

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

### Considerazioni generali

Il bilancio consuntivo 2006 chiude con un disavanzo di pertinenza di euro 18.488.194,81, oltre ad euro 8.350.000, corrispondenti a spese per interventi edilizi da coprire con un contratto di mutuo. Il risultato complessivo, cumulato con i disavanzi provenienti dalla gestione degli esercizi precedenti, risulta pertanto determinato in euro 52.646.736,46.

Si tratta di un risultato decisamente preoccupante e che conferma una tendenza in atto ormai da alcuni anni di progressivo deterioramento del bilancio d'ateneo.

Per inquadrare correttamente questa situazione nel panorama del sistema universitario nazionale appare utile partire dalla lettera che la Conferenza dei Rettori Italiani (CRUI) ha inviato al Presidente del Consiglio sul tema delle criticità del sistema universitario e delle relative prospettive di intervento.

In tale lettera si evidenziano i problemi che stanno alla base della decisione di non celebrare a Firenze l'inaugurazione dell'anno accademico.

In particolare, in merito alla situazione finanziaria delle università italiane, si afferma:

*“Non si può in ogni caso non partire da un dato incontrovertibile. E cioè la presa d'atto, per quanto riguarda il meccanismo di finanziamento ordinario dell'università, che si è già giunti (in molti atenei) o si sta per giungere (in tutti gli altri) a un punto di non ritorno.*

## **Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006**

*L'attribuzione, ormai da vari anni, ai bilanci delle singole università degli aumenti stipendiali automatici derivanti dallo stato giuridico dei docenti e conseguenti alla contrattazione nazionale e integrativa per il personale tecnico e amministrativo, senza un parallelo incremento del FFO, ha determinato una situazione del tutto insostenibile. Recriminare, a questo punto, sulle ragioni che hanno determinato la situazione attuale e sulle relative responsabilità (da distribuire in ogni caso tra più soggetti, nessuno escluso) serve a poco.*

*Il dato di cui prendere atto, prima che sia troppo tardi, è uno solo: nessun ateneo può reggere con le proprie risorse, e per più anni, a incrementi di spesa annuali obbligatori del 4-5%. Per quanti margini di recupero sulle spese non obbligatorie ci possano essere (ed è tutto da dimostrare che ve ne siano ancora), la loro entità non è comunque commisurabile con i vuoti che si stanno aprendo e che si possono colmare solo in un modo”.*

Non possiamo che condividere completamente quanto espresso nella lettera della CRUI, ma in una prospettiva di massima trasparenza, credo opportuno ripercorrere l'andamento della gestione dell'ateneo negli anni del mio mandato attraverso la lettura delle tre seguenti tabelle sull'evoluzione dei risultati degli ultimi 7 esercizi e sull'indebitamento a lungo termine dell'ateneo.

Al momento del mio insediamento nel 2000 era stato da poco approntato da un consulente esterno un documento di analisi dell'evoluzione finanziaria futura dell'Ateneo. Da tale documento emergeva in modo incontrovertibile l'insostenibilità finanziaria nel medio periodo delle politiche di indebitamento previste a copertura del piano edilizio approvato nel 1997.

Nel seguente prospetto sono riportati i mutui originariamente previsti, quelli attualmente in essere e le rate di mutuo a regime prima e dopo la rinegoziazione.

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

Tabella 1.

RIEPILOGO MUTUI PREVISTI ANNO 2000 E MUTUI EFFETTIVI

		<b>MUTUI PREVISTI</b>								
<i>(in migliaia di euro)</i>		1999	2000	2001	2002	2003	Totale			
Mutui contratti decennali		82.489	28.818	22.724			134.031			
Mutui previsti decennali					40.886	24.897	65.783			
<b>Totale</b>		<b>82.489</b>	<b>28.818</b>	<b>22.724</b>	<b>40.886</b>	<b>24.897</b>	<b>199.814</b>			
<i>Rata di ammortamento a regime</i>								<b>20.300</b>		
		<b>MUTUI EFFETTIVI</b>								
<i>(in migliaia di euro)</i>		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	<b>Totale</b>	
Mutui contratti trentennali		82.489	28.818	22.724	0	0	5.288	13.000	<b>152.319</b>	
<i>Residui mutui da ammortizzare al 31/12/2006</i>									<i>117.097</i>	
<i>Rata di ammortamento attuale</i>								<b>8.900</b>		

Le differenze derivano dalle politiche attuate dall'Ateneo, da un lato, per acquisire nuove risorse per ridurre l'indebitamento in termini assoluti e, dall'altro, per rinegoziare i debiti residui così da renderli più compatibili con le dinamiche delle attività universitarie. Un nuovo accordo di programma, infatti, ha consentito la riduzione di circa 50 milioni di euro dell'importo coperto da mutui senza sostanziali ridimensionamenti del precedente piano edilizio, ma anzi con il completamento integrativo di alcune opere (ad esempio il finanziamento della biblioteca del polo delle scienze sociali di Novoli) e ha permesso l'avvio di nuovi investimenti, anch'essi indispensabili per mantenere il livello qualitativo delle attività di didattica e di ricerca dell'ateneo.

## **Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006**

Questo minore indebitamento, insieme alla rinegoziazione dei mutui con la Cassa depositi e prestiti - su base trentennale e non decennale e a tassi molto favorevoli - ha ridotto a circa 8 milioni di euro la rata annuale dei mutui, prevista inizialmente di circa 20 milioni di euro.

Nonostante questi importanti interventi sul piano dei finanziamenti per l'edilizia, il bilancio d'Ateneo presenta oggi gravissime difficoltà, le cui cause devono però essere ricercate proprio in quanto denunciato dalla CRUI nel documento citato. Per quanto riguarda la gestione corrente, nella seguente tabella sono riportate le dinamiche del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) degli ultimi 7 anni a confronto con quelle delle categorie di spese che, in base alla legge 537/93, risultano da esso finanziate: spese di personale, spese di funzionamento, spese per ricerca di Ateneo (ex fondi 60%).

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

Tabella 2 – Dati su FFO, Funzionamento Ateneo e Spese Personale 2000-2006

Descrizione	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
<i>Fondo Finanziamento Ordinario</i>	<b>220.657.000</b>	<b>228.000.000</b>	<b>231.351.000</b>	<b>230.613.000</b>	<b>238.003.000</b>	<b>250.617.000</b>	<b>251.482.000</b>
<i>Spese di Funzionamento Ateneo</i>	<b>24.117.921</b>	<b>25.275.144</b>	<b>27.155.643</b>	<b>17.977.190</b>	<b>20.313.908</b>	<b>20.124.071</b>	<b>22.456.071</b>
<i>Dotazioni Uadr</i>	<b>9.099.971</b>	<b>10.458.252</b>	<b>10.879.157</b>	<b>11.262.339</b>	<b>11.990.592</b>	<b>11.881.619</b>	<b>13.400.030</b>
<i>Poli</i>				<b>10.094.135</b>	<b>11.739.480</b>	<b>13.268.899</b>	<b>13.213.300</b>
<b>Totale funzionamento</b>	<b>33.217.892</b>	<b>35.733.396</b>	<b>38.034.800</b>	<b>39.333.664</b>	<b>44.043.980</b>	<b>45.274.589</b>	<b>49.069.401</b>
<b>Ricerca di Ateneo</b>	<b>5.402.656</b>	<b>5.603.557</b>	<b>5.761.359</b>	<b>4.332.098</b>	<b>4.509.619</b>	<b>5.192.429</b>	<b>4.700.016</b>
<i>Personale docente e ricercatore</i>	<b>167.765.000</b>	<b>163.454.000</b>	<b>172.600.000</b>	<b>179.613.000</b>	<b>184.756.000</b>	<b>194.663.000</b>	<b>202.721.000</b>
<i>Personale tecnico amministrativo</i>	<b>54.389.000</b>	<b>58.020.000</b>	<b>58.400.000</b>	<b>62.129.000</b>	<b>59.239.000</b>	<b>65.836.000</b>	<b>66.349.000</b>
<b>Totale spese di personale</b>	<b>222.154.000</b>	<b>221.474.000</b>	<b>231.000.000</b>	<b>241.742.000</b>	<b>243.995.000</b>	<b>260.499.000</b>	<b>269.070.000</b>

Dalla lettura emerge chiaramente come il FFO sia aumentato nel periodo solo del 13%, mentre le sole spese di funzionamento dell'ateneo siano aumentate del 50% circa nei sette anni, nonostante un rigido controllo su questa tipologia di costi. Si tratta per la maggior parte di aumenti dovuti alle spese per utenze energetiche e ai normali incrementi dei prezzi dei servizi, più una quota determinata dall'apertura dei nuovi insediamenti di Novoli e di Sesto.

La voce più consistente in termini assoluti è comunque quella delle spese per il personale.

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

Può quindi essere importante analizzare la composizione di tali spese.

Nella tabella seguente sono sintetizzate le variazioni intervenute durante il periodo esaminato nel personale docente e in quello tecnico amministrativo dell'ateneo.

*Tab. 3 . Variazioni nel personale docente e tecnico amministrativo nel periodo 2000-2006*

	n°	var.% anno 2000	su €	var.% anno 2000	su
<b>Tot.assunzioni per la I volta</b>	<b>466</b>	<b>21%</b>	<b>18.551.086</b>	<b>11%</b>	
<b>Tot.ass. per passaggio</b>	<b>787</b>	<b>35%</b>	<b>6.643.074</b>	<b>4%</b>	
<b>Costo complessivo</b>			<b>25.194.160</b>	<b>15%</b>	
<b>Cessazioni</b>	<b>538</b>		<b>32.257.286</b>		
<b>DOCENTI anno 2000</b>	<b>2227</b>	<b>100%</b>	<b>167.765.000</b>	<b>100%</b>	
<b>PERSONALE tecn.amm.</b>					
<b>Tot.assunzioni per la I volta</b>	<b>383</b>	<b>22%</b>	<b>11.601.299</b>	<b>21%</b>	
<b>Tot.passaggi di categoria</b>	<b>919</b>	<b>53%</b>	<b>1.611.327</b>	<b>3%</b>	
<b>Costo complessivo</b>			<b>13.212.626</b>	<b>24%</b>	
<b>Cessazioni</b>	<b>422</b>		<b>12.330.949</b>		
<b>PERS.T.A anno 2000</b>	<b>1740</b>	<b>100%</b>	<b>54.389.000</b>	<b>100%</b>	

## **Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006**

Fra i principali risultati che emergono c'è la forte attenzione al personale tecnico amministrativo che, considerando nuove assunzioni e passaggi di categoria, al netto delle cessazioni, vede aumentate le risorse assegnate di circa un milione di euro.

Per quanto riguarda il personale docente, invece, il saldo fra assunzioni, passaggi e cessazioni è negativo per circa sette milioni di euro, a testimonianza di una politica di ateneo che ha contenuto l'espandersi del corpo accademico, con strumenti come l'impiego dei costi effettivi massimi quale parametro base per la programmazione di nuovi concorsi e come la non ri-assegnazione di una quota del 20% del turn over dei docenti.

Va sottolineato, a questo proposito, che all'inizio del mio mandato erano già state impegnate le risorse che si erano calcolate disponibili per le previste cessazioni del personale docente per gli anni 2000, 2001 e 2002, e che circa 300 concorsi, i cui effetti sono inseriti nella precedente tabella, sono stati banditi in base a delibere assunte precedentemente al mio insediamento.

Il quadro delle politiche sul personale docente perseguite dall'Ateneo può essere illustrato in maniera più compiuta confrontandolo con i dati nazionali. Dalla tabella seguente emerge, infatti, chiaramente come gli incrementi di personale nelle varie fasce siano stati per il nostro Ateneo ben al di sotto della media nazionale

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

Tab. 4

**Distribuzione per ruolo della docenza universitaria al 2001 e al 2006, con relative variazioni, assolute e %.**

Dati dell'Università degli Studi di Firenze

Qualifica	31/12/2001	30/06/2006	Variazioni assolute	Variazioni %	Variazioni % ITALIA (*)
Ordinari	775	859	84	10,8	16,5
Associati	711	756	45	6,3	7,6
Ricercatori(**)	794	831	37	4,7	15,0
<b>Totale</b>	<b>2.280</b>	<b>2.446</b>	<b>166</b>	<b>7,3</b>	<b>13,0</b>

\*) cfr. MIUR - CNVSU, *Settimo Rapporto sullo Stato del Sistema Universitario*, 2006.

(\*\*) il dato comprende 71 ricercatori la cui assunzione è stata differita al 2008

Riepilogando le dinamiche del personale ora analizzate e confrontandole con le variazioni di bilancio emerge che il costo del personale è cresciuto di 53 milioni di euro fra il 2000 e il 2006, ma in realtà il valore dell'insieme degli aumenti stipendiali nel periodo è di circa 58 milioni di euro. Infatti, vanno considerati anche circa 4,6 milioni di euro, quale risultato della differenza tra l'ammontare del mancato turn over del personale docente, circa 7 milioni, e le risorse assegnate al personale tecnico amministrativo e alle assunzioni di personale a tempo determinato, circa 2,4 milioni di euro.

Più precisamente, 26,5 milioni derivano da aumenti stipendiali dei docenti ex DPCM; 21 milioni per aumenti stipendiali del personale tecnico amministrativo ascrivibili a rinnovi contrattuali, progressioni orizzontali e incrementi del fondo di



## **Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006**

trattamento accessorio; i restanti 10 milioni circa sono infine ascrivibili a scatti biennali automatici e a ricostruzioni di carriera del personale docente.

Alla fine di questa disamina credo che non si possa che confermare quanto enunciato dalla CRUI circa l'insostenibilità del mancato finanziamento degli aumenti stipendiali - che nel nostro caso superano di più di due volte l'incremento del FFO - e che, quindi, sia proprio questo il momento in cui gli atenei italiani debbano chiedere scelte chiare da parte del Governo in merito al ruolo dell'Università e della ricerca nel nostro paese.

### **Il bilancio consuntivo 2006**

Dal punto di vista della gestione dell'esercizio 2006 si confermano gli elementi già descritti: dalla lettura dell'allegato 1 emerge come a fronte di un FFO stabile, vi sia un aumento del costo del personale di circa 9 milioni (di cui circa 8 per il personale docente).

Per il personale docente l'aumento è inferiore a quanto approvato in sede di preventivo 2006, ed evidenzia l'imponenza delle dinamiche automatiche presenti su questa voce. Si pone pertanto in modo ancora più netta la questione del controllo di questa voce di spesa e l'utilità del mantenimento anche per il 2007 dell'incentivazione al prepensionamento, in modo da accelerare le procedure per una stabilizzazione delle dinamiche. Strumento, fra l'altro, che sta venendo sempre più mutuato anche da altri atenei.

Fra le principali variazioni delle altre voci si evidenziano:

L'aumento delle entrate derivante dai redditi del patrimonio deriva da interessi attivi maturati sulla giacenza finanziaria elevata determinata dagli incassi dei mutui.

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

L'aumento delle entrate dalle cessioni dei beni immobili non strumentali è il risultato delle decisioni di smobilizzo in precedenza assunte.

L'aumento delle spese per la ricerca è determinato dall'aumento degli stanziamenti per assegni di ricerca a sua volta generato dalle maggiori assegnazioni ministeriali per gli elevati punteggi conseguiti dal nostro Ateneo e dall'incremento dei finanziamenti europei per progetti di ricerca approvati.

Le attività assistenziali hanno registrato un aumento di circa 3 milioni di euro in relazione all'applicazione delle nuove normative (L.200/74, L.213/71) e quindi totalmente finanziato;

Per quanto concerne le spese generali di funzionamento è da sottolineare l'impegno dell'amministrazione verso il più totale contenimento, ma per questo esercizio, nonostante gli sforzi compiuti, la voce Spese generali è aumentata dell'11% a causa, quasi completamente, degli incrementi nelle spese energetiche, mentre la gestione a livello di singoli poli ha mostrato una generale stabilità.

L'incremento delle Dotazioni è stato interamente determinato da finanziamenti non a carico del bilancio di ateneo, quali contributi ai dipartimenti generati dai proventi delle iscrizioni ai corsi post-laurea (master, corsi di perfezionamento), ecc.

Relativamente ai servizi finanziari, le variazioni rilevate sia dal lato entrate (Mutui) sia dal lato uscite nei confronti dell'anno 2005 sono dovute alla rinegoziazione dei mutui effettuata lo scorso anno con la Cassa Depositi e Prestiti e che ha permesso la trasformazione dei mutui da decennali a trentennali, con l'ottenimento anche di uno *spread* più vantaggioso di quello precedente.

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

### VERIFICA DEI LIMITI DI LEGGE

#### **Limite di spesa per il personale in rapporto al Fondo Finanziamento Ordinario ex art. 51, c. 4, Legge 449/97**

Il limite posto dalla legge per spese fisse di personale di ruolo è pari al 90% del F.F.O assegnato. In attesa di una riforma organica del sistema di programmazione, valutazione e finanziamento delle università, l'art. 8 del D.L. 30/12/2005 n.273, convertito in legge n. 51 del 23/2/2006 ha prorogato anche per l'esercizio 2006 le modalità di calcolo del limite di cui sopra.

Dall'importo complessivo delle spese di personale devono infatti escludersi gli aumenti stipendiali corrisposti al personale docente e ricercatore, nonché, per un terzo del loro ammontare, le spese fisse obbligatorie corrisposte al personale medico universitario che presta attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale.

La verifica di questo limite è stata effettuata dal MiUR attraverso la procedura PROPER gestita da CINECA.

Da tale verifica è risultato che, per il 2006, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato hanno determinato una percentuale pari a 91,59%. Pertanto, essendo tale percentuale superiore al limite di legge, non potranno essere effettuate assunzioni di personale il cui costo superi, su base annua, il 35% delle risorse finanziarie che si renderanno disponibili nel 2007 per le cessazioni di personale di ruolo. Tale limitazione rimarrà in vigore negli esercizi futuri fino a quando le spese per il personale eccedano il limite della norma citata.

## **Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006**

### **Limite del gettito complessivo delle tasse e contributi studenteschi ex art. 5, c. 1, DPR 306/97**

Gli incassi accertati per tasse e contributi studenteschi, al netto dei rimborsi effettuati e dei contributi per i corsi di master, sono stati determinati in Euro 53.793,526, pari al 21,39% del FFO.

Il mancato riconoscimento alle Università degli aumenti stipendiali del personale docente e ricercatore ha comportato l'attribuzione di un FFO nettamente inferiore alle previsioni che, accompagnata da un ulteriore aumento del numero degli studenti iscritti, ha determinato il superamento del limite del 20%, e ciò pur in presenza della rimodulazione delle tasse studentesche per scaglioni di reddito volta a ridurre il carico per i ceti meno abbienti già introdotta nel 2003. In considerazione di questo risultato e pur ritenendo il superamento ora evidenziato non effettivo in quanto risultante da un'inadempienza ministeriale nel non versamento degli aumenti stipendiali del personale, nel 2007 si provvederà ad una modifica del sistema di tassazione finalizzata all'adeguamento al sistema di determinazione della base imponibile ISEE, alla definizione di una nuova curva delle aliquote volta a ridistribuire il carico verso i redditi più elevati e al rientro nel vincolo di bilancio subordinatamente agli indispensabili incrementi del FFO.

# Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

## Allegato 1

<i>DESCRIZIONE ENTRATE</i>	CONSUNTIVO 2005	CONSUNTIVO 2006	variaz. 2006/2005
TASSE E CONTRIBUTI	61.946.795,95	63.691.193,04	2,82
FONDO DI FINANZIAMENTO ORD.	250.616.517,00	251.482.265,48	0,35
REDDITI DEL PATRIMONIO	872.301,68	1.615.331,09	85,18
PROVENTI ATTIVITA' CONTO TERZI	189.678,38	104.168,26	-45,08
ALTRE ENTRATE	115.070.715,39	129.402.949,60	12,46
PROVENTI DA VENDITE DI BENI DEL PATRIMONIO	235.954,60	589.170,41	149,70
MUTUI	121.434.210,86	0,00	-100,00
<b>TOTALE</b>	<b>550.366.173,86</b>	<b>446.885.077,88</b>	<b>-18,80</b>
PARTITE DI GIRO	96.130.440,55	98.780.872,29	2,76
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>646.496.614,41</b>	<b>545.665.950,17</b>	<b>-15,60</b>
Disavanzo d'esercizio	-18.142.219,46	-26.838.194,81	47,93
Debiti esercizi precedenti cancellati		2.128.644,91	
Crediti esercizi precedenti cancellati		-2.544.742,07	
		-27.254.291,97	
Disavanzo cumulato al 31/12/2004	-8.221.399,78		
Parziale copertura disavanzo 2005 con credito MIUR (III accordo)	971.174,75		
Disavanzo d'esercizio 2005 residuo		-25.392.444,49	
<b>DISAVANZO CUMULATO</b>		<b>-52.646.736,46</b>	

Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

Bilancio consuntivo di pertinenza

Schema sintetico riclassificato per CDR e progetti

<i>Descrizione Uscite</i>	<i>Consuntivo 2005 (pertinenza) (Pag+Deb+Vinc. Finali - Vinc. Iniziali)</i>	<i>Consuntivo 2006 (pertinenza) (Pag+Deb+Vinc.Finali - Vinc. Iniziali)</i>	<i>variaz.% 2006/2005</i>
PERSONALE DOCENTE	194.662.898,08	202.720.930,66	4,14
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	65.836.314,75	66.349.073,37	0,78
DIDATTICA	23.051.038,97	20.555.485,99	-10,83
Didattica	18.810.788,80	17.780.894,81	-5,48
Finanziamenti ad enti collegati	4.240.250,17	2.774.591,18	-34,57
RICERCA	54.182.559,75	57.003.836,85	5,21
Ricerca	53.215.811,58	55.880.959,01	5,01
Finanziamenti ad enti collegati	966.748,17	1.122.877,84	16,15
ATTIVITA' ASSISTENZIALI	23.874.716,65	26.753.902,95	12,06
SPESE GENERALI	20.111.744,86	22.456.071,71	11,66

## Relazione del Rettore al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2006

<b>DOTAZIONI Unità amministrative decentrate</b>	<b>27.794.525,51</b>	<b>29.949.863,71</b>	7,75
<b>DOTAZIONI POLI</b>	<b>13.114.491,91</b>	<b>13.213.300,00</b>	0,75
<b>POLO Biomedico e Tecnologico</b>	<b>3.736.726,87</b>	<b>3.704.300,00</b>	-0,87
<b>POLO Scientifico e Tecnologico</b>	<b>4.165.513,38</b>	<b>4.201.400,00</b>	0,86
<b>POLO delle Scienze Sociali</b>	<b>2.176.502,83</b>	<b>2.303.800,00</b>	5,85
<b>POLO Centro storico</b>	<b>3.035.748,83</b>	<b>3.003.800,00</b>	-1,05
<b>EDILIZIA</b>	<b>19.832.556,10</b>	<b>16.387.147,64</b>	-17,37
<b>OBIETTIVI E PROGRAMMI</b>	<b>3.224.293,68</b>	<b>3.272.258,91</b>	1,49
<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>94.387.692,78</b>	<b>11.380.254,71</b>	-87,94
<b>CONTO TERZI</b>	<b>218.866,97</b>	<b>127.812,87</b>	-41,60
<b>ACQUISTI IMMOBILIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>2.540.000,00</b>	0,00
<b>FONDO DI RISERVA</b>	<b>437.350,43</b>	<b>42.158,58</b>	-90,36
<b>TOTALE</b>	<b>540.729.050,43</b>	<b>472.752.097,94</b>	-12,57
<b>PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>96.130.440,55</b>	<b>98.780.872,29</b>	2,76
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>636.859.490,98</b>	<b>571.532.970,23</b>	-10,26