

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Considerazioni generali

Il conto consuntivo dell'esercizio 2008 chiude con un disavanzo effettivo di €10.356.399,29. Tale risultato deriva da un disavanzo di pertinenza di €16.255.086,39 coperto per un importo di €4.445.301,13 dal III accordo di programma MiUR e per €1.453.386 grazie ad un recupero su debiti degli esercizi precedenti. L'importo di €10.356.399,29 risulta coperto con le dismissioni immobiliari già programmate e in particolare con parte del residuo del valore di vendita da corrispondere da parte della Regione Toscana per l'immobile Villa la Quiete ex Montalve.

Si tratta di un risultato ancora negativo, ma che testimonia chiaramente l'importante opera di rientro intrapresa autonomamente dall'ateneo. Il bilancio consuntivo 2007 chiudeva infatti con un disavanzo di pertinenza di €21.819.200,56, mentre il preventivo per il 2008 individuava in €-27.702.521 il risultato dell'esercizio.

Dalla tabella 1 si evidenzia l'inversione di tendenza già registrata nello scorso esercizio e che nel 2008, considerando anche i citati elementi di copertura determinati dai fondi del III accordo di programma e dal recupero su debiti precedenti, permette di ridurre di oltre la metà il disavanzo da colmare con dismissioni immobiliari.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

SINTESI DEI BILANCI CONSUNTIVI (2001-2008)

Descrizione	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<i>Entrate</i>								
<i>Entrate non finalizzate</i>	321.254.943	328.106.580	320.163.042	316.920.423	335.596.979	317.482.127	432.401.340	342.894.305
<i>Fondo Finanziamento Ordinario</i>	228.000.000	231.351.000	230.613.000	238.003.000	250.617.000	251.482.265	249.886.678	259.099.437
<i>Fondo programmazione triennale</i>							2.566.717	2.768.894
<i>Tasse e contributi studenteschi</i>	49.384.000	54.367.000	59.664.000	63.596.000	61.947.000	63.691.193	63.006.268	66.082.033
<i>Altre entrate non finalizzate (c/terzi e altre)</i>	21.011.910	15.528.782	4.102.796	3.815.240	4.209.377	4.357.263	4.697.761	8.701.734
<i>Proventi da vendite Patrimonio</i>	0	0	2.144.000	13.000	236.000	589.170	0	163.081
<i>Redditi da patrimonio</i>	135.032	436.798	456.306	609.632	872.301	1.615.331	2.175.386	2.566.873
<i>Mutui</i>	22.724.000	26.423.000	17.848.000	5.287.000	13.000.000	0	0	3.594.616
<i>Entrate finalizzate (fondi di ricerca etc)</i>	88.955.182	81.822.373	109.674.655	98.548.157	109.094.519	124.178.680	125.514.899	150.359.783
<i>Totale entrate</i>	410.210.125	409.928.953	424.502.757	409.872.029	439.976.197	445.913.902	447.847.709	493.336.451

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Descrizione	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<i>Uscite</i>								
<i>Funzionamento Ateneo/ Poli</i>	25.325.953	29.405.218	29.348.000	33.016.005	33.226.492	35.669.371	32.800.532	31.226.378
<i>Spese di Funzionamento Ateneo</i>	25.325.953	20.613.000	17.965.000	20.302.000	20.112.000	22.456.071	19.052.232	18.315.378
<i>Spese di funzionamento Poli</i>	0	8.792.218	11.383.000	12.714.005	13.114.492	13.213.300	13.748.300	12.911.000
<i>Dotazioni</i>	17.087.613	23.025.647	23.145.820	26.805.298	27.794.515	29.949.863	23.061.822	24.491.535
<i>Dipartimenti</i>	3.715.391	3.685.304	1.863.923	2.814.998	2.812.341	2.742.046	2.484.812	2.416.593
<i>Presidenze</i>	1.295.790	1.710.034	1.790.354	1.993.408	1.935.479	1.852.497	1.872.785	1.726.660
<i>CSIAF</i>	0	3.150.000	2.620.000	3.300.000	3.000.000	3.400.000	3.060.000	3.103.573
<i>Biblioteche</i>	2.892.159	3.098.740	2.893.317	3.098.500	2.096.903	2.446.654	2.788.904	2.705.000
<i>Altro</i>	9.184.273	11.381.569	13.978.226	15.598.392	17.949.792	19.508.666	12.855.321	14.539.709
<i>Mutui</i>	12.303.797	1.651.455	4.252.376	7.298.234	10.190.000	8.862.177	10.996.920	11.349.189
<i>Imposte (dirette e indirette)</i>	1.312.120	1.054.884	1.378.041	1.650.766	1.587.550	2.518.077	2.111.098	2.128.185
<i>Spese di Ricerca (a carico Ateneo)</i>	7.359.511	6.845.917	6.492.098	6.669.619	8.290.496	7.161.427	7.850.420	10.783.162
<i>Trasferimenti alle UADR</i>	38.523.197	42.572.285	35.294.768	38.332.029	44.925.316	48.719.534	38.813.876	53.559.889
<i>Spese per Didattica</i>	16.355.878	19.537.530	20.582.348	15.410.417	18.810.789	17.780.895	33.906.348	41.353.619
<i>Edilizia</i>	32.794.082	48.820.427	42.277.789	14.634.000	19.832.556	18.927.147	8.280.498	21.838.613
<i>Altre spese</i>	40.232.609	25.929.469	22.687.751	23.881.000	32.526.427	34.093.602	40.619.853	36.564.591
<i>totale parziale</i>	191.294.759	198.842.832	185.458.991	167.697.368	197.184.141	203.682.093	313.152.859	233.295.161
<i>Spese di personale</i>	221.474.140	231.020.566	241.741.338	243.995.955	260.662.922	269.070.004	272.055.790	276.296.377
<i>docente e ricercatore</i>	163.454.413	172.608.853	179.612.411	184.755.726	194.663.000	202.720.931	204.329.587	203.404.219
<i>tecnico amministrativo t. inde</i>	55.167.293	54.816.847	58.011.230	55.410.358	62.019.922	63.126.640	65.814.444	71.048.181
<i>tecnico amministrativo t. det.</i>	2.852.434	3.594.866	4.117.697	3.829.871	3.980.000	3.222.433	1.911.759	1.843.977
<i>Totale uscite</i>	412.768.899	429.863.398	427.200.329	411.693.323	457.847.063	472.752.097	470.497.157	509.591.538
<i>Risultati di esercizio</i>	-2.547.217	-19.934.669	-2.698.021	-1.820.745	-18.142.219	-26.838.195	-22.649.448	-16.255.086

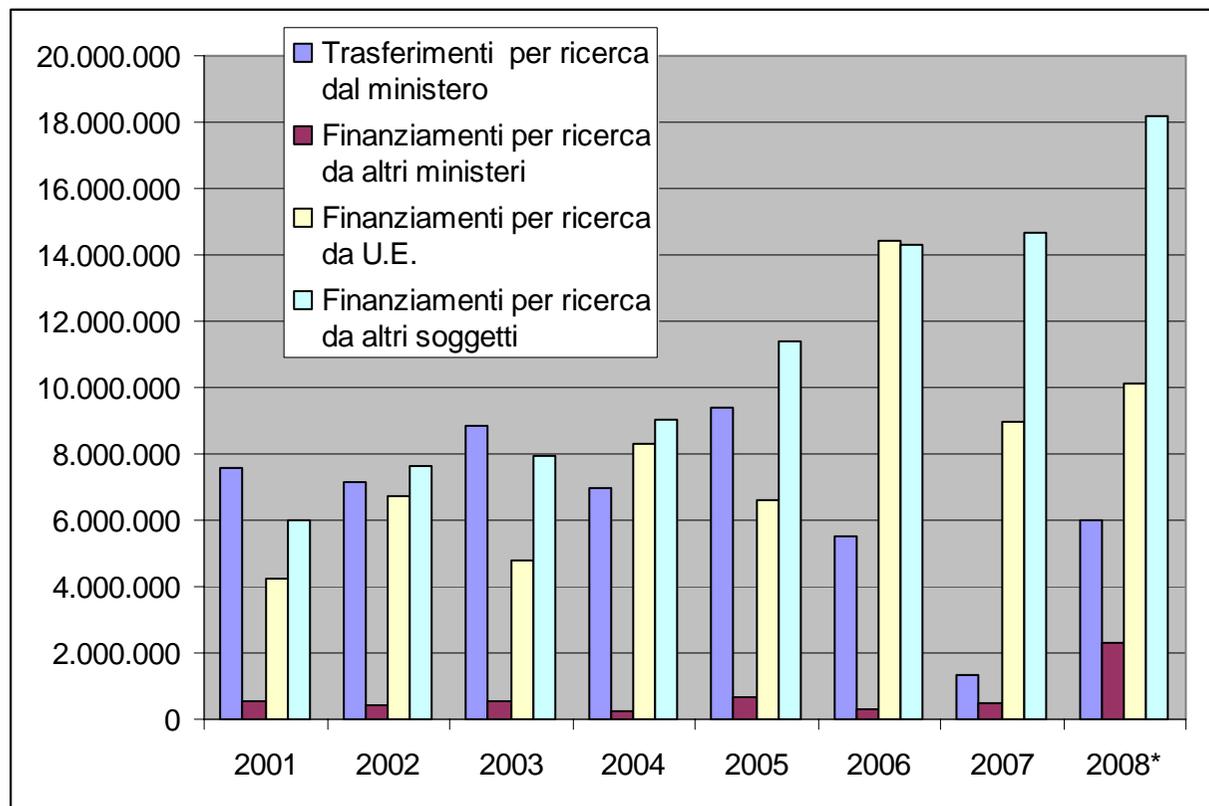
Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Dalla lettura dei dati del periodo 2001-2008 emerge chiaramente come il FFO sia aumentato del 13%, mentre le spese di funzionamento dell'ateneo siano cresciute di circa il 25% negli otto anni e ciò nonostante un rigido controllo su questa tipologia di costi, in alcuni casi anche di tipo normativo (vedasi decreto Bersani). Si tratta per la maggior parte di aumenti dovuti alle utenze energetiche e ai normali incrementi dei prezzi dei servizi, più una quota determinata dall'apertura dei nuovi insediamenti di Novoli e di Sesto.

Da sottolineare a questo proposito come l'analisi dei dati a prezzi costanti mostri chiaramente come l'FFO sia in realtà diminuito del 3% e le spese di funzionamento siano aumentate solo del 6% .

Relativamente alle altre entrate finalizzate per ricerca, esse sono aumentate di oltre il 60% (37% in termini reali), a testimonianza della capacità dei nostri docenti di sopperire alla mancanza di risorse interne con il ricorso importante a finanziamenti esterni, europei soprattutto.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008



La principale voce di spesa del nostro bilancio è rappresentata dal costo per il personale. Nel periodo considerato sono aumentate del 25% (in misura praticamente uguale per il personale docente e per quello tecnico amministrativo) in termini nominali e del 7% a valori reali, nonostante la riduzione del personale, valori sensibilmente inferiori all'incremento medio per l'università italiana che per il periodo 2001 al 2006 (ultimo dato disponibile) è del 38%. Per chiarire meglio come questo aumento si sia generato, nelle tabelle seguenti sono sintetizzate le variazioni intervenute nel periodo esaminato nel personale docente e in quello tecnico amministrativo dell'ateneo.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

**Tab. 2 - Evoluzione del Personale dal 2001 al 2008
nomine e cessazioni dal 01/01/2002 al 31/12/2008**

Personale Docente e Ricercatore

	Variazione di personale	Var. % rispetto al 2001	Costo operazione	Var. % rispetto al 2001
Totale Assunti	412	18,07%	€16.083.722,00	9,84%
Totale passaggi di categoria (di cui PA e RU assunti x passaggio da PTA)	449 55	19,69%	€3.297.729,00 €19.381.451,00	2,02% 11,86%
Cessazioni	560	24,56%	€44.048.357,17	26,95%
Variazioni di personale	-93	Risp. di spesa	-€24.666.906,17	

Personale in servizio al 31/12/2001	2280
Costo di tale personale*	€163.454.413,00
Personale in servizio al 31/12/2008	2.187
Costo di tale personale*	€205.300.000
variazione costo	€41.845.587
variazione costo personale docente attribuibile ad aumenti stipendiali	€66.512.493,17

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Personale Tecnico Amministrativo e Dirigenti

	Unità di personale	Var. % rispetto al 2001	Costo operazione	Var. % rispetto al 2001
Totale Assunti	425	24,38%	€12.667.286,68	25,03%
Totale passaggi di categoria	919	52,73%	€1.611.327,00	3,18%
			€14.278.613,68	28,21%
Cessazioni	521	29,89%	€15.875.376,35	31,36%
Variazioni di personale	-96		-€1.596.762,67	Risparmio di Spesa

Personale in servizio al 31/12/2000	1743
Costo del personale anno 2001	€55.167.293,
<i>Personale in servizio al 31/12/2008</i>	1.647
<i>Costo di tale personale*</i>	€67.824.000
	€ 12.656.707

variazione costo

variazione costo personale docente

attribuibile ad aumenti stipendiali **€14.253.469**

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Per quanto riguarda il personale docente il saldo fra assunzioni, passaggi di categoria e cessazioni è negativo per circa 25 milioni di euro, a testimonianza di una politica di ateneo che ha contenuto l'espandersi del corpo accademico con strumenti quali l'adeguamento ai costi effettivi massimi dei valori standard stabiliti per le programmazioni dei posti delle facoltà, e la non rassegnazione di una quota del 20% del turn over dei docenti. Da sottolineare a questo proposito come all'inizio del mio mandato fossero già state impegnate le risorse per cessazioni previste del personale docente per gli anni 2000, 2001 e 2002, e quindi come circa 300 concorsi i cui effetti sono visibili nella precedente tabella siano stati banditi in base a delibere assunte precedentemente al mio insediamento.

Relativamente al personale tecnico amministrativo dai dati riportati emerge la forte attenzione per questa categoria di personale che nonostante i vari specifici blocchi delle assunzioni che l'hanno riguardata, vede aumentate considerevolmente le risorse assegnate in proporzione al personale docente.

Riepilogando quindi le dinamiche del personale ora analizzate emerge come le politiche di ateneo abbiano determinato risparmi di circa 27 milioni di euro con una riduzione di quasi duecento unità di personale a fronte dei quali si sono però registrati aumenti stipendiali automatici o da contratti collettivi nazionali pari a circa 81 milioni di euro. La compensazione di tali aumenti con le sole risorse interne avrebbe richiesto la riduzione del corpo docente di circa 6-700 unità.

Alla fine di questa disamina credo che si possa affermare che l'ateneo fiorentino stia facendo tutto quello in proprio potere per conseguire un equilibrio di gestione. Il bilancio preventivo 2009 ed il triennale 2009-2011, grazie anche all'accordo con la Regione Toscana per un progetto di "complessiva ed unitaria integrazione delle attività di ricerca e delle funzioni connesse, ivi compresi i brevetti, nelle Aziende ospedaliere universitarie di Careggi e Meyer, nonché l'utilizzazione del relativo personale universitario", indicano chiaramente la concretezza del percorso intrapreso. L'auspicio è che il Governo modifichi

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

le attuali previsioni di finanziamento del sistema universitario per il 2010-2011 e renda quindi possibile per tutti gli atenei italiani un percorso di ristrutturazione sicuramente denso di sacrifici ma sostenibile finanziariamente.

Se poi l'obiettivo divenisse il rilancio del sistema Paese anche attraverso il potenziamento dell'alta formazione e della ricerca è evidente che le risorse da investire non potranno cronicamente restare al di sotto delle medie dei paesi più avanzati.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Il bilancio consuntivo 2008

Dal punto di vista delle entrate l'FFO è aumentato di circa 9 milioni di euro dopo che nel 2007 era diminuito di circa 2. E' però da considerare come tale aumento comprenda, per circa 2 milioni di euro, parte del costo dell'incremento delle borse di studio per i dottorati di ricerca deliberato dal Ministero, e altri trasferimenti vincolati, per cui il reale aumento è di circa 6 milioni di euro pari a poco più del 2,5%. Da sottolineare inoltre come questa assegnazione derivi per 7.532.865 dall'applicazione del modello teorico per la determinazione del FFO, che vede il nostro ateneo ai primissimi posti in termini di indicatori di virtuosità.

Fra le entrate finalizzate da evidenziare l'importante incremento registrato da tutti i capitoli delle entrate per ricerca, a conferma del costante impegno e della qualità dei nostri docenti in campo nazionale e internazionale.

Dal lato delle spese, dalla lettura della tabella, emerge in modo evidente lo sforzo effettuato nel contenimento delle spese di funzionamento sia dell'ateneo sia dei Poli, diminuite rispettivamente del 4 e del 6%, ciò è stato spesso ottenuto senza pregiudizio alla qualità del servizio, come per le spese telefoniche. L'elemento più caratterizzante questo bilancio è però la diminuzione del costo del personale docente, che per la prima volta si riduce di circa un milione di euro, compensando pertanto parzialmente l'aumento del costo per il personale tecnico amministrativo determinato dai rinnovi contrattuali (+5 milioni). È un risultato importante dal punto di vista finanziario essendo questa la voce che maggiormente determina il risultato d'esercizio, ma è anche un elemento di forte preoccupazione essendo determinato dalla diminuzione del corpo docente che inevitabilmente comporta un ridimensionamento quali-quantitativo dei nostri servizi di didattica e ricerca. Purtroppo in relazione alle previsioni dei trasferimenti ministeriali ben difficilmente sarà possibile intervenire a breve per riequilibrare le uscite dei docenti con nuove assunzioni. A questo proposito è subito da sottolineare come il limite posto dalla

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

legge per spese fisse di personale di ruolo, pari al 90% del F.F.O assegnato, è risultato nel 2008 per il nostro ateneo pari al 90,12%, e quindi, anche per il 2009, nonostante lo sfondamento minimo, l'Ateneo non potrà *"...procedere all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale. Alle stesse università è data facoltà di completare le assunzioni dei ricercatori vincitori dei concorsi ..."*.

Le ragioni di questa normativa sono chiare, è però altrettanto evidente come in una situazione di riduzione delle risorse disponibili, gli attuali vincoli all'autonomia universitaria in termini di entrate, fra cui ricordo il limite del 20% del totale delle tasse universitarie sul FFO, possano determinare gravi situazioni di degrado. Le risorse umane rappresentano infatti per le Università la risorsa strategica e, in particolare, il reclutamento dei giovani è di fondamentale importanza, poiché l'investimento sulla ricerca è di lungo periodo e richiede sia una programmazione pluriennale sia una costante rigenerazione del capitale umano. Inoltre nei bilanci dei grandi atenei la quota dei contributi ministeriali rappresenta circa il 50% del totale (senza contare il fatturato dei consorzi interuniversitari che comunque operano con personale gravante sui bilanci degli atenei), larga parte degli altri finanziamenti, infatti, è legata a progetti di ricerca e di trasferimento per enti nazionali e internazionali, e per questo è inscindibilmente legata alla qualità, ma anche e soprattutto alla quantità dei ricercatori. Riduzioni nel corpo docente inevitabilmente si tradurranno in una minore capacità attrattiva di questi finanziamenti esterni con ulteriori danni per tutto il nostro sistema paese. A questo proposito è utile ricordare come tutte le rilevazioni internazionali sulla produttività dei sistemi universitari evidenzino, da un lato, posizioni intermedie per il sistema universitario italiano, ma una produttività media per ricercatore di tutta eccellenza.

Appare, pertanto, fondamentale riconsiderare il vincolo del 90% in una visione meno burocratica e più consapevole del sistema di finanziamento degli atenei, per garantire insieme all'equilibrio gestionale anche lo sviluppo delle università.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Fra le principali variazioni delle altre voci si evidenziano:

L'aumento delle entrate da redditi del patrimonio deriva da interessi attivi maturati sulla elevata giacenza finanziaria, determinata dagli incassi dei proventi delle dismissioni immobiliari e dei crediti nei confronti dell'Azienda Ospedaliera Careggi, purtroppo, però, dal prossimo esercizio tale voce sarà inevitabilmente ridimensionata per circa 2 milioni di euro a causa della previsioni normativa che impone il rientro di tutti gli atenei nell'ambito della Tesoreria Unica, ponendo quindi fine anche alle iniziative sperimentali come quella del nostro ateneo.

L'aumento delle spese per la didattica è determinato, per circa 2 milioni di euro, dalle assegnazioni finalizzate per borse Socrates Tempus comprensive dell'anno 2007, e per la restante parte dall'attribuzione a questa voce delle convezioni per la didattica decentrata in precedenza contabilizzate nel CDR "Dotazioni".

Le spese per ricerca registrano un aumento di circa 3 milioni di euro imputabile per la quasi totalità all'aumento del costo delle borse di Dottorato.

La voce "Altre spese" risulta diminuita di circa 4 milioni in quanto nel 2007 sono stati erogati gli arretrati dei rinnovi contrattuali e accordi decentrati relativi al personale sanitario.

Alcune considerazioni sono infine necessarie relativamente alla situazione finanziaria e a quella patrimoniale.

In applicazione del Decreto 8 luglio 2005 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, anche per l'anno 2008 l'Università di Firenze ha impostato una programmazione dei flussi di cassa, finalizzata alla realizzazione di un costante equilibrio finanziario, nei limiti del fabbisogno statale assegnato.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

A tal fine si è proceduto:

alla costruzione di un budget finanziario annuale nel quale sono stati quantificati i flussi di entrata e di uscita distinti in funzione della loro causale gestionale e della scadenza presunta;

alla predisposizione di piani finanziari mensili per macro voci;

alla programmazione dei fabbisogni mensili di cassa per i Centri autonomi di gestione titolari di un proprio c/c bancario;

al monitoraggio giornaliero dei movimenti di cassa dell'Ateneo;

al controllo mensile degli scostamenti ed eventuale riformulazione dei piani stessi.

Gli strumenti previsti hanno permesso una gestione di assoluto equilibrio delle risorse finanziarie e di evidenziare come la realizzazione dei proventi derivanti dalle dismissioni di beni immobili, prevista a copertura del disavanzo d'amministrazione al 31/12/2007, e in parte al pareggio del bilancio preventivo 2008, abbia consentito di ottimizzare la gestione dei flussi finanziari e di ottenere una buona giacenza di cassa per tutta la durata dell'esercizio.

Dal punto di vista patrimoniale nell'esercizio 2008 è stato portato a compimento il lavoro di rivalutazione delle collezioni scientifiche del nostro sistema museale con l'aggiornamento dei beni delle collezioni del Museo di Storia Naturale Sezioni di Zoologia e di Mineralogia. Il risultato ottenuto con valutazioni di natura estremamente prudentiale ha contribuito in modo determinante all'incremento di €295.862.487,67 nel nostro patrimonio netto che ammonta così ad oggi a €954.090.090,25.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

VERIFICA DEI LIMITI DI LEGGE

Limite di spesa per il personale in rapporto al Fondo Finanziamento Ordinario ex art. 51, c. 4, Legge 449/97

Il limite posto dalla legge per spese fisse di personale di ruolo è pari al 90% del F.F.O assegnato. In attesa di una riforma organica del sistema di programmazione, valutazione e finanziamento delle università sono state prorogate anche per l'esercizio 2008 le modalità di calcolo del limite di cui sopra.

Dall'importo complessivo delle spese di personale devono infatti escludersi gli aumenti stipendiali corrisposti al personale docente e ricercatore, nonché, per un terzo del loro ammontare, le spese fisse obbligatorie corrisposte al personale medico universitario che presta attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale.

La verifica di questo limite è stata effettuata dal MiUR attraverso la procedura PROPER gestita da CINECA.

Da tale verifica è risultato che, per il 2008, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato hanno determinato una percentuale pari a 90,12%. Pertanto, essendo tale percentuale superiore al limite di legge, ai sensi dell'art. 1 della Legge n. 1/2009, l'Ateneo non potrà “...*procedere all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale. Alle stesse università è data facoltà di completare le assunzioni dei ricercatori vincitori dei concorsi ...*”.

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Limite del gettito complessivo delle tasse e contributi studenteschi ex art. 5, c. 1, DPR 306/97

Gli incassi accertati per tasse e contributi studenteschi, al netto dei rimborsi effettuati e dei contributi per i corsi di master, sono stati determinati in Euro 55.089.489,42, pari al 21,04 del FFO.

Il mancato riconoscimento alle Università degli aumenti stipendiali del personale docente e ricercatore ha comportato l'attribuzione di un FFO nettamente inferiore alle previsioni che, accompagnata da un ulteriore aumento del numero degli studenti iscritti, ha determinato il superamento del limite del 20%. L'applicazione della riforma del sistema di tassazione - finalizzata all'introduzione del sistema di determinazione della base imponibile ISEEU e alla definizione di una nuova curva delle aliquote volta a redistribuire il carico verso i redditi più elevati - rappresenta l'occasione per una verifica del livello della tassazione universitaria e per l'introduzione di forme di incentivazione per gli studenti meritevoli, di ulteriore riduzione per gli studenti meno abbienti e di diversificazione per gli studenti lavoratori e *part time*.

ALLEGATO 1

**Bilancio consuntivo di pertinenza
Schema sintetico riclassificato per CDR e progetti
ENTRATE**

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

DESCRIZIONE ENTRATE	CONSUNTIVO 2007	CONSUNTIVO 2008	variaz. 2008/2007
TASSE E CONTRIBUTI	63.006.267,93	66.082.032,98	4,88
FONDO DI FINANZIAMENTO ORD.	249.886.678,00	259.099.437,28	3,69
REDDITI DEL PATRIMONIO	2.175.386,21	2.566.873,05	18,00
PROVENTI ATTIVITA' CONTO TERZI	54.798,85	82.362,85	50,30
ALTRE ENTRATE	133.339.755,38	163.481.446,85	22,61
PROVENTI DA VENDITE DI BENI DEL PATRIMONIO	16.745.500,00	42.064.510,00	151,20
MUTUI	123.061.491,53	5.955.381,94	-95,16
TOTALE	588.269.877,90	539.332.044,95	-8,32

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

PARTITE DI GIRO	107.680.805,07	130.488.775,84	21,18
TOTALE GENERALE ENTRATE	695.950.682,97	669.820.820,79	-3,75
Disavanzo d'esercizio	-22.649.448,29	-16.255.086,39	-28,23
Debiti esercizi precedenti cancellati		1.657.433,37	
Crediti esercizi precedenti cancellati		-204.047,40	
		-14.801.700,42	
Disavanzo cumulato al 31/12/2006	-23.346.143,70		
Parziale copertura disavanzo	45.995.591,99		
Disavanzo d'esercizio 2007 residuo	<u>0,00</u>	0,00	
DISAVANZO CUMULATO		-14.801.700,42	

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Bilancio consuntivo di pertinenza Schema sintetico riclassificato per CDR e progetti USCITE

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

<i>Descrizione Uscite</i>		<i>Consuntivo 2007 (pertinenza) (Pag+Deb+Vinc.Finali - Vinc. Iniziali)</i>	<i>Consuntivo 2008 (pertinenza) (Pag+Deb+Vinc.Finali - Vinc. Iniziali)</i>
PERSONALE DOCENTE		204.329.587,13	203.404.218,68
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO		67.726.202,62	72.892.158,50
DIDATTICA		36.024.624,32	43.785.741,33
Didattica		33.906.347,62	41.353.619,38
Finanziamenti ad enti collegati		2.118.276,70	2.432.121,95
RICERCA		47.627.449,42	65.329.312,87
Ricerca		46.664.296,14	64.343.050,96
Finanziamenti ad enti collegati		963.153,28	986.261,91
ATTIVITA' ASSISTENZIALI		34.070.343,66	29.721.937,27
SPESE GENERALI		19.052.232,23	18.315.378,57
DOTAZIONI UNITA' AMMINISTRATIVE		23.061.822,17	24.491.535,84
DOTAZIONI POLI		13.748.300,00	12.911.000,00
Polo Biomedico e Tecnologico		3.704.300,00	3.593.000,00
Polo Scientifico e Tecnologico		4.511.400,00	4.075.000,00
Polo delle Scienze Sociali		2.303.800,00	2.234.000,00
Polo Centro storico		3.228.800,00	3.009.000,00

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

EDILIZIA		8.280.497,88	21.838.612,92
OBIETTIVE PROGRAMMI		3.381.547,25	3.300.706,32
SERVIZI FINANZIARI		127.819.510,64	13.477.374,36
CONTO TERZI		86.532,27	123.562,70
ACQUISTI IMMOBILIARI		0,00	0,00
FONDI DI RISERVA		0,00	0,00
	TOTALE	585.208.649,59	509.591.539,35
PARTITE DI GIRO DIVERSE		107.680.805,07	130.488.775,84
	TOTALE	692.889.454,66	640.080.315,19