22 mln), più contenuta quella che interessa i "Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" (da € 14,3 mln a € 15,6 mln)

#### COSTI OPERATIVI

Nel 2023 il totale dei costi operativi che l'Ateneo prevede di sostenere ammonta complessivamente a € **493,3 mln** (€ 451,1 mln nel 2022), di cui € 181,3 con vincolo di destinazione ed € 312 mln senza vincolo di destinazione.

La voce più rilevante riguarda i costi del personale (€ 275,8 mln, € 265,6 mln nel 2022).

Le previsioni di budget per gli stipendi 2023 del personale docente e ricercatore sono in crescita rispetto al 2022 (da € 147,2 mln a € 155,3 mln). La Nota illustrativa riferisce al riguardo che, per quanto riguarda le previsioni relative al costo del personale docente e ricercatore a

tempo indeterminato (che rappresentano i costi più significativi dell'intero bilancio), al fine di effettuare stime il più possibile in linea con il costo destinato a essere effettivamente sostenuto, è stato deciso di continuare a determinare tale voce di spesa non più attraverso il calcolo del costo medio per ogni categoria (PO, PA e RU) moltiplicato per il numero del personale rientrante nella categoria stessa, ma attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera, tenendo quindi conto della data di maturazione della classe stipendiale successiva a quella in godimento al 31.12.2022.

Relativamente ai costi del *personale dirigente e tecnico e amministrativo*, la variazione in aumento di circa € 3 mln rispetto all'esercizio precedente (da € 63 mln a € 66,1 mln) è dovuta al fatto che la minore spesa per personale in servizio (circa € 800.000), dovuta a nuove cessazioni intervenute e all'allungamento delle tempistiche per le relative sostituzioni, è più che compensata dalla maggiore spesa per *i*) rinnovi contrattuali (circa 2,5 mln), dovuta alla reale quantificazione dei costi della tornata contrattuale 2019-2021 e delle nuove ipotesi sugli anni 2022 e 2023 che tengono conto dell'andamento dell'inflazione, nonché *ii*) ipotesi di programmazione del reclutamento per circa € 1,4 mln, dovuti alla considerazione dei costi relativi al Piano Straordinario ministeriale, cui però corrispondono i relativi proventi. I costi della gestione corrente ammontano a € 178,1 mln, con un aumento rispetto al budget 2022 di € 32,3 mln, a cui contribuisce il consistente incremento delle voci *Acquisto materiale consumo per laboratori* (da € 7,8 mln a € 16,3 mln, + € 8,5 mln), *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* (da € 58,1 mln a € 71,7 mln, + € 13,6 mln) nonché *Altri costi* (da € 13,3 mln a € 17,4 mln, + € 4,1 mln).

Il Collegio riscontra l'appostamento anche per il 2023, nei costi della gestione corrente, *sub voce "Altri costi"*, della previsione di trasferimenti correnti in favore dello Stato per € 243.000, a titolo di versamenti da effettuare al bilancio statale in attuazione della normativa in materia di contenimento della spesa pubblica; raccomanda in proposito la predisposizione della scheda di monitoraggio della spesa per il 2023 entro il mese di marzo del prossimo anno per il successivo invio al MEF, salvo diversa indicazione ministeriale.

#### *BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2023*

Il totale degli investimenti previsti per il 2023 ammonta a € 40,4 mln (€ 36,6 mln nel 2022); di questi, circa € 22,4 mln (55% del totale) sono relativi a interventi edilizi ricompresi nel piano edilizio 2023/2025, la cui copertura è assicurata *i*) per € 15,8 mln da finanziamenti in conto capitale della Regione Toscana, da finanziamenti PNRR e da finanziamenti ministeriali e *ii*) per la differenza da risorse proprie.

Circa € 11,9 mln (30% del totale) è destinato all'acquisizione di attrezzature scientifiche, la cui fonte di copertura è data per la quasi totalità da finanziamenti pubblici e privati destinati allo svolgimento di attività di ricerca.

#### *BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2023-2025*

I *proventi operativi* iscritti nel budget economico triennale (€ 509,7 mln nel 2023, € 523,8 mln nel 2024 ed € 519,7 mln nel 2025) tengono conto delle stime effettuate in sede di programmazione e di quelle connesse all'attività di ricerca svolta dalle strutture dipartimentali

I *costi operativi* nel triennio in esame risultano in notevole incremento (€ 493,3 mln nel 2023, € 507,3 mln nel 2024 ed € 504,1 mln nel 2025), principalmente per effetto dell'incidenza dei costi del personale, degli ingenti costi energetici e dell'aumento generalizzato di tutti gli altri costi operativi legati alla crescita dell'inflazione.

Il *budget* triennale evidenzia un *risultato economico presunto* negativo, che rettificato ipotizzando un utilizzo dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, conduce all'equilibrio di bilancio.

La previsione del *budget degli investimenti* per il triennio 2023-2025 ammonta complessivamente a € 143,4 mln (di cui € 97,9 mln finanziati con risorse proprie).

#### **4. Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per Missioni e Programmi**

Il Collegio riscontra che l'Ateneo ha predisposto il documento contenente la stima degli incassi e dei pagamenti per l'esercizio 2023 attenendosi ai principi e criteri specifici e generali previsti dal decreto interministeriale MIUR - MEF n. 394 dell'8.6.2017 e come indicato dalla nota MIUR n. 11734 del 9.10.2017 e dalla terza edizione del MTO, emanato con decreto direttoriale n. 1055 del 30.5.2019.

I pagamenti stimati, in particolare, sono stati riclassificati sulla base degli schemi di cui all'allegato 2 del citato decreto interministeriale n. 394/2017 e in apposite colonne aggiuntive in missioni e programmi.

Il bilancio unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria 2023 evidenzia una previsione complessiva di incassi per € 628,2 mln (€ 587,8 mln nel 2022) e una previsione di pagamenti per € 650,9 mln (€ 602,6 mln nel 2022).

#### **5. Conclusioni**

Tenuto conto di quanto esposto e in adesione alle prescrizioni dell'art. 20, comma 2, del d.lgs. n. 123/2011, il Collegio:

- verificata l'attendibilità, allo stato degli atti, delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della previsione;
- effettuate le analisi e acquisite le informazioni necessarie in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio;
- verificata l'osservanza delle norme che regolano la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo e di quelle riguardanti il contenimento della spesa pubblica;
- nel raccomandare una gestione ancor più improntata a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, nonché la puntuale applicazione delle disposizioni di legge in materia;
- nel richiamare tutte le considerazioni riportate nella presente relazione;

**esprime parere favorevole**

all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale per l'esercizio 2023 e pluriennale per il triennio 2023-2025.

F.to dott. Giovanni Natali

F.to dott.ssa Anita Frateschi

F.to dott. Gianluigi Cicolani

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

## NOTA ILLUSTRATIVA

### Sommario

<b>1 NOTA ILLUSTRATIVA.....</b>	<b>3</b>
1. IL QUADRO NORMATIVO .....	3
2. LA FORMAZIONE E L'ARTICOLAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE .....	4
3. L'ANDAMENTO E LA STIMA DEL FFO .....	8
4. LE POLITICHE DI BILANCIO .....	18
5. IL PIANO STRATEGICO, IL PIANO INTEGRATO E LE RISORSE .....	31
6. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE .....	35
7. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI .....	64
8. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO .....	65
9. MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ.....	66
10. BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2023-2025 .....	83
11. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....	86
<b>2 BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE 2023 AUTORIZZATORIO .....</b>	<b>91</b>
BUDGET ECONOMICO 2023 .....	92
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO 2023 .....	105
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2023 .....	107
BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO PER UNITÀ ANALITICHE 2023 .....	109
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI RICLASSIFICATO PER UNITÀ ANALITICHE ANNO 2023 .....	135
<b>3 BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE TRIENNALE 2023-2025 .....</b>	<b>142</b>
BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2023-2025 .....	143
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2023-2025 .....	153
<b>4 BILANCIO PREVENTIVO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI.....</b>	<b>155</b>

# Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

## NOTA ILLUSTRATIVA

### 1. Il quadro normativo

Il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università”*, emanato in attuazione dell’articolo 5 della legge 30 dicembre 2010 n. 240, ha riformato gli strumenti contabili di comunicazione economico-finanziaria e di controllo di gestione nelle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art. 1, c. 2, della L.196/2009, prevedendo un nuovo quadro informativo economico-patrimoniale che, con riferimento alla fase previsionale, stabilisce la redazione e approvazione, entro il 31 dicembre dell’anno precedente a quello di riferimento, dei seguenti prospetti:

- a) bilancio unico d’ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti unico di ateneo;
- b) bilancio unico d’ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;
- c) bilancio preventivo unico d’ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria;
- d) prospetto contenente la riclassificazione della spesa per missioni e programmi.

Con decreto interministeriale del 10 dicembre 2015, n. 925, sono stati definiti gli schemi di budget economico e budget degli investimenti composti da voci obbligatorie *«che possono essere articolate al loro interno in relazione ad eventuali specificità del singolo ateneo»*. La schematizzazione del bilancio risponde ai precetti contabili riepilogati nel decreto interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19 (recante *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*), con specifico riferimento alla confrontabilità dei dati contabili previsionali e consuntivi e alle finalità di trasparenza e

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

comprensibilità del procedimento di formazione del budget, prevedendo - al riguardo - la redazione di una nota illustrativa di accompagnamento contenente informazioni sulla stima dei proventi, con particolare riferimento a quelli derivanti dalla contribuzione studentesca e al FFO, dei costi e degli investimenti programmati con le relative fonti di copertura.

Il successivo decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, ha revisionato e aggiornato i principi contabili e gli schemi di bilancio, al fine di rendere omogenea e univoca l'applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio, in conformità al principio di comparabilità dei bilanci. In particolare, l'art. 4 del predetto decreto modifica i criteri di predisposizione del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, che dovranno essere redatti in termini di cassa e in base alle regole tassonomiche stabilite dal Manuale Tecnico Operativo (MTO) a supporto delle attività gestionali degli atenei (adottato nella terza versione con decreto direttoriale MIUR 30 maggio 2019, n. 1055), che disciplina inoltre i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché il contenuto minimo della nota illustrativa.

## **2. La formazione e l'articolazione del bilancio unico di ateneo di previsione**

Il bilancio unico di ateneo di previsione 2023-2025 è frutto del consolidamento delle ipotesi di budget effettuate dalle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali dell'ateneo ed è stato definito a valle di un'attenta analisi sulla prevista evoluzione delle fonti di finanziamento dell'università, in conformità con gli obiettivi strategici di ateneo e tenuto conto dei vincoli imposti dalla legge di bilancio 2020 in tema di contenimento della spesa pubblica (norme sui limiti di spesa per beni e servizi, *ex art.1, cc. 590 e ss. della legge 27 dicembre 2019, n. 160*).

Sulla base delle assegnazioni disposte con deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 28 luglio 2022 e del 29 settembre 2022, integrate con le previsioni di eventuali risorse esterne da acquisire direttamente, i dipartimenti hanno formulato una proposta di budget economico e degli investimenti annuale e triennale, secondo il principio della competenza economica. Le proposte di budget dei dipartimenti, elaborate a cura dei rispettivi Responsabili Amministrativi (RAD) e approvate dai rispettivi Consigli di Dipartimento, sono state trasmesse all'Area dei servizi economici e finanziari entro il mese di ottobre.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Le proposte di budget dei centri di ricerca, del Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA), del Polo Museale, del Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore (CSAVRI), del Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino (SIAF) e del Centro Linguistico di Ateneo (CLA) sono state formulate sulla base delle indicazioni dei rispettivi presidenti/direttori e vagliate insieme alla direzione generale.

Allo stesso modo, le aree dirigenziali hanno formulato la proposta di budget annuale e triennale, descrivendo le attività correlate agli stanziamenti e specificando i costi per natura; tali proposte sono state analizzate e discusse da ciascun dirigente congiuntamente al direttore generale e al dirigente dell'Area dei servizi economici e finanziari, ai fini della verifica della sostenibilità e della garanzia del rispetto delle vigenti norme sui limiti di spesa imposte dalla citata legge di bilancio 2020.

Il bilancio unico di previsione annuale comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2023, nonché i proventi aventi analoga competenza, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale 925/2015;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da effettuarsi durante il 2023, nonché le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema del decreto interministeriale 925/2015.

Il budget economico, quindi, è coerente con lo schema di conto economico consuntivo e garantisce la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio. Fanno eccezione due poste espressamente previste dallo schema del decreto interministeriale sopra citato:

- la voce "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale";
- e la voce di ricavo V.1 "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria".

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi (investimenti) è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui all'allegato 1 del decreto interministeriale n. 19/2014. La struttura prevede l'indicazione delle fonti di finanziamento

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

(patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne.

Per motivi di armonizzazione fra amministrazioni pubbliche, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio è integrato con il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria con la riclassificazione delle uscite per missioni e programmi, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della L. n.196 del 31 dicembre 2009. Si precisa che la determinazione dei costi per natura all'interno del budget economico 2023 è stata fatta, laddove possibile, attraverso una stima puntuale delle previsioni delle principali voci di costo, mentre in altri casi è stata stimata la relativa voce sulla base dell'andamento storico degli oneri e comunque ricorrendo alle percentuali della contabilità analitica per quanto riguarda i progetti.

Più complessa è stata la stima dei costi energetici vista l'estrema incertezza delle quotazioni di mercato e delle politiche che a livello internazionale e nazionale verranno adottate. In prima istanza è stata presa in considerazione la relazione dell'Energy Manager in cui è riportato il consumo energetico degli ultimi anni e il relativo costo. Nella relazione per la stima dei costi 2023 sono stati presi in considerazione i consumi 2019 e non quelli riferiti al biennio successivo, a causa della leggera flessione degli stessi in tale periodo attribuibile alla pandemia. Sempre nella relazione dell'Energy Manager per la stima del costo 2023 sono stati moltiplicati i consumi 2019 per il prezzo individuato nelle previsioni trimestrali acquisti/vendite del mercato italiano 2023 *baseload* e *Peakload* EEX ITALIAN POWER FUTURES. EEX Group fornisce piattaforme di mercato per il commercio di energia, gas naturale, ambiente e il servizio viene utilizzato dai fornitori di energia elettrica e gas per la quotazione e il *trading* in tutto il mondo.

Dato che le quotazioni utilizzate sopra citate variano quotidianamente, ma si stanno fortemente riducendo negli ultimi mesi e sono in previsione interventi a livello europeo e nazionale di contenimento della spesa energetica, si è ritenuto che fosse più logico adottare, per la stima dei costi energetici per il 2023, il loro valore medio nell'arco degli ultimi 12 mesi. Il costo complessivo per il 2023 che ne scaturisce, che risulta comunque circa il doppio rispetto a quello degli ultimi esercizi, rappresenta una stima sufficientemente prudentiale di questa voce. Sempre per il principio di prudenza, tale stima è stata tenuta ferma per l'anno 2024 ed è stata leggermente ridotta per il 2025.

Il bilancio preventivo 2023 e il triennale 2023-2025 risultano in perfetto equilibrio sia economico, come dimostrato dal pareggio contabile, sia finanziario, come evidente dalle risultanze del budget degli investimenti.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Si sottolinea che, oltre all'incremento dei costi energetici sopra descritti, si è registrato un ulteriore aumento dei costi del personale determinati dalla ripresa dei noti meccanismi di scatti, classi, adeguamenti ISTAT e rinnovi contrattuali, e dei costi per acquisizione di beni e servizi in relazione alla forte spinta inflazionistica dell'ultimo anno. L'equilibrio contabile è stato raggiunto, oltre che in virtù del maggior FFO che si è stimato sulla base di quanto indicato nella legge di bilancio del 2021 e all'applicazione dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui all'art. 1, commi 591 e ss., della legge 160/2019 (legge di bilancio 2020), anche grazie all'utilizzo dei fondi disponibili del patrimonio netto derivanti dall'avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (2013) (Voce di patrimonio netto *A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*). Tali utilizzi trovano collocazione all'interno della voce di provento *V.1 Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria* del budget economico, così come previsto dal MTO.

Si fa presente che il ricorso all'utilizzo dei fondi disponibili sia per il prossimo esercizio sia per le previsioni del triennio è sensibilmente diminuito rispetto all'anno precedente. Il riepilogo di tali utilizzi di avanzi da contabilità finanziaria ai fini dell'ottenimento dell'equilibrio contabile, per un totale nel triennio di circa 10,6 milioni, è sintetizzato in tabella 1:

*Tabella 1- Equilibrio contabile triennale e utilizzo dei fondi derivanti da avanzo 2013*

	2023	2024	2025
Perdita potenziale senza utilizzo avanzo di amministrazione 2013	2.446.810	4.069.250	4.151.598
Coperture con fondi derivanti da avanzo 2013			
- <i>Utilizzo fondo sviluppo didattica e ricerca (da avanzo 2013)</i>	1.246.810	2.000.000	2.051.598
- <i>Utilizzo fondi spese future edilizia (da avanzo 2013)</i>	1.200.000	2.069.250	2.100.000
<b>Totale</b>	<b>2.446.810</b>	<b>4.069.250</b>	<b>4.151.598</b>

Si evidenzia che l'impegno potenziale a budget dei due fondi nei quali è confluito l'avanzo di amministrazione 2013 riduce la sua consistenza portando i residui a circa 17,5 milioni di euro.

L'area dirigenziale Servizi Economici e Finanziari si impegna a effettuare monitoraggi in corso d'anno sull'andamento delle principali voci di costo per realizzare ulteriori interventi in itinere in modo da ottemperare a esigenze che si dovessero nel frattempo palesare.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **3. L'andamento e la stima del FFO**

Come evidenziato nelle precedenti note illustrative tra il 2009 e il 2019 l'assegnazione di FFO non vincolato all'Università di Firenze è diminuita costantemente, passando dai circa 258 milioni di euro del 2009 ai circa 225-226 milioni di euro del 2019 (inclusa la programmazione triennale e il ristoro una tantum da congelamento degli scatti retributivi dei docenti del quinquennio 2011-2015), con una perdita di circa 31 milioni su base annua (-12%) per cause attribuibili sia ai tagli al FFO nazionale previsti dalla normativa sia per i nuovi parametri di attribuzione della quota base basati sulla numerosità degli studenti regolari. In quel periodo, anche i proventi da contribuzioni studentesche sono diminuiti, passando dal massimo storico di 58 milioni (2010) ai 47 milioni del 2020 e la stessa dinamica si è registrata per il prelievo su conto terzi (da oltre 2 milioni di euro a poco più 1 milione). A fronte di questo ridimensionamento delle fonti di finanziamento dell'ateneo, la netta diminuzione del personale di ruolo sia docente sia tecnico-amministrativo (complessivamente circa un quarto in meno) avvenuta nel decennio, ha consentito di garantire la sostenibilità economico finanziaria complessiva.

A partire dal 2020 si nota un'inversione di tendenza nell'assegnazione del FFO non vincolato, che ha visto un'assegnazione per il nostro ateneo pari a circa 241 milioni di euro (+ 25,4 milioni rispetto al 2019), legato alla maggior dote di FFO nazionale e al peso che assume la quota perequativa.

Al termine dell'esercizio 2022, così come già avvenuto nel quadriennio precedente, l'ateneo si caratterizza per un sostanziale allineamento fra l'incidenza dei proventi da finanziamento pubblico (3,31% del complesso del FFO agli atenei statali) - e, all'interno della quota base, del costo standard (3,30%) - e il peso del costo del personale di ruolo sul sistema nazionale nel 2022 (circa 3,29% degli assegni fissi corrisposti negli atenei statali che concorrono al costo standard).

Per quanto concerne il peso in termini numerici del corpo docente dell'Ateneo di Firenze rispetto al contesto nazionale degli Atenei statali questo si attesta al 3,07%, al di sotto del peso che si ha in termini di finanziamento pubblico (riferimento al 30 novembre). In particolare, per i professori ordinari il rapporto è ulteriormente più basso, 2,73%, mentre è più alta l'incidenza dei professori associati 3,39% in virtù del fatto che il nostro ateneo ha incentivato negli ultimi anni il passaggio di RTI abilitati alla seconda fascia della docenza, tanto che il peso dei RTI sul totale nazionale è del 2,48%.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Anche l'incidenza degli RTD del nostro Ateneo rispetto al peso del sistema pubblico è inferiore al peso complessivo del nostro Ateneo essendo apri al 3,09%.

È inoltre più bassa l'incidenza dei proventi da contribuzioni studentesche sul complesso del gettito nazionale degli atenei pubblici (il 3,00 %, contro il 3,28% dell'A.A. precedente). Il minore gettito non è dovuto a una riduzione della numerosità degli studenti, che invece si è leggermente accresciuta (3,41% degli iscritti ad atenei pubblici italiani, contro il 3,37% dell'A.A. precedente), ma piuttosto alla minore contribuzione media per studente pagante (da 1.259 a 1.237 euro) rispetto alla media nazionale, che invece è sensibilmente cresciuta nel periodo (da 1.454 e 1.612 euro).

Con riferimento al sistema dei proventi tipici del sistema universitario pubblico (somma di FFO e contribuzioni studentesche), l'Università di Firenze, alla luce dei dati sopra esposti, aveva un'incidenza di circa il 3,33% nel 2020.

Le incidenze sopra richiamate, aggiornate al 30 novembre 2022, sono sintetizzate nelle seguenti Tabelle.

*Tabella 2a - Incidenze dell'ateneo sul sistema universitario pubblico*

Ruoli	Distribuzione UniFI		Distribuzione nazionale (Univ. Statali)	Incidenza UniFI su Università Statali (%)	
	Frequenze	%		Per ruolo	Per macroruolo
PO	393	22,5	14.377	2,73	3,15
PA	839	48,1	24.770	3,39	
RU	130	7,5	5.234	2,48	2,91
RTDa	171	9,8	5.817	2,94	
RTDb	210	12,0	6.497	3,23	
<b>Totale</b>	<b>1.743</b>	<b>100</b>	<b>56.695</b>	<b>3,07</b>	<b>3,07</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

*Tabella 3b - Incidenze di alcuni parametri di ateneo sul sistema universitario pubblico*

Incidenza	Percentuali			
	Ultima osservazione	Riferimento	Osservazione precedente	Riferimento
Incidenza UNIFI su FFO nazionale di statali	3,31%	2022	3,32%	2021
Incidenza UNIFI su tasse nazionali di statali	3,00%	2020/21	3,28%	2019/20
Incidenza UNIFI sul sistema dei proventi tipici (FFO+contribuzioni)	3,33%	2020	3,31%	2019
Contribuzione studentesca media atenei pubblici	1.612 €	2020/21	1.454 €	2019/20
Contribuzione studentesca media UniFI (paganti)	1.237 €	2020/21	1.259 €	2019/20
Incidenza UNIFI su studenti di statali	3,41%	2020/21	3,37%	2019/20
Incidenza UNIFI su AF docenti nazionali statali	3,26%	2021	3,29%	2020

La numerosità complessiva dei docenti e dei ricercatori risulta al di sotto (3,07%) rispetto all'incidenza sul sistema nazionale pubblico dei proventi tipici e in ulteriore contrazione rispetto allo scorso anno. Si assiste, come evidenziato nella tabella, ad una contrazione di tutte le posizioni (tranne che per i RTI). ed è, quindi, necessario proseguire l'azione di attento monitoraggio nel tempo di questi valori al fine di rimanere allineati rispetto all'incidenza sul sistema nazionale, con la dovuta attenzione verso il controllo della sostenibilità economico-finanziaria. Il bilancio preventivo garantisce il mantenimento della struttura raggiunta dato che non si ravvisano più, come avvenuto in passato, squilibri verso l'alto nel rapporto docenti/studenti.

La redazione del budget avviene in un contesto nel quale il disegno di legge di bilancio di previsione dello Stato per l'anno 2023 e per il triennio 2023-2025 (da qui in poi DDL), presentato alla Camera dei Deputati il dicembre 2022, è ancora in discussione in Parlamento. In particolare, al momento della redazione del previsionale, rimangono in vigore gli incrementi di FFO nazionale previsti nella precedente legge di bilancio; 515 milioni per il 2023, 765 milioni per il 2024 e 815 milioni per il 2025 (art. 103 del DDL - Misure per il rilancio e la competitività del sistema della formazione superiore). L'incremento, conferma quanto previsto all'art. 5, comma 1, lettera a), della legge 24 dicembre 1993, n. 537, ultimo aggiornamento D.L. 19 maggio 2020, n. 34.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

La ripartizione del FFO 2022 all'Università di Firenze è riportata nella seguente tabella:

*Tabella 4 - FFO Unifi 2019-2022*

FFO Unifi	%	2022	%	2021	%	2020	%	2019
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base		78.357	0,1%	312.288	0,1%	253.575	0,0%	82.782
BASE		136.628.924	57,5%	137.314.102	60,1%	137.247.487	64,1%	142.171.484
<i>Integrazione quota base art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021</i>		4.430.162	0,9%	2.211.453				
PREMIALE		79.737.842	31,6%	75.317.145	28,7%	65.556.344	28,6%	63.539.167
PEREQUATIVO		1.686.090	2,4%	5.846.045	3,8%	8.683.203	2,0%	4.388.728
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)		13.863.976	5,8%	13.863.976	6,0%	13.751.672	5,3%	11.652.766
Cofinanziamento passaggio scatti biennali		4.741.869	1,6%	3.767.701	1,2%	2.780.763		0
Valorizzazione personale t.a.		1.598.025	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
<b>Totale tabella generale</b>		<b>242.765.245</b>	<b>100,0%</b>	<b>238.632.710</b>	<b>100,0%</b>	<b>228.273.044</b>	<b>100,0%</b>	<b>221.834.927</b>
No tax area (vecchia)		2.454.538		2.467.012		2.780.676		0
No tax area (nuova)		2.866.240		5.488.162		5.479.007		2.436.158
Programmazione triennale		4.073.452		3.100.554		4.360.576		213.301
Fes		0		351.000		351.000		0
Recuperi fondo giovani a valere su quota base 2017		-		-		-		-58.255
Ristoro una tantum scatti congelati 2011-14		-		-		-		1.371.600
<b>Totale con Pro3 e no tax area</b>		<b>252.159.475</b>		<b>250.039.438</b>		<b>241.244.303</b>		<b>225.797.731</b>
<b>FFO vincolato</b>								
Dipartimenti di Eccellenza		13.910.229		13.910.229		13.910.229		13.910.229
Dottorato e post-laurea		4.806.934		4.448.523		4.817.660		4.474.789
Mobilità internazionale degli studenti		743.020		183.625		1.252.514		1.276.003
Tutorato		745.424		1.156.499		287.960		277.272
PLS						256.788		
Aree disciplinari di interesse		202.864		365.823		122.866		120.488
Tirocini curriculari				-		-		15.049
<b>Totale</b>		<b>272.567.946</b>		<b>270.104.137</b>		<b>261.892.320</b>		<b>245.871.561</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Dopo un decennio di nette decurtazioni del finanziamento complessivo assegnato, dalla tabella si evince una ripresa delle assegnazioni nell'ultimo quadriennio, al netto di dinamiche straordinarie, quali i dipartimenti di eccellenza.

Nel budget 2022 dell'Ateneo fiorentino era stato previsto un FFO non vincolato (esclusa la PRO3 e gli interventi vincolati) di circa 248,5 milioni. Se si considera che mancano ancora le assegnazioni, conteggiate nel FFO non vincolato, relative all'ultima tranche della *no tax area*, il risultato finale sarà superiore rispetto a quanto preventivato, attestandosi sopra i 253 milioni di euro.

Il superamento del budget FFO non vincolato 2022 si è verificato perché è cresciuta la componente della quota premiale, della programmazione triennale e della valorizzazione del personale (voce quest'ultima non presente fino al 2021). Di contro, proprio per effetto di questi incrementi si è molto ridotta la quota perequativa.

#### *La stima del FFO per il triennio 2023-2025*

Per la stima del FFO nel triennio 2023-2025, a differenza degli altri anni, essendo stati previsti nella legge di bilancio del 2022 (art. 1 comma 297 e seguenti della L. 30 dicembre 2021, n. 234 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024; GU n. 310 del 31-12-2021 - Suppl. Ordinario n. 49) impegni di spesa per il fondo per il finanziamento ordinario delle Università, sia per l'anno 2022 sia per gli anni 2023-2026, si è ritenuto opportuno procedere sommando al FFO assegnato per l'anno 2022 gli incrementi previsti dalla citata legge di bilancio utilizzando come criterio di ripartizione il peso del nostro Ateneo per le diverse voci di assegnazione. In particolare, la L. 237/2021 prevede i seguenti incrementi del FFO:

- 250 milioni di euro per l'anno 2022,
- 515 milioni di euro per l'anno 2023,
- 765 milioni di euro per l'anno 2024,
- 815 milioni di euro per l'anno 2025,
- 865 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2026.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

Gli importi sopra elencati sono declinati secondo le indicazioni previste all'art. 1, comma 297, lettere a) - e) della citata legge n. 234/2021.

Alla luce della normativa attualmente in vigore, e ipotizzando una stabilità delle incidenze del nostro ateneo sul sistema nazionale, anche sulla base di quanto disposto dai decreti di assegnazione del FFO del 2022 e del 2021, che hanno introdotto una clausola di salvaguardia che impedisce il decremento delle assegnazioni complessive di quota base, premiale e perequativa rispetto all'anno precedente, si è stimato il FFO non vincolato per l'esercizio 2023 partendo dal totale del FFO base, premiale, perequativo del 2022e aggiungendo a questo importo quanto previsti nella legge di bilancio del 2021 sopra citata.

Sulla base di queste informazioni, e in funzione dei criteri sopra descritti, l'FFO stimato per l'anno 2023 risulta articolato come indicato nella tabella sottostante.

*Tabella 4 – Stima FFO 2023-2025*

<b>FFO UNIFI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Quota base + premiale + perequativa + una tantum (a partire da assegnazione 2022)	234.885.228	235.178.879	235.178.879
90% no tax assegnata nel 2021	7.238.700	7.238.700	7.238.700
Finanziamento per ricerca libera e di base	4.400.000	4.400.000	4.400.000
Cofinanziamento scatti	4.740.000	4.740.000	4.740.000
Piani straordinari	9.945.376	9.883.860	1.453.509
Risorse per valorizzazione pta	1.600.000	1.600.000	1.600.000
Chiamate dirette	300.000	300.000	300.000
Consolidamento piani straordinari		9.945.376	19.829.236
Integrazione quota base non vincolata	3.400.000	2.119.000	2.119.000
<b>TOTALE</b>	<b>266.509.304</b>	<b>275.405.815</b>	<b>276.859.324</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La stima è stata ridotta prudenzialmente a € 264,3 milioni per il 2023, 273,3 milioni per il 2024 e 274,8 milioni per il 2025.

Se ai 266,5 milioni di FFO non vincolato stimati per il 2023 si aggiungono circa i 20 milioni di FFO vincolato, pari alle assegnazioni dell'ultimo biennio, si giunge ad una previsione di FFO complessivo di circa 286 milioni per il 2023, che salgono a 295 e a 297 milioni nel biennio 2024-2025.

Rispetto alle analisi compiute negli anni precedenti, in cui si evidenziava che la crescita automatica del monte stipendi del personale avrebbe avuto un effetto notevole sugli equilibri di bilancio degli atenei pubblici, fenomeno che si sta puntualmente verificando, tanto da produrre nei futuri budget perdite di esercizio previsionali, nel budget 2023 e in quello pluriennale 2023-2024 vanno aggiunti gli ingenti costi energetici e un aumento generalizzato di tutti gli altri costi operativi legati al forte aumento dell'inflazione. Diventa pertanto non solo auspicabile, ma necessario, un intervento del legislatore per aumentare la parte di FFO non vincolata. È infatti urgente che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali - che al momento sono a totale carico dei singoli atenei - e copra l'aumento generalizzato dei costi.

#### *Il limite del fabbisogno finanziario*

La liquidità a disposizione degli atenei pubblici sul proprio conto corrente unico è riversata quotidianamente sul conto corrente detenuto in Banca d'Italia. Ai sensi della legge 296/2006, il MUR impone ai singoli atenei un limite annuale alla possibilità di utilizzo di tale conto corrente (il c.d. fabbisogno finanziario). La liquidità prodotta dal nostro ateneo, pertanto, non è liberamente utilizzabile, ma è assoggettata a vincoli di prelevamento. Mentre negli anni del mandato amministrativo 2009-2015 l'ateneo non è incorso in problemi di saturazione del fabbisogno finanziario in quanto il personale dell'ateneo era in numerosità decrescente per le limitazioni al turnover e, conseguentemente, il costo del personale era in diminuzione (anche considerando il congelamento degli aumenti retributivi del quinquennio 2011-2015), negli ultimi anni, con il ripristino del reclutamento e con lo sblocco degli aumenti retributivi, l'ateneo ha sempre saturato la propria possibilità di prelevamento dal conto corrente in Banca d'Italia.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Nel 2020 l'Ateneo ha perfezionato le modalità di monitoraggio del fabbisogno ed ha raggiunto, grazie anche a una continua interlocuzione con il Ministero, un obiettivo di grande rilevanza per la gestione della propria tesoreria, ottenendo un importante innalzamento del proprio limite di fabbisogno (260 milioni contro un'assegnazione iniziale di 217 milioni) che ha consentito il pagamento di numerose spese pregresse e il versamento entro l'anno di competenza dei contributi e delle ritenute di dicembre (oltre 18 milioni di euro) con un utilizzo effettivo di 262,03 milioni e uno sforamento dello 0,7%.

Nel 2021 l'assegnazione definitiva è stata di 251 milioni, quota che ha consentito, a fine anno, di estinguere parzialmente, per € 15 milioni, il mutuo più consistente, che ammontava a 41,2 milioni di euro di capitale residuo, per un consumo complessivo al 31 dicembre 2021 di 254,04 milioni, pari al 101,21% dell'assegnato.

Con nota prot. n. 8822 del 6 luglio 2022 il MUR ha comunicato agli atenei il limite massimo dell'obiettivo di fabbisogno stabilito per l'esercizio 2022, pari a 261 milioni per l'Università di Firenze. Tale somma fa riferimento alla ripartizione di una prima quota di fabbisogno, pari al 96,50% delle risorse disponibili (quantificate dal MEF in 7.858 milioni di euro), effettuata in proporzione al peso dell'Ateneo sul sistema e sulla base del fabbisogno medio realizzato negli anni 2020-2021 (per Unifi pari a 255,5 milioni), assicurando a tutti gli atenei una prima assegnazione non inferiore alla media iniziale degli anni 2020-2021. Alla data del 20 settembre 2022 l'Ateneo non ha inteso procedere alla richiesta di integrazione, stimando come adeguata la quota assegnata.

Al momento è in ogni caso possibile che il sistema nazionale nel suo complesso sfiori i limiti assegnati. Infatti, senza un adeguamento normativo volto a correggere il meccanismo di calcolo del fabbisogno, così come novellato dalla legge di bilancio per il 2019 (legge 145/2018) e successivamente dal D.L.34/2020, è ragionevole ritenere che il sistema nazionale pubblico, anche con i correttivi introdotti con il decreto Rilancio, possa non colmare il gap che si è generato fra le necessità del sistema e l'assegnato complessivo da parte dello Stato.

Si ricorda, infine, che, ai sensi delle modifiche introdotte dal D.L. 34/2020 alla legge 145/2018, le penalizzazioni nell'assegnazione del FFO per superamenti non autorizzati dell'obiettivo di fabbisogno, erano state rinviate al 2023 su superamenti dell'obiettivo di fabbisogno nel 2022 e che nella legge di bilancio 2023, in corso di approvazione, si prevede una parziale revisione del meccanismo di penalizzazione da applicare nel periodo 2022-2025 che si attiva solo nel caso in cui il comparto delle università non rispetti, nel suo insieme, il limite complessivamente assegnato (art. 101).

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

### 3.1 Risorse aggiuntive

Nel preventivo 2023 incideranno fortemente i finanziamenti del Piano Nazionale di Ripartenza e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare (PNC) che, seppure di natura transitoria, andranno a incidere sul reclutamento dei ricercatori e dei dottorandi di ricerca, sugli investimenti per la ricerca e sulle azioni per il trasferimento a mercato dei relativi risultati.

I finanziamenti di cui sopra sono:

1. Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2: Dalla ricerca all'impresa Investimenti
  - a. *Investimento 1.3 - Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca:* l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di 8 progetti (PE3, PE4, PE5, PE7, PE8, PE11, PE12, PE14, rispettivamente negli ambiti Rischi ambientali, naturali e antropici, Scienze e tecnologie quantistiche, Cultura umanistica e patrimonio culturale come laboratori di innovazione e creatività, Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti, Conseguenze e sfide dell'invecchiamento, Made-in-Italy circolare e sostenibile, Neuroscienze e neurofarmacologia, Telecomunicazioni del futuro) per un ammontare complessivo di finanziamento su 36 mesi di Euro 42.083.584,90 €. Il finanziamento ha l'obiettivo di creare partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base.
  - b. *Investimento 1.4 - Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key enabling technologies:* l'Ateneo di Firenze è risultato beneficiario di 5 progetti (CN1 - Centro Nazionale di Ricerca HPC, Big data e Quantum Computing, CN 2 -Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura(Agritech), CN 3 - Centro nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA, CN 4 - Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile, CN 5 - National Biodiversity Future Center – NBFC) di durata 36 mesi per un ammontare di finanziamento complessivo di Euro 24.514.182,81 €. L'investimento ha l'obiettivo di finanziare la creazione di centri di ricerca

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

nazionale

- c. *Investimento 1.5 - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione per la sostenibilità":* l'ateneo di Firenze ha coordinato la candidatura del progetto THE\_Tuscany Health Ecosystem ed è risultato beneficiario di un finanziamento di durata 36 mesi per un ammontare complessivo di 47.633.416,06. Il finanziamento ha l'obiettivo di sostenere la nascita di reti di università statali e non statali, enti pubblici di ricerca, enti pubblici territoriali, altri soggetti pubblici e privati altamente qualificati ed internazionalmente riconosciuti.
  - d. *Investimento 3.1 - Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione:* l'Ateneo di Firenze è stato componente di 4 progetti di potenziamento alle infrastrutture di ricerca (ITINERIS, ATLAS, E.BRAINS e SEELIFE) per un ammontare di finanziamento complessivo su 30 mesi di 17.380.461,43 euro. Il finanziamento ha l'obiettivo di sostenere la creazione/rafforzamento di infrastrutture di ricerca e innovazione che colleghino il settore industriale con quello accademico.
2. Missione 1 –Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Componente 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.3: “Programmi per valorizzare l’identità dei luoghi: parchi e giardini storici”: l’Ateneo è risultato beneficiario di un finanziamento per la riqualificazione e valorizzazione del giardino di Villa la Quiete per un ammontare di 1.725.402,4 euro.
3. Piano Nazionale Complementare (PNC): in aggiunta alle sovvenzioni e ai fondi previsti nell’ambito del PNRR, l’Ateneo di Firenze ha partecipato alla proposta progettuale Ecosistema innovativo della Salute” risultando tra gli spoke di 2° livello e alla proposta “Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale ancora in corso di valutazione.

Inoltre l’Ateneo di Firenze ha partecipato alla proposta progettuale, ancora in corso di valutazione, relativa alla tematica 15 dell’Investimento Partenariati estesi “Attività spaziali”, nell’ambito del bando di finanziamento adottato dall’Agenzia Spaziale Italiana (ASI), a valere sulle ordinarie risorse nella disponibilità dell’Agenzia.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **4. Le politiche di bilancio**

L'incremento dei costi energetici e dei costi per beni e servizi legato alla forte ripresa dell'inflazione per un importo di circa 15 milioni di euro, che è stato necessario prevedere ai fini della stima del budget 2023, ha determinato la necessità di un intervento di forte contrazione dei costi associato a un'azione anche dal lato dei proventi per riuscire a raggiungere l'equilibrio di bilancio. In particolare, le leve su cui si è agito sono: dal lato dei proventi quelle di reintrodurre un prelievo sui fondi di ricerca e di adeguare la contribuzione studentesca che nel nostro Ateneo è ferma da molti anni ed è sempre più distante come prelievo medio da quella degli altri Atenei; dal lato dei costi attraverso una riconsiderazione delle attività di tutte le Aree, la riduzione della programmazione ordinaria del personale, un contenimento dei consumi energetici coerente con le misure di immediato impatto poste in essere e un contenimento degli stanziamenti per poste discrezionali nei budget delle Aree amministrative, peraltro già impattati dall'incremento generalizzato dei prezzi di acquisto.

Questi interventi hanno consentito di ridurre al minimo l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione del 2013 che non può sicuramente rappresentare una voce ordinaria per raggiungere il pareggio di bilancio ma, come in questo caso, costituire una risorsa per far fronte a situazioni emergenziali come quella attuale.

Il budget pluriennale è stato predisposto sull'ipotesi che la situazione economica non migliori e che le risorse disponibili esterne rimangano immutate. Data l'incertezza della situazione si è ritenuto opportuno ipotizzare l'intervento relativo all'adeguamento della contribuzione degli studenti, in una misura allineata alla dinamica inflattiva dei prezzi, con effetti pieni solo a partire dal 2024 e l'ulteriore taglio dei costi operativi solo a partire dal 2025. In questo modo si garantisce che per il budget 2023, che è anche autorizzatorio, ci siano ampi spazi di manovra, garantendo allo stesso tempo una sostenibilità economico-finanziaria nel pluriennale seppure a condizione di tagli molto drastici di tutti i servizi di formazione e ricerca erogati dell'Ateneo.

Di seguito si procede ad illustrare nel dettaglio tali misure.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **4.1 Interventi sui costi**

##### *La programmazione del personale*

Dopo la forte contrazione di personale che ha caratterizzato il decennio 2008-2017, negli ultimi anni l'Ateneo ha agito in un quadro di sostanziale convergenza e allineamento tra i principali elementi che caratterizzano il suo impegno sul versante delle risorse umane con la domanda di formazione in coerenza con la proposta del budget e con una doverosa valutazione di sostenibilità, oltre che in ossequio alla normativa vigente.

Riguardo al primo aspetto, la programmazione congiunta e contestuale per il personale docente e TA, fino a questo momento perseguita, ha avuto l'obiettivo di garantire la consistenza del personale nei pressi della quota di sostenibilità (come definita dagli organi a fine 2017) che si è attestata nel tempo intorno alle 1.700 unità per il personale docente e di circa 1.500 unità per il personale tecnico amministrativo. A seguito dei pensionamenti intervenuti il 1° novembre 2022, l'attuale numerosità al momento della redazione del budget è di 1.743 unità per il personale docente (di cui 70 sono RTDa a tempo determinato su fondi esterni) e di 1.464 per il personale TA (di cui 1.388 a tempo indeterminato).

La necessità di intervenire anche sul lato dei costi del personale per raggiungere una situazione di equilibrio di bilancio induce a rivedere gli obiettivi della programmazione del personale per il 2023, pur cercando di garantire il reintegro delle cessazioni fino al 31 dicembre 2022 (65 per il 2022, di cui 28 professori ordinari). Per il PTA al momento per il 2022 si sono registrate 120 cessazioni (128 compresi i CEL). Rispetto alle cessazioni programmate che erano state inserite nel precedente bilancio di previsione se ne sono registrate il 44% in più per il personale docente e il 60% in più per il PTA. Sul totale delle cessazioni circa la metà sono imputabili a dimissioni volontarie. In linea con quanto deliberato dagli organi il 23/11/2021 in ragione dell'esodo in atto, l'individuazione del contingente assunzionale del PTA ancora non risponde all'inseguimento di obiettivi numerici in termini di rapporto con la componente docente o a ipotesi di consistenze ottimali. Il turnover assegnato all'Ateneo per il 2022 (D.M. n. 1106 del 24 settembre 2022), pur registrando una diminuzione rispetto agli anni precedenti (62,48 PuOr) non costituirebbe un limite nei riguardi della ricerca di un riequilibrio, limite che è invece legato alla sostenibilità economica soprattutto nel medio lungo periodo.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La programmazione ordinaria si sarebbe dovuta muovere nella prospettiva di mantenere gli obiettivi di numerosità sia del personale docente sia del PTA, sempre compatibilmente con l'accertamento della sostenibilità nel triennio delle scelte di programmazione del personale, che gli organi hanno deliberato di monitorare attentamente attraverso l'osservazione degli indici di sostenibilità finanziaria annualmente elaborati dal MIUR in ottemperanza al D.lgs. 49/2012.

La tavola che segue riporta la serie storica dei dati e degli indicatori del D.lgs. 49/2012 per il quinquennio 2018-2022 e la previsione 2023 basata sui dati del budget 2022. Come si vede, l'indicatore di sostenibilità del personale (ISP) è sempre molto contenuto e abbondantemente al di sotto della soglia massima prevista lasciando così ampi margini alle politiche sul personale. Anche l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) è molto positivo e con una previsione di un'ulteriore crescita per il 2023. Una nota particolare merita l'indicatore di indebitamento (IDEB), che mostra per il 2022 un valore molto alto (16,17%) e decisamente fuori scala. Su questo punto è bene evidenziare che il D.Lgs. 49/2012 prevede che l'indicatore di indebitamento (I DEB) è *“il risultato del rapporto tra gli oneri di ammortamento annui ... e la differenza tra le entrate proprie, i fitti passivi e le spese di personale a carico dell'ateneo”*. Secondo il D. Lgs. 49/2012, la formula per determinare l'indice di indebitamento è la seguente:  $I\ DEB = C/D$ , dove C = Oneri di ammortamento mutui (capitale + interessi) – contributi statali per investimenti in edilizia e D = (FFO + Programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi) – Fitti passivi – Spese complessive personale a carico ateneo.

Pur essendo certi che non si dovesse considerare la quota di capitale residuo dovuta per l'estinzione anticipata del mutuo fra gli oneri di ammortamento (cioè compresa nel numeratore della formula sopra indicata), il Ministero ha invece corretto gli oneri di ammortamento aggiungendo la quota di capitale estinto (15 milioni) attribuendo per il 2022 al nostro Ateneo un indice di indebitamento al di sopra della soglia massima di attenzione del 15%. L'operazione di estinzione anticipata del mutuo era stata sottoposta anche al parere del Collegio dei revisori dei conti che, con nota del 1 dicembre 2021, si è così espresso: *“... il Collegio, riscontrata l'assenza di divieti normativi all'operazione gestionale di cui si tratta, preso atto di quanto dichiarato e specificato nella proposta in esame sotto il profilo della sostenibilità economico-finanziaria e della sua compatibilità con la disciplina del fabbisogno finanziario degli Atenei (...), esprime allo stato degli atti, il proprio nullaosta all'operazione in questione sul piano della regolarità amministrativo-contabile nei limiti delle attuali possibilità di impiego della giacenza di cassa disponibile, in considerazione dei vincoli derivanti dal fabbisogno finanziario dell'Ateneo come determinato alla data odierna (251 milioni di euro) e senza pregiudizio dei pagamenti già programmati da eseguirsi entro il 31 dicembre del corrente anno”*.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Tabella 5 - Indicatori di sostenibilità ex D.lgs. 49/2012

Indicatori D.lgs. 49/2012	2018 (su dati 2017)	2019 (su dati 2018)	2020 (su dati 2019)	2021 (su dati 2020)	2022 (su dati 2021)	Stima 2023 (su dati 2022)
<b>Valori per il calcolo degli indicatori</b>						
A. Spese per il personale a carico dell'Ateneo	190.680.063	190.968.610	197.506.682	195.731.158	198.388.343	207.540.780
B. Entrate complessive (FFO, Programmazione Triennale, Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi)	284.399.620	293.072.793	296.411.166	301.345.316	317.532.765	319.805.108
C. Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	7.000.482	6.726.763	6.701.285	6.546.891	19.229.004	3.191.742
D. Fitti passivi	845.014	770.441	354.712	268.040	248.631	256.807
<b>Indicatori</b>						
ISP. Indicatore di sostenibilità del personale A.*100/B.	67,05%	65,16%	66,63%	64,95%	62,48%	64,90%
ISEF. Indicatore di sostenibilità economico finanziaria 82%*(B.-D.)/(A.+C.)	1,18	1,21	1,19	1,22	1,20	1,24
IDEB. Indicatore di indebitamento C.*100/(B.-A.-D.)	7,54%	6,64%	6,80%	6,21%	16,17%*	2,85%

\* Il valore "Ammortamento mutui" del 2021 tiene conto della quota di estinzione anticipata della quota capitale di 15 milioni di euro

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Il piano straordinario previsto nel DM n. 445 del 06-05-2022 avrebbe consentito di migliorare ulteriormente la situazione del personale “*al fine di favorire il graduale raggiungimento degli standard europei in ordine al rapporto tra il numero dei docenti e del personale tecnico-amministrativo delle università e quello degli studenti*”, come enunciato nel decreto.

La proposta di budget che viene formulata nei riguardi delle politiche del personale si pone l'obiettivo di mantenere e, laddove necessario, adeguare la numerosità del personale sfruttando le risorse del piano straordinario e riducendo la programmazione ordinaria. In questo modo si riesce a ridurre i costi della nuova programmazione sfruttando le risorse messe a disposizione dal piano straordinario che potranno essere messe in bilancio a partire dal 2023 a fronte di prese di servizio che potranno essere effettuate fino al settembre del 2024. Dal lato del personale tecnico amministrativo, si è programmato per il 2023 di utilizzare tutti i 12 PuOr residui della programmazione 2022 e di aggiungere a questi la metà dei PuOr resi disponibili con il piano straordinario (44 PuOr). Dal lato del personale docente, la programmazione ordinaria si limiterà a coprire il fabbisogno della *tenure track* da RTD b) a PA (procedure *ex art. 24*, comma 5, L. 240/2010), attraverso i PuOr che erano stati congelati sulla programmazione 2023, 2024 e 2025 (9,6 PuOr nel 2023; 16,2 PuOr nel 2024; 8,4 PuOr nel 2025). Anche per il personale docente si è poi aggiunta la disponibilità dei PuOr del piano straordinario (44 PuOr). La suddivisione dei PuOr del Piano straordinario tra personale Docente e PTA sopra illustrata è stata quella utilizzata per la predisposizione del budget 2023 e per quello pluriennale. Saranno poi gli organi a programmare in via definitiva la suddivisione dei complessivi PuOr messi a disposizione dal Piano straordinario, che avrà una durata quadriennale.

In questo modo, pur riducendo parzialmente l'impulso che il piano straordinario avrebbe potuto dare, sarà possibile garantire la tenuta della consistenza del personale tecnico amministrativo, sostenere le azioni a supporto degli obiettivi e delle strategie definiti per la tecnostruttura, perseguire gli obiettivi di riduzione dell'età media del personale TA, fissati nell'ambito della Programmazione triennale, per effetto del *turn over* che si genererà col reclutamento messo in campo.

Va anche considerato che non sarebbe stato in ogni caso sostenibile affiancare alla normale programmazione ordinaria del personale anche quella straordinaria, sia per l'impossibilità di garantire una futura sostenibilità economica finanziaria, legata al forte incremento del personale che si sarebbe prodotto, sia perché si sarebbe andati oltre quei limiti di consistenza del personale sostenibili così come definiti dagli organi a fine 2017. Per la

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

programmazione del 2024 e 2025, in via prudenziale e vista l'incertezza della situazione, è stato previsto al momento solo l'impiego dei PuOr straordinari (43,70 PuOr per il 2024 e 6,40 per il 2025).

Analoga situazione nel pluriennale si ha per il personale docente dove la programmazione ordinaria, come sopra illustrata, si limiterà a impiegare i PuOr necessari a garantire la *tenure track* degli RTDb, mentre per la straordinari sono stati imputati 43,70 PuOr nel 2024 e 6,40 nel 2025, ovviamente sempre nelle more di definizione da parte degli organi della ripartizione complessiva dei PuOr tra personale tecnico amministrativo e personale docente. Da sottolineare che, mantenendo le attuali modalità di prese di servizio, gli effetti sui costi della programmazione straordinaria dei docenti saranno nulli per il 2023, molto ridotti per il 2024 e pieni per il 2025. Unica eccezione sarà quella di prevedere la presa di servizio anticipata al 1° marzo per gli RTDa che concluderanno le procedure entro l'anno.

*Tabella 6 - Stima del costo del personale 2023 in comparazione con il budget 2022 e con il consuntivo 2021*

	Previsioni 2022	Var. % ('23-'22)/'22	<b>Previsioni 2023</b>	Var. % ('23-'21)/'21	Consuntivo 2021
VIII. COSTI DEL PERSONALE	265.554.827	4%	<b>275.800.717</b>	22%	225.718.896
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	202.526.964	4%	<b>209.678.457</b>	24%	169.272.074
a) docenti/ricercatori	147.208.968	6%	<b>155.331.617</b>	18%	131.940.424
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	40.347.078	-5%	<b>38.186.718</b>	39%	27.556.791
c) docenti a contratto	1.315.777	21%	<b>1.590.074</b>	24%	1.282.877
d) esperti linguistici	3.179.123	-1%	<b>3.140.862</b>	3%	3.055.435
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.449.451	5%	<b>2.574.244</b>	-3%	2.647.982
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	0%	<b>1.160.000</b>	-5%	1.222.253
g) missioni e rimborso spese	6.866.567	12%	<b>7.694.942</b>	391%	1.566.309
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	63.027.863	5%	<b>66.122.260</b>	17%	56.446.822

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

In premessa, si tenga conto che i dati riportati per il budget 2023 e 2022, almeno in parte, derivano dal ribaltamento per natura di risorse presenti nei conti progetto dei dipartimenti. Tale ribaltamento è effettuato utilizzando le percentuali della contabilità analitica, quindi si potrebbero verificare degli scostamenti rispetto ai dati consuntivi.

Dalla tabella si evince un leggero incremento del costo del personale complessivo fra il budget 2022 e il budget 2023 (+4%). In alcuni casi, peraltro, alcune componenti dei costi evidenziano diminuzioni significative in virtù delle previsioni fatte dalle aree e dai dipartimenti.

È invece del 22% l'incremento del costo del personale fra il consuntivo 2021 e il preventivo 2023, ma anche in questo si invita ad interpretare il dato alla luce dell'applicazione delle percentuali di contabilità analitica per i progetti dei dipartimenti nel budget.

Il costo del personale docente e ricercatore incrementa fra i due budget del 6% in parte, come consueto, in virtù degli incrementi stipendiali del personale docente e ricercatore, ma soprattutto per effetto del completamento dei piani straordinari dei ricercatori e degli effetti del DM 1062/2021. Si tenga conto che il costo del personale non tiene conto dell'IRAP (aggiunta nella voce relativa alle imposte del conto economico preventivo) e dei compensi, con oneri a carico delle relative aziende sanitarie, per attività assistenziale in convenzione sanitaria e per attività intramuraria (c.d. indennità De Maria).

Inoltre, le previsioni del costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato sono ottenute, al fine di migliorare l'affidabilità del dato previsionale, attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera.

Sempre con riferimento al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, i costi per gli adeguamenti stipendiali ISTAT nel 2022 sono pari allo 0,45%, come da D.P.C.M. del 25 luglio 2022, mentre gli adeguamenti ipotizzati per il prossimo triennio sono dell'1% nel 2023, dell'2% nel 2024 e dell'2% nel 2025. È noto come l'effetto montante di tali adeguamenti impatti in maniera molto significativa sul calcolo del costo del personale docente e ricercatore, considerando che il costo del personale docente e ricercatore ammonta nel nostro ateneo a circa 130 milioni di euro, come si evince anche dal dato consuntivo 2021 di cui alla tabella 6.

Con riferimento al personale dirigente e tecnico amministrativo, la previsione di costo 2023 è cresciuta del 5% rispetto a quella del 2022 anche per effetto dei rinnovi contrattuali, in fase di perfezionamento.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Si ricorda, infine, come gli incrementi di costo del personale legati agli scatti e alle classi, agli adeguamenti ISTAT e ai rinnovi contrattuali siano pressoché a totale carico del bilancio di ateneo, senza alcun finanziamento aggiuntivo da parte dello Stato, salvo quello per cofinanziare il passaggio al regime degli scatti biennali di docenti. Pertanto, senza adeguato rifinanziamento pubblico, gli incrementi stipendiali citati renderanno il costo del personale insostenibile nel medio periodo, a meno che non si ipotizzi di limitare la programmazione del personale agli interventi obbligatori per legge.

#### *Edilizia e patrimonio immobiliare*

Nel corso del 2022 l'Area Edilizia è stata impegnata nella progettazione e conseguente presentazione al MUR della domanda di finanziamento per cinque interventi dei quali tre relativi alla realizzazione di nuove opere (laboratorio CRIST-CETEX e nuovo plesso di aule nel Polo Scientifico e Tecnologico di Sesto Fiorentino e Nuovo Plesso Aule nel Campus Careggi) e due consistenti nel recupero/rifunzionalizzazione di edifici esistenti (S. Marta e ex Geografia in Via Laura). L'esito delle domande di cofinanziamento, non ancora noto, orienterà l'attività dell'Area per i prossimi anni.

Quanto agli interventi già avviati, è prevista la conclusione, a marzo 2023, della realizzazione della Tendostruttura a Sesto Fiorentino, mentre per ciò che attiene la realizzazione della nuova sede del Dipartimento e della Scuola di Agraria è stata chiesta al Ministero una proroga di 5 mesi della data di avvio lavori per motivazioni non dipendenti dall'Amministrazione, primo fra tutti gli esiti negativi delle analisi delle terre e rocce di scavo che hanno reso necessario l'indizione di una Conferenza di servizi da parte del Comune di Sesto Fiorentino, ancora in corso.

Sul fronte della Manutenzione straordinaria, nel 2023 l'Area edilizia proseguirà l'attività in Accordo Quadro attraverso la quale sono soddisfatte le necessità segnalate con la procedura di valutazione delle richieste denominata "analisi esigenze".

Per quanto riguarda la manutenzione ordinaria, si segnala la piena operatività della Convenzione Consip FM 4 alla quale l'Ateneo ha aderito nel 2022 compiendo l'attività di migrazione.

Quanto al contratto di termogestione, dato il noto incremento del costo della componente energia, sono allo studio alcune soluzioni in termini di riduzione dei gradi giorno/ore giornaliere di accensione volte a contenere il costo complessivo del servizio.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

Con riferimento alle locazioni passive di immobili, le previsioni 2023 registrano un leggero incremento rispetto al 2022 dovuto agli adeguamenti ISTAT stimati, attestando la relativa spesa a 376.375 euro.

### 4.2 Interventi sui proventi

#### *Prelievo su attività di ricerca istituzionale e per conto di terzi*

Come evidenziato sopra il primo intervento dal lato dei proventi inserito nel budget 2023 e nel pluriennale 2023-2025 è quello di reinserire un prelievo pari al 3% sulle attività di ricerca, a partire dal 1° gennaio 2023, prelievo che già nel passato (2018) era stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Resta fermo il prelievo disposto nel 2018 dal regolamento sullo svolgimento di attività di ricerca o didattica commissionate da soggetti pubblici e privati. A partire dalle convenzioni stipulate dal 1° settembre 2018 le percentuali di prelievo sono le seguenti:

- 6% del corrispettivo totale nel caso in cui la percentuale ripartita al personale sia pari zero;
- nel caso di contratto con quota ripartita al personale si applicheranno, solo sulla parte del corrispettivo ripartita al personale, le seguenti aliquote:

Percentuale ripartita al personale	Ritenuta da applicare
fino al 24,49%	15,40%
dal 24,50% al 56,49%	17,80%
dal 56,50%	20,80%

e sulla restante parte nella disponibilità della struttura il 6%;

- 2,5% del corrispettivo totale per il fondo comune di ateneo.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *Contribuzioni studentesche*

Il secondo elemento correttivo rispetto alle politiche seguite negli anni precedenti riguarda l'adeguamento delle contribuzioni studentesche per i motivi esposti in precedenza. Gli elementi che caratterizzano la contribuzione studentesca sono quelli di seguito descritti:

- i dati provvisori sulle immatricolazioni e sulle iscrizioni all'A.A. 2022/23 prospettano un incremento rispetto all'anno precedente in controtendenza in riferimento al dato medio nazionale;
- nel preventivo del 2022 è stato stimato un gettito da contribuzioni studentesche pari a 45,5 per il 2022 e a 47,5 per il 2023. Gli incassi provvisori del 2022 sembrano condurre a stime superiori;
- l'effetto dell'ulteriore estensione della no-tax area per gli studenti regolari e attivi fino al valore ISEE di 24.000 euro e il suo carattere di strutturalità (ex D.M. 1014/2021 e delibera del CdA del 30.09.2021) provocherà una ulteriore contrazione del gettito per l'anno 2023. Inoltre, vanno considerati anche gli effetti del periodo pandemico che ha ulteriormente ridotto la capacità reddituale delle famiglie e il cui impatto economico inizia a manifestarsi a partire da quest'anno, in quanto la DSU ISEE fa riferimento alla situazione economica familiare di due anni prima (esempio: la DSU 2021 richiede la situazione patrimoniale al 31.12.2019 e i redditi 2019, dichiarati questi ultimi con 730/Unico 2020);
- come già manifestatosi negli ultimi anni, l'effetto dell'introduzione dell'ISEE precompilato favorirà sempre più la presentazione delle attestazioni, con conseguente maggior ricorso ai benefici contributivi;
- è possibile che nel 2023 un numero maggiore di famiglie si trovino nella condizione di poter beneficiare dell'ISEE corrente. In attuazione del Decreto interministeriale 5 luglio 2021 infatti, l'ISEE corrente può essere presentato, in maniera combinata o alternativa alla variazione negativa del reddito complessivo del nucleo familiare, anche al verificarsi di una variazione negativa della situazione patrimoniale registrata anche a un solo anno di distanza;

Sulla base delle considerazioni sopra svolte e dei dati riportati si è ipotizzato di rivedere il sistema contributivo studentesco, a partire dal manifesto 2023/2024, allo scopo primario di procedere a un adeguamento del gettito complessivo alle dinamiche inflattive dell'ultimo anno. L'intervento tende a

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

tutelare gli studenti con ISEE nella fascia calmierata (0-30.000 euro), escludendo da ogni maggiorazione gli studenti con ISEE inferiore a 24.000 euro e differenziando l'adeguamento delle contribuzioni in funzione degli scaglioni di ISEE. In questo modo si è potuto stimare un incremento della contribuzione di 5 milioni che avranno il loro pieno effetto a partire dall'anno 2024.

Per quanto sopra, la stima dei proventi annui da contribuzione per il triennio 2023-2025 si attesta sui seguenti valori:

- 48,3 milioni per l'anno 2023
- 52,5 milioni per l'anno 2024
- 52,5 milioni per l'anno 2025

Alla luce di tale previsione, per il 2023 l'incidenza dei proventi previsti dalla contribuzione studentesca, calcolata ai sensi dell'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, al netto dei rimborsi indicati dal Manifesto degli Studi, sul FFO complessivo (stimato in 286 milioni per il 2023 e in 295-297 milioni per il biennio successivo) si attesta nella forbice del 10,14 – 10,77%, ossia la metà della soglia massima stabilita, come dettagliatamente presentato nella seguente tavola.

*Tabella 7 - Incidenza delle contribuzioni su FFO*

Incidenza dei proventi da contribuzione studentesca	Osservazioni			Stime anno in corso	Previsioni		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
a. Gettito da studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello	30.758.564	28.708.074	25.159.744	28.000.000	29.000.000	32.000.000	32.000.000
b. FFO complessivo	245.871.561	261.892.320	270.104.137	272.600.000	286.000.000	295.000.000	297.000.000
c. Indice (a.*100/b.)	12,51	10,96	9,31	10,27	10,14	10,85	10,77

*\* Il dato sul gettito da studenti ENTRO la durata normale dei corsi di studio dell'esercizio 2021 è previsionale*

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### *Dotazioni a dipartimenti e scuole*

Il Consiglio di Amministrazione, nelle sedute del 28 luglio 2022 e 29 settembre 2022, sulla base del modello unico per l'attribuzione di risorse ai dipartimenti e scuole approvato nel 2017 e tenuto conto dei limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui alla legge di bilancio 2020, dei problemi di saturazione del fabbisogno finanziario e delle sostenibilità economico-finanziaria prospettica, ha deliberato l'assegnazione delle seguenti risorse per l'esercizio 2023:

- € 3.200.000 per la ricerca di base (comprensivi di 0,8 milioni destinati lo scorso esercizio al cofinanziamento assegni);
- € 550.000 per l'internazionalizzazione;
- € 1.450.000 per la dotazione di funzionamento dei dipartimenti;
- € 400.000 per la didattica dipartimentale;
- € 580.000 per la dotazione di funzionamento delle Scuole.

Pur mantenendo l'architettura generale del modello sviluppatosi negli esercizi precedenti, sono stati applicati alcuni adeguamenti finalizzati ad incrementare la coerenza e l'attualità di applicazione:

- confluenza del budget del sotto-modello "Cofinanziamento assegni" nel sotto-modello relativo alla "Ricerca"
- eliminazione definitiva del peso dell'indicatore "quota storica" dai sotto-modelli "Funzionamento" e "Internazionalizzazione"
- ripristino del peso dell'indicatore relativo alla "quota VQR" nel sotto-modello "Ricerca" e la sua armonizzazione di impiego ai principi della quota premiale
- monitoraggio della spesa sul budget della didattica dei Dipartimenti (laboratori e esercitazioni)
- aggiustamenti del metodo di calcolo e del peso di alcuni indicatori presenti nei vari sotto-modelli.

Con riferimento al primo punto (confluenza del budget del sotto-modello "Cofinanziamento assegni" nel sotto-modello relativo alla "Ricerca"), occorre evidenziare che la Legge 29 giugno 2022, n.79, "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, recante ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)", ha modificato la disciplina degli assegni di ricerca con loro trasformazione in "Contratti di

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

ricerca” di durata biennale. Tale previsione di legge consiglia di far confluire il budget originariamente previsto per il cofinanziamento degli assegni di ricerca in quello della ricerca e di determinarne i criteri di assegnazione da quel sotto-modello. In effetti già il Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2018 aveva deliberato di dare facoltà ai Dipartimenti di riversare anche interamente il budget per la ricerca sul cofinanziamento degli assegni di ricerca, intendendo peraltro affermare un principio di coerenza di destinazione.

Una novità rispetto agli anni precedenti è rappresentata dall'estensione dell'impiego del budget per la ricerca dipartimentale al biennio, che si introduce in forma sperimentale, al fine di consentire ai dipartimenti di poter contare su un orizzonte temporale più ampio nel predisporre la programmazione delle proprie attività di ricerca. Ciò è stato reso possibile in considerazione del fatto che, per il secondo anno, nelle assegnazioni del FFO è prevista una specifica posta dedicata alla promozione dell'attività di ricerca (introdotta con il DM 289/2021, art. 4, comma 1) che difficilmente potrebbe essere utilizzata in una annualità. Gli organi hanno inoltre deliberato una perequazione sull'assegnazione provvisoria determinata su ciascun sotto-modello (e sul solo totale per la dotazione delle Scuole) in maniera tale che l'assegnazione definitiva per il 2023 non possa risultare inferiore al -5% di quella dell'anno 2022 attualizzata al budget dell'anno corrente. Allo scopo è stato individuato un limite percentuale superiore che garantisce la copertura degli squilibri negativi per ciascun sotto-modello. I dipartimenti rientranti nell'intervallo -5% e estremo superiore positivo (+5%) non sono interessati dalla perequazione e portano a definitiva l'assegnazione provvisoria. I dipartimenti e le scuole con assegnazione provvisoria superiore al limite superiore hanno invece decurtata in maniera proporzionale la relativa quota fino a copertura degli sbilanci dei dipartimenti/scuole con variazione inferiore al -5%.

È stata inoltre deliberata l'applicazione alle dotazioni perequate di ciascun sotto-modello dei dipartimenti di un intervallo di impiego (la cosiddetta “forchetta”) che consente a ciascun dipartimento di articolare il preventivo di spesa di ciascun sotto-modello all'interno degli estremi dell'intervallo. I quattro budget di ciascun sotto-modello di dipartimento sommati fra loro sono sottoposti al vincolo del budget complessivamente assegnato al dipartimento, come sommatoria delle dotazioni perequate. Tali intervalli sono definiti, come indicato nel documento di indirizzo, nel modo seguente:

- Dotazione Ricerca: intervallo +/- 30%;
- Dotazione Funzionamento: intervallo +/- 40%;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- Dotazione Internazionalizzazione: intervallo + 50% /-25%, salvo nota della Rettrice con eventuali diverse disposizioni legate al perdurare dell'emergenza da Covid-19;
- Dotazione Didattica: intervallo + 40%/-20%.

Solo per il sotto-modello Ricerca, l'applicazione delle forchette potrà avvenire esclusivamente in fase di predisposizione del budget e non in corso d'anno, stante la differente valenza temporale di tale budget, mentre per tutti gli altri si potrà continuare ad operare, come nel passato, variando le forchette anche in corso d'esercizio.

## **5. Il piano strategico, il piano integrato e le risorse**

La programmazione strategica è attuata mediante la pianificazione degli obiettivi e delle azioni strategiche nei due trienni in cui è suddiviso il sessennio di mandato rettorale, in fase di redazione del piano strategico d'ateneo, redatto sulla base della proposta avanzata dalla Rettrice e da prorettori e delegati e approvato dagli organi centrali, previa consultazione con la comunità accademica e parere favorevole dei dipartimenti.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 giugno 2022, ha approvato il Piano Strategico di Ateneo per il triennio 2022-2024. Le politiche di bilancio per il 2023, pertanto, saranno orientate verso gli obiettivi contenuti nel nuovo piano strategico. La sfavorevole situazione economica che si è verificata nel corso del 2022 ha purtroppo ridotto le risorse disponibili per l'attuazione delle strategie, in quanto, come sopra illustrato, ai fini del raggiungimento del pareggio di bilancio, è stato necessario prioritariamente garantire le spese incompressibili. Nonostante questo, come di seguito descritto, le politiche di bilancio hanno, per quanto possibile, seguito le indicazioni del Piano Strategico.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Sulla base di quanto osservato, gli interventi strategici proposti sono organizzati nelle specifiche articolazioni in obiettivi delle relative missioni e basati sulla programmazione dell'ateneo relative alle specifiche materie, fra cui, principalmente: piano integrato, piano edilizio, piano di internazionalizzazione, piano di comunicazione, etc.

La responsabilità del conseguimento degli obiettivi di ciascuna missione è affidata congiuntamente alla Rettrice e al prorettore (o delegato) specifico, che, per ciascun anno di programmazione, provvedono a definire, anche con la necessaria interazione con i direttori dei dipartimenti, il direttore generale e i dirigenti, gli specifici piani di materia e le risorse da destinare alle azioni.

Le risorse (umane, strumentali, economiche) necessarie per il conseguimento degli obiettivi sono definite nelle dimensioni principali sull'arco temporale triennale, e più dettagliatamente e specificamente sull'arco temporale annuale, stante la necessità di destinare in maniera circostanziata le risorse alle azioni sulla base di elementi di contesto non sempre prevedibili con il dovuto anticipo.

Da quanto sopra premesso discende che, nella redazione del budget, sono allocate le specifiche risorse da destinare alle azioni annuali per il conseguimento degli obiettivi strategici di ateneo che derivano da quanto previsto dal precedente piano e sono in fase di conclusione, dalla inclusione di quanto previsto dal modello unico di attribuzione risorse ai dipartimenti e dalle risorse previste per l'anno 2023 dalla programmazione triennale 2022/24. Il tutto tenendo conto delle ulteriori risorse disponibili di altra natura (umane, strumentali, logistiche) e dei vincoli dovuti sia alle disponibilità che alle normative di spesa. Si veda, in proposito, la seguente tabella che identifica e sintetizza il collegamento fra le azioni e le allocazioni nel bilancio preventivo.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Tabella 7 – Interventi strategici

La ricerca scientifica	Stanziamiento
Sostegno alla ricerca libera e di base	€ 3.200.000 - budget da modello unico di attribuzione risorse ai dipartimenti
Potenziare la competitività nell'attrazione delle risorse - Supporto al <i>fund raising</i> e alla presentazione progetti di ricerca	€ 138.000 costo annuo n. 3 contratti di tecnologo di durata triennale
<i>Trasferimento tecnologico, territorio, lavoro</i>	Stanziamiento
Promuovere la formazione al lavoro, lo sviluppo dell'occupabilità, la generazione di intraprendenza	€ 60.000 Budget CSAVRI per Incubatore Universitario Fiorentino (IUF)
Potenziare la collaborazione con le istituzioni, le imprese, il territorio per valorizzare l'innovazione	€ 109.800 Budget CSAVRI per brevetti
L'offerta formativa, diritto allo studio, inclusione	Stanziamiento
Potenziamento delle attività di orientamento e tutorato in ingresso, in itinere e in uscita	€ 750.000, di cui € 115.000 a support delle iniziative di inclusione
Supporto alla didattica laboratoriale dei Dipartimenti	€ 400.000 - budget da modello unico di attribuzione risorse ai dipartimenti
Risposte ai nuovi bisogni formativi Ampliamento dell'offerta formativa in funzione dell'eccellenza della ricerca e dei nuovi bisogni economici, sociali e professionali, legati alla transizione digitale, alla green economy, ai temi della sostenibilità ambientale, alla flessibilità nel mercato del lavoro Nuovi Laboratori didattici e/o nuovi strumenti professionalizzanti	€ 510.000 per mobilità
Lavoro e tirocinio, potenziamento del job placement, miglioramento piattaforma tirocini	€ 300.000
Supporto e tutoraggio per la disabilità e DSA - Sensibilizzazione e formazione ai temi della disabilità	€ 326.584
Interventi per le questioni di genere	€ 50.000

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

L'ateneo nel mondo	Stanziamiento
Incentivo alla mobilità extra UE degli studenti	€ 350.000 per borse di studio a studenti in mobilità extra-UE
Incrementare la presenza di UNIFI sugli scenari internazionali e migliorare la sua reputazione come centro di eccellenza a livello internazionale.	€ 550.000 - budget da modello unico di attribuzione risorse ai dipartimenti
Partecipazione a Fiere (Nafsa) e pubblicità mirata (ora Education.com)/ nel budget della didattica	€ 24.500
Consolidare la didattica erogata in lingua straniera, i titoli doppi e congiunti e promuovere l'offerta formativa all'estero	€ 204.000 - budget da modello unico di attribuzione risorse alle scuole
Promuovere la competitività internazionale dell'ateneo e rafforzare la cooperazione internazionale	
Conservazione del patrimonio, riqualificazione e sicurezza degli spazi, investimenti	Stanziamiento
Piano edilizio	€ 22.432.289 risorse previste per l'anno 2023 nel piano edilizio 2023/25
Acquisizione e riconversione di spazi per la didattica e abbattimento delle barriere architettoniche - Estensione numero aule con dotazione tecnologica - Potenziamento della dotazione degli spazi	€ 5.493.112
Valorizzazione delle risorse umane e politiche del personale	Stanziamiento
Promuovere la crescita e la valorizzazione delle risorse umane - Formazione	€ 350.000 di cui 200.000 per formazione obbligatoria
Promuovere la crescita e la valorizzazione delle risorse umane - <i>welfare</i> integrativo del personale TA	€ 310.000
Superamento del gap di competenze digitali - Percorsi di digitalizzazione dedicati a ricercatori neoassunti - Formazione trasversale	€ 550.000 risorse previste per l'anno 2022 dalla programmazione triennale 2021/2023

Come ogni anno, il bilancio di previsione accoglie e autorizza i budget assegnati alle aree dirigenziali affinché sia data copertura agli atti gestionali correlati alle *mission* e alle attività di competenza. Il processo di budget, inoltre, tiene conto della gestione integrata di attività correlate, oltre che al piano strategico, anche al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Quest'ultimo rappresenta l'atto programmatico di maggior rilievo per quanto riguarda la componente di supporto tecnico-amministrativo. Le linee guida di ANVUR per la gestione integrata dei cicli della *performance* e del bilancio delle università, infatti, definiscono il processo del budget, come un sistema integrato che non prevede soltanto una circolarità tra i diversi momenti della programmazione

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

(strategica, economico-patrimoniale e finanziaria, operativa), ma deve tener conto di una ciclicità che dovrebbe saldare questi momenti a quello della rendicontazione. Così facendo, si auspica di realizzare un confronto analitico tra le azioni poste in essere e le risorse utilizzate nel periodo di competenza, consentendo una valutazione, anche economica, dei prodotti e dei servizi erogati.

Il piano integrato si pone in linea di continuità con le azioni programmate per il triennio, in adesione alle linee del piano strategico, costituendone la naturale evoluzione.

Nell'ottica della continua evoluzione nell'approccio integrato tra strategie, *performance* e bilancio, il sistema di *performance budgeting*, avviato sperimentalmente a partire dal 2018, è stato perfezionato con i necessari collegamenti alla contabilità analitica e rafforzato anche dall'attribuzione di budget alle aree dirigenziali e ai dipartimenti per l'evidenza della copertura economico-finanziaria delle azioni previste dal piano.

Per l'evidenza dei singoli budget destinati al perseguimento degli obiettivi 2023 si rimanda all'approvazione del PIAO da parte degli organi di governo.

#### **6. Analisi delle voci del budget economico annuale**

Il budget economico è rappresentato in forma scalare e riepiloga la valutazione dei componenti positivi e negativi di reddito della futura gestione di esercizio che derivano dal processo di programmazione economica delle attività istituzionali. La rappresentazione dei valori nel bilancio avviene utilizzando gli schemi, le logiche e i principi della contabilità economico-patrimoniale e si ispira ai criteri generali di prudenza e competenza.

Il budget economico è formulato in termini sia annuali che pluriennali ed evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri e i proventi stimati per il periodo considerato, in modo da garantire l'equilibrio contabile, come sempre verificatosi sino ad oggi per l'ateneo di Firenze, ovvero la copertura delle perdite potenziali tramite fondi del patrimonio netto ai fini autorizzatori. Il budget economico annuale autorizza l'impiego dei fattori produttivi nella

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell'ammontare complessivo dei proventi.

Nel budget economico sono riportati separatamente i proventi derivanti da contributi che presentano un vincolo di destinazione e che, di norma, sono a carico di soggetti terzi e quelli che invece non presentano tale vincolo e che sono principalmente costituiti da FFO e da contribuzioni studentesche. Analogamente, anche i costi sono ripartiti seguendo la stessa logica, per cui vi sono costi coperti da contributi aventi un vincolo di destinazione e costi coperti da contributi senza tale vincolo (negli schemi di budget questa distinzione è evidenziata attraverso l'indicazione delle cifre nelle due rispettive colonne).

Budget economico e budget degli investimenti sono stati redatti secondo gli schemi definiti dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. Per poter rispondere a quanto indicato nel suddetto decreto interministeriale e al fine di semplificare la procedura, anche per l'esercizio 2023, è stato deciso di redigere un budget economico ricavando, attraverso i dati della contabilità analitica e per ogni struttura dotata di autonomia gestionale, le percentuali di utilizzo delle varie nature di costo. Tali percentuali sono state poi applicate alle previsioni di oneri da sostenere a carico di finanziamenti provenienti da soggetti terzi effettuate da ogni struttura dotata di autonomia gestionale, ottenendo quindi una ripartizione di tutti i costi per natura. Analogamente a quanto avvenuto nel 2022, anche per il 2023 è stato adottato il modello "unico" di finanziamento delle strutture dipartimentali, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 28 luglio 2022 e del 29 settembre 2022. Come già specificato nella prima parte della presente nota illustrativa, tale modello prevede che a ogni Dipartimento sia assegnato un budget complessivo da destinare, nel rispetto dei vincoli approvati dal Consiglio di Amministrazione, al finanziamento delle seguenti attività: funzionamento generale, ricerca di base, didattica e internazionalizzazione. Ogni Dipartimento ha, pertanto, elaborato la propria proposta di budget ripartendo per natura i costi da sostenere con le risorse in questione.

Infine, così come nei passati esercizi, il budget economico viene anche presentato con l'articolazione di proventi e oneri suddivisi per unità analitiche. Per quanto riguarda la struttura amministrativa di ateneo, le unità analitiche corrispondono sostanzialmente alle attuali aree dirigenziali, mentre, negli altri casi, corrispondono ai budget delle strutture cui lo Statuto riconosce autonomia gestionale. I budget dei dipartimenti sono presentati in forma aggregata. Tale budget, che corrisponde a quello caricato sull'applicativo di gestione del sistema di contabilità, viene presentato con l'evidenziazione dei conti progetto. Preme ricordare che i conti progetto sono stati creati per allocare le "disponibilità" relative a contributi con vincolo di destinazione (principalmente finanziamenti

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

per ricerca e didattica), risultando estremamente complessa e anche difficile da prevedere la suddivisione per natura a preventivo dei costi che si sosterranno con tali risorse. Gli oneri effettivamente insorti nel corso dell'esercizio su tali progetti daranno luogo alla opportuna contabilizzazione per natura, trovando una corretta collocazione all'interno del piano dei conti di contabilità generale nonché nel bilancio di esercizio. Trattandosi di contributi con vincolo di destinazione, l'eventuale parte non utilizzata a fine esercizio sarà opportunamente neutralizzata attraverso apposite scritture di rettifica, in modo tale da non influire sul risultato di esercizio.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**PROVENTI**

PROVENTI OPERATIVI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
I. PROVENTI PROPRI	109.014.664	128.188.557	19.173.893
II. CONTRIBUTI	317.342.394	338.610.180	21.267.786
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	40.790.152	42.992.469	2.202.318
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>467.147.210</b>	<b>509.791.207</b>	<b>42.643.997</b>

***PROVENTI PROPRI***

I. PROVENTI PROPRI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
1) Proventi per la didattica	54.678.683	56.895.342	2.216.659
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.360.523	15.635.521	1.274.998
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	39.975.458	55.657.694	15.682.236
<b>TOTALE</b>	<b>109.014.664</b>	<b>128.188.557</b>	<b>19.173.893</b>

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**PROVENTI PER LA DIDATTICA**

Proventi per la didattica	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	500.000	500.000	0
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	46.000.000	47.800.000	1.800.000
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.870.000	1.870.000	0
Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0
Tasse e contributi master	2.276.683	2.329.412	52.729
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	823.000	1.100.022	277.022
Contributi corsi centro cultura stranieri	50.000	60.000	10.000
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	150.000	170.000	20.000
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	400.000	400.000	0
Altre tasse e contributi	406.000	415.908	9.908
Tasse e contributi per esami di stato	400.000	400.000	0
Indennità di mora	700.000	700.000	0
Altro da studenti non costituente gettito	300.000	300.000	0
Contributi prove di selezione	803.000	850.000	47.000
<b>TOTALE</b>	<b>54.678.683</b>	<b>56.895.342</b>	<b>2.216.659</b>

In questi conti sono state inserite, in particolare, le previsioni relative ai proventi (tasse e contributi) per le iscrizioni a corsi di laurea triennale e magistrale, a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento ed esami di stato. La previsione è stata elaborata tenendo conto di quanto previsto dal regolamento di ateneo in materia di contribuzione studentesca emanato, ai sensi della legge di stabilità n. 232/2016, con decreto rettorale n. 94117 (624) del 7/6/2018.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

La previsione dei ricavi relativi a tasse e contributi per iscrizioni a corsi di laurea e laurea magistrale (pari complessivamente a € 48.300.000) si riferisce alla stima del provento di competenza del 2023 con incasso in parte già avvenuto nel corso del 2022 (prima rata dell'A.A. 2022/2023) e in parte ancora da realizzare (seconda rata dell'A.A. 2022/2023 e prima rata dell'A.A. 2023/2024, quest'ultima per una parte di competenza economica dell'esercizio 2024).

La previsione tiene conto del passaggio alla competenza economica della contabilizzazione dei proventi derivanti dalle tasse e contributi studenti e dei relativi crediti verso studenti, in adeguamento ai principi contabili richiamati dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 e alle prescrizioni del Manuale Tecnico Operativo, anche sulla base delle risultanze del Gruppo di lavoro costituito con decreto del Direttore generale n. 1360 del 19/11/2020.

Il piano dei conti prevede un elevato grado di dettaglio delle singole voci in modo tale da fornire informazioni più puntuali ed avere una classificazione di tale tipologia di proventi in linea con gli adempimenti richiesti ai fini della predisposizione dell'omogenea redazione dei conti consuntivi.

#### ***PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO***

Il conto comprende:

- € 12.315.684 per proventi da convenzioni per attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.393.949 per proventi relativi a prestazioni a pagamento al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale.

Si tratta dei proventi relativi ad attività commerciale commissionata da terzi alle strutture decentrate. In entrambi i casi la previsione complessiva è stata ottenuta consolidando le previsioni fatte dalle singole strutture dotate di autonomia gestionale. Da evidenziare come la previsione sia sostanzialmente in linea con il fatturato dell'ultimo anno.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Inoltre:

- € 115.000 per proventi relativi ad iscrizioni a corsi organizzati dalle strutture dell'ateneo al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 662.888 per altri proventi relativi ad attività commerciale al netto delle quote al bilancio previste dal regolamento per la disciplina dell'attività commerciale;
- € 1.148.000 relativi ai proventi derivanti dall'applicazione delle percentuali di prelievo sull'attività in conto terzi.

#### ***PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI***

<b>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	6.484.522	22.807.387	16.322.865
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	3.024.707	2.739.511	-285.196
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	8.631.089	6.906.495	-1.724.594
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	1.150.000	974.720	-175.280
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	14.082.067	15.687.722	1.605.655
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	104.227	184.198	79.971
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	1.126.000	866.337	-259.663
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.372.846	5.491.324	118.478
<b>TOTALE</b>	<b>39.975.458</b>	<b>55.657.694</b>	<b>15.682.236</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Rientrano sotto tale voce, in particolar modo, i proventi relativi ai finanziamenti ministeriali, in particolar modo i PRIN, ai finanziamenti dell'Unione Europea, ai finanziamenti della Regione Toscana, con particolare riguardo ai fondi strutturali, ai finanziamenti derivanti dalla partecipazione a bandi di fondazioni bancarie.

#### **CONTRIBUTI**

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	297.210.971	315.037.624	17.826.653
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.340.500	2.473.516	133.016
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.509.674	4.367.994	-141.680
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	480.000	522.139	42.139
5) Contributi da Università	1.535.393	1.706.579	171.186
6) Contributi da altri (pubblici)	5.637.051	7.018.955	1.381.904
7) Contributi da altri (privati)	5.628.805	7.483.373	1.854.568
<b>TOTALE</b>	<b>317.342.394</b>	<b>338.610.180</b>	<b>21.267.786</b>

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

II. CONTRIBUTI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
<i>CONTRIBUTI CORRENTI</i>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	291.331.125	307.669.012	16.337.888
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.147.000	2.146.218	-782
3) Contributi altre Amministrazioni locali	3.116.000	2.951.390	-164.610
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	185.000	107.139	-77.861
5) Contributi da Università	245.000	475.969	230.969
6) Contributi da altri (pubblici)	1.864.891	2.372.995	508.104
7) Contributi da altri (privati)	1.581.830	2.963.368	1.381.538
<i>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</i>	<i>300.470.846</i>	<i>318.686.091</i>	<i>18.215.246</i>
<i>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO</i>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5.879.846	7.368.612	1.488.766
2) Contributi Regioni e Province autonome	193.500	327.298	133.798
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.393.674	1.416.604	22.930
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	295.000	415.000	120.000
5) Contributi da Università	1.290.393	1.230.610	-59.783
6) Contributi da altri (pubblici)	3.772.160	4.645.960	873.800
7) Contributi da altri (privati)	4.046.975	4.520.005	473.030
<i>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO</i>	<i>16.871.548</i>	<i>19.924.089</i>	<i>3.052.541</i>
<b>TOTALE</b>	<b>317.342.394</b>	<b>338.610.180</b>	<b>21.267.786</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

### **CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

La parte più rilevante del conto è costituita dalla previsione relativa al FFO, distinta in FFO libero e FFO finalizzato. Relativamente alla prima voce si prevede un'assegnazione pari a € 260.965.551; per i criteri di stima si rimanda a quanto illustrato nell'apposito paragrafo della nota illustrativa. Tale cifra è composta dalle somme derivanti da obbligazioni assunte in esercizi precedenti, dalla quota base, da quella premiale, dalle risorse per intervento perequativo, da quelle relative all'applicazione della no tax area, dal cofinanziamento ministeriale del passaggio degli scatti stipendiali dei docenti e ricercatori dal regime triennale a quello biennale e dal finanziamento per la ricerca libera e di base nel 2023.

Il conto comprende inoltre la quota di competenza dell'anno dei finanziamenti di natura straordinaria stanziati nel corso del 2021 (PNRR, Dottorati green e innovativi, RTD green e innovativi).

STIMA FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO	IMPORTO
<b>FFO esercizio 2023 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)</b>	<b>264.345.376</b>
<i>ulteriori interventi a destinazione vincolata:</i>	
Fondo sostegno giovani	1.550.000
Fondo disabili	170.000
Borse post lauream	4.000.000
<b>Totale (B)</b>	<b>5.720.000</b>
<b>FFO esercizio IPOTIZZATO (A+B)</b>	<b>270.065.376</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Il conto comprende inoltre le seguenti previsioni:

- € 26.000.000 per contratti di formazione specialistica a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- € 125.000 per contributi dal MUR per attività sportiva;
- € 3.300.000 per l'ultima tranche del finanziamento relativo alla programmazione del sistema universitario 2021-2023, opportunamente ridotti per ragioni prudenziali.

#### ***CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME***

€ 2.473.516 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per il finanziamento di progetti di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte della Regione Toscana.

#### ***CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI***

€ 4.367.994 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi correnti e per lo svolgimento di attività di ricerca non competitivi e per la formazione specialistica da parte delle aziende sanitarie.

#### ***CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO***

€ 522.139 - Si tratta principalmente di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva. Anche in questo caso il dato deriva dal consolidamento delle previsioni fatte dalle strutture dotate di autonomia gestionale.

#### ***CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ***

€ 1.706.579 - Si tratta di proventi relativi a contributi correnti per lo svolgimento di attività di ricerca non competitiva da parte di altri atenei.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### ***CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)***

€ 7.018.955 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti pubblici diversi da quelli precedentemente indicati.

#### ***CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)***

€ 7.483.373 - Si tratta prevalentemente di proventi relativi a contributi per investimenti per il finanziamento di assegni e borse di ricerca da parte di soggetti privati.

#### ***PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI***

La voce comprende proventi per fitti attivi da locazione di terreni e fabbricati per un importo pari a € 290.200. Di questi, € 180.000 sono relativi ad affitti degli immobili rientranti nel lascito Palazzeschi, il cui ricavato è finalizzato al perseguimento delle volontà testamentarie.

#### ***PROVENTI DA TRASFERIMENTI***

La voce comprende oltre 25 milioni di euro relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### ***ALTRI PROVENTI***

La voce comprende:

1. € 1.017.000 di recuperi e rimborsi;
2. € 2.446.810 relativi all'utilizzo, per garantire la redazione di un budget economico in equilibrio contabile - così come previsto dal manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università - di quota parte di avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria. In dettaglio:

Utilizzo fondi spese future per edilizia (da avanzo amministrazione 2013)	1.200.000
Utilizzo Fondo per lo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo amministrazione 2013)	1.246.810

3. € 3.680.298 per la sterilizzazione della quota di ammortamento relativa a immobili per la cui realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi.

#### ***PROVENTI FINANZIARI***

La voce comprende i proventi per interessi attivi sul conto corrente postale.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

### COSTI

#### ***COSTI DEL PERSONALE***

La voce include tutti i costi riferiti al personale, sia di ruolo che a tempo determinato, suddiviso tra personale più direttamente dedicato alle attività istituzionali (didattica e ricerca) e personale tecnico-amministrativo.

Gli importi inseriti si riferiscono alla retribuzione/compenso lordo e ai contributi previdenziali obbligatori a carico Ateneo. Non comprendono il costo per IRAP retributivo che trova invece iscrizione nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate".

<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<i>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>	202.526.964	209.678.457	7.151.493
<i>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	63.027.863	66.122.260	3.094.397
<b>TOTALE</b>	<b>265.554.827</b>	<b>275.800.717</b>	<b>10.245.890</b>

#### ***COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA***

In questa voce sono rappresentati i costi stipendiali di tutte le categorie di personale che si occupano di didattica e di ricerca; si tratta dei costi più significativi dell'intero bilancio.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>202.526.964</b>	<b>209.678.457</b>	<b>7.151.493</b>
a) docenti e ricercatori	147.208.968	155.331.617	8.122.649
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	40.347.078	38.186.718	- 2.160.360
c) docenti a contratto	1.315.777	1.590.074	274.297
d) esperti linguistici	3.179.123	3.140.862	- 38.261
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.449.451	2.574.244	124.793
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000	-
g) missioni e rimborso spese	6.866.567	7.694.942	828.375

La voce è relativa a costi stipendiali per il personale docente, ricercatore e collaboratore ed esperto linguistico, a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di soggetti esterni. Sono compresi inoltre i corrispettivi per l'attività in conto terzi, i costi relativi ad assegni di ricerca e quelli relativi ai docenti a contratto. Fanno parte dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca anche i compensi per le docenze o relativi a specifici progetti. In particolare, € 231.407 sono relativi alla retribuzione per l'attività didattica svolta dal personale ricercatore a tempo indeterminato a carico bilancio.

Per quanto riguarda le previsioni di spesa relative al costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, al fine di effettuare stime che, pur in un'ottica prudentiale, siano sempre il più vicino possibile al costo che poi sarà effettivamente sostenuto, è stato deciso di continuare, anche per il 2023, a determinare tale voce di spesa non più attraverso il calcolo del costo medio per ogni categoria (PO, PA e RU) moltiplicato per il numero del personale rientrante nella categoria stessa, ma attraverso la determinazione del costo del singolo docente e ricercatore, seguendo anche la sua evoluzione di carriera, tenendo

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

quindi conto della data di maturazione della classe stipendiale successiva a quella in godimento al 31.12.2022. Al riguardo, si evidenzia che, ai sensi di quanto previsto dalla legge 205/2017, l'esercizio 2020 è stato il primo nel quale si sono verificati gli effetti economici della trasformazione in regime di progressione biennale, anziché triennale, per classi. Sulle previsioni così ottenute è stato applicato un tasso dell'1% a titolo di adeguamenti al costo della vita (c.d. DPCM docenti e ricercatori).

Le previsioni di budget per gli stipendi 2023 del personale docente e ricercatore sono in crescita rispetto al dato del 2022. Il costo passa da 147,2 milioni di euro a 155,3, con un incremento di oltre 8 milioni di euro, sostanzialmente riconducibile a risorse dedicate (in particolare a Piani straordinari).

Tale incremento risente di alcuni fattori, tra cui:

- passaggio al ruolo di professore associato di 40 RTDb (circa 2 milioni), incremento per lo più coperto dal consolidamento del finanziamento MUR correlato;
- impatto delle classi stipendiali in maturazione nel 2023 (2,4 milioni);
- impatto dei punti organico programmati e utilizzati l'anno precedente con presa di servizio nel 2023 (circa 3 milioni);
- adeguamento ISTAT 2023 ipotizzato all'1% circa 1,3 milioni;
- per gli RTDb, all'impatto a regime delle assunzioni già avvenute e di quelle completate nel 2022 a valere sui piani straordinari lett. B) 2020 (DM n. 83 del 14/05/2020 e DM n. 856 del 16/11/2020), per complessivi 155 posti;
- per gli RTDa, alle assunzioni di 49 ricercatori con decorrenza dicembre 2021 (48) e febbraio 2022 (1) a valere sulle risorse del DM 1062/2021, 11 con decorrenza 20 dicembre 2022 su DM 894/2022 – Avviso 247, nonché 50 con decorrenza 15 dicembre 2022 e 62 con decorrenza 1° febbraio 2023 sulle risorse del PNRR;
- impatto delle prese di servizio al 1° marzo 2023 degli RTDa su programmazione 2022 (circa 855.900 euro).

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

### *COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO*

VIII. COSTI DEL PERSONALE	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>63.027.863</b>	<b>66.122.260</b>	<b>3.094.397</b>
a) Personale tecnico amministrativo	54.811.623	57.895.452	3.083.829
b) Fondo per il trattamento accessorio ai dirigenti	625.401	624.880	-521
c) Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	1.335.326	1.502.092	166.766
d) Fondo per il trattamento accessorio al personale t.a.	4.084.117	3.928.440	-155.677
e) Altri oneri per il personale t.a. e dirigente	2.171.396	2.171.396	0

Tale voce è relativa a costi stipendiali per il personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, sia a carico dell'ateneo che di enti esterni.

La variazione in aumento di circa 3 milioni di euro risente dei seguenti movimenti:

- minore spesa per personale in servizio per circa 800.000 euro, dovuta a nuove cessazioni intervenute e all'allungamento delle tempistiche per le relative sostituzioni;
- maggiore spesa per rinnovi contrattuali per circa 2,5 milioni, dovuta alla reale quantificazione dei costi della tornata contrattuale 2019-2021 e delle nuove ipotesi sugli anni 2022 e 2023 che tengono conto dell'andamento dell'inflazione;

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

- maggiore spesa per ipotesi di programmazione del reclutamento per circa 1.400.000 euro, dovuti alla considerazione, nelle stime, anche dei costi relativi al Piano Straordinario ministeriale, cui però corrispondono i relativi proventi;
- altre variazioni minori.

È stato inoltre previsto, sulla base all'andamento della spesa sostenuta nei passati esercizi, un costo di € 1.100.000 (IRAP compresa) per personale tecnico-amministrativo e collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi.

Per quanto riguarda i fondi per il *trattamento accessorio*, si precisa che l'importo inserito in bilancio è soggetto a variazione, in quanto gli stessi devono ancora essere quantificati e certificati dal collegio dei revisori dei conti; si tratta, pertanto, di una ragionevole stima che tiene conto della quota di competenza, delle somme non utilizzate del fondo dell'anno precedente e degli oneri calcolati nella misura del 38,38%, per quanto riguarda i dirigenti, e del 33,84%, per quanto riguarda il restante personale.

Rientrano infine in tale categoria, anche i costi per i *benefit* al personale tecnico-amministrativo, pari a € 310.000, quelli per l'attività di formazione, previsti per € 350.000, di cui € 150.000 per attività di formazione non obbligatoria ed € 200.000 per formazione obbligatoria ed i costi per attività di somministrazione, pari a € 87.569 in applicazione dei limiti di spesa normativamente previsti.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

***COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE***

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
1) Costi per sostegno agli studenti	52.788.940	53.103.971	315.031
2) Costi per il diritto allo studio		-	-
3) Costi per l'attività editoriale	211.323	94.933	- 116.390
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.440.511	11.601.089	3.160.578
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	7.829.231	16.398.908	8.569.677
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.087.980	1.247.618	159.638
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	58.114.154	71.706.559	13.592.405
9) Acquisto altri materiali	2.266.757	4.351.127	2.084.370
10) Variazione delle rimanenze di materiali		-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.635.516	2.123.863	488.347
12) Altri costi	13.388.555	17.497.417	4.108.862
<b>TOTALE</b>	<b>145.762.967</b>	<b>178.125.485</b>	<b>32.362.518</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

I principali costi della gestione corrente sono i seguenti:

- € 13.652.309 per la copertura dei costi relativi alle borse di dottorato di ricerca per i tre cicli già attivati (XXXVII, XXXVIII e XXXIX) e per la prima mensilità del nuovo ciclo che sarà attivato nel corso del 2023. Si tratta di oneri da sostenere con le seguenti risorse: € 4.000.000 contributo stimato da parte del MUR, nell'ambito dell'assegnazione FFO 2023 per borse post lauream, € 5.852.309 provenienti dalla destinazione alla copertura dei costi delle borse di dottorato di specifici finanziamenti (inclusi quelli derivanti dal DM 1061/2021) e di quota parte di risorse per la ricerca e conto terzi ed € 3.800.000 a carico del bilancio;
- € 30.800.000 relativi al pagamento dei contratti di formazione specialistica, i cui oneri sono a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze per €21.000.000 e per la parte restante di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 4.200.000 per il pagamento delle borse di studio Erasmus, comprensive del contributo integrativo, di cui € 3.000.000 a carico del finanziamento europeo, tramite l'agenzia nazionale per il sostegno alle mobilità, studio e placement e la restante parte a carico del finanziamento ministeriale per il sostegno alla mobilità internazionale degli studenti (art. 2 D.M. 1047/2017);
- € 445.714 per il pagamento delle borse per l'attività a tempo parziale svolta dagli studenti;
- € 140.000 per il finanziamento delle iniziative studentesche culturali e sociali a favore degli studenti secondo quanto previsto dall'apposito regolamento di ateneo in materia;
- € 844.797 per contratti a favore di tutor junior per l'orientamento. In particolare: € 344.797 finanziati da risorse con vincolo di destinazione (di cui € 250.000 a carico del finanziamento ministeriale ex art. 3 DM 976/2014), ed € 500.000 a carico del bilancio;
- € 2.058.790 per altre borse di studio, di cui € 350.000 per favorire la mobilità studentesca extra UE.
- € 962.361 per coprire i costi per la mobilità dei dottorandi e degli studenti, di cui € 737.221 a carico dell'ateneo;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 94.933 relativi a costi per la ricerca e attività editoriale, di cui € 62.251 per pubblicazioni scientifiche edite dall'ateneo, € 32.682 per pubblicazioni di riviste edite dall'ateneo;
- € 11.601.089 di trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati dall'ateneo;
- € 16.398.908 per acquisto di materiale di consumo per laboratorio prevalentemente (oltre 15 milioni) su finanziamenti di soggetti terzi per attività di ricerca e per la parte restante a carico del budget assegnato ai dipartimenti per il 2023;
- € 1.247.618 per acquisti di libri, periodici e materiale bibliografico, di cui un milione a carico del budget assegnato al sistema bibliotecario di ateneo. A tale riguardo si ricorda che l'ateneo fiorentino ha deciso di non procedere all'ammortamento del materiale librario, in coerenza con le indicazioni del MTO, per cui tali beni sono iscritti al costo di acquisto sostenuto nell'anno;
- € 1.007.646 per l'acquisto di servizi connessi all'organizzazione di manifestazioni e convegni, di cui 688.610 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 2.867.043 relativi a costi per pubblicazioni informative;
- € 2.324.393 per acquisto di programmi informatici, in particolare € 1.010.000 a carico del budget SIAF e dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi Informativi ed Informatici per il pagamento dei costi dei sistemi gestionali in uso presso l'ateneo;
- € 527.000 per attività di vigilanza armata;
- € 120.047 per facchinaggi e traslochi;
- € 700.000 per smaltimento rifiuti tossici;
- € 646.783 per assistenza informatica, di cui € 265.000 sono a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici e di SIAF;
- € 3.162 per pubblicità ed € 2.800 per spese di rappresentanza;

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 9.202.842 per altre spese per servizi, di cui circa 5 milioni sono a carico di finanziamenti di soggetti terzi. Rientrano in tale conto, fra le altre, le spese relative al sostenimento delle prove di ammissione per il numero programmato e quelle per i concorsi per le scuole di specializzazione di area medica;
- € 15.000.000 per energia elettrica;
- € 550.000 per fornitura di acqua;
- € 136.000 di spese per telefonia fissa; l'importo era stato ridotto nell'esercizio 2021 rispetto all'esercizio precedente sulla base del monitoraggio dei costi effettivamente sostenuti. L'ateneo, secondo quanto previsto dall'art. 1, comma 7, della legge 135/2012, ha aderito all'apposita convenzione messa a disposizione da Consip S.p.A. Le fatture di telefonia fissa vengono pagate dalla struttura amministrativa di ateneo e, a partire dal 2014, è stato deciso di non procedere al successivo recupero di tali spese sui budget delle singole strutture che le hanno sostenute, questo nell'ottica di evitare, all'interno di un bilancio unico, inutili movimenti per trasferimenti interni;
- € 5.044.511 per accesso a banche dati on line sono relativi quasi esclusivamente ai canoni di abbonamento per contratti stipulati dal sistema bibliotecario di ateneo;
- € 191.111 di costi per la telefonia mobile, di cui € 59.494 a carico di finanziamenti di soggetti terzi;
- € 6.500.000 per spese di pulizia;
- € 6.860.000 di spese di riscaldamento relative ai grandi impianti;
- € 6.266.627 per manutenzione ordinaria immobili;
- gli importi relativi alla manutenzione autoveicoli, carburanti e lubrificanti e noleggio mezzi di trasporto (limitatamente agli autoveicoli adibiti al trasporto di persone) sono stati determinati tenendo conto dei limiti di spesa previsti dall'art. 15 c. 2 della legge 89/2014 e vengono coperti con risorse non aventi vincolo di destinazione, la parte restante è invece coperta con finanziamenti di soggetti terzi;

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

- € 6.200.000 per attività di portierato presso le varie sedi universitarie;
- € 2.317.780 per servizi informatici a carico del budget dell'area per l'innovazione e gestione dei sistemi informativi ed Informatici di SIAF;
- € 4.326.127 per acquisto altri materiali. Rientrano in tale voce, fra gli altri, i costi relativi all'acquisto di cancelleria e materiale informatico;
- € 1.084.148 per noleggio attrezzature;
- € 376.375 per locazioni passive. L'importo tiene conto di un incremento Istat previsionale del 2%. In dettaglio:

Immobile e ubicazione	Previsione di spesa
Alfani 56-58 "La Spina"	267.852
Borgo degli Albizi 12/14	67.320
Borgo Albizi 12	25.704
Fotosintetica e Microbiologica	15.499
TOTALE	376.375

- € 350.000 di spese legali, di cui € 250.000 per oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) ed € 100.000 per spese per liti (patrocinio legale);
- € 302.964 per spese postali;
- € 119.843 per missioni e rimborsi spese;
- € 11.409.053 per contributi a organizzazioni, di cui € 10.269.319 a carico dell'ateneo. Rientrano in tale ultima voce, in particolare, i seguenti contributi a carico del bilancio: € 510.000 quale contributo dell'ateneo per la prosecuzione del progetto per la mobilità sostenibile nell'ambito della carta studente della Toscana; € 620.000 a favore del Lens sulla base di quanto stabilito dal protocollo attuativo della convenzione quadro stipulata tra Unifi e Lens; € 200.000 a favore della società consortile a responsabilità limitata PIN; € 285.000 a favore del CUS; € 8.100.000 a titolo di contributo

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

onnicomprensivo annuale, da versare all'Azienda Ospedaliera Universitaria (AOU) Careggi per la gestione dei contratti necessari all'ordinario funzionamento di beni immobili costituenti il patrimonio comune, sulla base del perfezionamento di un accordo tra i due enti ad integrazione e parziale modifica dei protocolli d'intesa vigenti tra le parti. Si sottolinea, in proposito, che lo schema di addendum al protocollo di intesa fra Unifi e AOU Careggi, approvato per un biennio dal Consiglio di Amministrazione il 30 novembre 2020 e in corso di rinnovo, prevedeva un contributo onnicomprensivo a carico di Unifi, determinato forfaitariamente in € 3.300.000,00, soggetto a una rivedibilità annuale entro il 30 ottobre di ciascun anno. L'importo è stato adeguato sulla base del significativo incremento dei costi energetici e di manutenzione registrato nel corso dell'anno corrente e sulla base della stima effettuata dagli uffici di AOUC.

Inoltre, la voce comprende € 270.000 relativi a versamenti a favore del bilancio dello Stato dovuti in applicazione delle varie normative in materia di limitazioni di spesa (per il dettaglio, si veda il successivo par. 9)

- € 2.712.806 per rimborsi di tasse agli studenti in base a quanto previsto dal Manifesto degli studi, di cui € 112.806 relativi a rimborsi per l'incentivazione delle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse comunitario (art. 4 comma 2 D.M. 1047/2017);
- € 733.800 per spese assicurative di cui € 92.000 per l'assicurazione di automezzi, € 400.800 per assicurazione edifici ed € 241.000 per assicurazione per responsabilità civile ente;
- € 479.000 compensi e gettoni per cariche istituzionali, così suddivisi: € 168.000 per indennità di carica, € 54.000 per gettoni di presenza negli organi (Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico), € 237.000 per compensi per la partecipazione ad organi istituzionali ed € 20.000 per missioni e rimborsi spese. Tali importi sono stati determinati sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 14 dicembre 2012 e del 27 novembre 2015, tenuto conto di quanto previsto dalla normativa all'epoca vigente. Nel corso del 2023 si procederà all'adeguamento di compensi e gettoni sulla base di quanto previsto dal DPCM 23.08.2022, n. 143, che ha da ultimo disciplinato la materia dei compensi, gettoni di presenza e altri emolumenti spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo degli enti pubblici, in attuazione dell'art. 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160;
- € 430.000 per oneri per commissioni;
- € 212.272 costi generali per brevetti.

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

**AMMORTAMENTI**

<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>DIFFERENZA</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	271.384	245.384	- 26.000
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.421.464	10.390.464	- 31.000
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.692.848</b>	<b>10.635.848</b>	<b>- 57.000</b>

**AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

<b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	8.363.976	8.365.976	2.000
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	288.435	279.435	- 9.000
Ammortamento altri immobili	34.101	30.101	- 4.000
Ammortamento impianti e attrezzature	164.820	160.820	- 4.000
Ammortamento attrezzature scientifiche	326.798	328.798	2.000
Ammortamento mobili e arredi	468.884	450.884	- 18.000
Ammortamento automezzi	1.989	1.739	- 250
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	753.056	753.056	-
Ammortamento altri beni	19.407	19.657	250
<b>TOTALE</b>	<b>10.421.464</b>	<b>10.390.464</b>	<b>- 31.000</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

Nel budget economico sono stati inseriti esclusivamente gli importi relativi agli ammortamenti di immobilizzazioni con oneri diretti a carico del bilancio; non sono stati invece considerati gli ammortamenti di immobilizzazioni acquisite su finanziamenti finalizzati e quindi soggetti alla regola del *cost to cost*. Si tratta infatti di importi che sono neutri ai fini della determinazione del risultato d'esercizio. Gli oneri di ammortamento così rilevati ammontano a 10.390.464 euro, di cui circa 8 milioni relativi ad immobili. Di quest'ultimo importo, € 3.680.298 sono stati sterilizzati attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo. Si tratta infatti, della quota annua relativa alla voce "contributi per investimenti", iscritta nel passivo dello stato patrimoniale a sterilizzazione della quota di ammortamento relativa ad immobili per la cui realizzazione e/o ristrutturazione l'ateneo ha ricevuto in tutto o in parte specifici finanziamenti da soggetti terzi. Si evidenzia che l'incremento dei costi per ammortamenti previsto è dovuto agli impegni di investimento previsti nel budget, con particolare riferimento al piano edilizio.

### **ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI**

ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
Accantonamenti rischi su crediti	500.000	500.000	-
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	50.000	50.000	-
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	76.000	76.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	-

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

***ONERI DIVERSI DI GESTIONE***

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
<i>IMPOSTE INDIRECTE</i>	3.538.778	2.423.666	- 1.115.112
Imposte sul patrimonio	-	40.000	40.000
Imposte sul registro	5.284	7.257	1.973
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	2.938.268	1.710.727	-1.227.541
Valori bollati	277.053	280.913	3.860
Altri tributi	318.173	384.769	66.596
<i>COSTI DA TRASFERIMENTI</i>	24.926.204	25.726.971	800.767
Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	800.000	-
Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	4.500.000	4.500.000	-
Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000	15.000.000	-
Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	446.265	558.633	112.368
Costi diversi	1.044.435	2.068.789	1.024.354
Costi per supplenze e contratti personale docente	766.990	749.560	- 17.430
Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	110.000	-
Costi per personale T/A a tempo determinato	1.000.000	956.811	- 43.189
Costi per ricercatori a tempo determinato	1.258.514	983.177	- 275.337
<b>TOTALE</b>	<b>28.464.982</b>	<b>28.150.637</b>	<b>- 314.345</b>

La voce comprende inoltre circa 28 milioni relativi a trasferimenti previsti dalle varie strutture dell'ateneo per finanziare, con oneri a carico di contributi esterni, contratti di docenza, personale tecnico-amministrativo a tempo determinato, ricercatori a tempo determinato, assegnisti di ricerca e prelievi su finanziamenti di ricerca disposti dalle singole strutture.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

### ***PROVENTI E ONERI FINANZIARI***

Interessi ed altri Oneri Finanziari	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	DIFFERENZA
INTERESSI ATTIVI			
Interessi attivi su c/c bancario e postale	11.000	11.000	-
INTERESSI PASSIVI			
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	70.000	100.000	30.000
<b>TOTALE</b>	<b>- 59.000</b>	<b>- 89.000</b>	<b>- 30.000</b>

Questa classe di componenti economiche include i proventi derivanti dalla gestione degli investimenti finanziari, sia temporanei che duraturi (ad es. dividendi da partecipazioni, interessi attivi su depositi), nonché gli oneri finanziari (interessi passivi bancari, spese e commissioni bancarie) e le differenze di cambio contabilizzate. La sezione presenta nel 2023 un differenziale negativo di 89.000 euro.

### ***IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI***

- € 560.000 relativi a IRES 2023; l'importo è dovuto principalmente a causa dei redditi di natura fondiaria sul patrimonio immobiliare.
- € 15.803.521 relativi ad IRAP 2023; tale imposta, secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, è scorporata dal costo del personale e indicata separatamente.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### ***RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO***

Il risultato economico presunto è dato dalla somma algebrica tra il differenziale correlato alla gestione caratteristica di ateneo (euro 13.975.711, dati dalla differenza tra proventi per € 507.344.397 e costi per € 493.368.686), la gestione finanziaria (di segno negativo e pari a euro 59.000) e le previste imposte sul reddito e quelle regionali sulle attività produttive (pari a euro 16.363.521). Il risultato economico presunto negativo di euro 2.446.810, risulta rettificato dall'utilizzo di quota parte di avanzo di amministrazione generato nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria, evidenziando un risultato finale a pareggio.

Sotto il profilo finanziario l'ateneo risulta in equilibrio, vista anche la rilevanza dell'ammontare dei costi non monetari (es. ammortamenti non sterilizzati) a fronte di ricavi non monetari di più modesta entità.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **7. Budget degli investimenti**

Il budget degli investimenti evidenzia gli investimenti programmati, suddivisi in base alla natura degli stessi, per il periodo considerato, insieme alle relative fonti di copertura ed è formulato in termini sia annuali che pluriennali. Sono considerate investimenti le operazioni volte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie. La proiezione del budget degli investimenti relativa al 2023 autorizza il pagamento delle spese aventi tale destinazione ed assicura la loro copertura con la previsione di fonti di finanziamento di corrispondente importo.

Per la predisposizione del budget degli investimenti è stato utilizzato lo schema allegato al decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925, più volte richiamato. Inoltre, per un maggiore dettaglio e analogamente a quanto fatto per il budget economico, anche il budget degli investimenti viene presentato con l'articolazione per unità analitiche.

In linea generale, gli investimenti possono essere coperti o da contributi in conto capitale o dal ricorso all'indebitamento o da risorse proprie, quali la disponibilità di cassa, il *cash flow* generato dalla gestione corrente, l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i proventi derivanti da eventuali dismissioni immobiliari.

In particolare, il totale degli investimenti previsti per il 2023 ammonta a € 40.482.805 e di questi, circa 22,4 milioni, pari a circa il 55% del totale, è relativo a interventi edilizi, ricompresi nel piano edilizio 2023/2025. Esso è coperto per € 15.827.749 da finanziamenti in conto capitale, tra cui il finanziamento da parte della Regione Toscana per la riorganizzazione funzionale del complesso la Specola (€ 1.407.887), il finanziamento PNRR per il giardino storico di Villa La Quiete (€ 1.122.042), oltre a diversi finanziamenti ministeriali relativi a progetti di ricerca competitivi. La differenza è invece coperta con risorse proprie. A tale riguardo si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione dei bilanci d'esercizio, ha previsto di destinare una quota parte degli utili alla realizzazione del piano edilizio attraverso la creazione di un fondo vincolato del patrimonio netto denominato *fondo spese piano edilizio*. Con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2021 le risorse destinate al suddetto fondo ammontano complessivamente a € 124.690.886,95.

Poco più di € 11,9 milioni, pari a circa il 30% del totale investimenti, è destinato all'acquisizione di attrezzature scientifiche. La fonte di copertura è data per la quasi totalità da finanziamenti da soggetti pubblici e privati destinati prevalentemente allo svolgimento di attività di ricerca.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### 8. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2021			Bilancio d'esercizio 2022		Bilancio d'esercizio 2023			Bilancio d'esercizio 2024			Bilancio d'esercizio 2025		
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2021	Approvazione CdA 2021: destinazione 2021 / copertura perdita	SITUAZIONE P.N. ANNO 2021 (post destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO PN 2022	PN ANNO 2022 E VARIAZIONI EVENTUALI	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2023 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2023 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2024 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2024 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025 VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.519.124,71	0,00	685.519.124,71		685.519.578,91			685.519.578,91			685.519.578,91			685.519.578,91
II PATRIMONIO VINCOLATO								0,00			0,00			0,00
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	142.173.495,97	10.689.906,33	152.863.402,30	-15.157.738,83	137.705.663,47	-2.446.810,00	-22.769.560,58	112.489.292,89	-4.069.250,00	-41.270.685,53	67.149.357,36	-4.151.598,00	-28.260.378,75	34.737.380,61
Fondo spese future per edilizia	14.113.036,35	0,00	14.113.036,35		14.113.036,35	-1.200.000,00		12.913.036,35	-2.069.250,00		10.843.786,35	-2.100.000,00		8.743.786,35
Fondo estinzione anticipata mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo spese piano edilizio	114.000.980,62	10.689.906,33	124.690.886,95	-15.157.738,83	109.533.148,12		-22.769.560,58	86.763.587,54		-41.270.685,53	45.492.902,01		-28.260.378,75	17.232.523,26
Fondo sviluppo didattica e ricerca	14.059.479,00		14.059.479,00		14.059.479,00	-1.246.810,00		12.812.669,00	-2.000.000,00	0,00	10.812.669,00	-2.051.598,00	0,00	8.761.071,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	-	0	0	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	142.173.495,97	10.689.906,33	152.863.402,30	-15.157.738,83	137.705.663,47	-2.446.810,00	-22.769.560,58	112.489.292,89	-4.069.250,00	-41.270.685,53	67.149.357,36	-4.151.598,00	-28.260.378,75	34.737.380,61
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								0,00			0,00			0,00
1) Risultato esercizio	22.776.193,04	-22.776.193,04	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	38.205.010,25	12.086.286,71	50.291.296,96	0	50.291.296,96	0		50.291.296,96	0		50.291.296,96	0		50.291.296,96
di cui Coep	0	12.086.286,71	0	0	-	0		0,00	0		0,00	0		0,00
di cui COFI	0		0		-	0		0,00	0		0,00	0		0,00
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	-	0		0,00	0		0,00	0		0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	60.981.203,29	-10.689.906,33	50.291.296,96	0	50.291.296,96	0		50.291.296,96	0		50.291.296,96	0		50.291.296,96
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	888.673.823,97	0,00	888.673.823,97	-15.157.738,83	873.516.539,34	-2.446.810,00	-22.769.560,58	848.300.168,76	-4.069.250,00	-41.270.685,53	802.960.233,23	-4.151.598,00	-28.260.378,75	770.548.256,48
								0,00			0,00			0,00
								0,00			0,00			0,00

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **9. Misure di contenimento della spesa applicabili alle università**

Nella presente sezione sono riepilogate le disposizioni limitative della spesa e documentata l'ottemperanza alle prescrizioni normative in materia di vincoli finanziari specificatamente codificate per le Università.

##### ART. 1, COMMA 590 – DISAPPLICAZIONE LIMITI PRECEDENTEMENTE IN VIGORE

Ai sensi dell'art. 1, c. 590, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi di cui all'art.1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento della spesa di cui all'allegato A annesso alla legge di bilancio 2020 (relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, sponsorizzazioni, manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili), fatta eccezione per quelle che recano vincoli in materia di spese di personale.

Restano invece fermi i vincoli (e l'obbligo di versamento al bilancio dello Stato dei conseguenti risparmi) relativi alle spese di personale con contratti a tempo determinato e autonomo, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture, nonché quelli per le spese destinate alla contrattazione integrativa.

Per l'esercizio finanziario 2023, pertanto, continuano a trovare applicazione le norme previste:

- dall'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78, convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122, in materia di personale con contratti a tempo determinato e autonomo;
- dall'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture;
- dall'art. 67, comma 5, del DL 25 luglio 2008, n. 112, convertito in Legge 6 agosto 2008, n. 133, in relazione alle risorse destinate alla contrattazione integrativa (riduzione del 10% dei fondi certificati per l'anno 2004). Per queste ultime si fa rinvio alla relazione predisposta in sede di certificazione annuale, da parte del collegio dei revisori, del fondo per il trattamento accessorio del personale.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Inoltre, si applicano le nuove norme sul contenimento della spesa introdotte dalla citata legge di Bilancio 2020, di cui all'art. 1, cc. 591-599 (limiti spese beni e servizi correnti).

#### ART. 1, COMMI 591 e 592 – NUOVO LIMITE DI SPESA SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

L'art. 1, cc. 591 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 introduce, a carico delle pubbliche amministrazioni (incluse le università), il divieto, a decorrere dall'anno 2020, di effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità nel triennio 2016-2018, come risultante dai relativi rendiconti/bilanci di esercizio.

Il successivo comma 592 precisa che le voci di spesa da ricomprendere nel calcolo del limite sono, per gli enti che adottano la contabilità civilistica, quelle corrispondenti alle voci B6 (materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci), B7 (per servizi: erogazione di servizi istituzionali, acquisizione di servizi, consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro, compensi agli organi di amministrazione e controllo) e B8 (per godimento di beni di terzi) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013.

Il MEF, con circolare n. 9 – Prot. n. 52841 del 21/4/2020, ha chiarito che il nuovo limite di spesa è da intendersi quale limite complessivo per la macrocategoria "spesa per l'acquisto di beni e servizi" rientrante nelle spese di funzionamento, all'interno della quale ogni Amministrazione potrà stabilire come ripartire le risorse fra le singole voci, in relazione alle proprie esigenze gestionali.

Come precisato dalla predetta nota del MEF, ricadono nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute a carico di *"risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza vincolo di destinazione"*. Restano invece escluse le spese *"sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati"*.

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al MUR la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Non avendo il MUR mai fornito disposizioni ufficiali, l'Ateneo ha proceduto a individuare le voci del proprio bilancio riconducibili a quelle dello schema ex D.M. 27 marzo 2013, al fine di calcolare la spesa media sostenuta sulle predette voci nel triennio 2016-2018.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Pertanto, nel corso del 2020 è stato effettuato un conteggio dei limiti con le informazioni disponibili e adottando i seguenti criteri e metodi: è stata elaborata la tabella complessiva delle spese di beni e servizi, calcolando la media del triennio 2016/2018 per aree e strutture, al netto delle spese sostenute su fondi esterni e delle spese su FFO finalizzato (Dipartimenti di Eccellenza, lauree scientifiche, fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, fondo disabili, Rita Levi-Montalcini), ed è stato determinato il limite di spesa complessivo, a partire da quello sulle singole voci, suddivise per aree e strutture. Nelle spese considerate sono state incluse, a titolo prudenziale, anche quelle relative ad adempimenti di legge (come, ad esempio, l'assistenza medico-sanitaria, la radioprotezione, lo smaltimento rifiuti, la formazione obbligatoria, nonché altre spese direttamente legate alla *mission* istituzionale dell'ente, come, ad esempio, i contratti di docenza), in assenza di diverse e specifiche indicazioni.

È stato così calcolato il limite complessivo di spesa per l'Università di Firenze, pari a € 51.676.383, secondo la seguente tabella di dettaglio:

Codice conto	Descrizione conto	2016	2017	2018	LIMITE media 16-18
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	81.031	102.067	26.560	69.886
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	4.837	58.222	21.020
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	247.696	317.255	341.220	302.057
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.519.721	1.853.301	2.123.838	1.832.287
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	143.383	166.867	131.944	147.398
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	117.244	210.216	190.099	172.520
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	82.097	6.681	82.046	56.942
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	107.202	100.040	106.948	104.730
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	794.834	997.243	777.127	856.401
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'ateneo	85.016	128.690	26.391	80.032
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'ateneo	5.441	15.594	0	7.012
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	672.405	809.962	1.011.627	831.332

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	379.845	423.174	428.493	410.504
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	7.096	8.380	4.566	6.680
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	749.396	685.317	717.258	717.324
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	13.195	4.553	8.671	8.806
CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	66.090	0	0	22.030
CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	28.144	34.495	214.108	92.249
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	228.931	377.878	263.707	290.172
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	346.752	340.630	502.720	396.701
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	1.841.407	1.522.853	2.688.472	2.017.577
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	74.305	37.255	16.761	42.773
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	25.468	1.515	0	8.994
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	556.862	557.288	647.635	587.261
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	146.753	148.023	188.622	161.133
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	866.728	483.921	631.086	660.578
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	84.404	77.354	68.079	76.612
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	141.077	65.325	446.538	217.647
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	3.830	2.562	1.755	2.716
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	2.559	2.151	1.116	1.942
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	865.701	1.059.984	1.765.283	1.230.323
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	7.590.262	7.156.800	7.235.761	7.327.608
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	644.651	842.178	834.052	773.627
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	328.112	253.515	279.125	286.917
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	141.025	142.405	127.540	136.990
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.501.218	3.558.379	3.789.207	3.616.268
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	94.041	92.487	92.699	93.076

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	203.005	184.549	220.999	202.851
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	160.394	150.676	235.332	182.134
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.822.516	5.867.630	6.231.071	5.973.739
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	4.742.708	5.713.365	5.894.042	5.450.038
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	8.333	4.595	1.829	4.919
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	34.470	79.891	122.874	79.078
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	201.953	222.666	223.971	216.197
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	3.173.251	5.395.568	6.910.501	5.159.773
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	505.423	415.506	517.128	479.352
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	23.685	42.455	46.002	37.381
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.169.655	5.537.003	5.052.651	5.253.103
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	6.314	7.458	10.331	8.034
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	840	603	1.398	947
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	123.554	155.000	173.220	150.591
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	7.329	8.955	13.295	9.860
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	234.974	208.736	352.266	265.325
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	-2.835	13.871	18.300	9.779
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	657.685	712.412	672.555	680.884
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	97.604	127.911	115.205	113.573
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	2.937	3.955	30.676	12.523
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	274.658	480.282	252.030	335.657
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	45.260	9.379	294.121	116.253
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	73.581	241.061	217.089	177.244
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	43.369	57.925	60.201	53.831

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	865.167	845.014	770.441	826.874
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	81.200	78.345	155.149	104.898
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	44.550	77.135	46.002	55.896
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	40.731	32.905	59.651	44.429
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	90.751	158.646	132.650	127.349
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi	1.563	665	65	764
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	38.858	50.236	54.829	47.974
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	132.304	203.990	190.841	175.712
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	109.275	94.766	98.239	100.760
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	516.936	520.494	523.161	520.197
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	117.845	47.292	47.623	70.920
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	56.126	51.936	78.845	62.303
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	913	1.722	122	919
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	52.858	73.998	79.631	68.829
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	185.698	178.213	174.891	179.601
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	55.555	60.591	56.335	57.494
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	292.869	219.919	221.016	244.601
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	18.601	19.810	21.161	19.857
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	5.818	6.237	8.610	6.888
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	2.250	0	45	765
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	232.996	215.731	255.968	234.898
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	79.833	79.743	90.210	83.262
<b>TOTALI</b>		<b>47.217.282</b>	<b>51.250.015</b>	<b>56.561.848</b>	<b>51.676.383</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Nel corso del 2022, a causa della crisi generata dalla pandemia e dal conflitto russo-ucraino, si è assistito a un imprevisto e considerevole innalzamento dei costi per beni e servizi, con riguardo, soprattutto, ai costi per l'energia elettrica, termica e di manutenzione ordinaria.

A tal proposito, è intervenuta la circolare MEF n. 23 del 19 maggio 2022, che, in aggiornamento alla circolare n. 26 dell'11 novembre 2021, contenente indicazioni per il bilancio di previsione per l'esercizio 2022, ha disposto l'esclusione, per l'anno 2022, dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali, ad esempio, quelli per energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. Di conseguenza, sulla base delle indicazioni fornite, è stata ricalcolata la media del triennio di riferimento (escludendo le voci evidenziate nella tabella su riportata) ed è stato rideterminato il limite di spesa per beni e servizi per il 2022, pari a € 38.603.786.

Da ultimo il MEF, con la circolare n. 42 del 7 dicembre 2022, nel fornire indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione per l'esercizio 2023, ha confermato, anche per il prossimo esercizio, l'esclusione dal predetto limite di spesa degli oneri sostenuti per i consumi energetici, nonché le deroghe ed eccezioni già previste con precedenti circolari in relazione all'emergenza sanitaria da Sars-Covid19. Pertanto, anche per il 2023, resta vigente il limite di spesa calcolato per l'esercizio 2022, pari a € 38.603.786.

#### ART. 1, COMMA 593 – SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

Ai sensi del comma 593, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, *“il superamento del limite [...] è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento”*. A tal proposito, la circolare n. 9/2020 ha precisato che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori dei ricavi del bilancio 2019, rapportati agli stessi valori conseguiti nel 2018. Con la stessa logica pertanto sono valutati gli eventuali margini esistenti per gli esercizi futuri.

Il comma 593 prosegue aggiungendo che *“non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi [...] le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi”*.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

L'Ateneo ha pertanto provveduto a verificare, alla data di redazione del bilancio, l'esistenza di tali maggiori ricavi, che sono riepilogati nella seguente tabella:

#### Analisi Ricavi per i Limti di Spesa

Scenario con Situazione al 16/11/2022

Voce di ricavo	Base 2018	2022	confronto 2022-2018
FFO libero	226.439.834	248.403.473	21.963.639
Proventi per la didattica	54.530.084	54.658.350	128.266
Recuperi e rimborsi	1.527.475	466.233	-1.061.242
Fitti attivi	122.254	102.816	-19.438
			<b>21.011.224</b>

Dettaglio proventi per la didattica	2018	2022	
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.033.301	500.000	Ipotesi a consuntivo Dati al 16/11/2022 Dati al 16/11/2022 Dati al 16/11/2022 Dati al 16/11/2022 Dati al 16/11/2022
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	47.906.922	46.000.000	
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.916.764	4.029.358	
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	796.952	1.556.064	
Tasse e contributi per esami di stato	401.198	361.716	
Indennità di mora	1.441.435	16.422	
Altro da studenti non costituente gettito	258.831	1.241.499	
Contributi prove di selezione	774.681	953.291	
	<b>54.530.084</b>	<b>54.658.350</b>	

Dal confronto tra ricavi 2018 e 2022 emerge un differenziale positivo di euro 21.011.224 che rappresenta la quota di superamento del limite consentita.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Con l'approvazione del bilancio di esercizio 2022 sarà data evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti nel 2022 rispetto a quelli del 2018. I maggiori costi per acquisto di beni e servizi potranno quindi essere effettivamente sostenuti nel periodo 1° maggio 2023- 31 dicembre 2023 (nell'ipotesi di bilancio approvato entro il 30 aprile 2023).

Nella seguente tabella è data evidenza del rispetto dei limiti di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160, per quanto attiene il budget previsionale 2023:

Codice conto	Descrizione conto	LIMITE media 16-18	Previsione 2023
CO.04.01.01.01.02.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	69.886	0
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	21.020	148.420
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	302.057	224.261
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	1.832.287	494.059
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	147.398	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	172.520	200.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	56.942	87.569
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	104.730	140.000
CO.04.01.02.01.01.07.01	Tutor per il sostegno studenti	856.401	500.000
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	80.032	0
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	7.012	0
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	831.332	362.118
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	410.504	336.342
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	6.680	3.000
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	717.324	628.300
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	8.806	7.680
CO.04.01.02.01.08.01.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	22.030	0

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.02.01	Altre collaborazioni tecnico gestionali	92.249	200.180
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	290.172	215.609
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	396.701	188.948
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	2.017.577	1.153.332
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	42.773	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	8.994	0
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	587.261	527.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	161.133	115.000
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	660.578	700.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	76.612	45.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	217.647	343.512
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	2.716	3.162
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	1.942	2.800
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	1.230.323	1.355.830
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	773.627	550.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	136.990	136.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	3.616.268	4.634.466
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	93.076	67.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	202.851	129.850
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	182.134	101.300
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	5.973.739	6.500.000
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	4.919	6.500
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	79.078	81.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	216.197	113.150
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	5.159.773	6.266.627

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	479.352	600.611
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti, mobili	37.381	42.924
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	5.253.103	6.200.000
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	1.610.000
CO.04.01.02.01.09.02.01	Attrezzi minuti e materiale edilizio	947	0
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	150.591	24.250
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	9.860	13.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	265.325	426.768
CO.04.01.02.01.09.02.05	Libretti e diplomi	9.779	0
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	680.884	397.461
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	113.573	119.323
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	12.523	39.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	335.657	183.343
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	116.253	106.026
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	177.244	36.961
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	53.831	94.000
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	826.874	376.375
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	104.898	425.725
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	55.896	250.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	44.429	100.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	127.349	135.735
CO.04.01.02.01.12.03	Altri costi amministrativi	764	0
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	47.974	109.600
CO.04.01.02.01.12.05.29	Trasferimenti correnti al PIN	0	0
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	175.712	227.628

**Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	100.760	92.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	520.197	400.800
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilità civile ente	70.920	241.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	62.303	104.150
CO.04.01.02.01.12.10	Spese contrattuali	919	0
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	68.829	112.200
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennità di carica organi istituzionali	179.601	168.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	57.494	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	244.601	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	19.857	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	6.888	40.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	765	40.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	234.898	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	83.262	50.000
	<b>TOTALI</b>	<b>38.603.786</b>	<b>40.745.895</b>
<b>MEDIA COMPLESSIVA SPESE PER BENI E SERVIZI 2016/2018</b>			<b>38.603.786</b>
<b>Superamento del limite</b>			<b>2.142.109</b>
<b>Maggiori ricavi 2022 su 2018 a copertura della quota eccedente il limite</b>			<b>21.011.224</b>

Per quanto sopra esposto, il superamento del limite per l'importo di € 2.142.109 è ampiamente coperto dai maggiori ricavi previsti nell'esercizio 2022, rispetto all'esercizio 2018, pari a euro 21.011.224.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **PERSONALE A TEMPO DETERMINATO O CON CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA**

L'art. 9, comma 28 del DL 31 maggio 2010, n. 78 convertito con Legge 30 luglio 2010, n. 122 stabilisce che *«a decorrere dall'anno 2011, (...) le Università (...) possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per il personale relativa a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276 (...) non può essere superiore al 50 per cento di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009»*. Rimane vigente la disposizione contenuta nell'art. 1, comma 188 della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 che consente alle Università la possibilità di *«prescindere dalla limitazione di spesa per la stipula di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato ovvero di contratti di collaborazione coordinata e continuativa finalizzati all'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico del Fondo per il Finanziamento Ordinario»*. L'ultimo periodo del comma dispone che il mancato rispetto dei limiti costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale.

Con riferimento alla verifica del rispetto del limite di spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, la spesa sostenuta nel 2009 ammonta a euro 1.011.972,08 (rif. consuntivo 2009), calcolata al netto di quella relativa all'incarico del Direttore Generale in quanto prevista obbligatoriamente per legge. Pertanto, la spesa sostenibile per l'attivazione di contratti a tempo determinato è pari a euro 505.986,04.

Nella seguente tabella sono riportate le previsioni di spesa per personale a tempo determinato, comprensive di IRAP, formulate per l'anno 2023:

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

Conto	Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	16.862
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	392.363
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	65.628
<b>TOTALE STANZIAMENTI 2023 PERSONALE a T.D.</b>		<b>474.853</b>

I costi dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa sono tutti correlati a finanziamenti da progetti di ricerca o a fondi esterni.

Relativamente al calcolo del limite di spesa per il personale con contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del Decreto Legislativo 10 settembre 2003, n. 276, si specifica che l'Università di Firenze si è avvalsa, nell'anno 2009, della sola forma contrattuale rappresentata dalla somministrazione lavoro. Dalla verifica contabile effettuata è emerso che la spesa impegnata nell'anno di riferimento risulta pari a € 182.742,40, per cui il relativo limite sarà di € 91.371,20. La previsione per l'anno 2023 per tale voce di costo è pari a € 87.569, nel rispetto del limite calcolato.

### **SPESE PER L'ACQUISTO, IL NOLEGGIO, L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DI AUTOVETTURE**

L'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135, ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi, con possibilità di deroga per il solo anno 2013 esclusivamente per l'effetto di contratti pluriennali già in essere. Successivamente, l'art. 1, comma 2, del DL 31 agosto 2013, n. 101 convertito in legge 30 ottobre 2013, n. 135 ha prescritto che, a decorrere dall'anno 2014 e fermo restando l'art. 5, comma 2 del DL 6 luglio

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

2012, n. 95, le amministrazioni pubbliche che non adempiono alle comunicazioni previste dal censimento permanente delle autovetture di servizio, non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento del limite di spesa previsto per l'anno 2013 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Da ultimo, occorre ricordare che l'art.15, comma 1 della Legge 23 giugno 2014, n. 89, ha apportato talune modifiche all'art. 15, comma 2 della Legge 7 agosto 2012, n. 135; nello specifico è stato previsto che, a decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché l'acquisto di buoni taxi.

In considerazione delle diverse disposizioni interpretative succedutesi nel tempo, si riportano di seguito alcune specifiche relative alla determinazione della spesa:

- il limite è cumulativo delle diverse tipologie di spesa, comprese quelle per bolli e assicurazione, che rientrano fra le spese di "esercizio" dei veicoli (nota MEF prot. n. 34896 del 21 aprile 2010);
- nel limite devono essere considerate solo le spese per autovetture come individuate dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285 (ossia veicoli destinati al trasporto di persone aventi al massimo nove posti, compresi quello del conducente);
- sono escluse le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (in analogia a quanto previsto nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 40 del 23 dicembre 2010).

Si evidenzia che, nel conteggio del limite riferito all'anno 2009, l'ateneo ha tenuto conto dei soli veicoli destinati al trasporto di persone, come individuati dall'art. 54, comma 1, lett. a) D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285. Rispetto alla spesa impegnata (dipartimenti e amministrazione centrale) sulle voci "noleggio macchinari e autoveicoli" e "manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli", pari complessivamente a € 50.202,00, il relativo limite è stato fissato in €40.162,00. Tale limite è stato rideterminato in € 38.227,00 (30% della spesa per l'acquisto, il noleggio, l'esercizio e la manutenzione di autovetture complessivamente

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

sostenuta nel 2011, pari a € 76.454,00), per effetto delle intervenute modifiche normative.

Nelle seguenti tabelle sono indicati gli automezzi immatricolati come autovetture per il trasporto di persone in carico all'ateneo, rispetto ai quali resta vigente il limite come sopra determinato:

<b>AUTOVETTURE A NOLEGGIO</b>					
<b>Marca/modello</b>	<b>Targa</b>	<b>Data immatricolazione</b>	<b>Società</b>	<b>Scadenza contratto</b>	<b>Canone annuo</b>
Fiat Tipo SW	FW 913 BK	mag/2019	Leasys	31/05/2024	3.145
Fiat Tipo	FY 740 CK	ago/2019	Leasys	30/09/2024	2.876
Fiat Tipo	FY 741 CK	ago/2019	Leasys	30/09/2024	2.876
<b>AUTOVETTURE DI PROPRIETÀ</b>					
<b>Marca/modello</b>	<b>Targa</b>	<b>Data immatric.</b>			
Fiat Punto	BR 818 ER	feb/2001			
Fiat Panda	CJ 153 ER	set/2003*			
Fiat Panda	EM 637 SN	mag/2012			

*\* l'autovettura sarà dismessa entro la fine del 2022*

Nel corso dell'anno sarà effettuato un monitoraggio continuo delle spese relative alle suddette autovetture, al fine di verificarne il contenimento nei limiti prescritti.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO**

L'art. 1, comma 594 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, precisa che «*Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590 (di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato "versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese" un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10 per cento*». La Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 9 del 21 aprile 2020 ha successivamente precisato che «*ai fini operativi, si evidenzia che nella scheda di monitoraggio relativa all'anno 2020, gli enti ed organismi di cui al comma 590 della legge n.160/2019 dovranno inserire nella prima sezione gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle singole norme oggetto dell'allegato A al citato comma 590, maggiorati del 10% per il successivo versamento al Bilancio dello Stato (capitolo 3422 Capo X). Per le restanti voci della scheda di monitoraggio - seconda sezione, i versamenti al bilancio dello Stato saranno effettuati con imputazione ai capitoli ivi indicati, con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti e non indicate nell'allegato A*».

Relativamente alle modalità attuative, la su richiamata Circolare n. 9/2020 ha definito quanto segue:

- Versamento, entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 - Capo X di entrata del bilancio dello Stato "versamento da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese" un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, incrementato del 10 per cento (art. 1 comma 594), pari ad euro **161.843,65**;
- Versamento, entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo 3422 - Capo X di entrata del bilancio dello Stato delle somme di cui all'art. art. 6 comma 14 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 (convertito con Legge 30 luglio 2010 n. 122) relativamente alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi, pari ad euro **10.040,49**;
- Versamento, entro 31 ottobre, del 10% dei fondi destinati al finanziamento della contrattazione integrativa: euro **94.170,00** al Capitolo n. 3348 del Capo X denominato "Somme versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria provenienti dalle riduzioni di spesa di cui all'articolo 67 del decreto legge n. 112/2008".

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **10. Budget economico e degli investimenti triennale 2023-2025**

La Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha individuato, nell'ambito delle linee guida per la definizione degli interventi inerenti alla qualità e all'efficienza del sistema universitario, «...l'adozione di un piano economico-finanziario triennale al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività dell'ateneo». Il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, recante le disposizioni attuative relative all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle università, ha previsto, nell'ambito del quadro informativo, la redazione di un bilancio unico di previsione triennale «... al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo». Infine, il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, in materia di programmazione, monitoraggio e valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, all'art. 3, precisa i contenuti del piano economico-finanziario triennale stabilendo che «Le università, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, predispongono, obbligatoriamente a decorrere dall'anno 2014, un bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18. Al fine della predisposizione dei documenti di bilancio le università tengono conto dei piani triennali per la programmazione e il reclutamento del personale (...)».

Il bilancio triennale ha carattere programmatico e non autorizzatorio. La redazione è stata preceduta dal processo di programmazione finanziaria che ha consentito la definizione degli obiettivi da perseguire, i mezzi da impiegare e le operazioni da compiere entro l'arco temporale definito.

Il bilancio triennale si compone dei seguenti documenti:

- budget economico triennale, che evidenzia costi e ricavi di competenza triennale;
- budget triennale degli investimenti, che evidenzia gli investimenti del periodo considerato.

I proventi operativi iscritti nel budget economico nel triennio tengono conto delle stime effettuate in sede di programmazione, per come illustrate nella prima parte della presente nota illustrativa, e di quelle connesse all'attività di ricerca svolta dalle strutture dipartimentali.

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023 NOTA ILLUSTRATIVA

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>									
Proventi operativi	182.119.583	327.671.624	509.791.207	181.333.623	342.473.064	523.806.687	174.700.597	345.041.772	519.742.369
Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale proventi</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>	<b>181.333.623</b>	<b>342.484.064</b>	<b>523.817.687</b>	<b>174.700.597</b>	<b>345.052.772</b>	<b>519.753.369</b>

I costi operativi nel triennio risultano in notevole incremento, principalmente per effetto dell'incidenza dei costi del personale, oltre che per gli ingenti costi energetici e per l'aumento generalizzato di tutti gli altri costi operativi legati alla crescita dell'inflazione.

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>COSTI</b>									
Costi operativi	181.321.764	312.046.922	493.368.686	180.526.970	326.848.362	507.375.332	173.909.302	330.198.853	504.108.155
Oneri finanziari	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000	0	66.500	66.500
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	797.819	15.565.702	16.363.521	806.653	15.565.702	16.372.355	791.295	14.787.419	15.578.714
Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale costi</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>	<b>181.333.623</b>	<b>342.484.064</b>	<b>523.817.687</b>	<b>174.700.597</b>	<b>345.052.772</b>	<b>519.753.369</b>

## Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023

### NOTA ILLUSTRATIVA

Come già rappresentato, il budget triennale evidenzia un risultato economico presunto negativo, che rettificato ipotizzando un utilizzo dell'avanzo di amministrazione derivante dalla contabilità finanziaria, conduce all'equilibrio di bilancio.

La previsione del budget degli investimenti per il triennio 2023-2025 ammonta complessivamente a euro 143.406.490 (di cui euro 97.957.103 trovano copertura con risorse proprie).

Voci	Previsioni 2023				Previsioni 2024				Previsioni 2025			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>48.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo												
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno												
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili												
4) Immobilizzazioni in corso e acconti												
5) Altre immobilizzazioni immateriali	48.411	0		48.411	0		0	0	0		0	
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>40.434.394</b>	<b>15.827.749</b>	<b>0</b>	<b>24.606.645</b>	<b>61.316.996</b>	<b>18.160.819</b>	<b>0</b>	<b>43.156.177</b>	<b>41.606.689</b>	<b>11.460.819</b>	<b>0</b>	<b>30.145.870</b>
1) Terreni e fabbricati	2.443.292	0		2.443.292	0	0		0	0		0	
2) Impianti e attrezzature	1.367.375	356.265		1.011.110	778.778	356.265		422.513	729.978	356.265		373.713
3) Attrezzature scientifiche	11.949.087	11.655.678		293.409	11.162.087	10.868.678		293.409	10.162.087	9.868.678		293.409
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	15.000	0		15.000	15.000	0		15.000	15.000	0		15.000
5) Mobili e arredi	3.217.407	1.484.827		1.732.580	486.451	76.940		409.511	425.451	76.940		348.511
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.428.439	1.172.043		18.256.396	46.860.886	5.700.000		41.160.886	28.260.379	0		28.260.379
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.013.794	1.158.936		854.858	2.013.794	1.158.936		854.858	2.013.794	1.158.936		854.858
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
3) Partecipazioni in imprese controllate												
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>40.482.805</b>	<b>15.827.749</b>	<b>0</b>	<b>24.655.056</b>	<b>61.316.996</b>	<b>18.160.819</b>	<b>0</b>	<b>43.156.177</b>	<b>41.606.689</b>	<b>11.460.819</b>	<b>0</b>	<b>30.145.870</b>

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **11. Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi**

Il decreto interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014. In particolare, così come specificato nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo – dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive – delle spese (cassa) per missioni e programmi. In analogia, in sede di redazione del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale, le università predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in termini di cassa (allegato 2, DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014), dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi. A tal fine, nella terza edizione del MTO adottata con il Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019, si prevede che gli atenei debbano riportare *"lo schema di bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria ai sensi del Decreto Interministeriale dell'8 giugno 2017, n. 394 (Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014), che rinvia al D.M. 27 marzo 2013 con indicazione di missioni, programmi e Cofog, in considerazione della semplificazione assorbente le prescrizioni del Decreto Ministeriale 21 del 16 gennaio 2014.*

Pertanto, in applicazione di quanto previsto dalle disposizioni ministeriali, è stato predisposto per l'esercizio 2023 un unico documento comprensivo del bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e del prospetto missioni e programmi. Per quanto riguarda in particolare quest'ultimo si precisa quanto segue. Le *missioni* esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Costituiscono, di fatto, una rappresentazione politico-istituzionale, necessaria per rendere più trasparenti le grandi poste di allocazione della spesa e per meglio individuare le direttrici principali sottostanti le azioni dell'amministrazione. Ogni missione si realizza concretamente attraverso più programmi che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

I *programmi* sono raccordati alla nomenclatura COFOG (*Classification of the Function of Government*) di secondo livello, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13, decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo. Si tratta, nella sostanza, dell'individuazione, per tutte le amministrazioni pubbliche, di una classificazione che ricalca quella già adottata per il bilancio dello Stato.

Con tale impostazione si dovrebbero raggiungere due obiettivi di carattere espositivo e sostanziale: maggiore consapevolezza e migliore leggibilità e trasparenza del bilancio con una chiave di lettura innovativa.

Il primo obiettivo (maggiore consapevolezza) si consegue con la rappresentazione univoca e sintetica delle finalità perseguite dall'ateneo. Il secondo obiettivo (migliore leggibilità e trasparenza) potrà consentire la rendicontazione dell'attività realizzata con le risorse allocate, in modo che risulti più immediatamente comprensibile quanto si spende e per cosa.

Al fine di classificare la spesa per missioni e programmi, a partire dal 2015 si è provveduto a:

- associare ogni singola voce del piano dei conti attualmente in uso alle singole missioni/programmi;
- configurare la contabilità analitica ponendo particolare attenzione anche al collegamento con le singole missioni/programmi.

Per procedere alla classificazione delle spese (costi) previste nel bilancio unico d'ateneo per l'esercizio 2023 si è tenuto conto dei principi e criteri specifici e generali di riclassificazione, previsti dallo specifico D.I. 16 gennaio, 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

In particolare, i criteri generali di classificazione prevedono che:

- al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" siano imputate le spese relative a:
  - a. incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, c. 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;

- b. borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
  - c. altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
- Al programma “Diritto allo studio nell'istruzione universitaria” siano imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.
  - Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” siano imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
  - Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” siano imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello “R&S per la sanità”, e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello “R&S per gli affari economici”. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- Al programma “Indirizzo politico” siano imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- Al programma “Fondi da assegnare” siano imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l’attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.
- Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” siano imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

I criteri specifici di classificazione prevedono che:

1. Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
2. Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
3. Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” ed “Assistenza in materia sanitaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.
4. Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” ed “Assistenza

## **Bilancio Unico di ateneo di previsione per l'esercizio 2023**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

in materia sanitaria” tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

5. Le spese per assegni fissi dei professori e ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” ed “Assistenza in materia veterinaria”, tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1, 2, 3 e 4 legge 30 dicembre 2010, n. 240.
6. Le spese per il direttore generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, siano imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.
7. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, siano imputate ai singoli programmi tenendo conto dell’attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo: le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all’effettiva attività svolta, al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e/o “Sistema universitario e formazione post universitaria”. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell’amministrazione centrale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”. Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell’attività dell’ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.
8. Le spese relative all’acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze, siano imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d’uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.
9. Le spese relative all’acquisizione dei servizi, all’acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d’uso.

L’applicazione delle disposizioni sopra richiamate porta alla allegata rappresentazione di missioni e programmi per l’anno 2023.

# Bilancio unico di Ateneo di previsione 2023 autorizzatorio

# Budget economico 2023

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

		PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
	<b>PROVENTI</b>						
	Proventi operativi	182.119.583	327.671.624	509.791.207	155.891.947	311.255.263	467.147.210
	Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
	Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0
	<b>Totale proventi</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>	<b>155.891.947</b>	<b>311.266.263</b>	<b>467.158.210</b>
	<b>COSTI</b>						
	Costi operativi	181.321.764	312.046.922	493.368.686	155.465.540	295.636.085	451.101.625
	Oneri finanziari	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000
	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
	Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0
	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	797.819	15.565.702	16.363.521	426.407	15.560.178	15.986.585
	Conto progetti	0	0	0	0	0	0
	<b>Totale costi</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>	<b>155.891.947</b>	<b>311.266.263</b>	<b>467.158.210</b>
<b>CO.03</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.671.624</b>	<b>509.791.207</b>	<b>155.891.947</b>	<b>311.255.263</b>	<b>467.147.210</b>
<b>CO.03.01</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.671.624</b>	<b>509.791.207</b>	<b>155.891.947</b>	<b>311.255.263</b>	<b>467.147.210</b>
<b>CO.03.01.01</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>74.050.557</b>	<b>54.138.000</b>	<b>128.188.557</b>	<b>56.676.664</b>	<b>52.338.000</b>	<b>109.014.664</b>
<b>CO.03.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>3.905.342</b>	<b>52.990.000</b>	<b>56.895.342</b>	<b>3.488.683</b>	<b>51.190.000</b>	<b>54.678.683</b>
<b>CO.03.01.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>3.905.342</b>	<b>52.990.000</b>	<b>56.895.342</b>	<b>3.488.683</b>	<b>51.190.000</b>	<b>54.678.683</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	47.800.000	47.800.000	0	46.000.000	46.000.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	1.870.000	1.870.000	0	1.870.000	1.870.000
CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	1.869.412	460.000	2.329.412	1.816.683	460.000	2.276.683
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	950.022	150.000	1.100.022	673.000	150.000	823.000
CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	335.908	710.000	1.045.908	296.000	710.000	1.006.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	50.000	10.000	60.000	40.000	10.000	50.000
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	170.000	0	170.000	150.000	0	150.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	115.908	300.000	415.908	106.000	300.000	406.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	700.000	700.000	0	700.000	700.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	750.000	100.000	850.000	703.000	100.000	803.000
<b>CO.03.01.01.02</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>	<b>13.212.523</b>	<b>1.148.000</b>	<b>14.360.523</b>
<b>CO.03.01.01.02.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>	<b>13.212.523</b>	<b>1.148.000</b>	<b>14.360.523</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	12.315.684	1.040.000	13.355.684	10.997.248	1.040.000	12.037.248
	di cui quote al bilancio		800.000	800.000		800.000	800.000
	di cui quote fondo comune		240.000	240.000		240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	1.393.949	90.000	1.483.949	1.365.150	90.000	1.455.150

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
 Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

		PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
	<i>di cui quote al bilancio</i>		70.000	70.000		70.000	70.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>		20.000	20.000		20.000	20.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	115.000	11.500	126.500	115.000	11.500	126.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>		8.000	8.000		8.000	8.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>		3.500	3.500		3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	662.888	6.500	669.388	735.125	6.500	741.625
	<i>di cui quote al bilancio</i>		5.000	5.000		5.000	5.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>		1.500	1.500		1.500	1.500
<b>CO.03.01.01.03</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>55.657.694</b>	<b>0</b>	<b>55.657.694</b>	<b>39.975.458</b>	<b>0</b>	<b>39.975.458</b>
<b>CO.03.01.01.03.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>55.657.694</b>	<b>0</b>	<b>55.657.694</b>	<b>39.975.458</b>	<b>0</b>	<b>39.975.458</b>
CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	55.657.694	0	55.657.694	39.975.458	0	39.975.458
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	22.807.387	0	22.807.387	6.484.522	0	6.484.522
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.739.511	0	2.739.511	3.024.707	0	3.024.707
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	6.906.495	0	6.906.495	8.631.089	0	8.631.089
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	974.720	0	974.720	1.150.000	0	1.150.000
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	15.687.722	0	15.687.722	14.082.067	0	14.082.067
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	184.198	0	184.198	104.227	0	104.227
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	866.337	0	866.337	1.126.000	0	1.126.000
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.491.324	0	5.491.324	5.372.846	0	5.372.846
<b>CO.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>73.644.629</b>	<b>264.965.551</b>	<b>338.610.180</b>	<b>64.842.394</b>	<b>252.500.000</b>	<b>317.342.394</b>
<b>CO.03.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>50.072.073</b>	<b>264.965.551</b>	<b>315.037.624</b>	<b>44.710.971</b>	<b>252.500.000</b>	<b>297.210.971</b>
<b>CO.03.01.02.01.01</b>	<b>F.F.O.</b>	<b>13.278.461</b>	<b>264.965.551</b>	<b>278.244.012</b>	<b>10.706.125</b>	<b>252.500.000</b>	<b>263.206.125</b>
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	260.965.551	260.965.551	0	248.500.000	248.500.000
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	13.278.461	4.000.000	17.278.461	10.706.125	4.000.000	14.706.125
<b>CO.03.01.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.02	Altre tipologie di borse post laurea	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.03</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.03.01	Contributi correnti statali per assegni di ricerca	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.04</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
<b>CO.03.01.02.01.05</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>3.300.000</b>	<b>0</b>	<b>3.300.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	3.300.000	0	3.300.000	2.000.000	0	2.000.000
<b>CO.03.01.02.01.06</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.07</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>7.131.212</b>	<b>0</b>	<b>7.131.212</b>	<b>5.863.346</b>	<b>0</b>	<b>5.863.346</b>
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	7.131.212	0	7.131.212	5.863.346	0	5.863.346
<b>CO.03.01.02.01.08</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>237.400</b>	<b>0</b>	<b>237.400</b>	<b>16.500</b>	<b>0</b>	<b>16.500</b>
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	237.400	0	237.400	16.500	0	16.500
<b>CO.03.01.02.01.09</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.10</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.10.01	Altri contributi statali in conto capitale	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.473.516</b>	<b>0</b>	<b>2.473.516</b>	<b>2.340.500</b>	<b>0</b>	<b>2.340.500</b>
<b>CO.03.01.02.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.146.218</b>	<b>0</b>	<b>2.146.218</b>	<b>2.147.000</b>	<b>0</b>	<b>2.147.000</b>
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	2.146.218	0	2.146.218	2.147.000	0	2.147.000
<b>CO.03.01.02.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>327.298</b>	<b>0</b>	<b>327.298</b>	<b>193.500</b>	<b>0</b>	<b>193.500</b>
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	327.298	0	327.298	193.500	0	193.500
<b>CO.03.01.02.03</b>	<b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>4.367.994</b>	<b>0</b>	<b>4.367.994</b>	<b>4.509.674</b>	<b>0</b>	<b>4.509.674</b>
<b>CO.03.01.02.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>2.951.390</b>	<b>0</b>	<b>2.951.390</b>	<b>3.116.000</b>	<b>0</b>	<b>3.116.000</b>
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.951.390	0	2.951.390	3.116.000	0	3.116.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.03.01.02.03.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>1.416.604</b>	<b>0</b>	<b>1.416.604</b>	<b>1.393.674</b>	<b>0</b>	<b>1.393.674</b>
CO.03.01.02.03.02.01 Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.416.604	0	1.416.604	1.393.674	0	1.393.674
<b>CO.03.01.02.04 CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>522.139</b>	<b>0</b>	<b>522.139</b>	<b>480.000</b>	<b>0</b>	<b>480.000</b>
<b>CO.03.01.02.04.01 CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>107.139</b>	<b>0</b>	<b>107.139</b>	<b>185.000</b>	<b>0</b>	<b>185.000</b>
CO.03.01.02.04.01.01 Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	107.139	0	107.139	185.000	0	185.000
<b>CO.03.01.02.04.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>415.000</b>	<b>0</b>	<b>415.000</b>	<b>295.000</b>	<b>0</b>	<b>295.000</b>
CO.03.01.02.04.02.01 Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	415.000	0	415.000	295.000	0	295.000
<b>CO.03.01.02.05 CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.706.579</b>	<b>0</b>	<b>1.706.579</b>	<b>1.535.393</b>	<b>0</b>	<b>1.535.393</b>
<b>CO.03.01.02.05.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>475.969</b>	<b>0</b>	<b>475.969</b>	<b>245.000</b>	<b>0</b>	<b>245.000</b>
CO.03.01.02.05.01.01 Contributi correnti da università	475.969	0	475.969	245.000	0	245.000
<b>CO.03.01.02.05.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.230.610</b>	<b>0</b>	<b>1.230.610</b>	<b>1.290.393</b>	<b>0</b>	<b>1.290.393</b>
CO.03.01.02.05.02.01 Contributi per investimenti da università	1.230.610	0	1.230.610	1.290.393	0	1.290.393
<b>CO.03.01.02.06 CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>7.018.955</b>	<b>0</b>	<b>7.018.955</b>	<b>5.637.051</b>	<b>0</b>	<b>5.637.051</b>
<b>CO.03.01.02.06.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>2.372.995</b>	<b>0</b>	<b>2.372.995</b>	<b>1.864.891</b>	<b>0</b>	<b>1.864.891</b>
CO.03.01.02.06.01.01 Contributi correnti da altri (pubblici)	2.372.995	0	2.372.995	1.864.891	0	1.864.891
<b>CO.03.01.02.06.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>4.645.960</b>	<b>0</b>	<b>4.645.960</b>	<b>3.772.160</b>	<b>0</b>	<b>3.772.160</b>
CO.03.01.02.06.02.01 Contributi per investimenti da altri (pubblici)	4.645.960	0	4.645.960	3.772.160	0	3.772.160
<b>CO.03.01.02.07 CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>7.483.373</b>	<b>0</b>	<b>7.483.373</b>	<b>5.628.805</b>	<b>0</b>	<b>5.628.805</b>
<b>CO.03.01.02.07.01 CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>2.963.368</b>	<b>0</b>	<b>2.963.368</b>	<b>1.581.830</b>	<b>0</b>	<b>1.581.830</b>
CO.03.01.02.07.01.01 Contributi correnti da altri (privati)	2.963.368	0	2.963.368	1.581.830	0	1.581.830
<b>CO.03.01.02.07.02 CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>4.520.005</b>	<b>0</b>	<b>4.520.005</b>	<b>4.046.975</b>	<b>0</b>	<b>4.046.975</b>
CO.03.01.02.07.02.01 Contributi per investimenti da altri (privati)	4.520.005	0	4.520.005	4.046.975	0	4.046.975
<b>CO.03.01.03 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.03.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.03.01.01 PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.03.01.01.01 Proventi per attività assistenziale	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.04 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.04.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.04.01.01 PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01.01 Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05 ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>34.424.396</b>	<b>8.568.073</b>	<b>42.992.469</b>	<b>34.372.889</b>	<b>6.417.263</b>	<b>40.790.152</b>
<b>CO.03.01.05.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>
<b>CO.03.01.05.01.01 PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>
CO.03.01.05.01.01.01 Fitti attivi da fabbricati e terreni	180.000	110.200	290.200	180.000	110.200	290.200
CO.03.01.05.01.01.02 Altre entrate patrimoniali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05.02 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>24.613.206</b>	<b>1.113.765</b>	<b>25.726.971</b>	<b>24.812.440</b>	<b>113.765</b>	<b>24.926.205</b>
<b>CO.03.01.05.02.01 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>24.613.206</b>	<b>1.113.765</b>	<b>25.726.971</b>	<b>24.812.440</b>	<b>113.765</b>	<b>24.926.205</b>
CO.03.01.05.02.01.01 Proventi per quote al bilancio attività c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02 Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.03 Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.04 Proventi per supplenze e contratti personale docente	749.560	0	749.560	766.990	0	766.990
CO.03.01.05.02.01.05 Proventi per personale T/A a tempo determinato	956.811	0	956.811	1.000.000	0	1.000.000
CO.03.01.05.02.01.06 Proventi per ricercatori a tempo determinato	983.177	0	983.177	1.258.514	0	1.258.514
CO.03.01.05.02.01.07 Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.03.01.05.02.01.08 Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	4.500.000	0	4.500.000	4.500.000	0	4.500.000
CO.03.01.05.02.01.09 Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000	0	15.000.000	15.000.000	0	15.000.000
CO.03.01.05.02.01.10 Proventi per stipendi e compensi accessori	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000
CO.03.01.05.02.01.11 Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	554.868	3.765	558.633	442.500	3.765	446.265

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.05.02.01.12 Proventi diversi	1.068.789	1.000.000	2.068.789	1.044.435	0	1.044.435
<b>CO.03.01.05.03 ALTRI PROVENTI</b>	<b>9.631.191</b>	<b>7.344.108</b>	<b>16.975.299</b>	<b>9.380.449</b>	<b>6.193.298</b>	<b>15.573.747</b>
<b>CO.03.01.05.03.01 ALTRI PROVENTI</b>	<b>30.000</b>	<b>7.344.108</b>	<b>7.374.108</b>	<b>20.000</b>	<b>6.193.298</b>	<b>6.213.298</b>
CO.03.01.05.03.01.01 Proventi per rimborsi quote assicurative	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000
CO.03.01.05.03.01.02 Recuperi e rimborsi	0	1.017.000	1.017.000	0	1.013.000	1.013.000
CO.03.01.05.03.01.03 Altri proventi	30.000	0	30.000	20.000	0	20.000
CO.03.01.05.03.01.04 Utilizzi	0	2.446.810	2.446.810	0	1.300.000	1.300.000
CO.03.01.05.03.01.04.01 Utilizzo fondi spese future per ricerca	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.02 Utilizzo fondi spese future per didattica	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.03 Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	1.200.000	1.200.000	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.05.03.01.04.04 Utilizzo fondi per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	1.246.810	1.246.810	0	300.000	300.000
CO.03.01.05.03.01.04.23 Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.28 Utilizzo fondo oneri finanziamento	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.29 Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.10 Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298
<b>CO.03.01.05.03.02 PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>	<b>9.601.191</b>	<b>0</b>	<b>9.601.191</b>	<b>9.360.449</b>	<b>0</b>	<b>9.360.449</b>
CO.03.01.05.03.02.01 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.02 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	409.821	0	409.821	366.580	0	366.580
CO.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	6.400.841	0	6.400.841	6.372.646	0	6.372.646
CO.03.01.05.03.02.04 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	120.000	0	120.000	130.000	0	130.000
CO.03.01.05.03.02.05 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	724.140	0	724.140	200.000	0	200.000
CO.03.01.05.03.02.06 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	255.000	0	255.000	305.000	0	305.000
CO.03.01.05.03.02.08 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	201.000	0	201.000	50.000	0	50.000
CO.03.01.05.03.02.09 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.440.389	0	1.440.389	1.886.223	0	1.886.223
CO.03.01.05.03.02.10 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
<b>CO.03.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.06.01.01.01 Variazione rimanenze	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.07 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.07.01.01.01 Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01 PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01.01 INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
CO.05.01.01.01.01.01 Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.02 Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.01.01.03 Altri interessi attivi	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
<b>CO.05.01.01.01.02 DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.01.02.01 Dividendi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.05.01.01.03.01 UTILI SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.01.01 Utili su cambi	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.01 RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.01.01 RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.06.01.01.01.01.01 Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.02 Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.01.01.03 Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01 PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.01 PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.01.01 PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.07.01.01.01.01.01 Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.01.01.02 Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04 COSTI</b>	<b>181.321.764</b>	<b>312.046.922</b>	<b>493.368.686</b>	<b>155.465.540</b>	<b>295.636.085</b>	<b>451.101.625</b>
<b>CO.04.01 COSTI OPERATIVI</b>	<b>181.321.764</b>	<b>312.046.922</b>	<b>493.368.686</b>	<b>155.465.540</b>	<b>295.636.085</b>	<b>451.101.625</b>
<b>CO.04.01.01 COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>62.958.605</b>	<b>212.842.112</b>	<b>275.800.717</b>	<b>57.444.323</b>	<b>208.110.505</b>	<b>265.554.827</b>
<b>CO.04.01.01.01 COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>61.446.994</b>	<b>148.231.463</b>	<b>209.678.457</b>	<b>55.908.723</b>	<b>146.618.242</b>	<b>202.526.964</b>
<b>CO.04.01.01.01.01 DOCENTI E RICERCATORI</b>	<b>12.941.011</b>	<b>142.390.605</b>	<b>155.331.617</b>	<b>8.598.768</b>	<b>138.610.201</b>	<b>147.208.968</b>
CO.04.01.01.01.01.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	3.096.789	115.258.927	118.355.716	3.745.146	110.895.017	114.640.163
CO.04.01.01.01.01.02 Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	8.704.091	8.704.091	0	11.104.368	11.104.368
CO.04.01.01.01.01.03 Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.094.662	18.096.179	27.190.841	4.086.631	16.175.578	20.262.210
CO.04.01.01.01.01.04 Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05 Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	749.560	231.408	980.968	766.990	335.238	1.102.228
CO.04.01.01.01.01.06 Indennita' a docenti e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.01.01.07 Attivita' intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.01.01.02 COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>	<b>36.824.718</b>	<b>1.362.000</b>	<b>38.186.718</b>	<b>37.361.890</b>	<b>2.985.188</b>	<b>40.347.078</b>
CO.04.01.01.01.02.01 Collaborazioni coordinate e continuative	3.254.430	0	3.254.430	3.150.386	0	3.150.386
CO.04.01.01.01.02.02 Assegni di ricerca	24.227.964	1.362.000	25.589.964	24.159.874	2.985.188	27.145.062
CO.04.01.01.01.02.03 Borse di ricerca	9.342.324	0	9.342.324	10.051.630	0	10.051.630
<b>CO.04.01.01.01.03 DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>1.441.654</b>	<b>148.420</b>	<b>1.590.074</b>	<b>1.207.357</b>	<b>108.420</b>	<b>1.315.777</b>
CO.04.01.01.01.03.01 Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.441.654	0	1.441.654	1.207.357	0	1.207.357
CO.04.01.01.01.03.02 Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	148.420	148.420	0	108.420	108.420
<b>CO.04.01.01.01.04 COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>100.000</b>	<b>3.040.862</b>	<b>3.140.862</b>	<b>100.000</b>	<b>3.079.123</b>	<b>3.179.123</b>
CO.04.01.01.01.04.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	2.964.000	2.964.000	0	2.986.000	2.986.000
CO.04.01.01.01.04.02 Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	16.862	116.862	100.000	33.123	133.123
CO.04.01.01.01.04.03 Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.01.01.04.03.01 <i>Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico</i>	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000
<b>CO.04.01.01.01.05 ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>2.289.474</b>	<b>284.770</b>	<b>2.574.244</b>	<b>2.144.286</b>	<b>305.165</b>	<b>2.449.451</b>
CO.04.01.01.01.05.01 <i>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	2.289.474	284.770	2.574.244	2.144.286	305.165	2.449.451
CO.04.01.01.01.05.01.01 <i>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	2.289.474	284.770	2.574.244	2.144.286	305.165	2.449.451
<b>CO.04.01.01.01.06 CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi</i>	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.01 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato</i>	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato</i>	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.06.01.05 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07 <i>Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
<b>CO.04.01.01.01.07 MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>	<b>6.690.136</b>	<b>1.004.806</b>	<b>7.694.942</b>	<b>5.336.422</b>	<b>1.530.145</b>	<b>6.866.567</b>
CO.04.01.01.01.07.01 <i>Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca</i>	6.690.136	1.004.806	7.694.942	5.336.422	1.530.145	6.866.567
<b>CO.04.01.01.02 COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1.511.611</b>	<b>64.610.649</b>	<b>66.122.260</b>	<b>1.535.600</b>	<b>61.492.263</b>	<b>63.027.863</b>
<b>CO.04.01.01.02.01 PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1.492.461</b>	<b>56.402.991</b>	<b>57.895.452</b>	<b>1.516.450</b>	<b>53.295.173</b>	<b>54.811.623</b>
CO.04.01.01.02.01.01 <i>Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	354.800	55.140.000	55.494.800	335.600	52.075.396	52.410.996
CO.04.01.01.02.01.02 <i>Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato</i>	0	526.000	526.000	0	499.000	499.000
CO.04.01.01.02.01.03 <i>Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	1.000.000	392.363	1.392.363	1.180.850	385.126	1.565.976
CO.04.01.01.02.01.04 <i>Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale</i>	0	279.000	279.000	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05 <i>Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato</i>	137.661	65.628	203.289	0	56.651	56.651
CO.04.01.01.02.01.06 <i>Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN</i>	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.02.01.07 <i>Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN</i>	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.01.02.02 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>	<b>0</b>	<b>624.880</b>	<b>624.880</b>	<b>0</b>	<b>625.401</b>	<b>625.401</b>
CO.04.01.01.02.02.01 <i>Competenze accessorie ai dirigenti</i>	0	624.880	624.880	0	625.401	625.401
<b>CO.04.01.01.02.03 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>	<b>0</b>	<b>1.502.092</b>	<b>1.502.092</b>	<b>0</b>	<b>1.335.326</b>	<b>1.335.326</b>
CO.04.01.01.02.03.01 <i>Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP</i>	0	1.502.092	1.502.092	0	1.335.326	1.335.326
<b>CO.04.01.01.02.04 FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>	<b>0</b>	<b>3.928.440</b>	<b>3.928.440</b>	<b>0</b>	<b>4.084.117</b>	<b>4.084.117</b>
CO.04.01.01.02.04.01 <i>Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	0	124.200	124.200	0	124.200	124.200
CO.04.01.01.02.04.02 <i>Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato</i>	0	3.804.240	3.804.240	0	3.959.917	3.959.917
<b>CO.04.01.01.02.05 ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>	<b>19.150</b>	<b>2.152.246</b>	<b>2.171.396</b>	<b>19.150</b>	<b>2.152.246</b>	<b>2.171.396</b>
CO.04.01.01.02.05.01 <i>Altri oneri per il personale tecnico amministrativo</i>	19.150	2.152.246	2.171.396	19.150	2.152.246	2.171.396
CO.04.01.01.02.05.01.05 <i>Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13 <i>Altri oneri per il personale tecnico amministrativo</i>	19.150	740.000	759.150	19.150	740.000	759.150
CO.04.01.01.02.05.01.17 <i>Spese di formazione del personale tecnico amministrativo</i>	0	150.000	150.000	0	150.000	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18 <i>Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie</i>	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000
CO.04.01.01.02.05.01.19 <i>Sussidi al personale tecnico amministrativo</i>	0	310.000	310.000	0	310.000	310.000
CO.04.01.01.02.05.01.20 <i>Attività di somministrazione</i>	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569
CO.04.01.01.02.05.01.21 <i>Gestione Inail conto Stato</i>	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000
CO.04.01.01.02.05.02 <i>Altri oneri per il personale dirigente</i>	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

		PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.04.01.02</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>92.591.800</b>	<b>85.506.684</b>	<b>178.098.485</b>	<b>73.215.056</b>	<b>72.547.911</b>	<b>145.762.967</b>
<b>CO.04.01.02.01</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>92.591.800</b>	<b>85.506.684</b>	<b>178.098.485</b>	<b>73.215.056</b>	<b>72.547.911</b>	<b>145.762.967</b>
<b>CO.04.01.02.01.01</b>	<b>COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>42.894.678</b>	<b>10.209.293</b>	<b>53.103.971</b>	<b>42.397.069</b>	<b>10.391.871</b>	<b>52.788.940</b>
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	5.852.309	7.800.000	13.652.309	5.852.309	7.800.000	13.652.309
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	30.800.000	0	30.800.000	30.800.000	0	30.800.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.000.000	0	3.000.000	2.500.000	0	2.500.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.200.000	0	1.200.000	1.200.000	0	1.200.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	24.599	421.115	445.714	49.142	425.534	474.676
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	344.797	500.000	844.797	398.886	850.000	1.248.886
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	1.447.833	610.957	2.058.790	1.295.127	484.606	1.779.733
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	225.140	737.221	962.361	301.605	691.731	993.336
<b>CO.04.01.02.01.02</b>	<b>COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01	Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.03</b>	<b>COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>94.933</b>	<b>0</b>	<b>94.933</b>	<b>211.323</b>	<b>0</b>	<b>211.323</b>
CO.04.01.02.01.03.01	Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	62.251	0	62.251	176.014	0	176.014
CO.04.01.02.01.03.02	Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	32.682	0	32.682	35.309	0	35.309
<b>CO.04.01.02.01.04</b>	<b>TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>11.391.089</b>	<b>210.000</b>	<b>11.601.089</b>	<b>8.230.511</b>	<b>210.000</b>	<b>8.440.511</b>
CO.04.01.02.01.04.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.391.089	210.000	11.601.089	8.230.511	210.000	8.440.511
<b>CO.04.01.02.01.05</b>	<b>ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>15.522.458</b>	<b>876.450</b>	<b>16.398.908</b>	<b>6.776.062</b>	<b>1.053.169</b>	<b>7.829.231</b>
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	15.522.458	876.450	16.398.908	6.776.062	1.053.169	7.829.231
<b>CO.04.01.02.01.06</b>	<b>VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01	Variazione rimanenze materiale da laboratorio	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.07</b>	<b>ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>195.563</b>	<b>1.052.055</b>	<b>1.247.618</b>	<b>146.811</b>	<b>941.169</b>	<b>1.087.980</b>
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	107.424	412.402	519.826	85.922	353.989	439.911
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	4.393	3.278	7.671	15.284	2.500	17.784
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	68.992	628.592	697.584	42.799	571.000	613.799
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	14.754	7.783	22.537	2.806	13.680	16.486
<b>CO.04.01.02.01.08</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>17.096.760</b>	<b>54.609.799</b>	<b>71.706.559</b>	<b>11.098.676</b>	<b>47.015.478</b>	<b>58.114.154</b>
CO.04.01.02.01.08.01	Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	200.180	200.180	0	138.419	138.419
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	688.610	319.036	1.007.646	822.041	273.449	1.095.490
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	2.542.087	324.956	2.867.043	1.137.020	422.851	1.559.871
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	1.083.885	1.240.508	2.324.393	544.568	1.120.950	1.665.518
CO.04.01.02.01.08.06	Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	650.000	650.000	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.000	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.06.02	Radioprotezione	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	527.000	527.000	0	492.000	492.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	4.691	115.356	120.047	0	94.200	94.200
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	0	700.000	700.000	0	500.000	500.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	110	45.000	45.110	1.041	20.000	21.041
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	283.744	363.039	646.783	312.951	213.050	526.001
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	57.296	3.162	60.458	15.000	3.162	18.162
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	0	2.800	2.800	0	2.800	2.800
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	5.580.732	3.622.110	9.202.842	4.976.930	3.023.217	8.000.147
CO.04.01.02.01.08.15	Utenze e canoni	3.523.437	17.941.841	21.465.278	241.824	14.833.080	15.074.904
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	3.300.000	11.700.000	15.000.000	0	9.000.000	9.000.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	0	550.000	550.000	0	550.000	550.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	0	350.000	350.000	0	260.000	260.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	136.000	136.000	0	136.000	136.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	139.118	4.905.393	5.044.511	55.721	4.462.259	4.517.980
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	18.754	67.510	86.264	132.730	174.000	306.730

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.08.15.07 Utenze e canoni: Telefonia mobile	59.494	131.617	191.111	53.211	148.121	201.332
CO.04.01.02.01.08.15.08 Altre utenze e canoni	6.071	101.321	107.392	162	102.700	102.862
CO.04.01.02.01.08.16 Pulizie	0	6.500.000	6.500.000	0	5.800.000	5.800.000
CO.04.01.02.01.08.17 Riscaldamento	0	6.860.000	6.860.000	0	5.716.182	5.716.182
CO.04.01.02.01.08.18 Manutenzione	2.727.332	7.281.867	10.009.199	2.051.044	6.252.118	8.303.162
CO.04.01.02.01.08.18.01 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	40.673	6.500	47.173	0	6.500	6.500
CO.04.01.02.01.08.18.02 Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	255.781	141.000	396.781	255.057	316.000	571.057
CO.04.01.02.01.08.18.03 Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	524.436	119.650	644.086	37.332	108.882	146.214
CO.04.01.02.01.08.18.04 Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.266.627	6.266.627	0	5.459.702	5.459.702
CO.04.01.02.01.08.18.05 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	1.904.595	705.166	2.609.761	1.754.995	321.934	2.076.929
CO.04.01.02.01.08.18.06 Manutenzione Arredamenti mobili	1.847	42.924	44.771	3.660	39.100	42.760
CO.04.01.02.01.08.19 Portierato	0	6.200.000	6.200.000	0	5.800.000	5.800.000
CO.04.01.02.01.08.20 Servizi informatici	604.836	1.712.944	2.317.780	996.257	1.660.000	2.656.257
<b>CO.04.01.02.01.09 ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>2.706.787</b>	<b>1.644.340</b>	<b>4.351.127</b>	<b>1.078.174</b>	<b>1.188.583</b>	<b>2.266.757</b>
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti	0	25.000	25.000	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali	2.706.787	1.619.340	4.326.127	1.078.174	1.168.583	2.246.757
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia	0	24.250	24.250	0	28.000	28.000
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestiario	696	13.000	13.696	0	13.000	13.000
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	943.789	947.769	1.891.558	405.528	485.338	890.866
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	493.762	437.865	931.627	305.167	481.803	786.970
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	1.056.652	157.456	1.214.108	322.706	137.603	460.309
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animalia e materiale per custodia e mantenimento	211.888	39.000	250.888	44.773	22.839	67.612
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>798.043</b>	<b>1.325.820</b>	<b>2.123.863</b>	<b>604.166</b>	<b>1.031.350</b>	<b>1.635.516</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	654.428	429.720	1.084.148	550.057	429.651	979.708
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	390.960	285.525	676.485	210.738	305.840	516.578
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	16.020	106.026	122.046	498	64.750	65.248
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso	247.448	38.169	285.617	338.821	59.061	397.882
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	143.615	94.000	237.615	54.109	75.845	129.954
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	0	802.100	802.100	0	525.854	525.854
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni Immobili	0	376.375	376.375	0	275.854	275.854
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali	0	425.725	425.725	0	250.000	250.000
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>1.891.489</b>	<b>15.578.928</b>	<b>17.470.417</b>	<b>2.672.264</b>	<b>10.716.291</b>	<b>13.388.555</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per liti (patrocinio legale)	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	163.083	139.881	302.964	71.247	117.851	189.098
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	16.464	0	16.464	6.926	11.058	17.984
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	10.243	109.600	119.843	0	92.060	92.060
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese altri	10.243	109.600	119.843	0	92.060	92.060
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	1.139.734	10.269.319	11.409.053	2.327.359	5.557.611	7.884.970
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato	0	243.000	243.000	0	243.000	243.000
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	35.767	0	35.767	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	55.060	0	55.060	333.602	0	333.602
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	53.926	0	53.926	26.856	0	26.856
CO.04.01.02.01.12.05.07 Trasferimenti correnti ai comuni	1.351	0	1.351	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	0	0	0	674.637	0	674.637
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere	2.998	0	2.998	2.724	0	2.724
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	197.060	0	197.060	462.495	0	462.495
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	543.390	0	543.390	641.920	0	641.920

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	125.000	285.000	410.000	125.000	285.000	410.000
CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	43.430	0	43.430	17.902	0	17.902
CO.04.01.02.01.12.05.23 Trasferimenti correnti a famiglie	391	0	391	2.294	0	2.294
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	53.263	100.000	153.263	4.918	100.000	104.918
CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	9.949	0	9.949	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	18.149	0	18.149	35.011	0	35.011
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	8.108.319	8.108.319	0	3.400.549	3.400.549
CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000	0	613.262	613.262
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	334.224	249.681	583.905	97.009	232.723	329.732
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	112.806	2.600.000	2.712.806	100.000	2.600.000	2.700.000
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	0	733.800	733.800	0	791.000	791.000
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi	0	92.000	92.000	0	135.000	135.000
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici	0	400.800	400.800	0	417.000	417.000
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente	0	241.000	241.000	0	239.000	239.000
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	16.018	104.292	120.310	14.515	104.640	119.155
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.11 Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	479.000	479.000	0	373.000	373.000
CO.04.01.02.01.12.11.01 Indennita' di carica organi istituzionali	0	168.000	168.000	0	168.000	168.000
CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	54.000	54.000	0	45.000	45.000
CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali	0	237.000	237.000	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni	0	430.000	430.000	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.12.12.01 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	40.000	40.000	0	25.000	25.000
CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	40.000	40.000	0	25.000	25.000
CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.07 Compensi per commissioni di gara	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.15 Costi generali per brevetti	98.917	113.355	212.272	55.208	86.348	141.556
<b>CO.04.01.03 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>10.692.848</b>	<b>10.692.848</b>	<b>0</b>	<b>10.692.848</b>	<b>10.692.848</b>
<b>CO.04.01.03.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>245.384</b>	<b>245.384</b>	<b>0</b>	<b>271.384</b>	<b>271.384</b>
<b>CO.04.01.03.01.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>245.384</b>	<b>245.384</b>	<b>0</b>	<b>271.384</b>	<b>271.384</b>
CO.04.01.03.01.01.01 Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.02 Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.03 Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.04 Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.05 Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	245.384	245.384	0	271.384	271.384
<b>CO.04.01.03.02 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>10.447.464</b>	<b>10.447.464</b>	<b>0</b>	<b>10.421.464</b>	<b>10.421.464</b>
<b>CO.04.01.03.02.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>10.447.464</b>	<b>10.447.464</b>	<b>0</b>	<b>10.421.464</b>	<b>10.421.464</b>
CO.04.01.03.02.01.01 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.395.976	8.395.976	0	8.363.976	8.363.976
CO.04.01.03.02.01.02 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	279.435	279.435	0	288.435	288.435
CO.04.01.03.02.01.03 Ammortamento altri immobili	0	30.101	30.101	0	34.101	34.101
CO.04.01.03.02.01.04 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.05 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.07 Ammortamento impianti e attrezzature	0	160.820	160.820	0	164.820	164.820
CO.04.01.03.02.01.08 Ammortamento attrezzature scientifiche	0	340.798	340.798	0	326.798	326.798
CO.04.01.03.02.01.09 Ammortamento mobili e arredi	0	450.884	450.884	0	468.884	468.884
CO.04.01.03.02.01.10 Ammortamento automezzi	0	1.739	1.739	0	1.989	1.989

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.03.02.01.11 Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	768.056	768.056	0	753.056	753.056
CO.04.01.03.02.01.12 Ammortamento altri beni	0	19.657	19.657	0	19.407	19.407
<b>CO.04.01.03.03 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.03.01 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.03.01.01 Svalutazione partecipazioni in altri enti	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02 Svalutazione Titoli	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.03 Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04 SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.04.01 SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.04.01.01 Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.04 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
<b>CO.04.01.04.01 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
<b>CO.04.01.04.01.01 ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>
CO.04.01.04.01.01.01 Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.02 Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.03 Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.04 Accantonamenti rischi su crediti	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
CO.04.01.04.01.01.05 Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.06 Accantonamenti oneri futuri	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.07 Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08 Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000	0	76.000	76.000
<b>CO.04.01.05 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>25.771.360</b>	<b>2.379.277</b>	<b>28.150.637</b>	<b>24.806.161</b>	<b>3.658.821</b>	<b>28.464.982</b>
<b>CO.04.01.05.01 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>25.771.360</b>	<b>2.379.277</b>	<b>28.150.637</b>	<b>24.806.161</b>	<b>3.658.821</b>	<b>28.464.982</b>
<b>CO.04.01.05.01.01 IMPOSTE INDIRETTE</b>	<b>132.651</b>	<b>2.291.015</b>	<b>2.423.666</b>	<b>24.607</b>	<b>3.514.171</b>	<b>3.538.778</b>
CO.04.01.05.01.01.01 Imposte indirette	132.651	2.291.015	2.423.666	24.607	3.514.171	3.538.778
CO.04.01.05.01.01.01.01 Imposte sul patrimonio	0	40.000	40.000	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.01.02 Imposte sul registro	0	7.257	7.257	0	5.284	5.284
CO.04.01.05.01.01.01.03 IVA pro rata	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.01.04 Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	1.710.727	1.710.727	0	2.938.268	2.938.268
CO.04.01.05.01.01.01.05 Valori bollati	4.432	276.481	280.913	4.034	273.019	277.053
CO.04.01.05.01.01.01.06 Altri tributi	128.219	256.550	384.769	20.573	297.600	318.173
<b>CO.04.01.05.01.02 COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>25.638.709</b>	<b>88.262</b>	<b>25.726.971</b>	<b>24.781.554</b>	<b>144.650</b>	<b>24.926.204</b>
CO.04.01.05.01.02.04 Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.04.01.05.01.02.05 Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	4.500.000	0	4.500.000	4.500.000	0	4.500.000
CO.04.01.05.01.02.06 Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000	0	15.000.000	15.000.000	0	15.000.000
CO.04.01.05.01.02.07 Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	513.933	44.700	558.633	351.765	94.500	446.265
CO.04.01.05.01.02.08 Costi diversi	2.068.789	0	2.068.789	1.044.435	0	1.044.435
CO.04.01.05.01.02.09 Costi per supplenze e contratti personale docente	705.998	43.562	749.560	716.840	50.150	766.990
CO.04.01.05.01.02.10 Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000
CO.04.01.05.01.02.11 Costi per personale T/A a tempo determinato	956.811	0	956.811	1.000.000	0	1.000.000
CO.04.01.05.01.02.12 Costi per ricercatori a tempo determinato	983.177	0	983.177	1.258.514	0	1.258.514
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.05.01.01</b> <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
<b>CO.05.01.01.02</b> <b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
<b>CO.05.01.01.02.01</b> <b>INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
CO.05.01.01.02.01.01     Interessi passivi ed altri oneri finanziari	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000
CO.05.01.01.02.01.01.01     Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.02     Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.03     Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000
CO.05.01.01.02.01.01.04     Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.05     Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.02.01.01.06     Oneri finanziari per operazioni in derivati	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03</b> <b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.02</b> <b>PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.02.01     Perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06</b> <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01</b> <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01</b> <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.02</b> <b>SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01.01.02.01</b> <b>SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.06.01.01.02.01.01     Svalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.02     Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
CO.06.01.01.02.01.03     Svalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
<b>CO.07</b> <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01</b> <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01</b> <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.02</b> <b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.07.01.01.02.01</b> <b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.07.01.01.02.01.01     Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0	0
CO.07.01.01.02.01.02     Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
<b>CO.08</b> <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>797.819</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.363.521</b>	<b>426.407</b>	<b>15.560.178</b>	<b>15.986.585</b>
<b>CO.08.01</b> <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>797.819</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.363.521</b>	<b>426.407</b>	<b>15.560.178</b>	<b>15.986.585</b>
<b>CO.08.01.01</b> <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>797.819</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.363.521</b>	<b>426.407</b>	<b>15.560.178</b>	<b>15.986.585</b>
<b>CO.08.01.01.01</b> <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>797.819</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.363.521</b>	<b>426.407</b>	<b>15.560.178</b>	<b>15.986.585</b>
CO.08.01.01.01.01.01     Imposte sul reddito dell'esercizio correnti	797.819	15.565.702	16.363.521	426.407	15.560.178	15.986.585
CO.08.01.01.01.01.01.01     Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	0	560.000	560.000	0	560.000	560.000
CO.08.01.01.01.01.01.02     Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	797.819	15.005.702	15.803.521	426.407	15.000.178	15.426.585
CO.08.01.01.01.01.02     Imposte sul reddito dell'esercizio differite	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione anno 2023 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2022		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.08.01.01.01.01.02.01 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.02.02 Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.01 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES	0	0	0	0	0	0
CO.08.01.01.01.01.03.02 Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09</b> <b>CONTI PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01</b> <b>CONTI PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01</b> <b>CONTI PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01.01</b> <b>CONTI PROGETTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.09.01.01.01.01</b> <b>CONTI PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.01.01.01 Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.02 Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.03 Progetti per la didattica- altro	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.04 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.05 Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.06 Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.07 Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.08 Progetti per ricerca finanziata da enti locali	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.09 Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.10 Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.11 Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.12 Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.13 Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.01.14 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	0	0	0	0	0
<b>CO.09.01.01.01.01.02</b> <b>CONTI PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.01.02.01 Progetti per la didattica	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.02.02 Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.02.03 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.02.07 Progetti per altre spese per programma Erasmus	0	0	0	0	0	0
CO.09.01.01.01.01.02.08 Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo	0	0	0	0	0	0

# Budget economico riclassificato 2023

## Budget economico 2023

	Budget 2023	Budget 2022	Bilancio d'esercizio 2021
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	128.188.557	109.014.664	88.225.537
1) Proventi per la didattica	56.895.342	54.678.683	50.460.877
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.635.521	14.360.523	10.517.097
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	55.657.694	39.975.458	27.247.563
<b>II. CONTRIBUTI</b>	338.610.180	317.342.394	319.794.436
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	315.037.624	297.210.971	298.377.026
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.473.516	2.340.500	2.249.980
3) Contributi altre Amministrazioni locali	4.367.994	4.509.674	5.291.537
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	522.139	480.000	113.509
5) Contributi da Università	1.706.579	1.535.393	1.212.613
6) Contributi da altri (pubblici)	7.018.955	5.637.051	7.093.948
7) Contributi da altri (privati)	7.483.373	5.628.805	5.455.823
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	-	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	42.992.469	40.790.152	15.794.692
1) Utilizzo di riserve di patrimonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria	2.446.810	1.300.000	-
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	509.791.207	467.147.210	423.814.666
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	275.800.717	265.554.827	225.718.897
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	209.678.457	202.526.964	169.272.074
a) docenti/ricercatori	155.331.617	147.208.968	131.940.424
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	38.186.718	40.347.078	27.556.792
c) docenti a contratto	1.590.074	1.315.777	1.282.878
d) esperti linguistici	3.140.862	3.179.123	3.055.435
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.574.244	2.449.451	2.647.983
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	1.160.000	1.222.254
g) missioni e rimborso spese	7.694.942	6.866.567	1.566.309
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	66.122.260	63.027.863	56.446.822
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	178.098.485	145.762.967	129.285.400
1) Costi per sostegno agli studenti	53.103.971	52.788.940	52.346.934
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	94.933	211.323	71.430
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.601.089	8.440.511	6.871.074
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	16.398.908	7.829.231	5.800.825
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.247.618	1.087.980	958.899
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	71.706.559	58.114.154	47.881.494
9) Acquisto altri materiali	4.351.127	2.266.757	2.003.671
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.123.863	1.635.516	1.509.100
12) Altri costi	17.470.417	13.388.555	11.841.973
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	10.692.848	10.692.848	17.485.214
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	245.384	271.384	366.523
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.447.464	10.421.464	16.993.694
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	124.997
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	626.000	626.000	13.512.401
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	28.150.637	28.464.982	2.276.758
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	493.368.686	451.101.625	388.278.670
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	16.422.521	16.045.585	35.535.996
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	59.000	59.000	246.630
1) Proventi finanziari	11.000	11.000	10.000
2) Interessi ed altri oneri finanziari	70.000	70.000	247.776
3) Utili e Perdite su cambi	-	-	8.854
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	-	-	684.995
1) Proventi	-	-	846.336
2) Oneri	-	-	161.341
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	16.363.521	15.986.585	13.198.168
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	0	0	22.776.193
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>			
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	-	-	-

# Budget degli investimenti 2023

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di ateneo di previsione anno 2023 autorizzatorio**  
**Budget degli investimenti**

Voci	Previsioni 2023				Previsioni 2022			
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITA MENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo		Importo	Importo	Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>48.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo								
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno								
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili								
4) Immobilizzazioni in corso e acconti								
5) Altre immobilizzazioni immateriali	48.411	0		48.411	0	0	0	0
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>40.434.394</b>	<b>15.827.749</b>	<b>0</b>	<b>24.606.645</b>	<b>36.643.005</b>	<b>16.022.507</b>	<b>0</b>	<b>20.620.498</b>
1) Terreni e fabbricati	2.443.292	0		2.443.292	4.390.502	0	0	4.390.502
2) Impianti e attrezzature	1.367.375	356.265		1.011.110	2.723.471	1.859.186	0	864.285
3) Attrezzature scientifiche	11.949.087	11.655.678		293.409	5.981.338	5.700.694	0	280.644
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	15.000	0		15.000	10.000	0	0	10.000
5) Mobili e arredi	3.217.407	1.484.827		1.732.580	1.575.845	888.050	0	687.795
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.428.439	1.172.043		18.256.396	19.651.944	6.525.500	0	13.126.444
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.013.794	1.158.936		854.858	2.309.905	1.049.077	0	1.260.828
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3) Partecipazioni in imprese controllate								
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>40.482.805</b>	<b>15.827.749</b>	<b>0</b>	<b>24.655.056</b>	<b>36.643.005</b>	<b>16.022.507</b>	<b>0</b>	<b>20.620.498</b>

# Budget economico riclassificato per unità analitiche 2023

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>

### PROVENTI

#### Struttura Amministrativa di Ateneo

<b>97.736.390</b>	<b>327.661.859</b>	<b>425.398.249</b>
-------------------	--------------------	--------------------

#### Area Servizi Economici e Finanziari

<b>1.260.000</b>	<b>322.351.659</b>	<b>323.611.659</b>
------------------	--------------------	--------------------

<b>Area Servizi Economici e Finanziari</b>		<b>100.000</b>	<b>322.241.659</b>	<b>322.341.659</b>
CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante DM509/99	0	500.000	500.000
CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	47.800.000	47.800.000
CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	1.870.000	1.870.000
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	0	460.000	460.000
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	0	150.000	150.000
CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	0	10.000	10.000
CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi per tirocinanti formativi attivi	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	0	300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	400.000	400.000
CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	700.000	700.000
CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	300.000	300.000
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	0	100.000	100.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	0	1.040.000	1.040.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	800.000	800.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	240.000	240.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	0	90.000	90.000
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	70.000	70.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	20.000	20.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	0	11.500	11.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	8.000	8.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	3.500	3.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	65.000	6.500	71.500
	<i>di cui quote al bilancio</i>	0	5.000	5.000
	<i>di cui quote fondo comune</i>	0	1.500	1.500
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	260.965.551	260.965.551
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	35.000	0	35.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.05.03.01.01	Proventi per rimborsi quote assicurative	0	200.000	200.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	1.000.000	1.000.000
CO.03.01.05.03.01.04.04	Utilizzo Fondo per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	1.246.810	1.246.810
CO.03.01.05.03.01.10	Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298
CO.05.01.01.01.01.01	Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.03	Altri interessi attivi	0	10.000	10.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>		<b>1.030.000</b>	<b>20.000</b>	<b>1.050.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	900.000	0	900.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	130.000	0	130.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	20.000	20.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>		<b>130.000</b>	<b>90.000</b>	<b>220.000</b>
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale - quota personale	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	30.000	0	30.000
CO.03.01.05.02.01.10	Proventi per stipendi e compensi accessori	0	90.000	90.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Affari Generali e Legali</b>		<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico</b>		<b>26.959.874</b>	<b>0</b>	<b>26.959.874</b>
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Ricerca</b>		<b>3.380.000</b>	<b>0</b>	<b>3.380.000</b>
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	2.130.000	0	2.130.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi investimenti da altri (privati)	1.250.000	0	1.250.000
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Assegni di Ricerca</b>		<b>23.579.874</b>	<b>0</b>	<b>23.579.874</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	3.719.874	0	3.719.874
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	360.000	0	360.000
CO.03.01.05.02.01.08	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati dall'esterno	4.500.000	0	4.500.000
CO.03.01.05.02.01.09	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000	0	15.000.000
<b>Area Servizi alla Didattica</b>		<b>10.628.893</b>	<b>4.000.000</b>	<b>14.628.893</b>
<b>Area Servizi alla Didattica</b>		<b>4.526.584</b>	<b>0</b>	<b>4.526.584</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	1.526.584	0	1.526.584
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	3.000.000	0	3.000.000
<b>Area Servizi alla Didattica - Dottorato</b>		<b>5.852.309</b>	<b>4.000.000</b>	<b>9.852.309</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	0	4.000.000	4.000.000
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	2.252.309	0	2.252.309

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	900.000	0	900.000
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	750.000	0	750.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	750.000	0	750.000
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	300.000	0	300.000
CO.03.01.05.02.01.07	PROVENTI (DA TRASFERIMENTO) per borse di dottorato di ricerca finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000
	<b>Area Servizi alla Didattica - Orientamento</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	250.000	0	250.000
	<b>Area Edilizia</b>	<b>0</b>	<b>1.310.200</b>	<b>1.310.200</b>
	<b>Area Edilizia - Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>110.200</b>	<b>110.200</b>
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	0	110.200	110.200
	<b>Area Edilizia - Edilizia</b>	<b>0</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.200.000</b>
CO.03.01.05.03.01.04.03	Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	1.200.000	1.200.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

**Area Risorse Umane**

<b>45.352.622</b>	<b>0</b>	<b>45.352.622</b>
-------------------	----------	-------------------

<b>Area Risorse Umane - Docenti e Ricercatori</b>		<b>13.041.011</b>	<b>0</b>	<b>13.041.011</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	5.706.986	0	5.706.986
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	2.490.560	0	2.490.560
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	2.251.148	0	2.251.148
CO.03.01.05.02.01.04	Proventi per supplenze e contratti personale docente	749.560	0	749.560
CO.03.01.05.02.01.06	Proventi per ricercatori a tempo determinato	983.177	0	983.177
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	859.580	0	859.580

<b>Area Risorse Umane - Tecnici-Amministrativi</b>		<b>1.511.611</b>	<b>0</b>	<b>1.511.611</b>
CO.03.01.02.01.01.02	FFO finalizzato	354.800	0	354.800
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri pubblici	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri privati	100.000	0	100.000
CO.03.01.05.02.01.05	Proventi per personale TA a tempo determinato	956.811	0	956.811

<b>Area Risorse Umane - Assistenza</b>		<b>30.800.000</b>	<b>0</b>	<b>30.800.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e provincie autonome	1.800.000	0	1.800.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.500.000	0	2.500.000
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	100.000	0	100.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	200.000	0	200.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	200.000	0	200.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
<b>Area Servizi Economiali Patrimoniali e Logistici</b>		<b>3.350.000</b>	<b>0</b>	<b>3.350.000</b>
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per le programmazione del sistema universitario	3.300.000	0	3.300.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	50.000	0	50.000
<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione</b>		<b>10.060.000</b>	<b>0</b>	<b>10.060.000</b>
<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione - Gestione progetti strategici</b>		<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000.000</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	10.000.000	0	10.000.000
<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione - Comunicazione e public engagement</b>		<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	30.000	0	30.000
<b>Centro Linguistico d'Ateneo</b>		<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>400.000</b>
CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	170.000	0	170.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	20.000	0	20.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	10.000	0	10.000
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	110.000	0	110.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	5.000	0	5.000
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	15.000	0	15.000
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	70.000	0	70.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

### Museo di Storia Naturale

<b>730.000</b>	<b>0</b>	<b>730.000</b>
----------------	----------	----------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	150.000	0	150.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	320.000	0	320.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	30.000	0	30.000
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	50.000	0	50.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	10.000	0	10.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	30.000	0	30.000
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	30.000	0	30.000

### Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)

<b>306.969</b>	<b>3.765</b>	<b>310.734</b>
----------------	--------------	----------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	226.601	0	226.601
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	20.000	0	20.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	35.368	3.765	39.133
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	5.000	0	5.000
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	20.000	0	20.000

### CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione

<b>216.000</b>	<b>4.000</b>	<b>220.000</b>
----------------	--------------	----------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	80.000	0	80.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	2.500	0	2.500
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	110.000	0	110.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	21.000		21.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	2.500	0	2.500
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	4.000	4.000

#### Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri

<b>251.000</b>	<b>0</b>	<b>251.000</b>
----------------	----------	----------------

CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	50.000	0	50.000
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	1.000	0	1.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	100.000	0	100.000
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	40.000	0	40.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	58.000	0	58.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	2.000	0	2.000

#### Sistema Bibliotecario d'Ateneo

<b>599.000</b>	<b>13.000</b>	<b>612.000</b>
----------------	---------------	----------------

CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	8.000	0	8.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	281.000	0	281.000
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	125.000	0	125.000
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	11.000	0	11.000
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	46.000	0	46.000
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	15.000	0	15.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	103.000	0	103.000
CO.03.01.05.03.01.02	Recuperi e rimborsi	0	13.000	13.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	10.000	0	10.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale

### Dipartimenti

<b>81.880.224</b>	<b>0</b>	<b>81.880.224</b>
-------------------	----------	-------------------

CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	4.936.643	0	4.936.643
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	1.869.412	0	1.869.412
CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	950.022	0	950.022
CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	114.908	0	114.908
CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	750.000	0	750.000
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	10.739.083	0	10.739.083
CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	833.449	0	833.449
CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	5.000	0	5.000
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	146.888	0	146.888
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	7.100.401	0	7.100.401
CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.739.511	0	2.739.511
CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	5.495.495	0	5.495.495
CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	974.720	0	974.720
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	15.687.722	0	15.687.722
CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	184.198	0	184.198
CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	866.337	0	866.337
CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.441.324	0	5.441.324
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	497.755	0	497.755
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	237.400	0	237.400
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	211.218	0	211.218
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	327.298	0	327.298
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	430.390	0	430.390
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.316.604	0	1.316.604
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	107.139	0	107.139
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	415.000	0	415.000
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	375.969	0	375.969

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	480.610	0	480.610
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	1.946.995	0	1.946.995
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	3.865.960	0	3.865.960
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	1.363.368	0	1.363.368
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	4.220.005	0	4.220.005
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	180.000	0	180.000
CO.03.01.05.02.01.11	Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	351.000	0	351.000
CO.03.01.05.02.01.12	Proventi diversi	1.066.789	0	1.066.789
CO.03.01.05.03.01.03	Altri proventi	10.000	0	10.000
CO.03.01.05.03.02.02	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	409.821	0	409.821
CO.03.01.05.03.02.03	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	3.400.841	0	3.400.841
CO.03.01.05.03.02.04	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	50.000	0	50.000
CO.03.01.05.03.02.05	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	714.140	0	714.140
CO.03.01.05.03.02.07	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	255.000	0	255.000
CO.03.01.05.03.02.08	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	201.000	0	201.000
CO.03.01.05.03.02.09	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	560.809	0	560.809
CO.03.01.05.03.02.10	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	50.000	0	50.000
<b>TOTALE</b>		<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<i>PREVISIONI 2023</i>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>

#### COSTI

**Struttura Amministrativa di Ateneo**

<b>97.736.390</b>	<b>316.446.636</b>	<b>414.183.026</b>
-------------------	--------------------	--------------------

**Area Servizi Economici e Finanziari**

<b>1.260.000</b>	<b>32.538.448</b>	<b>33.798.448</b>
------------------	-------------------	-------------------

<b>Area Servizi Economici e Finanziari</b>		<b>100.000</b>	<b>31.900.448</b>	<b>32.000.448</b>
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	100.000	0	100.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.05.01	Trasferimenti correnti allo Stato	0	270.000	270.000
CO.04.01.02.01.12.11.02	Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	54.000	54.000
CO.04.01.02.01.12.11.03	Compensi agli organi istituzionali	0	237.000	237.000
CO.04.01.02.01.12.11.04	Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.12.04	Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.12.12.05	Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000
CO.04.01.03.01.01.05	Ammortamento interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	245.384	245.384
CO.04.01.03.02.01.01	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.365.976	8.365.976
CO.04.01.03.02.01.02	Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	279.435	279.435
CO.04.01.03.02.01.03	Ammortamento altri immobili	0	30.101	30.101
CO.04.01.03.02.01.07	Ammortamento impianti e attrezzature	0	160.820	160.820
CO.04.01.03.02.01.08	Ammortamento attrezzature scientifiche	0	328.798	328.798
CO.04.01.03.02.01.09	Ammortamento mobili e arredi	0	450.884	450.884
CO.04.01.03.02.01.10	Ammortamento automezzi	0	1.739	1.739
CO.04.01.03.02.01.11	Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	753.056	753.056
CO.04.01.03.02.01.12	Ammortamento altri beni	0	19.657	19.657
CO.04.01.04.01.01.04	Accantonamenti rischi su crediti	0	500.000	500.000
CO.04.01.04.01.01.07	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000
CO.04.01.04.01.01.08	Accantonamento per Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	260.000	260.000
CO.05.01.01.02.01.01.03	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0	100.000	100.000
CO.08.01.01.01.01.01.01	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	0	560.000	560.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.08.01.01.01.01.02	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP	0	15.000.000	15.000.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	3.687.600	3.687.600
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Docenti e Ricercatori</b>		<b>1.030.000</b>	<b>198.000</b>	<b>1.228.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.12.11.01	Indennita' di carica organi istituzionali	0	168.000	168.000
<b>Area Servizi Economici e Finanziari - Tecnici amministrativi</b>		<b>130.000</b>	<b>440.000</b>	<b>570.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attivita' conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000
CO.04.01.01.02.05.01.21	Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	40.000	40.000
<b>Area Affari Generali e Legali</b>		<b>125.000</b>	<b>2.433.000</b>	<b>2.558.000</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	25.000	25.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.01.01	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	250.000	250.000
CO.04.01.02.01.12.01.02	Spese per liti (patrocinio legale)	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.12.05.20	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	125.000	285.000	410.000
CO.04.01.02.01.12.05.24	Trasferimenti correnti al Circolo Dipendenti	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.05.29	Trasferimenti correnti al PIN s.c.r.l	0	200.000	200.000
CO.04.01.02.01.12.05.30	Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.08.01	Assicurazione automezzi	0	92.000	92.000
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.12.08.03	Assicurazione responsabilita civile ente	0	241.000	241.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

### Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico

	<b>26.959.874</b>	<b>1.807.600</b>	<b>28.767.474</b>
--	-------------------	------------------	-------------------

<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Ricerca</b>		<b>3.380.000</b>	<b>460.600</b>	<b>3.840.600</b>
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	0	70.600	70.600
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	40.000	40.000
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	2.130.000	0	2.130.000
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo	0	350.000	350.000
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca scientifica finanziata da soggetti privati	1.250.000	0	1.250.000

### Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico - Assegni di Ricerca

	<b>23.579.874</b>	<b>1.347.000</b>	<b>24.926.874</b>
--	-------------------	------------------	-------------------

CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	23.579.874	1.347.000	24.926.874
----------------------	--------------------	------------	-----------	------------

### Area Servizi alla Didattica

	<b>10.628.893</b>	<b>13.888.300</b>	<b>24.517.193</b>
--	-------------------	-------------------	-------------------

<b>Area Servizi alla Didattica - Didattica</b>		<b>4.526.584</b>	<b>4.558.800</b>	<b>9.085.384</b>
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	19.000	19.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Erasmus	3.000.000	0	3.000.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.200.000	0	1.200.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	475.800	475.800
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	121.000	121.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni	0	678.000	678.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.12.07	Rimborsi tasse studenti	100.000	2.600.000	2.700.000
CO.09.01.01.01.01.01	Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili	226.584	100.000	326.584

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<b>Totale</b>
<b>Area Servizi alla Didattica - Dottorato</b>		<b>5.852.309</b>	<b>8.440.000</b>	<b>14.292.309</b>
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	5.852.309	7.800.000	13.652.309
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	0	640.000	640.000
<b>Area Servizi alla Didattica - Orientamento</b>		<b>250.000</b>	<b>874.500</b>	<b>1.124.500</b>
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	250.000	500.000	750.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	25.000	25.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	19.500	19.500
<b>Area Servizi alla Didattica - IUSSAF</b>		<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	15.000	15.000
<b>Area Edilizia</b>		<b>0</b>	<b>21.338.209</b>	<b>21.338.209</b>
<b>Area Edilizia - Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>13.700.286</b>	<b>13.700.286</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	129.815	129.815
CO.04.01.02.01.08.17	Riscaldamento	0	6.860.000	6.860.000
CO.04.01.02.01.11.03.01	Locazioni Immobili	0	376.375	376.375
CO.04.01.02.01.11.03.02	Spese condominiali	0	425.725	425.725
CO.04.01.05.01.01.01.01	Imposte sul patrimonio	0	40.000	40.000
CO.04.01.05.01.01.01.02	Imposte sul registro	0	7.257	7.257
CO.04.01.05.01.01.01.04	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0	1.710.727	1.710.727
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	168.000	168.000
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	3.982.387	3.982.387

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Edilizia - Edilizia</b>		<b>0</b>	<b>7.637.923</b>	<b>7.637.923</b>
CO.04.01.02.01.08.02	Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	45.365	45.365
CO.04.01.02.01.08.18.04	Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.266.627	6.266.627
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	1.325.931	1.325.931
<b>Area Direzione Generale</b>		<b>0</b>	<b>943.000</b>	<b>943.000</b>
<b>Area Direzione Generale - Sicurezza</b>		<b>0</b>	<b>673.000</b>	<b>673.000</b>
CO.04.01.02.01.08.06.01	Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi (analisi)	0	17.000	17.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	6.000	6.000
<b>Area Direzione Generale - Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Prog. Organizzazione e Controllo</b>		<b>0</b>	<b>270.000</b>	<b>270.000</b>
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	10.000	10.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	250.000	250.000
<b>Area per la valorizzazione del patrimonio culturale-archivio e trattamento degli atti</b>		<b>0</b>	<b>45.000</b>	<b>45.000</b>
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	40.000	40.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	5.000	5.000
<b>Area Risorse Umane</b>		<b>45.352.622</b>	<b>209.922.116</b>	<b>255.274.739</b>
<b>Area Risorse Umane - Docenti e Ricercatori</b>		<b>13.041.011</b>	<b>145.531.467</b>	<b>158.572.479</b>
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	3.096.789	115.258.927	118.355.716
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	8.704.091	8.704.091

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.094.662	18.096.179	27.190.841
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	749.560	231.408	980.968
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	2.964.000	2.964.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	16.862	116.862
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000
<b>Area Risorse Umane - Tecnici-Amministrativi</b>		<b>1.511.611</b>	<b>64.390.649</b>	<b>65.902.260</b>
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	354.800	55.140.000	55.494.800
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	526.000	526.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.000.000	392.363	1.392.363
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	137.661	65.628	203.289
CO.04.01.01.02.02.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI - Competenze accessorie ai dirigenti	0	624.880	624.880
CO.04.01.01.02.03.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP - Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	1.502.092	1.502.092
CO.04.01.01.02.04.01	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	124.200	124.200
CO.04.01.01.02.04.02	FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A. - Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	3.804.240	3.804.240
CO.04.01.01.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13	Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	740.000	759.150
CO.04.01.01.02.05.01.17	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo	0	150.000	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18	Spese di formazione del personale tecnico-amministrativo- obbligatorie	0	200.000	200.000
CO.04.01.01.02.05.01.19	Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	310.000	310.000
CO.04.01.01.02.05.01.20	Attività di somministrazione	0	87.569	87.569
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.12.12.01	Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	40.000	40.000
CO.04.01.02.01.12.12.02	Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	40.000	40.000

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<b>Totale</b>

<b>Area Risorse Umane - Assistenza</b>		<b>30.800.000</b>	<b>0</b>	<b>30.800.000</b>
CO.04.01.02.01.01.02	Contratti di formazione specialistica	30.800.000	0	30.800.000

### Area Servizi Economici Patrimoniali e Logistici

		<b>3.350.000</b>	<b>30.928.800</b>	<b>34.278.800</b>
CO.04.01.02.01.07.02	Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	0	3.000	3.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	510.000	510.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	100.000	100.000
CO.04.01.02.01.08.09	Smaltimento rifiuti tossici	0	700.000	700.000
CO.04.01.02.01.08.13	Spese di rappresentanza	0	2.800	2.800
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	300.000	300.000
CO.04.01.02.01.08.15.01	Utenze e canoni: Energia elettrica	3.300.000	11.700.000	15.000.000
CO.04.01.02.01.08.15.02	Utenze e canoni: Acqua	0	550.000	550.000
CO.04.01.02.01.08.15.03	Utenze e canoni: Gas	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.08.15.04	Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	136.000	136.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	70.000	70.000
CO.04.01.02.01.08.16	Pulizie	0	6.500.000	6.500.000
CO.04.01.02.01.08.18.01	Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	0	6.500	6.500
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	400.000	400.000
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.08.19	Portierato	0	6.200.000	6.200.000
CO.04.01.02.01.09.01	Carburanti e lubrificanti	0	25.000	25.000
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiaro	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	50.000	100.000	150.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	0	110.000	110.000
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	0	70.000	70.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	78.000	78.000
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	2.500	2.500
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.12.05.27	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	0	2.800.000	2.800.000

#### Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici

		<b>0</b>	<b>1.857.000</b>	<b>1.857.000</b>
--	--	----------	------------------	------------------

CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	70.000	70.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	1.550.000	1.550.000
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	30.000	30.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	102.000	102.000

#### Area Gestione progetti strategici e comunicazione

		<b>10.060.000</b>	<b>745.162</b>	<b>10.805.162</b>
--	--	-------------------	----------------	-------------------

	<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione - Gestione progetti strategici</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000.000</b>
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	10.000.000	0	10.000.000

	<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione - Comunicazione e public engagement</b>	<b>60.000</b>	<b>745.162</b>	<b>805.162</b>
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.08.12	Pubblicità	15.000	3.162	18.162
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	15.000	12.000	27.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: accesso a banche dati on-line	0	40.000	40.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	30.000	80.000	110.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	5.000	5.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	3.000	3.000
CO.09.01.01.01.02.03	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	0	532.000	532.000

**Centro Linguistico d'Ateneo**

		<b>400.000</b>	<b>24.210</b>	<b>424.210</b>
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	6.300	6.300
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	17.910	17.910
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	70.000	0	70.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	170.000	0	170.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	140.000	0	140.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	20.000	0	20.000

**Museo di Storia Naturale**

		<b>730.000</b>	<b>522.800</b>	<b>1.252.800</b>
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	500	500
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	8.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	15.000	15.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	147.800	147.800
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	7.000	7.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiaro	0	2.000	2.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	6.000	6.000
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	0	2.500	2.500
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	24.000	24.000
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	3.000	3.000
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	100.000	0	100.000
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	30.000	0	30.000
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	50.000	0	50.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	500.000	0	500.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	50.000	250.000	300.000

**Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)**

<b>306.969</b>	<b>1.481.600</b>	<b>1.788.569</b>
----------------	------------------	------------------

CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	0	1.010.000	1.010.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	0	250.000	250.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	300	300
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	55.000	55.000
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	75.000	75.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.08.20	Servizi informatici	0	60.000	60.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	100	100
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	200	200
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	246.601	0	246.601
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	60.368	0	60.368

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<i>PREVISIONI 2023</i>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>

**CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione**

<b>216.000</b>	<b>199.000</b>	<b>415.000</b>
----------------	----------------	----------------

CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	0	8.000	8.000
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	75.000	75.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	50	50
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	2.500	2.500
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	0	109.800	109.800
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	150	150
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziata dal Ministero	21.000	0	21.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	192.500	0	192.500
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	2.500	0	2.500

**Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri**

<b>251.000</b>	<b>16.620</b>	<b>267.620</b>
----------------	---------------	----------------

CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	3.620	3.620
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	1.000	1.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	51.000	0	51.000
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	140.000	0	140.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	60.000	0	60.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

#### Sistema Bibliotecario d'Ateneo

		599.000	5.993.305	6.592.305
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	0	304.820	304.820
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	0	610.000	610.000
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	0	680	680
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	0	1.500	1.500
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	0	13.000	13.000
CO.04.01.02.01.08.10	Rilegature	0	45.000	45.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	133.000	133.000
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	0	4.530.900	4.530.900
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	0	850	850
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	0	4.100	4.100
CO.04.01.02.01.08.18.02	Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	0	36.000	36.000
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	0	50.500	50.500
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	0	19.094	19.094
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	0	4.000	4.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	59.600	59.600
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	0	5.000	5.000
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	0	6.050	6.050
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	36.361	36.361
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	0	20.200	20.200
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni	0	25.000	25.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	0	6.400	6.400
CO.04.01.02.01.12.08.02	Assicurazione edifici	0	800	800
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	500	500
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	150	150
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	73.000	73.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	0	800	800

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	289.000	0	289.000
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	310.000	0	310.000

**Dipartimenti**

		81.880.224	2.998.453	84.878.677
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	648.090	0	648.090
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	750.000	0	750.000
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	48.420	48.420
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	98.783	204.261	303.044
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	943.261	494.059	1.437.320
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	0	77.606	77.606
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	500	97.221	97.721
CO.04.01.02.01.04.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	20.000	20.000
CO.04.01.02.01.05.01	Materiale di consumo per laboratorio	396.921	347.118	744.039
CO.04.01.02.01.07.01	Acquisto Materiale librario monografico	11.966	31.022	42.988
CO.04.01.02.01.07.03	Abbonamenti a riviste	3.000	10.300	13.300
CO.04.01.02.01.07.04	Acquisto libri e riviste su supporto informatico	4.500	7.000	11.500
CO.04.01.02.01.08.03	Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	48.510	146.309	194.819
CO.04.01.02.01.08.04	Spese per pubblicazioni informative	243.671	110.948	354.619
CO.04.01.02.01.08.05	Programmi (acquisti licenze)	32.500	68.332	100.832
CO.04.01.02.01.08.07	Vigilanza	0	2.000	2.000
CO.04.01.02.01.08.08	Facchinaggi e traslochi	0	10.000	10.000
CO.04.01.02.01.08.11	Assistenza informatica	8.000	60.602	68.602
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	66.412	149.730	216.142
CO.04.01.02.01.08.15.05	Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	19.893	63.566	83.459
CO.04.01.02.01.08.15.06	Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	1.150	0	1.150
CO.04.01.02.01.08.15.07	Utenze e canoni: Telefonia mobile	4.000	55.000	59.000
CO.04.01.02.01.08.15.08	Altre utenze e canoni	1.000	2.200	3.200
CO.04.01.02.01.08.18.03	Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	2.000	15.650	17.650

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.02.01.08.18.05	Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	134.945	114.517	249.462
CO.04.01.02.01.08.18.06	Manutenzione Arredamenti mobili	0	8.924	8.924
CO.04.01.02.01.09.02.02	Prodotti per la pulizia	0	4.250	4.250
CO.04.01.02.01.09.02.03	Vestiario	0	1.000	1.000
CO.04.01.02.01.09.02.04	Materiale vario	25.500	175.768	201.268
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	14.500	182.241	196.741
CO.04.01.02.01.09.02.07	Materiale informatico	29.500	79.323	108.823
CO.04.01.02.01.09.02.08	Animali e materiale per custodia e mantenimento	5.000	39.000	44.000
CO.04.01.02.01.11.01.01	Noleggio Strumenti ed attrezzature	0	70.843	70.843
CO.04.01.02.01.11.01.02	Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	1.000	99.976	100.976
CO.04.01.02.01.11.01.03	Noleggio Licenze d'uso	0	600	600
CO.04.01.02.01.11.02	Noleggio Mezzi di trasporto	0	24.000	24.000
CO.04.01.02.01.12.02	Postali	12.700	36.385	49.085
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese altri	0	4.100	4.100
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative	43.900	34.528	78.428
CO.04.01.02.01.12.09	Commissioni Bancarie	0	650	650
CO.04.01.02.01.12.15	Costi generali per brevetti	2.000	2.400	4.400
CO.04.01.05.01.01.01.05	Valori bollati	0	13.592	13.592
CO.04.01.05.01.01.01.06	Altri tributi	0	550	550
CO.04.01.05.01.02.06	Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	43.000	0	43.000
CO.04.01.05.01.02.07	Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	10.441	40.900	51.341
CO.04.01.05.01.02.09	Costi per supplenze e contratti pers docente	80.000	43.562	123.562
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	705.000	0	705.000
CO.09.01.01.01.01.03	Progetti per la didattica- altro	69.908	0	69.908
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	2.934.434	0	2.934.434
CO.09.01.01.01.01.05	Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero	7.598.156	0	7.598.156
CO.09.01.01.01.01.06	Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri	2.976.911	0	2.976.911
CO.09.01.01.01.01.08	Progetti per ricerca finanziata da enti locali	8.114.117	0	8.114.117
CO.09.01.01.01.01.09	Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici	2.913.378	0	2.913.378
CO.09.01.01.01.01.10	Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati	9.661.329	0	9.661.329

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET ECONOMICO**  
**Riclassificato per unità analitica**

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
CO.09.01.01.01.01.11	Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)	2.483.727	0	2.483.727
CO.09.01.01.01.01.12	Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali	16.102.722	0	16.102.722
CO.09.01.01.01.01.13	Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le	11.724.420	0	11.724.420
CO.09.01.01.01.01.14	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate	12.909.479	0	12.909.479
<b>TOTALE</b>		<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>

Budget degli investimenti riclassificato per unità  
analitiche  
anno 2023

# BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

## Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
<b>FONTI DI COPERTURA</b>				
<b>Struttura amministrativa di Ateneo</b>		<b>9.366.930</b>	<b>0</b>	<b>9.366.930</b>
<b>Area Edilizia</b>		<b>2.579.930</b>	<b>0</b>	<b>2.579.930</b>
<b>Area Edilizia - Edilizia</b>		<b>2.579.930</b>	<b>0</b>	<b>2.579.930</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	1.122.043	0	1.122.043
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	1.407.887	0	1.407.887
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	50.000	0	50.000
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico</b>		<b>1.787.000</b>	<b>0</b>	<b>1.787.000</b>
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - Contributi MUR per attività di ricerca	1.787.000	0	1.787.000
<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione</b>		<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>
CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	5.000.000	0	5.000.000
<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>		<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>
CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	5.000	0	5.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	<i>PREVISIONI 2023</i>		
		<i>Con vincolo di destinazione</i>	<i>Senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
<b>Dipartimenti</b>		<b>6.455.819</b>	<b>0</b>	<b>6.455.819</b>
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	3.567.775	0	3.567.775
CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	71.070	0	71.070
CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	555.851	0	555.851
CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	1.142.289	0	1.142.289
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	278.145	0	278.145
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	123.363	0	123.363
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	0	0	0
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	238.173	0	238.173
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	183.640	0	183.640
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	68.372	0	68.372
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	227.141	0	227.141
<b>TOTALE</b>		<b>15.827.749</b>	<b>0</b>	<b>15.827.749</b>

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale

**INVESTIMENTI**

**Struttura amministrativa di Ateneo**

<b>9.366.930</b>	<b>23.742.565</b>	<b>33.109.495</b>
------------------	-------------------	-------------------

**Area Edilizia**

<b>2.579.930</b>	<b>22.769.565</b>	<b>25.349.495</b>
------------------	-------------------	-------------------

Area Edilizia - Edilizia		<b>2.579.930</b>	<b>22.769.565</b>	<b>25.349.495</b>
CO.01.01.01.05.01.02	Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	48.411	48.411
CO.01.01.02.01.01.01	Terreni	0	1.298.517	1.298.517
CO.01.01.02.01.01.06	Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	1.144.775	1.144.775
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	637.397	637.397
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	1.407.887	1.384.069	2.791.956
CO.01.01.02.06.01.02	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	1.172.043	13.789.394	14.961.437
CO.01.01.02.06.01.03	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	1.984.993	1.984.993
CO.01.01.02.06.01.04	Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su altri immobili	0	2.482.009	2.482.009

**Area Direzione Generale**

<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
----------	---------------	---------------

Area Direzione Generale - Sicurezza		<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	15.000	15.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

### Riclassificato per unità analitica

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
<b>Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico</b>		<b>1.787.000</b>	<b>113.000</b>	<b>1.900.000</b>
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	1.787.000	113.000	1.900.000
<b>Area Servizi Economali Patrimoniali e Logistici</b>		<b>0</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	100.000	100.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	200.000	200.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	30.000	30.000
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	0	30.000	30.000
<b>Area per la valorizzazione del patrim. culturale-archivio e trattamento degli atti</b>		<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.000
<b>Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi informativi ed Informatici</b>		<b>0</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	200.000	200.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	250.000	250.000

## BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

### Riclassificato per unità analitica

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVISIONI 2023		
		Coperti da risorse con vincolo di destinazione	Coperti da risorse senza vincolo di destinazione	Totale
<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione</b>		<b>5.000.000</b>	<b>30.000</b>	<b>5.030.000</b>
<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione - Gestione progetti strategici</b>		<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	5.000.000	0	5.000.000
<b>Area Gestione progetti strategici e comunicazione - Comunicazione e public engagement</b>		<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	30.000	30.000
<b>CsaVRI - Trasferimento dell'Innovazione</b>		<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.000
<b>Museo di Storia Naturale</b>		<b>0</b>	<b>112.200</b>	<b>112.200</b>
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	25.000	25.000
CO.01.01.02.04.01.04	Collezioni museali	0	15.000	15.000
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	35.000	35.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	37.200	37.200
<b>Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino - (SIAF)</b>		<b>0</b>	<b>170.000</b>	<b>170.000</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	0	50.000	50.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	120.000	120.000

**BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNO 2023 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**  
**Riclassificato per unità analitica**

<i>Rif. Conto Economico</i>	<i>Descrizione Conto</i>	<b>PREVISIONI 2023</b>		
		<i>Coperti da risorse con vincolo di destinazione</i>	<i>Coperti da risorse senza vincolo di destinazione</i>	<i>Totale</i>
<b>Piattaforma Amministrativa per la Gestione dei Centri</b>		<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	0	55.000	55.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	5.000	5.000
<b>Sistema Bibliotecario d'Ateneo</b>		<b>5.000</b>	<b>113.695</b>	<b>118.695</b>
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	0	40.000	40.000
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	5.000	73.695	78.695
<b>Dipartimenti</b>		<b>6.455.819</b>	<b>451.596</b>	<b>6.907.415</b>
CO.01.01.02.02.01.01	Impianti e attrezzature	356.265	8.713	364.978
CO.01.01.02.03.01.01	Attrezzature scientifiche	4.868.678	100.409	4.969.087
CO.01.01.02.05.01.01	Mobili e arredi	76.940	73.511	150.451
CO.01.01.02.07.01.01	Automezzi	31.810	0	31.810
CO.01.01.02.07.01.02	Macchine e attrezzature informatiche da ufficio	1.025.163	261.963	1.287.126
CO.01.01.02.07.01.03	Altri beni	96.963	7.000	103.963
<b>TOTALE</b>		<b>15.827.749</b>	<b>24.655.056</b>	<b>40.482.805</b>

Bilancio unico di Ateneo di previsione  
triennale  
2023-2025

# Budget economico triennale 2023-2025

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico

				PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
				Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>PROVENTI</b>												
			Proventi operativi	182.119.583	327.671.624	509.791.207	181.333.623	342.473.064	523.806.687	174.700.597	345.041.772	519.742.369
			Proventi finanziari	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000	0	11.000	11.000
			Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			<b>Totale proventi</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>	<b>181.333.623</b>	<b>342.484.064</b>	<b>523.817.687</b>	<b>174.700.597</b>	<b>345.052.772</b>	<b>519.753.369</b>
<b>COSTI</b>												
			Costi operativi	181.321.764	312.046.922	493.368.686	180.526.970	326.848.362	507.375.332	173.909.302	330.198.853	504.108.155
			Oneri finanziari	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000	0	66.500	66.500
			Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	797.819	15.565.702	16.363.521	806.653	15.565.702	16.372.355	791.295	14.787.419	15.578.714
			Conto progetti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			<b>Totale costi</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.682.624</b>	<b>509.802.207</b>	<b>181.333.623</b>	<b>342.484.064</b>	<b>523.817.687</b>	<b>174.700.597</b>	<b>345.052.772</b>	<b>519.753.369</b>

<b>CO.03</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.671.624</b>	<b>509.791.207</b>	<b>181.333.623</b>	<b>342.473.064</b>	<b>523.806.687</b>	<b>174.700.597</b>	<b>345.041.772</b>	<b>519.742.369</b>
--------------	-----------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>CO.03.01</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>182.119.583</b>	<b>327.671.624</b>	<b>509.791.207</b>	<b>181.333.623</b>	<b>342.473.064</b>	<b>523.806.687</b>	<b>174.700.597</b>	<b>345.041.772</b>	<b>519.742.369</b>
-----------------	---------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>CO.03.01.01</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>74.050.557</b>	<b>54.138.000</b>	<b>128.188.557</b>	<b>74.419.937</b>	<b>58.338.000</b>	<b>132.757.937</b>	<b>74.437.925</b>	<b>58.338.000</b>	<b>132.775.925</b>
--------------------	------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------

<b>CO.03.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>3.905.342</b>	<b>52.990.000</b>	<b>56.895.342</b>	<b>3.905.342</b>	<b>57.190.000</b>	<b>61.095.342</b>	<b>3.905.342</b>	<b>57.190.000</b>	<b>61.095.342</b>
-----------------------	----------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------

<b>CO.03.01.01.01.01</b>	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>3.905.342</b>	<b>52.990.000</b>	<b>56.895.342</b>	<b>3.905.342</b>	<b>57.190.000</b>	<b>61.095.342</b>	<b>3.905.342</b>	<b>57.190.000</b>	<b>61.095.342</b>
--------------------------	----------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------

CO.03.01.01.01.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000
----------------------	---	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------	---------

CO.03.01.01.01.01.02	Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	0	47.800.000	47.800.000	0	52.000.000	52.000.000	0	52.000.000	52.000.000
----------------------	---	---	------------	------------	---	------------	------------	---	------------	------------

CO.03.01.01.01.01.03	Tasse e contributi scuole di specializzazione	0	1.870.000	1.870.000	0	1.870.000	1.870.000	0	1.870.000	1.870.000
----------------------	---	---	-----------	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------	-----------

CO.03.01.01.01.01.04	Tasse e contributi dottorato di ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
----------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

CO.03.01.01.01.01.05	Tasse e contributi master	1.869.412	460.000	2.329.412	1.869.412	460.000	2.329.412	1.869.412	460.000	2.329.412
----------------------	---------------------------	-----------	---------	-----------	-----------	---------	-----------	-----------	---------	-----------

CO.03.01.01.01.01.06	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	950.022	150.000	1.100.022	950.022	150.000	1.100.022	950.022	150.000	1.100.022
----------------------	---	---------	---------	-----------	---------	---------	-----------	---------	---------	-----------

CO.03.01.01.01.01.07	Altre tasse e contributi	335.908	710.000	1.045.908	335.908	710.000	1.045.908	335.908	710.000	1.045.908
----------------------	--------------------------	---------	---------	-----------	---------	---------	-----------	---------	---------	-----------

CO.03.01.01.01.01.07.01	Contributi corsi centro cultura stranieri	50.000	10.000	60.000	50.000	10.000	60.000	50.000	10.000	60.000
-------------------------	---	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

CO.03.01.01.01.01.07.02	Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	170.000	0	170.000	170.000	0	170.000	170.000	0	170.000
-------------------------	--	---------	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------

CO.03.01.01.01.01.07.03	Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000
-------------------------	--	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------	---------

CO.03.01.01.01.01.07.04	Altre tasse e contributi	115.908	300.000	415.908	115.908	300.000	415.908	115.908	300.000	415.908
-------------------------	--------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

CO.03.01.01.01.01.08	Tasse e contributi per esami di stato	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000
----------------------	---------------------------------------	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------	---------

CO.03.01.01.01.01.09	Indennità di mora	0	700.000	700.000	0	700.000	700.000	0	700.000	700.000
----------------------	-------------------	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------	---------

CO.03.01.01.01.01.10	Altro da studenti non costituente gettito	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000
----------------------	---	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------	---------

CO.03.01.01.01.01.11	Contributi prove di selezione	750.000	100.000	850.000	750.000	100.000	850.000	750.000	100.000	850.000
----------------------	-------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

<b>CO.03.01.01.02</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>
-----------------------	---	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------

<b>CO.03.01.01.02.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>	<b>14.487.521</b>	<b>1.148.000</b>	<b>15.635.521</b>
--------------------------	---	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------

CO.03.01.01.02.01.01	Proventi per convenzioni in attività commerciale	12.315.684	1.040.000	13.355.684	12.315.684	1.040.000	13.355.684	12.315.684	1.040.000	13.355.684
----------------------	--	------------	-----------	------------	------------	-----------	------------	------------	-----------	------------

	di cui quote al bilancio		800.000	800.000		800.000	800.000		800.000	800.000
--	--------------------------	--	---------	---------	--	---------	---------	--	---------	---------

	di cui quote fondo comune		240.000	240.000		240.000	240.000		240.000	240.000
--	---------------------------	--	---------	---------	--	---------	---------	--	---------	---------

CO.03.01.01.02.01.02	Prestazioni a pagamento	1.393.949	90.000	1.483.949	1.393.949	90.000	1.483.949	1.393.949	90.000	1.483.949
----------------------	-------------------------	-----------	--------	-----------	-----------	--------	-----------	-----------	--------	-----------

	di cui quote al bilancio		70.000	70.000		70.000	70.000		70.000	70.000
--	--------------------------	--	--------	--------	--	--------	--------	--	--------	--------

	di cui quote fondo comune		20.000	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000
--	---------------------------	--	--------	--------	--	--------	--------	--	--------	--------

CO.03.01.01.02.01.03	Iscrizioni ai corsi	115.000	11.500	126.500	115.000	11.500	126.500	115.000	11.500	126.500
----------------------	---------------------	---------	--------	---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------

	di cui quote al bilancio		8.000	8.000		8.000	8.000		8.000	8.000
--	--------------------------	--	-------	-------	--	-------	-------	--	-------	-------

	di cui quote fondo comune		3.500	3.500		3.500	3.500		3.500	3.500
--	---------------------------	--	-------	-------	--	-------	-------	--	-------	-------

CO.03.01.01.02.01.04	Altri proventi da attività commerciale	662.888	6.500	669.388	662.888	6.500	669.388	662.888	6.500	669.388
----------------------	--	---------	-------	---------	---------	-------	---------	---------	-------	---------

	di cui quote al bilancio		5.000	5.000		5.000	5.000		5.000	5.000
--	--------------------------	--	-------	-------	--	-------	-------	--	-------	-------

	di cui quote fondo comune		1.500	1.500		1.500	1.500		1.500	1.500
--	---------------------------	--	-------	-------	--	-------	-------	--	-------	-------

<b>CO.03.01.01.03</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>55.657.694</b>	<b>0</b>	<b>55.657.694</b>	<b>56.027.074</b>	<b>0</b>	<b>56.027.074</b>	<b>56.045.062</b>	<b>0</b>	<b>56.045.062</b>
-----------------------	---	-------------------	----------	-------------------	-------------------	----------	-------------------	-------------------	----------	-------------------

<b>CO.03.01.01.03.01</b>	<b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>55.657.694</b>	<b>0</b>	<b>55.657.694</b>	<b>56.027.074</b>	<b>0</b>	<b>56.027.074</b>	<b>56.045.062</b>	<b>0</b>	<b>56.045.062</b>
--------------------------	---	-------------------	----------	-------------------	-------------------	----------	-------------------	-------------------	----------	-------------------

CO.03.01.01.03.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	55.657.694	0	55.657.694	56.027.074	0	56.027.074	56.045.062	0	56.045.062
----------------------	--	------------	---	------------	------------	---	------------	------------	---	------------

CO.03.01.01.03.01.01.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da miur per attività di ricerca	22.807.387	0	22.807.387	23.176.767	0	23.176.767	23.194.755	0	23.194.755
-------------------------	--	------------	---	------------	------------	---	------------	------------	---	------------

CO.03.01.01.03.01.01.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri per attività di ricerca	2.739.511	0	2.739.511	2.739.511	0	2.739.511	2.739.511	0	2.739.511
-------------------------	---	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------

CO.03.01.01.03.01.01.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da regioni e province autonome	6.906.495	0	6.906.495	6.906.495	0	6.906.495	6.906.495	0	6.906.495
-------------------------	---	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------

CO.03.01.01.03.01.01.04	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	974.720	0	974.720	974.720	0	974.720	974.720	0	974.720
-------------------------	--	---------	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------

CO.03.01.01.03.01.01.05	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da unione europea e altri organismi internazionali	15.687.722	0	15.687.722	15.687.722	0	15.687.722	15.687.722	0	15.687.722
-------------------------	---	------------	---	------------	------------	---	------------	------------	---	------------

CO.03.01.01.03.01.01.06	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da università	184.198	0	184.198	184.198	0	184.198	184.198	0	184.198
-------------------------	--	---------	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------

CO.03.01.01.03.01.01.07	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (pubblici)	866.337	0	866.337	866.337	0	866.337	866.337	0	866.337
-------------------------	--	---------	---	---------	---------	---	---------	---------	---	---------

CO.03.01.01.03.01.01.08	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.491.324	0	5.491.324	5.491.324	0	5.491.324	5.491.324	0	5.491.324
-------------------------	---	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico**

		PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>73.644.629</b>	<b>264.965.551</b>	<b>338.610.180</b>	<b>72.847.712</b>	<b>273.944.551</b>	<b>346.792.263</b>	<b>66.600.592</b>	<b>275.444.411</b>	<b>342.045.003</b>
<b>CO.03.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>50.072.073</b>	<b>264.965.551</b>	<b>315.037.624</b>	<b>49.275.156</b>	<b>273.944.551</b>	<b>323.219.707</b>	<b>43.028.036</b>	<b>275.444.411</b>	<b>318.472.447</b>
CO.03.01.02.01.01	F.F.O.	13.278.461	264.965.551	278.244.012	13.416.667	273.944.551	287.361.218	13.509.440	275.444.411	288.953.851
CO.03.01.02.01.01.01	F.F.O. libero	0	260.965.551	260.965.551	0	269.944.551	269.944.551	0	271.444.411	271.444.411
CO.03.01.02.01.01.02	F.F.O. finalizzato	13.278.461	4.000.000	17.278.461	13.416.667	4.000.000	17.416.667	13.509.440	4.000.000	17.509.440
<b>CO.03.01.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>0</b>	<b>26.000.000</b>
CO.03.01.02.01.02.01	Contratti di formazione specialistica	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000	26.000.000	0	26.000.000
CO.03.01.02.01.02.02	Altre tipologie di borse post laurea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.02.01.02.03	Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.03</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.03.01	Contributi correnti statali per assegni di ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.04</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
CO.03.01.02.01.04.01	Contributi correnti statali per attività sportiva	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
<b>CO.03.01.02.01.05</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER LA PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>3.300.000</b>	<b>0</b>	<b>3.300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.05.01	Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	3.300.000	0	3.300.000	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.06</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.06.01	Altri contributi correnti statali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.07</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>7.131.212</b>	<b>0</b>	<b>7.131.212</b>	<b>9.496.089</b>	<b>0</b>	<b>9.496.089</b>	<b>3.156.196</b>	<b>0</b>	<b>3.156.196</b>
CO.03.01.02.01.07.01	Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca	7.131.212	0	7.131.212	9.496.089	0	9.496.089	3.156.196	0	3.156.196
<b>CO.03.01.02.01.08</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>237.400</b>	<b>0</b>	<b>237.400</b>	<b>237.400</b>	<b>0</b>	<b>237.400</b>	<b>237.400</b>	<b>0</b>	<b>237.400</b>
CO.03.01.02.01.08.01	Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca	237.400	0	237.400	237.400	0	237.400	237.400	0	237.400
<b>CO.03.01.02.01.09</b>	<b>CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.09.01	Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.01.10</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI STATALI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.02.01.10.01	Altri contributi statali in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.473.516</b>	<b>0</b>	<b>2.473.516</b>	<b>2.473.516</b>	<b>0</b>	<b>2.473.516</b>	<b>2.473.516</b>	<b>0</b>	<b>2.473.516</b>
<b>CO.03.01.02.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>2.146.218</b>	<b>0</b>	<b>2.146.218</b>	<b>2.146.218</b>	<b>0</b>	<b>2.146.218</b>	<b>2.146.218</b>	<b>0</b>	<b>2.146.218</b>
CO.03.01.02.02.01.01	Contributi correnti da regioni e province autonome	2.146.218	0	2.146.218	2.146.218	0	2.146.218	2.146.218	0	2.146.218
<b>CO.03.01.02.02.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>327.298</b>	<b>0</b>	<b>327.298</b>	<b>327.298</b>	<b>0</b>	<b>327.298</b>	<b>327.298</b>	<b>0</b>	<b>327.298</b>
CO.03.01.02.02.02.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome	327.298	0	327.298	327.298	0	327.298	327.298	0	327.298
<b>CO.03.01.02.03</b>	<b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>4.367.994</b>	<b>0</b>	<b>4.367.994</b>	<b>4.367.994</b>	<b>0</b>	<b>4.367.994</b>	<b>4.367.994</b>	<b>0</b>	<b>4.367.994</b>
<b>CO.03.01.02.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>2.951.390</b>	<b>0</b>	<b>2.951.390</b>	<b>2.951.390</b>	<b>0</b>	<b>2.951.390</b>	<b>2.951.390</b>	<b>0</b>	<b>2.951.390</b>
CO.03.01.02.03.01.01	Contributi correnti altre amministrazioni locali	2.951.390	0	2.951.390	2.951.390	0	2.951.390	2.951.390	0	2.951.390
<b>CO.03.01.02.03.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>1.416.604</b>	<b>0</b>	<b>1.416.604</b>	<b>1.416.604</b>	<b>0</b>	<b>1.416.604</b>	<b>1.416.604</b>	<b>0</b>	<b>1.416.604</b>
CO.03.01.02.03.02.01	Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.416.604	0	1.416.604	1.416.604	0	1.416.604	1.416.604	0	1.416.604
<b>CO.03.01.02.04</b>	<b>CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>522.139</b>	<b>0</b>	<b>522.139</b>	<b>522.139</b>	<b>0</b>	<b>522.139</b>	<b>522.139</b>	<b>0</b>	<b>522.139</b>
<b>CO.03.01.02.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>107.139</b>	<b>0</b>	<b>107.139</b>	<b>107.139</b>	<b>0</b>	<b>107.139</b>	<b>107.139</b>	<b>0</b>	<b>107.139</b>
CO.03.01.02.04.01.01	Contributi correnti unione europea e dal Resto del Mondo	107.139	0	107.139	107.139	0	107.139	107.139	0	107.139
<b>CO.03.01.02.04.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>415.000</b>	<b>0</b>	<b>415.000</b>	<b>415.000</b>	<b>0</b>	<b>415.000</b>	<b>415.000</b>	<b>0</b>	<b>415.000</b>
CO.03.01.02.04.02.01	Contributi per investimenti unione europea e dal Resto del Mondo	415.000	0	415.000	415.000	0	415.000	415.000	0	415.000
<b>CO.03.01.02.05</b>	<b>CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.706.579</b>	<b>0</b>	<b>1.706.579</b>	<b>1.706.579</b>	<b>0</b>	<b>1.706.579</b>	<b>1.706.579</b>	<b>0</b>	<b>1.706.579</b>
<b>CO.03.01.02.05.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>475.969</b>	<b>0</b>	<b>475.969</b>	<b>475.969</b>	<b>0</b>	<b>475.969</b>	<b>475.969</b>	<b>0</b>	<b>475.969</b>
CO.03.01.02.05.01.01	Contributi correnti da università	475.969	0	475.969	475.969	0	475.969	475.969	0	475.969
<b>CO.03.01.02.05.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>	<b>1.230.610</b>	<b>0</b>	<b>1.230.610</b>	<b>1.230.610</b>	<b>0</b>	<b>1.230.610</b>	<b>1.230.610</b>	<b>0</b>	<b>1.230.610</b>
CO.03.01.02.05.02.01	Contributi per investimenti da università	1.230.610	0	1.230.610	1.230.610	0	1.230.610	1.230.610	0	1.230.610
<b>CO.03.01.02.06</b>	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>7.018.955</b>	<b>0</b>	<b>7.018.955</b>	<b>7.018.955</b>	<b>0</b>	<b>7.018.955</b>	<b>7.018.955</b>	<b>0</b>	<b>7.018.955</b>
<b>CO.03.01.02.06.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>2.372.995</b>	<b>0</b>	<b>2.372.995</b>	<b>2.372.995</b>	<b>0</b>	<b>2.372.995</b>	<b>2.372.995</b>	<b>0</b>	<b>2.372.995</b>
CO.03.01.02.06.01.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	2.372.995	0	2.372.995	2.372.995	0	2.372.995	2.372.995	0	2.372.995
<b>CO.03.01.02.06.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>4.645.960</b>	<b>0</b>	<b>4.645.960</b>	<b>4.645.960</b>	<b>0</b>	<b>4.645.960</b>	<b>4.645.960</b>	<b>0</b>	<b>4.645.960</b>
CO.03.01.02.06.02.01	Contributi per investimenti da altri (pubblici)	4.645.960	0	4.645.960	4.645.960	0	4.645.960	4.645.960	0	4.645.960
<b>CO.03.01.02.07</b>	<b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>7.483.373</b>	<b>0</b>	<b>7.483.373</b>	<b>7.483.373</b>	<b>0</b>	<b>7.483.373</b>	<b>7.483.373</b>	<b>0</b>	<b>7.483.373</b>
<b>CO.03.01.02.07.01</b>	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>2.963.368</b>	<b>0</b>	<b>2.963.368</b>	<b>2.963.368</b>	<b>0</b>	<b>2.963.368</b>	<b>2.963.368</b>	<b>0</b>	<b>2.963.368</b>
CO.03.01.02.07.01.01	Contributi correnti da altri (privati)	2.963.368	0	2.963.368	2.963.368	0	2.963.368	2.963.368	0	2.963.368
<b>CO.03.01.02.07.02</b>	<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>4.520.005</b>	<b>0</b>	<b>4.520.005</b>	<b>4.520.005</b>	<b>0</b>	<b>4.520.005</b>	<b>4.520.005</b>	<b>0</b>	<b>4.520.005</b>
CO.03.01.02.07.02.01	Contributi per investimenti da altri (privati)	4.520.005	0	4.520.005	4.520.005	0	4.520.005	4.520.005	0	4.520.005
<b>CO.03.01.03</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.03.01</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.03.01.01	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.03.01.01.01	Proventi per attività assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.04</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.04.01</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.04.01.01	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.04.01.01.01	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>34.424.396</b>	<b>8.568.073</b>	<b>42.992.469</b>	<b>34.065.974</b>	<b>10.190.513</b>	<b>44.256.487</b>	<b>33.662.081</b>	<b>11.259.361</b>	<b>44.921.442</b>
<b>CO.03.01.05.01</b>	<b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>	<b>180.000</b>	<b>110.200</b>	<b>290.200</b>
CO.03.01.05.01.01	PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI	180.000	110.200	290.200	180.000	110.200	290.200	180.000	110.200	290.200
CO.03.01.05.01.01.01	Fitti attivi da fabbricati e terreni	180.000	110.200	290.200	180.000	110.200	290.200	180.000	110.200	290.200

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.03.01.05.01.01.02 Altre entrate patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.05.02 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>24.613.206</b>	<b>1.113.765</b>	<b>25.726.971</b>	<b>24.243.331</b>	<b>1.113.765</b>	<b>25.357.096</b>	<b>23.791.278</b>	<b>2.113.765</b>	<b>25.905.043</b>
<b>CO.03.01.05.02.01 PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>24.613.206</b>	<b>1.113.765</b>	<b>25.726.971</b>	<b>24.243.331</b>	<b>1.113.765</b>	<b>25.357.096</b>	<b>23.791.278</b>	<b>2.113.765</b>	<b>25.905.043</b>
CO.03.01.05.02.01.01 Proventi per quote al bilancio attività c/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.02 Proventi per quote fondo comune per attività c/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.03 Proventi per quote corrispettivo al personale c/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.02.01.04 Proventi per supplenze e contratti personale docente	749.560	0	749.560	749.560	0	749.560	749.560	0	749.560
CO.03.01.05.02.01.05 Proventi per personale T/A a tempo determinato	956.811	0	956.811	949.472	0	949.472	950.602	0	950.602
CO.03.01.05.02.01.06 Proventi per ricercatori a tempo determinato	983.177	0	983.177	620.642	0	620.642	167.459	0	167.459
CO.03.01.05.02.01.07 Proventi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.03.01.05.02.01.08 Proventi per assegnisti finanziati dall'esterno	4.500.000	0	4.500.000	4.500.000	0	4.500.000	4.500.000	0	4.500.000
CO.03.01.05.02.01.09 Proventi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000	0	15.000.000	15.000.000	0	15.000.000	15.000.000	0	15.000.000
CO.03.01.05.02.01.10 Proventi per stipendi e compensi accessori	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000
CO.03.01.05.02.01.11 Proventi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	554.868	3.765	558.633	554.868	3.765	558.633	554.868	3.765	558.633
CO.03.01.05.02.01.12 Proventi diversi	1.068.789	1.000.000	2.068.789	1.068.789	1.000.000	2.068.789	1.068.789	2.000.000	3.068.789
<b>CO.03.01.05.03 ALTRI PROVENTI</b>	<b>9.631.191</b>	<b>7.344.108</b>	<b>16.975.299</b>	<b>9.642.643</b>	<b>8.966.548</b>	<b>18.609.191</b>	<b>9.690.803</b>	<b>9.035.396</b>	<b>18.726.199</b>
<b>CO.03.01.05.03.01 ALTRI PROVENTI</b>	<b>30.000</b>	<b>7.344.108</b>	<b>7.374.108</b>	<b>30.000</b>	<b>8.966.548</b>	<b>8.996.548</b>	<b>30.000</b>	<b>9.035.396</b>	<b>9.065.396</b>
CO.03.01.05.03.01.01 Proventi per rimborsi quote assicurative	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000
CO.03.01.05.03.01.02 Recuperi e rimborsi	0	1.017.000	1.017.000	0	1.017.000	1.017.000	0	1.017.000	1.017.000
CO.03.01.05.03.01.03 Altri proventi	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
CO.03.01.05.03.01.04 Utilizzi	0	2.446.810	2.446.810	0	4.069.250	4.069.250	0	4.138.098	4.138.098
CO.03.01.05.03.01.04.01 Utilizzo fondi spese future per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.02 Utilizzo fondi spese future per didattica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.03 Utilizzo fondi spese future per edilizia	0	1.200.000	1.200.000	0	2.069.250	2.069.250	0	2.100.000	2.100.000
CO.03.01.05.03.01.04.04 Utilizzo fondi per lo sviluppo della didattica e della ricerca	0	1.246.810	1.246.810	0	2.000.000	2.000.000	0	2.038.098	2.038.098
CO.03.01.05.03.01.04.23 Utilizzo fondo obbligaz. personale in finanziaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.28 Utilizzo fondo oneri finanziamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.04.29 Utilizzo fondo oneri pluriennali piano strategico	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.01.10 Contributi agli investimenti	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298	0	3.680.298	3.680.298
<b>CO.03.01.05.03.02 PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>	<b>9.601.191</b>	<b>0</b>	<b>9.601.191</b>	<b>9.612.643</b>	<b>0</b>	<b>9.612.643</b>	<b>9.660.803</b>	<b>0</b>	<b>9.660.803</b>
CO.03.01.05.03.02.01 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.02 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	409.821	0	409.821	409.821	0	409.821	409.821	0	409.821
CO.03.01.05.03.02.03 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	6.400.841	0	6.400.841	6.400.841	0	6.400.841	6.400.841	0	6.400.841
CO.03.01.05.03.02.04 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.03.01.05.03.02.05 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	724.140	0	724.140	724.140	0	724.140	724.140	0	724.140
CO.03.01.05.03.02.06 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.03.01.05.03.02.07 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	255.000	0	255.000	255.000	0	255.000	255.000	0	255.000
CO.03.01.05.03.02.08 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	201.000	0	201.000	201.000	0	201.000	201.000	0	201.000
CO.03.01.05.03.02.09 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.440.389	0	1.440.389	1.451.841	0	1.451.841	1.500.001	0	1.500.001
CO.03.01.05.03.02.10 Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
<b>CO.03.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.06.01.01 VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.06.01.01.01 Variazione rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.03.01.07 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.03.01.07.01.01 INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.03.01.07.01.01.01 Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01 PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
<b>CO.05.01.01.01.01 INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
CO.05.01.01.01.01.01 Interessi attivi su c/c bancario e postale	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
CO.05.01.01.01.01.02 Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.05.01.01.01.01.03 Altri interessi attivi	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
<b>CO.05.01.01.01.02 DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.01.02.01 Dividendi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.05.01.01.03 UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.05.01.01.03.01 UTILI SU CAMBI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.05.01.01.03.01.01 Utili su cambi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.06 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.06.01 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025			
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	
<b>CO.06.01.01</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.06.01.01.01</b>	<b>RIVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
CO.06.01.01.01.01	RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.01	Rivalutazioni partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.02	Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.06.01.01.01.01.03	Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>CO.07</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.07.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.07.01.01</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>CO.07.01.01.01</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
CO.07.01.01.01.01	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.07.01.01.01.01.01	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0	0	0	
CO.07.01.01.01.01.02	Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>CO.04</b>	<b>COSTI</b>	<b>181.321.764</b>	<b>312.046.922</b>	<b>493.368.686</b>	<b>180.526.970</b>	<b>326.848.362</b>	<b>507.375.332</b>	<b>173.909.302</b>	<b>330.198.853</b>	<b>504.108.155</b>
<b>CO.04.01</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>181.321.764</b>	<b>312.046.922</b>	<b>493.368.686</b>	<b>180.526.970</b>	<b>326.848.362</b>	<b>507.375.332</b>	<b>173.909.302</b>	<b>330.198.853</b>	<b>504.108.155</b>
<b>CO.04.01.01</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>62.958.605</b>	<b>212.842.112</b>	<b>275.800.717</b>	<b>63.582.807</b>	<b>224.833.553</b>	<b>288.416.360</b>	<b>60.274.571</b>	<b>237.208.299</b>	<b>297.482.871</b>
<b>CO.04.01.01.01</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>61.446.994</b>	<b>148.231.463</b>	<b>209.678.457</b>	<b>62.070.535</b>	<b>154.887.983</b>	<b>216.958.518</b>	<b>58.752.169</b>	<b>164.507.729</b>	<b>223.259.899</b>
<b>CO.04.01.01.01.01</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>	<b>12.941.011</b>	<b>142.390.605</b>	<b>155.331.617</b>	<b>13.134.537</b>	<b>149.161.987</b>	<b>162.296.523</b>	<b>10.539.302</b>	<b>159.068.809</b>	<b>169.608.112</b>
CO.04.01.01.01.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	3.096.789	115.258.927	118.355.716	3.283.403	123.626.498	126.909.900	3.499.474	138.784.293	142.283.767
CO.04.01.01.01.01.02	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	0	8.704.091	8.704.091	0	8.525.517	8.525.517	0	8.417.731	8.417.731
CO.04.01.01.01.01.03	Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	9.094.662	18.096.179	27.190.841	9.101.574	16.678.564	25.780.137	6.290.268	11.535.378	17.825.646
CO.04.01.01.01.01.04	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
CO.04.01.01.01.01.05	Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	749.560	231.408	980.968	749.560	231.408	980.968	749.560	231.408	980.968
CO.04.01.01.01.01.06	Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.01.01.07	Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.01.01.02</b>	<b>COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>	<b>36.824.718</b>	<b>1.362.000</b>	<b>38.186.718</b>	<b>36.936.280</b>	<b>1.362.000</b>	<b>38.298.280</b>	<b>36.757.076</b>	<b>1.294.650</b>	<b>38.051.726</b>
CO.04.01.01.01.02.01	Collaborazioni coordinate e continuative	3.254.430	0	3.254.430	3.267.280	0	3.267.280	3.248.775	0	3.248.775
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	24.227.964	1.362.000	25.589.964	24.227.964	1.362.000	25.589.964	24.227.964	1.294.650	25.522.614
CO.04.01.01.01.02.03	Borse di ricerca	9.342.324	0	9.342.324	9.441.036	0	9.441.036	9.280.337	0	9.280.337
<b>CO.04.01.01.01.03</b>	<b>DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>1.441.654</b>	<b>148.420</b>	<b>1.590.074</b>	<b>1.444.384</b>	<b>148.420</b>	<b>1.592.804</b>	<b>1.440.452</b>	<b>145.999</b>	<b>1.586.451</b>
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	1.441.654	0	1.441.654	1.444.384	0	1.444.384	1.440.452	0	1.440.452
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni	0	148.420	148.420	0	148.420	148.420	0	145.999	145.999
<b>CO.04.01.01.01.04</b>	<b>COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>100.000</b>	<b>3.040.862</b>	<b>3.140.862</b>	<b>100.000</b>	<b>2.926.000</b>	<b>3.026.000</b>	<b>100.000</b>	<b>2.771.000</b>	<b>2.871.000</b>
CO.04.01.01.01.04.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	0	2.964.000	2.964.000	0	2.866.000	2.866.000	0	2.771.000	2.771.000
CO.04.01.01.01.04.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo determinato	100.000	16.862	116.862	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.04.03	Competenze accessorie al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	0	0
CO.04.01.01.01.04.03.01	Supplenze e affidamenti al personale collaboratore ed esperto linguistico	0	60.000	60.000	0	60.000	60.000	0	0	0
<b>CO.04.01.01.01.05</b>	<b>ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>2.289.474</b>	<b>284.770</b>	<b>2.574.244</b>	<b>2.304.307</b>	<b>284.770</b>	<b>2.589.077</b>	<b>2.281.093</b>	<b>273.031</b>	<b>2.554.124</b>
CO.04.01.01.01.05.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.289.474	284.770	2.574.244	2.304.307	284.770	2.589.077	2.281.093	273.031	2.554.124
CO.04.01.01.01.05.01.01	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.289.474	284.770	2.574.244	2.304.307	284.770	2.589.077	2.281.093	273.031	2.554.124
<b>CO.04.01.01.01.06</b>	<b>CORRISPETTIVI AL PERSONALE PER ATTIVITA' IN CONTO TERZI</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>0</b>	<b>1.160.000</b>
CO.04.01.01.01.06.01	Corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000
CO.04.01.01.01.06.01.01	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000	930.000	0	930.000
CO.04.01.01.01.06.01.03	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale ricercatore a tempo determinato	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
CO.04.01.01.01.06.01.05	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000	120.000	0	120.000
CO.04.01.01.01.06.01.07	Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo a tempo determinato	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
<b>CO.04.01.01.01.07</b>	<b>MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>	<b>6.690.136</b>	<b>1.004.806</b>	<b>7.694.942</b>	<b>6.991.027</b>	<b>1.004.806</b>	<b>7.995.833</b>	<b>6.474.246</b>	<b>954.240</b>	<b>7.428.486</b>
CO.04.01.01.01.07.01	Missioni e rimborsi spese per la didattica e la ricerca	6.690.136	1.004.806	7.694.942	6.991.027	1.004.806	7.995.833	6.474.246	954.240	7.428.486
<b>CO.04.01.01.02</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1.511.611</b>	<b>64.610.649</b>	<b>66.122.260</b>	<b>1.512.272</b>	<b>69.945.570</b>	<b>71.457.842</b>	<b>1.522.402</b>	<b>72.700.570</b>	<b>74.222.972</b>
<b>CO.04.01.01.02.01</b>	<b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1.492.461</b>	<b>56.402.991</b>	<b>57.895.452</b>	<b>1.493.122</b>	<b>61.737.912</b>	<b>63.231.034</b>	<b>1.503.252</b>	<b>64.512.912</b>	<b>66.016.164</b>
CO.04.01.01.02.01.01	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	354.800	55.140.000	55.494.800	362.800	60.449.000	60.811.800	371.800	63.215.000	63.586.800
CO.04.01.01.02.01.02	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	0	526.000	526.000	0	535.000	535.000	0	544.000	544.000
CO.04.01.01.02.01.03	Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.000.000	392.363	1.392.363	1.000.000	408.159	1.408.159	1.000.000	407.026	1.407.026
CO.04.01.01.02.01.04	Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	0	279.000	279.000	0	279.000	279.000	0	279.000	279.000
CO.04.01.01.02.01.05	Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo determinato	137.661	65.628	203.289	130.322	66.753	197.075	131.452	67.886	199.338
CO.04.01.01.02.01.06	Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.01.02.01.07	Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.01.02.02</b>	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AI DIRIGENTI</b>	<b>0</b>	<b>624.880</b>	<b>624.880</b>	<b>0</b>	<b>624.880</b>	<b>624.880</b>	<b>0</b>	<b>624.880</b>	<b>624.880</b>
CO.04.01.01.02.02.01	Competenze accessorie ai dirigenti	0	624.880	624.880	0	624.880	624.880	0	624.880	624.880
<b>CO.04.01.01.02.03</b>	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO AL PERSONALE EP</b>	<b>0</b>	<b>1.502.092</b>	<b>1.502.092</b>	<b>0</b>	<b>1.502.092</b>	<b>1.502.092</b>	<b>0</b>	<b>1.502.092</b>	<b>1.502.092</b>
CO.04.01.01.02.03.01	Competenze accessorie al personale inquadrato nella categoria EP	0	1.502.092	1.502.092	0	1.502.092	1.502.092	0	1.502.092	1.502.092
<b>CO.04.01.01.02.04</b>	<b>FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL PERSONALE T.A.</b>	<b>0</b>	<b>3.928.440</b>	<b>3.928.440</b>	<b>0</b>	<b>3.928.440</b>	<b>3.928.440</b>	<b>0</b>	<b>3.928.440</b>	<b>3.928.440</b>
CO.04.01.01.02.04.01	Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	124.200	124.200	0	124.200	124.200	0	124.200	124.200

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.01.02.04.02 Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	0	3.804.240	3.804.240	0	3.804.240	3.804.240	0	3.804.240	3.804.240
<b>CO.04.01.01.02.05 ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b>	<b>19.150</b>	<b>2.152.246</b>	<b>2.171.396</b>	<b>19.150</b>	<b>2.152.246</b>	<b>2.171.396</b>	<b>19.150</b>	<b>2.132.246</b>	<b>2.151.396</b>
CO.04.01.01.02.05.01 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	2.152.246	2.171.396	19.150	2.152.246	2.171.396	19.150	2.132.246	2.151.396
CO.04.01.01.02.05.01.05 Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677	0	264.677	264.677
CO.04.01.01.02.05.01.13 Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	19.150	740.000	759.150	19.150	740.000	759.150	19.150	740.000	759.150
CO.04.01.01.02.05.01.17 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	0	150.000	150.000	0	150.000	150.000	0	150.000	150.000
CO.04.01.01.02.05.01.18 Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000
CO.04.01.01.02.05.01.19 Sussidi al personale tecnico amministrativo	0	310.000	310.000	0	310.000	310.000	0	310.000	310.000
CO.04.01.01.02.05.01.20 Attività di somministrazione	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569	0	87.569	87.569
CO.04.01.01.02.05.01.21 Gestione Inail conto Stato	0	400.000	400.000	0	400.000	400.000	0	380.000	380.000
CO.04.01.01.02.05.02 Altri oneri per il personale dirigente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>92.591.800</b>	<b>85.506.684</b>	<b>178.098.485</b>	<b>91.542.370</b>	<b>88.316.684</b>	<b>179.859.055</b>	<b>87.681.333</b>	<b>79.881.036</b>	<b>167.562.369</b>
<b>CO.04.01.02.01 COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>92.591.800</b>	<b>85.506.684</b>	<b>178.098.485</b>	<b>91.542.370</b>	<b>88.316.684</b>	<b>179.859.055</b>	<b>87.681.333</b>	<b>79.881.036</b>	<b>167.562.369</b>
<b>CO.04.01.02.01.01 COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>42.894.678</b>	<b>10.209.293</b>	<b>53.103.971</b>	<b>42.901.754</b>	<b>10.209.293</b>	<b>53.111.047</b>	<b>42.891.564</b>	<b>9.698.828</b>	<b>52.590.392</b>
CO.04.01.02.01.01.01 Borse di studio per Dottorato di ricerca	5.852.309	7.800.000	13.652.309	5.852.309	7.800.000	13.652.309	5.852.309	7.410.000	13.262.309
CO.04.01.02.01.01.02 Contratti di formazione specialistica	30.800.000	0	30.800.000	30.800.000	0	30.800.000	30.800.000	0	30.800.000
CO.04.01.02.01.01.03 Borse di studio Erasmus	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000	0	3.000.000
CO.04.01.02.01.01.04 Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.200.000	0	1.200.000	1.200.000	0	1.200.000	1.200.000	0	1.200.000
CO.04.01.02.01.01.05 Attività a tempo parziale studenti	24.599	421.115	445.714	24.696	421.115	445.811	24.556	400.059	424.615
CO.04.01.02.01.01.06 Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000	0	140.000	140.000	0	133.000	133.000
CO.04.01.02.01.01.07 Tutor per il sostegno studenti	344.797	500.000	844.797	345.172	500.000	845.172	344.633	475.000	819.633
CO.04.01.02.01.01.08 Altre borse di studio	1.447.833	610.957	2.058.790	1.453.550	610.957	2.064.507	1.445.317	580.409	2.025.726
CO.04.01.02.01.01.09 Spese mobilità Dottorandi e Studenti	225.140	737.221	962.361	226.027	737.221	963.248	224.749	700.360	925.109
<b>CO.04.01.02.01.02 COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.02.01 Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.03 COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>94.933</b>	<b>0</b>	<b>94.933</b>	<b>95.308</b>	<b>0</b>	<b>95.308</b>	<b>94.768</b>	<b>0</b>	<b>94.768</b>
CO.04.01.02.01.03.01 Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	62.251	0	62.251	62.497	0	62.497	62.143	0	62.143
CO.04.01.02.01.03.02 Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo	32.682	0	32.682	32.811	0	32.811	32.625	0	32.625
<b>CO.04.01.02.01.04 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>	<b>11.391.089</b>	<b>210.000</b>	<b>11.601.089</b>	<b>11.436.068</b>	<b>210.000</b>	<b>11.646.068</b>	<b>11.371.298</b>	<b>199.500</b>	<b>11.570.798</b>
CO.04.01.02.01.04.01 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.391.089	210.000	11.601.089	11.436.068	210.000	11.646.068	11.371.298	199.500	11.570.798
<b>CO.04.01.02.01.05 ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>	<b>15.522.458</b>	<b>876.450</b>	<b>16.398.908</b>	<b>16.761.957</b>	<b>876.450</b>	<b>17.638.407</b>	<b>14.622.982</b>	<b>832.436</b>	<b>15.455.418</b>
CO.04.01.02.01.05.01 Materiale di consumo per laboratorio	15.522.458	876.450	16.398.908	16.761.957	876.450	17.638.407	14.622.982	832.436	15.455.418
<b>CO.04.01.02.01.06 VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.06.01 Variazione rimanenze materiale da laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.07 ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>195.563</b>	<b>1.052.055</b>	<b>1.247.618</b>	<b>199.536</b>	<b>1.052.055</b>	<b>1.251.591</b>	<b>192.830</b>	<b>999.399</b>	<b>1.192.229</b>
CO.04.01.02.01.07.01 Acquisto Materiale librario monografico	107.424	412.402	519.826	109.839	412.402	522.241	105.750	391.729	497.479
CO.04.01.02.01.07.02 Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	4.393	3.278	7.671	4.410	3.278	7.688	4.385	3.114	7.499
CO.04.01.02.01.07.03 Abbonamenti a riviste	68.992	628.592	697.584	69.596	628.592	698.188	68.622	597.162	665.784
CO.04.01.02.01.07.04 Acquisto libri e riviste su supporto informatico	14.754	7.783	22.537	15.691	7.783	23.474	14.073	7.394	21.467
<b>CO.04.01.02.01.08 ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>17.096.760</b>	<b>54.609.799</b>	<b>71.706.559</b>	<b>14.584.427</b>	<b>57.499.799</b>	<b>72.084.226</b>	<b>13.229.301</b>	<b>50.305.774</b>	<b>63.535.075</b>
CO.04.01.02.01.08.01 Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.02 Altre collaborazioni tecnico gestionali	0	200.180	200.180	0	200.180	200.180	0	198.930	198.930
CO.04.01.02.01.08.03 Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	688.610	319.036	1.007.646	691.137	319.036	1.010.173	687.498	305.584	993.082
CO.04.01.02.01.08.04 Spese per pubblicazioni informative	2.542.087	324.956	2.867.043	2.750.334	324.956	3.075.290	2.390.677	308.705	2.699.382
CO.04.01.02.01.08.05 Programmi (acquisti licenze)	1.083.885	1.240.508	2.324.393	1.137.276	1.240.508	2.377.784	1.045.616	1.178.464	2.224.080
CO.04.01.02.01.08.06 Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	0	650.000	650.000	0	650.000	650.000	0	617.500	617.500
CO.04.01.02.01.08.06.01 Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali	0	650.000	650.000	0	650.000	650.000	0	617.500	617.500
CO.04.01.02.01.08.06.02 Radioprotezione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.08.07 Vigilanza	0	527.000	527.000	0	527.000	527.000	0	500.650	500.650
CO.04.01.02.01.08.08 Facchinaggi e traslochi	4.691	115.356	120.047	4.709	115.356	120.065	4.683	109.588	114.271
CO.04.01.02.01.08.09 Smaltimento rifiuti tossici	0	700.000	700.000	0	700.000	700.000	0	665.000	665.000
CO.04.01.02.01.08.10 Rilegature	110	45.000	45.110	110	45.000	45.110	110	42.750	42.860
CO.04.01.02.01.08.11 Assistenza informatica	283.744	363.039	646.783	289.031	363.039	652.070	280.158	344.886	625.044
CO.04.01.02.01.08.12 Pubblicità	57.296	3.162	60.458	57.463	3.162	60.625	57.222	3.004	60.226
CO.04.01.02.01.08.13 Spese di rappresentanza	0	2.800	2.800	0	2.800	2.800	0	2.660	2.660
CO.04.01.02.01.08.14 Altre spese per servizi	5.580.732	3.622.110	9.202.842	5.912.951	3.212.110	9.125.061	5.341.241	3.036.905	8.378.146
CO.04.01.02.01.08.15 Utenze e canoni	3.523.437	17.941.841	21.465.278	231.446	21.241.841	21.473.287	217.742	17.044.747	17.262.489
CO.04.01.02.01.08.15.01 Utenze e canoni: Energia elettrica	3.300.000	11.700.000	15.000.000	0	15.000.000	15.000.000	0	11.115.000	11.115.000
CO.04.01.02.01.08.15.02 Utenze e canoni: Acqua	0	550.000	550.000	0	550.000	550.000	0	522.500	522.500
CO.04.01.02.01.08.15.03 Utenze e canoni: Gas	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	332.500	332.500
CO.04.01.02.01.08.15.04 Utenze e canoni: Telefonia fissa	0	136.000	136.000	0	136.000	136.000	0	129.200	129.200
CO.04.01.02.01.08.15.05 Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line	139.118	4.905.393	5.044.511	140.881	4.905.393	5.046.274	137.953	4.660.123	4.798.076
CO.04.01.02.01.08.15.06 Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione	18.754	67.510	86.264	20.659	67.510	88.169	17.365	64.134	81.499
CO.04.01.02.01.08.15.07 Utenze e canoni: Telefonia mobile	59.494	131.617	191.111	63.505	131.617	195.122	56.591	125.036	181.627
CO.04.01.02.01.08.15.08 Altre utenze e canoni	6.071	101.321	107.392	6.401	101.321	107.722	5.833	96.255	102.088
CO.04.01.02.01.08.16 Pulizie	0	6.500.000	6.500.000	0	6.500.000	6.500.000	0	6.175.000	6.175.000
CO.04.01.02.01.08.17 Riscaldamento	0	6.860.000	6.860.000	0	6.860.000	6.860.000	0	5.023.000	5.023.000
CO.04.01.02.01.08.18 Manutenzione	2.727.332	7.281.867	10.009.199	2.868.492	7.281.867	10.150.359	2.625.923	7.231.104	9.857.027
CO.04.01.02.01.08.18.01 Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto	40.673	6.500	47.173	40.834	6.500	47.334	40.602	6.175	46.777
CO.04.01.02.01.08.18.02 Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico	255.781	141.000	396.781	256.791	141.000	397.791	255.336	133.950	389.286
CO.04.01.02.01.08.18.03 Manutenzione hardware e software e attrezzature informatiche ICT	524.436	119.650	644.086	538.575	119.650	658.225	514.591	113.668	628.259
CO.04.01.02.01.08.18.04 Manutenzione ordinaria beni immobili	0	6.266.627	6.266.627	0	6.266.627	6.266.627	0	6.266.627	6.266.627

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.08.18.05 Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	1.904.595	705.166	2.609.761	2.030.438	705.166	2.735.604	1.813.550	669.907	2.483.457
CO.04.01.02.01.08.18.06 Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio	1.847	42.924	44.771	1.854	42.924	44.778	1.844	40.778	42.622
CO.04.01.02.01.08.19 Portierato	0	6.200.000	6.200.000	0	6.200.000	6.200.000	0	5.890.000	5.890.000
CO.04.01.02.01.08.20 Servizi informatici	604.836	1.712.944	2.317.780	641.478	1.712.944	2.354.422	578.431	1.627.297	2.205.728
<b>CO.04.01.02.01.09 ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>	<b>2.706.787</b>	<b>1.644.340</b>	<b>4.351.127</b>	<b>2.807.286</b>	<b>1.644.340</b>	<b>4.451.626</b>	<b>2.635.426</b>	<b>1.556.068</b>	<b>4.191.494</b>
CO.04.01.02.01.09.01 Carburanti e lubrificanti	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	23.750	23.750
CO.04.01.02.01.09.02 Acquisto altri materiali	2.706.787	1.619.340	4.326.127	2.807.286	1.619.340	4.426.626	2.635.426	1.532.318	4.167.744
CO.04.01.02.01.09.02.01 Attrezzi minuti e materiale edilizio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.02 Prodotti per la pulizia	0	24.250	24.250	0	24.250	24.250	0	23.038	23.038
CO.04.01.02.01.09.02.03 Vestiario	696	13.000	13.696	698	13.000	13.698	694	12.350	13.044
CO.04.01.02.01.09.02.04 Materiale vario	943.789	947.769	1.891.558	993.058	947.769	1.940.827	908.316	894.342	1.802.658
CO.04.01.02.01.09.02.05 Libretti e diplomi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.09.02.06 Cancelleria e stampati	493.762	437.865	931.627	505.096	437.865	942.961	485.941	415.956	901.897
CO.04.01.02.01.09.02.07 Materiale informatico	1.056.652	157.456	1.214.108	1.095.729	157.456	1.253.185	1.028.946	149.583	1.178.529
CO.04.01.02.01.09.02.08 Animal e materiale per custodia e mantenimento	211.888	39.000	250.888	212.705	39.000	251.705	211.529	37.050	248.579
<b>CO.04.01.02.01.10 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.02.01.10.01 Variazione rimanenze materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.02.01.11 COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>798.043</b>	<b>1.325.820</b>	<b>2.123.863</b>	<b>850.658</b>	<b>1.325.820</b>	<b>2.176.478</b>	<b>760.047</b>	<b>1.299.633</b>	<b>2.059.680</b>
CO.04.01.02.01.11.01 Noleggio attrezzature	654.428	429.720	1.084.148	706.475	429.720	1.136.195	616.681	408.234	1.024.915
CO.04.01.02.01.11.01.01 Noleggio Strumenti ed attrezzature	390.960	285.525	676.485	431.408	285.525	716.933	361.487	271.249	632.736
CO.04.01.02.01.11.01.02 Noleggio Hardware e attrezzature informatiche ICT	16.020	106.026	122.046	18.151	106.026	124.177	14.461	100.725	115.186
CO.04.01.02.01.11.01.03 Noleggio Licenze d'uso	247.448	38.169	285.617	256.916	38.169	295.085	240.733	36.260	276.993
CO.04.01.02.01.11.02 Noleggio Mezzi di trasporto	143.615	94.000	237.615	144.183	94.000	238.183	143.366	89.300	232.666
CO.04.01.02.01.11.03 Locazioni	0	802.100	802.100	0	802.100	802.100	0	802.100	802.100
CO.04.01.02.01.11.03.01 Locazioni Immobili	0	376.375	376.375	0	376.375	376.375	0	376.375	376.375
CO.04.01.02.01.11.03.02 Spese condominiali	0	425.725	425.725	0	425.725	425.725	0	425.725	425.725
<b>CO.04.01.02.01.12 ALTRI COSTI</b>	<b>1.891.489</b>	<b>15.578.928</b>	<b>17.470.417</b>	<b>1.905.376</b>	<b>15.498.928</b>	<b>17.404.304</b>	<b>1.883.117</b>	<b>14.989.398</b>	<b>16.872.515</b>
CO.04.01.02.01.12.01 Spese legali	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	332.500	332.500
CO.04.01.02.01.12.01.01 Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000	0	237.500	237.500
CO.04.01.02.01.12.01.02 Spese per liti (patrocinio legale)	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	95.000	95.000
CO.04.01.02.01.12.02 Postali	163.083	139.881	302.964	171.215	139.881	311.096	157.242	132.887	290.129
CO.04.01.02.01.12.03 Altri costi amministrativi	16.464	0	16.464	16.529	0	16.529	16.436	0	16.436
CO.04.01.02.01.12.04 Missioni e rimborsi spese	10.243	109.600	119.843	10.284	109.600	119.884	10.225	104.120	114.345
CO.04.01.02.01.12.04.01 Missioni e rimborsi spese altri	10.243	109.600	119.843	10.284	109.600	119.884	10.225	104.120	114.345
CO.04.01.02.01.12.05 Contributi ad organizzazioni	1.139.734	10.269.319	11.409.053	1.143.742	10.269.319	11.413.061	1.137.971	10.021.269	11.159.240
CO.04.01.02.01.12.05.01 Trasferimenti correnti allo Stato	0	243.000	243.000	0	243.000	243.000	0	230.850	230.850
CO.04.01.02.01.12.05.02 Trasferimenti correnti all'Unione Europea	35.767	0	35.767	35.909	0	35.909	35.705	0	35.705
CO.04.01.02.01.12.05.03 Trasferimenti correnti ad Organizzazioni internazionali	55.060	0	55.060	55.277	0	55.277	54.964	0	54.964
CO.04.01.02.01.12.05.04 Trasferimenti correnti a regioni e province autonome	53.926	0	53.926	54.139	0	54.139	53.832	0	53.832
CO.04.01.02.01.12.05.07 Trasferimenti correnti ai comuni	1.351	0	1.351	1.356	0	1.356	1.348	0	1.348
CO.04.01.02.01.12.05.10 Trasferimenti correnti ad Aziende sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.05.11 Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere	2.998	0	2.998	3.010	0	3.010	2.993	0	2.993
CO.04.01.02.01.12.05.14 Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	197.060	0	197.060	197.838	0	197.838	196.718	0	196.718
CO.04.01.02.01.12.05.18 Trasferimenti correnti ad altre Università	543.390	0	543.390	545.536	0	545.536	542.446	0	542.446
CO.04.01.02.01.12.05.20 Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	125.000	285.000	410.000	125.000	285.000	410.000	125.000	270.750	395.750
CO.04.01.02.01.12.05.22 Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	43.430	0	43.430	43.601	0	43.601	43.354	0	43.354
CO.04.01.02.01.12.05.23 Trasferimenti correnti a famiglie	391	0	391	393	0	393	391	0	391
CO.04.01.02.01.12.05.24 Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	53.263	100.000	153.263	53.473	100.000	153.473	53.170	95.000	148.170
CO.04.01.02.01.12.05.25 Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	9.949	0	9.949	9.989	0	9.989	9.932	0	9.932
CO.04.01.02.01.12.05.26 Trasferimenti correnti a imprese private	18.149	0	18.149	18.221	0	18.221	18.118	0	18.118
CO.04.01.02.01.12.05.27 Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere-universitarie	0	8.108.319	8.108.319	0	8.108.319	8.108.319	0	7.968.319	7.968.319
CO.04.01.02.01.12.05.29 Trasferimenti correnti al PIN	0	200.000	200.000	0	200.000	200.000	0	190.000	190.000
CO.04.01.02.01.12.05.30 Trasferimenti correnti al LENS	0	620.000	620.000	0	620.000	620.000	0	589.000	589.000
CO.04.01.02.01.12.05.31 Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.06 Quote associative	334.224	249.681	583.905	335.370	249.681	585.051	333.719	237.197	570.916
CO.04.01.02.01.12.07 Rimborsi tasse studenti	112.806	2.600.000	2.712.806	112.856	2.600.000	2.712.856	112.783	2.470.000	2.582.783
CO.04.01.02.01.12.08 Spese assicurative	0	733.800	733.800	0	733.800	733.800	0	697.110	697.110
CO.04.01.02.01.12.08.01 Assicurazione automezzi	0	92.000	92.000	0	92.000	92.000	0	87.400	87.400
CO.04.01.02.01.12.08.02 Assicurazione edifici	0	400.800	400.800	0	400.800	400.800	0	380.760	380.760
CO.04.01.02.01.12.08.03 Assicurazione responsabilita civile ente	0	241.000	241.000	0	241.000	241.000	0	228.950	228.950
CO.04.01.02.01.12.09 Commissioni Bancarie	16.018	104.292	120.310	16.081	104.292	120.373	15.990	99.079	115.069
CO.04.01.02.01.12.10 Spese contrattuali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.11 Compensi e gettoni per cariche istituzionali	0	479.000	479.000	0	479.000	479.000	0	455.050	455.050
CO.04.01.02.01.12.11.01 Indennita' di carica organi istituzionali	0	168.000	168.000	0	168.000	168.000	0	159.600	159.600
CO.04.01.02.01.12.11.02 Gettoni di presenza negli organi istituzionali	0	54.000	54.000	0	54.000	54.000	0	51.300	51.300
CO.04.01.02.01.12.11.03 Compensi agli organi istituzionali	0	237.000	237.000	0	237.000	237.000	0	225.150	225.150
CO.04.01.02.01.12.11.04 Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	19.000	19.000
CO.04.01.02.01.12.12 Oneri per commissioni	0	430.000	430.000	0	350.000	350.000	0	332.500	332.500
CO.04.01.02.01.12.12.01 Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	0	40.000	40.000	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.02 Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0	40.000	40.000	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.03 Compensi per commissioni seggi elettorali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.12.04 Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	300.000	300.000	0	300.000	300.000	0	285.000	285.000
CO.04.01.02.01.12.12.05 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	47.500	47.500
CO.04.01.02.01.12.12.06 Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.04.01.02.01.12.12.07 <i>Compensi per commissioni di gara</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.02.01.12.15 Costi generali per brevetti	98.917	113.355	212.272	99.299	113.355	212.654	98.751	107.687	206.438
<b>CO.04.01.03 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>10.692.848</b>	<b>10.692.848</b>	<b>0</b>	<b>10.692.848</b>	<b>10.692.848</b>	<b>0</b>	<b>10.158.206</b>	<b>10.158.206</b>
<b>CO.04.01.03.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>245.384</b>	<b>245.384</b>	<b>0</b>	<b>245.384</b>	<b>245.384</b>	<b>0</b>	<b>233.115</b>	<b>233.115</b>
<b>CO.04.01.03.01.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>245.384</b>	<b>245.384</b>	<b>0</b>	<b>245.384</b>	<b>245.384</b>	<b>0</b>	<b>233.115</b>	<b>233.115</b>
CO.04.01.03.01.01.01 Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.02 Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.03 Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.04 Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.01.01.05 Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	0	245.384	245.384	0	245.384	245.384	0	233.115	233.115
<b>CO.04.01.03.02 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>10.447.464</b>	<b>10.447.464</b>	<b>0</b>	<b>10.447.464</b>	<b>10.447.464</b>	<b>0</b>	<b>9.925.091</b>	<b>9.925.091</b>
<b>CO.04.01.03.02.01 AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>10.447.464</b>	<b>10.447.464</b>	<b>0</b>	<b>10.447.464</b>	<b>10.447.464</b>	<b>0</b>	<b>9.925.091</b>	<b>9.925.091</b>
CO.04.01.03.02.01.01 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	8.395.976	8.395.976	0	8.395.976	8.395.976	0	7.976.177	7.976.177
CO.04.01.03.02.01.02 Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	279.435	279.435	0	279.435	279.435	0	265.463	265.463
CO.04.01.03.02.01.03 Ammortamento altri immobili	0	30.101	30.101	0	30.101	30.101	0	28.596	28.596
CO.04.01.03.02.01.04 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.05 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.06 Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.02.01.07 Ammortamento impianti e attrezzature	0	160.820	160.820	0	160.820	160.820	0	152.779	152.779
CO.04.01.03.02.01.08 Ammortamento attrezzature scientifiche	0	340.798	340.798	0	340.798	340.798	0	323.758	323.758
CO.04.01.03.02.01.09 Ammortamento mobili e arredi	0	450.884	450.884	0	450.884	450.884	0	428.340	428.340
CO.04.01.03.02.01.10 Ammortamento automezzi	0	1.739	1.739	0	1.739	1.739	0	1.652	1.652
CO.04.01.03.02.01.11 Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	0	768.056	768.056	0	768.056	768.056	0	729.653	729.653
CO.04.01.03.02.01.12 Ammortamento altri beni	0	19.657	19.657	0	19.657	19.657	0	18.674	18.674
<b>CO.04.01.03.03 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.03.01 SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.03.01.01 Svalutazione partecipazioni in altri enti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.02 Svalutazione Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.03.03.01.03 Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.03.04 SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CO.04.01.03.04.01 SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.04.01.03.04.01.01 Svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CO.04.01.04 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>594.700</b>	<b>594.700</b>
<b>CO.04.01.04.01 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>594.700</b>	<b>594.700</b>
<b>CO.04.01.04.01.01 ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>626.000</b>	<b>626.000</b>	<b>0</b>	<b>594.700</b>	<b>594.700</b>
CO.04.01.04.01.01.01 Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.02 Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.03 Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.04 Accantonamenti rischi su crediti	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000	0	475.000	475.000
CO.04.01.04.01.01.05 Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.06 Accantonamenti oneri futuri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.04.01.01.07 Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	47.500	47.500
CO.04.01.04.01.01.08 Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	0	76.000	76.000	0	76.000	76.000	0	72.200	72.200
<b>CO.04.01.05 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>25.771.360</b>	<b>2.379.277</b>	<b>28.150.637</b>	<b>25.401.793</b>	<b>2.379.277</b>	<b>27.781.070</b>	<b>25.953.398</b>	<b>2.356.612</b>	<b>28.310.009</b>
<b>CO.04.01.05.01 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>25.771.360</b>	<b>2.379.277</b>	<b>28.150.637</b>	<b>25.401.793</b>	<b>2.379.277</b>	<b>27.781.070</b>	<b>25.953.398</b>	<b>2.356.612</b>	<b>28.310.009</b>
<b>CO.04.01.05.01.01 IMPOSTE INDIRECTE</b>	<b>132.651</b>	<b>2.291.015</b>	<b>2.423.666</b>	<b>132.959</b>	<b>2.291.015</b>	<b>2.423.974</b>	<b>132.204</b>	<b>2.272.763</b>	<b>2.404.967</b>
CO.04.01.05.01.01.01 Imposte indirette	132.651	2.291.015	2.423.666	132.959	2.291.015	2.423.974	132.204	2.272.763	2.404.967
CO.04.01.05.01.01.01.01 <i>Imposte sul patrimonio</i>	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000
CO.04.01.05.01.01.01.02 <i>Imposte sul registro</i>	0	7.257	7.257	0	7.257	7.257	0	7.257	7.257
CO.04.01.05.01.01.01.03 <i>IVA pro rata</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CO.04.01.05.01.01.01.04 <i>Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani</i>	0	1.710.727	1.710.727	0	1.710.727	1.710.727	0	1.710.727	1.710.727
CO.04.01.05.01.01.01.05 <i>Valori bollati</i>	4.432	276.481	280.913	4.231	276.481	280.712	4.207	262.656	266.863
CO.04.01.05.01.01.01.06 <i>Altri tributi</i>	128.219	256.550	384.769	128.728	256.550	385.278	127.997	252.123	380.120
<b>CO.04.01.05.01.02 COSTI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>25.638.709</b>	<b>88.262</b>	<b>25.726.971</b>	<b>25.268.834</b>	<b>88.262</b>	<b>25.357.096</b>	<b>25.821.194</b>	<b>83.849</b>	<b>25.905.043</b>
CO.04.01.05.01.02.04 Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000	800.000	0	800.000
CO.04.01.05.01.02.05 Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	4.500.000	0	4.500.000	4.500.000	0	4.500.000	4.500.000	0	4.500.000
CO.04.01.05.01.02.06 Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	15.000.000	0	15.000.000	15.000.000	0	15.000.000	15.000.000	0	15.000.000
CO.04.01.05.01.02.07 Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	513.933	44.700	558.633	513.933	44.700	558.633	516.168	42.465	558.633
CO.04.01.05.01.02.08 Costi diversi	2.068.789	0	2.068.789	2.068.789	0	2.068.789	3.068.789	0	3.068.789
CO.04.01.05.01.02.09 Costi per supplenze e contratti personale docente	705.998	43.562	749.560	705.998	43.562	749.560	708.176	41.384	749.560
CO.04.01.05.01.02.10 Costi per stipendi e compensi accessori	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000	110.000	0	110.000
CO.04.01.05.01.02.11 Costi per personale T/A a tempo determinato	956.811	0	956.811	949.472	0	949.472	950.602	0	950.602
CO.04.01.05.01.02.12 Costi per ricercatori a tempo determinato	983.177	0	983.177	620.642	0	620.642	167.459	0	167.459
<b>CO.05 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>66.500</b>	<b>66.500</b>
<b>CO.05.01 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>66.500</b>	<b>66.500</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
<b>CO.05.01.01</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>66.500</b>	<b>66.500</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>									
<b>CO.05.01.01.02</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>66.500</b>	<b>66.500</b>
<b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>									
<b>CO.05.01.01.02.01</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>66.500</b>	<b>66.500</b>
<b>INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>									
CO.05.01.01.02.01.01	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000	0	66.500	66.500
Interessi passivi ed altri oneri finanziari									
CO.05.01.01.02.01.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa									
CO.05.01.01.02.01.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve									
CO.05.01.01.02.01.01.03	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000	0	66.500	66.500
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo									
CO.05.01.01.02.01.01.04	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni									
CO.05.01.01.02.01.01.05	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione									
CO.05.01.01.02.01.01.06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri finanziari per operazioni in derivati									
<b>CO.05.01.01.03</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>									
<b>CO.05.01.01.03.02</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PERDITE SU CAMBI</b>									
CO.05.01.01.03.02.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Perdite su cambi									
<b>CO.06</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
<b>CO.06.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
<b>CO.06.01.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
<b>CO.06.01.01.02</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SVALUTAZIONI</b>									
<b>CO.06.01.01.02.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SVALUTAZIONI</b>									
CO.06.01.01.02.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni partecipazioni									
CO.06.01.01.02.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie									
CO.06.01.01.02.01.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni titoli dell'attivo circolante									
<b>CO.07</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
<b>CO.07.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
<b>CO.07.01.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
<b>CO.07.01.01.02</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>									
<b>CO.07.01.01.02.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>									
CO.07.01.01.02.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze passive									
CO.07.01.01.02.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni									
<b>CO.08</b>	<b>797.819</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.363.521</b>	<b>806.653</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.372.355</b>	<b>791.295</b>	<b>14.787.419</b>	<b>15.578.714</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>									
<b>CO.08.01</b>	<b>797.819</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.363.521</b>	<b>806.653</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.372.355</b>	<b>791.295</b>	<b>14.787.419</b>	<b>15.578.714</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>									
<b>CO.08.01.01</b>	<b>797.819</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.363.521</b>	<b>806.653</b>	<b>15.565.702</b>	<b>16.372.355</b>	<b>791.295</b>	<b>14.787.419</b>	<b>15.578.714</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>									
CO.08.01.01.01	797.819	15.565.702	16.363.521	806.653	15.565.702	16.372.355	791.295	14.787.419	15.578.714
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE									
CO.08.01.01.01.01	797.819	15.565.702	16.363.521	806.653	15.565.702	16.372.355	791.295	14.787.419	15.578.714
Imposte sul reddito dell'esercizio corrente									
CO.08.01.01.01.01.01	0	560.000	560.000	0	560.000	560.000	0	532.000	532.000
Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRES									
CO.08.01.01.01.01.01.02	797.819	15.005.702	15.803.521	806.653	15.005.702	15.812.355	791.295	14.255.419	15.046.714
Imposte sul reddito dell'esercizio corrente: IRAP									
CO.08.01.01.01.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio differite									
CO.08.01.01.01.01.02.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES									
CO.08.01.01.01.01.02.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP									
CO.08.01.01.01.01.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate									
CO.08.01.01.01.01.03.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES									
CO.08.01.01.01.01.03.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP									
<b>CO.09</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO PROGETTI</b>									
<b>CO.09.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO PROGETTI</b>									
<b>CO.09.01.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO PROGETTI</b>									
<b>CO.09.01.01.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO PROGETTI</b>									
<b>CO.09.01.01.01.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Strutture</b>									
CO.09.01.01.01.01.01	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Progetti per la didattica - interventi per studenti disabili									
CO.09.01.01.01.01.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le									
CO.09.01.01.01.01.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Progetti per la didattica- altro									
CO.09.01.01.01.01.04	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi									
CO.09.01.01.01.01.05	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Progetti per ricerca scientifica finanziati dal Ministero									
CO.09.01.01.01.01.06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Progetti per ricerca finanziati da altri Ministeri									

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE  
**Bilancio unico di previsione triennale 2023-2025 Budget economico**

	PREVISIONI 2023			PREVISIONI 2024			PREVISIONI 2025		
	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE	Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	TOTALE
CO.09.01.01.01.01.07 Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.08 Progetti per ricerca finanziata da enti locali			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.09 Progetti per ricerca finanziata da enti pubblici			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.10 Progetti per ricerca finanziata da soggetti privati			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.11 Progetti per ricerca finanziata da altri enti di ricerca (es.CNR)			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.12 Progetti per ricerca finanziata da UE e altri organismi internazionali			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.13 Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0			0
CO.09.01.01.01.01.14 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0			0
<b>CO.09.01.01.01.02 CONTO PROGETTI con vincolo di destinazione in attesa di allocazione- progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CO.09.01.01.01.02.01 Progetti per la didattica			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.02 Progetti per prestazioni e convenzioni in attività comm.le			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.03 Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di altre risorse finalizzate			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.07 Progetti per altre spese per programma Erasmus			0			0			0
CO.09.01.01.01.02.08 Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo			0			0			0

# Budget degli investimenti triennale 2023-2025

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE**  
**Bilancio unico di previsione triennale Investimenti 2023-2025**  
**Budget degli investimenti**

Voci	Previsioni 2023			Previsioni 2024			Previsioni 2025					
	A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI/ IMPIEGHI  importo investimento	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENT O	III) RISORSE PROPRIE
	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>48.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili 4) Immobilizzazioni in corso e acconti 5) Altre immobilizzazioni immateriali	48.411	0	0	48.411	0	0	0	0	0	0	0	
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>40.434.394</b>	<b>15.827.749</b>	<b>0</b>	<b>24.606.645</b>	<b>61.316.996</b>	<b>18.160.819</b>	<b>0</b>	<b>43.156.177</b>	<b>41.606.689</b>	<b>11.460.819</b>	<b>0</b>	<b>30.145.870</b>
1) Terreni e fabbricati	2.443.292	0	0	2.443.292	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Impianti e attrezzature	1.367.375	356.265	0	1.011.110	778.778	356.265	0	422.513	729.978	356.265	0	373.713
3) Attrezzature scientifiche	11.949.087	11.655.678	0	293.409	11.162.087	10.868.678	0	293.409	10.162.087	9.868.678	0	293.409
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	15.000	0	0	15.000	15.000	0	0	15.000	15.000	0	0	15.000
5) Mobili e arredi	3.217.407	1.484.827	0	1.732.580	486.451	76.940	0	409.511	425.451	76.940	0	348.511
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.428.439	1.172.043	0	18.256.396	46.860.886	5.700.000	0	41.160.886	28.260.379	0	0	28.260.379
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.013.794	1.158.936	0	854.858	2.013.794	1.158.936	0	854.858	2.013.794	1.158.936	0	854.858
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3) Partecipazioni in imprese controllate												
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>40.482.805</b>	<b>15.827.749</b>	<b>0</b>	<b>24.655.056</b>	<b>61.316.996</b>	<b>18.160.819</b>	<b>0</b>	<b>43.156.177</b>	<b>41.606.689</b>	<b>11.460.819</b>	<b>0</b>	<b>30.145.870</b>

Bilancio preventivo unico di Ateneo  
in contabilità finanziaria  
e classificazione della spesa  
per Missioni e Programmi

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2023**

**ENTRATE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>56.966.412</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>56.966.412</b>
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	56.966.412
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>328.470.922</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>328.470.922</b>
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	318.879.574
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	308.078.833
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	10.800.741
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	2.963.368
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da imprese</i>	-
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	2.963.368
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	-
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.627.980
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>19.744.572</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>16.486.572</b>
E	III	Vendita di beni	-
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	16.196.372
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	290.200
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>11.000</b>
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-

## Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2023

E	Livello	Descrizione	
E	III	Altri interessi attivi	11.000
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>3.247.000</b>
E	III	Indennizzi di assicurazione	200.000
E	III	Rimborsi in entrata	1.047.000
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	2.000.000
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>90.593.971</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>90.593.971</b>
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	63.110.490
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	44.793.836
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	18.316.654
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>	-
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>	-
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	10.238.470
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da imprese controllate</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	10.238.470
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	17.245.011
E	IV	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	
E	IV	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali</i>	
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali</i>	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>-</b>
E	III	Alienazione di beni materiali	
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2023**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Alienazione di beni immateriali	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
E	III	Alienazione di partecipazioni	
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>-</b>
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
E	III	Prelievi da depositi bancari	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>-</b>
E	III	Finanziamenti a breve termine	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>-</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>132.500.000</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>132.500.000</b>
E	III	Altre ritenute	
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria - Anno 2023**

E	Livello	Descrizione	
E	III	Altre entrate per partite di giro	
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	
E	III	Depositi di/presso terzi	
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
E	III	Altre entrate per conto terzi	
<b>E</b>		<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>628.275.877</b>

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2023**

**USCITE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>463.155.300</b>
U	II	Redditi da lavoro dipendente	263.360.135
U	III	Retribuzioni lorde	188.479.121
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	74.881.014
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	15.803.521
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	15.803.521
U	II	Acquisto di beni e servizi	116.674.820
U	III	Acquisto di beni	21.997.653
U	III	Acquisto di servizi	94.677.167
U	II	Trasferimenti correnti	64.513.024
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	10.946.423
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>	243.000
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>	10.703.423
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</i>	-
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	53.104.362
U	IV	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>	53.103.971
U	IV	<i>Altri trasferimenti a famiglie</i>	391
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	218.149
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a imprese controllate</i>	-
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</i>	-
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	218.149
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	153.263
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	153.263
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	90.827
U	IV	<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	55.060
U	IV	<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	35.767

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle AP		Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
<b>211.200.107</b>	<b>9.032.936</b>	<b>5.858.495</b>	<b>143.635.405</b>	-	<b>5.589.106</b>	-	<b>479.000</b>	<b>87.360.250</b>	-
140.612.400	4.931.515	2.633.601	73.086.267	-	5.173.474	-	-	36.922.878	-
100.176.653	3.958.062	1.884.791	52.868.393	-	3.750.735	-	-	25.840.487	-
40.435.748	973.453	748.810	20.217.874	-	1.422.739	-	-	11.082.390	-
6.120.704	316.070	158.035	6.041.686	-	415.633	-	-	2.751.393	-
6.120.704	316.070	158.035	6.041.686	-	415.633	-	-	2.751.393	-
48.519.557	3.720.221	3.026.859	24.192.796	-	-	-	479.000	36.736.386	-
14.753.826	879.906	659.930	2.237.161	-	-	-	-	3.466.830	-
33.765.731	2.840.315	2.366.929	21.955.635	-	-	-	479.000	33.269.556	-
14.953.040	-	-	39.705.380	-	-	-	-	9.854.604	-
-	-	-	1.452.297	-	-	-	-	9.494.125	-
-	-	-	-	-	-	-	-	243.000	-
-	-	-	1.452.297	-	-	-	-	9.251.125	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.953.040	-	-	38.151.322	-	-	-	-	-	-
14.953.040	-	-	38.150.931	-	-	-	-	-	-
-	-	-	391	-	-	-	-	-	-
-	-	-	101.761	-	-	-	-	116.388	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	101.761	-	-	-	-	116.388	-
-	-	-	-	-	-	-	-	153.263	-
-	-	-	-	-	-	-	-	153.263	-
-	-	-	-	-	-	-	-	90.827	-
-	-	-	-	-	-	-	-	55.060	-
-	-	-	-	-	-	-	-	35.767	-

**Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi - Anno 2023**

**USCITE**

ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

E	Livello	Descrizione	Importo
U	II	Interessi passivi	70.000
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	70.000
U	III	Altri interessi passivi	-
U	II	Altre spese per redditi da capitale	-
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	-
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	-
U	II	Altre spese correnti	2.733.800
U	III	Versamenti IVA a debito	2.000.000
U	III	Premi di assicurazione	733.800
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	-
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	-
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>52.083.894</b>
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	40.482.805
U	III	Beni materiali	18.562.663
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	21.871.731
U	III	Beni immateriali	48.411
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-
U	II	Contributi agli investimenti	11.601.089
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	10.734.713
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	10.734.713

Classificazione per Missione e programmi - COFOG									
Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle AP		Fondi da ripartire
Ricerca scientifica e tecnologia di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato	istruzione non altrove classificato
-	-	-	-	-	-	-	-	70.000	-
-	-	-	-	-	-	-	-	70.000	-
994.405	65.130	40.000	609.276	-	-	-	-	1.024.989	-
820.000	60.000	40.000	440.000	-	-	-	-	640.000	-
174.405	5.130	-	169.276	-	-	-	-	384.989	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>33.195.136</b>	<b>371.253</b>	<b>185.627</b>	<b>7.790.527</b>	-	-	-	-	<b>10.541.351</b>	-
21.594.047	371.253	185.627	7.790.527	-	-	-	-	10.541.351	-
13.921.997	371.253	185.627	556.880	-	-	-	-	3.526.906	-
7.655.106	-	-	7.217.671	-	-	-	-	6.998.954	-
16.944	-	-	15.976	-	-	-	-	15.492	-
11.601.089	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.734.713	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.734.713	-	-	-	-	-	-	-	-	-





## Bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2023

Missioni		Programmi		COFOG II Livello	
Ricerca e Innovazione	259.843.554	Ricerca scientifica e tecnologia di base	244.395.243	01.4 Ricerca di base	244.395.243
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	15.448.311	04.8 R&S per gli affari economici	9.404.189
				07.5 R&S per la sanità	6.044.122
Istruzione universitaria	151.425.932	Sistema universitario e formazione post universitaria	151.425.932	09.4 Istruzione superiore	151.425.932
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	0	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	0
Tutela della salute	5.589.106	Assistenza in materia sanitaria	5.589.106	07.3 Servizi ospedalieri	5.589.106
		Assistenza in materia veterinaria	0	07.4 Servizi di sanità pubblica	0
Servizi istituzionali e generali delle AP	101.632.356	Indirizzo politico	479.000	09.8 istruzione non altrove classificato	479.000
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	101.153.356	09.8 istruzione non altrove classificato	101.153.356
Fondi da ripartire	132.500.000	Fondi da assegnare	132.500.000	09.8 istruzione non altrove classificato	132.500.000
totale	<b>650.990.948</b>	totale	<b>650.990.948</b>	totale	<b>650.990.948</b>