

*conto consuntivo*  
*dell'Università degli Studi di Firenze*



**Esercizio finanziario 2011**



# INDICE

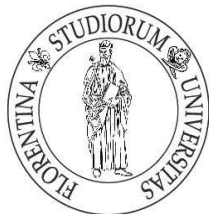
*Estratto dal verbale del Consiglio di Amministrazione*

*Estratto dal verbale del Nucleo di Valutazione Interna*

*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti*

*Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3-quater legge n. 1/2009*

I	<i>Relazione del Rettore</i>
XLII	<i>Consuntivo riclassificato per Centri di Responsabilità e Progetti</i>
2	<i>RENDICONTO FINANZIARIO - Parte entrate</i>
10	<i>RENDICONTO FINANZIARIO - Parte uscite</i>
23	<i>Allegato A situazione dei crediti e dei debiti - Parte I (Crediti)</i>
36	<i>Allegato A situazione dei crediti e dei debiti - Parte II (Debiti)</i>
59	<i>Allegati alla situazione patrimoniale</i>
71	<i>Allegati alla situazione di cassa</i>
74	<i>Allegato B situazione finanziaria delle unità amministrative</i>
85	<i>Allegato C prospetti dati SIOPE</i>



# *Università degli Studi di Firenze*

## ***Estratto dal verbale del Consiglio di amministrazione***

### ***Adunanza del 27 aprile 2012***

L'anno duemiladodici, addì 27 del mese di aprile, alle ore 9,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 28620 pos. II/4 del 20 aprile 2012 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno:

#### **OMISSIS**

Sono presenti:

- prof. Alberto Tesi, Rettore
- prof. Giacomo Poggi, pro-rettore vicario con funzioni di Vicepresidente
- dott. Giovanni Gentile, rappresentante del Governo
- prof. Gianni Forti, rappresentante dei professori di ruolo di prima fascia
- prof. Antonio Giusti, rappresentante dei professori di ruolo di prima fascia
- prof. Luigi Dei, rappresentante dei professori di ruolo di seconda fascia.
- prof.ssa Annalisa Tanini, rappresentante dei professori di ruolo di seconda fascia
- dott. Marco Biffi, rappresentante dei ricercatori
- dott. Stefano Cannicci, rappresentante dei ricercatori
- dott.ssa Alba Scarpellini, rappresentante del personale tecnico amministrativo

- dott. Alberto Giusti, rappresentante degli studenti
- dott. Pietro Rossato, rappresentante degli studenti
- dott. Tiziano Carducci, rappresentante degli studenti
- dott. Giovanni Colucci, Direttore Amministrativo

E' assente:

- sig. Pierluigi Parrini, rappresentante del personale tecnico amministrativo

Assume le funzioni di Presidente il Rettore e quelle di Segretario il Direttore Amministrativo.

O M I S S I S

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- prof. Alberto Tesi, esce ore 12,20 punto 21 O.D.G., rientra ore 12,50 punto 24;
- dott. Giovanni Gentile, esce ore 10,30 punto 7 O.D.G.;
- sig. Pierluigi Parrini, entra ore 9,40 punto 3 O.D.G.;
- dott. Alberto Giusti, esce ore 11,15 punto 10.

Durante l'assenza del Rettore assume le funzioni di Presidente il prof. Giacomo Poggi, Prorettore vicario.

O M I S S I S

Sul punto 3 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione:

- visto lo schema di conto consuntivo predisposto secondo quanto previsto dagli artt. 41 e seguenti del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 23/4/2012;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione in data 26/4/2012;
- richiamato quanto illustrato nell'istruzione della pratica;
- vista la relazione 2011 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009;
- ritenuto opportuno rimandare a una prossima seduta l'approvazione dell'elenco degli enti e delle società partecipate predisposto ai sensi dell'art. 2 comma 4 del D.l. 1 settembre 2009;

*approva*

1. il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2011 nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale (All. 1).
2. la definizione della consistenza dei crediti, dei debiti e delle somme vincolate al 31/12/2011 nello schema allegato all'originale del presente verbale (All. 2);
3. le seguenti variazioni al bilancio di previsione per l'esercizio 2012:
  - +9.983.488,10 = parte entrate F.E. 00 "Avanzo di amministrazione";
  - +9.983.488,10 = parte uscite F.S. 4.19.01.02 "Fondo di riserva da maggior accertamento avanzo amm.ne";
  - -219.349,20 = parte uscite F.S. 4.19.01.02 "Fondo di riserva da maggior accertamento avanzo amm.ne" già riassegnate all'edilizia a seguito dell'approvazione delle modifiche al Piano Edilizio 2010/2012 (vedi delibera CdA del 24/02/2012);
  - -18.675,60= parte uscite F.S. 4.19.01.02 "Fondo di riserva da maggior accertamento avanzo amministrazione";
  - +18.675,60= parte uscite F.S.1.03.12.02 "Altre attività istituzionali",

*delibera*

che l'importo di euro 9.745.463,30 sarà destinato alla ottimizzazione non manutentiva del patrimonio immobiliare strumentale, con particolare attenzione alle esigenze di didattica e ricerca" e rimarrà stanziato sul capitolo F.S. 4.19.01.02 "Fondo di riserva da maggior accertamento avanzo amministrazione".

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2011 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

#### **O M I S S I S**

Alle ore 13,20 essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**IL SEGRETARIO**

**F.to Giovanni Colucci**

**IL PRESIDENTE**

**F.to Alberto Tesi**

**F.to Giacomo Poggi**



*Università degli Studi di Firenze*

**ESTRATTO DAL VERBALE DEL  
NUCLEO DI VALUTAZIONE INTERNA  
SEDUTA 26 APRILE 2012**

Il giorno 26 aprile 2012, alle ore 12,00 presso il Rettorato – Sala Consiglio di Amministrazione - piazza San Marco, 4, Firenze, previa regolare convocazione del 19/04/2012 prot. n. 28360 fasc. 2012-II/5.8, si è riunito il Nucleo di valutazione interna dell'Università degli Studi di Firenze.

Sono presenti: il Presidente, prof. Antonio Brancasi ed i membri, dott. Andrea Des Dorides, prof. Piero Baglioni, prof. Giuliano Pinto, dott.ssa Vanna Vannucci, dott.ssa Bruna Bagalino e dott. Ernesto Nicolai.

Sono assenti giustificati: prof. Andrea Simoncini, prof.ssa Ginevra Cerrina Feroni

Le funzioni di segretario sono esercitate dal Dott. Gianni Aristelli

**OMISSIS**

**3. PARERE CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**

**OMISSIS**

**Delibera n. 4**

Il Nucleo,

- Visto l'art. 14 comma 6 e l'art. 41 comma 2 e 3 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo

**approva**

la seguente relazione tecnica, inerente il conto consuntivo 2011 e le tabelle 3) e 4) nel testo allegato al presente verbale di cui formano parte integrante (all.1) e (all. 2):

**RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO – ESERCIZIO 2011**

Le serie storiche dei saldi relativi ai risultati di esercizio ed ai risultati di amministrazione (tab.1) mostrano, già di per sé, il progressivo miglioramento della situazione finanziaria dell'Ateneo, la quale merita peraltro di essere più diffusamente commentata muovendo proprio dal parere che il Nucleo ebbe modo di esprimere lo scorso anno sul conto consuntivo 2010.

Tab.1)

Per copia conforme  
Il segretario

	2008	2009	2010	2011
Risultato di esercizio	-16.255.086	3.617.517	5.921.199	8.835.099
Risultato di amministrazione	-14.801.700	-7.058.504	21.775.000	30.971.483
	nonostante 41.901.429 di dismissioni	nonostante 2.640.126 di dismissioni	di cui 22.223.000 da dismissioni	

In tale occasione il Nucleo collocò nel 2009, per il positivo risultato di esercizio registrato in quell'anno, l'inversione di tendenza nella direzione del miglioramento della situazione finanziaria dell'Ateneo; inversione che però non veniva ancora ritenuta indicativa di un sostanziale risanamento e ciò prevalentemente per la circostanza che si trattava dell'ultimo esercizio prima dei pesanti tagli programmati al FFO. Queste considerazioni facevano comunque apprezzare l'avanzo di amministrazione conseguito al termine del 2010 e, in particolare, facevano apprezzare il fatto che tale risultato era di poco inferiore all'ultima quota del corrispettivo ricavato dalla vendita di Villa La Quiete, dimostrando così che all'azzeramento del disavanzo di amministrazione 2009 i proventi di tale alienazione avevano contribuito in minima parte, mentre l'apporto prevalente era dovuto all'avanzo di esercizio 2010.

Il Nucleo muoveva, inoltre, dalla considerazione che un avanzo di amministrazione realizzato senza utilizzare il gettito di entrate straordinarie, quali quelle provenienti dalle dismissioni immobiliari, è indice di una situazione strutturalmente risanata; riconosceva che ricorrevano le premesse per poter ormai ritenere normalizzata la situazione finanziaria dell'Ateneo, ma, nel contempo, metteva in dubbio che ci fossero anche le condizioni che ciò potesse avvenire, in considerazione degli ulteriori tagli al FFO già programmati a quel tempo. Ed infatti il bilancio di prima previsione per il 2011 mostrava un disavanzo di esercizio di 14,7 milioni che sarebbe stato fronteggiato impiegando i 2/3 dell'avanzo di amministrazione conseguito nel 2010 (21,7 milioni). Le medesime previsioni, nella loro proiezione pluriennale, mostravano poi cospicui disavanzi di esercizio sia per il 2012 (21,8 milioni) che per il 2013 (18,4 milioni). In considerazione della necessità di cominciare ad attrezzarsi per fronteggiare simile scenario il Nucleo condivideva l'indirizzo espresso dalla Relazione rettorale al conto consuntivo 2010 di accantonare la parte di avanzo di amministrazione 2010 non necessaria alla copertura del previsto disavanzo di esercizio 2011.

In realtà le cose sono poi andate meglio di quanto i migliori auspici potessero lasciar prevedere. I risultati dell'esercizio 2011 mostrano che, non soltanto non è stato necessario utilizzare i 2/3 dell'avanzo di amministrazione 2010 per pareggiare le spese 2011, ma è stato prodotto un avanzo di esercizio di 8,8 milioni che, sommandosi all'andamento positivo del conto debiti/crediti (di 361 mila euro), ha incrementato l'originario avanzo di amministrazione, quello ereditato dal 2010, di ben 9,161 milioni. L'avanzo di amministrazione a chiusura del 2011 viene così ad ammontare a 30,971



milioni, che potremmo riferire per 22, 223 all'ultima quota del corrispettivo della vendita di Villa La Quiete (che è così possibile ritenere non ancora impiegata) e per 8,748 all'andamento positivo delle gestioni di questi anni,

Che le cose stessero andando diversamente, e molto meglio rispetto alle previsioni 2011, il Nucleo lo aveva già rilevato nel proprio parere sul bilancio preventivo per il 2012, visto che questo pareggiava la spesa con un presunto avanzo di amministrazione 2011 di 20,987 milioni. In questo modo già in tale occasione era stato previsto un miglioramento della gestione 2011 che, invece di utilizzare 14,7 milioni dell'avanzo 2010 ne avrebbe utilizzati soltanto 1,775.

Il consuntivo che ora viene sottoposto alla approvazione degli organi di governo presenta un avanzo di amministrazione superiore di ben 9,983 milioni a quello presunto dal bilancio preventivo 2012. In occasione del parere su quel bilancio preventivo, il Nucleo rilevava che "l'avanzo di amministrazione è una risorsa straordinaria la cui utilizzazione, se destinata ad espandere spese stabili o comunque difficilmente comprimibili o a coprire disavanzi strutturali di gestione, è inevitabile che prima o poi conduca l'ente alla crisi finanziaria, se non al dissesto". In considerazione di ciò veniva analizzata la destinazione data al presunto avanzo 2011 ed era costatato che si trattava di spese permanenti di cui era però prevedibile la riduzione negli esercizi successivi, oppure di spese una tantum, quali quelle relative all'edilizia, o di veri e propri accantonamenti, quali il fondo di riserva e le spese di personale relative alla eventualità di un dichiarazione di illegittimità del blocco della progressione economica delle carriere. E' quindi possibile sostenere che la verifica del corretto impiego dell'avanzo di amministrazione è già stata effettuata con esito positivo per la parte dell'attuale avanzo di amministrazione che venne prevista in sede di approvazione del bilancio; resta oggi da effettuare analoga verifica per la parte di maggior avanzo di amministrazione accertato con il consuntivo a cui questa relazione si riferisce.

La Relazione rettorale al conto consuntivo conferma espressamente anche per questa somma la destinazione dell'avanzo a spese una tantum: in particolare si tratta della "ottimizzazione non manutentiva del patrimonio immobiliare strumentale, con particolare attenzione alle esigenze di didattica e ricerca". Questa scelta risponde ai canoni del corretto impiego dell'avanzo, non soltanto perché si tratta appunto di spesa una tantum, ma anche perché in grado di ridurre le spese fisse che ogni anno gravano sull'Ateneo in forma di fitti passivi, che attualmente ammontano a 1,3 milioni.

Si rende peraltro necessaria una seconda valutazione. Gli effetti dell'avanzo di amministrazione sugli esercizi 2013 e 2014, oltre che sul 2012, sono già rappresentati dal bilancio 2012 e dalla sua proiezione pluriennale limitatamente alla parte di avanzo 2011 che era stata presunta già in sede di approvazione di tale bilancio. Ora si tratta di fare analoga operazione per la parte di maggior avanzo 2011 accertato dal consuntivo di tale esercizio: in altri termini si tratta di verificare in qual misura le maggior entrate o le minori spese, che generano questo maggiore avanzo, abbiano o meno carattere stabile tanto da consentire di migliorare o meno anche le previsioni per il 2012 ed il 2013.

La tab. 2) riporta gli scostamenti rispetto al bilancio preventivo 2011 delle entrate e spese accertate dal consuntivo 2011 (i relativi dati sono ricavati dalla Relazione rettorale a tale consuntivo) e li confronta con gli analoghi scostamenti dei quali era stato tenuto conto nel calcolare, in sede di bilancio preventivo 2012, il presunto avanzo di amministrazione 2011 (i relativi dati sono ricavati dalla relazione del Nucleo a tale bilancio).

Tab 2)

<b>Maggiori entrate</b>			
	Conto consuntivo 2011	Relazione Nucleo al bilancio 2012	Differenza
FFO	2.312	1.700	612
Programmazione triennale	1.535	754	781
Altre assegnazioni	701	700	1
Protocollo intesa Regione Toscana	3.500	3.500	-----
Altre entrate	1.479	622	857
<b>Minori spese</b>			
Personale	9.200	7.586	1.614
Funzionamento	2.078	1.271	807
Mutui (Interessi)	1.675	1.296	379
Spese edilizia	2.724	-----	2.724
Fondo riserva	2.500	2.381	119
Oneri tributari	2.724	-----	455
Rimborso studenti	913	-----	913
Altre spese	1.232	-----	1.232

Le differenze tra i singoli scostamenti concorrono a comporre la quota parte dell'avanzo di amministrazione 2011 eccedente quello inizialmente presunto; quota parte di cui il bilancio preventivo 2012, e la sua proiezione pluriennale per il 2013 ed 2014, non hanno potuto tenere in alcun conto. Tra le poste di spesa alcune hanno carattere permanente e non presentano elementi che fanno immaginare l'eventualità di una loro espansione: in particolare, la riduzione della spesa di personale (1,614 milioni) è dovuta al maggior numero di pensionamenti e, in presenza del blocco del turn over, è destinata a

riproporsi anche negli esercizi futuri; anche per le minori spese di funzionamento (807 mila) non vi sono elementi che fanno supporre un loro aumento, in considerazione del riassetto organizzativo verso cui dovrebbe andare l'Ateneo, per cui si può immaginare che il maggior risparmio accertato in sede di consuntivo si verifichi anche negli esercizi successivi. Inoltre è immaginabile che i maggiori risparmi per rimborsi agli studenti e per le altre spese (ammontanti complessivamente a 2,145 milioni) assieme al maggior incremento delle altre entrate (857 mila) costituiscano fenomeni strutturali destinati a riproporsi, anche soltanto in parte, negli esercizi successivi: sarebbe sufficiente ciò avvenisse al 50% per disporre di 1,5 milioni. Complessivamente, tra minori spese e maggiori entrate, il consolidamento di risorse aggiuntive potrebbe ammontare a 3,9 milioni, che consentirebbe un corrispondente avanzo di esercizio nel 2012 e la eliminazione del disavanzo di pari importo previsto per il 2013 dalla proiezione pluriennale del bilancio 2012. Ed è questa prospettiva, che il Nucleo ritiene molto realistica, a consentire di affermare che l'operazione di risanamento finanziario dell'Ateneo può dirsi ormai compiuta.

Risanamento che presenta però diverse ombre, perché reso possibile da due condizioni, il blocco del turn over ed il congelamento della progressione economica delle carriere e degli automatismi stipendiali, che non è pensabile si protraggano in futuro.

Nella relazione al bilancio preventivo 2012 il Nucleo stimava in 8,7 milioni l'incremento della spesa per il personale dovuto alla ripresa delle progressioni economiche delle carriere e degli automatismi stipendiali; incremento che, in mancanza di una proroga dell'attuale congelamento, si verificherà nel 2014 e porterà al collasso l'intero sistema universitario se l'entità del FFO dovesse restare agli attuali livelli. Il risanamento, che è possibile ritenere raggiunto, resta certamente segnato dalla precarietà, ma non per questo è meno importante, non foss'altro perché è il presupposto che legittima l'Ateneo fiorentino a rivendicare risorse sufficienti alla propria esistenza.

Quanto all'altro elemento patologico, il blocco del turn over, bisogna ricordare che lo scorso anno il rigore di questa misura è stato attenuato mediante l'avvio delle procedure per l'assunzione di 26 ricercatori, la promozione di docenti risultati idonei ai concorsi di prima o seconda fascia, l'assunzione di appartenenti a categorie protette e la trasformazione del rapporto di lavoro del personale stabilizzato da tempo parziale a tempo pieno. Gli effetti finanziari di tutto ciò sono stati illustrati dal Nucleo nella sua relazione al bilancio preventivo 2012 e, comunque, di essi le previsioni della proiezione pluriennale tengono pienamente conto. In questa sede si tratta semmai di valutare in qual misura ciò ha consentito di fronteggiare le criticità causate dal blocco del turn over e dai consistenti pensionamenti che in questi ultimi anni hanno ridefinito l'intero corpo docente e lasciato sguarniti interi settori disciplinari rispetto all'impegno a loro richiesto dall'offerta formativa.

Nella tab.3 è riportata la situazione dei settori disciplinari nei quali sono stati chiamati i nuovi professori associati (per gli 8 nuovi professori ordinari si è trattato di promozioni interne di professori che erano già associati presso il nostro Ateneo):

- la colonna “fabbisogno ore didattica” indica le ore complessive di didattica frontale richieste per lo svolgimento degli insegnamenti dello specifico SSD (indipendentemente dal CdS o dalla Facoltà in cui essi sono tenuti) richiesti dall’offerta formativa 2012-2013 secondo i dati che i singoli CdS erano tenuti ad inserire in U.Gov entro il 31 marzo c.a.;
- le due colonne successive indicano il numero di professori (ordinari ed associati) stimati al 31 dicembre 2012 (senza quindi tener conto di quelli che andranno in pensione nel corso del presente anno) distinguendo quelli a tempo pieno da quelli a tempo parziale, in considerazione della diversità di impegno didattico che è loro richiesto;
- la colonna “ingressi professori nell’A.A. corrente” riporta il numero di professori associati che sono stati chiamati nello specifico SSD, indipendentemente dalla Facoltà che ha provveduto alla chiamata (logicamente di questi prof. tengono conto le due colonne precedenti);
- le successive tre colonne calcolano le ore di didattica frontale che sarebbero fornite qualora l’impegno dei professori del SSD (quelli già in servizio e quelli nuovi) fosse pari al minimo loro richiesto (cioè 90 ore per quelli a tempo pieno e 60 ore per quelli a tempo parziale), al massimo loro richiesto (cioè 120 ore per quelli a tempo pieno e 80 per quelli a tempo parziale) ed al massimo loro consentito (cioè 180 per quelli a tempo pieno e 120 per quelli a tempo parziale);
- l’ultima colonna confronta il fabbisogno di didattica con le ore che sarebbero fornite dai professori del raggruppamento nelle tre ipotesi di loro impegno didattico;
  - “sopra norma” (docenza insufficiente) sta ad indicare che qualora i professori del raggruppamento prestassero un impegno in ore di didattica superiore a quello loro richiesto o addirittura superiore a quello loro consentito, il fabbisogno resterebbe in parte insoddisfatto: in casi del genere la chiamata di un nuovo docente sul SSD la si può considerare particolarmente giustificata;
  - “nella norma” (docenza in equilibrio) sta ad indicare che qualora i professori del raggruppamento prestassero un impegno in ore di didattica pari o superiore a quello minimo loro richiesto, il fabbisogno verrebbe appieno soddisfatto: in casi del genere la chiamata di un nuovo docente sul SSD la si può considerare giustificata;
  - “sotto norma” (docenza in esubero) sta ad indicare che il fabbisogno è tale che i docenti del SSD non sono in grado di svolgere nello stesso SSD il minimo di impegno didattico loro richiesto: in casi del genere la chiamata di un nuovo docente sul SSD richiede una qualche giustificazione.

Nel complesso le situazioni “sopra norma” sono 29, quelle “nella norma” 9 e quelle “sotto norma” (evidenziate in rosso) 6. Per queste ultime è stata verificata l’esistenza di un fabbisogno ulteriore di didattica frontale da svolgere nei dottorati e nelle scuole di specializzazione (il Senato accademico ha deliberato che nell’ambito della formazione post-laurea è assimilata alla didattica frontale dei CdS quella svolta nelle scuole di specializzazione e nei dottorati): la tab. 4 riporta, per i settori SSD in questione, i dati relativi all’anno accademico 2010-11 (gli unici disponibili al riguardo) che furono richiesti alle scuole di specializzazione ed ai dottorati e che questi dovevano trasmettere entro il 31 dicembre 2011. Risulta che soltanto per Chirurgia vascolare

(MED/22), Anatomia patologica (MED/08), Endocrinologia (MED/13) e Ginecologia ed Ostetricia (MED/40) la chiamata di un nuovo professore risulta giustificata da esigenze didattiche, mentre tale giustificazione sembra che continui a mancare per Letteratura italiana contemporanea (L-FIL-LET/11) e Storia economica (SECS-P/12).

**OMISSIS**

Alle ore 13,50 il Presidente dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**

f.to. Antonio Brancasi

**Il Segretario**

f.to Gianni Aristelli

Tab. 3.

All. 1

ssid	Ore di copertura già definite A.A. 2012/13	Ore di copertura da definire (contratti a bando) A.A. 2012/13	Ore di copertura totali A.A. 2012/13 FABBISOGNO ORE DIDATTICA	professori tempo pieno (stima 31.12.2012)	professori tempo definito (stima 31.12.2012)	ingressi professori nell'A.A. corrente	Coperture ProfStess oSSD x (90 tp e 60 td)	Coperture ProfStess oSSD x (120 tp e 80 td)	Coperture ProfStess oSSD x (180 tp e 120 td)	ingressi per posizione
BIO/05	1064	24	1088	7	0	1	630	840	1260	Sopra norma
BIO/09	2002	117	2119	11	0	1	990	1320	1980	Sopra norma
BIO/16	1476	24	1500	6	0	1	540	720	1080	Sopra norma
CHIM/01	1076	0	1076	4	0	1	360	480	720	Sopra norma
CHIM/02	1630	0	1630	11	0	1	990	1320	1980	Sopra norma
CHIM/03	2728	0	2728	21	0	1	1890	2520	3780	Sopra norma
CHIM/06	2040	0	2040	13	0	1	1170	1560	2340	Sopra norma
CHIM/08	1406	0	1406	10	0	1	900	1200	1800	Sopra norma
GEO/06	308	0	308	2	0	1	180	240	360	Sopra norma
ICAR/01	282	0	282	2	0	1	180	240	360	Sopra norma
ICAR/12	1452	0	1452	8	2	1	840	1120	1680	Sopra norma
ICAR/13	1320	60	1380	5	0	1	450	600	900	Sopra norma
ICAR/20	964	90	1054	7	0	1	630	840	1260	Sopra norma
ING-INF/01	762	0	762	6	0	1	540	720	1080	Sopra norma
ING-INF/05	1464	453,5	1917,5	10	0	2	900	1200	1800	Sopra norma
ING-INF/06	368	78	446	1	0	1	90	120	180	Sopra norma
IUS/01	1619	132	1751	6	5	1	840	1120	1680	Sopra norma
IUS/09	1179	60	1239	4	3	1	540	720	1080	Sopra norma
IUS/10	915	66	981	9	1	2	870	1160	1740	Nella norma
IUS/13	375	126	501	2	1	1	240	320	480	Sopra norma
IUS/16	200	18	218	2	0	1	180	240	360	Nella norma
IUS/18	200	60	260	2	0	1	180	240	360	Sopra norma
IUS/19	600	0	600	6	0	1	540	720	1080	Nella norma
L-ART/06	330	120	450	2	0	1	180	240	360	Sopra norma
L-ART/07	240	170	410	2	0	1	180	240	360	Sopra norma
L-FIL-LET/11	300	0	300	2	0	1	360	480	720	Sotto norma
MAT/04	336	0	336	1	0	1	90	120	180	Sopra norma
MAT/05	3189	64	3253	29	0	3	2610	3480	5220	Nella norma
MAT/08	988	16	1004	7	0	1	630	840	1260	Sopra norma
MED/08	248	103,5	351,5	9	0	1	810	1080	1620	Sotto norma
MED/13	366	87	453	8	0	1	720	960	1440	Sotto norma
MED/22	12	24	36	2	0	1	180	240	360	Sotto norma
MED/40	187	214,5	401,5	5	2	1	570	760	1140	Sotto norma
M-PED/01	1140	78	1218	11	0	1	990	1320	1980	Nella norma
M-PED/02	516	0	516	5	0	1	450	600	900	Nella norma
M-PED/03	660	12	672	2	0	1	180	240	360	Sopra norma
M-PSI/04	728	0	728	7	0	1	630	840	1260	Nella norma
M-PSI/06	318	198,75	516,75	4	0	1	360	480	720	Sopra norma
SECS-P/01	1743	180	1923	10	0	1	900	1200	1800	Sopra norma
SECS-P/12	366	48	414	5	0	1	450	600	900	Sotto norma
SECS-S/01	1635	144	1779	13	0	2	1170	1560	2340	Sopra norma
SECS-S/03	642	36	678	7	0	1	630	840	1260	Nella norma
SECS-S/06	1752	48	1800	10	0	1	900	1200	1800	Sopra norma
SPS/06	342	0	342	3	0	1	270	360	540	Nella norma

ssd	Fabbisogno CdS 2012/13	Fabbisogno SP 2010/11	Fabbisogno DT 2010/11	Fabbisogno totale stimato 2012/13	CoperturePro fStessoSSD x (90 tp e 60 td)	CoperturePro fStessoSSD x (120 tp e 80 td)	CoperturePro fStessoSSD x (180 tp e 120 td)	Posizione
L-FIL-LET/11	300,0	0	22	322,0	360	480	720	Sotto norma
MED/08	351,5	516	2	869,5	810	1.080	1.620	Nella norma
MED/13	453,0	252	21	726,0	720	960	1.440	Nella norma
MED/22	36,0	228	0	264,0	180	240	360	Sopra norma
MED/40	401,5	276	0	677,5	570	760	1.140	Nella norma
SECS-P/12	414,0	0	0	414,0	450	600	900	Sotto norma

# ***UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE***

\*\*\*\*\*

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL CONTO CONSUNTIVO DELL'ANNO 2011

### **1. Osservazioni di carattere generale**

Il conto consuntivo 2011 dell'Ateneo, in ottemperanza al disposto dell'articolo 41 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, è costituito:

- dal rendiconto finanziario;
- dalla situazione amministrativa;
- dalla situazione patrimoniale.

Inoltre, è stata rappresentata la situazione definitiva dei crediti e debiti prevista dall'articolo 44 del Regolamento dell'Ateneo.

Allo stesso conto sono allegati:

- la situazione di cassa dell'Ateneo al 31.12.2011 rilasciata dalla Banca UNICREDIT S.p.A.;
- l'inventario dei beni immobili;
- la situazione finanziaria sintetica delle Unità amministrative (All. B).

Completano la documentazione: la Relazione del Rettore e un Conto Consuntivo riclassificato per Centri di responsabilità e Progetti dell'Ateneo.

Il conto consuntivo è stato trasmesso al Collegio dei revisori in via telematica il 17 aprile 2012

La Relazione del Rettore mette in evidenza un risultato positivo di esercizio, relativo alle ordinarie operazioni di gestione, pari ad €8.835.099,21, quale differenza tra entrate di competenza complessivamente accertate per €560.702.674,87



e uscite di competenza per €551.867.575,66. Se poi si considera lo stralcio di debiti e crediti pregressi, si ottiene un risultato positivo pari a €9.161.402,40.

L'esercizio è stato caratterizzato da una diminuzione del FFO rispetto al 2010 di circa il 4,5%; l'Ateneo fiorentino ha ricevuto infatti circa 237,5 milioni di euro quasi 11 milioni di euro in meno rispetto al 2010.

Come noto per l'esercizio 2011 non sono state prorogate le modalità di calcolo previste dall'art. 20 L. 306/2004 ai fini della verifica del rispetto del limite del 90% (art. 51, comma 4, L. 449/97). Secondo la procedura in vigore negli anni precedenti e con riferimento al 2011 l'Ateneo si sarebbe collocato all'89,09 %.

Nel 2011 si sono avute 245 cessazioni di personale (di cui 55 per passaggio di ruolo) a fronte di 60 assunzioni (di cui 55 per passaggi di ruolo).

Durante l'esercizio passato l'Ateneo ha proseguito nella razionalizzazione della gestione del proprio patrimonio immobiliare, ricercandone la massima funzionalità anche per quanto riguarda le spese relative agli affitti. Al riguardo è esplicitativo il prospetto dimostrativo dell'andamento dei suddetti fitti dal 2005 al 2011, che evidenzia un notevole decremento di tale spesa (pag. 9 relazione Rettore)

Nel complesso il Collegio, nel rinviare alle considerazioni svolte nell'ambito delle Relazioni sopra richiamate, prende atto dei prospetti di analisi posti a corredo del rendiconto ed espone le sotto indicate risultanze contabili.

RENDICONTO FINANZIARIO

ENTRATE			
ENTRATE	PREV DEF	RISCOSSE	DIFF.
Entrate effettive	575.342.377,72	484.881.847,16	-90.460.530,56
Partite di giro e cont. spec.	133.609.756,47	103.875.824,28	-29.733.932,19
TOT. Entrate	708.952.134,19	588.757.671,44	-120.194.462,75
Avanzo cassa	61.745.107,06		
TOT GEN ENTR.	770.697.241,25	588.757.671,44	

USCITE

USCITE	PREV DEF.	PAGAMENTI	DIFF.
Spese effettive	380.162.505,89	311.652.898,88	-68.509.607,01

Trasf.Unità Amm.	248.046.872,01	118.749.047,73	-129.297.824,28
Trasf.altri sogg.	4.888.828,30	4.424.112,92	-464.715,38
Somme non attrib.	2.489.271,73	0,00	-2.489.271,73
Tot.	635.587.477,93	434.826.059,53	-200.761.418,40
Spese Part.Giro CS	135.109.763,32	94.525.892,21	-40.583.871,11
TOTALE GENER. USCITE	770.697.241,25	529.351.951,74	

Si evidenzia che l'Ateneo ha un bilancio di cassa e conseguentemente per addivenire alla concordanza con la situazione amministrativa occorre considerare i dati dei crediti e debiti e delle somme vincolate rimaste da pagare e quindi il risultato concorda.

Dall'esame del rendiconto finanziario è risultato che le previsioni definitive delle entrate (comprese le partite di giro) ammontano ad € 708.952.134,19 a fronte di € 744.620.809,28 del 2010, mentre le uscite (comprese le partite di giro) ammontano ad €770.697.241,25 con uno scostamento di €61.745.107,06.

Le partite di giro concordano per le voci relative alle ritenute erariali, assistenziali, previdenziali ed Irap.

## **2. Esame delle entrate**

Rispetto ad una previsione definitiva di 708.952.134,19 (escluso l'avanzo di cassa e incluse le partite di giro), si sono verificate riscossioni per €588.757.671,44 e rilevazioni di crediti per complessivi €75.694.070,24.

Nel complesso, tenuto conto dei risultati finali, risulta che la previsione delle entrate si è concretizzata nella misura di circa l'83%, in linea con le riscossioni totali del 2010 (78%).

Gli incassi accertati per tasse e contributi studenteschi, al netto dei rimborsi effettuati, sono stati determinati in Euro 48.809.011,10 pari al 19,83% del FFO.

## **3. Esame delle uscite**

Le spese risultano impegnate o pagate entro i limiti dei relativi stanziamenti di bilancio. Complessivamente, rispetto ad una previsione definitiva di 770.697.241,25 milioni di Euro (incluso il Titolo V delle partite di giro e contabilità speciali), sono stati registrati pagamenti per €29.351.951,74.

Le spese effettive del Titolo I dell'Ateneo, previste definitivamente in € 380.162.505,89 milioni e pagate per 311.652.898,88 , sono state, in massima parte, destinate al pagamento per spese di personale (cat. 2), dette spese per il Personale, previste in 295.725.683,87 hanno dato luogo a pagamenti per complessivi 260.847.341,53milioni e a debiti e somme vincolate per 22,4 milioni.

Le spese per il funzionamento generale (cat. 6) pari 26.703.805,15 milioni risultano pagate per 19.368.196,07

Tali spese sono al netto di quanto ha fatto carico ai bilanci dei Poli.

#### 4. Crediti e debiti

I crediti alla chiusura dell'esercizio ammontano a 75.68 milioni e sono così composti:

- consistenza iniziale	104,60 milioni
- variazioni in diminuzione	0,86 “
- variazioni in aumento	----- “
	<hr/>
	103,74
riscossioni	70,39 “
	<hr/>
	33,35
+ crediti dell'esercizio 2011	42,33 “
	<hr/>
Consistenza al 31.12.2011	75,68 milioni
	=====

Si evidenzia la necessità di adottare atti interruttivi della prescrizione per i crediti la cui iscrizione in bilancio risale ad epoca più remota e, comunque, a porre in essere tali atti nei limiti utili previsti dal C.C. o adottare opportuni provvedimenti di radiazione nel caso di accertata impossibilità alla riscossione. Si raccomanda inoltre, di accelerare la riscossione dei crediti e lo smaltimento dei debiti.

I debiti alla chiusura dell'esercizio ammontano a complessivi 116,74 milioni così disaggregati:

- consistenza iniziale	114,18 milioni
- variazioni in diminuzione	1,226 “
	<hr/>
	112,954 “
- pagamenti	101,871 “
	<hr/>
	11,083 milioni
+ debiti dell'esercizio 2011	105,659 “
	<hr/>
Consistenza al 31.12.20101	116,742 milioni
	=====

## 5. Situazione amministrativa

Si riporta qui di seguito la situazione amministrativa già rappresentata nella relazione tecnica.

Fondo Cassa al 1/01/2011		€61.745.107,06
Somme Riscosse	€ 588.757.671,44	
Somme Pagate	€ 529.351.951,74	
		<u>€ 59.405.719,70</u>
Fondo di cassa 31/12/2011		€121.150.826,76
Crediti 31/12/2011	€ 75.694.070,24	
Debiti 31/12/2011	<u>€ 116.741.749,91</u>	
	<u>€ -41.047.679,67</u>	
		€ 80.103.147,09
Somme vincolate rimaste da pagare		€ 49.131.663,99
<b>AVANZO</b>		
<b>D'AMMINISTRAZIONE al 31/12/2011</b>		<b>€30.971.483,10</b>

Dal prospetto allegato al rendiconto si evidenzia un avanzo di amministrazione al 31.12.2011 di **€30.971.483,10**.

## 6. Situazione patrimoniale

Si riporta la situazione patrimoniale quale risultante

<i>Patrim. netto al</i>	<i>Aumenti</i>	<i>Diminuzioni</i>	<i>Patrimonio netto al</i>
<i>1/1/2011</i>			<i>31/12/2011</i>
1.004.385.303,99	770.425.664,83	728.437.800,29	1.046.373.168,53

La situazione suesposta dimostra un incremento patrimoniale pari ad €41.987.864,54

rispetto all'esercizio precedente, dovuto essenzialmente all'incremento della giacenza di cassa.

L'allegato alla situazione patrimoniale contiene analitiche dimostrazioni delle variazioni intervenute durante l'esercizio finanziario con riferimento ai vari cespiti immobiliari iscritti a bilancio.

## 7. Gestione di cassa

Dalla situazione amministrativa allegata al rendiconto risulta un saldo di cassa di €121.150.826,76 che concorda con la certificazione di cassa al 31.12.2011 rilasciata dalla Banca UNICREDIT S.p.A. dovuto essenzialmente ai contributi statali e regionali nonché alla riscossione di quota parte dei contributi studenteschi.

Con riferimento ai riscontri delle risultanze della cassa con le scritture contabili, il Collegio rinvia agli adempimenti effettuati nel corso delle verifiche di cassa eseguite nell'anno 2011.

Anche per il 2011 l'Ateneo ha impostato una programmazione ed un monitoraggio dei flussi di cassa mediante il quale si è ottenuto un costante equilibrio tra entrate ed uscite come documentato dalle risultanze contabili e come ampiamente illustrato nella relazione del Rettore che forma parte integrante della presente relazione (All. 1).



## **8. Adempimenti previsti dalla normativa in vigore**

Una particolare attenzione merita l'esame degli adempimenti previsti dalle norme contenute nelle Leggi Finanziarie e successive disposizioni di contenimento della spesa pubblica. Al riguardo si allega un prospetto dei versamenti effettuati dall'Ateneo nel 2011 per un totale di euro 914.733,94. Per la descrizione analitica si rinvia alla dettagliata relazione del Rettore.

## **9. I bilanci dei Poli**

Sono stati, altresì, esaminati i bilanci consuntivi 2011 dei Poli dell'Ateneo.

Detti bilanci risultano corredati, tra l'altro, dalla seguente documentazione:

- Relazioni dei Dirigenti Amministrativi;
- Situazioni amministrative;
- Situazioni patrimoniali;
- Situazioni dei crediti e dei debiti;
- Prospetto delle somme vincolate.

Per quanto riguarda i risultati dei bilanci consuntivi presentati, nel rinviare per i dettagli alle Relazioni e agli allegati che li accompagnano, si rileva che l'ammontare complessivo delle entrate effettive che i quattro Poli gestiscono assomma ad € 123.010.289,41; l'avanzo di amministrazione complessivo dei Poli è quantificato in €73.611,24.

L'avanzo di tutte le altre UADR, come in allegato riepilogativo al conto consuntivo ammonta ad € 1.264.153,57

Per ogni altra considerazione si rinvia alle relazioni allegare ai conti consuntivi.

Si reputa opportuno avere una situazione riepilogativa dei bilanci dei poli, consolidata con il Bilancio dell'Ateneo e con ogni altro conto di spesa che possa avere influenza sulla situazione complessiva dell'Ateneo anche in considerazione del passaggio al bilancio unico di Ateneo previsto dalla legge 240/2010 e dai relativi decreti attuativi.

## **10. Conclusioni**

Dalla relazione derivano le sotto indicate considerazioni:

- le ENTRATE EFFETTIVE incassate risultano superiori alle SPESE EFFETTIVE pagate, il che determina un avanzo finanziario di gestione pari ad €173.228.948,28.
- la situazione amministrativa presenta un avanzo di competenza di €8.835.099,21.
- i miglioramenti sono dovuti ad una efficace politica di contenimento delle spese di funzionamento e, soprattutto, da una consistente riduzione delle spese di personale a seguito della vigente legislazione in materia;
- per quanto riguarda la convenzione con la Regione Toscana il Collegio evidenzia che nel bilancio 2011 non è stata iscritta alcuna somma a tale titolo in quanto non è stata ancora definita la convenzione attuativa con le Aziende Ospedaliere ai sensi del protocollo con la Regione Toscana del 29/12/2011. Sono state invece iscritte e accertate le somme relative alla estensione del Protocollo con l'Azienda Ospedaliera Meyer pari a €7.000.000,00;
- ogni copertura dei futuri disavanzi (Pluriennale 2012-2014), risulterebbe difficoltosa mediante il ricorso alla vendita dei beni non strumentali dell'Ateneo data la loro residua consistenza; al riguardo il collegio ritiene opportuno richiamare il principio contabile di cui alla l. 196/2009, secondo cui con entrate in conto capitale non possono finanziarsi spese di natura corrente (principio della "golden rule") e, pertanto, le dismissioni in parola possono essere destinate a ripiani di disavanzi solo eccezionalmente e "una tantum", dovendosi far fronte alle spese correnti con entrate della stessa natura; al riguardo il Collegio dà atto delle intenzioni espresse nella relazione del Rettore (pag. III) che sono orientate in tal senso;
- appare necessaria la redazione di un Bilancio Consolidato di Ateneo, come già evidenziato.

- il Collegio prende atto che l'Università di Firenze sta operando per la realizzazione del bilancio unico patrimoniale di Ateneo in conformità a quanto disposto dalla legge 240/2010 e dal D. Lgs.vo n. 18 del 27/1/2012.

Il Collegio ritiene opportuno che l'elenco delle società controllate e partecipate, previsto dall'art. 2 commi 4 e 5 del Decreto Interministeriale 1 settembre 2009 n. 90, non venga presentato dall'Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo. Ciò perché ad oggi la quasi totalità delle società partecipate e controllate non ha ancora approvato il proprio bilancio consuntivo 2011; di conseguenza il Collegio dovrebbe predisporre la propria relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate, sulla relativa sostenibilità e sull'eventualità della ricaduta di responsabilità finanziaria sull'ateneo, avendo a disposizione dati non aggiornati. Il Collegio si riserva pertanto di presentare tale relazione successivamente ed invita pertanto l'Ateneo a fornire i dati necessari in tempo utile.

La presente relazione viene rassegnata ai sensi dell'Art. 12 del vigente regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Ateneo

Firenze, 23 aprile 2012

## **IL COLLEGIO DEI REVISORI**

F.to Dott.ssa Milena Mazzoli

F.to Dott. Giorgio Danieli

F.to Dott. Riccardo Grasso

F.to Avv. Antonio Marotti

Esercizio: 2011  
 Bilancio: A.50000 - Amministrazione Centrale

Documento Contabile

Chiave Documento	Tipologia	Descrizione	Chiave Conto	C/R	Ammontare	Ammontare Residuo	Descrizione Anagrafica	Codice Anagrafico	Codice Gestionale	Bilancio
2011/8228	MANDATO	versamento ai sensi art. 67 comma 5 legge 133/2008 anno 2011 Cap. 3492 Capo X	F.S.3.18.01.06	C	546.216,00	0,00	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	33931	G.S.6111	A.50000
2011/8227	MANDATO	vers. L. 122/2010 Ateneo anno 2011 Cap. 3334 Capo X "somme rid. spesa art. 6 D.L. 31/5/10 n. 78"	F.S.3.18.01.06	C	227.543,94	0,00	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	33931	G.S.6111	A.50000
2011/8226	MANDATO	vers. L. 122/2010 quota UADR anno 2011 Cap. 3334 Capo X "somme rid. spesa art. 6 D.L. 31/5/10 n. 78"	F.S.5.20.08.01	C	66.892,28	0,00	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	33931	G.S.6111	A.50000
2011/3676	MANDATO	Versamento riduzione spese rappresent. e pubbl. Ateneo e UADR e risparmio 30% organi coll. 2011	F.S.3.18.01.06	C	74.081,72	0,00	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	33931	G.S.6111	A.50000
	TOTALE				914.733,94	0,00				



*Università degli Studi di Firenze*

**FORMAZIONE**

**RICERCA**



**TRASFERIMENTO**

**Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico**

**e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati,**

**ai sensi dell'art. 3 quater del D.L. 10 novembre 2008, n. 180, convertito in Legge 9 gennaio 2009, n. 1**

**ANNO 2011**

## *Ricerca*

### **L'organizzazione delle unità di supporto alla ricerca**

Con l'entrata in vigore dei seguenti Regolamenti:

- Regolamento di Ateneo per i Centri Interdipartimentali di ricerca Decreto Rettorale n. 64182 (1032) del 13 ottobre 2010
- Regolamento dei Centri di Ateneo per la valorizzazione e lo studio dei beni culturali Decreto Rettorale n. 64191 (1033) del 13 ottobre 2010.
- Regolamento di Ateneo sulle Modalità di Costituzione e Funzionamento dei Centri di Servizio Decreto n. 88034(1578) del 18 dicembre 2009

si è reso necessario procedere all'adeguamento di 16 Centri Studi e 12 Centri interdipartimentali presenti in Ateneo.

Sono state esaminate le proposte di trasformazione dei Centri di Studio e le proposte di adeguamento dei Centri interdipartimentali al Regolamento di Ateneo .

Le proposte, dopo la verifica della documentazione a corredo, e numerosi incontri con i referenti dei centri, sono state sottoposte al parere della Commissione Ricerca.

Dopo un'accurata analisi, si è giunti alla seguente situazione:

- Centri interdipartimentali che hanno scelto di adeguarsi al nuovo regolamento: 12, di cui per uno è ancora in itinere la pratica per l'adeguamento
- Nuovi Centri interdipartimentali costituiti: 2
- Centri Studio che hanno scelto di trasformarsi in Centri interdipartimentali: 5

Dopo l'approvazione del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione sono stati predisposti i Decreti Rettorali di costituzione e/o trasformazione dei suddetti Centri.

I Centri che non hanno richiesto l'adeguamento o la trasformazione ai sensi del suddetto Regolamento sono stati disattivati, pertanto sono state predisposte 5 istruttorie di chiusura per il Senato Accademico e 5 per il Consiglio di Amministrazione e altrettanti Decreti Rettorali di chiusura.

I 24 Decreti Rettorali sono stati pubblicati sul Bollettino Ufficiale e trasmessi alle strutture interessate.

E' stato aggiornato l'applicativo CSA con le nuove tipologie di centro e con le cessazioni.

E' stato inoltre predisposto un database che consente di giungere ad una visione immediata e sintetica dello stato di ogni singolo Centro attivo, su ciascuno dei quali si possono ottenere informazione rapide e chiare dei seguenti dati: denominazione del centro, decreto rettorale di costituzione, autonomia amministrativa, dipartimenti aderenti, direttore, scadenza della nomina del direttore, durata e note.

### Valutazione Quinquennale della Ricerca (VQR 2004-2008)

Il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con Decreto Ministeriale del 19 marzo 2010 n. 8, emanava le **Linee guida per la valutazione quinquennale della ricerca per il periodo 1° gennaio 2004 – 31 dicembre 2008** che disciplinano il processo di valutazione delle attività di ricerca per il quinquennio 2004/2008, affidando il processo di valutazione al Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca (CIVR).

In attesa della costituzione dell'ANVUR, tale decreto non ebbe seguito.

**Il 12 luglio 2011**, il Ministro firma il decreto per la **Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) nel periodo 2004-2010**, affidandola all'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR).

**In data 27 luglio 2011** l'ANVUR rende pubblico sul proprio sito (<http://www.anvur.org/?q=schema-dm-vqr-definitivo>) **la versione preliminare del bando VQR 2004-2010** invitando le università e gli enti di ricerca a predisporre gli strumenti per adempiere al meglio alle richieste legate all'esercizio VQR.

Con nota del Direttore Amministrativo prot. n. 57307 del 21/09/2011, viene costituito un **Gruppo funzionale di supporto alla partecipazione dell'Ateneo alla VQR 2004-2010**, di cui fanno parte le Aree dirigenziali competenti per i dati e le informazioni da trasmettere all'ANVUR; con il compito di individuare le funzioni e i ruoli necessari per adempiere al meglio agli indirizzi degli Organi di governo relativi alla partecipazione alla VQR.

In data 22/09/2011, alla prima riunione del Gruppo funzionale viene illustrata la scheda, predisposta dall'ufficio Ricerca, con gli adempimenti richiesti dalla VQR, l'indicazione dell'ufficio competente e la tempistica, per l'opportuna condivisione.

Con nota del Direttore Amministrativo prot. n. 75677 del 02.12.2011 viene inoltre costituito anche un **Gruppo operativo a supporto dei docenti e ricercatori nella fase di selezione e inserimento delle pubblicazioni sulla banca dati del Cineca**, di cui fa parte personale dell'Ufficio Ricerca, per gli aspetti amministrativi, personale dello CSIAF, per gli aspetti tecnico informatici, e, con successiva nota del DA Prot. n. 77718 del 14/12/2011, personale del Sistema Bibliotecario di Ateneo per problematiche connesse ai prodotti (pdf, rapporti con case editrici ecc).

Apposite mailing list del Gruppo Funzionale per la VQR e del Gruppo operativo VQR vengono costituite per la comunicazione di informazioni sugli adempimenti VQR.

Nella seduta del 3 novembre 2011 il Consiglio Direttivo dell'ANVUR approva in via definitiva il **Bando VQR 2004-2010** che viene emanato in data **7 novembre 2011**.

La scheda degli adempimenti viene rielaborata a seguito delle modifiche apportate alla nuova versione del bando.

In data **16 novembre 2011** si tiene l'incontro con i referenti dell'Area Risorse umane alla presenza dei referenti del Nucleo di Valutazione e del Prorettore alla Ricerca scientifica per pianificare l'attività richiesta dalla **I° fase della VQR 2004-2010 denominata "Accreditamento"** e cioè la certificazione degli elenchi dei soggetti valutati predisposti dal Cineca utilizzando le banche dati del Miur, in particolare l'elenco nominativo dei soggetti valutati (ricercatori, professori associati e professori ordinari) a tempo indeterminato e a tempo determinato, in servizio al 7 novembre 2011, data di emanazione del Bando.

L'Accreditamento deve essere completato entro il 30 dicembre 2011.

**In data 30 novembre 2011** si svolge un incontro per pianificare le attività per la partecipazione dell'Ateneo alla valutazione 2004-2010 con il Prorettore alla ricerca scientifica, il Prorettore al Coordinamento e strategie per l'ottimizzazione dei finanziamenti ministeriali, il Presidente del Nucleo di Valutazione Interna ed i Rappresentanti di Area a cui sono stati inviati i Direttori di Dipartimenti o loro delegati, individuati come da nota rettorale del 4/10/2011 prot. n. 60346.

Durante l'incontro vengono proiettate le slide con la presentazione della VQR, gli adempimenti a cura dei docenti e ricercatori, la tempistica e la procedura.

**Un apposito sito operativo per inviare all'ANVUR i dati necessari per la valutazione della Qualità della Ricerca viene reso disponibile dal Cineca che ha inviato al Rettore le credenziali per l'accesso.**

Dopo aver espletato la procedura di primo accesso richiesta dall'applicativo, in particolare l'inserimento di un referente che potrà essere contattato dal Cineca e dall'ANVUR, le funzionalità attive per la I° fase sono:

**Sottostrutture:** mostra l'elenco dei dipartimenti che, in base agli archivi CINECA, risultano essere attive alla data del Bando.

**Risorse Umane:** in questa sezione è possibile visionare i dati relativi al personale della struttura presente negli archivi del MIUR gestiti dal CINECA.

I dati presenti nell'applicativo provengono da due diversi archivi:

- la banca dati del ruolo docente del MIUR contenente tutti i dati sui docenti e ricercatori universitari di ruolo, aggiornata in tempo reale con i decreti che ciascun Ateneo trasmette al CINECA;
- la banca dati del personale degli Enti di ricerca, dei titolari di contratti a tempo determinato di Enti ed Università e delle figure in formazione, popolata tramite il sito [loginmiur.cineca.it](http://loginmiur.cineca.it).



Tramite l'accesso principale all'applicativo vengono abilitati tre account limitati alla funzionalità Risorse Umane per i referenti dell'Area Risorse per consentire il controllo e la validazione dei soggetti valutati (Professori Ordinari, Professori Associati, Ricercatori, Assistenti, Contratto a TD) in servizio alla data del bando.

Nella lista dei soggetti valutati da accreditare è disponibile anche il numero di prodotti attesi per soggetto. Il valore visualizzato è quello calcolato automaticamente dal sistema secondo quanto previsto dalla VQR. Per i soggetti che si trovano in una delle condizioni previste dall'art. 2.3 del bando VQR relativamente a periodi di congedo avvenuti nel settennio, la struttura può ridurre il numero di prodotti attesi, compilando obbligatoriamente il campo della motivazione.

### **Adempimenti svolti:**

**Definizione Dipartimentale:** entro il **15 dicembre 2011** sono stati verificati e confermati i **49 dipartimenti** che risultano attivi in Ateneo alla data del 7 novembre 2011.

**Accreditamento:** in data **20 dicembre 2011** è stata completata la I° fase della VQR 2004-2010 denominata "Accreditamento" e cioè la certificazione degli elenchi dei soggetti valutati predisposti dal Cineca utilizzando le banche dati del Miur, in particolare l'elenco nominativo dei soggetti valutati (ricercatori, professori associati e professori ordinari) a tempo indeterminato e a tempo determinato, in servizio al 7 novembre 2011, data di emanazione del Bando.

**I soggetti accreditati sono 1942 con un totale di prodotti attesi di 5311.**

La pagina del sito web di Ateneo dedicata alla Valutazione della Qualità della Ricerca (<http://www.unifi.it/CMpro-v-p-7702.html>) contiene tutte le informazioni sulla VQR 2004/2010, gli adempimenti, le procedure, la tempistica, i delegati di Dipartimento per la VQR nonché i contatti per eventuali problemi.

E' stato inoltre sottolineata l'importanza di aggiornare verificare le pubblicazioni che docenti e ricercatori hanno inserito sul **Catalogo U-GOV**.



**I FINANZIAMENTI ALLA RICERCA**
**Fondi di Ateneo (ex 60%)**

<b>Fondo di Ateneo anni 2009-2010-2011</b>			
<b>Aree</b>	<b>Fondo di Ateneo 2009</b>	<b>Fondo di Ateneo 2010</b>	<b>Fondo di Ateneo 2011</b>
<b>Biomedica</b>	653.888,23	610.401,00	614.382,00
<b>Scientifica</b>	764.940,17	743.045,00	776.427,00
<b>Scienze Sociali</b>	351.439,28	348.878,00	378.774,00
<b>Tecnologica</b>	669.222,27	703.105,00	808.387,00
<b>Umanistica</b>	352.510,04	386.571,00	422.030,00
<b>TOTALI</b>	<b>2.791.999,99</b>	<b>2.792.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>

**Fondi MIUR**
**Risultati della partecipazione al Bando FIRB – Programma “Futuro in Ricerca” – Anno 2010**

Nel 2010 l'Ateneo ha partecipato al FIRB – Programma “Futuro in Ricerca” – Anno 2010 emanato dal Miur con Decreto Direttoriale 27 settembre 2010 n. 584/ric, successivamente integrato e modificato dal Decreto Direttoriale del 26 ottobre 2010 prot. n. 705/ric .

Il programma "Futuro in ricerca 2010" è rivolto:

Linea d'intervento 1: a dottori di ricerca italiani o comunitari, non strutturati presso gli atenei italiani, statali o non statali, i consorzi interuniversitari, e gli enti pubblici di ricerca afferenti al MIUR, che non abbiano già compiuto il 33° anno di età alla data del

23 novembre 2010, e che, alla stessa data, abbiano conseguito il dottorato di ricerca da almeno 2 anni e con almeno tre pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali.

Linea d'intervento 2: a dottori di ricerca italiani o comunitari, non strutturati presso gli atenei italiani, statali o non statali, i consorzi interuniversitari, e gli enti pubblici di ricerca afferenti al MIUR, che non abbiano già compiuto il 36° anno di età alla data del 23 novembre 2010, e che, alla stessa data, abbiano conseguito il dottorato di ricerca da almeno 4 anni, con almeno sei pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali.

Linea d'intervento 3: a giovani docenti o ricercatori, che non abbiano già compiuto il 40° anno di età alla data del 23 novembre 2010, già strutturati presso gli atenei italiani, statali o non statali, i consorzi interuniversitari, e gli enti pubblici di ricerca afferenti al MIUR.

Nella **Linea di intervento 1 sono stati presentati 28 progetti** (di cui 18 coordinati) per i quali l'Università di Firenze si è impegnata a stipulare con il responsabile un contratto almeno triennale.

Nella **Linea di intervento 2 sono stati presentati 34 progetti** (di cui 17 coordinati) per i quali l'Università di Firenze si è impegnata a stipulare con il responsabile un contratto almeno triennale .

Nella **Linea di intervento 3 sono stati presentati 46 progetti** (di cui 22 coordinati).

**Con Decreto Ministeriale 21 settembre 2011 n. 556/Ric** sono stati approvati i progetti.

#### **Tabella riepilogativa dei progetti dell'Università di Firenze**

<b>Progetti</b>	<b>Presentati</b>		<b>Audizione</b>		<b>Ammessi al finanziam.</b>	
	<b>Modelli A</b>	<b>Modelli B</b>	<b>Modelli A</b>	<b>Modelli B</b>	<b>Modelli A</b>	<b>Modelli B</b>
Ricerca di Base - FUTURO IN RICERCA - Linea di Intervento 1	18	28	3	4	3	4
Ricerca di Base - FUTURO IN RICERCA - Linea di Intervento 2	17	34	3	4	2	3
Ricerca di Base - FUTURO IN RICERCA - Linea di Intervento 3	22	46	1	4	Nessuno	1

### **Risultati della partecipazione al Bando PRIN - Anno 2009**

Relativamente ai fondi PRIN l'ultimo finanziamento assegnato è quello del bando 2009, assegnato dal Ministero in data 14 luglio 2011.

Con il bando 2009 il PRIN è stato innovato, in particolare:

- Ciascun progetto di ricerca è sviluppato in una o più unità operative e deve essere coordinato da un professore, o da un ricercatore del ruolo universitario, o da un assistente ordinario del ruolo ad esaurimento, o da un ricercatore a tempo determinato di cui all'art.1, comma 14 della legge 230/05, denominato Coordinatore scientifico. Il Coordinatore scientifico, oltre all'attività di coordinamento dovrà, per il tramite di una propria unità operativa, essere impegnato direttamente nella ricerca;
- Non è imposto un numero minimo o massimo di unità operative né di componenti dell'unità;
- Per ogni progetto ammesso a finanziamento, e per ogni unità operativa ad esso partecipante, il MIUR garantisce un finanziamento pari al 70% dei costi riconosciuti congrui dalla Commissione di Garanzia;
- Il contributo non sarà inferiore all'80% del contributo ministeriale richiesto in sede di domanda (ovvero nel caso in cui i costi esposti non siano ritenuti congrui in sede di valutazione, non inferiore all'80% del contributo teorico desumibile dall'applicazione dei costi congrui);
- Il progetto prevede una articolazione per voci di spesa più coerente con gli standards europei (con l'introduzione del criterio dei "full costs") e che consente di far fronte al cofinanziamento, da parte degli Atenei e degli Enti, mediante la valorizzazione del tempo dedicato al progetto dal personale impegnato nella ricerca, senza più bisogno, pertanto, di ricorrere a proprie risorse finanziarie;
- Le voci di spesa sono:
  - Personale
  - Spese generali
  - Attrezzature, strumentazioni e prodotti software
  - Servizi di consulenza e simili
  - Altri costi di esercizio
- Non è più necessaria alcuna CERTIFICAZIONE;
- Non sono previste relazioni intermedie;
- Non sono previsti rendiconti intermedi ma solo quelli finali;
- Introduzione di appositi "audit interni centrali", che responsabilizzano gli Atenei nella certificazione delle spese e migliorano l'efficienza e l'economicità dell'azione del Ministero.

Per la necessaria attestazione di conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative, ogni rendicontazione è altresì assoggettata ad appositi audit interni centrali da parte di idonee strutture degli Atenei e degli Enti di ricerca, ovvero ad apposita certificazione rilasciata dal competente Collegio dei Revisori. Il Ministero procede a verifiche a campione delle rendicontazioni, richiedendo alle Università o agli Enti interessati le relative documentazioni contabili e riservandosi l'adozione dei più opportuni provvedimenti in caso di accertata difformità delle rendicontazioni rispetto alle norme di legge e/o regolamentari. In ogni caso deve essere assicurato il criterio dell'adeguatezza del campione (non meno del 10% dei progetti finanziati per un importo almeno pari al 10% del finanziamento ministeriale).

Gli "audit interni centrali" avranno lo scopo di attestare la conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative.

La certificazione del Collegio dei Revisori è alternativa alle attestazioni delle strutture centrali degli Atenei.

Il controllo del MIUR sarà svolto (presso le strutture centrali individuate dagli Atenei) sulle relative documentazioni contabili (originali o copie conformi) e potrà interessare un insieme di progetti o la totalità dei progetti svolti per il Bando 2009.

In caso di accertata difformità delle rendicontazioni e/o delle attestazioni alle norme di legge e regolamentari il MIUR adotterà opportuni provvedimenti nei confronti degli Atenei responsabili.

L'Ateneo fiorentino è risultato al 5° posto fra le Università italiane con 21 progetti nazionali ammessi al cofinanziamento, per un ammontare complessivo di € 5.039.979.

La seguente tabella mette a confronto i risultati del triennio:

<b>Anno</b>	<b>Assegnazioni ai coordinatori nazionali (Mod. A)</b>	<b>Numero di progetti (mod. A) con coordinamento fiorentino</b>	<b>Risorse nazionali distribuite</b>
PRIN 2007	6.667.097	42 progetti ammessi	98.600.000
PRIN 2008	4.643.640	42 progetti ammessi	95.034.060
PRIN 2009	<b>5.039.979</b>	<b>21 progetti ammessi</b>	<b>105.977.007</b>

Dopo la suddivisione dei fondi tra le Unità' locali a cura dei coordinatori nazionali chiusa il 9 settembre 2011 il quadro delle **72 Unità locali di Firenze finanziate** è il seguente:

Numero progetti	Area disciplinare	Finanziamento concesso
4	01: Scienze Matematiche	106.545
6	02: Scienze Fisiche	535.684
8	03: Scienze Chimiche	705.138
4	04: Scienze della Terra	159.267
7	05: Scienze Biologiche	393.968
15	06: Scienze Mediche	880.249
5	07: Scienze Agrarie e Veterinarie	357.076
1	08: Ingegneria Civile ed Architettura	18.536
3	09: Ingegneria Industriale e dell'informazione	145.269
5	10: Scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico-artistiche	402.354
4	11: Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	206.247
4	12: Scienze giuridiche	195.586
2	13: Scienze economiche e statistiche	97.569
4	14: Scienze politiche e sociali	142.517
72	Tutte le Aree	4.346.005

Aree	PRIN (bando 2007)	PRIN (bando 2008)	PRIN (bando 2009)
<b>Biomedica</b>	1.230.188,00	990.205,00	1.273.622
<b>Scientifica</b>	2.126.559,00	1.548.960,00	1.439.440
<b>Scienze Sociali</b>	298.585,00	351.361,00	345.236
<b>Tecnologica</b>	1.528.846,00	686.583,00	698.840
<b>Umanistica</b>	330.696,00	401.649,00	588.867
<b>TOTALE €</b>	<b>5.514.874,00</b>	<b>3.978.758,00</b>	<b>4.346.005</b>

### **Unità di audit per la certificazione dei PRIN 2009**

L'Ateneo di Firenze ha costituito una apposita **Unità di audit per la certificazione dei PRIN 2009** con Decreto del Direttore Amministrativo prot. n. 42013 (614) del 29/06/201, per dare attuazione a quanto richiesto dall'art. 7 comma 3 del Bando PRIN 2009.

Per la necessaria attestazione di conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative, ogni rendicontazione è altresì assoggettata ad appositi audit interni centrali da parte di idonee strutture degli Atenei e degli Enti di ricerca, ovvero ad apposita certificazione rilasciata dal competente Collegio dei Revisori. Il Ministero procede a verifiche a campione delle rendicontazioni, richiedendo alle Università o agli Enti interessati le relative documentazioni contabili e riservandosi l'adozione dei più opportuni provvedimenti in caso di accertata difformità delle rendicontazioni rispetto alle norme di legge e/o regolamentari.

L'Unità di audit ha il compito di definire:

- Linee guida per la rendicontazione dei progetti (anche sulla base delle indicazioni che verranno fornite dal MIUR);
- Modalità di svolgimento delle attività di audit;
- Procedure di controllo sulle spese;
- Documentazione necessaria per la certificazione della regolarità delle spese;
- Attività formativa/informativa rivolta ai responsabili scientifici dei progetti, ai Direttori e ai Segretari dei Dipartimenti/Centri;
- Procedura di controllo a campione sui progetti PRIN 2008;
- Applicazione della procedura ai progetti PRIN 2009.



## I finanziamenti europei alla ricerca: Il Programma quadro di ricerca, sviluppo tecnologico e dimostrazione (7° PQ)

Sul piano della ricerca internazionale da segnalare che l'Università di Firenze partecipa da anni con successo ai programmi internazionali ed in particolare ai Programmi quadro di ricerca, sviluppo tecnologico e dimostrazione, grazie anche all'attività di coordinamento dell'Ufficio Relazioni Internazionali, come testimoniato dai numerosi contratti ottenuti dal nostro Ateneo.

**Il Programma quadro di ricerca, sviluppo tecnologico e dimostrazione (PQ)** rappresenta lo strumento principale della politica comunitaria nel settore della ricerca: esso definisce gli obiettivi, le priorità e le condizioni dell'intervento finanziario della Commissione europea, come previsto dall'art. 182 del Trattato sull'Unione europea.

L'Università di Firenze si posiziona tra le Università italiane più attive in questo settore; ciò risulta confermato anche dal monitoraggio effettuato dal MIUR, con il supporto del CINECA, sui progetti e i relativi finanziamenti nell'ambito del 6° PQ (che ha coperto il periodo 2002-2006), che hanno contribuito alla definizione di un indicatore di ripartizione della quota 7% del F.F.O. 2009.

In ambito nazionale per il 6° PQ l'Università di Firenze è risultata al **6° posto** sui 56 atenei che partecipano alla ripartizione del 7%, con **92 progetti finanziati** per un importo di oltre **25 milioni di euro**.

Analoga procedura è stata avviata dal MIUR per i progetti del 7° PQ (attualmente in vigore) per il FFO 2010 dove l'Ateneo ha finora avuto un riscontro soddisfacente, collocandosi tra i primissimi posti.

Il **7° programma quadro** coprirà il periodo 2007-2013 con una dotazione di 50.521 milioni di euro, oltre a 2.751 milioni di euro per il programma Euratom (2007 - 2011)<sup>1</sup>; come il suo predecessore (6° PQ), esso rappresenta il principale strumento per il finanziamento della ricerca scientifica e dello sviluppo tecnologico a livello europeo.

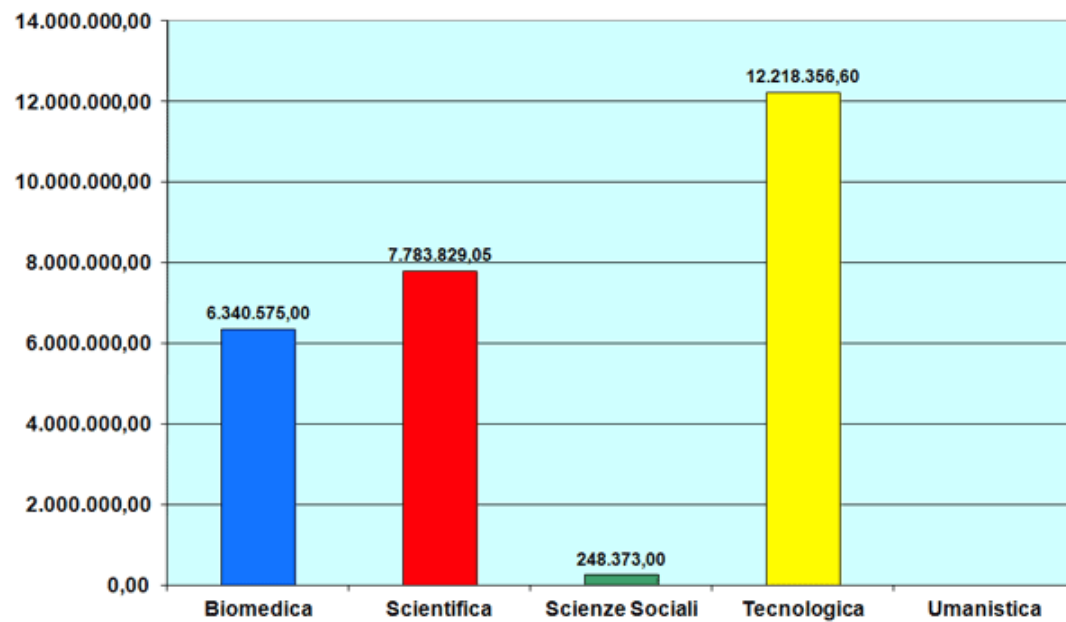
Nel 7° PQ alla data odierna sono **89 i progetti finanziati** all'ateneo dall'UE (per i quali è già pervenuta la relativa convenzione di sovvenzione), per un **importo di oltre 26,5 milioni di euro (Fig. 1)**; ulteriori **15** progetti risultano inoltre in fase di perfezionamento tecnico.

Nell'**anno 2010** sono state stipulate 25 convenzioni di sovvenzione per i progetti finanziati dall'Unione europea nell'ambito del 7° PQ per un importo pari a **€ 7.598.583,30**; nell'anno 2011 sono state stipulate 17 convenzioni di sovvenzione per **€ 5.148.615,60**.

---

<sup>1</sup> Il programma Euratom è stato esteso dal Consiglio dell'Unione europea al 2013 con un ulteriore budget (2012-2013) di 2,5 miliardi di euro

*Fig. 1: Finanziamenti 7° PQ suddivisi per le 5 aree di ricerca (situazione al 22.3.2012)*



## *Assegni di Ricerca*

Gli assegni di ricerca, con l'entrata in vigore della legge 30 dicembre 2010 n. 240, sono disciplinati dall'art. 22 della legge medesima, il quale stabilisce che le Università possono conferire assegni per lo svolgimento di attività di ricerca mediante due distinte procedure:

a) pubblicazione di un unico bando relativo alle aree scientifiche di interesse del soggetto che intende conferire assegni per attività di ricerca, seguito dalla presentazione direttamente dai candidati dei progetti di ricerca, corredati dei titoli e delle pubblicazioni e valutati da parte di un'unica commissione, che può avvalersi, senza oneri aggiuntivi a carico della finanza pubblica, di esperti revisori di elevata qualificazione italiani o stranieri esterni al soggetto medesimo e che formula, sulla base dei punteggi attribuiti, una graduatoria per ciascuna delle aree interessate;

b) pubblicazione di bandi relativi a specifici programmi di ricerca dotati di propri finanziamenti, secondo procedure stabilite dal soggetto che intende conferire assegni per attività di ricerca.

La Commissione Ricerca, riunitasi in data 22 febbraio 2011, ha ritenuto di riformulare il Regolamento in materia di assegni di ricerca disciplinando in via transitoria gli assegni di cui alla succitata lett. b) al fine di consentire la prosecuzione delle attività di ricerca nell'ambito delle strutture di ricerca dell'Ateneo, rinviando ad un momento successivo la proposizione della normativa di dettaglio per l'istituzione e la gestione degli assegni di tipo a).

Il regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca, ai sensi dell'art. 22, comma 4, lett. b), della legge 30 dicembre 2010 n. 240, approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle sedute del 11 marzo 2011 e del 25 marzo 2011, è stato emanato con Decreto Rettorale n. 287 (prot. n. 21507) del 29 marzo 2011.

Tuttavia, nelle more dell'emanazione della normativa ministeriale, in considerazione della pubblicazione del Decreto Ministeriale n. 120/2011, il quale ha stabilito l'importo minimo dei nuovi assegni, la Commissione Ricerca, in data 21 giugno 2011, ha ritenuto opportuno proporre una nuova revisione del vigente Regolamento prevedendo anche la disciplina degli assegni di tipo a), in parallelo con la definizione della nuova normativa inerente i ricercatori a tempo determinato, di cui alla legge n. 240/2010.

Il nuovo Regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca, ai sensi dell'art. 22, della legge 30 dicembre 2010 n. 240, approvato rispettivamente dal Senato Accademico il 6 luglio 2011 e dal Consiglio di Amministrazione il 22 luglio 2011, è stato emanato con Decreto Rettorale n. 660 (prot. n. 47776) del 25 luglio 2011.

Sono state predisposte due circolari, prot. n. 22549 del 1° aprile 2011 e prot. n. 52656 del 9 agosto 2011 al fine di fornire gli opportuni chiarimenti e istruzioni alle strutture decentrate. Sono state inoltre impartite apposite istruzioni, in applicazione della normativa ministeriale, per la pubblicazione dei bandi degli assegni di ricerca sui siti del MIUR e dell'UE Euraxess. Si è infine provveduto all'analisi delle modifiche necessarie per l'implementazione del programma informatico di gestione degli assegni di ricerca.

#### BUDGET 2012 ASSEGNI DI RICERCA

Il Senato Accademico, nelle sedute dell'11 novembre 2011 e del 28 febbraio 2012, ha ripartito, tra le Aree di ricerca e le rispettive strutture decentrate, il budget 2012 per il cofinanziamento delle attivazioni e dei rinnovi degli assegni, secondo quanto proposto dalla Commissione Ricerca.

Il Senato Accademico ha anche confermato, come già stabilito lo scorso anno, di prevedere un cofinanziamento da parte delle strutture decentrate, per ogni assegno che intendono attivare o rinnovare, pari al 30% del costo totale di ogni assegno, e di non richiedere alle strutture decentrate le eventuali economie formatesi nell'anno in corso per assegni di ricerca, fermo restando che tali residui siano spesi per assegni di ricerca e che si proceda all'effettivo impegno.

Nella relazione finale dei rappresentanti di Area sono indicati i criteri di ripartizione del budget tra le strutture e le percentuali per la ripartizione tra le Aree che si riportano nella seguente tabella:

- Ripartizione fondi Assegni di Ricerca per le diverse Aree di Ricerca

Area	Percentuale 2012	Quota per Area Anno 2012 (€)
Biomedica	19,47	293.509,85
Scientifica	20,03	301.951,85
Scienze Sociali	18,32	276.173,64
Tecnologica	22,48	338.885,56
Umanistica	19,70	296.977,10
<b>TOTALI</b>	<b>100</b>	<b>1.507.498,00</b>

Anno 2011 (dati al 31/12/2011)	Cofinanziati	Totale. Carico	totale	Finanziamento Ateneo	Finanziamento Strutture
BIOMEDICA	73	156	229	226.528,16	4.319.206
SCIENTIFICA	48	90	138	234.690,65	2.609.907
SCIENZE SOCIALI	43	10	53	241.056,64	826.624,2
TECNOLOGICA	85	184	269	271.821,38	5.327.174
UMANISTICA	34	39	73	254.426,27	1.239.991
<b>totale</b>	<b>283</b>	<b>479</b>	<b>762</b>	<b>1.228.523,1</b>	<b>14.322.901,62</b>

BORSE DI STUDIO E BORSE DI RICERCA (vigente Regolamento di Ateneo emanato con D.R. n. 350 del 19 aprile 2011 prot. n. 26170 in applicazione della Legge n. 240 del 30 dicembre 2010)

Nell'anno 2011 sono state attivate borse di studio e borse di ricerca ripartite tra le Aree scientifiche come riportato in tabella:

Area	<b>BORSISTI NEL 2011</b>
Biomedica	49
Scientifica	16
Scienze Sociali	2
Tecnologica	55
Umanistica	7
	<b>129</b>

## *Dottorato di ricerca*

La Legge 30 dicembre 2010 n. 240, all'art. 29 comma 11 lett. b) abroga l'art. 4 della legge 30 novembre 1989 n. 398 e disciplina il dottorato di ricerca all'art. 19.

In particolare, quest'ultimo articolo, al comma 1 lett. a) stabilisce che i corsi di dottorato di ricerca sono istituiti, previo accreditamento da parte del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, su conforme parere dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (ANVUR), dalle università, dagli istituti di istruzione universitaria ad ordinamento speciale e da qualificate istituzioni italiane di formazione e ricerca avanzate. I corsi possono essere altresì istituiti da consorzi tra università o tra università ed enti di ricerca pubblici e privati di alta qualificazione, fermo restando in tal caso il rilascio del relativo titolo accademico da parte delle istituzioni universitarie. Le modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato, quale condizione necessaria ai fini dell'istituzione e dell'attivazione dei corsi, e le condizioni di eventuale revoca dell'accredimento, nonché le modalità di individuazione delle qualificate istituzioni italiane di formazione e ricerca di cui al primo periodo, sono disciplinate con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, su proposta dell'ANVUR. Il medesimo decreto definisce altresì i criteri e i parametri sulla base dei quali i soggetti accreditati disciplinano, con proprio regolamento, l'istituzione dei corsi di dottorato, le modalità di accesso e di conseguimento del titolo, gli obiettivi formativi e il relativo programma di studi, la durata, il contributo per l'accesso e la frequenza, il numero, le modalità di conferimento e l'importo delle borse di studio.

Il MIUR, con nota n. 640 del 14 marzo 2011, nel comunicare l'intenzione di emanare un nuovo Regolamento in materia di dottorato di ricerca ai sensi del succitato art. 19 "non appena sarà possibile acquisire i prescritti pareri dell'ANVUR", ha annunciato una revisione dei meccanismi di distribuzione dei fondi per le borse di dottorato, dettando anche alcune azioni prioritarie cui gli Atenei sono chiamati ad ottemperare in sede di attivazione dei nuovi cicli.

Pertanto, nelle more dell'emanazione del decreto ministeriale di cui all'art. 19, comma 1, lett. a) della legge n. 240/2010, si è resa necessaria la revisione del vigente Regolamento di Ateneo in materia di dottorato e la predisposizione di un "regolamento-ponte", per poter adeguare il regolamento stesso alle disposizioni direttamente recepibili, pur ritenendo che, una volta emanato il suddetto decreto e comunicate le determinazioni ministeriali in materia, si dovrà nuovamente intervenire con ulteriori modifiche ed integrazioni per recepire le nuove disposizioni normative.

E' stato riformulato il vigente Regolamento in materia di dottorato di ricerca sia in conseguenza dell'entrata in vigore della legge n. 240/2010, sia per disciplinare, in vista dell'attivazione del XXVII ciclo del dottorato di ricerca e dell'emanazione del relativo

bando di concorso, gli ulteriori aspetti derivanti dalla nuova configurazione dei corsi di dottorato, non disciplinati ancora in fase di attivazione del XXVI ciclo, e dal processo di internazionalizzazione dei corsi stessi che comporta l'introduzione di normativa maggiormente flessibile e di adattamento al nuovo contesto del dottorato.

Tra le norme di internazionalizzazione dei corsi di dottorato è stato inserito l'articolo inerente il rilascio della certificazione di Doctor Europaeus, aggiuntiva al titolo nazionale del relativo dottorato nel rispetto di particolari requisiti stabiliti dall'EUA. Tale possibilità di certificazione aggiuntiva era già stata deliberata dal Senato Accademico nella seduta del 16 giugno 2010 e pertanto è stata recepita nel nuovo regolamento.

Relativamente al sistema di valutazione, oltre alla valutazione interna da parte del Nucleo, sono state inserite le disposizioni sui Comitati scientifici di valutazione esterna dei corsi di dottorato. I suddetti Comitati sono stati recentemente istituiti dagli organi di governo dell'Ateneo (delibere del S.A. del 9.2.2011 3 13.4 2011) e pertanto il regolamento recepisce la nuova disciplina in merito. Facendo seguito a tale delibera è stato realizzato un apposito sistema informativo per la valutazione dei dottorati di ricerca che viene al momento usato per la valutazione dei corsi dottorali a partire dal XXI ciclo fino al XXVI incluso.

Il nuovo regolamento per l'istituzione ed il funzionamento dei corsi di dottorato di ricerca e delle Scuole di dottorato, in data 14 giugno 2011, è stato approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, ed è stato emanato con D.R. n. 546 (prot. 41828) del 28 giugno 2011.

Inoltre si è proceduto alla definizione del budget effettivo per l'attivazione delle borse triennali di dottorato d'Ateneo (anni 2012-2013-2014), sottoposto agli OO.GG. e alla raccolta delle informazioni sulle convenzioni per le borse finanziate dagli enti esterni. Successivamente, in seno alla Commissione Ricerca, si è provveduto alla distribuzione delle borse, fra i dottorati e/o eventualmente anche fra gli Indirizzi nel rispetto dei vincoli normativi sul numero minimo di posti con borsa da attivare, comprese le 13 borse assegnate dal MIUR nell'ambito del Fondo Giovani (nota n. 545 del 4 marzo 2011).

Il Senato Accademico, nella seduta del 6 luglio 2011, e il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 luglio 2011, hanno approvato le proposte di attivazione dei corsi di dottorato, previa verifica della sussistenza dei requisiti da parte del Nucleo di Valutazione Interna. Nella suddetta seduta, il Senato Accademico ha confermato, come deliberato nel precedente ciclo di dottorato, di assegnare a ciascuna Area di ricerca un fondo, pari ad euro 215.000,00 per l'organizzazione dei dottorati ai fini del miglioramento della qualità del dottorato utilizzabile per coprire spese inerenti la mobilità e l'eventuale cofinanziamento di borse di studio distribuito nel seguente modo:

- a. Area Biomedica 40.000,00 euro
- b. Area Scientifica 40.000,00 euro



- c. Area Tecnologica 40.000,00 euro
- d. Area Scienze Sociali 45.000,00 euro
- e. Area Umanistica 50.000,00 euro.

Tra la fine di agosto e gli inizi di settembre, in considerazione del bando della Regione Toscana, emanato con decreto dirigenziale n. 3279 del 2 agosto 2011 relativo al finanziamento di borse di studio Pegaso finalizzate a sostenere l'accesso di giovani laureati a corsi di dottorato di alto profilo presso le Università toscane – Avviso POR CRO FSE 2007/2013 finanziamento di attività in rete a sostegno del raccordo fra Alta Formazione e mercato del lavoro, sono stati presentati progetti nell'ambito di alcuni dottorati con particolari requisiti da parte dell'Università di Firenze per l'assegnazione delle borse di studio Pegaso, a seguito dei quali, vi è stato il finanziamento da parte della Regione Toscana, per alcuni dottorati, di ulteriori borse di studio.

In attuazione della nuova normativa, delle suddette delibere, e sulla disponibilità delle borse, dell'effettiva sottoscrizione delle convenzioni per il finanziamento delle borse da parte degli enti esterni.

si è provveduto alla predisposizione del *Bando di concorso per l'ammissione ai corsi di dottorato di ricerca del XXVII ciclo*, emanato con Decreto Rettorale n. 911 (prot. n. 58870) del 28 settembre 2011.

Nell'ambito della riorganizzazione del sistema dottorale, ci si è adoperati per potenziare l'internazionalizzazione dei corsi di dottorato. La creazione di nuove conoscenze mediante il sostegno alla ricerca fondamentale ed applicata costituisce una delle funzioni essenziali della Università degli Studi di Firenze. In tale contesto, la valorizzazione del dottorato e del potenziale di ricerca dei giovani dottorandi e dottori di ricerca riveste un ruolo centrale nel progetto del presente governo dell'Ateneo. Prioritario è l'obiettivo di migliorare il livello e l'efficienza della formazione dottorale, consentendo ai giovani studiosi di acquisire una qualificazione di eccellenza e un più alto grado di competitività, sia sul versante delle carriere accademiche e di ricerca, sia nella direzione delle professioni e degli impieghi di fascia alta e ad alto contenuto di conoscenza.

In coerenza con tale prospettiva strategica, al fine di aumentare la qualità dei dottorati dell'Ateneo, si sono adottate una serie di misure volte a una profonda riqualificazione degli studi dottorali, incrementando la mobilità dei dottorandi, predisponendo misure in entrata e in uscita a favore dei dottorandi. Si è cercato quindi di incrementare gli accordi interuniversitari internazionali per le tesi in cotutela o rivisti e ampliati accordi esistenti per i dottorati internazionali.

Con queste finalità sono state predisposte anche le richieste di finanziamento per il dottorato ad istituti bancari (Monte dei Paschi e Ente Cassa di Risparmio).

Nel processo di internazionalizzazione dei corsi di dottorato rientrano anche le specifiche disposizioni del bando di concorso del XXVII ciclo, volte a favorire l'ammissione ai corsi di candidati stranieri già selezionati o in particolari programmi di cooperazione internazionale o nell'ambito del 7° Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico. Sono state previste infatti condizioni che facilitano l'ammissione in sovrannumero per tali candidati, stabilendo che possono presentare istanza entro la data di inizio del corso anziché entro i termini di scadenza del bando. Nell'ambito di tali disposizioni particolari, si segnala l'attività di coordinamento svolta per l'attuazione dell'accordo con la Repubblica araba di Siria e per l'iscrizione al dottorato di giovani selezionati con il Programma Erasmus Mundus.

<b>CICLO</b>	<b>N. BORSE ATENEO/MIUR</b>	<b>N. BORSE ENTI ESTERNI</b>	<b>N. POSTI SENZA BORSA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>XXIV</b>	126	142	218	486
<b>XXV</b>	186	52	215	453
<b>XXVI</b>	122	54	165	341
<b>XXVII</b>	117	58	169	344

## *Trasferimento tecnologico e innovazione*

### **L'ampliamento delle attività del Centro di servizi di ateneo per la Valorizzazione dei risultati della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI)**

La terza missione presso l'Università di Firenze ha aspetti normativi, di servizio, strumentali. La promozione e il coordinamento centrale della terza missione si avvalgono dell'azione di un delegato apposito, il Prorettore al trasferimento tecnologico e ai rapporti col sistema territoriale, e di due enti strumentali, uno interno all'amministrazione, cioè CsaVRI, e uno promosso dall'Università, cioè la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione.

Nel periodo iniziale di attività, fra il primo semestre 2010 e il secondo semestre 2011, CsaVRI ha assunto una struttura coerente, pur snella in rapporto all'espansione delle attività, con sezioni di attività tipica (normativa e di servizio) e funzioni strumentali di base (direzione, amministrazione e controllo, supporto agli organi CsaVRI e rapporti con organi di Ateneo, organizzazione e sicurezza presidi CsaVRI, formazione, comunicazione, promozione). Le attività tipiche sono svolte nel 2011 in 3 presidi principali: uno presso la sede di Ateneo in Piazza San Marco 4, Firenze; uno presso la sede della Fondazione per la Ricerca e l'innovazione in via G. Capponi 16-18r; uno presso l'edificio D del Complesso incubatore nel Polo scientifico e tecnologico, in via Madonna del Piano 6, Sesto Fiorentino.

CsaVRI ha una struttura di governance articolata in Presidente, Direttore tecnico, Consiglio Direttivo, Consiglio Scientifico. I due ultimi organi includono personale accademico, tecnico-amministrativo, ed esperti esterni. Si avvale di gruppi di lavoro misti e dà supporto a Commissioni di Ateneo per il trasferimento tecnologico, in particolare nel 2011 la Commissione Brevetti e proprietà intellettuale e la Commissione Spin-off.

#### Attività tipiche:

- Brevettazione e proprietà intellettuale: supporto acquisizione e mantenimento Brevetti dell'Università; link con Dipartimento Integrato Inter-istituzionale (AOUC-AOUM-UNIFI); area copyright; accordi di proprietà intellettuale su contratti/accordi di ricerca; gestione progetti con capofila CsaVRI-Brevetti; studio/manutenzione regolamento brevetti; monitoraggio brevetti di personale di ateneo; studio/manutenzione normative per accordi di trasferimento proprietà intellettuale; rilascio di pareri di

brevettabilità, difesa e valorizzazione brevettuale con gestione e predisposizione di accordi di licenza; attività formative ed informative su brevetti e gestione proprietà intellettuale; partecipazione alle attività di coordinamento e collaborazione su tematiche brevettuali attraverso reti nazionali (NETVAL) e regionali (distretti e poli di innovazione).

- Laboratori congiunti: procedure di riconoscimento; controllo e analisi; gestione progetti con partecipazione/capofila CsaVRI-Fondazione (es. poli di innovazione); studio/manutenzione regolamento Laboratorio congiunti.
- Conto terzi di ricerca UNIFI: raccolta dati, analisi, monitoraggio; collegamento con Osservatorio regionale ricerca e innovazione; gestione progetti con partecipazione/capofila CsaVRI-Fondazione (es. osservatorio provinciale); studio/manutenzione regolamento conto terzi ricerca.
- Bandi per ricerca e innovazione: informazione su bandi; promozione partecipazione; raccolta domande a seconda della tipologia; eventuale passaggio organi di ateneo; ATS, ATI, eventuale supporto a gestione e rendicontazione; supporto/coordinamento di gruppi ricerca dell'Università in progetti/eventi in tema impresa- territorio- innovazione in ambiti settoriali/scientifici: beni culturali, tecnologie verdi, scienze della vita, ecc. (con Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e l'associazione onlus per il trasferimento tecnologico I2T3), in particolare partecipazione con propri agenti tecnologici e con referenti accademici alle attività di alcuni Poli regionali di innovazione.
- Orientamento al Job Placement: supporto tecnico e strategico e monitoraggio, coordinamento processi tipici presso Poli e Facoltà; Rapporti con enti ed istituzioni e gestione progetti e bandi con capofila CsaVRI-OJP (es. FiXOII); cura di community di giovani per il trasferimento delle conoscenze.
- IUF: organizzazione processi di pre-incubazione, incubazione, post-incubazione; servizi qualificati e altri servizi di IUF per terzi; gestione progetti con capofila CsaVRI-IUF (es. bando incubatori, centri di competenza, progetto IMPATTO per l'incubazione in area bio-med.).
- Spin-off e società partecipate: supporto a procedure riconoscimento Spin-off dell'Università, patti parasociali, ecc.; collegamento con processi IUF, in particolare contratti con soggetti incubati; pareri su autorizzazione a docenti per partecipazione a gestione di società; studio/manutenzione regolamento spin-off; monitoraggio.
- Sportello toscano APRE (Agenzia Promozione Ricerca Europea): servizi generali; servizi a valore aggiunto; rapporti con Comitato regionale sportello APRE; rapporti con ufficio Regione Toscana a Bruxelles; Gestione progetti con capofila CsaVRI-Sportello APRE.

Per completezza di esposizione delle attività nel campo del trasferimento tecnologico, si riporta in un paragrafo finale di questa sezione anche un breve richiamo alle attività di:

- Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, promossa dall'Università di Firenze, con cui CsaVRI ha un accordo di collaborazione sopra ricordato.

La comunicazione generale sulle attività di CsaVRI è centrata sul web dell'Università <http://www.unifi.it>, e si può raggiungere entro il menu Ricerca oppure direttamente al link CsaVRI, con indirizzo <http://www.csavri.unifi.it/>. Lo scambio email si avvale di vari indirizzi istituzionali, i principali sono [csavri@unifi.it](mailto:csavri@unifi.it), [iuf@unifi.it](mailto:iuf@unifi.it). L'incubatore è anche su Facebook: <http://www.facebook.com/pages/Incubatore-Universitario-Fiorentino-IUF/>. La comunicazione di Ateneo sulla terza missione è in espansione con riferimenti e supporti comunicativi entro le news istituzionali a varie attività sia di CsaVRI sia delle strutture di ricerca dell'università.

Le attività di CsaVRI si svolgono nel quadro di una serie di accordi di collaborazione (su cui maggiori dettagli sono illustrati nel paragrafo 5.7, vista la loro attinenza prevalente con le attività dell'Incubatore universitario):

- Confindustria, per progetto Firenze Crea Impresa (16.4.2010)
- Federmanager Toscana per promozione Incubatore (29.9.2010)
- CNA Toscana, per IUF, brevetti, spin off e laboratori congiunti (1.2.2011)
- TT Advisor per programma Seed Lab (19.7.2011)
- Unione Industriale Pratese, per IUF, brevetti, spin off e laboratori congiunti (17.11.2011)
- Prospera, per orientamento al lavoro e creazione di nuova impresa (25.11.2011)
- Artigiancredito Toscano, per IUF, brevetti, spin off e laboratori congiunti (12.12.2011)

Negli stessi periodi l'Ateneo ha siglato una serie di accordi aventi per oggetto attività coordinate da CsaVRI:

- Confindustria per la valorizzazione dell'incubatore Universitario (16.4.2010)
- Comune e Provincia di Firenze per Rete Policentrica Incubatori (29.1.2010, rinnovo 5.8.2011)
- Regione Toscana, Province di Firenze, Grosseto, Livorno, Massa Carrara, Pisa, Siena, altri per Rete Regionale del sistema di Incubazione di Impresa (3.3.2010)
- Università di Pisa, Università di Siena, Scuola SS S. Anna, Scuola Normale Superiore di Pisa, per lo sviluppo congiunto di progetti di valorizzazione della ricerca nella Regione Toscana (29.4.2010)

- CNA Toscana, per IUF, brevetti, spin off e laboratori congiunti (1.2.2011)
- Rai, Pluservice srl, CReSM, Ist. Piepoli, per tecnologie digitali (23.6.2011)
- Cisco System International B.V. per ingegneria informazione e beni culturali (7.9.2011)
- PNI Cube, per adesione ad Associazione degli Incubatori Universitari (approvato S.A. del 14.11.2011, è in corso di revisione il testo dello Statuto dell'associazione)
- Regione Toscana, Università Toscane e Scuole di Alta Formazione per attivazione di tirocini e stage di qualità (14.10.2011).
- Regione Toscana, Protocollo per la promozione del sistema regionale della ricerca pubblica nell'ambito delle Politiche europee della ricerca (novembre 2011)

**In quanto segue sono riportati dettagli sui risultati di Ateneo nel 2011 in tema di trasferimento tecnologico, seguendo la griglia delle attività di supporto prestate da CsaVRI.**

### **Brevettazione e proprietà intellettuale**

Nel corso del 2010 è stato avviato, ad opera di un gruppo di studio promosso da CsaVRI, l'analisi per il processo di revisione del regolamento sulla brevettazione e la proprietà intellettuale, la versione vigente essendo in vigore dal 2002.

Le nuove domande di brevetto depositate nel 2011 riguardano l'area delle biotecnologie, l'area biomedica e quella chimica. Le estensioni toccano l'area biomedica, l'area delle biotecnologie, l'area chimica/farmaceutica e quella dell'ingegneria meccanica. Rispetto ai dati del 2010 si registra un lieve incremento dei primi depositi. Il mantenimento, le estensioni e le procedure di prosecuzione dell'iter brevettuale a livello internazionale continuano a rappresentare l'attività brevettuale prevalente. La prosecuzione dell'iter brevettuale a livello internazionale ha inciso molto limitatamente sul bilancio CsaVRI in quanto la parte prevalente dei relativi oneri brevettuali di norma è stata posta a carico dei fondi di Dipartimento di afferenza degli inventori, delle imprese co-titolari oppure delle imprese licenziatarie. Questa situazione conferma la necessità di affiancare gli inventori con uno specifico supporto di marketing strategico brevettuale.

Nella Tabella TT1 sono riportati i risultati conseguiti all'Ateneo fra il 2009 e il 2011.

Domande di brevetto depositate	3	4	5
Domande di estensione di brevetto depositate	7	1	2
Accordi sfruttamento domande di brevetto siglati	2	2	1
Totali	12	7	8
TOTALE ENTRATE LORDE da suddividere con inventori	€ 42.661,09	€ 12.935,04	€ 28.309,41
TOTALE USCITE (Mandati) LORDE UNIFI	€ 32.670,16	€ 4.627,00	€ 22.818,35

**Portafoglio brevetti** – Il portafoglio brevetti è costituito dalle domande di brevetto/brevetti attivi per i quali è necessario provvedere al mantenimento ed all'eventuale iter di prosecuzione. Si riporta di seguito la rilevazione sintetica dei dati del portafoglio brevetti di Ateneo al 31.12.2011.

TOTALE DOMANDE/BREVETTI ATTIVI AL 31/12/2011: 151

di cui:

1. PRIMO DEPOSITO/DOMANDE PRIORITA': TOTALE 42
2. ESTENSIONI PCT/EP: TOTALE 16
3. NAZIONALIZZAZIONI : totale 32
4. CONCESSIONI: TOTALE: 61 (non considerati i 57 casi di abbandono)

DOMANDE/BREVETTI 01/01/2011 – 31/12/2011

- PRIMO DEPOSITO NAZIONALE / DOMANDE DI PRIORITA' TOTALE 5: IN ITALIA: 4, USA: 0. ALTRI PAESI: 1. PCT: 0
- DOMANDE DI ESTENSIONE PCT: TOTALE 2
- NAZIONALIZZAZIONI TOTALE 7: IN EUROPA: 2, IN USA: 2, IN ALTRI PAESI: 3 DI CUI: INDIA: 1; GIAPPONE 1; CINA 1
- CONCESSIONI TOTALE 11: RILASCI IN ITALIA 3, IN EUROPA (PROCEDURA UNIFICATA): TOT 1, IN USA: TOT 0, IN ALTRI PAESI: TOT 3, DI CUI CANADA 1; ISRAELE 2, IN EUROPA (CONVALIDE NAZIONALI): TOT 4 DI CUI .IN ITALIA: 1, IN GERMANIA: 1, IN FRANCIA: 1, IN REGNO UNITO: 1
- DOMANDE CESSATE/dimesse nel 2011 CESSIONI: TOT 1 ABBANDONI: TOT 57 (di cui n. 50 co-titolarità)

### **Attività di supporto a tutela proprietà intellettuale su accordi e contratti di ricerca**

Oltre all'attività di supporto e gestione di procedure brevettuali, i cui termini economici sono riportati nelle tabelle del paragrafo 1, si deve rilevare che nel 2010 l'attività di tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale ha assunto connotati più ampi ed ambiti operativi diversificati rispetto agli anni precedenti. Notevole è stato l'impulso ed il supporto dato alla redazione di atti (convenzioni per finanziamento ricerca, convenzioni c/terzi, consortium agreements, accordi ecc) in cui si dovessero definire i termini di gestione della proprietà intellettuale e dell'utilizzo dei risultati. In particolare è continuata nell'arco del 2011 l'attività dei membri della Commissione brevettazione e del personale dell'Ufficio Brevettazione e proprietà intellettuale con partecipazione alle attività informative e formative organizzate da altre strutture dell'Ateneo (IUF, dottorati di ricerca, ecc) al fine di diffondere la cultura della difesa della proprietà intellettuale e della normativa brevettuale verso il personale docente e ricercatore dell'Ateneo e del personale in formazione (assegnisti, dottorandi ecc.). Inoltre sono stati mantenuti ed incrementati i rapporti di collaborazione con l'ufficio Brevettazione della Azienda Ospedaliera Universitaria di Careggi AOUC, con DIPINT, con la rete nazionale degli uffici di trasferimento tecnologico universitari e degli enti di Ricerca NETVAL, con l'Ufficio regionale valorizzazione della ricerca UVAR, con la fondazione TLS (Toscana Life Science). Tutte le iniziative di collaborazione sono state disposte anche nell'ottica di:

- adeguare i regolamenti di brevettazione a standard nazionali,
- avviare e snellire le procedure di deposito congiunto fra enti diversi,
- incrementare le opportunità di valorizzazione dei brevetti di Ateneo con individuazione di partner industriali e la stipula di accordi di licenza.

Benché la suddetta attività non possa tradursi in un ritorno diretto, quantificabile in termini di bilancio, di particolare riguardo è l'entità dei finanziamenti ottenuti da parte di alcuni gruppi di ricerca (oltre al risparmio derivante dal supporto interno evitando il ricorso a studi di consulenza esterni (si veda sezione su conto terzi di ateneo).



*Pareri brevettabilità (Bando “Ricerca Regionale in Materia di Salute 2009” - Pubblicazione graduatoria progetti ammessi a contributo anno 2010 - Patentability preliminary opinion -*

Ambito	Nr. Certificazioni Rilasciate / anno	Esito /anno	Nr. progetti ammessi a contributo / 2010 finanziabili / 2010	Importo
PROGETTI DI RICERCA NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA PER LA RICERCA REGIONALE IN MATERIA DI SALUTE 2009 (D.D. 3242 DEL 30/06/2009).	Nr. 65 Patentability preliminary opinion / 2009	Graduatoria / anno 2010	ammessi a contributo Nr. 10 (di cui: n. 8 Unifi, n. 1 AOUC, n. 1 AOUM)	€ 2.638.800
			Finanziabili Nr. 16 (di cui: n. 13 Unifi, n. 2 AOUC, n. 1 AOUM)	

*Pareri brevettabilità. (POR CREO FESR 2007-2013 “Sostegno a progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale congiunti tra imprese e organismi di ricerca in materia di salute” - Pubblicazione graduatoria progetti ammessi a contributo anno 2010 – Pareri accordi)*

Ambito	Nr. Certificazioni /pareri - anno	Esito /anno	Nr. progetti finanziabili
PROGETTI A VALERE SUL BANDO DELLA REGIONE TOSCANA POR CREO FESR 2007-2013 “SOSTEGNO A PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE CONGIUNTI TRA IMPRESE E ORGANISMI DI RICERCA IN MATERIA DI SALUTE”	Nr. 7 pareri in ordine alla sottoscrizione da parte del Rettore degli accordi definitivi di proprietà intellettuale – anno 2011 Nr. 7 pareri preliminari e Nr. 7 pareri a seguito della fase negoziale ma in fase antecedente l’inizio del progetto)	Graduatoria / anno 2010	Nr. 7

*Pareri brevettabilità (PROGETTI STRATEGICI DI R&S IN MATERIA DI ICT E MECCANICA AVANZATA a valere su PAR FAS 2007 - 2013 ATTIVITA' 1.1. P.I.R. 1.1.B PROMOZIONE DELLA RICERCA INDUSTRIALE, DEL TRASFERIMENTO - Pareri accordi)*

Ambito	Nr. Certificazioni /pareri - anno
PROGETTI STRATEGICI DI R&S IN MATERIA DI ICT E MECCANICA AVANZATA a valere su PAR FAS 2007 - 2013 ATTIVITA' 1.1. P.I.R. 1.1.B PROMOZIONE DELLA RICERCA INDUSTRIALE, DEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, DELLO SVILUPPO PRECOMPETITIVO; VALORIZZAZIONE RICERCA E INNOVAZ.	Nr. 3 pareri in ordine alla sottoscrizione da parte del Rettore degli accordi preliminari di proprietà intellettuale – anno 2010

## Laboratori congiunti

Nel 2006 è stato istituito lo strumento dei laboratori congiunti tra Università e soggetti esterni, in coerenza col quale si è anche stipulata, nel novembre 2007, una convenzione con l'Associazione degli Industriali della Provincia di Firenze, per la costituzione di Laboratori Congiunti Università-Impresa (INUN). Sono laboratori di ricerca costituiti tra Università e soggetti pubblici o privati su una specifica tematica di ricerca e sviluppo identificata dai soggetti interessati.

Sono elementi cardine del laboratorio congiunto: a) gli obiettivi di ricerca congiunta e le risorse con cui vengono perseguiti; b) le relazioni e le obbligazioni tra Università e i soggetti esterni limitatamente, per quanto concerne l'Università, alle risorse su cui i Dipartimenti e Centri firmatari abbiano responsabilità e autonomia gestionale; c) le limitazioni/esclusione di responsabilità per l'Università in caso di parziale/totale, incompleto e/o inesatto adempimento. I laboratori congiunti non possono assumere autonomia giuridica, amministrativa e contabile.

Nel corso del 2010 è stato avviato il processo di revisione del regolamento sui laboratori congiunti. La bozza di regolamento è stata realizzata da una Commissione di CsaVRI e il parere del Consiglio scientifico e del Consiglio direttivo. Il nuovo Regolamento, dopo i passaggi da Commissioni di ateneo, è stato approvato dagli Organi e adottato in data 13 ottobre 2011. Nel nuovo assetto viene integrata l'attività di supporto, monitoraggio e controllo di CsaVRI e di un'apposita Commissione di Ateneo.

Il totale dei Laboratori congiunti attivati alla fine del 2010 era pari a 29 unità. Nel corso del 2011 sono state pubblicate 4 nuove delibere di istituzione dei seguenti nuovi laboratori congiunti:

30	Tecnologie Optoelettroniche per la Qualità della Vita	<a href="#">Dipartimento</a> di Elettronica e Telecomunicazioni	Attività di ricerca orientate allo sviluppo di dispositivi e metodi, quindi prodotti e servizi che contribuiscano alla crescita della qualità della vita dell'uomo: in particolare per quanto riguarda la conservazione della salute mediante lo sviluppo di metodi e dispositivi per la terapia e la diagnosi in via minimamente invasiva
31	L'Innovazione di Reti e Servizi (LIRS)	<a href="#">Dipartimento</a> di Elettronica e Telecomunicazioni	Sviluppo della competitività del sistema produttivo di TELECOM Italia e ALCATEL Lucent attraverso l'innovazione e il trasferimento delle conoscenze
32	Information Technology And Computer Aided Mapping - ITACA-M	<a href="#">Dipartimento</a> di Meccanica e Tecnologie industriali	Condivisione di competenze e strumenti per la produzione di informazioni localizzate e l'implementazione di strumenti per l'accessibilità a dati geografici con particolare riguardo alle funzioni delle Pubbliche Amministrazioni, alla gestione del territorio, alla

			valorizzazione dei beni culturali, al supporto alle strategie imprenditoriali
33	Caratterizzazione farmacologica e farmacocinetica di nuovi broncodilatatori e antinfiammatori per malattie respiratorie croniche - FABER	<a href="#">Dipartimento</a> di Farmacologia	Il progetto prevede molteplici e multidisciplinari attività di ricerca, orientate sia all'identificazione di nuovi e rilevanti bersagli molecolari per patologie respiratorie quali bronco-pneumopatia cronica costruttiva (BPCO), asma severa, tosse cronica, e per altre e più rare patologie, nonché alla sintesi di nuove molecole indirizzate ad agire su questi nuovi target

### Attività in conto terzi

L'attività di ricerca in conto terzi comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i professori e ricercatori universitari (individualmente o in gruppo) attuano a fronte di un progetto ben definito con singole imprese, gruppi di imprese, con associazioni di categoria, o enti pubblici. In particolare, come previsto dallo Statuto dell'Università di Firenze (art.6, comma 4) "Nell'ambito delle finalità e del metodo della ricerca scientifica, l'Università può svolgere attività di ricerca per conto di altri soggetti pubblici o privati, con il limite della compatibilità con il perseguimento dei fini e dei compiti istituzionali, didattici e di ricerca". Queste attività sono regolate dall'Università di Firenze sulla base del Decreto del Rettore n. 445 del 14 Maggio 2002, che prevede la possibilità di utilizzare tre tipologie di contratto: ricerche, consulenze, prestazioni non ricorrenti; commesse di didattica; altre prestazioni a tariffa con soggetti terzi.

Oltre all'analisi dei dati relativi agli anni 2009-2011, si considera un quadro aggiornato delle attività 2007-2008. L'aggiornamento tiene conto dei contratti – relativi al biennio in questione – che sono, però, stati registrati in periodi successivi. I **dati del 2010 e soprattutto quelli del 2011 vanno invece considerati come ancora parziali e provvisori.**

*Contratti e ricavi relativi alle attività in conto terzi– anni 2007-2011*

Anno	N contratti	Ricavi complessivi	Ricavo medio per contratto
2007	508	11.121.080,22	21.891,89
2008	455	11.934.194,82	26.229,00
2009	437	11.969.217,80	27.389,51
2010	514	15.981.137,80	31.091,71
2011	351	9.306.813,58	26.515,14
<b>Totale complessivo</b>	<b>2275</b>	<b>60.660.746,77</b>	<b>26.664,06</b>

*Contratti e ricavi relativi alle attività in conto terzi per macro aree scientifico-disciplinari di afferenza dei docenti responsabili – anni 2007-2011*

AREA	Contratti		Totale	
	N	%	Ricavi	%
BIOMEDICA	641	28	18.235.883,60	30
SCIENTIFICA	323	14	9.403.661,44	16
SCIENZE SOCIALI	110	5	1.974.195,24	3
TECNOLOGICA	1.130	50	30.166.862,84	50
UMANISTICA	71	3	880.143,64	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.275</b>	<b>100</b>	<b>60.660.746,77</b>	<b>100</b>

L'analisi disaggregata dei dati, che non viene riportata nel presente documento, indica alcuni aspetti di interesse principale:

- Per il quinquennio 2007-2011, l'insieme delle attività di ricerca in conto terzi dell'Università di Firenze consta di 2.275 contratti, siglati da 625 professori e ricercatori dell'Ateneo, per un ammontare pari a oltre 60,5 milioni di Euro.
- Il taglio medio dei contratti è superiore a 25 mila Euro. Per i contratti dei quali si dispone dell'informazione relativa alla durata (contratti relativi agli anni 2008-2011), si osserva che essa risulta pari a circa un anno (11,7 mesi in media).
- La maggior parte dei contratti osservati deriva da attività di ricerca, consulenza e prestazione non ricorrente; solo circa il 7% dei ricavi complessivi deriva da contratti di didattica e prestazioni a tariffa.

- Buona parte dei docenti (oltre il 40%) ha realizzato un solo contratto nel quinquennio osservato. Un gruppo di 51 docenti ha invece una media di due o più contratti all'anno, siglati con diversi committenti.
- La metà dei contratti 2007-2011 è originata da docenti che appartengono all'area tecnologica. La stessa percentuale vale anche se consideriamo gli importi dei contratti. Il 30% dei ricavi da attività in conto terzi deriva, invece, dall'area biomedica, mentre il 16% dall'area scientifica. Le aree scienze sociali e umanistica originano, rispettivamente, il 3% e l'1% del totale dei ricavi da attività in conto terzi.
- Le attività in conto terzi realizzate dai docenti dell'università di Firenze nel quinquennio 2007-2011 coinvolgono oltre 1300 committenti. Circa un migliaio di questi è un "committente occasionale", ovvero è un soggetto che nel quinquennio osservato realizza un solo contratto, mentre circa 300 committenti concludono due o più contratti coi docenti dell'Università di Firenze. Tra i committenti più frequenti troviamo la Regione Toscana e alcune sue agenzie. Seguono grandi case farmaceutiche, che hanno un rapporto consolidato con alcuni docenti di area biomedica.
- La committenza locale (i committenti localizzati nel territorio della Provincia di Firenze) ha un peso non trascurabile. Essa rappresenta il 26% dei ricavi derivanti da attività in conto terzi per i docenti di area tecnologica, mentre è pari al 22% dei ricavi originati dall'area scientifica. In queste due aree risulta essere significativo anche il peso della committenza regionale.
- Nel 2010, anno di forte crisi, il numero dei contratti in conto terzi è continuato ad aumentare, così come l'ammontare dei ricavi derivanti dall'attività in conto terzi. Anche la dimensione media dei contratti stipulati in questo anno è più elevata di quella degli anni precedenti. Non considerando a fini comparativi il dato attualmente disponibile per il 2011 - ancora troppo instabile per essere commentato - si osserva quindi una continua crescita delle attività in conto terzi.
- Una parte importante delle attività del 2010, pari al 72% circa dei ricavi complessivi da conto terzi, è originata da contratti con agenti privati (imprese o altro). Non diversamente da quanto accade negli altri anni, la macro-area tecnologica è quella che maggiormente contribuisce allo sviluppo di questo tipo di attività. La committenza locale ha un peso considerevole: sommando i contratti stipulati con committenti localizzati sull'intera scala regionale si copre circa la metà dei ricavi complessivi.

## Bandi per ricerca e innovazione e finanziamenti per attività di trasferimento tecnologico

Nel corso del 2010 e del 2011 CsaVRI ha partecipato a numerosi bandi per ottenere finanziamenti da destinare all'attività del Centro:

- Bando Rete Incubatori 2010, emanato dalla Regione Toscana sulla linea 1.2. PRSE, progetto finanziato, che ha portato all'adesione alla Rete degli Incubatori con il Polo di Navacchio. Progetto chiuso a inizio 2011.
- Bando POR "COMPETITIVITA' REGIONALE E OCCUPAZIONE FESR 2007 – 2013" ASSE 1: LINEA DI INTERVENTO 1.2; PRSE 2007-2010 LINEA DI INTERVENTO 1.2 E 1.3, PAR FAS 2007 – 2013, PIR 1.1 Linea di intervento 1.1.b. "Rete regionale del sistema di incubazione di impresa, Progetto "APIUF" Attività di pre-incubazione dell'Incubatore Universitario Fiorentino", fino al 31.12.2013.
- Programma RIDITT, di cui al Decreto MISE del 22.12.2009, per il progetto IMPATTO ammesso a finanziamento con DM del 22.12.2010. Il programma RIDITT troverà inizio nell'anno 2012; CsaVRI è il Capofila, mentre i partner sono Confindustria Toscana servizi, Scuola superiori di studi Sant'Anna, Fondazione Toscana Life Sciences; i partner interni all'Università sono il Dipartimento di Farmacologia, il dipartimento di Diritto Privato e Processuale, e il CERM.
- Bando Centri di Competenza – "Fondo per le infrastrutture produttive". Approvazione Avviso per la manifestazione di interesse per il cofinanziamento di interventi finalizzati alla razionalizzazione, riorganizzazione e potenziamento del sistema regionale del trasferimento tecnologico di cui alla linea 1.5 del PRSE 2007/2010 ed alla linea di azione 1 del PIR 1.3 del PAR FAS 2007/2013. Progetto RISE Rete di infrastrutture di ricerca industriale per incubazione e per servizi avanzati alle imprese innovative", ammesso preliminarmente con DD 2799 del 30.6.2011. La presentazione del progetto finale è prevista nel corso del mese di aprile 2012. La realizzazione delle infrastrutture e l'avvio dei 7 sotto-progetti di laboratori è prevista nel periodo 2012-2014. L'intervento complessivo RISE vede la collaborazione con CsaVRI che gestisce dell'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF) di un insieme di gruppi di ricerca e trasferimento già insediati al Polo scientifico di Sesto Fiorentino, o che hanno relazioni con IUF. RISE comprende 7 sotto-progetti corrispondenti ad altrettanti laboratori di trasferimento tecnologico collegati all'attività. CsaVRI è capofila.
- Bando Poli di Innovazione - POR CReO Fesr 2007-2013. PRSE 2007-2010. Progetti finanziati, con CsaVRI entro l'ATS – soggetto gestore del Polo:
  1. Tecnologie ICT, telecomunicazioni e robotica

2. Mobile e Arredamento
3. Tecnologie per le energie rinnovabili e risparmio energetico
4. Scienze della Vita

La Regione Toscana ha avviato il processo di costituzione di Poli di Innovazione, ovvero “raggruppamenti di imprese indipendenti— «start-up» innovatrici, piccole, medie e grandi imprese nonché organismi di ricerca — attivi in un particolare settore o regione e destinati a stimolare l'attività innovativa incoraggiando l'interazione intensiva, l'uso in comune di installazioni e lo scambio di conoscenze ed esperienze, nonché contribuendo in maniera effettiva al trasferimento di tecnologie, alla messa in rete e alla diffusione delle informazioni tra le imprese che costituiscono il Polo”. Attraverso l'azione di agenti tecnologici, contrattualizzati coi fondi del finanziamenti ottenuti, e dei referenti accademici, CsaVRI, anche in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (capofila del Polo della Città sostenibile- POLIS) e con I2T3, sta realizzando un censimento dei gruppi di ricerca e laboratori attività sul trasferimento tecnologico nell'Università di Firenze, e sta definendo strumenti di coinvolgimento sistematico delle imprese aggregate nei Poli.

- Bando Ente Cassa di Risparmio Firenze con l'ammissione al finanziamento del progetto “Laboratori di preincubazione per l'avvio dell'incubatore universitario fiorentino”. Finanziamento concesso nel 2010 e nel 2011.
- Programma FIXO II – Project work Innovazione - progetto chiuso nel 2011.
- Programma FIXO II – Azione 8 - destinato a iscritti a Dottorati di ricerca dell'Ateneo.

Oltre a quanto ora ricordato a proposito di progetti presentati e finanziamenti ottenuti da CsaVRI per il supporto alle attività tipiche, si rinvia, per un'illustrazione dei finanziamenti ottenuti da gruppi di ricerca dell'Università di Firenze su progetti collegati al trasferimento tecnologico, alla sezione 4 del Rapporto, su “i finanziamenti nazionali e regionali alla ricerca.

CsaVRI cura ordinariamente le pratiche amministrative per la presentazione delle domande dei dipartimenti e dei centri di ricerca dell'Università di partecipazione a bandi pubblici per il finanziamento di progetti con contenuto di trasferimento.

Come illustrato nel par. 5.2. CsaVRI, attraverso l'Ufficio brevetti e col supporto di questo alla Commissione Brevetti, fornisce pareri sia su contratti di ricerca sia su progetti di ricerca congiunta in tema di proprietà intellettuale.

### **Supporto ad azioni trasversali**

Infine CsaVRI offre supporto al Prorettore al Trasferimento tecnologico e ai rapporti col sistema territoriale per attività di promozione del trasferimento delle conoscenze a fini di innovazione su vari iniziative a carattere trasversale e multi-disciplinare.

Fra le azioni trasversali vanno richiamate quelle già ricordate sui Poli di innovazione. La presenza di CsaVRI entro il soggetto gestore di alcuni Poli si colloca in un'attività più ampia su tutti i 12 Poli di Innovazione promossi dalla Regione Toscana nel 2011, in connessione ad altrettanti settori tecnologici/applicativi:

- Moda (tessile, abbigliamento, pelletteria, concia, calzaturiero, orafo)
- Cartario
- Lapideo
- Nautico e Tecnologie per il mare
- Mobile e Arredamento
- Tecnologie per le energie rinnovabili e Risparmio energetico
- Scienze della vita
- Tecnologie dell'ICT, delle Telecomunicazioni e della Robotica
- Nanotecnologie
- Tecnologie per la città sostenibile
- Optoelettronica e Spazio Meccanica, con particolare riferimento al settore automotive e alla meccanica per i trasporti.

CsaVRI ha curato la raccolta di manifestazioni di interesse, di schede descrittive su competenze di trasferimento tecnologico, e referenti dei Dipartimenti e Centri di Ricerca dell'Università a contribuire alla presenza dell'Università di Firenze entro i Poli di Innovazione. Tale attività ha anche facilitato l'azione dell'Ateneo per il contributo alla costituzione dei Comitati di Indirizzo di 5 Distretti tecnologici regionali, costituiti dalla Regione Toscana nel luglio 2011, e associati a 4 dei predetti Poli (più uno non associato). I Distretti tecnologici sono:

- - ICT e tecnologie delle telecomunicazioni (capofila Polo innovazione collegato: Polo di Navacchio)
- - Scienze della vita (capofila Polo innovazione collegato: TLS)
- - Tecnologie dei beni culturali e della città sostenibile (capofila Polo innovazione collegato: Fondazione per la ricerca e l'innovazione)
- - Tecnologie delle energie rinnovabili (capofila Polo innovazione collegato: Cosvig)



- o - Tecnologie ferroviarie, l'alta velocità e la sicurezza delle reti (non ha un polo collegato; il soggetto di supporto è Pistoia Futura)

L'Università di Firenze è presente nei soggetti gestori di tutti i Poli collegati e nei Comitati di indirizzo di tutti i Distretti tecnologici con propri referenti nominati dal Rettore.

Un campo di iniziativa dall'interno, con proiezioni esterne già nel 2011, riguarda la valorizzazione delle ricerche e delle attività formative svolte da molte strutture dell'Università di Firenze per sviluppare e potenziare la filiera della tutela della valorizzazione dei Beni Culturali a Firenze e in Toscana. Un esempio è stata la preparazione dell'evento: "Beni culturali: scienza, istituzioni e nuova industria", organizzato da CsaVRI con la partnership del CNR-Area di Ricerca di Firenze e del Comune di Firenze, nell'ambito della Settimana Internazionale dei Beni culturali e ambientali Florens 2010, di cui già si è scritto nel Rapporto 2010. A valle di Florens, e quindi nel 2011, gli obiettivi perseguiti sono stati:

- illustrare le capacità di ricerca e alta formazione dell'Università di Firenze e creare collegamenti con le piccole e grandi strutture produttive e territoriali e le istituzioni culturali in tema di beni culturali e paesaggistici, anche per il confronto e il collegamento con politiche regionali/nazionali connesse;
- creare ed esporre un nuovo modello trans-disciplinare di Università intorno ai Beni Culturali, mediante un rapporto vivo col territorio e scambi internazionali, col coordinamento e collegamento di attività quali dottorati, master II livello, life long learning, interni all'Università di Firenze ed esterni, in primo luogo nello spazio regionale, la creazione e sviluppo di nuovi corsi in lingua inglese per studenti stranieri e la promozione di iniziative a livello nazionale ed europeo;
- inserire i vari progetti in linee di finanziamento istituzionali-politiche come : a) Fondazione Florens, b) Poli di innovazione, centri di competenza, distretto tecnologico regionale dei beni culturali e rapporti con imprese, e) Unione europea, f) mercato e grandi istituzioni culturali nazionali e internazionali.

CsaVRI garantisce il supporto organizzativo alla convocazione degli Stati Generali della valorizzazione dei beni culturali per un confronto continuo con le parti esterne (la prima riunione si è svolta il 20 giugno 2011 nell'Aula magna di Ateneo –vedi dopo). CsaVRI fornisce inoltre la raccolta di informazione di iniziative specifiche (per esempio progetti di workshop, convegni, seminari e conferenze nati come seguito delle sessioni di Florens 2010) finalizzata al coordinamento, alla promozione e comunicazione e alla ricerca dei finanziamenti. CsaVRI intende infine realizzare un collegamento fra i vari progetti e i team di lavoro nell'ambito dei Beni Culturali. CsaVRI attua i vari interventi anche in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione.

*Gli Stati Generali dell'Università di Firenze sui Beni Culturali: Ricerca, Formazione e Valorizzazione*

La prima riunione degli Stati Generali è stata convocata e realizzata lunedì 20 giugno 2011 nell'Aula Magna del Rettorato dell'Università di Firenze. L'incontro ha avuto lo scopo di presentare e confrontare i lavori sulla conservazione, ricerca e valorizzazione del patrimonio culturale e in particolare sulle numerose e interessanti possibilità di coordinare i lavori delle diverse realtà del mondo accademico che si occupano di Beni Culturali: dai progetti di ricerca di area strettamente scientifica e conservativa a quelli di area umanistica sulla promozione e formazione. Gli Stati Generali hanno anche rappresentato un'importante tappa verso l'incontro tenuto a Firenze nel luglio 2011, COST "Safeguard of Cultural Heritage" e verso una sempre più intensa collaborazione fra diversi settori per lo sviluppo, la promozione e la conservazione del patrimonio culturale. Hanno preso parte agli Stati Generali un centinaio di partecipanti, in gran parte provenienti dai Dipartimenti dell'Università coinvolti con relazioni e resoconti su studi e progetti di sviluppo per la promozione del settore. In riunioni successive degli Stati Generali si prevede l'allargamento alle altre organizzazioni di ricerca e alle grandi istituzioni culturali e soprintendenze impegnate sul patrimonio culturale a Firenze e in Toscana.

*Exploratory Workshop EU COST, Safeguard of Cultural Heritage: a challenge from the past for the Europe of tomorrow*

Dall'11 al 13 luglio 2011 si è tenuto a Firenze, organizzato dall'Università di Firenze in collaborazione con il COST e la Fondazione Florens, un workshop strategico sul tema dei Beni Culturali. Scopo del Workshop è stato quello di raccogliere e proporre tematiche di ricerca relative ai Beni Culturali, auspicandone una loro adozione nel prossimo Programma Quadro di Ricerca in preparazione da parte della Commissione Europea. Ricercatori provenienti da 13 diversi Paesi, si sono confrontati all'interno di quattro sessioni tematiche relative a:

- Arts, Humanities and Landscape;
- Science for Conservation of Cultural Heritage;
- Technology and ICT Applied to Cultural Heritage;
- Economic Enhancement of Cultural Heritage.

## Orientamento al Job Placement

Il servizio mira a valorizzare il potenziale di innovazione dei percorsi di studio dei laureati e dei dottori di ricerca da un lato, a facilitare la transizione al mondo del lavoro dall'altro, con azioni mirate ad agevolare le scelte professionali e ad aumentare le competenze d'inserimento dei laureati. Per rispondere operativamente a queste finalità il Servizio di Orientamento e Job Placement è nato con l'esigenza primaria di promuovere, sostenere, armonizzare e potenziare, pur nel pieno rispetto dell'autonomia, i servizi di orientamento in uscita delle singole Facoltà e dei Poli.

Ricordando la struttura della mappa dei processi di OJP, a seguire il dettaglio delle attività svolte nel 2011 per ciascun ambito di processo.

- **Processi tipici:** l'insieme delle attività che contraddistinguono OJP così come viene identificato da parte dei portatori di interesse

Comprendono:

- Servizi OJP
- Servizio di Career Counseling e Life Design
- Seminario di Orientamento al Lavoro – SemOL
- Vetrina delle offerte di Lavoro
- Career Day – Giornate delle professioni
- Bilanci di Competenze
- Sportello OJP nel corso degli eventi di orientamento informativo
- Conferenza Annuale sull'Orientamento al Lavoro
- "Ingegneria incontra le aziende"

Progetti attivati

- FIxO – Project work Innovazione
- FIxO – Azione 8
- Informazioni e gestione delle convenzioni con gli enti ospitanti Tirocini di qualità
- Gestione dei curricula degli studenti e dei laureati

- **Processi di supporto,** prestati dal servizio OJP di Ateneo (presso CsaVRI).

Comprendono:

- Programmazione e pianificazione: nel mese di giugno è stato progettato un nuovo modello organizzativo per i servizi di Orientamento Informativo e di Orientamento Costruttivo al Lavoro Il progetto approvato dalla Commissione OJP, è stato sottoposto ai Prorettori alla Didattica e al Trasferimento Tecnologico.
- Monitoraggio: per ogni iniziativa svolta è stato eseguito un monitoraggio quantitativo e qualitativo in termini di affluenza, frequenza e gradimento nell'immediata conclusione della stessa. A distanza di mesi è previsto sempre un ulteriore momento di monitoraggio sulle ricadute occupazionali dei partecipanti e sulle riflessioni posteriori all'evento. Alla data attuale è stato svolto il monitoraggio a sei mesi dall'evento dei seminari di orientamento al lavoro, i cui esiti sono contenuti nell'All.2. Il processo è progettato, attivato con la collaborazione di Elena Catani e il suo e coordinamento nella fase di svolgimento.
- Rapporti con enti privati e pubblici: nel corso del 2011 OJP ha intrapreso i primi contatti con le istituzioni operanti sul territorio al fine di porre le basi del Sistema integrato territoriale di Job Placement:
  - o Atenei toscani nell'ambito del Programma FIO Azione 8
  - o Regione toscana e Atenei toscani nell'ambito del Progetto Giovani Sì della Regione Toscana
  - o Provincia di Firenze nell'ambito della creazione di un portale unico dedicato all'orientamento e al lavoro
  - o Camera di Commercio di Firenze, con cui collaboriamo sia nell'ambito del Job Fair che nella progettazione di un sistema di comunicazione integrato
  - o Confindustria Firenze, che ha partecipato allo svolgimento dei Semol, ai Career Day di Ateneo
  - o Vivaio di Imprese nell'ambito del Programma FIO Azione 8 e delle Giornate delle professioni di Ateneo
  - o Novolab nell'ambito delle iniziative di orientamento al lavoro per tutti i laureati dell'Ateneo ("Il giovedì dell'impresa", sessioni di seminari tematici).
  - o ProSpera e Federmanager nell'ambito della stipula di un protocollo per lo sviluppo di iniziative congiunte finalizzate al rafforzamento del rapporto fra il mondo accademico e il sistema delle imprese e la promozione della maturazione dei giovani come futura classe dirigente del paese, con particolare attenzione agli studenti dell'Università, nonché a favorire l'individuazione, la promozione e l'attuazione di idee imprenditoriali nell'ambito del territorio regionale e nazionale al fine di contribuire allo sviluppo dell'imprenditorialità giovanile.
- Formazione agli orientatori: nelle date 27/28 gennaio e 18 febbraio 2011, presso CsaVRI, dalle ore 9.30 alle ore 16.30, i membri della Commissione di OJP hanno partecipato ad un corso di formazione, tenuto dalla prof.ssa Di Fabio, avete titolo: «Un nuovo progetto per la qualità delle azioni di orientamento e job placement nell'ateneo di Firenze». Il corso è stato finalizzato ad aumentare la qualità delle azioni di orientamento erogate dall'Università degli Studi di Firenze a

sostegno dell'inserimento dei suoi laureati nel mondo del lavoro. La ricerca della condivisione di un linguaggio tecnico operativo, dell'armonizzazione e del potenziamento delle conoscenze e delle competenze dei docenti delegati all'orientamento dalle singole Facoltà, dell'offerta di stimoli di formazione e aggiornamento agli orientatori per il miglioramento della performance dei servizi di job placement.

- Il corso è stato organizzato in 3 moduli di 8 ore ciascuno.
  - o Primo modulo: Metodi e strumenti dell'orientamento professionale: dagli strumenti tradizionali alle prospettive per il XXI secolo.
  - o Secondo modulo: Approfondimento del Life Designing: il nuovo paradigma per l'orientamento e il Career Counseling per il XXI secolo (Savickas et al., 2009).
  - o Terzo modulo: "Formulare le domande" nell'intervento e nel gruppo di lavoro; intenzionalità e efficacia comunicativa dell'operatore di orientamento.
- Focus mercato del lavoro: nell'ambito del periodo di tirocinio svolta da una laureata vincitrice di borsa tramite il Programma Fixo, c/o SCM Professional Service, è stata elaborata una mappa delle professioni e degli sbocchi occupazionali dei laureati dell'Ateneo fiorentino. I risultati del progetto del tirocinio realizzato nell'ambito del Programma Formazione e Innovazione per l'Occupazione sono stati diffusi in sede di seminari di orientamento al lavoro realizzati a maggio 2011.
- Consulenza attivazione servizi: per ogni servizio attivato, sono state redatte precise procedure di lavoro e modulistica di registrazione connessa. Le procedure sono state distribuite al personale delle facoltà coinvolto nei servizi in modo da rendere chiaro lo svolgimento dei processi.
- Comunicazione e sito web: in data 19/04/2011 è stato costituito, dietro invito del Nucleo di Valutazione, un gruppo di lavoro avente allo studio "Una comunicazione di qualità per l'orientamento e il Job Placement", al fine di:
  - o aggiornare e adattare la pagina web di CsaVRI sull'Orientamento al Job Placement e attuare un collegamento visibile entro l'area studenti del portale UNIFI, tenendo conto degli obiettivi di comunicazione e promozione di OJP presso gli utenti interni (studenti, docenti, amministrazione) ed esterni (famiglie, imprese, altre istituzioni) all'Università;
  - o monitorare l'efficacia e l'efficienza della comunicazione anche ai fini della valutazione del processo;
  - o coordinare le metodologie di comunicazione anche con le strutture didattiche, lavorando in "rete" su tematiche comuni e di pertinenza del servizio al fine di sviluppare un modello integrato.
- Il gruppo di lavoro ha raggiunto i risultati stabiliti attraverso:

o la realizzazione di un manuale di comunicazione coordinata avente l'obiettivo primario di definire e codificare gli elementi di comunicazione necessari per far conoscere le attività di CsaVRI, nonché degli uffici ad esso connessi. Il manuale è nato soprattutto dalla necessità di creare una sinergia comunicativa che desse un' "impronta identificativa" ai vari servizi. In tale sede hanno trovato vita i loghi di OJP e CsaVRI e la codifica della carta intestata.

o La revisione integrale della pagina web di OJP, che oggi presenta i caratteri di trasparenza richiesti e una modalità di accesso distinta per categoria di utente che facilità la consultazione.

o la realizzazione di un data-base unico dei contatti di CsaVRI che consente di effettuare invii massivi di comunicazioni nel rispetto della legge sulla privacy

- **Processi di coordinamento:** prestati dalla commissione OJP, composta dai delegati di Facoltà e responsabili di OJP, per il confronto su modelli di job placement, la condivisione di pratiche, la validazione di modelli applicativi e di standard, la proposta di regolamenti e iniziative agli organi di riferimento, la definizione di obiettivi strategico-istituzionali articolati ai vari livelli e approvati/ratificati (se del caso) dagli organi di riferimento. Nel corso del 2011 la Commissione OJP si è riunita con cadenza mensile (11 volte) trattando l'organizzazione e l'indirizzo delle attività tipiche e strategiche di OJP.

### L'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF)

Le attività di avvio dell'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF) all'interno dell'Edificio D del complesso Incubatore Antonio Meucci presso il Polo Scientifico e Tecnologico a Sesto Fiorentino sono iniziate nella prima metà del 2010 insieme alla costituzione di CsaVRI. IUF dalla seconda metà del 2010 fornisce: servizi e spazi prevalentemente ai propri ricercatori e docenti, per far evolvere i risultati delle ricerche verso forme imprenditoriali, favorire le loro applicazioni industriali, collegarsi alle vocazioni dei territori di insediamento. Fa leva, pur non esclusivamente, sulle attività di ricerca dell'Università di Firenze, e in particolare su quelle in cui la stessa eccelle. Gli spin-off dell'Università hanno accesso privilegiato all'incubatore. In questo quadro è stato, per l'avvio delle attività di IUF, l'Avviso pubblico di selezione per l'accesso ai servizi dell'Incubatore Universitario Fiorentino – prima selezione del 19.07.2010 e seconda selezione del 25.11.2011.

Per la realizzazione delle attività consulenziali previste anche dal progetto APIUF finanziato dalla Regione Toscana entro il bando Rete regionale del sistema di incubazione di impresa, è stato creato un Albo di figure professionali di supporto: a tal fine in data 15.7.2010 e, successivamente in data 8.1.2011, è stato pubblicato l'Avviso pubblico per la formazione di un albo di esperti in

attività di scouting di idee imprenditoriali e nell'assistenza alla redazione di business plan ai soggetti in pre-incubazione, incubazione e aggregazione dell'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF).

Le attività di formazione all'imprenditorialità si avvalgono, oltre che dei contributi dello staff di tutor di IUF e di alcuni degli esperti dell'Albo, anche dei contributi didattici prestati (gratuitamente) da docenti in particolare delle Facoltà di Economia, Giurisprudenza, Psicologia.

Sinteticamente i servizi offerti ai progetti di nuova impresa a base di ricerca offerti da IUF sono:

- Scouting per trovare, promuovere, selezionare progetti di nuova impresa dell'innovazione e spin-off
- Consulenza e tutoraggio per la predisposizione del *business plan* e per la richiesta di finanziamenti
- Incontri con potenziali investitori e con altre imprese
- Servizi di logistica e locali, sale riunioni, laboratori
- Coinvolgimento di comunità di giovani ricercatori formati nelle tante discipline dell'Università, fra cui anche amministrazione, gestione e diritto di impresa

In termini di risultati sintetici dell'attività tipica, ricordiamo che nel 2011:

- 35 progetti di nuova impresa a base di ricerca dell'Università sono ammessi ai servizi di pre-incubazione
- 1 impresa start-up "D-Orbit" è ammessa sulla base del bando congiunto fra IUF e l'Incubatore del Comune di Firenze
- 1 impresa spin-off dell'Università "F&M – Fotosintetica e Microbiologica" è ammessa sulla base del bando per servizi di incubazione di IUF
- 3 imprese derivanti dalla pre-incubazione hanno ottenuto il riconoscimento dell'Università, due come spin-off partecipati, uno come spin-off accademico.

Gli inserimenti nella pre-incubazione sono regolati da *Avvisi per l'accesso ai servizi dell'Incubatore Universitario Fiorentino*, con i quali sono stati selezionati ed ammessi a IUF, fra luglio 2010 e il gennaio 2011, **35 Progetti di nuova impresa**.

La prima "tranche" di 21 progetti è stata oggetto di servizi formativi e consulenziali per lo sviluppo del business plan da gennaio a dicembre 2011:

- 1- TECHNOLOGIES FOR HIGH TEMPERATURE RESEARCH [DIP. ENERGETICA] Apparati e software per indagini e controlli su sistemi industriali ad alta temperatura.
- 2- MECCANICA 42 [DIP. MECCANICA E TECNOLOGIE INDUSTRIALI] Ammortizzatori ad alto contenuto tecnico, componenti per motori e motoveicoli elettrici
- 3- InSONO [DIP. ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI] Misure a ultrasuoni e apparati elettronici per il controllo dei processi industriali e in particolare petrolchimici.
- 4- DIACON [DIP. COSTRUZIONI E RESTAURO] Strumentazione, software, perizie su base innovativa per diagnostica, conservazione, riuso di materiali ed opere architettoniche.
- 5- LANDSCAPE, SURVEY AND DESIGN [DIP. ARCHITETTURA] Rilievo GIS, rappresentazione e modellazione 3D per documentazione e analisi di complessi di interesse paesaggistico a livello urbano e ambientale.
- 6- ECOLGENE [DIP. BIOLOGIA EVOLUZIONISTICA] Kit e protocolli per applicazioni su genomi in microorganismi, vertebrati e invertebrati, con applicazioni nella diagnostica ambientale e delle produzioni animali .
- 7- FLORENTINE PROTEINS – poi Giotto Biotech [CERM] Brodi di coltura in biomassa algale per la marcatura isotopica nello sviluppo e fornitura di biomolecole marcate con isotopi stabili.
- 8 -MATERIALI PER RESTAURO BENI CULTURALI [DIPARTIMENTO CHIMICA] Materiali nanotecnologici e servizi diagnostici per restauro e conservazione di beni culturali.
- 9- DVAL.TOSCANA [DIP. PATOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALI] Validazione pre-clinica di composti chimici e prodotti biotecnologici per attività farmacologica.
- 10-DIDATTICA MULTIMEDIALE PER SANITA' [DIP. MEDICINA INTERNA] Sistemi software integrati per didattica multimediale e telemedicina su supporti elettronici e web, attraverso web seminar, e-learning, videoconferenza, videoanimazioni e mobile medicine.
- 11- KNOW HOW DIGITALE DELL'EDITORIA [FLORENCE UNIVERSITY PRESS] Tecnologie digitali, e-books, libri multimediali, siti Web 2.0 e infrastrutture informatiche per processi di fabbricazione e gestione di attività editoriali e di valorizzazione on-line della marca editoriale.



- 12- EFFECTIVE MEDIA [DIP. SISTEMI E INFORMATICA] Software per gestione e distribuzione di contenuti digitali per il multicanale: distribuzione e protezione di media intelligenti, elaborazione semantica, web 3.0.
- 13- KKT UNEXPECTED IMPROVEMENTS [DIP. SISTEMI E INFORMATICA] Sistemi matematici e informatici per il supporto alle imprese nell'ottimizzazione dell'uso delle risorse.
- 14- INN-3D [DIP. ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI] Tecnologie per la marcatura e la protezione della proprietà intellettuale di immagini 3D.
- 15- NICReM [DIP. ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI] Collaborazione fra ingegneria sensoristica e medicina per il controllo e la diagnosi di possibili malattie durante il sonno.
- 16- RADAR OBJECT SCANNER [DIP. ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI] Sviluppo di una nuova classe di piccoli radar per la rilevazione di condizioni e stati sotto superfici edili e suoli.
- 17- NANOMAB [DIP. PATOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE] Uso delle nanotecnologie per nuovi prodotti farmaceutici utilizzabili per la diagnostica e la terapia di tumori e altre patologie.
- 18- TRPA1 AKKREON [DIPARTIMENTO FARMACOLOGIA] Sviluppo di antagonisti del recettore TRPA1 come nuovi farmaci per il trattamento del dolore.
- 19- MONITOR [DIP. STATISTICA] Uso dell'informatica su base statistica per la valutazione di risultati nella didattica e nella ricerca di strutture universitarie e non.
- 20- PROGETTO TERRITORIO [DIP. URBANISTICA] Progetti, servizi, software per: a) qualificazione dei processi partecipativi nella pianificazione territoriale delle PP.AA; b) innovazione in sistemi informativi di enti pubblici territoriali.
- 21- MCR Management and Conservation Researchs [DIP. BIOLOGIA EVOLUZIONISTICA] Servizi per la salvaguardia della biodiversità e lo sfruttamento sostenibile delle risorse faunistiche, in particolare nei settori venatorio, conservazionistico e delle specie alloctone invasive.

La seconda "tranche" di 14 progetti è stata oggetto di servizi di pre-incubazione da ottobre 2011 a marzo 2012 (con possibilità di continuazione per ulteriori 6 mesi):

- 22- CARBON SINK GROUP [DIP. SC. PROD. VEGETALI, SUOLO, AMBIENTE AGROFOREST.] Servizi di analisi dell'impatto delle emissioni atmosferiche di gas ad effetto serra e relativa mitigazione; studio e sviluppo di progetti dedicati alla riduzione delle emissioni di gas serra.
- 23- CESIA [DIP. CHIMICA] Ricerca ed innovazione nel settore della metallurgia, della tecnologia delle superfici e dei materiali avanzati con strumentazioni di analisi sia di superficie che bulk.
- 24- CONVOIL CONversion of exhausted OILs [DIP. CHIMICA] Ottimizzazione dei processi e delle apparecchiature per la conversione di biomasse e scarti alimentari e progettazione e realizzazione di piccoli impianti per la produzione di Biodiesel su propri brevetti
- 25- FEROGREEN [DIP. ENERGETICA] Produzione di collettori solari a concentrazione di tipo PTC per applicazioni a media temperatura e la realizzazione di sistemi integrati di energia termica, frigorifera ed elettrica.
- 26- GEO-SAFER [DIP. SCIENZE DELLA TERRA] Servizi avanzati nell'ambito della sicurezza ambientale in particolare nel settore della meccanica delle rocce attraverso tecniche innovative di acquisizione ed elaborazione
- 27- LABORATORI ARCHEOLOGICI SAN GALLO [DIP. STUDI STORICI E GEOGRAFICI] Sviluppo e applicazione di progetti scientifici di ricerca archeologica e archeologia preventiva e di emergenza; servizi consulenziali e di formazione sull'archeologia pubblica.
- 28- LYS Solutions [DIP. ELETTRONICA E TELECOMUN.] Ingegnerizzazione, realizzazione e introduzione di sistemi telematici innovativi di gestione di fascicoli ospedalieri elettronici di pazienti in strutture ospedaliere.
- 29- AM3 Modelli e Misure per l'ingegneria Marittima [DIP. INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE] Modelli di simulazione numerica per la creazione di servizi di monitoraggio e gestione delle opere marittime (porti ed impianti industriali) e dei litorali.
- 30- MDM (Modellazione Dinamica e Meccatronica) Team [DIP. ENERGETICA] Sperimentazione e validazione di utilizzo di robot industriali; prototipazione rapida di componenti meccanici; modelli virtuali di veicoli ferroviari in fase di progettazione e servizi consulenziali.
- 31- NOISE (inNOvative Investigation on Sound Emission) [DIP. ENERGETICA] Sviluppo e progettazione di sistemi innovativi di abbattimento acustico per il settore industriale e quello automotive.

- 32- AISPOM [DIP. CHIMICA] Analisi e test su matrici polimeriche e matrici complesse a base organica per i settori industriali (tessile, plastiche, arredamento, ceramica, cosmetica, vernici e materiali per restauro e conservazione).
- 33- LA SPIGA [DIP. URBANISTICA E PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO] Progetti e prodotti in tema di itinerari culturali, ecomusei, giardini bioenergetici e terapeutici, orti urbani, parchi urbani con marchio di qualità.
- 34- PAESAGGIO HDD [DIP. URBANISTICA E PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO] Diagnostica avanzata per limitazione e recupero della frammentazione paesaggistica verso la ricomposizione della qualità dei luoghi e delle relazioni ambientali.
- 35- PTC PROFICIENCY [DIP. ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI] Servizio di confronto inter-laboratorio per prove di sicurezza elettrica e di compatibilità elettromagnetica per il mantenimento dell'accreditamento dell'Ente certificatore della marchiatura (es. CE).

Le attività di IUF sono sostenute anche sulla base di una rete di protocolli di collaborazione e di finanziamenti su progetti. Fra i secondi, già richiamati nel paragrafo 5.1, ricordiamo:

- La Regione Toscana cofinanzia [2011-2013] promozione, supporto e sviluppo del 'business plan' dei progetti di nuova impresa (la cosiddetta pre-incubazione) nella Rete Regionale degli Incubatori che include anche l'Incubatore Universitario Fiorentino - [www.incubatoritoscani.it](http://www.incubatoritoscani.it)
- Ente Cassa di Risparmio di Firenze finanzia il potenziamento delle strutture tecnologiche di IUF, a cominciare da quelle informatiche per i servizi ai progetti e ai soggetti imprenditoriali ospitati e per le relazioni esterne di rete e trasferimento [bandi 2010, 2011].

Numerosi dei protocolli siglati da CsaVRI, o dall'Ateneo e affidati a CsaVRI, hanno impatto sui processi di IUF:

- Università, Provincia e Comune di Firenze collaborano, nell'ambito delle proprie competenze istituzionali per indirizzi di coordinamento delle attività di IUF e dell'Incubatore Tecnologico del Comune di Firenze ([www.incubatorefirenze.org](http://www.incubatorefirenze.org)) con monitoraggio e la valutazione dei risultati. Il Protocollo è siglato nel 2010 e rinnovato nel 2011. Con l'Incubatore Tecnologico è effettuato un bando congiunto ad apertura trimestrale, dal 2011, per l'ammissione in pre-incubazione e in incubazione di progetti e imprese ad alto tasso di innovazione che non sono presentati da personale dell'Università. Progetti e imprese che abbiano forti prospettive di collegamento con competenze e ricerche dell'Università possono essere ammessi in IUF. Con l'Incubatore Tecnologico si sviluppano anche numerose iniziative comuni, fra cui molti degli eventi di comunicazione e promozionali ricordati in seguito.

- Confindustria Firenze e CsaVRI collaborano sul programma Firenze Crea Impresa. Promossa da Confindustria Firenze con l'obiettivo primario di rafforzare le attività di scouting per individuare idee innovative e favorire la nascita di nuove imprese nella provincia di Firenze, è stata realizzata da gennaio a marzo 2011, col coinvolgimento di IUF insieme all'Incubatore tecnologico del Comune di Firenze e al Premio Vespucci,. In particolare si è voluto agevolare l'incontro fra la futura impresa e investitori informali potenziali (Business angels) fra gli associati di Confindustria Firenze. A fine del 2011 inizia la progettazione per l'edizione 2012 di Firenze Crea Impresa.
- Unione Industriale Pratese: Sono presentati agli associati UIP i progetti imprenditoriali e le imprese dell'incubatore universitario fiorentino (IUF), in particolare quelle che abbiamo possibilità di interazione col tessuto imprenditoriale pratese, anche nella prospettiva della costituzione di rapporti di rete; E' favorito l'incontro degli associati UIP con gruppi di ricerca selezionati nella prospettiva della costituzione di progetti e contratti di ricerca, di laboratori congiunti, ed eventualmente di imprese innovative; E' considerato il supporto di UIP in forme da definire a programmi di "life long learning", "job placement per l'innovazione" dell'università, e alle attività dello sportello APRE Toscana. L'accordo, siglato a fine 2011, ha cominciato ad essere attivato nei primi mesi del 2012.
- CNA Toscana sostiene la realizzazione della missione di CsaVRI: Presentando ai propri associati i progetti imprenditoriali e le imprese dell'incubatore universitario fiorentino, anche nella prospettiva della costituzione di rapporti di rete; Favorendo l'incontro dei propri associati con gruppi di ricerca selezionati da CsaVRI nella prospettiva della costituzione di progetti e contratti di ricerca, di laboratori congiunti, ed eventualmente di imprese innovative; Presentando alle imprese dell'incubatore universitario fiorentino propri servizi, in particolari quelli che favoriscono l'incontro col mondo del credito alla PMI e l'accesso a finanziamenti come quelli della Regione Toscana per i servizi qualificati; Considerando l'adesione e il supporto in forme da definire al costituendo sportello APRE toscano; Considerando l'adesione e il supporto in forme da definire a programmi di "life long learning" e "job placement per l'innovazione" dell'università. Il protocollo è siglato nel 2011.
- ArtigianCredito Toscano sostiene le attività di IUF con: Assistenza ai gruppi di progetto per la redazione del Business Plan; Assistenza alle neo-imprese per la messa in relazione con operatori specializzati nel venture capital o comunque nella finanza strutturata di impresa; Assistenza alle neo-imprese per la messa in relazione con banche e intermediari finanziari; Assistenza alle neo-imprese per l'accesso alle agevolazioni pubbliche comunitarie, nazionali, regionali e locali. L'accordo, siglato a fine 2011, ha cominciato ad essere attivato nei primi mesi del 2012.
- Federmanager Toscana: al fine di supportare le idee imprenditoriali che hanno richiesto il servizio di Preincubazione e le aziende Spin-off o neo costituite richiedenti i differenti servizi di Incubazione e Aggregazione, ai sensi del Bando di

Ammissione ai servizi dell'Incubatore Universitario Fiorentino, Federmanager T. favorisce la presentazione ai propri Associati degli Imprenditori o aspiranti Imprenditori segnalati da CsaVRI al fine di realizzare degli incontri periodici di scambio di esperienze e suggerimenti per migliorare le competenze manageriali dei Soggetti coinvolti, di seguito definito "Mentoring manageriale". Il protocollo è stato siglato nel 2010: le attività di collaborazione si sviluppano nel corso del 2011.

- PROSPERA (associazione senza fini di lucro "ProSpera-Progetto Speranza"): Si intende promuovere: Azioni in aula e sul campo, mirate ad incentivare e accompagnare la crescita delle nuove generazioni attraverso il trasferimento delle migliori esperienze e competenze di manager, imprenditori e professionisti aderenti al network di PROSPERA; Realizzazione di iniziative a supporto dell'individuazione e sviluppo di nuove idee imprenditoriali con particolare valenza per la crescita socio-economica del territorio in termini di sostenibilità, competitività del Sistema-Paese; Rapporti continui di collaborazione, anche in materia brevettuale e di brevettabilità. Il Protocollo è siglato alla fine del 2011.
- TTAdvisor S.r.l., con sede in Milano, per la realizzazione del progetto Seed Lab concepito e promossa dalla stessa TTAdvisor (<http://www.seedlab.it>). E' un'iniziativa per la formazione e lo sviluppo di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico, che coinvolge oltre a CsaVRI una serie di partner nazionali e internazionali (<http://www.seedlab.it/wp/network/institutions-and-companies/>). L'accordo è siglato a fine del 2011 e sono subite cominciate le attività che portano all'implementazione del programma nel corso del 2012.

I maggiori eventi che IUF ha organizzato o ai quali ha partecipato attivamente per promuovere le proprie attività, quella dei progetti di pre-incubazione e spin-off, ma anche per lo stimolo alla cultura dell'imprenditorialità sono i seguenti:

- Start Cup Toscana, edizione 2011
- Firenze Crea Impresa 11-18 febbraio 2011
- Fiera di Primavera, Sesto Fiorentino 1-10 aprile 2011
- Seminario "Creazione di impresa e innovazione" il 23 maggio 2011
- Working Capital – Premio Nazionale Innovazione Incontra il Team 17 giugno 2011
- Seminario sui "Brevetti e le reti telematiche" 26 settembre 2011
- Presentazione dei nuovi progetti ammessi in pre-incubazione IUF, 11 ottobre 2011

- Workshop Mobilità, Ricerca, Imprese, 12 ottobre 2011 - un seminario di promozione delle attività di IUF presso Laureandi, Dottorandi e Ricercatori dell'Ateneo con lo scopo di diffondere la cultura imprenditoriale innovativa, il trasferimento tecnologico e l'imprenditorialità nel mondo della ricerca universitaria
- Seminario "Lo start up d'impresa, le agevolazioni previste dalla nuova Legge Regionale 21/08 e i servizi di assistenza alle PMI", 21 novembre 2011
- Al fine di promuovere l'imprenditorialità nel tessuto studentesco dell'Università è stato realizzato, in collaborazione con l'Ufficio Job placement dell'Ateneo, un ciclo di seminari di orientamento lavoro e promozione dell'imprenditorialità (per i quali si rimanda al paragrafo 5.6).

E' anche importante ricordare la rete di collaborazioni che coinvolgono i contributi di studenti con formazione economico-manageriale. Inoltre, in parallelo con l'attività di Firenze Crea Impresa, è da sottolineare la collaborazione col Laboratorio di Innovazione e Sviluppo di nuovi prodotti entro la laurea magistrale di Governo e direzione d'impresa. Un gruppo di studenti del Laboratorio sono stati affiancati ai team di progetto candidati per preparare e realizzare l'incontro con i potenziali investitori. In particolare il supporto ha riguardato la revisione ed approfondimento dei temi commerciali e di marketing e gli aspetti quantitativi del Business plan. Gli studenti hanno anche dato supporto ai team di progetto nella messa a punto e presentazione dell'Elevator Pitch nei confronti negli incontri di matching con gli investitori.

Dal marzo a giugno 2011 è stata svolta anche un'attività in collaborazione con la Scuola di Scienze Aziendali e insieme all'Incubatore Tecnologico del Comune di Firenze per il supporto degli studenti della Scuola a favore di alcuni gruppi di progetto. Tale attività ha avuto lo scopo di mettere in contatto i membri dei gruppi con delle expertise di tipo economico aziendale al fine di potenziare le analisi e le conoscenze e supportare in particolare la redazione degli aspetti di tipo commerciale, marketing e quantitativo del business plan. Al termine delle attività si è svolta la giornata denominata "Business tutor" nella quale sono stati presentati i progetti da parte degli studenti della Scuola ad un pubblico di imprenditori ed esperti offrendo una significativa vetrina ai gruppi di progetto coinvolti.

La rete in espansione delle collaborazioni di IUF dimostra la crescente consapevolezza e la necessità, nei territori fiorentini e toscani, di rendere più produttivi i rapporti fra l'Università di Firenze, che è fonte ricca di nuove conoscenze con potenziale innovativo, e sistemi sociali e produttivi che hanno bisogno di incorporare più solidamente innovazione basata su **ricerca scientifica e culturale**.

## Imprese spin-off

Le imprese *spin-off* hanno ricevuto impulso dopo l'approvazione del D.Lgs. n. 297/99 e del D.M. n. 593/2000, che permette di accedere agli interventi di sostegno finanziario a favore di progetti o di programmi di ricerca industriale (Fondo Agevolazioni alla Ricerca – FAR) presentati da società costituite o da costituire tra Università, professori e ricercatori autorizzati sulla base di appositi regolamenti d'Ateneo. Nel 2002 l'Università di Firenze ha emanato il "Regolamento per la partecipazione a società previste dal D.Lgs 297/99" (D.R. 12 novembre 2002, n. 1034), che contiene norme per la costituzione di "Spin-off dell'Università degli Studi di Firenze". Da tale data fino al 2010 sono state 7 le imprese *spin-off* che hanno coinvolto l'Ateneo fiorentino. Di queste 3 risultano attive alla fine del 2011:

- Massa spin-off
- Fotosintetica e microbiologica
- Uso Sicuro

Nel corso del 2011 è stato rivisto e adeguato alle nuove esigenze l'esistente Regolamento spin-off. Il Nuovo [Regolamento spin-off](#), varato nel 30 gennaio 2012, anche in conformità con quanto stabilito dal D.M. n. 168 del 10.01.11, definisce due tipologie di spin-off:

- o SPIN-OFF DELL'UNIVERSITÀ: viene così denominato lo spin-off partecipato dall'Università degli Studi di Firenze, che riguarda la società per azioni o a responsabilità limitata alle quali l'Università partecipa in qualità di socio.
- o SPIN-OFF ACCADEMICO: viene così denominato lo spin-off approvato dall'Università degli Studi di Firenze, che riguarda la società per azioni o a responsabilità limitata o cooperative alle quali l'Università non partecipa in qualità di socio, ma nelle quali è comunque presente personale docente o ricercatore dell'Università, e per le quali l'Università potrà rendere disponibili risorse e/o servizi prevedendo eventuali corrispettivi al momento del riconoscimento.

IUF è la struttura preposta ad erogare il servizio di assistenza all'impresa che si intende costituire o trasformare in spin-off (dell'Università o Accademico). Normalmente, dopo l'avvio di IUF, le richieste di riconoscimento sono poste da imprese che hanno passato un periodo di pre-incubazione in IUF. L'assistenza è prestata da un Gruppo di lavoro spin-off apposito organizzato da CsaVRI presso IUF. La domanda è esaminata dalla Commissione di Ateneo per gli Spin-off. Il parere della Commissione è poi trasmesso al

Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione per le delibere del caso. La Commissione di Ateneo, col supporto del Gruppo di lavoro Spin-off effettua anche il monitoraggio delle attività degli Spin-off costituiti a beneficio degli Organi di Ateneo.

A seguito delle attività di pre-incubazione svolte all'interno di IUF nel 2011 si sono costituiti 3 spin-off:

- La società VALMON S.r.l. è stata costituita il 16/05/2007, basandosi sull'esperienza del Gruppo di Ricerca per la Valutazione e il Monitoraggio delle Politiche e dei Servizi dell'Ateneo fiorentino, al fine di agevolare i rapporti con il mondo esterno (enti ed aziende). Il progetto imprenditoriale di creazione di uno spin-off partecipato dell'Università nasce inizialmente dalla volontà di alcuni membri del Gruppo di Ricerca sopra citato e di VALMON S.r.l. di far sì che i prodotti di ricerca attualmente messi a disposizione dell'Ateneo fiorentino possano essere fruibili anche dagli altri Atenei del sistema universitario italiano. Alla fine del percorso è stato richiesto il riconoscimento come **spin-off dell'Università** (partecipato), approvato dagli organi accademici nel dicembre del 2011.
- La società KKT S.r.l. si propone come partner strategico per l'analisi dei processi produttivi, organizzativi e di allocazione di risorse, al fine di individuare possibili fonti di ottimizzazione, di razionalizzazione e di competitività all'interno dell'organizzazione del committente. Nascendo da un gruppo di ricerca universitario con un profondo know-how nel campo della Ricerca Operativa e grazie all'esperienza maturata nel migliorare la qualità delle decisioni e nel risolvere problemi complessi, KKT S.R.L. fornirà servizi di consulenza ed alla produzione e commercializzazione di software, anche in partnership e conto terzi, ed ai servizi collegati. Alla fine del percorso è stato richiesto riconoscimento **spin-off accademico**, approvato dagli organi accademici nel dicembre del 2011.
- La società INSONO S.r.l. propone di realizzare una serie di apparati elettronici per la valutazione, la quantificazione ed il controllo dei processi industriali, specialmente nell'ambito dell'industria petrolchimica. L'attività principale riguarda lo svolgimento ricerca, sviluppo, costruzione, commercializzazione di apparecchiature e sistemi per la misura e la caratterizzazione di flussi di fasi gassose, liquide, solide e/o miste in condotte e/o recipienti per il trasporto e lo stoccaggio di idrocarburi ed altri materiali in impianti di lungo sviluppo ed impianti industriali. I suddetti sistemi ed apparecchiature saranno impiegati per attività di controlli non distruttivi su impianti industriali sia per i processi di fabbricazione che per i processi di esercizio e/o per cause naturali. L'attività comprende anche la commercializzazione delle suddette apparecchiature e sistemi." Alla fine del percorso è stato richiesto riconoscimento **spin-off dell'Università** (partecipato), approvato dagli organi accademici nel dicembre del 2011.



Come risultato delle attività di pre-incubazione svolte nel 2011 (si veda paragrafo 5.7) altre imprese si costituiscono e chiederanno il riconoscimento spin-off nel corso del 2011. Entro il primo semestre del 2012 si tratterà da 6 a 9 nuovi soggetti, oltre ai 3 riconosciuti nel 2011 sopra ricordati.

### **Lo Sportello Apre Toscana**

Lo Sportello APRE Toscana opera secondo quanto stabilito dalla convenzione firmata dal Rettore dell'Università di Firenze con APRE il 14.02.2011 secondo gli obiettivi e la missione dell'APRE.

Lo Sportello si è organizzato ed agisce sulla base delle esigenze espresse dal Comitato Regionale, a cui hanno aderito diverse realtà regionali interessate alla ricerca europea: tutti gli atenei toscani, le sezioni INFN toscane, alcuni istituti CNR, Confindustria Toscana, IMT di Lucca, la Confederazione Nazionale Artigianato Piccola e Media Impresa-CNA Toscana, il Consorzio Pisa Ricerche, ecc.

Gli uffici sono ospitati da CsaVRI presso l'Incubatore Universitario Fiorentino, e gestiti da personale CsaVRI.

Lo Sportello garantisce i servizi di informazione di base gratuitamente offrendo consulenza a tutti gli utenti che vi si rivolgono, per quanto riguarda le opportunità di finanziamento, la ricerca partner, l'articolazione dei progetti, la presentazione di proposte, la formazione del partenariato, e così via.

Il Comitato ha deliberato e sta organizzando l'offerta dei servizi avanzati attraverso il Portale dove sono elencati i soci che offrono questi servizi con i referenti da contattare. I servizi avanzati offerti sono tutti quelli richiesti dal supporto alla progettazione, alla preparazione delle proposte e alla gestione dei finanziamenti (rendicontazione dei grant, scrittura del proposal, ecc).

Lo sportello APRE opera in stretto collegamento con le iniziative regionali di supporto alla ricerca europea. Nel novembre del 2011 è stato firmato il Protocollo per la promozione del sistema regionale della ricerca pubblica nell'ambito delle Politiche europee della ricerca al quale hanno aderito molte delle realtà rappresentate nello sportello Apre Toscana: Università di Firenze, Pisa, Siena, l'Università per stranieri di Siena, La scuola Normale di Pisa, l'Istituto S. Anna di Pisa, le sezioni INFN toscane, il CNR, IMT di Lucca, Enea, SUM. Lo Sportello partecipa al gruppo di lavoro con la Regione Toscana per l'antenna di Bruxelles della Regione Toscana.

Gli obiettivi dello Sportello Regionale del 2011 sono focalizzati sulle iniziative necessarie alla: a) creazione della struttura operativa con personale, i locali e gli strumenti necessari al suo funzionamento b) al lancio dello Sportello e c) alla costituzione della rete di collaborazione del Comitato Regionale.

Per la realizzazione degli obiettivi sono state realizzate le seguenti attività:

- Impostazione delle relazioni necessarie alla costituzione e organizzazione della collaborazione tra i membri del Comitato regionale: a partire dal marzo sono stati organizzati 3 incontri di carattere organizzativo-strategico e operativo riguardanti la realizzazione del portale, gruppi di lavoro per la gestione degli eventi, gruppi tematici, servizi avanzati nelle seguenti date: 21-3.11, 02.05.11, 13.09.11. Inoltre sono stati inviati un questionario riguardante l'organizzazione dei servizi avanzati e uno riguardanti la collaborazione nei settori tematici della regione toscana. I risultati sono stati raccolti in un Memorandum condiviso nella riunione di settembre e sulla base del quale sono stati varati il portale e il lavoro dei gruppi tematici.
- Creazione dell'indirizzario per iniziale comunicazione e recapiti e-mail: Lo Sportello ha realizzato un **indirizzario** che attualmente conta circa 8500 indirizzi di aziende attive sul territorio toscano, enti pubblici e centri di ricerca. I contatti sono categorizzati per invii personalizzati per aree disciplinari e/o tipologia di struttura dal quale sono già state inviate numerose comunicazioni. Chiunque può scrivere allo Sportello avvalendosi dell'indirizzo [info@apretoscana.org](mailto:info@apretoscana.org). Sono operativi anche gli indirizzi personali dello staff, sul modello [nome.cognome@apretoscana.org](mailto:nome.cognome@apretoscana.org).
- Creazione del Portale web per diffusione delle informazioni e creazione di spazio per interazione tra i soggetti coinvolti: nel corso del 2011 è stato sviluppato il Portale web APRE TOSCANA ([www.apretoscana.org](http://www.apretoscana.org)), dove vengono fornite informazioni ed i link necessari per accedere al materiale di approfondimento. Vengono pubblicizzate tutte le iniziative APRE (eventi, lancio bandi, corsi di formazione) e vengono diffuse altre informazioni riguardanti le opportunità europee, nazionali e locali per la ricerca. All'interno del portale gli utenti possono registrarsi ed avere così l'opportunità di aderire ai Gruppi tematici (che rappresentano le attività di ricerca e produttive di maggiore rilevanza per il territorio) e discutere temi di loro interesse all'interno di forum dedicati. Al fine di creare un legame stabile tra il lavoro svolto nei Poli e lo Sportello APRE, i 12 settori dei Poli regionali di innovazione (vedi par. 5.5) sono stati utilizzati per identificare semanticamente le informazioni diffuse sul portale APRE. Attraverso il Portale si gestiscono anche i gruppi di lavoro composti dai membri del Comitato quali il gruppo di Gestione e il gruppo Eventi. Il portale produce automaticamente delle newsletter mirate alle esigenze delle singole persone e le invia in base alle loro preferenze, ogni giorno, ogni due giorni o una volta alla settimana. Tutte le notizie d'interesse per l'utenza dello Sportello sono state pubblicate sul portale web, sotto forma di post del blog, di documentazione direttamente caricata sul portale, di aggiornamenti informativi nelle diverse sezioni del sito o di contributi nei forum dei vari gruppi. In particolare, sono state pubblicate news relative al 7° PQ, Horizon 2020, ed altre opportunità (comunitarie, nazionali e regionali) di finanziamento e networking. Sono state pubblicizzate le iniziative di formazione e gli incontri informativi organizzati da APRE Roma, ed altri eventi formativi/informativi promossi da Enti locali. Gli utenti registrati ricevono per email un aggiornamento su tutte le novità sotto forma di Newsletter. Questa comprende in parte le notizie ed il materiale d'interesse più generale, ed in parte le notizie riguardanti le tematiche scelte dall'utente al momento della sua iscrizione. Al 31 dicembre 2011 il

portale aveva 245 utenti registrati, aveva pubblicato 71 news, 68 blog con 15 gruppi di lavoro e 21 newsletter settimanali e conteneva 69 documenti in pdf.

- Partecipazione alle iniziative dell' Agenzia APRE nazionale: Riunione degli sportelli APRE il 03.02.11; Riunione "Le PMI nell'8° Programma Quadro" il 16.02.11; Riunione degli sportelli APRE il 12.05.11; Il personale dello Sportello APRE TOSCANA ha partecipato alle giornate di formazione dei nuovi sportelli organizzate da APRE il 24 e 25 marzo 2011.
- Attività informative dirette
  - o Il Logo APRE (previa richiesta di autorizzazione) è stato rielaborato per generare il Logo dello Sportello APRE TOSCANA (validato dal Comitato di indirizzo regionale) che viene utilizzato su tutto materiale promozionale prodotto, portale web e carta intestata.
  - o Gli agenti tecnologici che operano per CsaVRI sui Poli tecnologici e che hanno l'incarico di incontrare le imprese, informano anche sulle attività dello Sportello e portano notizie, anche attraverso materiale informativo, sulle opportunità di finanziamento provenienti dall'Unione Europea.
  - o Lo Sportello ha prodotto e diffuso una brochure di presentazione in italiano e in inglese. Al 31 dicembre 2011 ne erano state distribuite 2500 copie.
  - o Negli 8 eventi di promozione dello Sportello APRE Toscana sotto elencati sono stati distribuiti volantini e brochure che illustrano le attività dello sportello indicando i recapiti di contatto e gli orari:
    1. Fiera di primavera, 01 aprile 2011, Sesto Fiorentino, circa 50 partecipanti
    2. Eva (Electronic Visual Arts) Florence, 4 maggio 2011
    3. Festival d'Europa / Europe Festival 2011 il 7-10 maggio, Firenze 150/300 visitatori degli stand e intervenuti
    4. Giornata Informativa "Health" organizzata dal DISIT il 26.07.11, Ospedale di Careggi – Firenze circa 40 partecipanti
    5. Giornata Informativa "Health" organizzata dall'Ospedale Meyer di Firenze 19.07.11
    6. Giornata Informativa "Le scienze socio-economiche ed umanistiche nel 7° PQ - come presentare una proposta di successo" organizzata dall'Università degli studi di Firenze il 28.09.11, circa 40
    7. Giornata Informativa "Marie Curie" organizzata dall'Università degli studi di Firenze il 26.10.11, circa 40 partecipanti
    8. Conferenza di Ateneo "Riflessioni sulla ricerca internazionale nell'Ateneo Fiorentino", Università degli studi di Firenze, 6 dicembre 2011.
- Servizi consulenziali di base prestati nel 2011: numero 28
  - Di cui:

realizzate tramite incontri individuali: 12

realizzate tramite telefono: 10

realizzate tramite e-mail: 6.

Di cui:

Consulenze per Aziende private: 8

Consulenze per Enti pubblici: 16

Consulenze per persone fisiche: 3

Altro: 1

Di cui aree geografiche:

Aree geografiche di provenienza: Firenze e provincia (prevalenti), Siena, Francia.

Di cui aree tematiche:

Ambiente (3 consulenze per aziende private), Azioni Marie Curie (10 consulenze per enti pubblici), NMP (3 consulenze per aziende private), Salute (1 persona fisica, 1 azienda privata, 1 altro), SSH (3 consulenze per enti pubblici)

Di cui tipo di consulenza (anche con ripetizioni):

PRESCREENING DELL'IDEA PROGETTUALE E MATCH CON WP E BANDI = 8

PREDISPOSIZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE NECESSARIA ALLA PREPARAZIONE DELLA PROPOSTA = 2

VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ/ELEGGIBILITÀ = 2

SUPPORTO NELLA FASE PROGETTUALE E NELLA GESTIONE DEI PROGETTI = 10

RICERCA PARTNER = 1

ORGANIZZAZIONE DI INCONTRI CON NCP, MINISTERO, P.A. LOCALI, FUNZIONARI COMMISSIONE, FUNZIONARI DELLA REA = 0

SUPPORTO NELL'ORGANIZZAZIONE/GESTIONE DEI SERVIZI PER LA RICERCA = 0

ATTIVITÀ DI SIGNPOSTING (rinvio degli utenti verso APRE o altre reti es.EEN etc.) = 2

ALTRO = 14 consulenze

## La Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione

La Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione nasce nel marzo del 2007 per rappresentare l'anello di congiunzione tra Università e realtà economica locale e regionale, su iniziativa dell'Università di Firenze congiuntamente alle Province e alle Camere di Commercio di Firenze, Prato e Pistoia. Le Camere escono alla fine del 2009 per motivi legati alla modifica della regolamentazione delle partecipazioni delle CCIAA. Le Province di Prato e Pistoia annunciano la loro uscita ed escono alla fine del 2010. Queste uscite hanno comportato un ripensamento sulla struttura e il funzionamento della stessa Fondazione, fra Università di Firenze e Provincia di Firenze. Alla fine del 2010 sono iniziati gli atti per adattare lo Statuto e l'atto costitutivo alla nuova situazione, con la conferma tuttavia della missione di strumento inter-istituzionale di supporto al trasferimento tecnologico a livello di area Firenze, Prato, Pistoia.

In data 04 marzo 2011 è stato stipulato l'atto integrativo di costituzione della Fondazione. Con tale atto l'Università degli Studi di Firenze e la Provincia di Firenze hanno preso atto della manifestata volontà degli altri Soci Fondatori di non portare a termine il procedimento di riconoscimento giuridico della Fondazione, avendo essi sciolto unilateralmente il vincolo contrattuale sottoscritto, e confermando al contempo, espressamente, la propria volontà di concluderlo. In tale sede sono stati anche nominati i componenti del Consiglio di Amministrazione. La pratica di riconoscimento giuridico ha avuto esito favorevole, comunicato nell'aprile 2011.

La "nuova" Fondazione è presentata nel sito: <http://www.fondazionericerca.unifi.it/>

### Polis

L'attività operativa della Fondazione nel primo semestre è stata centrata sulla presentazione del progetto POLIS di Polo regionale di Innovazione delle tecnologie della Città sostenibile, al Bando sui Poli di innovazione regionale della Regione. La presentazione ha richiesto non solo l'utilizzazione dei risultati dello Studio di fattibilità realizzato nel 2010, ma anche un complesso processo di formazione della partnership per il soggetto gestore. Questa comprende soggetti necessariamente compresi entro la Tecnorete della Regione Toscana. Oltre alla Fondazione i membri del soggetto gestore sono I2T3, PIN, Università di Siena, APSLO di Siena, Università di Pisa, Lucense.

Con Decreto dirigenziale n. 2859 del 07/07/2011 della Regione Toscana, l'operazione denominata POLIS è stata ammessa a beneficiare dei contributi regionali L'ATS del soggetto gestore di POLIS, Polo di Innovazione delle tecnologie della Città sostenibile, di cui la Fondazione è capofila, è stato costituito il 5 settembre 2011. L'azione di POLIS è finanziata nel periodo II sem 2011 – I sem 2014. POLIS ha una scala territoriale regionale, è tuttavia centrato sull'area metropolitana Firenze-Prato-Pistoia. In questo

Le tematiche tecnologiche/commerciali principali di POLIS sono:

- mobilità sostenibile e smart city

- edilizia sostenibile e risparmio energetico
- valorizzazione dei beni culturali anche in un quadro di turismo sostenibile

Il sito di POLIS <http://www.polis-toscana.it/> è realizzato da I2T3 e Fondazione.

Le attività di POLIS sono iniziate nel settembre 2011. La Fondazione, sulla base del finanziamento previsto entro POLIS e del cofinanziamento della Provincia di Firenze, rafforza immediatamente la sua struttura operativa, selezionando un project manager e 4 agenti tecnologici, che con l'indirizzo del Presidente della Fondazione e la collaborazione di CsaVRI e I2T3 iniziano le attività di censimento delle competenze di trasferimento delle conoscenze nelle linee POLIS presenti entro l'Università di Firenze, i contatti con le imprese aggregate (quasi 300 alla fine del 2011), il supporto a progetti di collaborazione fra ricerca e impresa, la progettazione di eventi e convegni sui temi POLIS. I risultati di questa attività cominceranno a manifestarsi nel corso dei primi mesi del 2012.

E' da sottolineare che il project manager della Fondazione e il Presidente di I2T3, sulla base anche dei rapporti di collaborazione fra CsaVRI e Fondazione, CsaVRI e I2T3, Fondazione e I2T3, svolgono insieme al Presidente della Fondazione e di CsaVRI funzioni di coordinamento dell'insieme degli agenti tecnologici contrattualizzati da Fondazione, CsaVRI, I2T3 coi finanziamenti assicurati dalla presenza dei tre enti nei soggetti gestori di vari Poli di Innovazione. Il coordinamento è volto anche a dare sistematicità all'intervento a beneficio dell'Università di Firenze sul fronte della mappatura delle competenze e strutture di trasferimento delle conoscenze, degli strumenti di coinvolgimento dei tessuti di impresa, in particolare di piccola e media impresa, di sostenibilità di tali azioni anche al di là del finanziamento iniziale garantito dalla Regione Toscana ai Poli di Innovazione. Su quest'ultimo fronte si segnala l'impegno crescente della Fondazione nella presentazione/partecipazione a progetti su bandi dell'Unione Europea. Le attività preliminari iniziate nel 2011 portano alla presentazione di numerosi progetti già nei primi mesi del 2012. Il senso generale di tali progetti è quello di mettere insieme capacità presenti entro l'Università di Firenze con ampie partnership istituzionali regionali, nazionali e internazionali, grazie anche al coinvolgimento entro la Fondazione della Provincia di Firenze, e con imprese locali coinvolte anche entro i Poli di innovazione.

### **Il distretto toscano delle tecnologie dei beni culturali e della città sostenibile**

La Fondazione, in quanto capofila di POLIS deve anche svolgere attività di segreteria organizzativa e tecnica per il Comitato di indirizzo del Distretto regionale delle tecnologie dei beni culturali e della città sostenibile (DGR 539/2011). DiT-BeCs è incluso nelle politiche della Regione Toscana dei Poli di innovazione e dei Distretti tecnologici regionali. Il Distretto tecnologico assorbe dal lato dei servizi un Polo di innovazione, ma sollecita riproduzione e allargamento di basi di conoscenza, competenza e imprenditorialità, per proficue ricadute di lungo periodo dei sistemi produttivi e sociali connessi allo stesso campo. POLIS oltre a fornire la segreteria tecnico

e organizzativa del Comitato del Distretto, organizza il contatto e il coinvolgimento delle imprese in progetti di ricerca congiunta anche collegati alle grandi linee strategiche del Distretto.

Il sito del Distretto è incluso entro il sito di POLIS: <http://www.polis-toscana.it/index.php/missione.html>

L'elaborazione del piano strategico di sviluppo del Distretto, consegnato alla Regione dal Comitato alla Regione nel gennaio del 2012, è stata curata dal Comitato di indirizzo e supporta in termini organizzativi e di editing da un gruppo di lavoro della Fondazione.

Nel piano strategico di sviluppo la missione generale del "Distretto regionale delle tecnologie dei beni culturali e della città sostenibile" (DiT-BeCs), è identificata come segue:

"Costituzione e rafforzamento di sistemi di ricerca, innovazione, impresa e lavoro di qualità, con una varietà di prodotti e servizi, vincenti anche su mercati e filiere produttive internazionali, ma che si radicano in capacità e identità locali, facendo leva su:

- un patrimonio culturale e paesaggistico di ricchezza eccezionale che ha espressioni di grande rilievo a varie scale urbane e rurali;
- capacità di ricerca presenti con punte di eccellenza e rapporti con le imprese in molti aspetti dei processi di valorizzazione dello stesso patrimonio;
- un saper fare raffinato da un confronto vivo col patrimonio culturale e sostenuto da moderne capacità artigiane e manifatturiere in distretti industriali e simili;
- una tradizione toscana del buon vivere dei luoghi in cui i beni culturali non sono oggetto di mero consumo e vendita, ma contribuiscono alla cultura, alla creatività e alla qualità delle esperienze di lavoro, di consumo e civili, ovvero alla qualità della vita in senso lato."

## **Collaborazioni**

a) Nel 2011 è stato rinnovato il protocollo di collaborazione, con scadenza giugno 2014, fra Fondazione e CsaVRI che prevede che:

- la Fondazione mette a disposizione di CsaVRI i locali attrezzati di via G. Capponi (Firenze) per un presidio operativo permanente di 4 postazioni;
- CsaVRI mette a disposizione di Fondazione i locali attrezzati di IUF in via Madonna del Piano (Sesto Fiorentino) per un eventuale presidio operativo di 4 postazioni;
- Fondazione e CsaVRI collaborano istituzionalmente allo svolgimento e sviluppo di progetti di comune interesse, in particolare per:

o l'implementazione delle attività necessarie al funzionamento del sistema di incubazione metropolitano e al suo interno per lo sviluppo di IUF, anche nel quadro del relativo protocollo di collaborazione fra Università di Firenze, Provincia di Firenze, Comune di Firenze;

o lo sviluppo di Progetti di interesse territoriale, nei quali la Fondazione o CsaVRI svolgano il ruolo di coordinatore delle attività o abbiano funzioni di raccordo col sistema della ricerca e col sistema delle imprese, o ne siano capofila, ad esempio entro la politica regionale toscana dei Poli di innovazione;

o il sostegno al trasferimento tecnologico a livello metropolitano con attività di scouting presso enti pubblici e associativi, imprese e Università per l'individuazione di bisogni e opportunità di trasferimento tecnologico, la stimolazione di nuova progettualità, e il supporto a possibili soluzioni innovative, l'orientamento al lavoro e il job placement, la progettualità su bandi anche europei;

o svolgere o sostenere attività di organizzazione e partecipazione a eventi e comunicazione sul trasferimento tecnologico.

b) Collaborazione con I2T3 Onlus per l'innovazione industriale tramite trasferimento tecnologico: la proficua collaborazione fra Fondazione e I2T3 si è già espressa con la partecipazione congiunta ed il sostegno all'azione su POLIS. Si ritiene che nel corso del 2012 questa collaborazione potrà essere ampliata ed intensificata con un accordo formale.

c) La Fondazione ha partecipato, in data 25 luglio 2011, alla costituzione della Fondazione ICON. In quanto socio fondatore della Fondazione ICON, con LENS e Fondazione IBM Italia, svolgerà attività di reciproco interesse. La Fondazione ICON non ha fini di lucro e suo scopo primario è operare nel campo della ricerca scientifica di particolare interesse sociale, da svolgere principalmente nei seguenti ambiti:

- sviluppo di tecnologie ottiche di immagine nel campo delle neuroscienze ed in particolare della "connettistica" da applicare sia ai campi delle neuroscienze che ai sistemi di reti complesse in generale;
- diffusione della conoscenza nel campo dell'ottica applicata alle neuroscienze, alla "computer science", alle reti complesse in generale.

d) La Fondazione ha dato l'adesione ai progetti di Centri di competenza NEMECH "New Media for Cultural Heritage" (capofila MICC-Università di Firenze) e RISE "Rete di infrastrutture di ricerca industriale per incubazione e per servizi avanzati alle imprese innovative" (capofila CsaVRI-Università di Firenze). Si tratta di Centri di Competenza regionale di prossima costituzione da parte dell'Università di Firenze, nell'ambito dei programmi regionali PRSE 2007-2010 "Infrastrutture per il trasferimento tecnologico" PAR - FAS 2007-2013 "Infrastrutture per i settori produttivi". Le proposte hanno ricevuto esito positivo da parte della Regione Toscana



(decreto dirigenziale 2779 del 30/6/2011) e sono state ritenute ammissibile in via provvisoria alle agevolazioni. RISE ha tempi lunghi di attivazione, si prevede non prima del 2014. NEMECH potrebbe iniziare le attività già nel giugno 2012.

## *Formazione*

### **Offerta formativa A.A. 2011/2012: lauree, lauree magistrali, master e altri corsi di formazione post-laurea**

Proseguendo il processo di significativa riorganizzazione avviato a partire dall'anno accademico 2008/2009 con l'attivazione dei nuovi ordinamenti secondo il DM 270, l'offerta formativa dell'Ateneo per l'anno accademico 2011-2012 è stata oggetto di un'ulteriore riorganizzazione resa necessaria anche dall'emanazione del DM 17/2010. I corsi di studio sono stati complessivamente ridotti di circa l'8% rispetto al 2009-2010 e del 5% rispetto al 2010-2011, mentre cospicue riduzioni sono state operate anche nel numero dei curricula attivati nei corsi di studio, degli insegnamenti opzionali e degli insegnamenti a contratto. Al di là dei nuovi requisiti che il DM 17 ha imposto ai corsi di studio, il lavoro di revisione è stato guidato soprattutto dalla convinzione della necessità di un sempre più rigoroso rispetto della sostenibilità dei corsi di studio: una sostenibilità misurata in termini quantitativi (numerosità di docenti), qualitativi (presenza dei docenti nei settori scientifici disciplinari caratterizzanti), organizzativi (qualità delle sedi, strutture, laboratori, attrezzature) e di domanda esterna (numerosità degli iscritti, soprattutto per corsi di studio di I livello). Una sostenibilità che significa garanzia e rafforzamento della qualità dell'offerta formativa e che ha previsto, accanto a interventi di razionalizzazione e riduzione, anche significativi arricchimenti nella direzione della internazionalizzazione dell'offerta formativa (l'istituzione del corso di laurea magistrale italo-francese in Giurisprudenza per il conseguimento del titolo congiunto in convenzione con la Sorbona, l'attivazione nel corso di laurea magistrale in Architettura del curriculum *Architectural Design* interamente erogato in inglese; l'erogazione in inglese di tutti gli insegnamenti del corso di laurea magistrale in Economia dello sviluppo avanzata). In questo quadro si iscrive anche la stretta sinergia realizzata nel corso del 2010-2011 con le altre Università toscane (Pisa, Siena, Siena Stranieri) sul terreno della formazione degli insegnanti. L'istituzione in modalità interateneo, delle lauree magistrali per l'insegnamento e dei corsi di tirocinio formativo attivo (TFA) ha consentito da un lato di rispondere positivamente alle giuste attese dei giovani laureati, dall'altro di realizzare su base regionale un primo concreto intervento di coordinamento delle attività didattiche.

## Lauree e lauree magistrali

In dettaglio, nell'Offerta formativa 2011-2012 sono state proposte le seguenti variazioni rispetto al 2010-2011:

1. Il Corso di laurea interfacoltà in "Biotecnologie" (L 2) è passato, ai fini della gestione amministrativa, dalla Facoltà di Agraria alla Facoltà di Medicina e Chirurgia.
2. Il Corso di laurea magistrale in "Pianificazione e progettazione della città e del territorio" (LM 48), attualmente della Facoltà di Architettura, è divenuto interfacoltà con la Facoltà di Agraria, continuando la gestione amministrativa a far capo alla Facoltà di Architettura.
3. Non è stato attivato il corso di laurea magistrale in "Biotecnologie agrarie" (LM 7)
4. Nel corso di laurea magistrale in "Architettura" (LM 4) è stato aggiunto un terzo curriculum in "Architectural Design" interamente in lingua inglese.
5. Il Corso di Laurea Magistrale in "Economia dello sviluppo avanzata (Development Economics)" (LM 81) è stato offerto interamente in lingua inglese.
6. Nel corso di laurea magistrale in "Giurisprudenza" (LMG-01) il "Percorso speciale per il conseguimento del doppio titolo italiano e francese", attivato dalla Facoltà in convenzione con l'Università di Parigi La Sorbona, è divenuto un corso "omologo" da esplicitare nella Banca Dati Off. F. Pertanto il corso di laurea magistrale a doppio titolo italo francese è divenuto "corso interateneo".
7. Gli attuali "corsi interateneo" della Facoltà di Lettere e Filosofia nelle classi L 11, LM 37 e LM 14 sono tornati ad essere "corsi di Ateneo" con curricula internazionali;
8. La Facoltà di Lettere e Filosofia propone non ha attivato due corsi: a) il corso di laurea interfacoltà con Architettura in "Cultura e progettazione della moda" (classe L 3 e L 4); b) il Corso di laurea magistrale in "Linguistica" (LM 39).
9. Il corso di laurea in "Scienze umanistiche per la comunicazione" (classe L 20), attualmente della Facoltà di Lettere e Filosofia, è divenuto corso interfacoltà con la Facoltà di Scienze della Formazione, continuando la gestione amministrativa a far capo alla Facoltà di Lettere e Filosofia.
10. Per quanto riguarda la Facoltà di Medicina e Chirurgia:
  - a) il corso di laurea magistrale in "Scienze della nutrizione umana" (LM-61) non è stato attivato;

b) sono state accorpate due lauree magistrali, "Scienze e tecniche delle attività motorie e sportive preventive e adattate" (LM 67) e "Scienza e Tecnica dello Sport" (LM 68), in un nuovo unico corso di laurea magistrale interclasse, "Scienze e tecniche dello sport e delle attività motorie preventive e adattate" (LM 67 e LM 68);

c) il corso di laurea in "Igiene dentale" (L-SNT/3) è stato trasformato in "Corso interateneo" con l'Università di Siena che sarà anche sede amministrativa; pertanto il corso verrà attivato solo presso tale sede.

11. Il corso di laurea in "Scienze formazione continua e tecnologie dell'istruzione" (L-19) della Facoltà di Scienze della Formazione non è stato attivato.

12. A seguito dell'emanazione dei Decreti Ministeriali sulla formazione degli insegnanti, è stato adeguato il Corso di laurea del vecchio ordinamento in "Scienze della formazione primaria" della Facoltà di Scienze della Formazione che è divenuto corso di laurea magistrale a ciclo unico.

13. Il Corso in "Operatori della sicurezza sociale" (L 36) in convenzione con l'Arma dei carabinieri non è stato attivato.

Riassumendo, sono stati attivati **139** corsi ex DM 270/04 a fronte dei **146** attivati lo scorso anno accademico.

### Lauree magistrali per l'insegnamento e corsi di Tirocinio Formativo Attivo (TFA)

Per quanto riguarda la formazione degli insegnanti, in applicazione del DECRETO 10 settembre 2010, n. 249 Regolamento concernente: «*Definizione della disciplina dei requisiti e delle modalità della formazione iniziale degli insegnanti della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado, ai sensi dell'articolo 2, comma 416, della legge 24 dicembre 2007, n. 244*», con DM dell'11.10.2011 è stata approvata l'istituzione delle seguenti lauree magistrali in modalità interateneo con le altre Università toscane:

- FILOLOGIA MODERNA per l'insegnamento nella scuola secondaria di I grado (classe LM-14.)
- MUSICOLOGIA per l'insegnamento nella scuola secondaria di I grado (classe LM-45.)

Sempre ai sensi del DM 249/2010, sono altresì in fase di attivazione i seguenti corsi di Tirocinio Formativo Attivo (TFA):

Classe	Denominazione	Università sede amministrativa	Università Consorziato	Posti
<b>TFA I grado</b>				
A043	ITALIANO, STORIA E GEOGRAFIA NELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO	Firenze	Pisa, Siena, per Stranieri di Siena	100
A059	MATEMATICHE E SCIENZE NELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO	Siena	Firenze, Pisa	50
A245 A345 A445 A545	LINGUE STRANIERE	Pisa	Firenze, Siena, per Stranieri di Siena	40
<b>TFA II grado</b>				
A013	CHIMICA E TECNOLOGIE CHIMICHE	Firenze	Pisa, Siena	20
A019	DISCIPLINE GIURIDICHE ED ECONOMICHE	Pisa	Firenze, Siena	40
A029	EDUCAZIONE FISICA NEGLI ISTITUTI E SCUOLE DI ISTRUZIONE SECONDARIA II GRADO	Firenze	Pisa, Siena	25
A036	FILOSOFIA, PSICOLOGIA E SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	Firenze	Pisa, Siena	25
A037	FILOSOFIA E STORIA	Siena	Firenze, Pisa	30
A038	FISICA	Pisa	Firenze, Siena	18
A039	GEOGRAFIA	Firenze	Pisa	15
A042	INFORMATICA	Pisa	Firenze, Siena	20
A047	MATEMATICA	Pisa	Firenze, Siena	40
A048	MATEMATICA APPLICATA	Pisa	Firenze, Siena	10
A049	MATEMATICA E FISICA	Pisa	Firenze, Siena	50
A050	MATERIE LETTERARIE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO	Siena	Pisa, Firenze, per Stranieri di Siena	90
A051	MATERIE LETTERARIE E LATINO NEI LICEI E NELL'ISTITUTO MAGISTRALE	Pisa	Firenze, Siena	85
A052	MATERIE LETTERARIE, LATINO E GRECO NEL LICEO CLASSICO	Pisa	Firenze, Siena	25
A057	SCIENZA DEGLI ALIMENTI	Firenze	Pisa	15
A060	SCIENZE NATURALI, CHIMICA E GEOGRAFIA, MICROBIOLOGIA	Firenze	Pisa, Siena	45
A061	STORIA DELL'ARTE	Firenze	Pisa, Siena	20
-	LINGUA E CIVILTÀ STRANIERA (CINESE)	per Stranieri di Siena	Firenze, Pisa	25

-	LINGUA E CIVILTA' STRANIERA (ARABO)	<b>per Stranieri di Siena</b>	Firenze, Pisa	<b>25</b>
-	LINGUA E CIVILTA' STRANIERA (GIAPPONESE)	<b>per Stranieri di Siena</b>	Firenze, Pisa	<b>5</b>
A246	LINGUA E CIVILTA' STRANIERA (FRANCESE)	<b>Pisa</b>	Firenze, Siena, per Stranieri di Siena	<b>25</b>
A346	LINGUA E CIVILTA' STRANIERA (INGLESE)	<b>Pisa</b>	Firenze, Siena, per Stranieri di Siena	<b>50</b>
A446	LINGUA E CIVILTA' STRANIERA (SPAGNOLO)	<b>Pisa</b>	Firenze, Siena, per Stranieri di Siena	<b>30</b>
A546	LINGUA E CIVILTA' STRANIERA (TEDESCO)	<b>Firenze</b>	Pisa, Siena, per Stranieri di Siena	<b>15</b>
A646	LINGUA E CIVILTA' STRANIERA (RUSSO)	<b>Pisa</b>	Firenze, Siena, per Stranieri di Siena	<b>5</b>

### Corsi di formazione postlaurea

Inoltre, sempre per l'a. a. 2011/2012, le Facoltà hanno presentato 167 progetti di corsi di formazione post-laurea (rispetto ai 194 corsi istituiti per il 2010/11) così suddivisi:

- 86 proposte di istituzione di master
  - ↳ 46 I livello (18 nuove proposte, 28 rinnovi)
  - ↳ 40 II livello (9 nuove proposte, 31 rinnovi)
- 64 proposte di istituzione di corsi di perfezionamento
- 17 proposte di istituzione di corsi di aggiornamento

## Offerta Formativa 2011/2012

Facoltà	Lauree ex DM 270/04	Lauree magistrali ex DM 270/04	LM a ciclo unico ex DM 270/04	TOT CORSI
<i>Agraria</i>	6	5		11
<i>Architettura</i>	3	4	1	8
<i>Economia</i>	6	7		13
<i>Farmacia</i>	1		2	3
<i>Giurisprudenza</i>	1		1 (+ 1 corso omologo per interateneo con la Francia)	2 +1
<i>Ingegneria</i>	6	10		16
<i>Lettere e Filosofia</i>	10	12		22
<i>Medicina e Chirurgia</i>	19	8	2	29
<i>Psicologia</i>	1	1		2
<i>Scienze della Formazione</i>	2	3	1	6
<i>Scienze matematiche, fisiche e nat..</i>	9	9		18
<i>Scienze Politiche</i>	2	6		8
TOT.	66	65	8	139

## Certificazione dei corsi di studio

Come noto, il nostro Ateneo ha operato in questi anni sul versante della “certificazione dei corsi di studio” prima mediante l’adozione del modello CRUI (a partire dall’a.a. 2003/2004) poi, dal 2009 (delibera del Senato Accademico del 14 gennaio 2009) mediante l’adozione di un *Modello di Ateneo per l’Accreditamento Interno in Qualità dei Corsi di Studio Universitari*

I corsi che hanno adottato il modello interno hanno prodotto i Documenti Qualità che sono stati poi valutati dal Nucleo di Valutazione (sedute del 21 dicembre 2010 e 20 settembre 2011). Dei 43 corsi che avevano adottato il modello CRUI, 36 hanno ottenuto, nel luglio 2011, la certificazione nelle sue varie forme (senza rilievi, con rilievi e visita intermedia a 3 anni, con rilievi e visita intermedia a 2 anni) mentre 7 non hanno, purtroppo, ottenuto la certificazione. La certificazione ha durata di sei anni, indipendentemente dalla sua tipologia, ed è condizionata a specifici adempimenti comunicati da CRUI al CdS.

“numeri” derivanti dalle scelte compiute nel 2009 dalle facoltà e da deliberazioni assunte successivamente sono i seguenti.

A.A. 2011/2012				Quadriennali vecchio ordinamento	Scuole di specializzazione	Totali
	L triennale	LM o LS	LM ciclo unico			
Totali	66	66	8	0	56	196
CRUI	27	2	5	0	2	36
Modello di Ateneo	13	28	1	0	0	42
Nessuno	26	36	2	0	54	118







		270				509				Quadriennali vecchio ordinamento	Scuole di specializzazione	Totali		
		L	LM	LM ciclo unico	Interfacoltà sede amministrativa presso la facoltà		L	LS	LS ciclo unico				Interfacoltà sede amministrativa presso la facoltà	
					L	LM							L	LS
Scienze Politiche		3	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
	CRUI	1	1											2
	Modello di Ateneo	1	5											6
	Nessuno	1												1
Totali		63	60	8	3	6	0	0	0	0	0	0	56	196
	CRUI	25	2	5	2	0	0	0	0	0	0	0	2	36
	Modello di Ateneo	12	25	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	42
	Nessuno	26	33	2	0	3	0	0	0	0	0	0	54	118

Dal 2004, con l'approvazione del "Piano Qualità di Ateneo" (delibera del Senato Accademico del 7 luglio 2004), l'Università di Firenze si è dotata di una struttura organizzativa a supporto del processo di certificazione in qualità dei percorsi formativi. Tale struttura si è successivamente aggiornata adeguandosi, negli anni, ai mutamenti organizzativi dell'Ateneo fiorentino fino a costituire, oggi, un "Presidio per la Qualità" (Decreto Rettorale n. 66137 (1058) del 20 ottobre 2010 - <http://www.unifi.it/CMpro-v-p-6535.html>).

Il Presidio è costituito, a livello "politico" dal Prorettore alla Didattica e Servizi agli Studenti, dal Coordinatore Scientifico per le Attività di Certificazione dei Corsi di Studio e dai referenti di Facoltà per la certificazione. A livello amministrativo è costituito dall'Ufficio Convenzioni e Rapporti con le Istituzioni e con il Territorio- Area dei Servizi alla Didattica e alla Ricerca, che svolge un ruolo di coordinamento per l'amministrazione centrale, nonché dai referenti di polo e di Facoltà. Le procedure informatiche di supporto (elaborazione da database) per l'intero processo di certificazione sono affidate all'Ufficio Servizi Statistici.

## Interventi relativi alla didattica e ai servizi agli studenti

Tra i problemi relativi alla didattica che l'Ateneo ha affrontato nell'a. a. 2010-2011, una posizione di primo piano è stata senza dubbio occupata dalla questione dei tempi ancora troppo lunghi nei quali gli studenti compiono il loro percorso formativo e da quella degli abbandoni studenteschi. A questo tema gli Organi di governo e il corpo docente hanno dedicato un'attenta riflessione, mettendo in atto una serie di interventi destinati a potenziare il processo formativo e l'acquisizione di consapevolezza da parte degli studenti, senza cedere alla tentazione di risolvere il problema in termini meramente quantitativi accettando livelli di preparazione meno approfonditi. In questa prospettiva deve essere iscritto il forte investimento di energie e di risorse che l'Ateneo ha iniziato a compiere per potenziare e rendere più efficienti e convincenti le iniziative di orientamento degli studenti in ingresso, in itinere e in uscita. Dalla consapevolezza del ruolo strategico che l'orientamento riveste all'interno delle funzioni assolte dall'Università è originata la necessità di intensificare il coordinamento delle attività svolte a livello centrale e nelle singole Facoltà, conferendo all'intero processo una fisionomia unitaria e conforme alle più recenti acquisizioni teoriche in merito all'orientamento e al *career counseling*. Proprio per assolvere ad una simile funzione sono stati nominati due delegati, rispettivamente all'orientamento in ingresso ed in uscita, ed è stata istituita la Commissione di Ateneo per l'orientamento coordinata dal prorettore alla didattica e ai servizi agli studenti.

Nell'ambito delle nuove iniziative di orientamento in ingresso che nel corso dell'ultimo anno accademico l'Ateneo ha promosso con la collaborazione e il coinvolgimento dei delegati delle Facoltà sono da ricordare le manifestazioni *Un giorno all'Università* svoltesi nei locali del Rettorato, *Firenze cum laude* organizzata in Palazzo Vecchio con il Comune di Firenze, *La giornata della scienza* realizzata in contemporanea con altri venti Atenei italiani, l'organica collaborazione instaurata con la Direzione Scolastica Regionale, da cui sono nati il progetto "Informarsi per orientarsi" destinato a coinvolgere le classi IV di un gruppo di scuole secondarie di secondo grado della Toscana e la pubblicazione *Orientarsi all'Università di Firenze* distribuita in tutti gli istituti scolastici della regione, l'elaborazione in sinergia con tutti gli Atenei Toscani e con il patrocinio della Regione Toscana del progetto TUO (Toscana Università Orientamento) che in preparazione dell'anno accademico 2011-2012 prevede azioni mirate all'orientamento in ingresso degli studenti (una giornata, ripetuta nelle città di Firenze, Pisa e Siena, di stand, seminari, laboratori e colloqui orientativi per conoscere la proposta formativa post diploma della Toscana e orientare la scelta attraverso il lavoro; una full immersion estiva di 5 giorni nelle residenze universitarie a Pisa, Firenze e Siena con lezioni, dibattiti, presentazioni che consentirà a 300 studenti della regione di entrare in contatto diretto con la vita universitaria).

Sul versante dell'attività di tutorato in itinere, l'Ateneo ha introdotto nuove pratiche nella informatizzazione delle procedure relative agli studenti per agevolare da parte dei corsi di studio il monitoraggio e il coordinamento delle attività didattiche e per potenziare i servizi agli studenti: ai servizi già esistenti (iscrizione on line agli esami, immissione on line dei piani di studio, consultazione on line dei dati di carriera ...) si sono affiancati nuovi servizi quali l'iscrizione on-line ai corsi di studio e ai corsi di studio magistrali, la verbalizzazione digitale degli esami, l'attivazione per tutti gli studenti di una casella personale di posta elettronica e l'invio periodico alla mailing list degli studenti di notizie sulle attività istituzionali e sugli eventi universitari, la gestione informatizzata dell'intera procedura relativa al conseguimento del titolo finale (dalla domanda di tesi on line alla consegna, per le sole lauree magistrali, della tesi in formato digitale), la cui attivazione è prevista in modalità sperimentale nei prossimi mesi.

In relazione all'orientamento in uscita e all'inserimento nel mondo del lavoro dei laureati è da segnalare l'intensa e organica attività svolta nell'ultimo anno accademico dal servizio di Orientamento al lavoro e Job Placement che opera all'interno del Centro di Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI), coordinando le iniziative dei delegati delle Facoltà, fornendo ai laureati e agli studenti informazione e formazione per la costruzione dell'identità professionale e la progettazione della carriera, svolgendo funzioni di intermediazione tra gli studenti e i laureati e il mondo del lavoro. Tra i servizi stabilmente offerti dall'Orientamento al lavoro e Job Placement si dovrà ricordare il *Career counseling e life designing*, il *Bilancio di competenze*, la *Vetrina del lavoro*, mentre tra le manifestazioni periodiche il *Seminario di orientamento al lavoro* e la *Giornata delle professioni* e tra i progetti attualmente in essere la partecipazione al Programma Fixo II promosso dal Ministero del Lavoro.

## Mobilità internazionale studenti e docenti

Relativamente alla mobilità internazionale di docenti e studenti (*Lifelong Learning Erasmus Programme*) l'Ateneo fiorentino ha stipulato o rinnovato nel 2011 circa **650** accordi con altrettante istituzioni universitarie estere nonché circa **100** lettere d'intenti con altrettante Imprese straniere per lo stage di nostri studenti.

Per quanto riguarda le attività da realizzare nell'a.a. 2011/2012 la candidatura è stata presentata nel mese di marzo 2011 e l'Agenzia Nazionale per il LLP/Erasmus ha comunicato, con nota del 31 maggio 2011, le risorse comunitarie a disposizione dell'Ateneo. Il numero delle mensilità di borsa assegnate per le mobilità per lo studio e per il placement ammonta, rispettivamente, a 4.324 e 430 mentre il contributo previsto è pari a € 230,00 al mese per lo studio e € 500,00 al mese per il placement. Si segnala inoltre che rispetto allo stanziamento summenzionato, a gravare sul capitolo F.S. 1.03.05.04 del Bilancio 2011, l'Ateneo ha previsto una integrazione (per studio e/o placement) pari a € 100.000.

Al termine delle procedure di selezione, è risultata complessivamente una richiesta di mensilità pari a 4.705 (mobilità per studio) e 570 (mobilità per placement) corrispondenti a 652 studenti idonei (per studio) e 130 (per placement) a fronte dell'assegnazione suddetta di 4.324 mensilità per studio e 430 per placement.

Rispetto a quanto sopra esposto, merita segnalare come per l'a.a. 2011/2012 l'Agenzia Nazionale Erasmus abbia recuperato le riduzioni operate nei confronti dell'Ateneo negli ultimi 2 anni per tornare a un'assegnazione che, pur non risultando sufficiente a coprire l'intera richiesta degli studenti, rappresenta comunque oltre il 90% delle previsioni.

Il forte incremento delle risorse comunitarie ottenuto per entrambe le tipologie di mobilità (studio e placement) è il risultato di una mirata politica di Ateneo volta alla ottimizzazione del finanziamento proveniente dalla Agenzia Nazionale, politica nell'ambito della quale l'ufficio ha intensificato lo studio dei criteri e delle modalità di erogazione delle risorse mettendo quindi in atto, con la collaborazione delle Facoltà, le opportune misure operative. Ciò ha suggerito, ad esempio, pur a fronte di numeri alti in valore assoluto, il raggiungimento di *performances* massime di rendicontazione dei fondi assegnati nel triennio precedente.

L'impegno dell'ateneo fiorentino per la promozione della mobilità internazionale, in particolare sul fronte dell'accoglienza degli studenti stranieri Erasmus, è stato premiato in occasione del Festival d'Europa tenutosi a Firenze nel maggio 2011 dall'Agenzia Nazionale Lifelong Learning Programme in occasione di un incontro cui ha partecipato il commissario europeo responsabile per l'istruzione, la cultura, il multilinguismo e la gioventù Androulla Vassiliou.



*Università degli Studi di Firenze*

**Rendiconto consuntivo per l'esercizio finanziario 2011**

**RELAZIONE del RETTORE**

**Sommario**

1. Considerazioni generali .....	II
2. Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2011 .....	IV
3. Il personale.....	VI
4. Le politiche immobiliari.....	IX
5. I risultati economico-finanziari: una sintesi .....	XIII
6. Il conto consuntivo 2011 .....	XIX

## 1. Considerazioni generali

L'attuale momento storico appare caratterizzato da un insieme di forti cambiamenti, i quali interessano molteplici sfere, da quella economica a quella culturale e sociale. Non fa eccezione il sistema universitario nazionale, investito da un importante percorso di razionalizzazione e di riforma seppur nell'incertezza legata ai recenti avvicendamenti politico-governativi e, soprattutto, alla attuazione peraltro ancora parziale della riforma stessa.

La Legge 240, approvata ormai più di un anno fa, contempla un insieme di norme e di rimandi a decreti delegati che procrastinano di fatto l'entrata a regime e quindi rendono per ora molto arduo esprimersi analizzando i concreti effetti sul funzionamento del sistema universitario. Basti pensare alla complessa vicenda della revisione degli statuti che ha impegnato gli organi universitari e che, al momento, vede l'insorgere di occasioni di conflittualità con il Ministero in merito a questioni sia formali che sostanziali le quali comunque avrebbero potuto essere, se non eliminate, minimizzate attraverso un più attento coordinamento tra gli atenei e il Ministero stesso.

In merito al tema del rendiconto, è giunta a compimento la definizione del nuovo impianto contabile previsto dalla succitata riforma. Con l'emanazione del decreto legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 sono stati disciplinati alcuni aspetti fondamentali legati a contabilità e bilancio degli atenei e segnatamente l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale e del bilancio unico dal 2014. Quest'ultimo, in particolare, modifica in modo significativo l'organizzazione e l'autonomia contabile degli atenei e delle loro sottoarticolazioni quali dipartimenti, facoltà e centri, a favore di una visione unitaria.

In questo contesto normativamente in movimento, la redazione del rendiconto consuntivo dell'Ateneo, pur non assumendo la valenza politico-strategica di un bilancio preventivo, rappresenta un punto fermo e si caratterizza per la indubbia capacità di informare in merito ai risultati effettivamente raggiunti in termini economico-finanziari.

Per il terzo anno consecutivo si presenta un saldo positivo, pari a poco più di 9 milioni di euro, a dimostrazione della correttezza delle strategie di ottimizzazione della gestione corrente attuate grazie alla professionalità del personale dell'Ateneo. Dopo la serie di risultati negativi del periodo 2001 – 2008 si assiste ad una positiva stabilizzazione finanziaria e ciò nonostante il ben noto ridimensionamento del finanziamento statale grazie soprattutto al contenimento dei costi.

Diverse sono le notizie salienti che hanno caratterizzato l'esercizio passato:



- a) si è trattato del secondo anno in cui l'entità del FFO soggiace ai noti tagli governativi. L'Ateneo fiorentino ha ricevuto circa 237,5 milioni di euro, con una riduzione del 4,5%, pari a quasi 11 milioni di euro, rispetto al 2010;
- b) si è proseguito nella politica di programmazione del personale iniziata l'anno scorso, finalizzata a far fronte alla forte ondata di pensionamenti e a dar fiducia – e in qualche caso una concreta sistemazione – a quei giovani che a vario titolo hanno investito su un futuro universitario;
- c) prosegue la politica di razionalizzazione del patrimonio immobiliare, volta a concentrare le attenzioni dell'Ateneo sugli immobili strumentali all'attività di didattica e ricerca e al contempo a ridurre le spese per affitti passivi.

Dopo alcune considerazioni di sintesi sui valori caratterizzanti l'esercizio 2011, di seguito si illustrano, con un maggior grado di dettaglio, i punti sopra elencati, al fine di fornire i necessari approfondimenti informativi. Inoltre, è data adeguata evidenza al dettaglio contabile dei dati aggregati, all'insieme di informazioni aggiuntive obbligatorie e alla consueta comparazione tra bilancio preventivo dell'anno e rendiconto consuntivo dell'anno precedente.

Infine, con riferimento al risultato della gestione 2011, si dà atto dell'ottenimento di un avanzo di amministrazione pari a poco meno di 31 milioni di euro, riconducibile all'avanzo 2010 per circa 22 milioni e al risultato d'esercizio 2011 per circa 9 milioni. Al momento della redazione del bilancio preventivo 2012 era stato ipotizzato e utilizzato per finalità di pareggio un risultato pre-consuntivo 2011 pari a 21 milioni, per cui in questa sede si pone l'obbligo di destinare il maggiore avanzo corrispondente a circa 10 milioni di euro. Trattandosi, nella sostanza, di importi riconducibili a dismissioni immobiliari e, considerando l'opportunità di una riduzione delle spese correnti con particolare riferimento agli affitti passivi, se ne propone la destinazione alla ottimizzazione non manutentiva del patrimonio immobiliare strumentale, con particolare attenzione alle esigenze di didattica e ricerca.

## 2. Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2011

L'entità del Fondo di Finanziamento Ordinario e le modalità di erogazione sul sistema universitario sono state rese note alla fine dell'esercizio, con il Decreto Ministeriale 3 novembre 2011 n. 439.

L'ammontare complessivo del finanziamento statale al sistema universitario è risultato pari a 6.930.260.469 euro, comprensivo del FFO propriamente detto (6.130.260.469 euro) e della parte aggiuntiva pari a 800.000.000 euro prevista dalla legge 13 dicembre 2010, n. 220 (legge di stabilità 2011), ed in particolare l'articolo 1, comma 24, che dispone l'incremento della dotazione del Fondo per il finanziamento ordinario delle università per un importo, per l'anno 2011, di 800 milioni di euro. La riduzione del finanziamento complessivo rispetto all'esercizio 2010 si attesta al -3.83%.

L'assegnazione FFO all'Ateneo fiorentino per il 2011 è stata pari a 237.612.410,74 euro. L'erogazione ministeriale distingue tre voci principali: una quota storica o "base", una premiale e una perequativa. Le ultime due voci rappresentano rispettivamente il 12% e l'1.5% del totale su base nazionale. Pare utile esaminare le assegnazioni del nostro Ateneo rispetto al totale degli altri Atenei che, come il nostro, concorrono alla quota premiale (queste percentuali sono riportate nel seguito fra parentesi): la cosiddetta "quota base" è stata pari a 203.570.159 euro (3.69%), la parte premiale 30.741.492 euro (3.99%), di cui 8.857.883 euro associati alla quota "didattica" (3.15%) e 21.883.609 euro alla parte "ricerca" (4.20%), e la quota perequativa 3.330.935 euro (3.51%).

Da questi dati appare chiaro che ancora una volta il nostro Ateneo riceve un vantaggio dalla quota premiale a causa delle buone prestazioni sui parametri della ricerca. Al fine di avere un confronto che abbia un significato reale, ricordiamo che il nostro Ateneo, sempre confrontato con l'insieme delle università che concorrono alla quota premiale, conta una percentuale di studenti pari al 3.37% e di docenti pari al 3.68%.

Non entriamo nei dettagli della erogazione, ma rimandiamo piuttosto alla relazione predisposta sul tema dall'Ufficio Programmazione, Pianificazione Risorse Finanziarie e Controllo di gestione, dell'Area Servizi Economici e Finanziari (<http://www.unifi.it/mod-MDNotizie-master-action-view-bid-3404.html>). Tale relazione illustra non solo i dettagli del FFO 2011 ricevuto dall'Ateneo, ma confronta anche i dati con quelli di altri atenei italiani simili per dimensioni e caratteristiche, nonché con quelli degli altri Atenei toscani generalisti.

Per quanto riguarda il FFO 2012, il Ministero si è impegnato a promulgare il relativo decreto con notevole anticipo (entro Aprile 2012); la bozza di Decreto oggi disponibile prevede che le riduzioni agli Atenei siano contenute entro una fascia massima fra il 3.5% e il 3.9%. Dalla prossima erogazione, che aumenta la frazione della quota premiale di un ulteriore punto percentuale, ci aspettiamo una erogazione, che presumibilmente soffrirà della riduzione auspicabilmente appena inferiore a quella media complessiva. Infatti gli indicatori della quota premiale, sia di didattica che di ricerca, restano invariati e presumibilmente anche i nostri parametri si

attesteranno sui valori pregressi. L'Ateneo comunque ha compiuto un notevole sforzo per aggiornare tempestivamente i dati utilizzati dal Ministero per erogare la quota premiale, anticipata, in termini di rilievo, di circa 6 mesi rispetto agli ultimi due anni. Si ricorda che il Ministero, a partire dal 2013, adotterà nuovi criteri per la erogazione del FFO.

### 3. Il personale

Il personale, sia docente che tecnico-amministrativo, assume notevole rilievo all'interno del rendiconto consuntivo dell'Ateneo.

Da una parte si tratta della maggiore voce di costo, seppur l'onere per stipendi negli anni si sia progressivamente ridotto. Nel 2011 sono stati spesi complessivamente 224 milioni di euro (- 8,99% rispetto al 2010), di cui 165 milioni (-13,30% rispetto al 2010) per il personale professore e ricercatore e 59 milioni per il personale tecnico-amministrativo, collaboratori esperti linguistici e dirigenti. Tale voce di costo è aumentata rispetto al 2010 per effetto della stabilizzazione di 87 unità di personale. A ciò sono da aggiungere 5,5 milioni per il personale non di ruolo (in particolare ricercatori a tempo determinato) prevalentemente a carico di finanziamenti esterni.

In relazione al fondo di finanziamento, per l'esercizio 2011 purtroppo non sono state prorogate le modalità di calcolo previste dall'art. 20 L. 306/2004 ai fini della verifica del rispetto del limite del 90% (art. 51, comma 4, L. 449/97) e quindi della possibilità di effettuare assunzioni. Secondo la procedura in vigore negli anni precedenti e con riferimento al 2011 l'Ateneo avrebbe assunto una posizione virtuosa collocandosi all'89,09 %.

A fronte del venir meno delle suddette modalità di calcolo e quindi, sostanzialmente, del cosiddetto “sconto” sul costo del personale convenzionato con il sistema sanitario mancano, allo stato attuale, regole certe di riferimento. Infatti, non è ancora stato emanato il decreto legislativo volto a disciplinare le procedure di programmazione del personale e in particolare manca la definizione del limite massimo alle relative spese.

Dall'altra, le risorse umane rappresentano il più importante “attivo patrimoniale”, se pur di natura intangibile, poiché permettono lo svolgimento delle attività di didattica, di ricerca e delle funzioni tecnico-amministrative strumentali.

Diventa dunque fondamentale monitorarne il lavoro svolto e i risultati ottenuti, assicurando le risorse necessarie per garantire la continuità e, se possibile, il miglioramento qualitativo.

Nel corso del 2011 le assunzioni ed i passaggi di ruolo hanno interessato complessivamente 60 unità:

- 1 professore ordinario;

- 1 professore associato;
- 1 ricercatore;
- 2 unità di personale tecnico-amministrativo già distaccate presso l'Ente Tabacchi Italiani in applicazione dell'art. 9 comma 25 della legge 30 luglio 2010, n. 122;
- 55 passaggi di ruolo, di cui 47 a professore associato e 8 a professore ordinario.

Inoltre, per il personale tecnico-amministrativo e per i collaboratori ed esperti linguistici, il cui rapporto di lavoro era stato stabilizzato nel corso del 2010, tenuto conto delle richieste degli interessati, per 49 unità si è provveduto a trasformare il rapporto di lavoro da tempo parziale a tempo pieno; per 11 sono state incrementate le percentuali di lavoro part-time.

Infine, a decorrere dal 1 ottobre 2011, sono state assegnate temporaneamente a CSIAF due unità di personale tecnico-amministrativo, provenienti dall'Università degli Studi di Siena.

In merito ai pensionamenti del personale tecnico-amministrativo, dirigente e collaboratori ed esperti linguistici, tenuto conto delle delibere degli organi di governo relative alla concessione della permanenza in servizio per un ulteriore biennio oltre i limiti di età, anche per l'anno 2011 non sono state riconosciute eccezionali deroghe.

Per i professori e ricercatori, l'articolo 25 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 ha abolito la possibilità di permanere in servizio per un ulteriore biennio oltre il raggiungimento dei limiti di età.

Gli organi di governo hanno inoltre deliberato la risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro per ricercatori, assistenti ordinari a esaurimento, tecnici-amministrativi, dirigenti e collaboratori ed esperti linguistici, che hanno maturato 40 anni di anzianità contributiva, concedendo eccezionali deroghe a 2 ricercatori che avevano i requisiti previsti, i quali permarranno in servizio fino al raggiungimento del limite di età.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE – CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

evoluzione del personale - anno 2011						
Ruolo	Personale in servizio	Cessazioni	Cessazioni	Assunzioni	Assunzioni	Personale in servizio
	al 31/12/2010		per passaggio di ruolo*		per passaggio di ruolo*	al 31/12/2011
Professori ordinari	608	56		1	8	561
Professori associati	624	34	8	1	47	630
Ricercatori universitari	729	55	47	1		629
Assistenti ordinari	4	3				1
Incaricati esterni	1					1
<b>TOTALE Personale Professore e Ricercatore</b>	<b>1966</b>	<b>148</b>	<b>55</b>	<b>3</b>	<b>55</b>	<b>1822</b>
Dirigenti	9	0				9
C.E.L.	88	1				87
Personale tecnico amministrativo	1582	41		2		1543
<b>TOTALE Personale Tecnico Amministrativo, C.E.L. e Dirigenti</b>	<b>1679</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1639</b>
<b>TOTALE PERSONALE</b>	<b>3645</b>	<b>190</b>	<b>55</b>	<b>5</b>	<b>55</b>	<b>3461</b>
* solo per i professori e ricercatori						

#### 4. Le politiche immobiliari

L'Ateneo nel 2011 ha proseguito sulla strada della razionalizzazione delle politiche immobiliari intrapresa dal 2009. In particolare, si è trattato di ridurre l'onere per affitti passivi e di favorire un miglior utilizzo del patrimonio strumentale. Minore attenzione è stata dedicata alle dismissioni del patrimonio non strumentale, alla luce del momento scarsamente favorevole del mercato, seppur si ritenga di non escludere il ricorso a cessioni con la finalità di reinvestimento in patrimonio immobiliare o manutenzione straordinaria dello stesso.

##### a) Riduzione affitti passivi

L'importo corrisposto a titolo di affitti passivi, con riferimento all'anno base 2011, ha avuto la seguente evoluzione nel corso degli ultimi 8 anni:

	<b>FITTI PASSIVI</b>							
<b>ANNO</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012*</b>
<b>IMPORTO</b>	4.234.840	4.276.845	3.966.868	3.919.370	3.979.484	3.476.702	2.097.514	1.715.707
<b>VARIAZIONE IN % RISPETTO AL 2011</b>	101,90	103,90	89,12	86,86	89,72	65,75		-18,20

\* previsione

Al 31 dicembre 2011 rimangono in essere i seguenti contratti di affitto passivo:

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE – CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

SEDE	IMPORTO AL 31/12/2011	NOTE
Via Alfani "Rotonda Brunelleschi"	9.038,06	Disdettato dalla proprietà per aprile 2011-Intimazione per finita locazione del Tribunale di Firenze - Ad oggi si paga indennità di occupazione pari al canone di affitto
Via Alfani 56-58 "La Spina"	295.000,00	Contratto rinnovato nel 2010
Via Bolognese "il Pellegrino"	176.880,40	
Borgo degli Albizi 12/14	63.600,00	Contratto rinnovato nel 2010
Borgo degli Albizi 14	18.338,00	Disdettato dalla proprietà per la data del 31/01/2012. In trattativa per il rinnovo
Borgo degli Albizi 28	150.758,78	Contratto rinnovato nel 2011
via Gioberti 3	154.243,55	
Petra	5.900,00	Contratto scaduto il 31.12.2011. Da rinnovare
Savonarola 1	448.836,45	
Torretta 16		Disdettato dall'Università per la data del 09/09/2011. Allo stato attuale l'immobile risulta occupato a fronte di un accordo annuale rinnovabile autorizzato dal CdA dell'Ateneo per 360.000 euro iva compresa

A seguito della politica di dismissione dei contratti di affitto, si realizzerà una ulteriore contrazione degli canoni per circa 400.000 euro.

b) Miglior utilizzo del patrimonio strumentale

In merito alla ottimizzazione dell'utilizzo del patrimonio immobiliare attuale e futuro a disposizione, si è proceduto:

- alla ristrutturazione degli edifici posti in via Capponi 9 – ex Chimica;
- alla ristrutturazione dell'edificio ex-complesso dei Battilani concesso dal Comune di Firenze e posto in via Santa Reparata.
- a far fronte alla richiesta di restituzione, da parte del Comune di Firenze, degli immobili posti in via San Niccolò e via del Parione. A tal fine è iniziata nel corso dell'anno 2011 e prosegue nel 2012 una complessa operazione di ricollocazione del



personale operante nella sede di via del Parione, mentre non vi sono allo stato attuale possibilità per programmare nel breve termine la liberazione di Palazzo Vegni in S. Niccolò

- a scambi epistolari e ad una serie di incontri con il Comune di Firenze, la Provincia di Firenze, la Regione Toscana e l'Agenzia del Demanio in merito al progetto di trasferimento della Facoltà di Agraria a Sesto Fiorentino e alla collegata liberazione dell'edificio attualmente occupato alle Cascine. In merito, si segnalano alcune criticità e segnatamente l'incertezza legata al futuro sviluppo della nuova pista – che, si ricorda, impatta sull'area destinata ad accogliere il su-menzionato progetto - per lo sviluppo dell'aeroporto di Firenze.

c) Dismissioni del patrimonio non strumentale

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 febbraio 2003, ha individuato una serie di beni "non più funzionali alle esigenze istituzionali" deliberandone contestualmente l'alienazione. Una parte di tali beni è stata venduta (Villa posta in via Varchi, fondo commerciale in via Maroncelli, appartamento in via Dosio, terreni e colonica a Fiesole, fattoria di Dorna-Arezzo), mentre quelli ancora oggi di proprietà dell'Università sono stati per la maggior parte "riconvertiti" ad un uso strumentale e pertanto non se ne prevede al momento l'alienazione. Tali beni sono i seguenti:

<b>SEDE</b>	<b>UTILIZZO 2011</b>
Via Capponi 18/r	In comodato dal 2008 alla Fondazione per la ricerca e l'innovazione
Via Cittadella 7	Segreterie Facoltà del Polo Scienze Sociali
Piazza indipendenza 8 (palazzina)	Sindacati, Agribusiness, Centro studi sul Condominio , Urp. Comitato PO.
Via Donizetti	Dipartimento di Biotecnologie Agrarie
Via delle Panche 143	Magazzino dell'Università e comodato ex inquilino Montalve

Nella succitata delibera sono compresi anche i seguenti beni:

- appartamento posto in via Reginaldo Giuliani 92 e dell'annesso garage al 68/r ,

- terreni pervenuti dal Conservatorio delle Montalve alla Quiete
- complesso di S. Cresci-Borgo San Lorenzo
- appartamenti di via Montebello

Quanto ai primi due immobili (via R. Giuliani 92 e 68r) questi risultavano occupati abusivamente fin dalla loro acquisizione (ex conservatorio Montalve) con molteplici abusi edilizi realizzati dagli occupanti. Una eventuale alienazione è condizionata dalla liberazione, necessariamente con l'ausilio della forza pubblica, e dalla possibilità di sanare gli abusi edilizi realizzati.

Quanto ai terreni ex Montalve residuano, dopo le alienazioni avvenute dal 2006 al 2009, alcuni appezzamenti scarsamente appetibili sotto il profilo commerciale. Il complesso di Borgo San Lorenzo è stato aggiudicato a trattativa privata e deve essere concluso il contratto di compravendita, mentre per quanto riguarda gli appartamenti in via Montebello ne rimane uno con il relativo seminterrato.

Inoltre, l'Ateneo detiene le seguenti ulteriori proprietà immobiliari non strumentali:

1. colonica occupata abusivamente via Dazzi 3 e liberabile unicamente attraverso il ricorso alla forza pubblica
2. appartamento in via Baccio da Montelupo 114 - Scandicci, locato
3. appartamento in via Campanella 61 - Sesto Fiorentino, locato
4. appartamento in via dei Serragli 76, sfitto
5. appartamento in via Brunetto Latini 90, locato
6. appartamento, sfitto; e fondo commerciale locato, in via Calzaiuoli
7. terreno edificabile posto in Sesto Fiorentino

**5. I risultati economico-finanziari: una sintesi**

L'esercizio si chiude con un risultato positivo pari a 8.835.099,21 euro, quale differenza tra entrate di competenza complessivamente accertate per 560.702.674,87 euro e uscite di competenza per 551.867.575,66 euro. Non si registrano per il 2011 dismissioni immobiliari.

	Entrate 2011	560.702.674,87
	Uscite 2011	-551.867.575,66
<b>A</b>	<b>Risultato dell'esercizio 2011</b>	<b>8.835.099,21</b>
	+ Debiti cancellati	1.226.068,97
	- Crediti cancellati	-864.765,78
<b>B</b>	Differenza	<b>361.303,19</b>
<b>A + B</b>		<b>9.161.402,40</b>
<b>C</b>	Avanzo di amministrazione 2010	<b>21.775.080,70</b>
<b>A+B+C+</b>	<b>Avanzo di amministrazione 2011</b>	<b>30.971.483,10</b>

Pur rinviando ai paragrafi successivi il dettaglio dei valori contabili esposti, si ritiene opportuno svolgere alcune considerazioni in relazione alla composizione del risultato d'esercizio realizzato.

Il risultato 2011 deriva sia da una riduzione di alcuni costi rispetto a quanto preventivato sia da un incremento delle entrate. In particolare vi è stata una sensibile diminuzione dei costi relativi al personale, il minor onere sostenuto è pari a 6,7 milioni di euro per i professori e ricercatori ed a 2,1 milioni di euro per il personale tecnico amministrativo.

Al riguardo è opportuno evidenziare come il costo totale del personale professore e ricercatore previsto per l'anno 2011 cambi considerevolmente, a seconda del periodo in cui si fanno le previsioni, in dipendenza delle seguenti variabili:

- numero di personale in servizio alla data di riferimento. In sede di bilancio di previsione 2011 le unità di personale in servizio previste alla data del 31/12/2011 erano 1921, le unità di personale effettivamente in servizio al 31/12/2011 sono 1822. La differenza di 99 persone in meno dipende da:
  - a) 1 ulteriore cessazione nel 2010 di 1 PO;
  - b) 25 ricercatori a tempo indeterminato finanziati al 100% dal Miur che non hanno assunto servizio entro il 31 dicembre 2011, mentre in bilancio si stimava venissero nominati dal 1° novembre;
  - c) in bilancio erano previste solo 73 cessazioni delle 148 effettive del 2011. Le 75 ulteriori sono così ripartite: 25 Po, 16 Pa e 34 Ru, e dipendono in gran parte da dimissioni di personale non conosciute in fase di elaborazione di bilancio. Per quanto riguarda le cessazioni dei 34 RU, queste sono riconducibili anche alle seguenti motivazioni:
    - o 13 ulteriori recessi, rispetto a 19 attribuiti in bilancio dal 01 gennaio 2011. In bilancio, in via cautelare, se ne erano imputati 19 su 38, cioè il 50% di quelli in possesso dei requisiti, in previsione di ricorsi da parte degli interessati. La questione era già evidenziata nell'allegato al bilancio.
    - o 11 cessazioni per recesso di ricercatori sono avvenute il 31 dicembre 2011: per questi non c'era alcuna previsione in bilancio, in quanto l'Amministrazione ha deliberato la risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro in data successiva alla predisposizione del bilancio.
    - o 6 cessazioni sono avvenute per nomina ad Associato in altri Atenei, e trasferimenti ad altri Atenei nello stesso ruolo.
  - d) 2 unità di personale, 1 PO e 1 PA esterni al nostro Ateneo, sono stati assunti con gli incentivi del Ministero il 23 dicembre 2011: non erano previsti in bilancio ma non sono compresi nei costi del 2011, in quanto hanno percepito il primo stipendio a gennaio 2012.
- Costo medio delle voci che compongono lo stipendio delle varie tipologie di personale, il quale varia a seconda dell'anzianità di servizio del personale, e diminuisce considerevolmente a causa delle cessazioni dei più anziani in ruolo.
- Numero delle conferme previste. In bilancio erano previste tutte le conferme per coloro che avrebbero terminato il triennio entro il 31 dicembre 2010. Al 31 dicembre 2011 risultavano ancora da confermare 22 dipendenti di cui: 1 professore straordinario, 5 professori associati e 16 ricercatori.

Per quanto riguarda il risparmio relativo al personale tecnico amministrativo, questo è per lo più riconducibile ad eventi non prevedibili quali ulteriori cessazioni rispetto a quelle previste, congedi, aspettative senza stipendio.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE – CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

Vi sono poi ulteriori risparmi, tra le quali rileva il minor costo per interessi passivi, pari a 1,6 milioni di euro, dovuto alla riduzione dei tassi d'interesse pagati. A tale proposito si ricorda che i mutui stipulati dall'Ateneo sono a tasso variabile. Un'altra apprezzabile riduzione è quella relativa alle spese di funzionamento (- 2 milioni) dovuta in particolare alle minori spese per utenze rispetto a quanto preventivato. Sul lato delle entrate si rileva in particolare un incremento di 2,3 milioni nell'assegnazione del FFO 2011 rispetto a quanto preventivato. La maggior entrata di 1,5 milioni relativa al finanziamento ministeriale per la programmazione triennale è dovuta al fatto che nel corso del 2011 il Miur ha assegnato le quote del 2010 e del 2011.

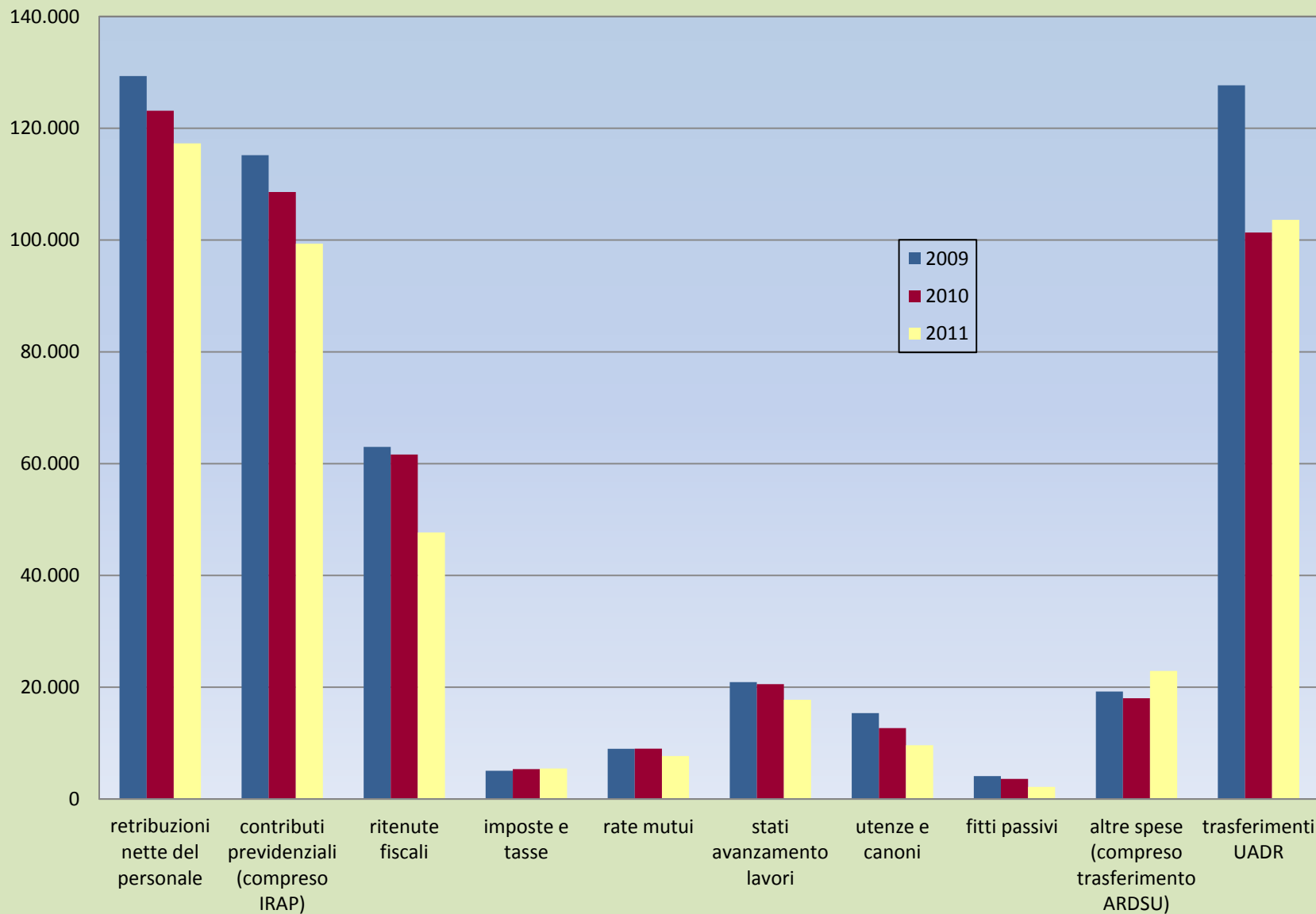
Minori uscite (euro/mille) - voci principali	
Funzionamento organi accademici	154
Personale docente e ricercatore	6.751
Personale t/a e dirigenza	1.189
Collaboratori linguistici	69
Indennità accessorie docenti e ricercatore	235
Trattamento accessorio e altre spese personale t/a	1.000
Spese aggiornamento e qualificazione personale	103
Spese per attività istituzionali	267
Spese per edilizia	2.724*
Spese di funzionamento	2.078
Interessi passivi su mutui	1.675
Oneri tributari	455
Rimborsi agli studenti	913
Altre spese	1232
Fondo di riserva	2.500
<i>*di cui 219.349,20 riassegnate CdA 24.02.2012</i>	21.345

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE – CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

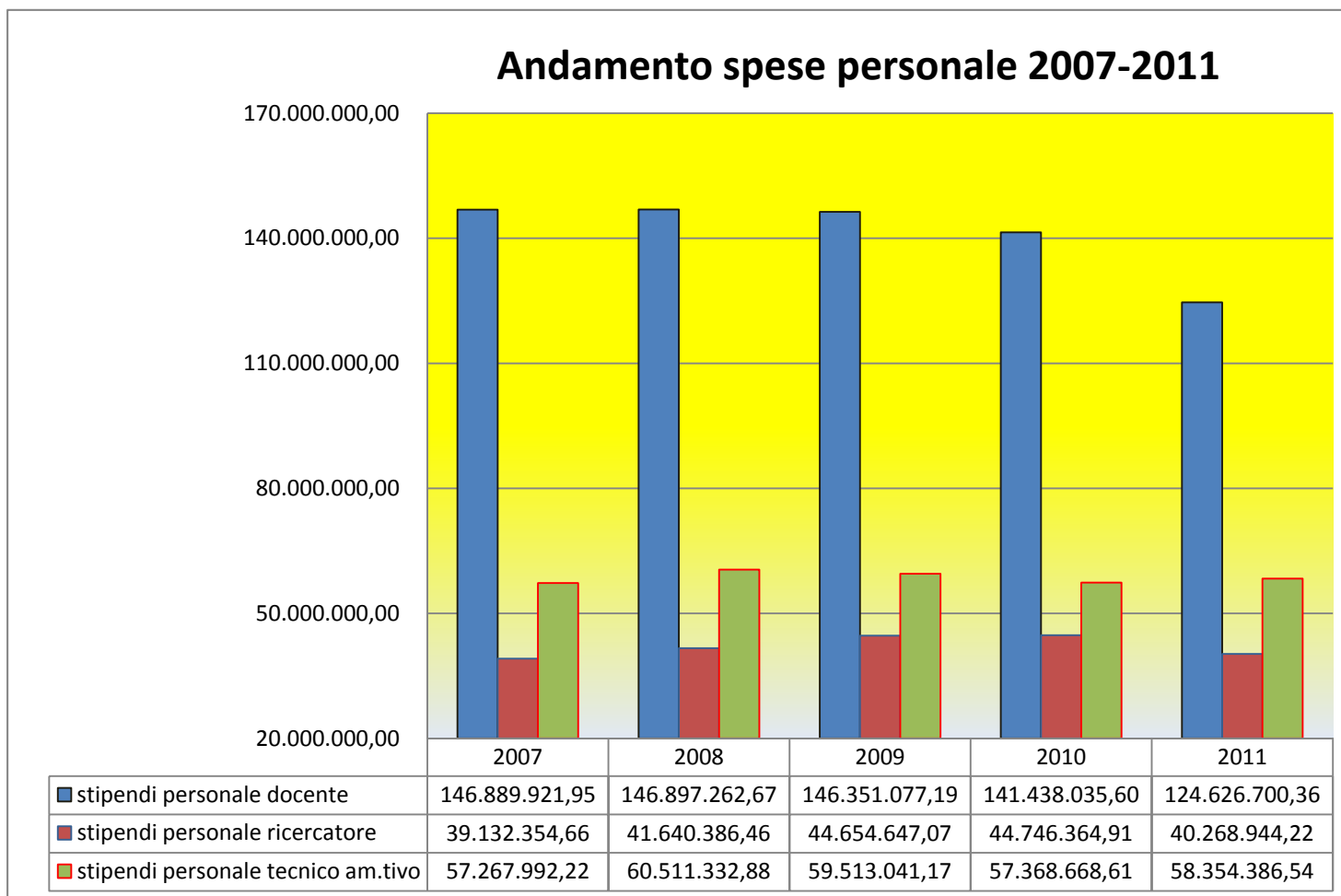
Maggiori entrate (euro/mille) - voci principali	
Tasse e contributi per CDS	226
Tasse e contributi per specializ.e dottorato	136
Altre tasse e contributi	167
Tasse e contributi master perfezionamento	-320
FFO	2.312
Programmazione	1.535
Altre assegnazioni	701
Protocollo Regione Toscana	3.500
Entrate da redditi patrimoniali	99
Altro	1.270
	9.626

Nel grafico che segue è riportato l'andamento delle spese nel triennio 2009-2011

### Andamento spese triennio 2009-2011



Nel grafico che segue è riportato l'andamento delle spese di personale nel quinquennio 2007-2011





## 6. Il conto consuntivo 2011

Il conto consuntivo dell'esercizio 2011, redatto secondo lo schema previsto dal regolamento di contabilità e finanza dell'Università degli Studi di Firenze, pone in evidenza, sia per le entrate sia per le uscite, le previsioni iniziali, le variazioni intercorse durante l'esercizio, le previsioni definitive, le riscossioni ed i pagamenti, le somme rimaste da incassare e da pagare nonché le differenze con le previsioni definitive.

Lo schema di bilancio adottato evidenzia, per ogni capitolo di bilancio sia in entrata sia in uscita, fra le somme che sono ancora da incassare o da pagare, quelle che si riferiscono a crediti e debiti e quelle che si riferiscono ad importi a destinazione vincolata.

Per quanto riguarda le entrate, sono stati considerati crediti quegli importi che sono stati accertati attraverso:

- lettere di concessione di contributi da parte del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca o da parte di altri ministeri;
- convenzioni o contratti stipulati con enti pubblici e privati per lo svolgimento di attività istituzionali di didattica e di ricerca;
- ogni altro documento che comprovi il diritto da parte dell'Ateneo ad incassare somme a vario titolo.

Relativamente alle uscite, sono stati considerati debiti tutti quegli importi che si riferiscono a fatture pervenute entro la scadenza dell'esercizio e non ancora pagate, ad ordini per acquisti o lavori che risultano in corso di perfezionamento alla fine dell'esercizio, a contratti stipulati con ditte per lavori, forniture e servizi.

Le somme vincolate si riferiscono ad importi pervenuti dal MIUR e da soggetti diversi con vincolo di destinazione, per i quali non è ancora maturata l'obbligazione giuridica nei confronti di terzi.

L'ultima colonna denominata "scostamenti" mette in evidenza quanto non si è realizzato delle previsioni definitive dell'esercizio 2011. La somma algebrica di tali scostamenti, considerando che le minori entrate costituiscono una posta passiva mentre le minori uscite ne costituiscono una attiva, dà luogo al risultato d'esercizio al 31/12/2011.

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

Il conto consuntivo dell'esercizio 2011, come dimostrato nella situazione amministrativa sotto riportata, chiude con un fondo di cassa di euro 121.150.826,76 ed un avanzo di amministrazione di euro 30.971.483,10. Il fondo di cassa all'inizio dell'esercizio 2011 ammontava a euro 61.745.107,06. Nel corso dell'anno si sono verificati incassi per euro 588.757.671,44 e pagamenti per euro 529.351.951,74, per cui la consistenza di tale fondo al 31 dicembre 2011 ammonta a euro 121.150.826,76. In allegato è riportata l'attestazione dell'Istituto Cassiere dell'Università, UniCredit S.p.A., che certifica i dati relativi alle giacenze di cassa alla chiusura dell'esercizio.

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2011**

<b>Fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio</b>		<b>euro</b>	<b>61.745.107,06</b>
Ammontare delle somme riscosse	euro	588.757.671,44	
Ammontare dei pagamenti eseguiti	euro	<u>529.351.951,74</u>	
			<u>euro 59.405.719,70</u>
<b>Fondo di cassa alla fine dell'esercizio</b>		<b>euro</b>	<b>121.150.826,76</b>
Crediti diversi al 31 dicembre 2011	euro	75.694.070,24	
Debiti diversi al 31 dicembre 2011	euro	<u>116.741.749,91</u>	
			euro <u>-41.047.679,67</u>
			euro 80.103.147,09
Somme vincolate rimaste da pagare			euro 49.131.663,99
		<b>avanzo d'amministrazione al 31/12/2011</b>	<b>euro 30.971.483,10</b>

## ***PROGRAMMAZIONE FLUSSI DI CASSA***

Si ricorda che l'Università di Firenze, a decorrere dal 1 gennaio 2009, è rientrata, in base a quanto stabilito dall'art. 77 quater c. 9 legge 133/2008 e dopo un periodo di sperimentazione fuori dalla Tesoreria unica, nel regime di Tesoreria Unica Mista. Ciò ha comportato la conseguente riapertura della contabilità speciale presso Banca d'Italia con l'obbligo del prioritario utilizzo delle risorse detenute sul sistema bancario. Dal 1 gennaio 2011 non è stato riconfermato il limite di prelevamento dalla tesoreria statale pari al 102% dell'importo prelevato alla fine del bimestre di riferimento dell'anno precedente a quello in corso

Il fabbisogno assegnato dal Miur al nostro Ateneo per l'anno 2011 è stato pari a 290 milioni di euro. Per fabbisogno s'intende il limite massimo di risorse utilizzabili provenienti dal bilancio dello stato. Tenendo conto del rientro nel sistema di tesoreria statale e del fabbisogno assegnato, si è reso necessario tenere sotto stretto monitoraggio le seguenti dinamiche:

- ▶ raggiungimento di un equilibrio finanziario nel corso dell'intero anno;
- ▶ rispetto del limite di fabbisogno

A tal fine si è proceduto:

- alla costruzione di un budget finanziario annuale nel quale sono stati quantificati i flussi di entrata e di uscita distinti in funzione della loro causale gestionale e della scadenza presunta;
- alla predisposizione di piani finanziari mensili per macro voci;
- alla programmazione dei fabbisogni mensili di cassa per i Centri autonomi di gestione titolari di un proprio c/c bancario;
- al monitoraggio giornaliero dei movimenti di cassa dell'Ateneo;
- al controllo mensile degli scostamenti ed eventuale riformulazione dei piani stessi.

I dati relativi all'esercizio 2011 sono i seguenti:

*(importi in migliaia di euro)*

• Fabbisogno programmato	290.000
• Fabbisogno definitivo	290.000

• Fabbisogno utilizzato	227.172
-------------------------	---------

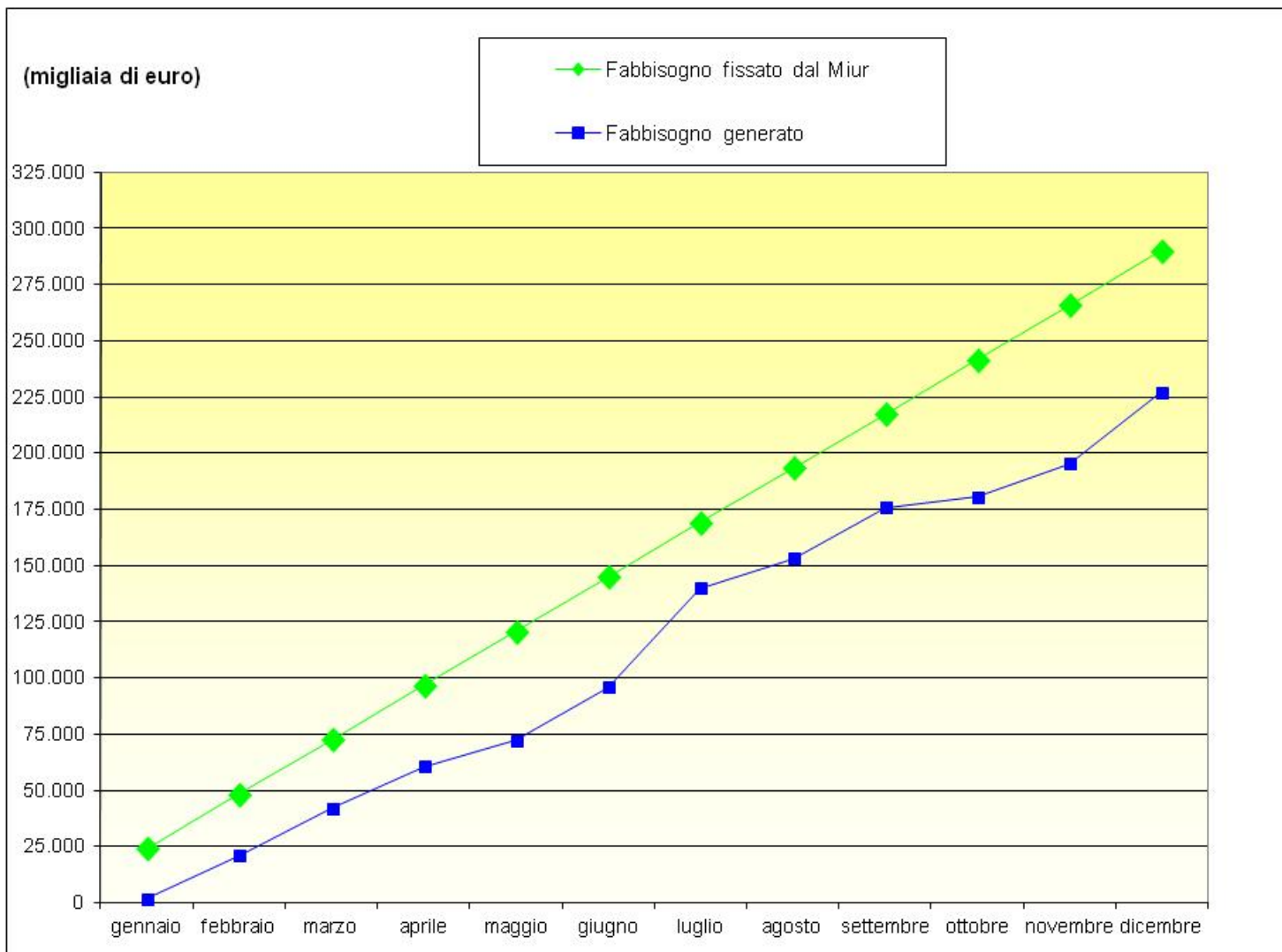
• Cassa Iniziale dell'Ateneo	61.745
------------------------------	--------

• Cassa Finale dell'Ateneo	121.151
----------------------------	---------

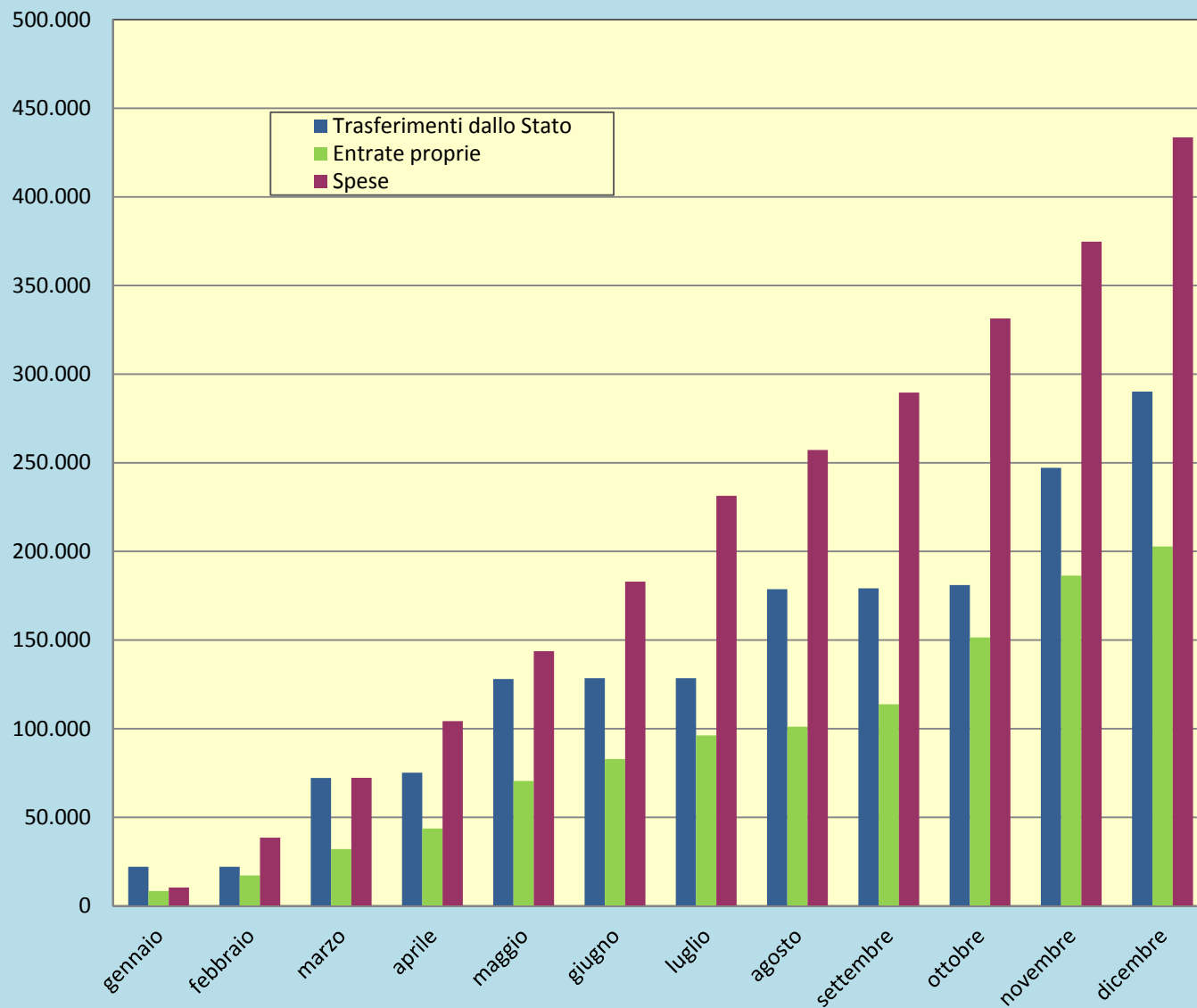
• Cassa Iniziale U.A.D.R.	20.549
• Trasferimenti U.A.previsti	108.267

• Cassa Finale U.A.D.R.	19.094
• Trasferimenti U.A. eseguiti	103.612

### Rappresentazione fabbisogno



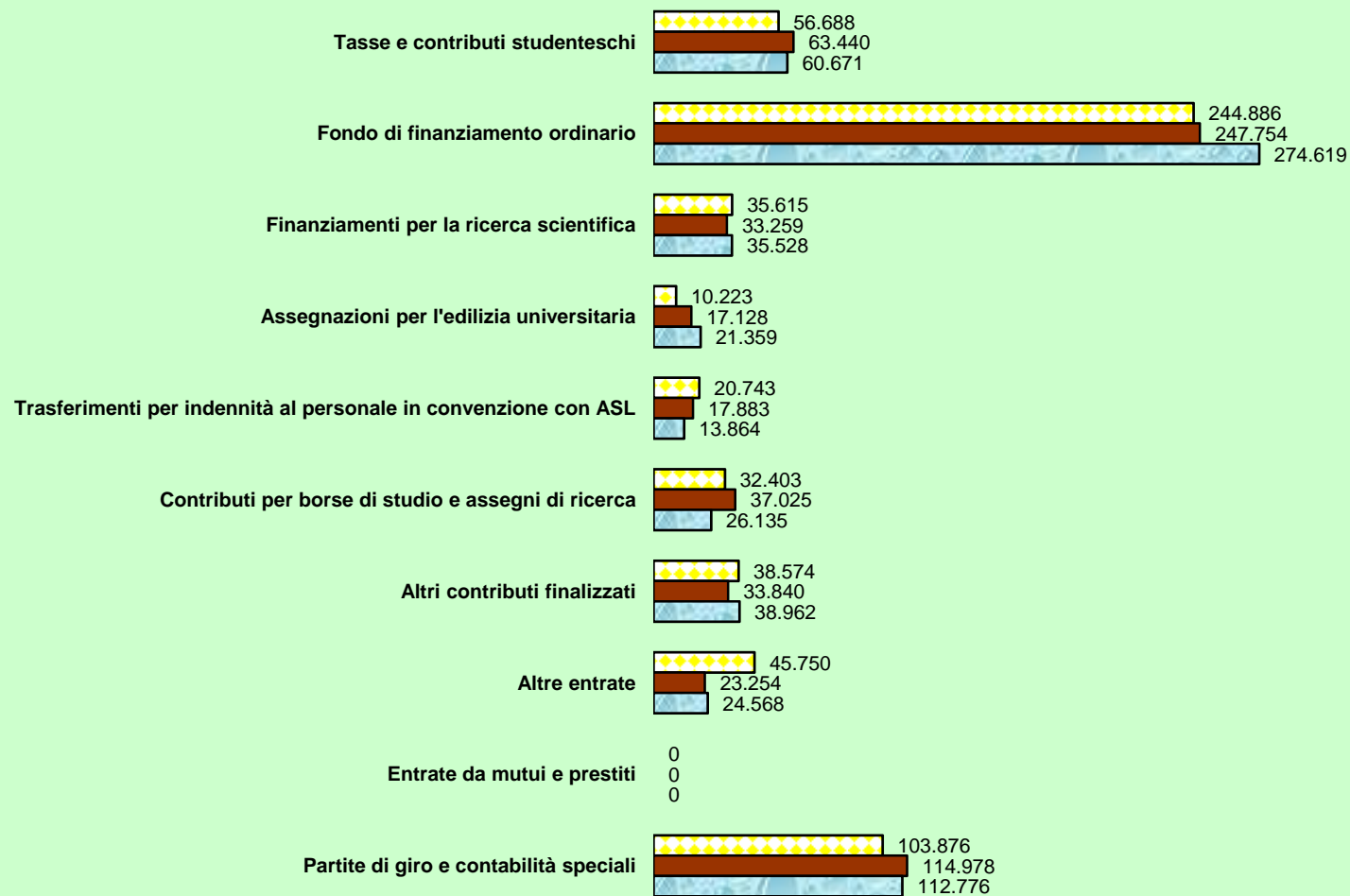
### *Rappresentazione flussi di cassa*

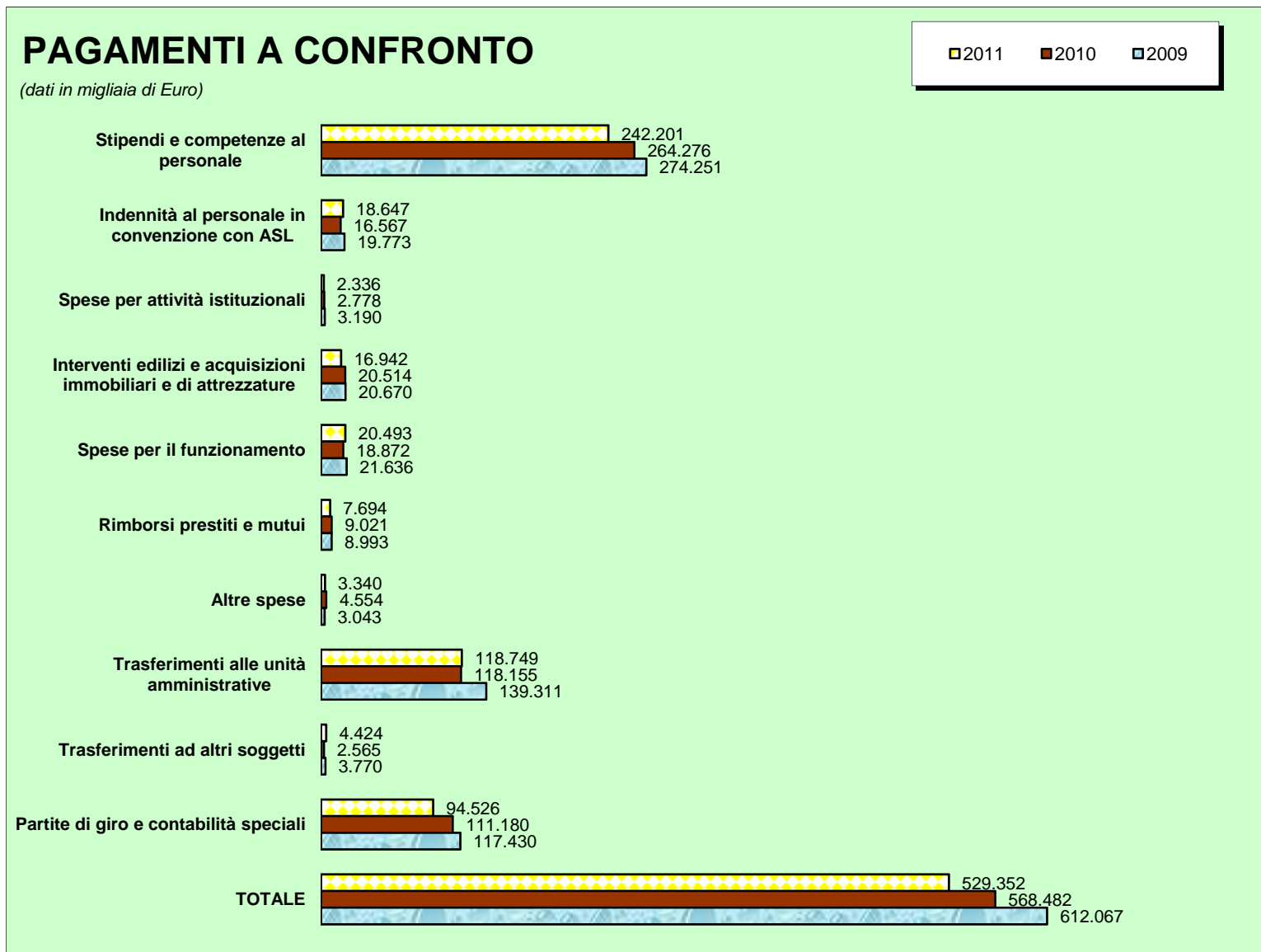


## INCASSI A CONFRONTO

(dati in migliaia di euro)

2011 2010 2009







*ADEMPIMENTI PREVISTI DALLA NORMATIVA IN VIGORE*✓ **Limite del gettito complessivo delle tasse e contributi studenteschi ex art. 5, c. 1, DPR 306/97**

Gli incassi accertati per tasse e contributi studenteschi, al netto dei rimborsi effettuati e dei contributi per i corsi di master, sono stati determinati in Euro 48.809.011,10, pari al 19,83% del FFO.

*LIMITI DI SPESA PER ORGANI COLLEGIALI*✓ **Art. 61 comma 1 legge 133/08**

A decorrere dall'anno 2009 la spesa complessiva sostenuta dalle amministrazioni pubbliche per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati è ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nell'anno 2007.

ANNO 2011			
conto	voce di bilancio	consuntivo 2007	somma versata al bilancio dello stato
F.S.1.01.02	SPESE PER ORGANISMI COLLEGIALI	1.063.217,92	39.129,72
F.S.1.01.03			
F.S.1.02.02.03			
<b>Totali</b>		1.063.217,92	39.129,72

La circolare n° 36, del 23 dicembre 2008, del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che *“gli organi di direzione, amministrazione e controllo vadano esclusi dall'applicazione della disposizione in esame”*.

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 marzo 2011, sul capitolo 3492 capo X del bilancio dello Stato ( circolare MEF n. 40 del 23 dicembre 2010).

✓ **Art. 6 comma 3 legge 122/10**

A decorrere dal 1 gennaio 2011 le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati, sono automaticamente ridotte del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010. Tale riduzione è da considerarsi aggiuntiva a quella prevista dall' Art. 61 comma 1 legge 133/08.

<b>ANNO 2011</b>				
<b>Conto</b>	<b>Denominazione</b>	<b>totale importi lordi gettone/compenso al 30.04.2010*</b>	<b>% di riduzione</b>	<b>IMPORTO VERSATO ALLO STATO</b>
F.S.1.01.02	gettoni di presenza	33.689,25	10%	3.368,93
F.S.1.01.03	compensi organi consultivi e di controllo	249.072,50	10%	24.907,25
F.S.1.02.02.03	indennità di carica al rettore e altri organi di governo	193.549,15	10%	19.354,92
				<b>47.631,09</b>

\* il valore è stato ottenuto considerando il numero storico di sedute

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 ottobre 2011, sul capitolo 3334 capo X del bilancio dello Stato ( circolari MEF n. 40 del 23 dicembre 2010 e n. 19 del 16 maggio 2011).

**LIMITI PER ALTRE TIPOLOGIE DI SPESA**

✓ **Art. 61 commi 5 e 6 legge 133/08**

A decorrere dall'anno 2009 le amministrazioni pubbliche:

non possono effettuare spese per relazioni pubbliche,....., pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità.

non possono effettuare spese per sponsorizzazioni per un ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per la medesima finalità.

ANNO 2011				
Conto	voce di bilancio	consuntivo 2007	% di riduzione	somma versata al bilancio dello stato
F.S.1.03.09	SPESE PER RELAZ. PUBBLICHE....PUBBLICITA' E RAPPRESENT.ZA	69.829,11	50	34.914,56
F.S.1.06.14				
F.S.1.03.09	SPESE PER SPONSORIZZAZIONI	124,80	30	37,44
F.S.1.06.14				
<b>Totali</b>		69.953,91		34.952,00

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE – CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 marzo 2011, sul capitolo 3492 capo X del bilancio dello Stato ( circolare MEF n. 40 del 23 dicembre 2010).

✓ **Art. 6 comma 8 legge 122/08**

Le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità.

Tale riduzione è da considerarsi aggiuntiva a quella prevista dall' Art. 61 comma 5 e 6 legge 133/08.

<b>ANNO 2011</b>				
<b>Conto</b>	<b>Denominazione</b>	<b>consuntivo 2009</b>	<b>% di riduzione</b>	<b>IMPORTO VERSATO ALLO STATO</b>
F.S.1.03.09	rappresentanza e manifestazioni ufficiali	14.103,85	80%	11.283,08
F.S.1.06.14	spese per pubblicità	17.668,38	80%	14.134,70
				<b>€ 25.417,78</b>

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 ottobre 2011, sul capitolo 3334 capo X del bilancio dello Stato ( circolari MEF n. 40 del 23 dicembre 2010 e n. 19 del 16 maggio 2011).

✓ **Art. 6 comma 12 legge 122/2010**

Le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009.

ANNO 2011				
Conto	Denominazione	consuntivo 2009	% di riduzione	IMPORTO VERSATO ALLO STATO
F.S.1.01.04	missioni e rimborsi spese - organi	50.254,90	50%	25.127,45
F.S.1.02.04	indennità di missione	73.267,72	50%	36.633,86
				<b>€ 61.761,31</b>

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 ottobre 2011, sul capitolo 3334 capo X del bilancio dello Stato ( circolari MEF n. 40 del 23 dicembre 2010 e n. 19 del 16 maggio 2011).

✓ **Art. 6 comma 13 legge 122/2010**

*“La spesa annua sostenuta dalle amministrazioni pubbliche..... per attività di formazione deve essere non superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009”*

ANNO 2011				
Conto	Denominazione	consuntivo 2009	% di riduzione	IMPORTO VERSATO ALLO STATO
F.S.1.02.08	spese per aggiornamento e qualificazione personale	299.171,13	50%	149.585,57
				<b>149.585,57</b>

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 ottobre 2011, sul capitolo 3334 capo X del bilancio dello Stato ( circolari MEF n. 40 del 23 dicembre 2010 e n. 19 del 16 maggio 2011).

**RIDUZIONE COSTI DI PERSONALE**

✓ **Art. 67 comma 5 legge 133/2008**

“..... A decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa delle amministrazioni dello Stato,..... e delle università, determinato ai sensi delle rispettive normative contrattuali, non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 come certificato dagli organi di controllo di cui all'articolo 48, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e, ove previsto, all'articolo 39, comma 3-ter della legge 27 dicembre 1997, n. 449, e successive modificazioni ridotto del 10 per cento.»

<b>FONDO ART. 87 CCNL 16.10.2008 - anno 2011</b> <b>Fondo produttività collettiva personale t.a.</b>	<b>2004</b>	<b>2004 tolta PEO + incrementi contrattuali</b>	<b>2011</b>
<i>Totale fondo</i>	<b>5.843.771</b>	<b>4.659.460</b>	<b>4.547.748</b>
<i>Art. 67 comma 5 L. 133/08</i>	584.377	584.377	
<i>Importo per confronto</i>		<b>4.075.083</b>	
<b>Differenza tra fondo 2011 e fondo 2004 ricostruito</b> <b>Importo versato al bilancio dello Stato</b>			<b>euro 472.665</b>

<b>FONDO ART. 90 - anno 2011</b> <b>Fondo per la retribuzione di Posizione e Risultato EP</b>	<b>2004</b>	<b>2004 tolta PEO + incrementi contrattuali</b>	<b>2011</b>
<i>Totale fondo</i>	<b>947.725</b>	<b>1.184.911</b>	<b>1.163.689</b>
<i>Art. 67 comma 5 L. 133/08</i>	94.773	94.773	
<i>Importo per confronto</i>		<b>1.090.138</b>	
<b>Differenza tra fondo 2011 e fondo 2004 ricostruito</b> <b>Importo versato al bilancio dello Stato</b>			<b>euro 73.551</b>

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE – CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 ottobre 2011, sul capitolo 3492 capo X del bilancio dello Stato ( circolare MEF n. 40 del 23 dicembre 2010).

✓ **Art. 69 comma 5 legge 133/2008**

*“Con effetto dal 1° gennaio 2009, per le categorie di personale di cui all'articolo 3 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, la maturazione dell'aumento biennale o della classe di stipendio, nei limiti del 2,5 per cento, previsti dai rispettivi ordinamenti e' differita, una tantum, per un periodo di dodici mesi, alla scadenza del quale e' attribuito il corrispondente valore economico maturato. ....”*

importo differito per qualifica			ANNO 2011			somma versata al bilancio dello stato
PO	PA	RU	totale importo differito nel 2011	incidenza importo differito sul totale di sistema	risparmi lordi relativi al sistema universitario	
242.304,20	104.588,66	180.105,11	526.997,98	3,80681292	13.500.000,00	513.919,74
<b>Totale</b>						<b>513.919,74</b>

L'importo riportato in tabella è stato compensato sull'assegnazione di FFO 2011 ed è stato poi versato ad apposito capitolo del bilancio dello Stato da parte del MIUR (Decreto Interministeriale 16/9/2009).

CONTENIMENTO SPESE CONSUMI INTERMEDI✓ **Art. 2 comma 618-623 legge 244/2007 art. 8 comma 1 legge 122/2010**

Le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili non possono superare a decorrere dall'anno 2009 la misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. L'eventuale differenza tra l'importo delle spese in questione relative al 2007 e l'importo rideterminato per il 2011 deve essere versato all'erario entro il 30 giugno

VALORE DI MERCATO IMMOBILI UNIVERSITARI CERTIFICATO DALL'UFFICIO PATRIMONIO		2%
PROPRIETA'	1.159.974.181,47	23.199.483,63
DEMANIALI	342.271.668,59	6.845.433,37
Totali		30.044.917,00

capitolo*	Denominazione	IMPEGNI DI COMPETENZA 2007	IMPEGNI DI COMPETENZA 2011
F.S.1.05.01	MANUTENZIONE ORDINARIA	3.836.983,10	3.135.898,20
F.S.1.05.02	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.181.938,88	3.713.848,18
Totali		7.018.921,98	6.849.746,38

\*dato consolidato di Ateneo



✓ **Art. 6 comma 14 legge 122/2010**

*“A decorrere dall’anno 2011 le amministrazioni pubbliche .....non possono effettuare spese di ammontare superiore all’80 per cento della spesa sostenuta nell’anno 2009 per l’acquisto, la manutenzione, il noleggio e l’esercizio di autovetture.....”*

<b>ANNO 2011</b>				
<b>Conto</b>	<b>Denominazione</b>	<b>consuntivo 2009</b>	<b>% di riduzione</b>	<b>IMPORTO VERSATO ALLO STATO</b>
F.S.1.06.	spese per autovetture	50.202,45	20%	10.040,49
				<b>10.040,49</b>

Le somme derivanti dalle succitate riduzioni di spesa sono state versate, entro il 31 ottobre 2011, sul capitolo 3334 capo X del bilancio dello Stato ( circolari MEF n. 40 del 23 dicembre 2010 e n. 19 del 16 maggio 2011).

✓ **Art. 2 D.M. 23 dicembre 2009 Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - IGEP**

Nell’allegato C sono rappresentati i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre 2011 contenenti i valori cumulati dell’anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

*SITUAZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI*

I prospetti dell'Allegato A al conto consuntivo in esame riassumono le somme che sono rimaste da incassare o da pagare, nei relativi capitoli di bilancio, distinti per anno di formazione.

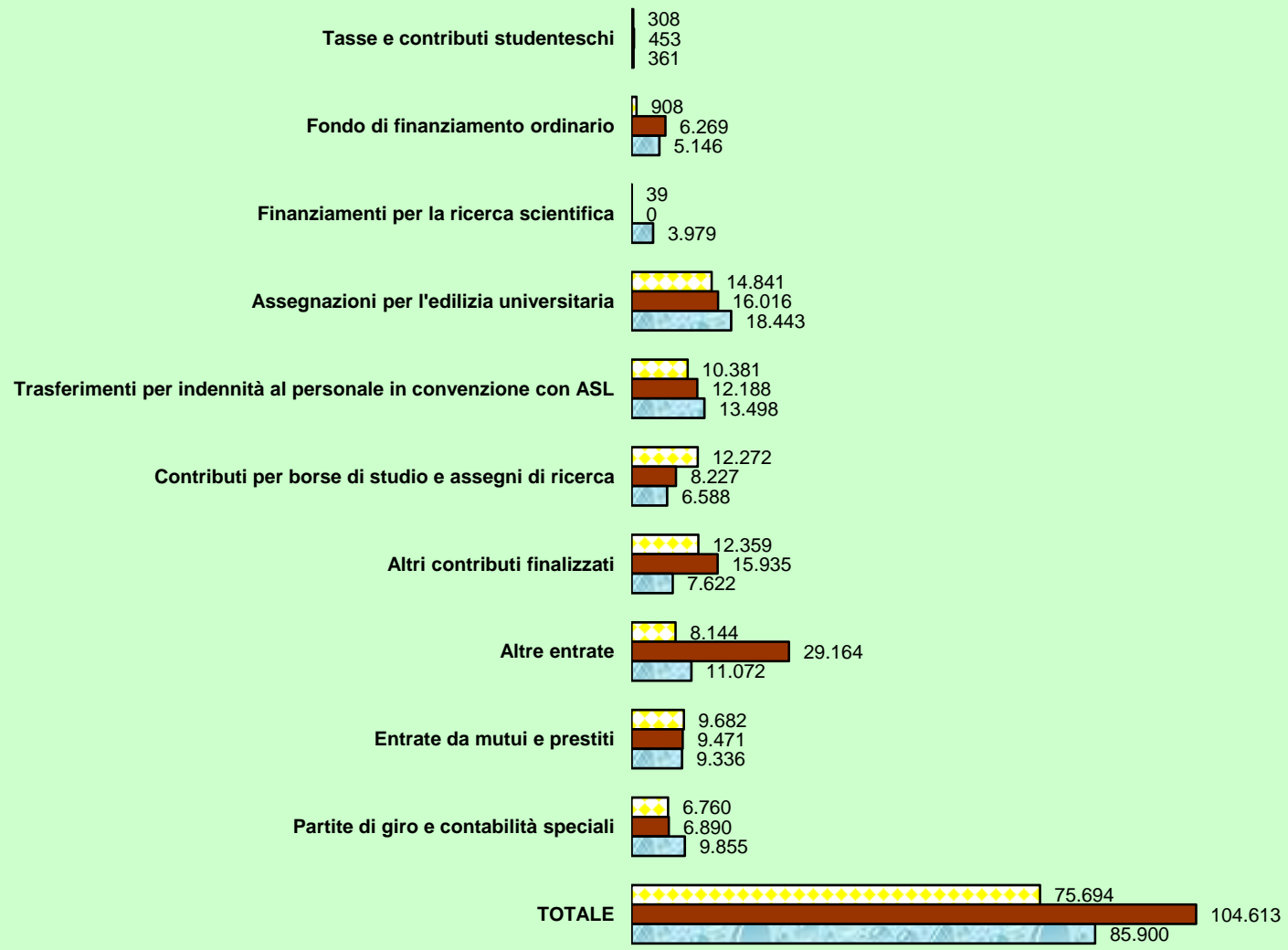
L'ultima colonna riporta il totale dei crediti e dei debiti ancora in essere alla data del 31 dicembre 2011 derivanti dalla somma delle due colonne che evidenziano i crediti ed i debiti maturati nell'esercizio 2011 e quelli, maturati negli anni precedenti, rimasti ancora da incassare o da pagare alla fine dell'esercizio.

Le colonne delle variazioni mettono in evidenza il riaccertamento dei crediti e dei debiti provenienti dagli anni precedenti.

Le diminuzioni che si sono apportate alle singole voci, della parte entrate e della parte uscite, si riferiscono alla cancellazione di crediti e debiti assunti negli esercizi precedenti non più esistenti ed a economie registrate nella fase di pagamento. Si tratta per la maggior parte di crediti e debiti relativi all'edilizia. E' però importante sottolineare come, trattandosi di somme finalizzate all'edilizia, tali importi siano stati poi riassegnati alle medesime finalità, in sede di approvazione delle modifiche del piano edilizio.

## CREDITI A CONFRONTO

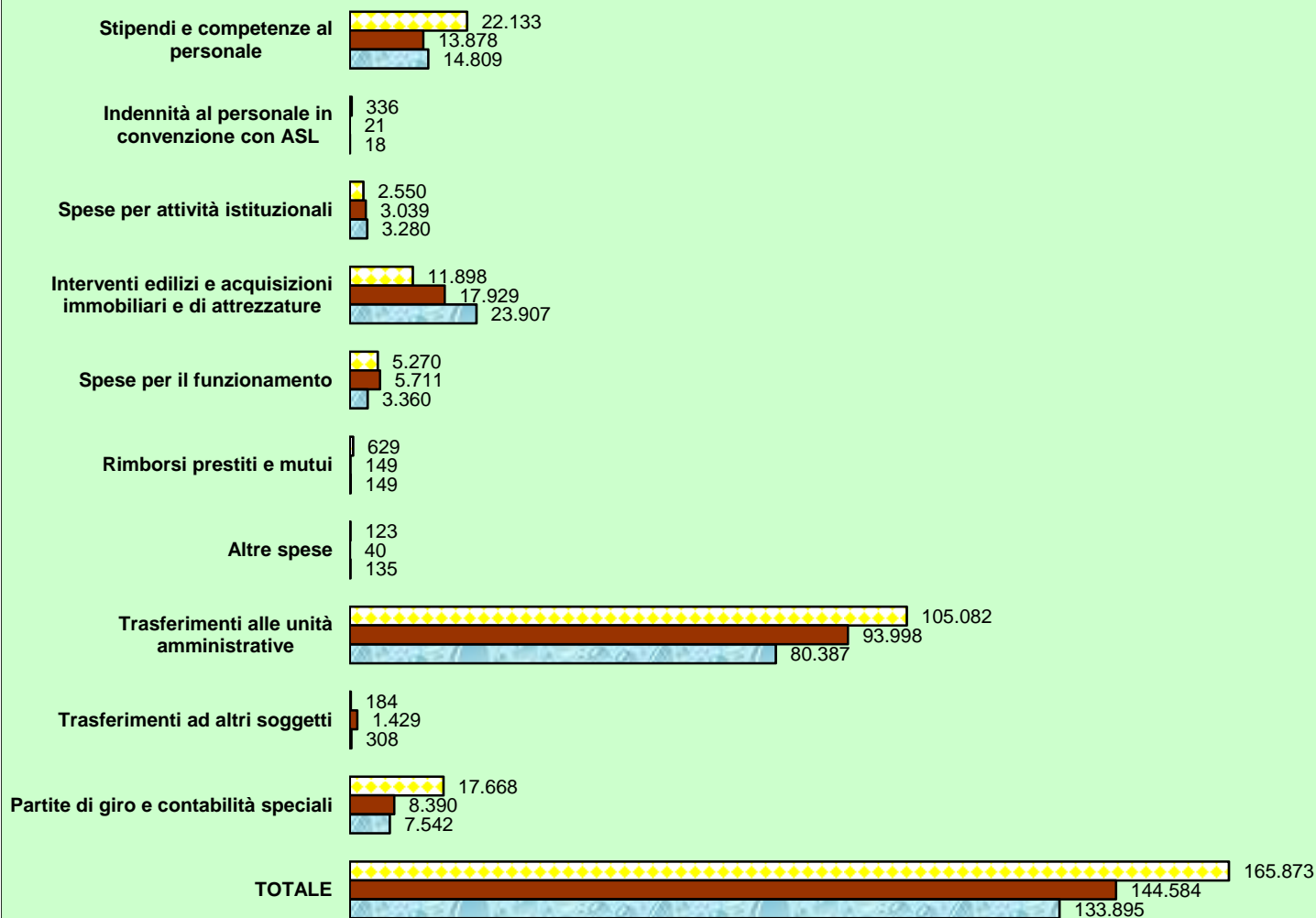
(dati in migliaia di euro)



## DEBITI E SOMME VINCOLATE A CONFRONTO

(dati in migliaia di euro)

2011 2010 2009



### *SITUAZIONE PATRIMONIALE*

Il patrimonio netto iniziale è il risultato della somma dei valori patrimoniali alla fine dell'esercizio 2010 ed ammonta complessivamente a euro 1.004.385.303,99.

Il patrimonio netto dell'Ateneo nell'esercizio 2011 ha registrato un incremento di euro 41.987.864,54 ed ammonta così a 1.046.373.168,53 euro.

L'incremento relativo al materiale bibliografico e strumenti non è immediatamente riscontrabile nei capitoli del rendiconto finanziario in quanto gli acquisti sono effettuati dalle varie unità amministrative sui fondi a loro disposizione sia per attrezzature didattiche e librerie, sia per la ricerca scientifica, sia sui proventi derivanti da prestazioni a pagamento e convenzioni di ricerca in conto terzi. Il notevole incremento della consistenza finale è dovuto in particolare alla maggiore giacenza di cassa a fine esercizio.

## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE – CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

Descrizione	CONSISTENZA INIZIALE	AUMENTI	DIMINUZIONE	CONSISTENZA FINALE
<b>ATTIVITA'</b>				
Immobili:				
fabbricati e terreni edificabili	434.691.293,12			434.691.293,12
terreni agricoli	954.044,56			954.044,56
Mobili, arredi, macchine d'ufficio	32.034.321,96	520.067,18	175.636,04	32.378.753,10
Materiale bibliografico	79.553.531,96	1.754.509,75	57.532,04	81.250.509,67
Collezioni scientifiche	418.094.717,75	22.148,00	0,00	418.116.865,75
Altri beni mobili	481.168,02	14.643,99	0,00	495.812,01
Strumenti tecnici, attrezzature in genere	147.674.401,58	5.787.031,95	2.786.191,14	150.675.242,39
Automezzi e altri mezzi di trasporto	1.150.789,09	89.103,07	3.740,26	1.236.151,90
Fondi pubblici e privati	4.389.883,64	0,00	0,00	4.389.883,64
Titoli (BTP)	1.706.212,39	0,00	202.392,39	1.503.820,00
	1.120.730.364,07	8.187.503,94	3.225.491,87	1.125.692.376,14
Crediti	104.613.832,59	42.334.242,55	71.254.004,90	75.694.070,24
Fondo di cassa	61.745.107,06	588.757.671,44	529.351.951,74	121.150.826,76
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.287.089.303,72</b>	<b>639.279.417,93</b>	<b>603.831.448,51</b>	<b>1.322.537.273,14</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Debiti	114.180.156,55	105.658.805,20	103.097.211,84	116.741.749,91
Somme rimaste da pagare vincolate	30.403.702,40	18.727.961,59	0,00	49.131.663,99
Mutui	115.120.140,78	219.584,99	5.049.035,06	110.290.690,71
Caparre relative a preliminari di vendita	23.000.000,00		23.000.000,00	0,00
Deficit di cassa	0,00			0,00
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>282.703.999,73</b>	<b>124.606.351,78</b>	<b>131.146.246,90</b>	<b>276.164.104,61</b>
<b>PATRIMONIO NETTO RISULTANTE</b>	<b>1.004.385.303,99</b>	<b>770.425.664,83</b>	<b>728.437.800,29</b>	<b>1.046.373.168,53</b>

### **Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31 dicembre 2011**

Nell'allegato B è rappresentata sinteticamente la situazione finanziaria al 31 dicembre 2011 di ogni Unità Amministrativa dell'Ateneo dotata di autonomia amministrativa, contabile e di spesa. Nel prospetto vengono evidenziati per ogni struttura gli incassi e pagamenti avvenuti nel 2011, la consistenza di cassa al 31 dicembre 2011, crediti, debiti, somme vincolate ed infine l'avanzo di amministrazione a fine esercizio.

### **Bilancio consuntivo riclassificato per centri di responsabilità e progetti**

Nei prospetti allegati i dati consuntivi 2011 sono esposti distinguendo la “gestione della Pertinenza” dalla “gestione dei Debiti e Crediti” degli esercizi precedenti, riclassificati per Centri di Responsabilità e Progetti.

**QUADRO RIASSUNTIVO**  
**Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011**

ENTRATE		
Incassi	518.368.432,32	
<i>(al netto dei proventi da dismissioni immobiliari)</i>		
Crediti	42.334.242,55	
<i>(al netto dei proventi da dismissioni immobiliari)</i>		
	Totale ENTRATE	560.702.674,87
USCITE		
Pagamenti	427.480.808,87	
Debiti	105.658.805,20	
Vincolate Finali	49.131.663,99	
Totale	582.271.278,06	
Vincolate Iniziali (Riassegn. Esercizio preced.)	-30.403.702,40	
	Totale USCITE	551.867.575,66
(Differenza Entrate - Uscite)		8.835.099,21
RISULTATO DI ESERCIZIO		8.835.099,21
Debiti Esercizi precedenti cancellati	1.226.068,97	
Crediti Esercizi precedenti cancellati	864.765,78	361.303,19
		9.196.402,40
Avanzo d'amministrazione al 31/12/2010	21.775.080,70	
<u>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2011</u>		30.971.483,10



**ENTRATE PERTINENZA**  
**Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011**

<b>DESCRIZIONE ENTRATE</b>	<b>CONSUNTIVO 2010</b>	PERTINENZA 2011				
		<b>PREVISIONI</b>	<b>INCASSI</b>	<b>CREDITI</b>	<b>TOTALE (Inc. + Cred.)</b>	<b>MINORI ENTRATE</b>
TASSE E CONTRIBUTI	59.651.077,18	53.190.000,00	53.485.065,51	288.769,55	53.773.835,06	-583.835,06
TASSE E CONTRIBUTI FINALIZZATI	3.881.723,17	5.200.000,00	2.750.755,16	19.068,00	2.769.823,16	2.430.176,84
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2010	248.877.327,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2011 libero		235.300.000,00	237.539.739,74	72.671,00	237.612.410,74	-2.312.410,74
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2010		1.611.328,00	1.611.328,00	0,00	1.611.328,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2011		736.038,00	160.000,00	576.038,00	736.038,00	0,00
FONDO PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	0,00	1.700.000,00	3.234.537,00	0,00	3.234.537,00	-1.534.537,00
REDDITI DEL PATRIMONIO	116.656,14	68.346,00	139.428,51	27.863,97	167.292,48	-98.946,48
PROTOCOLLO D'INTESA REGIONE/UNIVERSITA'	9.000.000,00	3.500.000,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	-3.500.000,00

**ENTRATE PERTINENZA**  
**Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011**

<b>DESCRIZIONE ENTRATE</b>	<b>CONSUNTIVO 2010</b>	PERTINENZA 2011				
		PREVISIONI	INCASSI	CREDITI	TOTALE (Inc. + Cred.)	MINORI ENTRATE
ALTRE ENTRATE	151.873.522,49	174.885.098,35	121.278.550,81	28.448.875,86	149.727.426,67	25.157.671,68
PROVENTI DA VENDITE DI BENI DEL PATRIMONIO	22.223.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	-2.000,00
MUTUI	394.590,07	1.427.491,25	0,00	219.584,99	219.584,99	1.207.906,26
<b>TOTALE</b>	<b>496.017.896,71</b>	<b>477.618.301,60</b>	<b>420.201.404,73</b>	<b>36.652.871,37</b>	<b>456.854.276,10</b>	<b>20.764.025,50</b>
PARTITE DI GIRO	112.037.481,29	126.720.000,00	98.167.027,59	5.681.371,18	103.848.398,77	22.871.601,23
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>608.055.378,00</b>	<b>604.338.301,60</b>	<b>518.368.432,32</b>	<b>42.334.242,55</b>	<b>560.702.674,87</b>	<b>43.635.626,73</b>

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

<b>Descrizione Conto Uscite</b>	<b>Consuntivo 2010 (Pag+Deb+Vinc. Finali-Vinc.Iniziali)</b>	<b>Preventivo 2011</b>	<b>Vincolate Iniziali</b>	<b>PREVENTIVO 2011</b>	<b>PAGAMENTI</b>	<b>DEBITI</b>	<b>VINCOLATE FINALI</b>	<b>TOTALE (Pag+Deb+Vinc. Finali- Vinc.Iniziali)</b>	<b>ECONOMIE DI BILANCIO</b>
<b>SPESE GENERALI</b>	<b>18.863.523,67</b>	<b>19.303.237,00</b>	<b>242.900,48</b>	<b>19.546.137,48</b>	<b>12.994.325,15</b>	<b>4.182.437,07</b>	<b>303.582,91</b>	<b>17.237.444,65</b>	<b>2.065.792,35</b>
<b>Spese legali e assicurative</b>	<b>914.656,32</b>	<b>1.269.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.269.000,00</b>	<b>940.721,54</b>	<b>24.678,49</b>	<b>28.808,00</b>	<b>994.208,03</b>	<b>274.791,97</b>
consulenze tecniche e amministrative	15.630,86	25.000,00	0,00	25.000,00	6.225,76	0,00	0,00	6.225,76	18.774,24
oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli	279.534,23	440.000,00	0,00	440.000,00	386.033,63	24.678,49	28.808,00	439.520,12	479,88
spese varie	438,49	4.000,00	0,00	4.000,00	104,00	0,00	0,00	104,00	3.896,00
assicurazioni	619.052,74	800.000,00	0,00	800.000,00	548.358,15	0,00	0,00	548.358,15	251.641,85
<b>Funzionamento organi</b>	<b>370.062,34</b>	<b>429.762,00</b>	<b>0,00</b>	<b>429.762,00</b>	<b>139.770,58</b>	<b>219.600,79</b>	<b>0,00</b>	<b>359.371,37</b>	<b>70.390,63</b>
spese di funzionamento	2.391,60	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	7.459,67	0,00	7.459,67	12.540,33
gettoni di presenza	40.073,16	45.000,00	0,00	45.000,00	3.947,79	41.052,21	0,00	45.000,00	0,00
compensi organi consultivi e di controllo	299.686,22	291.000,00	0,00	291.000,00	68.491,27	170.298,47	0,00	238.789,74	52.210,26
missioni e rimborso spese	10.992,08	8.762,00	0,00	8.762,00	7.971,56	790,44	0,00	8.762,00	0,00
compensi per seggi elettorali	16.919,28	65.000,00	0,00	65.000,00	59.359,96	0,00	0,00	59.359,96	5.640,04
<b>Gestione Patrimonio immobiliare</b>	<b>8.776.254,04</b>	<b>7.887.809,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.887.809,00</b>	<b>5.173.100,17</b>	<b>2.595.623,90</b>	<b>0,00</b>	<b>7.768.724,07</b>	<b>119.084,93</b>
riscaldamento e condizionamento	5.136.553,50	5.232.000,00	0,00	5.232.000,00	3.037.501,79	2.141.823,90	0,00	5.179.325,69	52.674,31
fitto locali	3.476.701,55	2.457.514,00	0,00	2.457.514,00	2.048.768,92	380.600,00	0,00	2.429.368,92	28.145,08
spese condominiali	122.998,99	158.295,00	0,00	158.295,00	62.829,46	57.200,00	0,00	120.029,46	38.265,54
consulenze tecniche e amministrative	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	24.000,00	16.000,00	0,00	40.000,00	0,00
<b>Servizi Economali</b>	<b>8.802.550,97</b>	<b>9.716.666,00</b>	<b>242.900,48</b>	<b>9.959.566,48</b>	<b>6.740.732,86</b>	<b>1.342.533,89</b>	<b>274.774,91</b>	<b>8.115.141,18</b>	<b>1.601.524,82</b>
congressi, convegni e conferenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
rappresentanza e manifestazioni ufficiali	5.290,54	1.256,00	0,00	1.256,00	318,28	936,63	0,00	1.254,91	1,09
spese per pubblicazioni	36.009,11	80.000,00	0,00	80.000,00	17.653,34	40.648,90	0,00	58.302,24	21.697,76
altre attività istituzionali	80.741,40	82.250,00	242.900,48	325.150,48	5.732,35	40.652,96	274.774,91	78.259,74	3.990,26
contributo Istituto Cassiere		80.000,00	242.900,48	322.900,48	5.209,85	40.652,96	273.047,41	76.009,74	3.990,26
servizio civile		2.250,00	0,00	2.250,00	522,50	0,00	1.727,50	2.250,00	0,00
acqua	714.104,93	775.000,00	0,00	775.000,00	656.257,24	63.610,51	0,00	719.867,75	55.132,25
gas	525.739,27	730.000,00	0,00	730.000,00	458.110,56	39.064,64	0,00	497.175,20	232.824,80
energia elettrica	6.950.446,01	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	5.422.105,64	1.015.652,09	0,00	6.437.757,73	1.062.242,27
spese telefoniche	189.439,43	245.000,00	0,00	245.000,00	78.740,87	79.231,13	0,00	157.972,00	87.028,00
libretti e diplomi	31.278,00	60.000,00	0,00	60.000,00	32.829,96	968,00	0,00	33.797,96	26.202,04
materiale vario di consumo	137.312,98	190.000,00	0,00	190.000,00	52.887,15	37.069,08	0,00	89.956,23	100.043,77
spese postali e spedizioni	47.985,56	48.160,00	0,00	48.160,00	14.510,05	23.648,13	0,00	38.158,18	10.001,82
spese varie	3.703,19	5.000,00	0,00	5.000,00	1.587,42	1.051,82	0,00	2.639,24	2.360,76
servizi esterni	80.500,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

Descrizione Conto Uscite	Consuntivo 2010 (Pag+Deb+Vinc. Finali-Vinc.Iniziali)	Preventivo 2011	Vincolate Iniziali	PREVENTIVO 2011	PAGAMENTI	DEBITI	VINCOLATE FINALI	TOTALE (Pag+Deb+Vinc. Finali- Vinc.Iniziali)	ECONOMIE DI BILANCIO
--------------------------	--	--------------------	-----------------------	--------------------	-----------	--------	---------------------	---	-------------------------

<b>DOTAZIONI</b>	<b>28.456.215,36</b>	<b>33.639.305,52</b>	<b>2.227.969,52</b>	<b>35.867.275,04</b>	<b>12.792.740,78</b>	<b>15.959.839,94</b>	<b>1.482.185,71</b>	<b>28.006.796,91</b>	<b>5.632.508,61</b>
------------------	----------------------	----------------------	---------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	----------------------	---------------------

iniziative ed interventi straordinari(ex Papirologico)	0,00	0,00	708.991,72	708.991,72	0,00	0,00	273.291,72	-435.700,00	435.700,00
dotazione ordinaria Dipartimenti	1.707.000,00	1.707.000,00	0,00	1.707.000,00	455.660,00	1.226.601,00	0,00	1.682.261,00	24.739,00
dotazione ordinaria Biblioteche	2.252.176,00	2.364.209,00	0,00	2.364.209,00	2.103.199,00	261.010,00	0,00	2.364.209,00	0,00
dotazione ordinaria Presidenze	1.009.370,00	1.663.000,00	0,00	1.663.000,00	363.391,00	659.584,00	0,00	1.022.975,00	640.025,00
Presidenze	623.000,00	653.000,00	0,00	653.000,00	133.066,00	519.934,00	0,00	653.000,00	0,00
Cultura e Progettazione della Moda	281.370,00	860.000,00	0,00	860.000,00	230.325,00	0,00	0,00	230.325,00	629.675,00
Corso di laurea in Odontoiatria	105.000,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	139.650,00	0,00	139.650,00	10.350,00
dotazione ordinaria Rettorato	300.000,00	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00
dotazione ordinaria Centri	3.141.811,00	3.186.000,00	0,00	3.186.000,00	42.500,00	3.132.811,00	0,00	3.175.311,00	10.689,00
Centro Sistemi Informativi dell'Ateneo Fiorentino	3.103.811,00	3.103.811,00	0,00	3.103.811,00	0,00	3.103.811,00	0,00	3.103.811,00	0,00
altri centri	38.000,00	82.189,00	0,00	82.189,00	42.500,00	29.000,00	0,00	71.500,00	10.689,00
dotazione ordinaria Musei	213.000,00	213.000,00	0,00	213.000,00	181.050,00	31.950,00	0,00	213.000,00	0,00
dotazione ordinaria Scuole di specializ.	221.700,00	221.700,00	61.815,00	283.515,00	0,00	44.118,00	189.210,00	171.513,00	50.187,00
contributi di iscr. ai corsi post-laurea ed altri	3.373.790,23	4.190.000,00	1.413.738,64	5.603.738,64	838.698,99	2.503.677,79	841.185,02	2.769.823,16	1.420.176,84
altre assegnazioni diverse (dall'Ateneo per il funzio.to)	1.298.536,76	1.302.655,00	0,00	1.302.655,00	669.707,00	504.948,00	0,00	1.174.655,00	128.000,00
Centro Studi Pensiero Giuridico Moderno	122.416,00	117.518,00	0,00	117.518,00	117.518,00	0,00	0,00	117.518,00	0,00
Erbario Tropicale	40.208,00	38.600,00	0,00	38.600,00	0,00	38.600,00	0,00	38.600,00	0,00
Centro di ricerca settore vitivinicolo italiano	278.050,00	266.928,00	0,00	266.928,00	0,00	266.928,00	0,00	266.928,00	0,00
Istituto Papirologico G. Vitelli	357.494,00	343.194,00	0,00	343.194,00	343.194,00	0,00	0,00	343.194,00	0,00
Scuola di specializzazione per le professioni legali	62.164,00	59.677,00	0,00	59.677,00	59.677,00	0,00	0,00	59.677,00	0,00
centro editoriale universitario	32.420,00	32.420,00	0,00	32.420,00	0,00	32.420,00	0,00	32.420,00	0,00
assegnazioni benefit delibera CdA 16.06.2010	0,00	190.000,00	0,00	190.000,00	93.000,00	47.000,00	0,00	140.000,00	50.000,00
assegnazioni straordinarie	405.784,76	254.318,00	0,00	254.318,00	56.318,00	120.000,00	0,00	176.318,00	78.000,00
dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico	3.308.000,00	3.308.000,00	0,00	3.308.000,00	3.175.680,00	132.320,00	0,00	3.308.000,00	0,00
dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico	3.775.000,00	3.535.000,00	0,00	3.535.000,00	3.535.000,00	0,00	0,00	3.535.000,00	0,00
dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali	1.909.000,00	1.979.000,00	0,00	1.979.000,00	0,00	1.979.000,00	0,00	1.979.000,00	0,00
dotazione ordinaria Polo Centro Storico	2.910.000,00	3.040.000,00	0,00	3.040.000,00	884.982,82	2.155.017,18	0,00	3.040.000,00	0,00
trasferimenti di contributi da altri soggetti (per il funzio)	1.717.380,89	2.424.741,52	43.424,16	2.468.165,68	224.488,85	2.032.632,88	178.498,97	2.392.196,54	32.544,98
assegnazioni per congressi convegni, conferenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
trasferimenti di altri contributi finalizzati	1.319.450,48	4.265.000,00	0,00	4.265.000,00	318.383,12	1.056.170,09	0,00	1.374.553,21	2.890.446,79

<b>RICERCA</b>	<b>56.702.725,69</b>	<b>71.264.268,86</b>	<b>6.720.144,03</b>	<b>77.984.412,89</b>	<b>16.330.447,99</b>	<b>33.594.106,95</b>	<b>16.107.070,22</b>	<b>59.311.481,13</b>	<b>11.952.787,73</b>
----------------	----------------------	----------------------	---------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

quote associative e consortili (supporto programma quadro)	6.351,00	7.000,00	0,00	7.000,00	6.351,00	0,00	0,00	6.351,00	649,00
registrazione brevetti	40.000,00			0,00				0,00	0,00
ricerche finanziate dall'Ateneo	2.792.000,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	0,00	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00
cofinanziamento ricerche di interesse nazionale	1.500.000,00	0,00	2.942.431,41	2.942.431,41	0,00	0,00	2.942.431,41	0,00	0,00
fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
trasf.ti di contributi per ricerca dal ministero	2.778.219,00	8.100.000,00	0,00	8.100.000,00	111.264,00	2.527.734,00	4.346.005,00	6.985.003,00	1.114.997,00

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

<b>Descrizione Conto Uscite</b>	<b>Consuntivo 2010 (Pag+Deb+Vinc. Finali-Vinc.Iniziali)</b>	<b>Preventivo 2011</b>	<b>Vincolate Iniziali</b>	<b>PREVENTIVO 2011</b>	<b>PAGAMENTI</b>	<b>DEBITI</b>	<b>VINCOLATE FINALI</b>	<b>TOTALE (Pag+Deb+Vinc. Finali- Vinc.Iniziali)</b>	<b>ECONOMIE DI BILANCIO</b>
trasf.ti di contrib. per ricerca da altri ministeri	1.081.209,06	4.600.000,00	0,00	4.600.000,00	228.168,26	731.598,79	0,00	959.767,05	3.640.232,95
trasferimenti di finanziamenti C.N.R.	207.568,90	262.000,00	0,00	262.000,00	57.273,47	150.381,31	0,00	207.654,78	54.345,22
trasferimenti di finanz. da altri enti di ricerca	927.289,98	600.000,00	0,00	600.000,00	235.906,39	206.751,20	0,00	442.657,59	157.342,41
trasferimenti di finanz. per la ricerca da enti locali	6.134.237,98	9.050.000,00	0,00	9.050.000,00	2.733.328,68	6.296.447,38	0,00	9.029.776,06	20.223,94
trasf.ti di finanz. per la ricerca da altri enti pubblici	1.375.857,55	4.950.000,00	0,00	4.950.000,00	408.979,19	1.057.083,81	0,00	1.466.063,00	3.483.937,00
trasf.ti finanz. per la ricerca da soggetti privati	6.607.559,68	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	926.017,01	5.137.390,34	0,00	6.063.407,35	1.936.592,65
trasferimenti di finanziamenti da U.E.	10.168.112,45	11.000.000,00	0,00	11.000.000,00	2.799.046,92	7.701.420,78	0,00	10.500.467,70	499.532,30
assegnazione per gestione dottorati di ricerca e asseg	0,00	445.749,00	0,00	445.749,00	98.124,00	291.876,00	55.749,00	445.749,00	0,00
assegnazioni per grandi attrezzature e progetti strateg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
assegnazioni per borse di studio di dottorato di ricerca	9.249.320,69	8.235.883,86	2.862.171,85	11.098.055,71	5.521.970,45	1.294.351,85	4.204.332,04	8.158.482,49	77.401,37
assegnazioni per assegni di ricerca	1.735.767,00	940.000,00	915.540,77	1.855.540,77	0,00	585.421,96	1.040.724,77	710.605,96	229.394,04
altre assegnazioni finalizzate	68.800,00	423.636,00	0,00	423.636,00	103.500,00	302.308,00	17.828,00	423.636,00	0,00
<i>promozione delle attività internazionali dell'Ateneo</i>	68.800,00	218.148,00	0,00	218.148,00	103.500,00	114.648,00	0,00	218.148,00	0,00
<i>Azione integrata Italia-Spagna</i>		27.660,00	0,00	27.660,00	0,00	27.660,00	0,00	27.660,00	0,00
<i>chiamate dirette dei ruoli di docenti di studiosi ed esperti impegnati all'estero</i>		17.828,00	0,00	17.828,00	0,00	0,00	17.828,00	17.828,00	0,00
<i>TAED - attività per la realizzazione di alloggi e residenze</i>		160.000,00	0,00	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00
trasferimenti di altri contributi finalizzati	12.030.432,40	11.150.000,00	0,00	11.150.000,00	3.100.518,62	7.311.341,53	0,00	10.411.860,15	738.139,85

**PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE  
E TECNICO AMMINISTRATIVO**

<b>263.448.906,08</b>	<b>261.698.652,00</b>	<b>8.428.431,06</b>	<b>270.127.083,06</b>	<b>239.965.416,95</b>	<b>4.666.170,18</b>	<b>14.339.656,85</b>	<b>250.542.812,92</b>	<b>11.155.839,08</b>
-----------------------	-----------------------	---------------------	-----------------------	-----------------------	---------------------	----------------------	-----------------------	----------------------

<b>PERSONALE DOCENTE</b>	<b>197.488.225,11</b>	<b>190.540.962,00</b>	<b>5.913.210,16</b>	<b>196.454.172,16</b>	<b>173.549.442,97</b>	<b>2.998.601,83</b>	<b>12.058.673,37</b>	<b>182.693.508,01</b>	<b>7.847.453,99</b>
--------------------------	-----------------------	-----------------------	---------------------	-----------------------	-----------------------	---------------------	----------------------	-----------------------	---------------------

stipendi al personale docente	141.758.100,39	135.319.590,00	0,00	135.319.590,00	124.780.281,96	1.177.340,23	4.730.990,00	130.688.612,19	4.630.977,81
stipendi al personale ricercatore	46.622.453,96	44.309.972,00	5.231.457,14	49.541.429,14	40.372.791,44	361.734,61	6.686.787,26	42.189.856,17	2.120.115,83
lettori di scambio a tempo determinato	220.730,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
personale ricercatore a tempo determinato	4.554.621,52	5.020.000,00	586.780,43	5.606.780,43	4.863.105,10	179.313,25	562.691,51	5.018.329,43	1.670,57
supplenze, affidamenti a prof. a contratto	1.779.187,13	2.255.000,00	94.972,59	2.349.972,59	970.711,95	912.893,95	66.792,27	1.855.425,58	399.574,42
<i>contratti docenti prepensionati</i>	1.218.157,38	1.035.000,00		1.035.000,00	222.633,00	825.793,00	0,00	1.048.426,00	-13.426,00
<i>su finanziamenti di enti esterni</i>	561.029,75	1.220.000,00	94.972,59	1.314.972,59	748.078,95	87.100,95	66.792,27	806.999,58	413.000,42
indennità accessorie al pers.le docente e ricercatore	93.917,94	250.000,00	0,00	250.000,00	27.388,75	2,49	0,00	27.391,24	222.608,76
indennità di carica al Rettore e ad altri organi di gover	265.687,35	237.000,00	0,00	237.000,00	202.801,55	22.078,47	0,00	224.880,02	12.119,98
esami di stato	692.403,49	780.000,00	0,00	780.000,00	710.478,57	17.409,85	11.412,33	739.300,75	40.699,25
commissioni di concorso	55.551,96	106.400,00	0,00	106.400,00	40.183,20	21.146,02	0,00	61.329,22	45.070,78
prove di selezione personale a contratto	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
quota attività conto terzi al personale	1.445.540,06	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	1.581.112,18	156.682,96	0,00	1.737.795,14	362.204,86
visite fiscali	31,31	3.000,00	0,00	3.000,00	588,27	0,00	0,00	588,27	2.411,73

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

<b>Descrizione Conto Uscite</b>	<b>Consuntivo 2010 (Pag+Deb+Vinc. Finali-Vinc.Iniziali)</b>	<b>Preventivo 2011</b>	<b>Vincolate Iniziali</b>	<b>PREVENTIVO 2011</b>	<b>PAGAMENTI</b>	<b>DEBITI</b>	<b>VINCOLATE FINALI</b>	<b>TOTALE (Pag+Deb+Vinc. Finali- Vinc.Iniziali)</b>	<b>ECONOMIE DI BILANCIO</b>
<b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>65.960.680,97</b>	<b>71.157.690,00</b>	<b>2.515.220,90</b>	<b>73.672.910,90</b>	<b>66.415.973,98</b>	<b>1.667.568,35</b>	<b>2.280.983,48</b>	<b>67.849.304,91</b>	<b>3.308.385,09</b>
stipendi al personale tecnico amministrativo	52.207.096,39	55.440.000,00	4.372,61	55.444.372,61	53.808.326,86	447.521,95	0,00	54.251.476,20	1.188.523,80
collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	3.576.522,96	4.250.000,00	0,00	4.250.000,00	4.060.657,38	122.899,44	0,00	4.183.556,82	66.443,18
collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	57.664,25	63.000,00	0,00	63.000,00	44.231,41	18.768,59	0,00	63.000,00	0,00
direttore amministrativo e dirigenti	799.463,83	826.000,00	12.721,72	838.721,72	782.923,47	7.154,37	47.668,66	825.024,78	975,22
personale agricolo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
personale tecnico amministrativo a tempo determinato	901.727,13	1.550.000,00	70.338,21	1.620.338,21	493.221,95	15.587,66	70.209,41	508.680,81	1.041.319,19
altro personale a tempo determinato	950.550,62	442.986,00	0,00	442.986,00	128.156,52	314.829,48	0,00	442.986,00	0,00
collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	31.684,46	50.000,00	0,00	50.000,00	6.020,62	11.242,11	0,00	17.262,73	32.737,27
lavoro straordinario	40.066,25	282.000,00	126.048,66	408.048,66	185.315,62	1.192,68	50.000,00	110.459,64	171.540,36
altre indennità accessorie	54.680,93	200.000,00	0,00	200.000,00	96.879,10	9.443,25	58.776,72	165.099,07	34.900,93
fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigente	789.492,84	765.455,00	321.393,98	1.086.848,98	559.375,53	4.426,27	522.189,04	764.596,86	858,14
fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP	1.085.681,03	1.055.561,00	442.053,94	1.497.614,94	1.004.539,59	8.286,05	479.024,84	1.049.796,54	5.764,46
servizi ristorazione	694.208,36	796.000,00	0,00	796.000,00	371.468,31	290.944,19	0,00	662.412,50	133.587,50
fondo per la produttività collettiva	4.045.774,47	4.061.703,00	1.419.409,86	5.481.112,86	4.172.643,24	16.921,38	916.738,62	3.686.893,38	374.809,62
indennità di responsabilità e di incarico	159.272,44	159.925,00	118.881,92	278.806,92	141.078,90	666,94	136.376,19	159.240,11	684,89
indennità di missione	15.995,28	5.474,00	0,00	5.474,00	5.393,60	0,00	0,00	5.393,60	80,40
commissioni di concorso	13.051,78	30.000,00	0,00	30.000,00	719,40	0,00	0,00	719,40	29.280,60
prove di selezione personale a contratto	3.714,35	15.000,00	0,00	15.000,00	3.423,96	0,00	0,00	3.423,96	11.576,04
quota attività conto terzi al personale	273.648,33	145.000,00	0,00	145.000,00	137.198,13	265,51	0,00	137.463,64	7.536,36
spese per aggiornamento e qualif. personale	245.831,07	149.586,00	0,00	149.586,00	44.380,15	104.359,75	0,00	148.739,90	846,10
gestione INAIL conto Stato	14.524,85	540.000,00	0,00	540.000,00	254.088,65	285.911,35	0,00	540.000,00	0,00
visite fiscali	29,35	100.000,00	0,00	100.000,00	58.698,49	3.495,48	0,00	62.193,97	37.806,03
altre spese per il personale		200.000,00	0,00	200.000,00	57.233,10	3.651,90	0,00	60.885,00	139.115,00
incarichi ex art. 7 c.6 D.L.vo 165/2001	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
<b>OBIETTIVI E PROGRAMMI</b>	<b>2.608.325,62</b>	<b>3.722.471,40</b>	<b>151.784,54</b>	<b>3.874.255,94</b>	<b>2.041.649,22</b>	<b>1.422.436,81</b>	<b>116.636,65</b>	<b>3.428.938,14</b>	<b>293.533,26</b>
<b>Sicurezza sul lavoro</b>	<b>306.426,40</b>	<b>1.269.416,40</b>	<b>44.165,29</b>	<b>1.313.581,69</b>	<b>365.337,01</b>	<b>661.035,08</b>	<b>18.900,00</b>	<b>1.001.106,80</b>	<b>268.309,60</b>
spese per pubblicazioni	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
manutenzione straordinaria	0,00	500.416,40	44.165,29	544.581,69	240.560,51	161.950,73	18.900,00	377.245,95	123.170,45
smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	26.328,51	323.671,49	0,00	350.000,00	0,00
consulenze tecniche e amministrative	215.599,23	225.000,00	0,00	225.000,00	52.900,00	101.163,61	0,00	154.063,61	70.936,39
materiale vario di consumo	1.800,00	6.000,00	0,00	6.000,00	70,00	1.744,41	0,00	1.814,41	4.185,59
radiop.specializzandi e pers.non con.ASL	72.287,32	130.000,00	0,00	130.000,00	29.619,08	53.500,00	0,00	83.119,08	46.880,92
manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti	208,80	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
altre attrezzature	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	5.327,86	19.004,84	0,00	24.332,70	667,30
assicurazioni	10.531,05	25.000,00	0,00	25.000,00	10.531,05	0,00	0,00	10.531,05	14.468,95

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

<b>Descrizione Conto Uscite</b>	<b>Consuntivo 2010 (Pag+Deb+Vinc. Finali-Vinc.Iniziali)</b>	<b>Preventivo 2011</b>	<b>Vincolate Iniziali</b>	<b>PREVENTIVO 2011</b>	<b>PAGAMENTI</b>	<b>DEBITI</b>	<b>VINCOLATE FINALI</b>	<b>TOTALE (Pag+Deb+Vinc. Finali- Vinc.Iniziali)</b>	<b>ECONOMIE DI BILANCIO</b>
<b>Comunicazione e promozione</b>	<b>7.395,91</b>	<b>2.442,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.442,00</b>	<b>1.800,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.200,00</b>	<b>242,00</b>
spese per pubblicità	7.395,91	2.442,00	0,00	2.442,00	1.800,00	400,00	0,00	2.200,00	242,00
<b>Servizi sociali</b>	<b>61.000,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>44.000,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>0,00</b>
attività culturali e sociali del personale	61.000,00	61.000,00	0,00	61.000,00	44.000,00	17.000,00	0,00	61.000,00	0,00
<i>circolo dipendenti universitari</i>	17.000,00	17.000,00	0,00	17.000,00	0,00	17.000,00	0,00	17.000,00	0,00
<i>attività musicali di orchestra e coro dell'Ateneo</i>	44.000,00	44.000,00	0,00	44.000,00	44.000,00	0,00	0,00	44.000,00	0,00
<b>Funzionamento comitato pari opportunità</b>	<b>1.954,22</b>	<b>12.302,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.302,00</b>	<b>2.264,66</b>	<b>360,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.624,66</b>	<b>9.677,34</b>
indennità di missione	484,22	1.302,00	0,00	1.302,00	1.052,07	0,00	0,00	1.052,07	249,93
congressi, convegni e conferenze	770,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	330,00	0,00	330,00	4.670,00
spese varie	700,00	6.000,00	0,00	6.000,00	1.212,59	30,00	0,00	1.242,59	4.757,41
<b>Servizi bibliotecari</b>	<b>2.231.549,09</b>	<b>2.377.311,00</b>	<b>107.619,25</b>	<b>2.484.930,25</b>	<b>1.628.247,55</b>	<b>743.641,73</b>	<b>97.736,65</b>	<b>2.362.006,68</b>	<b>15.304,32</b>
spese per pubblicazioni	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
quote associative e consortili	19.414,14	20.000,00	0,00	20.000,00	250,00	19.357,00	0,00	19.607,00	393,00
altre attività istituzionali	109.931,15	110.000,00	102.761,05	212.761,05	32.828,91	82.154,43	97.736,65	109.958,94	41,06
materiale vario di consumo	3.287,26	3.600,00	0,00	3.600,00	930,97	2.415,80	0,00	3.346,77	253,23
canoni telematici	1.894.804,00	2.056.271,00	0,00	2.056.271,00	1.468.987,86	587.271,65	0,00	2.056.259,51	11,49
acquisto e licenze uso programmi	487,40	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00
noleggio e collegamento hardware e software	2.984,31	3.200,00	4.858,20	8.058,20	2.748,53	245,00	0,00	-1.864,67	5.064,67
spese per informatica - manutenzioni e riparazioni	31.600,00	44.600,00	0,00	44.600,00	22.130,30	20.189,78	0,00	42.320,08	2.279,92
spese postali e spedizioni	1.039,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
traslochi e facchinaggi	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00	2.700,00	4.791,60	0,00	7.491,60	8,40
spese varie	6.674,48	8.940,00	0,00	8.940,00	5.863,03	3.000,00	0,00	8.863,03	76,97
servizi esterni ( <i>accordo CRUI-SIAE</i> )	71.184,89	76.000,00	0,00	76.000,00	69.149,23	0,00	0,00	69.149,23	6.850,77
attrezzature informatiche	84.258,00	32.500,00	0,00	32.500,00	22.478,92	10.019,70	0,00	32.498,62	1,38
acquisto libri e microfilms	450,00	500,00	0,00	500,00	150,00	350,00	0,00	500,00	0,00
acquisto riviste e opere in continuazione	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	29,80	9.970,20	0,00	10.000,00	0,00
acquisto mobili, arredi e macchine da ufficio	2.434,23	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	876,57	0,00	876,57	123,43
<b>DIDATTICA</b>	<b>40.248.090,30</b>	<b>39.746.784,00</b>	<b>8.068.732,35</b>	<b>47.815.516,35</b>	<b>8.184.303,50</b>	<b>20.803.972,98</b>	<b>13.823.495,95</b>	<b>34.743.040,08</b>	<b>5.003.743,92</b>
contr.integrativi agli studenti inseriti in progr.di mobil.	0,00	0,00	871,15	871,15	0,00	0,00	871,15	0,00	0,00
servizi agli studenti e supporto alla didattica	75.178,27	300.000,00	83.884,28	383.884,28	88.829,81	86.700,15	83.884,28	175.529,96	124.470,04
altre iniziative per il sostegno degli studenti	80.088,00	80.000,00	152.440,96	232.440,96	72.352,96	0,00	149.910,00	69.822,00	10.178,00
scambi culturali e cooperazione interuniv. e internaz.	0,00	0,00	8.281,79	8.281,79	0,00	0,00	0,00	-8.281,79	8.281,79
borse di studio Socrates-Erasmus, ecc.	1.580.897,60	1.443.998,00	282.640,00	1.726.638,00	1.321.626,00	920,00	374.046,38	1.413.952,38	30.045,62
altre borse di studio	0,00	20.000,00	46.520,69	66.520,69	3.000,00	0,00	63.520,69	20.000,00	0,00
altre attività istituzionali	120.000,00	120.000,00	168.686,43	288.686,43	95.803,82	49.575,24	143.307,37	120.000,00	0,00
<i>contributo Istituto cassiere</i>	120.000,00	120.000,00	168.686,43	288.686,43	95.803,82	49.575,24	143.307,37	120.000,00	0,00

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

Descrizione Conto Uscite	Consuntivo 2010 (Pag+Deb+Vinc. Finali-Vinc.Iniziali)	Preventivo 2011	Vincolate Iniziali	PREVENTIVO 2011	PAGAMENTI	DEBITI	VINCOLATE FINALI	TOTALE (Pag+Deb+Vinc. Finali- Vinc.Iniziali)	ECONOMIE DI BILANCIO
servizi amministrativi per studenti	40.000,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	35.000,00
iniziative ed interventi straord. (p.sviluppo, orientam., tutorato, et	125.748,00	0,00	228.780,64	228.780,64	18.657,89	5.590,63	204.532,12	0,00	0,00
iniziative ed interventi straordinari (informatiz.sist. Bibl.)	0,00	0,00	23.276,87	23.276,87	993,73	2.209,58	20.073,56	0,00	0,00
iniziative ed interventi straordinari (anagrafe laureati)		50.169,00		50.169,00	0,00	0,00	50.169,00	50.169,00	0,00
esoneri e rimborsi agli studenti	2.819.869,78	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	1.587.243,54	0,00	0,00	1.587.243,54	912.756,46
assegnazioni per contratti di formazione specialistica	18.805.856,60	20.000.000,00	5.031.520,00	25.031.520,00	0,00	13.293.280,17	9.983.239,83	18.245.000,00	1.755.000,00
assegnazioni iniziative per il sostegno degli studenti	594.014,00	724.216,00	929.910,50	1.654.126,50	334.542,65	281.060,34	1.038.523,51	724.216,00	0,00
altre assegnazioni finalizzate	888.692,69	907.401,00	136.595,38	1.043.996,38	113.989,15	607.740,00	266.595,38	851.729,15	55.671,85
mobilità Erasmus	130.000,00	130.000,00	7.995,38	137.995,38	0,00	0,00	137.995,38	130.000,00	0,00
corsi di laurea in scienze motorie (art. 5 p. sviluppo)	58.515,00	58.515,00	0,00	58.515,00	0,00	58.515,00	0,00	58.515,00	0,00
internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
attività a tempo parziale degli studenti	309.225,00	310.300,00	0,00	310.300,00	0,00	309.225,00	0,00	309.225,00	1.075,00
iniziative didattiche, culturali e sociali	113.916,69	128.600,00	128.600,00	257.200,00	113.989,15	0,00	128.600,00	113.989,15	14.610,85
interventi per studenti disabili	240.000,00	279.986,00	0,00	279.986,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00	39.986,00
progetto lauree scientifiche	37.036,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
trasf.contr.per programmi comunitari e progetti didattici	4.012.105,46	2.436.000,00	952.366,60	3.388.366,60	226.927,68	1.090.825,50	1.428.763,02	1.794.149,60	641.850,40
trasferimenti di altri contributi finalizzati	11.105.639,90	11.085.000,00	22.957,06	11.107.957,06	4.320.336,27	5.341.071,37	16.059,66	9.654.510,24	1.430.489,76
<b>EDILIZIA</b>	<b>15.430.817,39</b>	<b>17.257.505,07</b>	<b>4.058.259,28</b>	<b>21.315.764,35</b>	<b>8.562.336,66</b>	<b>4.229.985,56</b>	<b>2.421.959,33</b>	<b>11.156.022,27</b>	<b>6.101.482,80</b>
manutenzione straordinaria	2.669.267,49	3.224.835,50	420.808,02	3.645.643,52	1.859.771,09	1.451.565,85	59.381,23	2.949.910,15	274.925,35
nuove costruzioni	2.773.298,91	6.874.783,37	2.373.195,87	9.247.979,24	2.783.767,13	912.335,25	1.940.370,70	3.263.277,21	3.611.506,16
ricostruzione ripristino e trasformazione immobili	9.925.188,45	7.076.738,80	1.102.874,49	8.179.613,29	3.891.475,57	1.847.476,28	271.111,43	4.907.188,79	2.169.550,01
edilizia generale e dipartimentale su fin.con L.spec	55.981,36	0,00	141.966,96	141.966,96	30,00	0,00	141.936,96	0,00	0,00
edilizia sportiva su fin.con Leggi speciali	5.936,08	0,00	19.413,94	19.413,94	19.319,53	0,00	94,41	0,00	0,00
consulenze tecniche e amministrative	1.145,10	81.147,40	0,00	81.147,40	7.973,34	18.608,18	9.064,60	35.646,12	45.501,28
<b>FINANZIAMENTI AD ENTI COLLEGATI PER DIDATTICA E RICERCA</b>	<b>3.797.290,59</b>	<b>3.474.977,72</b>	<b>0,00</b>	<b>3.474.977,72</b>	<b>3.034.822,74</b>	<b>152.753,04</b>	<b>0,00</b>	<b>3.187.575,78</b>	<b>287.401,94</b>
quote associative e consortili	31.400,00	15.000,00	0,00	15.000,00	4.949,37	3.439,00	0,00	8.388,37	6.611,63
al CUS	424.150,80	260.000,00	0,00	260.000,00	135.661,96	66.734,04	0,00	202.396,00	57.604,00
al PIN s.c.r.l.	637.184,01	812.000,00	0,00	812.000,00	641.487,01	0,00	0,00	641.487,01	170.512,99
al LENS	704.963,00	772.963,00	0,00	772.963,00	772.963,00	0,00	0,00	772.963,00	0,00
all'Azienda Agricola Montepaldi	150.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
ad altri soggetti (compreso versamenti MEF L.133/08)	1.849.592,78	1.515.014,72	0,00	1.515.014,72	1.379.761,40	82.580,00	0,00	1.462.341,40	52.673,32
al Consorzio Nettuno	61.360,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	42.580,00	0,00	42.580,00	7.420,00
al MEF - L. 133 del 6/8/2008	1.692.972,48	1.365.014,72	0,00	1.365.014,72	1.361.761,40	0,00	0,00	1.361.761,40	3.253,32
ad altri soggetti	95.260,30	100.000,00	0,00	100.000,00	18.000,00	40.000,00	0,00	58.000,00	42.000,00

L



**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

<b>Descrizione Conto Uscite</b>	<b>Consuntivo 2010 (Pag+Deb+Vinc. Finali-Vinc.Iniziali)</b>	<b>Preventivo 2011</b>	<b>Vincolate Iniziali</b>	<b>PREVENTIVO 2011</b>	<b>PAGAMENTI</b>	<b>DEBITI</b>	<b>VINCOLATE FINALI</b>	<b>TOTALE (Pag+Deb+Vinc. Finali- Vinc.Iniziali)</b>	<b>ECONOMIE DI BILANCIO</b>
<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>10.358.764,84</b>	<b>12.336.909,00</b>	<b>62.718,49</b>	<b>12.399.627,49</b>	<b>9.875.510,31</b>	<b>683.931,32</b>	<b>40.909,00</b>	<b>10.537.632,14</b>	<b>1.799.276,86</b>
rimborso capitale	5.049.035,06	5.050.000,00	0,00	5.050.000,00	5.049.035,06	0,00	0,00	5.049.035,06	964,94
interessi passivi	3.241.493,00	4.800.000,00	62.718,49	4.862.718,49	2.559.266,02	628.806,84	0,00	3.125.354,37	1.674.645,63
imposte dirette	511.928,37	650.000,00	0,00	650.000,00	566.132,07	3.746,00	0,00	569.878,07	80.121,93
altre imposte indirette	1.556.308,41	1.796.000,00	0,00	1.796.000,00	1.701.077,16	51.378,48	0,00	1.752.455,64	43.544,36
iniziative e interventi straordinari (sperimentazione contabilità economica-patrimoniale)		40.909,00	0,00	40.909,00	0,00	0,00	40.909,00	40.909,00	0,00
<b>CONTO TERZI</b>	<b>92.360,47</b>	<b>460.000,00</b>	<b>2.876,29</b>	<b>462.876,29</b>	<b>42.144,17</b>	<b>37.817,39</b>	<b>7.742,34</b>	<b>84.827,61</b>	<b>375.172,39</b>
iva su conto terzi	55.502,47	150.000,00	0,00	150.000,00	41.541,67	0,00	0,00	41.541,67	108.458,33
quota al bilancio attività conto terzi	2.510,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	3.571,64	0,00	3.571,64	21.428,36
fondo comune di Ateneo	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	207,75	0,00	207,75	2.292,25
rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
quote al personale su attività conto terzi	34.348,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	34.038,00	0,00	34.038,00	10.962,00
spese su convenzioni con terzi	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
spese su prestazioni da tariffario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
spese su altre prestazioni	0,00	184.500,00	2.876,29	187.376,29	602,50	0,00	7.742,34	5.468,55	179.031,45
spese su altri proventi	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00
<b>ATTIVITA' ASSISTENZIALI</b>	<b>27.866.677,45</b>	<b>34.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.000.000,00</b>	<b>26.123.508,02</b>	<b>3.659.097,24</b>	<b>0,00</b>	<b>29.782.605,26</b>	<b>4.217.394,74</b>
indennità al personale equiparato al SSN	16.573.392,78	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	18.644.463,05	317.571,55	0,00	18.962.034,60	1.037.965,40
trasferimenti di altri contributi finalizzati	11.293.284,67	14.000.000,00	0,00	14.000.000,00	7.479.044,97	3.341.525,69	0,00	10.820.570,66	3.179.429,34
<b>ACQUISTI IMMOBILIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
acquisti immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>FONDO DI RISERVA</b>	<b>0,00</b>	<b>2.489.271,73</b>	<b>0,00</b>	<b>2.489.271,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.489.271,73</b>
fondo di riserva per spese impreviste	0,00	2.489.271,73	0,00	2.489.271,73	0,00	0,00	0,00	0,00	2.489.271,73
<b>TOTALE</b>	<b>467.873.697,46</b>	<b>499.393.382,30</b>	<b>29.963.816,04</b>	<b>529.357.198,34</b>	<b>339.947.205,49</b>	<b>89.392.548,48</b>	<b>48.643.238,96</b>	<b>448.019.176,89</b>	<b>51.374.205,41</b>
<b>PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>112.037.481,29</b>	<b>126.720.000,00</b>	<b>439.886,36</b>	<b>127.159.886,36</b>	<b>87.533.603,38</b>	<b>16.266.256,72</b>	<b>488.425,03</b>	<b>103.848.398,77</b>	<b>22.871.601,23</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>579.911.178,75</b>	<b>626.113.382,30</b>	<b>30.403.702,40</b>	<b>656.517.084,70</b>	<b>427.480.808,87</b>	<b>105.658.805,20</b>	<b>49.131.663,99</b>	<b>551.867.575,66</b>	<b>74.245.806,64</b>

**USCITE PERTINENZA - Consuntivo riclassificato per CdR 2011 e progetti**

<b>DESCRIZIONE ENTRATE</b>	<b>IMPORTO CREDITI AL 1/1/2011</b>	<b>INCASSI</b>	<b>CREDITI CANCELLATI</b>	<b>CREDITI RESIDUI al 31/12/2011</b>
TASSE E CONTRIBUTI	364.181,44	364.181,44	0,00	0,00
TASSE E CONTRIBUTI FINALIZZATI	88.434,95	88.434,95	0,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	6.269.323,00	5.574.559,00	435.700,00	259.064,00
REDDITI DEL PATRIMONIO	11.653,26	11.653,26	0,00	0,00
PROTOCOLLO D'INTESA REGIONE/UNIVERSITA'	13.500.003,00	10.404.150,63	3,00	3.095.849,37
ALTRE ENTRATE	45.864.012,60	26.082.463,15	317.648,26	19.463.901,19
PROVENTI DA VENDITE DI BENI DEL PATRIMONIO	22.155.000,00	22.155.000,00	0,00	0,00
MUTUI	9.471.467,87	0,00	9.404,60	9.462.063,27
<b>TOTALE</b>	<b>97.724.076,12</b>	<b>64.680.442,43</b>	<b>762.755,86</b>	<b>32.280.877,83</b>
PARTITE DI GIRO	6.889.756,47	5.708.796,69	102.009,92	1.078.949,86
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>104.613.832,59</b>	<b>70.389.239,12</b>	<b>864.765,78</b>	<b>33.359.827,69</b>

*GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011*

<i>Descrizione Conto Uscite</i>	<i>IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011</i>	<i>PAGAMENTI</i>	<i>DEBITI CANCELLATI</i>	<i>DEBITI RESIDUI al 31/12/2011</i>
<b>SPESE GENERALI</b>	<b>5.332.744,21</b>	<b>5.036.598,45</b>	<b>178.205,74</b>	<b>117.940,02</b>
<b>Spese legali e assicurative</b>	<b>17.977,94</b>	<b>10.661,74</b>	<b>7.316,20</b>	<b>0,00</b>
oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli	17.977,94	10.661,74	7.316,20	0,00
<b>Funzionamento organi</b>	<b>333.563,52</b>	<b>238.125,42</b>	<b>89.270,85</b>	<b>6.167,25</b>
spese di funzionamento	20.990,00	19.900,00	1.090,00	0,00
gettoni di presenza	43.631,39	38.996,68	0,04	4.634,67
compensi organi consultivi e di controllo	267.464,33	178.084,74	87.847,01	1.532,58
missioni e rimborso spese	1.477,80	1.144,00	333,80	0,00
<b>Gestione Patrimonio immobiliare</b>	<b>3.367.576,52</b>	<b>3.312.691,53</b>	<b>12.930,34</b>	<b>41.954,65</b>
riscaldamento e condizionamento	3.290.748,60	3.236.691,53	12.930,34	41.126,73
spese condominiali	68.827,92	68.000,00	0,00	827,92
consulenze tecniche e amministrative	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
<b>Servizi Economici</b>	<b>1.613.626,23</b>	<b>1.475.119,76</b>	<b>68.688,35</b>	<b>69.818,12</b>
congressi, convegni e conferenze	284,19	0,00	284,19	0,00
rappresentanza e manif. ufficiali	2.203,40	2.104,40	99,00	0,00
spese per pubblicazioni	13.521,13	3.010,60	2.994,93	7.515,60
acqua	247.797,32	242.741,37	5.055,95	0,00
gas	41.703,03	41.320,33	382,70	0,00
energia elettrica	1.037.667,48	984.220,87	53.446,61	0,00
spese telefoniche	105.168,86	105.168,86	0,00	0,00
materiale vario di consumo	64.436,11	36.188,54	4.511,47	23.736,10
spese postali e spedizioni	26.383,00	24.520,35	1.862,65	0,00
spese varie	86,70	35,85	50,85	0,00
servizi esterni	74.375,01	35.808,59	0,00	38.566,42

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011**

Descrizione Conto Uscite	IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011	PAGAMENTI	DEBITI CANCELLATI	DEBITI RESIDUI al 31/12/2011
--------------------------	-------------------------------	-----------	----------------------	---------------------------------

<b>DOTAZIONI</b>	<b>13.129.949,44</b>	<b>13.092.857,99</b>	<b>4.481,45</b>	<b>32.610,00</b>
------------------	----------------------	----------------------	-----------------	------------------

dotazione ordinaria Dipartimenti	816.837,00	816.837,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Biblioteche	365.637,00	365.637,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Presidenze	668.120,00	668.120,00	0,00	0,00
<i>Presidenze</i>	281.750,00	281.750,00	0,00	0,00
<i>Cultura e Progettazione della Moda</i>	281.370,00	281.370,00	0,00	0,00
<i>Corso di laurea in Odontoiatria</i>	105.000,00	105.000,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Rettorato	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Centri	2.566.811,00	2.566.811,00	0,00	0,00
<i>Centro Sistemi Informativi dell'Ateneo Fiorentino</i>	2.528.811,00	2.528.811,00	0,00	0,00
<i>altri centri</i>	38.000,00	38.000,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Musei	31.950,00	31.950,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Scuole di specializ.	159.885,00	159.885,00	0,00	0,00
contributi di iscr. ai corsi post-laurea ed altri	2.363.697,20	2.362.802,75	894,45	0,00
altre assegnazioni diverse (dall'Ateneo per il funzion.to)	966.348,16	966.348,16	0,00	0,00
<i>Centro Studi Pensiero Giuridico Moderno</i>	122.416,00	122.416,00	0,00	0,00
<i>Erbario Tropicale</i>	40.208,00	40.208,00	0,00	0,00
<i>Centro di ricerca settore vitivinicolo italiano</i>	278.050,00	278.050,00	0,00	0,00
<i>Istituto Papirologico G. Vitelli</i>	357.494,00	357.494,00	0,00	0,00
<i>Scuola di specializzazione per le professioni legali</i>	9.325,00	9.325,00	0,00	0,00
<i>centro editoriale universitario</i>	32.420,00	32.420,00	0,00	0,00
<i>assegnazioni straordinarie</i>	126.435,16	126.435,16	0,00	0,00
dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico	496.200,00	496.200,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico	566.250,00	566.250,00	0,00	0,00
dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali	1.546.477,15	1.546.477,15	0,00	0,00
dotazione ordinaria Polo Centro Storico	436.500,00	436.500,00	0,00	0,00
trasferimenti di contributi da altri soggetti (per il funzion.to)	1.355.292,23	1.337.182,23	0,00	18.110,00
trasferimenti di contributi per programmi comunitari	3.587,00	0,00	3.587,00	0,00
trasferimenti di altri contributi finalizzati	686.357,70	671.857,70	0,00	14.500,00

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011**

Descrizione Conto Uscite	IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011	PAGAMENTI	DEBITI CANCELLATI	DEBITI RESIDUI al 31/12/2011
--------------------------	-------------------------------	-----------	----------------------	---------------------------------

<b>RICERCA</b>	<b>38.579.950,51</b>	<b>38.498.902,00</b>	<b>156,79</b>	<b>80.891,72</b>
----------------	----------------------	----------------------	---------------	------------------

registrazione brevetti	1.714,72	0,00	0,00	1.714,72
iniziative ed interventi straordinari (ILO)	156,20	0,00	156,20	0,00
ricerche finanziate dall'Ateneo	2.792.000,00	2.792.000,00	0,00	0,00
cofinanziamento ricerche di interesse nazionale	710.402,00	710.402,00	0,00	0,00
trasf. di contrib. per ricerca dal ministero	5.065.152,00	5.034.450,00	0,00	30.702,00
trasf. di contrib. per ricerca da altri ministeri	611.214,91	602.304,91	0,00	8.910,00
trasferimenti di finanziamenti C.N.R.	203.568,90	203.568,90	0,00	0,00
trasferimenti di finanz. da altri enti di ricerca	653.372,11	653.372,11	0,00	0,00
trasferimenti di finanz. per la ricerca da enti locali	3.985.848,79	3.985.848,79	0,00	0,00
trasferimenti di finanz. per la ricerca da altri enti pubblici	607.991,74	603.791,24	0,50	4.200,00
trasferimenti di finanz. per la ricerca da soggetti privati	4.473.090,71	4.462.725,62	0,09	10.365,00
trasferimenti di finanziamenti da U.E.	4.988.888,90	4.988.888,90	0,00	0,00
assegnazioni per borse di studio di dottorato di ricerca	5.542.490,92	5.542.490,92	0,00	0,00
assegnazioni per assegni di ricerca	1.306.508,24	1.306.508,24	0,00	0,00
altre assegnazioni finalizzate	30.800,00	30.800,00	0,00	0,00
<i>promozione delle attività internazionali dell'Ateneo</i>	<i>30.800,00</i>	<i>30.800,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
trasferimenti di altri contributi finalizzati	7.606.750,37	7.581.750,37	0,00	25.000,00

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*

*GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011*

<i>Descrizione Conto Uscite</i>	<i>IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011</i>	<i>PAGAMENTI</i>	<b>DEBITI CANCELLATI</b>	<i>DEBITI RESIDUI al 31/12/2011</i>
---------------------------------	---------------------------------------	------------------	------------------------------	---

**PERSONALE DOCENTE, RICERCATORE  
E TECNICO AMMINISTRATIVO**

<b>5.388.117,91</b>	<b>2.069.799,50</b>	<b>208.236,01</b>	<b>3.110.082,40</b>
---------------------	---------------------	-------------------	---------------------

<b>PERSONALE DOCENTE</b>	<b>4.199.038,21</b>	<b>1.323.415,88</b>	<b>68.750,06</b>	<b>2.806.872,27</b>
--------------------------	---------------------	---------------------	------------------	---------------------

stipendi al personale ricercatore	167.084,25	0,00	0,00	167.084,25
collaboratori linguistici a tempo indeterminato	1.889.659,52	37.092,06	0,00	1.852.567,46
personale ricercatore a tempo determinato	318.640,41	197.727,53	8.690,85	112.222,03
supplenze, affidamenti e professori a contratto	1.538.214,64	851.546,00	59.181,87	627.486,77
indennità accessorie al pers.le docente e ricercatore	12.030,09	12.030,09	0,00	0,00
indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo	67.000,00	65.007,88	0,00	1.992,12
esami di stato	87.212,88	84.236,55	586,82	2.389,51
commissioni concorso	17.583,64	9.620,41	290,52	7.672,71
quota attività conto terzi al personale	101.612,78	66.155,36	0,00	35.457,42

<b>PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1.189.079,70</b>	<b>746.383,62</b>	<b>139.485,95</b>	<b>303.210,13</b>
---	---------------------	-------------------	-------------------	-------------------

stipendi al personale tecnico amministrativo	2.532,33	0,00	0,00	2.532,33
collaboratori linguistici a tempo indeterminato	114.441,45	19.990,74	0,00	94.450,71
collaboratori linguistici a tempo determinato	3.223,78	550,00	2.673,78	0,00
personale tecnico amministrativo a tempo determinato su finanziamenti	70.005,75	49.744,27	10.000,00	10.261,48
altro personale a tempo determinato	26.565,60	26.257,38	308,22	0,00
collaboratori linguistici a tempo determinato su finanz. diversi	11.154,22	11.154,22	0,00	0,00
altre indennità accessorie	220.603,08	209.884,18	0,00	10.718,90
servizi ristorazione	374.213,51	226.596,00	17.994,52	129.622,99
indennità di missione	11.117,30	5.537,85	5.579,45	0,00
commissioni concorso	2.098,90	989,88	1.109,02	0,00
spese per aggiornamento e qualif.personale	353.123,78	195.679,10	101.820,96	55.623,72

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*

*GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011*

<i>Descrizione Conto Uscite</i>	<i>IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011</i>	<i>PAGAMENTI</i>	<i>DEBITI CANCELLATI</i>	<i>DEBITI RESIDUI al 31/12/2011</i>
<b>OBIETTIVI E PROGRAMMI</b>	<b>1.200.080,57</b>	<b>1.011.478,48</b>	<b>56.335,05</b>	<b>132.267,04</b>
<b>Sicurezza sul lavoro</b>	<b>313.594,03</b>	<b>239.451,51</b>	<b>42.304,57</b>	<b>31.837,95</b>
spese per pubblicazioni	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
manutenzione straordinaria	177.555,88	153.713,93	19.452,00	4.389,95
consulenze tecniche e amministrative	79.795,75	50.125,00	4.222,75	25.448,00
materiale vario di consumo	2.401,42	386,90	2.014,52	0,00
radioprotezioni specializzandi e personale non convenz.ASL	47.840,98	29.225,68	16.615,30	2.000,00
<b>Comunicazione e promozione</b>	<b>3.664,64</b>	<b>2.667,79</b>	<b>396,85</b>	<b>600,00</b>
spese per pubblicità	3.664,64	2.667,79	396,85	600,00
<b>Servizi sociali</b>	<b>61.366,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>366,00</b>	<b>0,00</b>
attività sociali e culturali del personale	61.366,00	61.000,00	366,00	0,00
<b>Funzionamento comitato pari opportunità</b>	<b>5.826,66</b>	<b>3.723,60</b>	<b>531,80</b>	<b>1.571,26</b>
indennità di missione	531,80	0,00	531,80	0,00
congressi, convegni e conferenze	1.299,76	450,00	0,00	849,76
spese varie	3.995,10	3.273,60	0,00	721,50
<b>Servizi bibliotecari</b>	<b>815.629,24</b>	<b>704.635,58</b>	<b>12.735,83</b>	<b>98.257,83</b>
spese per pubblicazioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
quote associative e consortili	18.537,00	18.274,14	262,86	0,00
altre attività istituzionali	185.362,25	115.768,66	2.806,59	66.787,00
materiale vario di consumo	2.144,12	882,22	1.261,90	0,00
canoni telematici	472.177,76	450.556,66	4.370,07	17.251,03

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*

**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011**

<b>Descrizione Conto Uscite</b>	<b>IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011</b>	<b>PAGAMENTI</b>	<b>DEBITI CANCELLATI</b>	<b>DEBITI RESIDUI al 31/12/2011</b>
noleggio e collegamento hardware-software	3.069,00	3.069,00	0,00	0,00
manutenzioni e riparazioni	16.451,70	15.107,16	0,00	1.344,54
spese postali e spedizioni	4.293,95	302,04	2.161,91	1.830,00
spese varie	5.884,68	4.336,10	1.548,58	0,00
acquisto attrezzature informatiche	83.718,00	83.718,00	0,00	0,00
acquisto libri e microfilms	906,40	172,47	283,93	450,00
acquisto riviste e opere in continuazione	18.000,00	10.404,74	0,00	7.595,26
mobili, arredi e macchine da ufficio	2.084,38	2.044,39	39,99	0,00
<b>DIDATTICA</b>	<b>22.545.762,66</b>	<b>20.910.755,85</b>	<b>90.227,26</b>	<b>1.544.779,55</b>
interventi per studenti disabili	666,66	332,20	0,00	334,46
servizi agli studenti e supporto alla didattica	315.242,32	124.319,71	90.166,06	100.756,55
altre iniziative per il sostegno degli studenti	728,76	0,05	0,00	728,71
altre borse di studio	243,00	0,00	0,00	243,00
altre attività istituzionali	82.988,53	62.098,98	0,00	20.889,55
servizi amministrativi per studenti	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
iniziative ed interventi straordinari (p.sviluppo, orientamento, tutorato, etc.)	3.918,31	3.918,31	0,00	0,00
iniziative ed interventi straordinari (informatizz. Sistema bibliotecario)	20.871,00	10.196,68	61,20	10.613,12
assegnazioni per contratti di formazione specialistica	13.325.480,98	13.325.480,98	0,00	0,00
assegnazioni iniziative per il sostegno degli studenti	359.060,94	359.060,94	0,00	0,00
altre assegnazioni finalizzate	661.772,41	661.772,41	0,00	0,00
mobilità erasmus	23.319,58	23.319,58	0,00	0,00
corsi di laurea in scienze motorie (art. 5 p. sviluppo)	117.030,00	117.030,00	0,00	0,00
attività a tempo parziale degli studenti	223.200,00	223.200,00	0,00	0,00
iniziative didattiche, culturali e sociali	21.186,83	21.186,83	0,00	0,00
interventi per studenti disabili	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00
progetto lauree scientifiche	37.036,00	37.036,00	0,00	0,00

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*



**GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011**

<b>Descrizione Conto Uscite</b>	<b>IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011</b>	<b>PAGAMENTI</b>	<b>DEBITI CANCELLATI</b>	<b>DEBITI RESIDUI al 31/12/2011</b>
trasf.contr.per programmi comunitari e progetti didattici cofin.	2.356.161,45	957.447,29	0,00	1.398.714,16
trasferimenti di altri contributi finalizzati	5.378.628,30	5.366.128,30	0,00	12.500,00
<b>EDILIZIA</b>	<b>13.583.363,18</b>	<b>7.869.036,70</b>	<b>643.716,69</b>	<b>5.070.609,79</b>
manutenzione straordinaria	816.690,94	715.968,75	24.809,43	75.912,76
nuove costruzioni	3.651.004,40	864.879,46	560.175,35	2.225.949,59
ricostruzione ripristino e trasfor. immobili	8.978.638,69	6.279.968,74	41.966,53	2.656.703,42
edilizia generale e dipartimentale su fin. con. L. spec.	80.410,97	5.108,00	237,98	75.064,99
edilizia sportiva su fin. con Leggi speciali	9.683,62	3.111,75	0,00	6.571,87
consulenze tecniche e amministrative	39.471,76	0,00	9.064,60	30.407,16
mobili, arredi e macchine da ufficio	7.462,80	0,00	7.462,80	0,00
<b>FINANZIAMENTI AD ENTI COLLEGATI PER DIDATTICA E RICERCA</b>	<b>1.429.850,58</b>	<b>1.395.239,55</b>	<b>0,10</b>	<b>34.610,93</b>
quote associative e consortili	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
al CUS	117.886,65	117.886,55	0,10	0,00
all'Azienda Agricola Montepaldi	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
ad altri soggetti	1.160.963,93	1.126.353,00	0,00	34.610,93
al Consorzio Nettuno	13.764,00	13.764,00	0,00	0,00
al MEF - L. 133 del 6/8/2008	1.112.589,00	1.112.589,00	0,00	0,00
ad altri soggetti	34.610,93	0,00	0,00	34.610,93
<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>94.424,09</b>	<b>93.706,19</b>	<b>717,90</b>	<b>0,00</b>
interessi passivi	86.084,59	86.084,59	0,00	0,00
altre imposte indirette	8.339,50	7.621,60	717,90	0,00

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*

*GESTIONE DEI DEBITI - Consuntivo riclassificato per CdR e progetti 2011*

<i>Descrizione Conto Uscite</i>	<i>IMPORTO DEBITI AL 1/1/2011</i>	<i>PAGAMENTI</i>	<i>DEBITI CANCELLATI</i>	<i>DEBITI RESIDUI al 31/12/2011</i>
<b>CONTO TERZI</b>	<b>29.034,01</b>	<b>2.510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.524,01</b>
iva su conto terzi	25.565,15	0,00	0,00	25.565,15
quota al bilancio attività conto terzi	2.510,00	2.510,00	0,00	0,00
spese su altre prestazioni	602,04	0,00	0,00	602,04
trasferimenti da prestazioni da tariffario	356,82	0,00	0,00	356,82
<b>ATTIVITA' ASSISTENZIALI</b>	<b>4.917.002,43</b>	<b>4.897.969,33</b>	<b>0,00</b>	<b>19.033,10</b>
indennità al personale equiparato al SSN	21.283,10	2.250,00	0,00	19.033,10
trasferimenti di altri contributi finalizzati	4.895.719,33	4.895.719,33	0,00	0,00
<b>ACQUISTI IMMOBILIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
acquisti immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>FONDO DI RISERVA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
fondo di riserva	0,00		0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>106.230.279,59</b>	<b>94.878.854,04</b>	<b>1.182.076,99</b>	<b>10.169.348,56</b>
<b>PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>7.949.876,96</b>	<b>6.992.288,83</b>	<b>43.991,98</b>	<b>913.596,15</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>114.180.156,55</b>	<b>101.871.142,87</b>	<b>1.226.068,97</b>	<b>11.082.944,71</b>

*Ufficio Programmazione, pianificazione risorse finanziarie  
e controllo di gestione*

# rendiconto finanziario esercizio 2011

Parte entrate

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
	<b>Avanzo di cassa</b>	47.978.935,00	13.766.172,06		61.745.107,06
	<b>E N T R A T E</b>				
<b>F.E.1</b>	<b>ENTRATE EFFETTIVE</b>	<b>464.217.917,00</b>	<b>111.284.411,39</b>	<b>159.950,67</b>	<b>575.342.377,72</b>
<b>F.E.1.01</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>58.390.000,00</b>	<b>452.616,39</b>	<b>0,00</b>	<b>58.842.616,39</b>
F.E.1.01.01	tasse e contributi per corsi di laurea	50.810.000,00	255.378,56		51.065.378,56
F.E.1.01.02	tasse e contributi per diplomi	0,00	0,00		0,00
F.E.1.01.03	tasse e contributi per scuole di specializz. e dottorato ricerca	2.000.000,00	71.361,64		2.071.361,64
F.E.1.01.04	tasse e contributi per corsi post laurea	3.000.000,00	28.104,00		3.028.104,00
F.E.1.01.05	altre tasse e contributi	2.580.000,00	97.772,19	0,00	2.677.772,19
	<i>f.e.1.01.05.01 contributi per corsi del centro cultura stranieri</i>	<i>260.000,00</i>	<i>0,00</i>		<i>260.000,00</i>
	<i>f.e.1.01.05.02 contributi per corsi e accesso mediateca del C. linguistico</i>	<i>170.000,00</i>	<i>0,00</i>		<i>170.000,00</i>
	<i>f.e.1.01.05.03 altre tasse e contributi</i>	<i>450.000,00</i>	<i>22.792,19</i>		<i>472.792,19</i>
	<i>f.e.1.01.05.04 corsi di perfezionamento</i>	<i>1.700.000,00</i>	<i>74.980,00</i>		<i>1.774.980,00</i>
<b>F.E.1.02</b>	<b>Trasferimenti ordinari</b>	<b>241.636.746,00</b>	<b>23.497.833,52</b>	<b>0,00</b>	<b>265.134.579,52</b>
F.E.1.02.01	assegnazioni per finanziamento ordinario	235.410.000,00	8.506.689,00		243.916.689,00
F.E.1.02.02	donazioni e contributi diversi	3.702.000,00	13.554.994,52	0,00	17.256.994,52
	<i>f.e.1.02.02.01 dallo Stato</i>	<i>2.000,00</i>	<i>250,00</i>		<i>2.250,00</i>
	<i>f.e.1.02.02.02 da enti locali</i>	<i>3.500.000,00</i>	<i>13.500.003,00</i>		<i>17.000.003,00</i>
	<i>f.e.1.02.02.03 da altri enti pubblici</i>		<i>46.000,00</i>		<i>46.000,00</i>
	<i>f.e.1.02.02.04 da soggetti privati</i>	<i>200.000,00</i>	<i>8.741,52</i>		<i>208.741,52</i>
F.E.1.02.03	altre assegnazioni	2.524.746,00	1.436.150,00	0,00	3.960.896,00
	<i>f.e.1.02.03.01 altre assegnazioni</i>	<i>824.746,00</i>	<i>1.436.150,00</i>		<i>2.260.896,00</i>
	<i>f.e.1.02.03.02 fondo programmazione triennale</i>	<i>1.700.000,00</i>			<i>1.700.000,00</i>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSIONI	differenze	Somme rimaste da incassare		scostamenti	Codice conto	
				crediti	vincolate			
	<b>0,00</b>	<b>575.342.377,72</b>	<b>484.881.847,16</b>	<b>-90.460.530,56</b>	<b>68.933.749,20</b>	<b>0,00</b>	<b>-21.526.781,36</b>	<b>F.E.1</b>
	<b>0,00</b>	<b>58.842.616,39</b>	<b>56.688.437,06</b>	<b>-2.154.179,33</b>	<b>307.837,55</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.846.341,78</b>	<b>F.E.1.01</b>
	0,00	51.065.378,56	50.399.303,23	-666.075,33	252.329,97		-413.745,36	F.E.1.01.01
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.E.1.01.02
	0,00	2.071.361,64	2.183.277,28	111.915,64	24.066,20		135.981,84	F.E.1.01.03
	0,00	3.028.104,00	2.151.056,08	-877.047,92	11.644,00		-865.403,92	F.E.1.01.04
	0,00	2.677.772,19	1.954.800,47	-722.971,72	19.797,38	0,00	-703.174,34	F.E.1.01.05
	-50.000,00	210.000,00	151.737,69	-58.262,31	0,00		-58.262,31	f.e.1.01.05.01
	50.000,00	220.000,00	176.391,16	-43.608,84	0,00		-43.608,84	f.e.1.01.05.02
	0,00	472.792,19	632.183,46	159.391,27	7.566,38		166.957,65	f.e.1.01.05.03
	0,00	1.774.980,00	994.488,16	-780.491,84	12.231,00		-768.260,84	f.e.1.01.05.04
	<b>0,00</b>	<b>265.134.579,52</b>	<b>261.740.826,89</b>	<b>-3.393.752,63</b>	<b>11.005.872,37</b>	<b>0,00</b>	<b>7.612.119,74</b>	<b>F.E.1.02</b>
	0,00	243.916.689,00	244.885.626,74	968.937,74	907.773,00		1.876.710,74	F.E.1.02.01
	0,00	17.256.994,52	10.658.892,15	-6.598.102,37	10.098.099,37	0,00	3.499.997,00	F.E.1.02.02
	0,00	2.250,00	0,00	-2.250,00	2.250,00		0,00	f.e.1.02.02.01
	0,00	17.000.003,00	10.404.150,63	-6.595.852,37	10.095.849,37		3.499.997,00	f.e.1.02.02.02
	0,00	46.000,00	46.000,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.02.02.03
	0,00	208.741,52	208.741,52	0,00	0,00		0,00	f.e.1.02.02.04
	0,00	3.960.896,00	6.196.308,00	2.235.412,00	0,00	0,00	2.235.412,00	F.E.1.02.03
	0,00	2.260.896,00	2.961.771,00	700.875,00	0,00		700.875,00	f.e.1.02.03.01
	0,00	1.700.000,00	3.234.537,00	1.534.537,00	0,00		1.534.537,00	f.e.1.02.03.02

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>F.E.1.03</b>	<b>Trasferimenti per ricerca scientifica</b>	<b>46.562.000,00</b>	<b>18,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46.562.018,00</b>
F.E.1.03.01	contributi per ricerca scientifica dal Ministero	8.100.000,00	18,00		8.100.018,00
F.E.1.03.02	contributi per ricerca da altri Ministeri	4.600.000,00			4.600.000,00
F.E.1.03.04	finanziamenti da enti di ricerca	862.000,00	0,00	0,00	862.000,00
<i>f.e.1.03.04.01 finanziamenti CNR</i>		<i>62.000,00</i>			<i>62.000,00</i>
<i>f.e.1.03.04.02 contratti CNR p.m.</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.03.04.03 contratti ASI p.m.</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.03.04.04 finanziamenti da altri enti di ricerca</i>		<i>800.000,00</i>			<i>800.000,00</i>
F.E.1.03.05	contributi per ricerca da altri enti	22.000.000,00	0,00	0,00	22.000.000,00
<i>f.e.1.03.05.01 contributi per ricerca da enti locali</i>		<i>9.000.000,00</i>			<i>9.000.000,00</i>
<i>f.e.1.03.05.02 contributi per ricerca da altri enti pubblici</i>		<i>5.000.000,00</i>			<i>5.000.000,00</i>
<i>f.e.1.03.05.03 contributi per ricerca da soggetti privati</i>		<i>8.000.000,00</i>			<i>8.000.000,00</i>
F.E.1.03.06	ricerche finanziate da U.E.	11.000.000,00	0,00	0,00	11.000.000,00
<i>f.e.1.03.06.01 ricerche finanziate da U.E.</i>		<i>11.000.000,00</i>			<i>11.000.000,00</i>
<b>F.E.1.04</b>	<b>Contributi finalizzati</b>	<b>100.673.566,00</b>	<b>45.281.062,16</b>	<b>159.950,67</b>	<b>145.794.677,49</b>
F.E.1.04.01	contributi per progetti didattici cofinanziati	936.000,00	1.848.447,53	0,00	2.784.447,53
<i>f.e.1.04.01.01 contributi dal ministero</i>		<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
<i>f.e.1.04.01.02 contributi da altri soggetti</i>		<i>936.000,00</i>	<i>1.848.447,53</i>		<i>2.784.447,53</i>
F.E.1.04.02	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio dallo Stato	24.737.349,00	7.769.906,81	0,00	32.507.255,81
<i>f.e.1.04.02.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>		<i>20.000.000,00</i>	<i>5.031.520,00</i>		<i>25.031.520,00</i>
<i>f.e.1.04.02.02 contributi per altre tipologie di borse post laurea</i>		<i>4.737.349,00</i>	<i>2.738.386,81</i>		<i>7.475.735,81</i>
F.E.1.04.03	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da enti pubblici	6.060.360,00	959.862,16	0,00	7.020.222,16
<i>f.e.1.04.03.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>		<i>2.500.000,00</i>			<i>2.500.000,00</i>
<i>f.e.1.04.03.02 contributi per borse di dottorato</i>		<i>1.500.000,00</i>	<i>25.456,16</i>		<i>1.525.456,16</i>
<i>f.e.1.04.03.03 contributi per altre tipologie di borse</i>		<i>2.060.360,00</i>	<i>934.406,00</i>		<i>2.994.766,00</i>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSIONI	differenze	Somme rimaste da incassare		scostamenti	Codice conto
				crediti	vincolate		
<b>0,00</b>	<b>46.562.018,00</b>	<b>35.615.653,53</b>	<b>-10.946.364,47</b>	<b>39.161,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.907.203,47</b>	<b>F.E.1.03</b>
0,00	8.100.018,00	6.945.860,00	-1.154.158,00	39.161,00		-1.114.997,00	F.E.1.03.01
0,00	4.600.000,00	959.767,05	-3.640.232,95	0,00		-3.640.232,95	F.E.1.03.02
0,00	862.000,00	650.312,37	-211.687,63	0,00	0,00	-211.687,63	F.E.1.03.04
200.000,00	262.000,00	207.654,78	-54.345,22	0,00		-54.345,22	f.e.1.03.04.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.03.04.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.03.04.03
-200.000,00	600.000,00	442.657,59	-157.342,41	0,00		-157.342,41	f.e.1.03.04.04
0,00	22.000.000,00	16.559.246,41	-5.440.753,59	0,00	0,00	-5.440.753,59	F.E.1.03.05
50.000,00	9.050.000,00	9.029.776,06	-20.223,94	0,00		-20.223,94	f.e.1.03.05.01
-50.000,00	4.950.000,00	1.466.063,00	-3.483.937,00	0,00		-3.483.937,00	f.e.1.03.05.02
0,00	8.000.000,00	6.063.407,35	-1.936.592,65	0,00		-1.936.592,65	f.e.1.03.05.03
0,00	11.000.000,00	10.500.467,70	-499.532,30	0,00	0,00	-499.532,30	F.E.1.03.06
0,00	11.000.000,00	10.500.467,70	-499.532,30	0,00		-499.532,30	f.e.1.03.06.01
<b>0,00</b>	<b>145.794.677,49</b>	<b>91.283.439,93</b>	<b>-54.511.237,56</b>	<b>39.754.549,03</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.756.688,53</b>	<b>F.E.1.04</b>
0,00	2.784.447,53	835.207,09	-1.949.240,44	1.949.240,44	0,00	0,00	F.E.1.04.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.04.01.01
0,00	2.784.447,53	835.207,09	-1.949.240,44	1.949.240,44		0,00	f.e.1.04.01.02
0,00	32.507.255,81	20.769.015,98	-11.738.239,83	9.983.239,83	0,00	-1.755.000,00	F.E.1.04.02
0,00	25.031.520,00	13.293.280,17	-11.738.239,83	9.983.239,83		-1.755.000,00	f.e.1.04.02.01
0,00	7.475.735,81	7.475.735,81	0,00	0,00		0,00	f.e.1.04.02.02
0,00	7.020.222,16	6.320.011,48	-700.210,68	452.112,16	0,00	-248.098,52	F.E.1.04.03
0,00	2.500.000,00	1.696.452,03	-803.547,97	0,00		-803.547,97	f.e.1.04.03.01
0,00	1.525.456,16	1.311.935,69	-213.520,47	25.456,16		-188.064,31	f.e.1.04.03.02
0,00	2.994.766,00	3.311.623,76	316.857,76	426.656,00		743.513,76	f.e.1.04.03.03

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
F.E.1.04.04	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da sogge	3.415.000,00	376.520,24	0,00	3.791.520,24
	<i>f.e.1.04.04.01 contributi per contratti di formazione specialistica</i>	440.000,00	34.810,50		474.810,50
	<i>f.e.1.04.04.02 contributi per borse di dottorato</i>	2.530.000,00	321.709,74		2.851.709,74
	<i>f.e.1.04.04.03 contributi per altre tipologie di borse</i>	445.000,00	20.000,00		465.000,00
F.E.1.04.05	contributi per assegni di ricerca	3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00
	<i>f.e.1.04.05.01 contributi dallo Stato</i>	0,00			0,00
	<i>f.e.1.04.05.02 contributi da enti pubblici</i>	1.300.000,00			1.300.000,00
	<i>f.e.1.04.05.03 contributi da soggetti privati</i>	2.500.000,00			2.500.000,00
F.E.1.04.06	contributi per corsi post laurea	0,00			0,00
F.E.1.04.07	contributi per attività sportiva	160.000,00			160.000,00
F.E.1.04.08	contributi per l'edilizia universitaria	7.274.857,00	20.841.799,99	159.950,67	27.956.706,32
F.E.1.04.09	contributi per grandi attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1.04.10	contributi per piani di sviluppo p.m.	0,00	66.673,51	0,00	66.673,51
F.E.1.04.11	contributi per programmi comunitari	1.500.000,00	62.815,10		1.562.815,10
F.E.1.04.12	trasferimenti per indennità al personale in convenzione con ASL	34.000.000,00	12.188.380,59	0,00	46.188.380,59
	<i>f.e.1.04.12.01 indennità al personale equiparato al SSN</i>	20.000.000,00	12.188.380,59		32.188.380,59
	<i>f.e.1.04.12.02 libera professione ed attività intramoenia</i>	14.000.000,00			14.000.000,00
F.E.1.04.13	contributi per congressi, convegni e conferenze	765.000,00			765.000,00
F.E.1.04.15	altri contributi finalizzati	16.470.000,00	456.889,78	0,00	16.926.889,78
	<i>f.e.1.04.15.01 altri contributi finalizzati</i>	15.700.000,00			15.700.000,00
	<i>f.e.1.04.15.02 cattedre convenzionate, supplenze e contratti</i>	770.000,00	456.889,78		1.226.889,78
F.E.1.04.16	fondo per il sostegno dei giovani e mobilità studenti	1.555.000,00	709.766,45		2.264.766,45
<b>F.E.1.05</b>	<b>Entrate per redditi patrimoniali</b>	<b>68.346,00</b>	<b>11.653,26</b>	<b>0,00</b>	<b>79.999,26</b>
F.E.1.05.01	interessi attivi	15.000,00	9.687,26		24.687,26
F.E.1.05.02	fitti attivi e rendite patrimoniali	53.346,00	1.966,00		55.312,00
F.E.1.05.03	altri redditi	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>f.e.1.05.03.01 altri redditi</i>	0,00			0,00



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSIONI	differenze	Somme rimaste da incassare		scostamenti	Codice conto
				crediti	vincolate		
0,00	3.791.520,24	1.381.275,53	-2.410.244,71	1.836.520,24	0,00	-573.724,47	F.E.1.04.04
0,00	474.810,50	492.917,46	18.106,96	34.810,50		52.917,46	f.e.1.04.04.01
0,00	2.851.709,74	581.757,76	-2.269.951,98	1.801.709,74		-468.242,24	f.e.1.04.04.02
0,00	465.000,00	306.600,31	-158.399,69	0,00		-158.399,69	f.e.1.04.04.03
0,00	3.800.000,00	3.932.347,40	132.347,40	0,00	0,00	132.347,40	F.E.1.04.05
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.04.05.01
0,00	1.300.000,00	1.969.052,43	669.052,43	0,00		669.052,43	f.e.1.04.05.02
0,00	2.500.000,00	1.963.294,97	-536.705,03	0,00		-536.705,03	f.e.1.04.05.03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.E.1.04.06
0,00	160.000,00	102.396,00	-57.604,00	0,00		-57.604,00	F.E.1.04.07
0,00	27.956.706,32	10.222.923,70	-17.733.782,62	14.840.807,83		-2.892.974,79	F.E.1.04.08
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.E.1.04.09
0,00	66.673,51	66.673,51	0,00	0,00		0,00	F.E.1.04.10
0,00	1.562.815,10	900.023,59	-662.791,51	36.029,71		-626.761,80	F.E.1.04.11
0,00	46.188.380,59	31.563.710,67	-14.624.669,92	10.380.836,60	0,00	-4.243.833,32	F.E.1.04.12
0,00	32.188.380,59	20.743.140,01	-11.445.240,58	10.380.836,60		-1.064.403,98	f.e.1.04.12.01
0,00	14.000.000,00	10.820.570,66	-3.179.429,34	0,00		-3.179.429,34	f.e.1.04.12.02
0,00	765.000,00	286.114,00	-478.886,00	0,00		-478.886,00	F.E.1.04.13
0,00	16.926.889,78	12.257.996,08	-4.668.893,70	275.762,22	0,00	-4.393.131,48	F.E.1.04.15
0,00	15.700.000,00	11.691.546,58	-4.008.453,42	0,00		-4.008.453,42	f.e.1.04.15.01
0,00	1.226.889,78	566.449,50	-660.440,28	275.762,22		-384.678,06	f.e.1.04.15.02
0,00	2.264.766,45	2.645.744,90	380.978,45	0,00		380.978,45	F.E.1.04.16
<b>0,00</b>	<b>79.999,26</b>	<b>151.081,77</b>	<b>71.082,51</b>	<b>27.863,97</b>	<b>0,00</b>	<b>98.946,48</b>	<b>F.E.1.05</b>
0,00	24.687,26	23.089,99	-1.597,27	24.960,64		23.363,37	F.E.1.05.01
0,00	55.312,00	127.991,78	72.679,78	2.903,33		75.583,11	F.E.1.05.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	F.E.1.05.03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.05.03.01

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>F.E.1.06</b>	<b>Proventi derivanti dalle vendite di beni del patrimonio</b>	<b>0,00</b>	<b>22.155.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.155.000,00</b>
F.E.1.06.01	beni immobili	0,00	22.155.000,00		22.155.000,00
F.E.1.06.02	beni mobili	0,00	0,00		0,00
<b>F.E.1.07</b>	<b>Proventi derivanti da vendita di beni e servizi- attività soggetta ad IVA</b>	<b>310.000,00</b>	<b>1.017,42</b>	<b>0,00</b>	<b>311.017,42</b>
F.E.1.07.01	convenzioni con terzi	100.000,00			100.000,00
F.E.1.07.02	attività per conto terzi	200.000,00	1.017,42	0,00	201.017,42
<i>f.e.1.07.02.01 prestazioni da tariffario</i>		0,00	759,19		759,19
<i>f.e.1.07.02.02 altre prestazioni</i>		200.000,00	258,23		200.258,23
F.E.1.07.03	altri proventi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
<i>f.e.1.07.03.01 altri proventi</i>		10.000,00	0,00		10.000,00
<b>F.E.1.08</b>	<b>Poste correttive e compensative di spese correnti</b>	<b>14.287.259,00</b>	<b>8.102.327,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.389.586,00</b>
F.E.1.08.01	recuperi e rimborsi	14.287.259,00	8.102.327,00	0,00	22.389.586,00
<i>f.e.1.08.01.01 rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi</i>		2.425.000,00	1.757.096,28		4.182.096,28
<i>f.e.1.08.01.02 recupero fondo comune d'ateneo</i>		452.500,00	337.710,77		790.210,77
<i>f.e.1.08.01.03 rimborsi per assegni di ricerca p.m.</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.08.01.04 rimborsi per personale a tempo determinato</i>		5.900.000,00	3.379.996,22		9.279.996,22
<i>f.e.1.08.01.05 rimborsi quote assicurative</i>		25.000,00	702,06		25.702,06
<i>f.e.1.08.01.06 quota al bilancio su iscrizioni al centro cultura stranieri</i>		45.000,00	34.217,00		79.217,00
<i>f.e.1.08.01.07 rimborso stipendi e compensi accessori</i>		500.000,00	567.985,23		1.067.985,23
<i>f.e.1.08.01.08 rimborsi per prestazioni rese ad altre unità amministrative</i>		0,00			0,00
<i>f.e.1.08.01.09 altri recuperi e rimborsi</i>		2.094.759,00	1.902.598,15		3.997.357,15
<i>f.e.1.08.01.10 rimborsi per quote al personale su attività conto terzi</i>		2.245.000,00			2.245.000,00
<i>f.e.1.08.01.11 rimborsi per supplenze e contratti personale docente</i>		600.000,00	122.021,29		722.021,29

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSIONI	differenze	Somme rimaste da incassare		scostamenti	Codice conto
				crediti	vincolate		
<b>0,00</b>	<b>22.155.000,00</b>	<b>22.157.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>F.E.1.06</b>
0,00	22.155.000,00	22.157.000,00	2.000,00	0,00		2.000,00	F.E.1.06.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.E.1.06.02
<b>0,00</b>	<b>311.017,42</b>	<b>42.335,90</b>	<b>-268.681,52</b>	<b>3.521,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-265.160,52</b>	<b>F.E.1.07</b>
0,00	100.000,00	36.127,50	-63.872,50	0,00		-63.872,50	F.E.1.07.01
0,00	201.017,42	5.808,40	-195.209,02	3.521,00	0,00	-191.688,02	F.E.1.07.02
0,00	759,19	0,00	-759,19	759,19		0,00	f.e.1.07.02.01
0,00	200.258,23	5.808,40	-194.449,83	2.761,81		-191.688,02	f.e.1.07.02.02
0,00	10.000,00	400,00	-9.600,00	0,00	0,00	-9.600,00	F.E.1.07.03
0,00	10.000,00	400,00	-9.600,00	0,00		-9.600,00	f.e.1.07.03.01
<b>0,00</b>	<b>22.389.586,00</b>	<b>13.615.762,75</b>	<b>-8.773.823,25</b>	<b>8.092.078,09</b>	<b>0,00</b>	<b>-681.745,16</b>	<b>F.E.1.08</b>
0,00	22.389.586,00	13.615.762,75	-8.773.823,25	8.092.078,09	0,00	-681.745,16	F.E.1.08.01
0,00	4.182.096,28	1.708.246,51	-2.473.849,77	2.088.050,75		-385.799,02	f.e.1.08.01.01
0,00	790.210,77	333.417,81	-456.792,96	380.894,22		-75.898,74	f.e.1.08.01.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.08.01.03
0,00	9.279.996,22	4.728.278,17	-4.551.718,05	3.517.300,13		-1.034.417,92	f.e.1.08.01.04
0,00	25.702,06	21.772,14	-3.929,92	401,91		-3.528,01	f.e.1.08.01.05
0,00	79.217,00	34.217,00	-45.000,00	31.288,85		-13.711,15	f.e.1.08.01.06
0,00	1.067.985,23	974.985,52	-92.999,71	152.050,60		59.050,89	f.e.1.08.01.07
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.1.08.01.08
0,00	3.997.357,15	3.257.636,77	-739.720,38	1.922.091,63		1.182.371,25	f.e.1.08.01.09
0,00	2.245.000,00	1.875.258,78	-369.741,22	0,00		-369.741,22	f.e.1.08.01.10
0,00	722.021,29	681.950,05	-40.071,24	0,00		-40.071,24	f.e.1.08.01.11

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>F.E.1.09</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>2.290.000,00</b>	<b>883.924,52</b>	<b>0,00</b>	<b>3.173.924,52</b>
F.E.1.09.01	incassi IVA	50.000,00	1.521,98		51.521,98
F.E.1.09.02	entrate eventuali	2.240.000,00	882.402,54	0,00	3.122.402,54
	<i>f.e.1.09.02.01 indennità di mora studenti</i>	<i>400.000,00</i>	<i>2.070,00</i>		<i>402.070,00</i>
	<i>f.e.1.09.02.02 entrate varie da trasferire alle unità amministrative</i>	<i>1.500.000,00</i>	<i>880.332,54</i>		<i>2.380.332,54</i>
	<i>f.e.1.09.02.03 altre entrate eventuali</i>	<i>340.000,00</i>			<i>340.000,00</i>
<b>F.E.1.10</b>	<b>Entrate da mutui e prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>10.898.959,12</b>	<b>0,00</b>	<b>10.898.959,12</b>
F.E.1.10.01	entrate da mutui e prestiti	0,00	10.898.959,12		10.898.959,12
<b>F.E.2</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>126.670.000,00</b>	<b>6.939.756,47</b>	<b>0,00</b>	<b>133.609.756,47</b>
<b>F.E.2.11</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>	<b>126.020.000,00</b>	<b>6.939.756,47</b>	<b>0,00</b>	<b>132.959.756,47</b>
F.E.2.11.01	ritenute erariali	60.000.000,00	0,09	0,00	60.000.000,09
	<i>f.e.2.11.01.01 ritenute erariali</i>	<i>60.000.000,00</i>	<i>0,09</i>		<i>60.000.000,09</i>
F.E.2.11.02	ritenute previdenziali	26.510.000,00	39.506,53	0,00	26.549.506,53
	<i>f.e.2.11.02.01 ritenute previdenziali</i>	<i>26.500.000,00</i>	<i>39.025,53</i>		<i>26.539.025,53</i>
	<i>f.e.2.11.02.02 ritenute INAIL</i>	<i>10.000,00</i>	<i>481,00</i>		<i>10.481,00</i>
F.E.2.11.03	IRAP	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
	<i>f.e.2.11.03.01 Irap</i>	<i>400.000,00</i>			<i>400.000,00</i>
F.E.2.11.04	rimborsi di anticipazioni	50.000,00	104.745,00	0,00	154.745,00
	<i>f.e.2.11.04.01 rimborsi di anticipazioni per piccole spese</i>	<i>20.000,00</i>			<i>20.000,00</i>
	<i>f.e.2.11.04.02 rimborsi di altre anticipazioni</i>	<i>30.000,00</i>	<i>104.745,00</i>		<i>134.745,00</i>
F.E.2.11.05	trattenute extra erariali	3.500.000,00	1.743,38		3.501.743,38
F.E.2.11.06	depositi cauzionali	1.000.000,00			1.000.000,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSIONI	differenze	Somme rimaste da incassare		scostamenti	Codice conto
				crediti	vincolate		
<b>0,00</b>	<b>3.173.924,52</b>	<b>3.587.309,33</b>	<b>413.384,81</b>	<b>21.217,93</b>	<b>0,00</b>	<b>434.602,74</b>	<b>F.E.1.09</b>
0,00	51.521,98	2.394,19	-49.127,79	5.311,46		-43.816,33	F.E.1.09.01
0,00	3.122.402,54	3.584.915,14	462.512,60	15.906,47	0,00	478.419,07	F.E.1.09.02
0,00	402.070,00	972.895,25	570.825,25	0,00		570.825,25	f.e.1.09.02.01
0,00	2.380.332,54	2.339.333,19	-40.999,35	11.611,03		-29.388,32	f.e.1.09.02.02
0,00	340.000,00	272.686,70	-67.313,30	4.295,44		-63.017,86	f.e.1.09.02.03
<b>0,00</b>	<b>10.898.959,12</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.898.959,12</b>	<b>9.681.648,26</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.217.310,86</b>	<b>F.E.1.10</b>
0,00	10.898.959,12	0,00	-10.898.959,12	9.681.648,26		-1.217.310,86	F.E.1.10.01
<b>0,00</b>	<b>133.609.756,47</b>	<b>103.875.824,28</b>	<b>-29.733.932,19</b>	<b>6.760.321,04</b>	<b>0,00</b>	<b>-22.973.611,15</b>	<b>F.E.2</b>
<b>0,00</b>	<b>132.959.756,47</b>	<b>103.799.009,64</b>	<b>-29.160.746,83</b>	<b>6.760.321,04</b>	<b>0,00</b>	<b>-22.400.425,79</b>	<b>F.E.2.11</b>
0,00	60.000.000,09	52.957.467,61	-7.042.532,48	0,00	0,00	-7.042.532,48	F.E.2.11.01
0,00	60.000.000,09	52.957.467,61	-7.042.532,48	0,00		-7.042.532,48	f.e.2.11.01.01
0,00	26.549.506,53	20.672.575,55	-5.876.930,98	16.251,76	0,00	-5.860.679,22	F.E.2.11.02
0,00	26.539.025,53	20.672.164,78	-5.866.860,75	15.999,68		-5.850.861,07	f.e.2.11.02.01
0,00	10.481,00	410,77	-10.070,23	252,08		-9.818,15	f.e.2.11.02.02
0,00	400.000,00	43.070,42	-356.929,58	0,00	0,00	-356.929,58	F.E.2.11.03
0,00	400.000,00	43.070,42	-356.929,58	0,00		-356.929,58	f.e.2.11.03.01
0,00	154.745,00	17.037,47	-137.707,53	1.772,68	0,00	-135.934,85	F.E.2.11.04
0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00		-20.000,00	f.e.2.11.04.01
0,00	134.745,00	17.037,47	-117.707,53	1.772,68		-115.934,85	f.e.2.11.04.02
0,00	3.501.743,38	1.623.573,23	-1.878.170,15	1.738,88		-1.876.431,27	F.E.2.11.05
0,00	1.000.000,00	3.906,40	-996.093,60	0,00		-996.093,60	F.E.2.11.06

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
F.E.2.11.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000,00	15.876,00		7.015.876,00
F.E.2.11.08	partite di giro diverse	27.560.000,00	6.777.885,47	0,00	34.337.885,47
	<i>f.e.2.11.08.01 rimborso di pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	22.000.000,00	6.337.621,15		28.337.621,15
	<i>f.e.2.11.08.02 recupero pagamenti non andati a buon fine</i>	260.000,00			260.000,00
	<i>f.e.2.11.08.03 recupero di competenze del personale deceduto</i>	300.000,00	5.743,09		305.743,09
	<i>f.e.2.11.08.04 partite di giro diverse</i>	4.000.000,00	351.518,35		4.351.518,35
	<i>f.e.2.11.08.05 bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea e dipl.</i>	1.000.000,00	83.002,88		1.083.002,88
<b>F.E.2.12</b>	<b>Contabilità speciali</b>	<b>650.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>650.000,00</b>
F.E.2.12.01	fondazioni	650.000,00			650.000,00
F.E.2.12.02	diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>f.e.2.12.02.01 diverse</i>	0,00			0,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSIONI	differenze	Somme rimaste da incassare		scostamenti	Codice conto
				crediti	vincolate		
0,00	7.015.876,00	5.449.448,21	-1.566.427,79	8.279,28		-1.558.148,51	F.E.2.11.07
0,00	34.337.885,47	23.031.930,75	-11.305.954,72	6.732.278,44	0,00	-4.573.676,28	F.E.2.11.08
0,00	28.337.621,15	20.026.964,97	-8.310.656,18	6.497.644,71		-1.813.011,47	f.e.2.11.08.01
0,00	260.000,00	145.692,93	-114.307,07	1.840,00		-112.467,07	f.e.2.11.08.02
0,00	305.743,09	52.043,25	-253.699,84	6.338,88		-247.360,96	f.e.2.11.08.03
0,00	4.351.518,35	1.749.958,68	-2.601.559,67	226.454,85		-2.375.104,82	f.e.2.11.08.04
0,00	1.083.002,88	1.057.270,92	-25.731,96	0,00		-25.731,96	f.e.2.11.08.05
<b>0,00</b>	<b>650.000,00</b>	<b>76.814,64</b>	<b>-573.185,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-573.185,36</b>	<b>F.E.2.12</b>
0,00	650.000,00	76.814,64	-573.185,36	0,00		-573.185,36	F.E.2.12.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	F.E.2.12.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.e.2.12.02.01

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
	<b>RIEPILOGO ENTRATE</b>				
	ENTRATE EFFETTIVE	464.217.917,00	111.284.411,39	159.950,67	575.342.377,72
	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	126.670.000,00	6.939.756,47	0,00	133.609.756,47
	<b>Totale delle entrate</b>	<b>590.887.917,00</b>	<b>118.224.167,86</b>	<b>159.950,67</b>	<b>708.952.134,19</b>
	<b>Avanzo di cassa</b>	47.978.935,00	13.766.172,06	0,00	61.745.107,06
	<b>Totale generale entrate</b>	<b>638.866.852,00</b>	<b>131.990.339,92</b>	<b>159.950,67</b>	<b>770.697.241,25</b>



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSIONI	differenze	Somme rimaste da incassare		scostamenti	Codice conto
				crediti	vincolate		
0,00	575.342.377,72	484.881.847,16	-90.460.530,56	68.933.749,20	0,00	-21.526.781,36	F.E.1
0,00	133.609.756,47	103.875.824,28	-29.733.932,19	6.760.321,04	0,00	-22.973.611,15	F.E.2
<b>0,00</b>	<b>708.952.134,19</b>	<b>588.757.671,44</b>	<b>-120.194.462,75</b>	<b>75.694.070,24</b>	<b>0,00</b>	<b>-44.500.392,51</b>	
	61.745.107,06						
<b>0,00</b>	<b>770.697.241,25</b>						



# rendiconto finanziario esercizio 2011

Parte uscite

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>S P E S E</b>					
<b>F.S.1</b>	<b>SPESE EFFETTIVE</b>	<b>322.810.775,00</b>	<b>58.043.904,99</b>	<b>692.174,10</b>	<b>380.162.505,89</b>
<b>F.S.1.01</b>	<b>Funzionamento organi accademici</b>	<b>364.762,00</b>	<b>333.563,52</b>	<b>0,00</b>	<b>698.325,52</b>
F.S.1.01.01	spese di funzionamento	20.000,00	20.990,00		40.990,00
F.S.1.01.02	gettoni di presenza	45.000,00	43.631,39		88.631,39
F.S.1.01.03	compensi organi consultivi e di controllo	291.000,00	267.464,33		558.464,33
F.S.1.01.04	missioni e rimborso spese	8.762,00	1.477,80		10.239,80
<b>F.S.1.02</b>	<b>Personale</b>	<b>274.010.189,00</b>	<b>21.793.758,87</b>	<b>78.264,00</b>	<b>295.725.683,87</b>
F.S.1.02.01	stipendi ed oneri al personale	240.535.064,00	15.395.461,42	0,00	255.930.525,42
<i>f.s.1.02.01.01 stipendi al personale docente</i>		<i>131.039.256,00</i>	<i>4.780.334,00</i>		<i>135.819.590,00</i>
<i>f.s.1.02.01.02 stipendi al personale ricercatore</i>		<i>42.873.822,00</i>	<i>6.834.691,39</i>		<i>49.708.513,39</i>
<i>f.s.1.02.01.03 stipendi al personale tecnico amministrativo</i>		<i>55.440.000,00</i>	<i>6.904,94</i>		<i>55.446.904,94</i>
<i>f.s.1.02.01.04 collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato</i>		<i>3.750.000,00</i>	<i>2.004.100,97</i>		<i>5.754.100,97</i>
<i>f.s.1.02.01.05 collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato</i>		<i>35.000,00</i>	<i>3.223,78</i>		<i>38.223,78</i>
<i>f.s.1.02.01.06 direttore amministrativo e dirigenti</i>		<i>826.000,00</i>	<i>12.721,72</i>		<i>838.721,72</i>
<i>f.s.1.02.01.07 personale agricolo a tempo determinato</i>		<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
<i>f.s.1.02.01.08 personale tecnico amministrativo a tempo determinato su finanziame</i>		<i>1.500.000,00</i>	<i>190.343,96</i>		<i>1.690.343,96</i>
<i>f.s.1.02.01.09 personale a tempo determinato su contratti di ricerca p.m.</i>		<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
<i>f.s.1.02.01.10 lettori di scambio a tempo determinato</i>		<i>150.000,00</i>			<i>150.000,00</i>
<i>f.s.1.02.01.11 altro personale a tempo determinato</i>		<i>470.986,00</i>	<i>26.565,60</i>		<i>497.551,60</i>
<i>f.s.1.02.01.12 stipendi e TFR Montalve p.m.</i>		<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
<i>f.s.1.02.01.13 personale ricercatore a tempo determinato</i>		<i>4.400.000,00</i>	<i>1.525.420,84</i>		<i>5.925.420,84</i>
<i>f.s.1.02.01.14 collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato su finanziame</i>		<i>50.000,00</i>	<i>11.154,22</i>		<i>61.154,22</i>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	380.162.505,89	311.652.898,88	-68.509.607,01	24.345.164,13	18.594.093,35	-25.570.349,53	F.S.1
0,00	698.325,52	318.536,04	-379.789,48	225.768,04	0,00	-154.021,44	F.S.1.01
0,00	40.990,00	19.900,00	-21.090,00	7.459,67		-13.630,33	F.S.1.01.01
0,00	88.631,39	42.944,47	-45.686,92	45.686,88		-0,04	F.S.1.01.02
0,00	558.464,33	246.576,01	-311.888,32	171.831,05		-140.057,27	F.S.1.01.03
0,00	10.239,80	9.115,56	-1.124,24	790,44		-333,80	F.S.1.01.04
0,00	295.725.683,87	260.847.341,53	-34.878.342,34	8.129.857,23	14.339.656,85	-12.408.828,26	F.S.1.02
0,00	255.930.525,42	229.682.232,91	-26.248.292,51	5.045.509,95	12.098.346,84	-9.104.435,72	F.S.1.02.01
-500.000,00	135.319.590,00	124.780.281,96	-10.539.308,04	1.177.340,23	4.730.990,00	-4.630.977,81	f.s.1.02.01.01
0,00	49.708.513,39	40.372.791,44	-9.335.721,95	528.818,86	6.686.787,26	-2.120.115,83	f.s.1.02.01.02
0,00	55.446.904,94	53.808.326,86	-1.638.578,08	450.054,28	0,00	-1.188.523,80	f.s.1.02.01.03
500.000,00	6.254.100,97	4.117.740,18	-2.136.360,79	2.069.917,61		-66.443,18	f.s.1.02.01.04
28.000,00	66.223,78	44.781,41	-21.442,37	18.768,59		-2.673,78	f.s.1.02.01.05
0,00	838.721,72	782.923,47	-55.798,25	7.154,37	47.668,66	-975,22	f.s.1.02.01.06
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.01.07
0,00	1.690.343,96	542.966,22	-1.147.377,74	25.849,14	70.209,41	-1.051.319,19	f.s.1.02.01.08
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.01.09
0,00	150.000,00	0,00	-150.000,00	150.000,00		0,00	f.s.1.02.01.10
-28.000,00	469.551,60	154.413,90	-315.137,70	314.829,48		-308,22	f.s.1.02.01.11
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.01.12
0,00	5.925.420,84	5.060.832,63	-864.588,21	291.535,28	562.691,51	-10.361,42	f.s.1.02.01.13
0,00	61.154,22	17.174,84	-43.979,38	11.242,11		-32.737,27	f.s.1.02.01.14

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
F.S.1.02.02	compensi ed oneri al personale docente e ricercatore	2.622.000,00	1.832.217,32	0,00	4.454.217,32
	<i>f.s.1.02.02.01 supplenze, affidamenti e professori a contratto</i>	2.135.000,00	1.753.187,23		3.888.187,23
	<i>f.s.1.02.02.02 indennità accessorie al personale docente e ricercatore</i>	250.000,00	12.030,09		262.030,09
	<i>f.s.1.02.02.03 indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo</i>	237.000,00	67.000,00		304.000,00
F.S.1.02.03	trattamento accessorio ed oneri al personale tecnico-amministrativo	7.122.363,00	3.299.149,95	78.264,00	10.343.248,95
	<i>f.s.1.02.03.01 fondo ex art. 42 CCNL disponibile per accessori p.m.</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.02.03.02 lavoro straordinario</i>	282.000,00	126.048,66		408.048,66
	<i>f.s.1.02.03.03 fondo ex art. 42 CCNL altre indennità p.m.</i>	0,00	0,00		0,00
	<i>f.s.1.02.03.04 altre indennità accessorie</i>	70.000,00	350.603,08		420.603,08
	<i>f.s.1.02.03.05 indennità rientro pomeridiano p.m.</i>	0,00	0,00		0,00
	<i>f.s.1.02.03.06 fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti</i>	809.142,00	321.393,98	43.687,00	1.086.848,98
	<i>f.s.1.02.03.07 indennità di risultato direttore e dirigenti a contratto p.m.</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.02.03.08 fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP</i>	1.090.138,00	442.053,94	34.577,00	1.497.614,94
	<i>f.s.1.02.03.09 servizi ristorazione</i>	796.000,00	374.213,51		1.170.213,51
	<i>f.s.1.02.03.10 fondo per la produttività collettiva</i>	3.915.158,00	1.565.954,86		5.481.112,86
	<i>f.s.1.02.03.11 indennità di responsabilità ed incarico</i>	159.925,00	118.881,92		278.806,92
F.S.1.02.04	indennità di missione	6.776,00	11.649,10		18.425,10
F.S.1.02.05	esami di stato e commissioni di concorso	1.006.400,00	106.895,42	0,00	1.113.295,42
	<i>f.s.1.02.05.01 esami di stato</i>	770.000,00	87.212,88		857.212,88
	<i>f.s.1.02.05.02 commissioni di concorso</i>	146.400,00	19.682,54		166.082,54
	<i>f.s.1.02.05.03 prove di selezione personale a contratto</i>	25.000,00			25.000,00
	<i>f.s.1.02.05.04 compensi per seggi elettorali</i>	65.000,00			65.000,00
F.S.1.02.06	indennità al personale in convenzione con ASL	20.000.000,00	21.283,10	0,00	20.021.283,10
	<i>f.s.1.02.06.01 indennità al personale equiparato al SSN</i>	20.000.000,00	21.283,10		20.021.283,10
	<i>f.s.1.02.06.02 libera professione ed attività presso ASL p.m.</i>	0,00			0,00
F.S.1.02.07	proventi attività conto terzi	2.245.000,00	101.612,78	0,00	2.346.612,78
	<i>f.s.1.02.07.01 quota attività conto terzi al personale</i>	2.245.000,00	101.612,78		2.346.612,78
F.S.1.02.08	spese per aggiornamento e qualificazione del personale	149.586,00	353.123,78		502.709,78

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	4.454.217,32	2.129.486,22	-2.324.731,10	1.564.453,80	66.792,27	-693.485,03	F.S.1.02.02
0,00	3.888.187,23	1.822.257,95	-2.065.929,28	1.540.380,72	66.792,27	-458.756,29	f.s.1.02.02.01
0,00	262.030,09	39.418,84	-222.611,25	2,49		-222.608,76	f.s.1.02.02.02
0,00	304.000,00	267.809,43	-36.190,57	24.070,59		-12.119,98	f.s.1.02.02.03
0,00	10.343.248,95	6.967.780,47	-3.375.468,48	472.222,65	2.163.105,41	-740.140,42	F.S.1.02.03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.03.01
0,00	408.048,66	185.315,62	-222.733,04	1.192,68	50.000,00	-171.540,36	f.s.1.02.03.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.03.03
0,00	420.603,08	306.763,28	-113.839,80	20.162,15	58.776,72	-34.900,93	f.s.1.02.03.04
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.03.05
0,00	1.086.848,98	559.375,53	-527.473,45	4.426,27	522.189,04	-858,14	f.s.1.02.03.06
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.03.07
0,00	1.497.614,94	1.004.539,59	-493.075,35	8.286,05	479.024,84	-5.764,46	f.s.1.02.03.08
0,00	1.170.213,51	598.064,31	-572.149,20	420.567,18		-151.582,02	f.s.1.02.03.09
0,00	5.481.112,86	4.172.643,24	-1.308.469,62	16.921,38	916.738,62	-374.809,62	f.s.1.02.03.10
0,00	278.806,92	141.078,90	-137.728,02	666,94	136.376,19	-684,89	f.s.1.02.03.11
0,00	18.425,10	11.983,52	-6.441,58	0,00		-6.441,58	F.S.1.02.04
0,00	1.113.295,42	909.011,93	-204.283,49	48.618,09	11.412,33	-144.253,07	F.S.1.02.05
10.000,00	867.212,88	794.715,12	-72.497,76	19.799,36	11.412,33	-41.286,07	f.s.1.02.05.01
-10.000,00	156.082,54	51.512,89	-104.569,65	28.818,73		-75.750,92	f.s.1.02.05.02
0,00	25.000,00	3.423,96	-21.576,04	0,00		-21.576,04	f.s.1.02.05.03
0,00	65.000,00	59.359,96	-5.640,04	0,00		-5.640,04	f.s.1.02.05.04
0,00	20.021.283,10	18.646.713,05	-1.374.570,05	336.604,65	0,00	-1.037.965,40	F.S.1.02.06
0,00	20.021.283,10	18.646.713,05	-1.374.570,05	336.604,65		-1.037.965,40	f.s.1.02.06.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.06.02
0,00	2.346.612,78	1.784.465,67	-562.147,11	192.405,89	0,00	-369.741,22	F.S.1.02.07
0,00	2.346.612,78	1.784.465,67	-562.147,11	192.405,89		-369.741,22	f.s.1.02.07.01
0,00	502.709,78	240.059,25	-262.650,53	159.983,47		-102.667,06	F.S.1.02.08

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
F.S.1.02.09	attività culturali e sociali del personale	61.000,00	61.366,00		122.366,00
F.S.1.02.10	altri oneri per il personale	232.000,00	611.000,00	0,00	843.000,00
	<i>f.s.1.02.10.01 ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una-tantum p.m.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>f.s.1.02.10.02 gestione INAIL conto Stato</i>	129.000,00	411.000,00	0,00	540.000,00
	<i>f.s.1.02.10.03 visite fiscali</i>	103.000,00			103.000,00
	<i>f.s.1.02.10.04 altre spese per il personale</i>	0,00	200.000,00		200.000,00
F.S.1.02.11	incarichi ex art. 7 c.6 D.L.vo 165/2001	30.000,00			30.000,00
<b>F.S.1.03</b>	<b>Spese per attività istituzionali</b>	<b>1.684.616,00</b>	<b>2.328.951,83</b>	<b>0,00</b>	<b>4.013.567,83</b>
F.S.1.03.01	iniziative per gli studenti	380.000,00	553.834,13	0,00	933.834,13
	<i>f.s.1.03.01.01 attività a tempo parziale degli studenti</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.03.01.02 iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà universitaria</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.03.01.03 contributi integrativi agli studenti inseriti nei programmi di mobilità</i>	0,00	871,15		871,15
	<i>f.s.1.03.01.04 interventi per studenti disabili</i>	0,00	666,66		666,66
	<i>f.s.1.03.01.05 servizi agli studenti e supporto alla didattica</i>	300.000,00	399.126,60		699.126,60
	<i>f.s.1.03.01.06 altre iniziative per il sostegno degli studenti</i>	80.000,00	153.169,72		233.169,72
F.S.1.03.02	scambi culturali e cooperazione interuniversitaria e internazionale	0,00	8.281,79		8.281,79
F.S.1.03.03	borse di studio per dottorato di ricerca p.m.	0,00			0,00
F.S.1.03.04	borse di studio per scuole di specializzazione dell'area medica a norma U.E.	0,00			0,00
F.S.1.03.05	altre tipologie di borse di studio	860.360,00	933.041,69	0,00	1.793.401,69
	<i>f.s.1.03.05.01 borse di studio di post-dottorato p.m.</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.03.05.02 borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero p.m.</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.03.05.03 borse di studio per scuole di specializzazione non mediche p.m.</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.03.05.04 borse di studio Socrates-Erasmus, ecc.</i>	860.360,00	866.278,00		1.726.638,00
	<i>f.s.1.03.05.05 altre borse di studio</i>	0,00	66.763,69		66.763,69
F.S.1.03.06	assegni di ricerca p.m.	0,00			0,00
F.S.1.03.07	progetti didattici cofinanziati	0,00			0,00
F.S.1.03.08	congressi, convegni e conferenze	5.000,00	1.583,95		6.583,95



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	122.366,00	105.000,00	-17.366,00	17.000,00		-366,00	F.S.1.02.09
0,00	843.000,00	370.608,51	-472.391,49	293.058,73	0,00	-179.332,76	F.S.1.02.10
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.02.10.01
0,00	540.000,00	254.088,65	-285.911,35	285.911,35		0,00	f.s.1.02.10.02
0,00	103.000,00	59.286,76	-43.713,24	3.495,48		-40.217,76	f.s.1.02.10.03
0,00	200.000,00	57.233,10	-142.766,90	3.651,90		-139.115,00	f.s.1.02.10.04
0,00	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00		-30.000,00	F.S.1.02.11
<b>0,00</b>	<b>4.013.567,83</b>	<b>1.983.054,58</b>	<b>-2.030.513,25</b>	<b>528.818,94</b>	<b>1.188.051,43</b>	<b>-313.642,88</b>	<b>F.S.1.03</b>
0,00	933.834,13	285.834,73	-647.999,40	188.519,87	234.665,43	-224.814,10	F.S.1.03.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.03.01.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.03.01.02
0,00	871,15	0,00	-871,15	0,00	871,15	0,00	f.s.1.03.01.03
0,00	666,66	332,20	-334,46	334,46		0,00	f.s.1.03.01.04
0,00	699.126,60	213.149,52	-485.977,08	187.456,70	83.884,28	-214.636,10	f.s.1.03.01.05
0,00	233.169,72	72.353,01	-160.816,71	728,71	149.910,00	-10.178,00	f.s.1.03.01.06
0,00	8.281,79	0,00	-8.281,79	0,00		-8.281,79	F.S.1.03.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.03.03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.03.04
0,00	1.793.401,69	1.324.626,00	-468.775,69	1.163,00	437.567,07	-30.045,62	F.S.1.03.05
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.03.05.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.03.05.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.03.05.03
0,00	1.726.638,00	1.321.626,00	-405.012,00	920,00	374.046,38	-30.045,62	f.s.1.03.05.04
0,00	66.763,69	3.000,00	-63.763,69	243,00	63.520,69	0,00	f.s.1.03.05.05
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.03.06
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.03.07
0,00	6.583,95	450,00	-6.133,95	1.179,76		-4.954,19	F.S.1.03.08

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
F.S.1.03.09	rappresentanza e manifestazioni ufficiali	1.256,00	2.203,40		3.459,40
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	89.000,00	22.521,13		111.521,13
F.S.1.03.12	altre attività istituzionali	349.000,00	807.485,74	0,00	1.156.485,74
	<i>f.s.1.03.12.01 quote associative e consortili</i>	<i>37.000,00</i>	<i>24.537,00</i>		<i>61.537,00</i>
	<i>f.s.1.03.12.02 altre attività istituzionali</i>	<i>312.000,00</i>	<i>782.948,74</i>		<i>1.094.948,74</i>
<b>F.S.1.04</b>	<b>Acquisti immobiliari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
F.S.1.04.01	acquisti immobiliari	0,00			0,00
<b>F.S.1.05</b>	<b>Interventi edilizi</b>	<b>10.603.857,00</b>	<b>25.495.736,24</b>	<b>606.410,10</b>	<b>35.493.183,14</b>
F.S.1.05.01	manutenzione ordinaria p.m.	0,00			0,00
F.S.1.05.02	manutenzione straordinaria	3.159.000,00	2.200.472,03	175.000,00	5.184.472,03
F.S.1.05.03	nuove costruzioni	4.942.024,00	8.388.369,74	431.410,10	12.898.983,64
F.S.1.05.04	ricostruzione, ripristino e trasformazione immobili	2.502.833,00	14.655.418,98		17.158.251,98
F.S.1.05.05	edilizia generale e sportiva su finanziamenti con leggi speciali	0,00	251.475,49	0,00	251.475,49
	<i>f.s.1.05.05.01 edilizia generale e dipartimentale</i>	<i>0,00</i>	<i>222.377,93</i>		<i>222.377,93</i>
	<i>f.s.1.05.05.02 edilizia sportiva</i>	<i>0,00</i>	<i>29.097,56</i>		<i>29.097,56</i>
<b>F.S.1.06</b>	<b>Funzionamento</b>	<b>20.185.851,00</b>	<b>6.517.954,15</b>	<b>0,00</b>	<b>26.703.805,15</b>
F.S.1.06.01	riscaldamento e condizionamento	5.232.000,00	3.290.748,60		8.522.748,60
F.S.1.06.02	acqua e gas	1.505.000,00	289.500,35	0,00	1.794.500,35
	<i>f.s.1.06.02.01 acqua</i>	<i>775.000,00</i>	<i>247.797,32</i>		<i>1.022.797,32</i>
	<i>f.s.1.06.02.02 gas</i>	<i>730.000,00</i>	<i>41.703,03</i>		<i>771.703,03</i>
F.S.1.06.03	energia elettrica	7.500.000,00	1.037.667,48		8.537.667,48
F.S.1.06.04	spese telefoniche	245.000,00	105.168,86		350.168,86
F.S.1.06.05	spese di pulizia locali p.m.	0,00			0,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	3.459,40	2.422,68	-1.036,72	936,63		-100,09	F.S.1.03.09
0,00	111.521,13	26.663,94	-84.857,19	54.164,50		-30.692,69	F.S.1.03.11
0,00	1.156.485,74	343.057,23	-813.428,51	282.855,18	515.818,93	-14.754,40	F.S.1.03.12
0,00	61.537,00	30.824,51	-30.712,49	22.796,00		-7.916,49	f.s.1.03.12.01
0,00	1.094.948,74	312.232,72	-782.716,02	260.059,18	515.818,93	-6.837,91	f.s.1.03.12.02
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>F.S.1.04</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.04.01
<b>0,00</b>	<b>35.493.183,14</b>	<b>16.817.674,46</b>	<b>-18.675.508,68</b>	<b>9.417.920,69</b>	<b>2.431.794,73</b>	<b>-6.825.793,26</b>	<b>F.S.1.05</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.05.01
0,00	5.184.472,03	2.970.014,28	-2.214.457,75	1.693.819,29	78.281,23	-442.357,23	F.S.1.05.02
0,00	12.898.983,64	3.648.646,59	-9.250.337,05	3.138.284,84	1.940.370,70	-4.171.681,51	F.S.1.05.03
0,00	17.158.251,98	10.171.444,31	-6.986.807,67	4.504.179,70	271.111,43	-2.211.516,54	F.S.1.05.04
0,00	251.475,49	27.569,28	-223.906,21	81.636,86	142.031,37	-237,98	F.S.1.05.05
0,00	222.377,93	5.138,00	-217.239,93	75.064,99	141.936,96	-237,98	f.s.1.05.05.01
0,00	29.097,56	22.431,28	-6.666,28	6.571,87	94,41	0,00	f.s.1.05.05.02
<b>0,00</b>	<b>26.703.805,15</b>	<b>19.368.196,07</b>	<b>-7.335.609,08</b>	<b>5.228.203,43</b>	<b>37.872,60</b>	<b>-2.069.533,05</b>	<b>F.S.1.06</b>
0,00	8.522.748,60	6.274.193,32	-2.248.555,28	2.182.950,63		-65.604,65	F.S.1.06.01
0,00	1.794.500,35	1.398.429,50	-396.070,85	102.675,15	0,00	-293.395,70	F.S.1.06.02
0,00	1.022.797,32	898.998,61	-123.798,71	63.610,51		-60.188,20	f.s.1.06.02.01
0,00	771.703,03	499.430,89	-272.272,14	39.064,64		-233.207,50	f.s.1.06.02.02
0,00	8.537.667,48	6.406.326,51	-2.131.340,97	1.015.652,09		-1.115.688,88	F.S.1.06.03
0,00	350.168,86	183.909,73	-166.259,13	79.231,13		-87.028,00	F.S.1.06.04
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.06.05

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
F.S.1.06.06	fitto locali e spese condominiali	2.230.809,00	453.827,92	0,00	2.684.636,92
	<i>f.s.1.06.06.01 fitto locali</i>	2.097.514,00	360.000,00		2.457.514,00
	<i>f.s.1.06.06.02 spese condominiali</i>	133.295,00	93.827,92		227.122,92
F.S.1.06.07	smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti	350.000,00			350.000,00
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative	320.000,00	178.414,91		498.414,91
F.S.1.06.09	libretti e diplomi	60.000,00			60.000,00
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	199.600,00	68.981,65		268.581,65
F.S.1.06.11	radioprotezione specializzandi e personale non convenzionato ASL	130.000,00	47.840,98		177.840,98
F.S.1.06.12	spese per l'informatica	2.030.900,00	569.927,66	0,00	2.600.827,66
	<i>f.s.1.06.12.01 canoni telematici</i>	1.980.000,00	545.548,76		2.525.548,76
	<i>f.s.1.06.12.02 acquisto e licenze uso programmi</i>	1.500,00			1.500,00
	<i>f.s.1.06.12.03 noleggio e collegamento di hardware e software</i>	4.800,00	7.927,20		12.727,20
	<i>f.s.1.06.12.04 manutenzioni e riparazioni</i>	44.600,00	16.451,70		61.051,70
F.S.1.06.13	spese diverse	380.100,00	472.211,10	0,00	852.311,10
	<i>f.s.1.06.13.01 noleggio macchinari e autoveicoli p.m.</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.06.13.02 spese postali e spedizioni</i>	50.000,00	30.676,95		80.676,95
	<i>f.s.1.06.13.03 traslochi e facchinaggi</i>	0,00	7.500,00		7.500,00
	<i>f.s.1.06.13.04 spese processuali ed altro</i>	150.000,00	307.977,94		457.977,94
	<i>f.s.1.06.13.05 rilegature</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.06.13.06 manutenzione e riparazioni attrezzature e impianti</i>	2.000,00			2.000,00
	<i>f.s.1.06.13.07 manutenzione, riparazioni, esercizio veicoli p.m.</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.06.13.08 giornali, riviste e indici bibliografici</i>	0,00			0,00
	<i>f.s.1.06.13.09 spese varie</i>	22.100,00	9.966,48		32.066,48
	<i>f.s.1.06.13.10 servizi amministrativi per studenti</i>	80.000,00	40.000,00		120.000,00
	<i>f.s.1.06.13.11 registrazione brevetti</i>	0,00	1.714,72		1.714,72
	<i>f.s.1.06.13.12 servizi esterni</i>	76.000,00	74.375,01		150.375,01
F.S.1.06.14	spese per pubblicità	2.442,00	3.664,64		6.106,64
F.S.1.06.15	sorveglianza locali p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	2.684.636,92	2.179.598,38	-505.038,54	438.627,92	0,00	-66.410,62	F.S.1.06.06
0,00	2.457.514,00	2.048.768,92	-408.745,08	380.600,00		-28.145,08	f.s.1.06.06.01
0,00	227.122,92	130.829,46	-96.293,46	58.027,92		-38.265,54	f.s.1.06.06.02
0,00	350.000,00	26.328,51	-323.671,49	323.671,49		0,00	F.S.1.06.07
0,00	498.414,91	149.224,10	-349.190,81	191.626,95	9.064,60	-148.499,26	F.S.1.06.08
0,00	60.000,00	32.829,96	-27.170,04	968,00		-26.202,04	F.S.1.06.09
0,00	268.581,65	91.345,78	-177.235,87	64.965,39		-112.270,48	F.S.1.06.10
0,00	177.840,98	58.844,76	-118.996,22	55.500,00		-63.496,22	F.S.1.06.11
0,00	2.600.827,66	1.962.599,51	-638.228,15	626.302,00	0,00	-11.926,15	F.S.1.06.12
2.900,00	2.528.448,76	1.919.544,52	-608.904,24	604.522,68		-4.381,56	f.s.1.06.12.01
-1.300,00	200,00	0,00	-200,00	0,00		-200,00	f.s.1.06.12.02
-1.600,00	11.127,20	5.817,53	-5.309,67	245,00		-5.064,67	f.s.1.06.12.03
0,00	61.051,70	37.237,46	-23.814,24	21.534,32		-2.279,92	f.s.1.06.12.04
0,00	852.311,10	600.098,22	-252.212,88	145.032,68	28.808,00	-78.372,20	F.S.1.06.13
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.06.13.01
-1.840,00	78.836,95	39.332,44	-39.504,51	25.478,13		-14.026,38	f.s.1.06.13.02
0,00	7.500,00	2.700,00	-4.800,00	4.791,60		-8,40	f.s.1.06.13.03
0,00	457.977,94	396.695,37	-61.282,57	24.678,49	28.808,00	-7.796,08	f.s.1.06.13.04
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.06.13.05
0,00	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00		-2.000,00	f.s.1.06.13.06
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.06.13.07
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.06.13.08
1.840,00	33.906,48	16.412,59	-17.493,89	4.803,32		-12.690,57	f.s.1.06.13.09
0,00	120.000,00	40.000,00	-80.000,00	45.000,00		-35.000,00	f.s.1.06.13.10
0,00	1.714,72	0,00	-1.714,72	1.714,72		0,00	f.s.1.06.13.11
0,00	150.375,01	104.957,82	-45.417,19	38.566,42		-6.850,77	f.s.1.06.13.12
0,00	6.106,64	4.467,79	-1.638,85	1.000,00		-638,85	F.S.1.06.14
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.06.15

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>F.S.1.07</b>	<b>Acquisto attrezzature</b>	<b>76.500,00</b>	<b>112.171,58</b>	<b>7.500,00</b>	<b>181.171,58</b>
F.S.1.07.01	attrezzature	65.000,00	83.718,00	7.500,00	141.218,00
	<i>f.s.1.07.01.01 attrezzature informatiche</i>	40.000,00	83.718,00		123.718,00
	<i>f.s.1.07.01.02 altre attrezzature</i>	25.000,00		7.500,00	17.500,00
F.S.1.07.02	acquisto attrezzature librarie	10.500,00	18.906,40	0,00	29.406,40
	<i>f.s.1.07.02.01 acquisto libri e microfilms</i>	500,00	906,40		1.406,40
	<i>f.s.1.07.02.02 acquisto riviste e opere in continuazione</i>	10.000,00	18.000,00		28.000,00
	<i>f.s.1.07.02.03 acquisto mat. bibliograf. su supporto informatico</i>	0,00			0,00
F.S.1.07.03	mobili, arredi e macchine da ufficio	1.000,00	9.547,18		10.547,18
F.S.1.07.04	automezzi p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.07.06	altri beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F.S.1.08</b>	<b>Iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</b>	<b>0,00</b>	<b>1.077.072,74</b>	<b>0,00</b>	<b>1.077.072,74</b>
F.S.1.08.01	iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo	0,00	1.077.072,74	0,00	1.077.072,74
	<i>f.s.1.08.01.01 iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</i>	0,00	1.077.072,74		1.077.072,74
<b>F.S.1.09</b>	<b>Rimborsi prestiti e mutui</b>	<b>9.850.000,00</b>	<b>148.803,08</b>	<b>0,00</b>	<b>9.998.803,08</b>
F.S.1.09.01	rimborso prestiti e mutui	9.850.000,00	148.803,08	0,00	9.998.803,08
	<i>f.s.1.09.01.01 rimborso capitale</i>	5.050.000,00			5.050.000,00
	<i>f.s.1.09.01.02 interessi passivi</i>	4.800.000,00	148.803,08		4.948.803,08
<b>F.S.1.10</b>	<b>Oneri tributari ed altri</b>	<b>3.225.000,00</b>	<b>229.904,65</b>	<b>0,00</b>	<b>3.454.904,65</b>
F.S.1.10.01	imposte dirette	650.000,00			650.000,00
F.S.1.10.02	imposte indirette	1.750.000,00	229.904,65	0,00	1.979.904,65
	<i>f.s.1.10.02.01 IVA su conto terzi</i>	150.000,00	25.565,15		175.565,15
	<i>f.s.1.10.02.02 altre imposte indirette</i>	1.600.000,00	204.339,50		1.804.339,50
F.S.1.10.03	assicurazioni	825.000,00			825.000,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto	
				debiti	vincolate			
	<b>0,00</b>	<b>181.171,58</b>	<b>124.326,18</b>	<b>-56.845,40</b>	<b>48.266,57</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.578,83</b>	<b>F.S.1.07</b>
0,00	141.218,00	111.524,78	-29.693,22	29.024,54	0,00	-668,68	F.S.1.07.01	
-7.500,00	116.218,00	106.196,92	-10.021,08	10.019,70		-1,38	f.s.1.07.01.01	
7.500,00	25.000,00	5.327,86	-19.672,14	19.004,84		-667,30	f.s.1.07.01.02	
0,00	29.406,40	10.757,01	-18.649,39	18.365,46	0,00	-283,93	F.S.1.07.02	
0,00	1.406,40	322,47	-1.083,93	800,00		-283,93	f.s.1.07.02.01	
0,00	28.000,00	10.434,54	-17.565,46	17.565,46		0,00	f.s.1.07.02.02	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.1.07.02.03	
0,00	10.547,18	2.044,39	-8.502,79	876,57		-7.626,22	F.S.1.07.03	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.07.04	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.1.07.06	
	<b>0,00</b>	<b>1.077.072,74</b>	<b>33.766,61</b>	<b>-1.043.306,13</b>	<b>18.413,33</b>	<b>588.975,40</b>	<b>-435.917,40</b>	<b>F.S.1.08</b>
0,00	1.077.072,74	33.766,61	-1.043.306,13	18.413,33	588.975,40	-435.917,40	F.S.1.08.01	
0,00	1.077.072,74	33.766,61	-1.043.306,13	18.413,33	588.975,40	-435.917,40	f.s.1.08.01.01	
	<b>0,00</b>	<b>9.998.803,08</b>	<b>7.694.385,67</b>	<b>-2.304.417,41</b>	<b>628.806,84</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.675.610,57</b>	<b>F.S.1.09</b>
0,00	9.998.803,08	7.694.385,67	-2.304.417,41	628.806,84	0,00	-1.675.610,57	F.S.1.09.01	
0,00	5.050.000,00	5.049.035,06	-964,94	0,00		-964,94	f.s.1.09.01.01	
0,00	4.948.803,08	2.645.350,61	-2.303.452,47	628.806,84		-1.674.645,63	f.s.1.09.01.02	
	<b>0,00</b>	<b>3.454.904,65</b>	<b>2.875.261,70</b>	<b>-579.642,95</b>	<b>80.689,63</b>	<b>0,00</b>	<b>-498.953,32</b>	<b>F.S.1.10</b>
0,00	650.000,00	566.132,07	-83.867,93	3.746,00		-80.121,93	F.S.1.10.01	
0,00	1.979.904,65	1.750.240,43	-229.664,22	76.943,63	0,00	-152.720,59	F.S.1.10.02	
0,00	175.565,15	41.541,67	-134.023,48	25.565,15		-108.458,33	f.s.1.10.02.01	
0,00	1.804.339,50	1.708.698,76	-95.640,74	51.378,48		-44.262,26	f.s.1.10.02.02	
0,00	825.000,00	558.889,20	-266.110,80	0,00		-266.110,80	F.S.1.10.03	

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>F.S.1.11</b>	<b>Poste correttive e compensative di entrate effettive</b>	<b>2.572.500,00</b>	<b>2.510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.575.010,00</b>
F.S.1.11.01	esoneri e rimborsi agli studenti	2.500.000,00			2.500.000,00
F.S.1.11.02	rimborsi diversi	72.500,00	2.510,00	0,00	75.010,00
	<i>f.s.1.11.02.01 quota al bilancio attività conto terzi</i>	<i>25.000,00</i>	<i>2.510,00</i>		<i>27.510,00</i>
	<i>f.s.1.11.02.02 fondo comune d'Ateneo</i>	<i>2.500,00</i>			<i>2.500,00</i>
	<i>f.s.1.11.02.03 rimborsi diversi</i>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
	<i>f.s.1.11.02.04 quote al personale attività conto terzi</i>	<i>45.000,00</i>			<i>45.000,00</i>
<b>F.S.1.13</b>	<b>Spese per attività commerciale</b>	<b>237.500,00</b>	<b>3.478,33</b>	<b>0,00</b>	<b>240.978,33</b>
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	45.000,00			45.000,00
F.S.1.13.02	spese su attività per conto terzi	184.500,00	3.478,33	0,00	187.978,33
	<i>f.s.1.13.02.01 spese su prestazioni da tariffario</i>	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
	<i>f.s.1.13.02.02 spese su altre prestazioni</i>	<i>184.500,00</i>	<i>3.478,33</i>		<i>187.978,33</i>
F.S.1.13.03	spese su altri proventi	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
	<i>f.s.1.13.03.01 spese su altri proventi</i>	<i>8.000,00</i>			<i>8.000,00</i>
<b>F.S.2</b>	<b>TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE</b>	<b>150.476.381,00</b>	<b>98.608.038,60</b>	<b>1.037.547,59</b>	<b>248.046.872,01</b>
<b>F.S.2.14</b>	<b>Funzionamento</b>	<b>28.368.617,00</b>	<b>15.038.042,06</b>	<b>73.371,00</b>	<b>43.333.288,06</b>
F.S.2.14.01	assegnazione per funzionamento dall'Ateneo	26.868.617,00	12.714.584,15	73.371,00	39.509.830,15
	<i>f.s.2.14.01.01 dotazione ordinaria dipartimenti</i>	<i>1.707.000,00</i>	<i>816.837,00</i>		<i>2.523.837,00</i>
	<i>f.s.2.14.01.02 dotazione ordinaria biblioteche</i>	<i>2.437.580,00</i>	<i>365.637,00</i>	<i>73.371,00</i>	<i>2.729.846,00</i>
	<i>f.s.2.14.01.03 dotazione ordinaria presidenze</i>	<i>1.663.000,00</i>	<i>668.120,00</i>		<i>2.331.120,00</i>
	<i>f.s.2.14.01.04 dotazione ordinaria rettorato</i>	<i>240.000,00</i>	<i>100.000,00</i>		<i>340.000,00</i>
	<i>f.s.2.14.01.05 dotazione ordinaria centri</i>	<i>3.186.000,00</i>	<i>2.566.811,00</i>		<i>5.752.811,00</i>
	<i>f.s.2.14.01.06 dotazione ordinaria musei</i>	<i>213.000,00</i>	<i>31.950,00</i>		<i>244.950,00</i>
	<i>f.s.2.14.01.07 dotazione ordinaria scuole di specializzazione</i>	<i>221.700,00</i>	<i>221.700,00</i>		<i>443.400,00</i>



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto	
				debiti	vincolate			
	<b>0,00</b>	<b>2.575.010,00</b>	<b>1.589.753,54</b>	<b>-985.256,46</b>	<b>37.817,39</b>	<b>0,00</b>	<b>-947.439,07</b>	<b>F.S.1.11</b>
0,00	2.500.000,00	1.587.243,54	-912.756,46	0,00			-912.756,46	F.S.1.11.01
0,00	75.010,00	2.510,00	-72.500,00	37.817,39	0,00		-34.682,61	F.S.1.11.02
0,00	27.510,00	2.510,00	-25.000,00	3.571,64			-21.428,36	f.s.1.11.02.01
0,00	2.500,00	0,00	-2.500,00	207,75			-2.292,25	f.s.1.11.02.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	f.s.1.11.02.03
0,00	45.000,00	0,00	-45.000,00	34.038,00			-10.962,00	f.s.1.11.02.04
	<b>0,00</b>	<b>240.978,33</b>	<b>602,50</b>	<b>-240.375,83</b>	<b>602,04</b>	<b>7.742,34</b>	<b>-232.031,45</b>	<b>F.S.1.13</b>
0,00	45.000,00	0,00	-45.000,00	0,00			-45.000,00	F.S.1.13.01
0,00	187.978,33	602,50	-187.375,83	602,04	7.742,34		-179.031,45	F.S.1.13.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	f.s.1.13.02.01
0,00	187.978,33	602,50	-187.375,83	602,04	7.742,34		-179.031,45	f.s.1.13.02.02
0,00	8.000,00	0,00	-8.000,00	0,00	0,00		-8.000,00	F.S.1.13.03
0,00	8.000,00	0,00	-8.000,00	0,00			-8.000,00	f.s.1.13.03.01
	<b>0,00</b>	<b>248.046.872,01</b>	<b>118.749.047,73</b>	<b>-129.297.824,28</b>	<b>75.032.807,94</b>	<b>30.049.145,61</b>	<b>-24.215.870,73</b>	<b>F.S.2</b>
	<b>0,00</b>	<b>43.333.288,06</b>	<b>24.895.357,95</b>	<b>-18.437.930,11</b>	<b>14.921.779,85</b>	<b>1.208.893,99</b>	<b>-2.307.256,27</b>	<b>F.S.2.14</b>
0,00	39.509.830,15	23.333.686,87	-16.176.143,28	12.871.036,97	1.030.395,02		-2.274.711,29	F.S.2.14.01
0,00	2.523.837,00	1.272.497,00	-1.251.340,00	1.226.601,00			-24.739,00	f.s.2.14.01.01
0,00	2.729.846,00	2.468.836,00	-261.010,00	261.010,00			0,00	f.s.2.14.01.02
0,00	2.331.120,00	1.031.511,00	-1.299.609,00	659.584,00			-640.025,00	f.s.2.14.01.03
0,00	340.000,00	100.000,00	-240.000,00	240.000,00			0,00	f.s.2.14.01.04
0,00	5.752.811,00	2.609.311,00	-3.143.500,00	3.132.811,00			-10.689,00	f.s.2.14.01.05
0,00	244.950,00	213.000,00	-31.950,00	31.950,00			0,00	f.s.2.14.01.06
0,00	443.400,00	159.885,00	-283.515,00	44.118,00	189.210,00		-50.187,00	f.s.2.14.01.07

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
	<i>f.s.2.14.01.08 contributi di iscrizione ai corsi post-laurea ed altri</i>	4.190.000,00	3.777.435,84		7.967.435,84
	<i>f.s.2.14.01.09 altre assegnazioni diverse</i>	1.148.337,00	1.120.666,16		2.269.003,16
	<i>f.s.2.14.01.10 dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico</i>	3.308.000,00	496.200,00		3.804.200,00
	<i>f.s.2.14.01.11 dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico</i>	3.535.000,00	566.250,00		4.101.250,00
	<i>f.s.2.14.01.12 dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali</i>	1.979.000,00	1.546.477,15		3.525.477,15
	<i>f.s.2.14.01.13 dotazione ordinaria Polo Centro Storico</i>	3.040.000,00	436.500,00		3.476.500,00
F.S.2.14.02	trasferimenti di contributi da altri soggetti	1.500.000,00	2.323.457,91		3.823.457,91
<b>F.S.2.15</b>	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>50.062.000,00</b>	<b>27.998.138,06</b>	<b>964.176,59</b>	<b>77.095.961,47</b>
F.S.2.15.01	assegnazione per ricerca dall'Ateneo	3.500.000,00	7.409.010,00	964.176,59	9.944.833,41
	<i>f.s.2.15.01.01 ricerche finanziate dall'Ateneo</i>	3.500.000,00	2.792.000,00		6.292.000,00
	<i>f.s.2.15.01.02 cofinanziamento ricerche di interesse nazionale</i>	0,00	4.617.010,00	964.176,59	3.652.833,41
	<i>f.s.2.15.01.03 fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi)</i>	0,00			0,00
F.S.2.15.02	trasferimenti di contributi per ricerca dal ministero	8.100.000,00	5.065.152,00		13.165.152,00
F.S.2.15.03	trasferimenti di contributi per ricerca da altri ministeri	4.600.000,00	611.214,91		5.211.214,91
F.S.2.15.04	trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti di ricerca	862.000,00	856.941,01	0,00	1.718.941,01
	<i>f.s.2.15.04.01 trasferimenti finanziamenti C.N.R.</i>	62.000,00	203.568,90		265.568,90
	<i>f.s.2.15.04.02 trasferimenti di contratti C.N.R. p.m.</i>	0,00		0,00	0,00
	<i>f.s.2.15.04.03 trasferimenti di contratti ASI p.m.</i>	0,00		0,00	0,00
	<i>f.s.2.15.04.04 trasferimenti di finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	800.000,00	653.372,11		1.453.372,11
F.S.2.15.05	trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti	22.000.000,00	9.066.931,24	0,00	31.066.931,24
	<i>f.s.2.15.05.01 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti locali</i>	9.000.000,00	3.985.848,79		12.985.848,79
	<i>f.s.2.15.05.02 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da altri enti pubblici</i>	5.000.000,00	607.991,74		5.607.991,74
	<i>f.s.2.15.05.03 trasferimenti di finanziamento per la ricerca da soggetti privati</i>	8.000.000,00	4.473.090,71		12.473.090,71
F.S.2.15.06	trasferimenti di finanziamenti da U.E.	11.000.000,00	4.988.888,90		15.988.888,90

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	7.967.435,84	3.201.501,74	-4.765.934,10	2.503.677,79	841.185,02	-1.421.071,29	f.s.2.14.01.08
0,00	2.269.003,16	1.636.055,16	-632.948,00	504.948,00		-128.000,00	f.s.2.14.01.09
0,00	3.804.200,00	3.671.880,00	-132.320,00	132.320,00		0,00	f.s.2.14.01.10
0,00	4.101.250,00	4.101.250,00	0,00	0,00		0,00	f.s.2.14.01.11
0,00	3.525.477,15	1.546.477,15	-1.979.000,00	1.979.000,00		0,00	f.s.2.14.01.12
0,00	3.476.500,00	1.321.482,82	-2.155.017,18	2.155.017,18		0,00	f.s.2.14.01.13
0,00	3.823.457,91	1.561.671,08	-2.261.786,83	2.050.742,88	178.498,97	-32.544,98	F.S.2.14.02
<b>0,00</b>	<b>77.095.961,47</b>	<b>31.537.336,39</b>	<b>-45.558.625,08</b>	<b>23.862.984,61</b>	<b>10.788.436,41</b>	<b>-10.907.204,06</b>	<b>F.S.2.15</b>
0,00	9.944.833,41	3.502.402,00	-6.442.431,41	0,00	6.442.431,41	0,00	F.S.2.15.01
0,00	6.292.000,00	2.792.000,00	-3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	0,00	f.s.2.15.01.01
0,00	3.652.833,41	710.402,00	-2.942.431,41	0,00	2.942.431,41	0,00	f.s.2.15.01.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.2.15.01.03
0,00	13.165.152,00	5.145.714,00	-8.019.438,00	2.558.436,00	4.346.005,00	-1.114.997,00	F.S.2.15.02
0,00	5.211.214,91	830.473,17	-4.380.741,74	740.508,79		-3.640.232,95	F.S.2.15.03
0,00	1.718.941,01	1.150.120,87	-568.820,14	357.132,51	0,00	-211.687,63	F.S.2.15.04
200.000,00	465.568,90	260.842,37	-204.726,53	150.381,31		-54.345,22	f.s.2.15.04.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.2.15.04.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.2.15.04.03
-200.000,00	1.253.372,11	889.278,50	-364.093,61	206.751,20		-157.342,41	f.s.2.15.04.04
0,00	31.066.931,24	13.120.690,53	-17.946.240,71	12.505.486,53	0,00	-5.440.754,18	F.S.2.15.05
50.000,00	13.035.848,79	6.719.177,47	-6.316.671,32	6.296.447,38		-20.223,94	f.s.2.15.05.01
-50.000,00	5.557.991,74	1.012.770,43	-4.545.221,31	1.061.283,81		-3.483.937,50	f.s.2.15.05.02
0,00	12.473.090,71	5.388.742,63	-7.084.348,08	5.147.755,34		-1.936.592,74	f.s.2.15.05.03
0,00	15.988.888,90	7.787.935,82	-8.200.953,08	7.701.420,78		-499.532,30	F.S.2.15.06

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>F.S.2.16</b>	<b>Assegnazioni finalizzate</b>	<b>72.045.764,00</b>	<b>55.571.501,66</b>	<b>0,00</b>	<b>127.617.265,66</b>
F.S.2.16.01	assegnazioni per congressi, convegni e conferenze	0,00		0,00	0,00
F.S.2.16.02	assegnazioni per gestione dottorati di ricerca e assegni	445.749,00			445.749,00
F.S.2.16.03	assegnazioni per grandi attrezzature e progetti	0,00		0,00	0,00
F.S.2.16.04	altre assegnazioni finalizzate	28.664.015,00	33.668.973,85	0,00	62.332.988,85
<i>f.s.2.16.04.01 borse di studio di dottorato di ricerca</i>		<i>6.071.600,00</i>	<i>10.568.946,63</i>		<i>16.640.546,63</i>
<i>f.s.2.16.04.02 contratti di formazione specialistica</i>		<i>20.000.000,00</i>	<i>18.357.000,98</i>		<i>38.357.000,98</i>
<i>f.s.2.16.04.03 assegni di ricerca</i>		<i>940.000,00</i>	<i>2.222.049,01</i>		<i>3.162.049,01</i>
<i>f.s.2.16.04.04 iniziative per il sostegno degli studenti</i>		<i>635.000,00</i>	<i>1.378.187,44</i>		<i>2.013.187,44</i>
<i>f.s.2.16.04.05 altre assegnazioni finalizzate</i>		<i>1.017.415,00</i>	<i>1.142.789,79</i>		<i>2.160.204,79</i>
<i>f.s.2.16.04.06 borse di studio Socrates-Erasmus, ecc.</i>		<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
F.S.2.16.05	trasferimenti di contributi finalizzati	42.936.000,00	21.902.527,81	0,00	64.838.527,81
<i>f.s.2.16.05.01 programmi comunitari e progetti didattici cofinanziati</i>		<i>2.436.000,00</i>	<i>3.312.115,05</i>		<i>5.748.115,05</i>
<i>f.s.2.16.05.02 altri contributi finalizzati</i>		<i>40.500.000,00</i>	<i>18.590.412,76</i>		<i>59.090.412,76</i>
<b>F.S.2.17</b>	<b>Attività c/ terzi soggetta ad IVA</b>	<b>0,00</b>	<b>356,82</b>	<b>0,00</b>	<b>356,82</b>
F.S.2.17.01	trasferimenti da convenzioni con terzi p.m.	0,00			0,00
F.S.2.17.02	attività per conto terzi	0,00	356,82	0,00	356,82
<i>f.s.2.17.02.01 trasferimenti da prestazioni da tariffario p.m.</i>		<i>0,00</i>	<i>356,82</i>		<i>356,82</i>
<i>f.s.2.17.02.02 trasferimenti da altre prestazioni p.m.</i>		<i>0,00</i>			<i>0,00</i>
F.S.2.17.03	trasferimenti di altri proventi	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.s.2.17.03.01 trasferimenti di altri proventi p.m.</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
<b>0,00</b>	<b>127.617.265,66</b>	<b>62.316.353,39</b>	<b>-65.300.912,27</b>	<b>36.247.686,66</b>	<b>18.051.815,21</b>	<b>-11.001.410,40</b>	<b>F.S.2.16</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.2.16.01
0,00	445.749,00	98.124,00	-347.625,00	291.876,00	55.749,00	0,00	F.S.2.16.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.2.16.03
0,00	62.332.988,85	27.300.115,74	-35.032.873,11	16.364.162,32	16.551.243,53	-2.117.467,26	F.S.2.16.04
0,00	16.640.546,63	11.064.461,37	-5.576.085,26	1.294.351,85	4.204.332,04	-77.401,37	f.s.2.16.04.01
0,00	38.357.000,98	13.325.480,98	-25.031.520,00	13.293.280,17	9.983.239,83	-1.755.000,00	f.s.2.16.04.02
0,00	3.162.049,01	1.306.508,24	-1.855.540,77	585.421,96	1.040.724,77	-229.394,04	f.s.2.16.04.03
0,00	2.013.187,44	693.603,59	-1.319.583,85	281.060,34	1.038.523,51	0,00	f.s.2.16.04.04
0,00	2.160.204,79	910.061,56	-1.250.143,23	910.048,00	284.423,38	-55.671,85	f.s.2.16.04.05
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.2.16.04.06
0,00	64.838.527,81	34.918.113,65	-29.920.414,16	19.591.648,34	1.444.822,68	-8.883.943,14	F.S.2.16.05
0,00	5.748.115,05	1.184.374,97	-4.563.740,08	2.489.539,66	1.428.763,02	-645.437,40	f.s.2.16.05.01
0,00	59.090.412,76	33.733.738,68	-25.356.674,08	17.102.108,68	16.059,66	-8.238.505,74	f.s.2.16.05.02
<b>0,00</b>	<b>356,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-356,82</b>	<b>356,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>F.S.2.17</b>
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.2.17.01
0,00	356,82	0,00	-356,82	356,82	0,00	0,00	F.S.2.17.02
0,00	356,82	0,00	-356,82	356,82		0,00	f.s.2.17.02.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.2.17.02.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	F.S.2.17.03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.2.17.03.01

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
<b>F.S.3</b>	<b>TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>3.385.896,00</b>	<b>1.502.932,30</b>	<b>0,00</b>	<b>4.888.828,30</b>
<b>F.S.3.18</b>	<b>Trasferimenti</b>	<b>3.385.896,00</b>	<b>1.502.932,30</b>	<b>0,00</b>	<b>4.888.828,30</b>
F.S.3.18.01	trasferimenti a soggetti pubblici e privati	3.385.896,00	1.502.932,30	0,00	4.888.828,30
<i>f.s.3.18.01.01 al CUS</i>		260.000,00	117.886,65		377.886,65
<i>f.s.3.18.01.02 al PIN s.c.r.l.</i>		880.000,00			880.000,00
<i>f.s.3.18.01.03 al LENS</i>		704.963,00			704.963,00
<i>f.s.3.18.01.04 all'Azienda Agricola Montepaldi</i>		100.000,00	150.000,00		250.000,00
<i>f.s.3.18.01.05 all'ISEF p.m.</i>		0,00			0,00
<i>f.s.3.18.01.06 ad altri soggetti</i>		1.440.933,00	1.235.045,65		2.675.978,65
<b>F.S.4</b>	<b>SOMME NON ATTRIBUIBILI</b>	<b>2.260.000,00</b>	<b>2.310.974,33</b>	<b>2.081.702,60</b>	<b>2.489.271,73</b>
<b>F.S.4.19</b>	<b>Fondo di riserva</b>	<b>2.260.000,00</b>	<b>2.310.974,33</b>	<b>2.081.702,60</b>	<b>2.489.271,73</b>
F.S.4.19.01	fondo di riserva	2.260.000,00	2.310.974,33	2.081.702,60	2.489.271,73
<i>f.s.4.19.01.01 fondo di riserva per spese impreviste</i>		2.260.000,00	2.310.974,33	2.081.702,60	2.489.271,73
<i>f.s.4.19.01.02 fondo di riserva da maggior accertamento avanzo d'amministrazione</i>		0,00			0,00
<i>f.s.4.19.01.03 accantonamenti di legge su spese di beni di consumo e servizi</i>		0,00			0,00
F.S.4.19.02	fondo docenti e ricercatori assunti da 1.1.2008	0,00			0,00
<b>F.S.5</b>	<b>SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>126.670.000,00</b>	<b>8.439.763,32</b>	<b>0,00</b>	<b>135.109.763,32</b>
<b>F.S.5.20</b>	<b>spese aventi natura di partite di giro</b>	<b>126.020.000,00</b>	<b>7.948.687,26</b>	<b>0,00</b>	<b>133.968.687,26</b>
F.S.5.20.01	ritenute erariali	60.000.000,00	3.751,40	0,00	60.003.751,40
<i>f.s.5.20.01.01 ritenute erariali</i>		60.000.000,00	3.751,40		60.003.751,40
F.S.5.20.02	ritenute previdenziali	26.510.000,00	239,81	0,00	26.510.239,81
<i>f.s.5.20.02.01 ritenute previdenziali</i>		26.500.000,00	122,32		26.500.122,32
<i>f.s.5.20.02.02 ritenute INAIL</i>		10.000,00	117,49		10.117,49
F.S.5.20.03	IRAP	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
<i>f.s.5.20.03.01 Irap</i>		400.000,00			400.000,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
<b>0,00</b>	<b>4.888.828,30</b>	<b>4.424.112,92</b>	<b>-464.715,38</b>	<b>183.924,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-280.790,41</b>	<b>F.S.3</b>
<b>0,00</b>	<b>4.888.828,30</b>	<b>4.424.112,92</b>	<b>-464.715,38</b>	<b>183.924,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-280.790,41</b>	<b>F.S.3.18</b>
0,00	4.888.828,30	4.424.112,92	-464.715,38	183.924,97	0,00	-280.790,41	F.S.3.18.01
0,00	377.886,65	253.548,51	-124.338,14	66.734,04		-57.604,10	f.s.3.18.01.01
-68.000,00	812.000,00	641.487,01	-170.512,99	0,00		-170.512,99	f.s.3.18.01.02
68.000,00	772.963,00	772.963,00	0,00	0,00		0,00	f.s.3.18.01.03
0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00		0,00	f.s.3.18.01.04
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.3.18.01.05
0,00	2.675.978,65	2.506.114,40	-169.864,25	117.190,93		-52.673,32	f.s.3.18.01.06
<b>0,00</b>	<b>2.489.271,73</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.489.271,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.489.271,73</b>	<b>F.S.4</b>
<b>0,00</b>	<b>2.489.271,73</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.489.271,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.489.271,73</b>	<b>F.S.4.19</b>
0,00	2.489.271,73	0,00	-2.489.271,73	0,00	0,00	-2.489.271,73	F.S.4.19.01
0,00	2.489.271,73	0,00	-2.489.271,73	0,00		-2.489.271,73	f.s.4.19.01.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.4.19.01.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.4.19.01.03
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	F.S.4.19.02
<b>0,00</b>	<b>135.109.763,32</b>	<b>94.525.892,21</b>	<b>-40.583.871,11</b>	<b>17.179.852,87</b>	<b>488.425,03</b>	<b>-22.915.593,21</b>	<b>F.S.5</b>
<b>0,00</b>	<b>133.968.687,26</b>	<b>94.446.426,54</b>	<b>-39.522.260,72</b>	<b>17.179.852,87</b>	<b>0,00</b>	<b>-22.342.407,85</b>	<b>F.S.5.20</b>
0,00	60.003.751,40	45.327.893,91	-14.675.857,49	7.633.325,01	0,00	-7.042.532,48	F.S.5.20.01
0,00	60.003.751,40	45.327.893,91	-14.675.857,49	7.633.325,01		-7.042.532,48	f.s.5.20.01.01
0,00	26.510.239,81	20.627.961,36	-5.882.278,45	21.599,25	0,00	-5.860.679,20	F.S.5.20.02
0,00	26.500.122,32	20.627.732,44	-5.872.389,88	21.528,86		-5.850.861,02	f.s.5.20.02.01
0,00	10.117,49	228,92	-9.888,57	70,39		-9.818,18	f.s.5.20.02.02
0,00	400.000,00	38.198,06	-361.801,94	4.872,36	0,00	-356.929,58	F.S.5.20.03
0,00	400.000,00	38.198,06	-361.801,94	4.872,36		-356.929,58	f.s.5.20.03.01

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
F.S.5.20.04	anticipazioni	50.000,00	3.462,83	0,00	53.462,83
	<i>f.s.5.20.04.01 anticipazioni per piccole spese</i>	<i>20.000,00</i>			<i>20.000,00</i>
	<i>f.s.5.20.04.02 altre anticipazioni</i>	<i>30.000,00</i>	<i>3.462,83</i>		<i>33.462,83</i>
F.S.5.20.05	trattenute extra erariali	3.500.000,00	18.180,97		3.518.180,97
F.S.5.20.06	depositi cauzionali	1.000.000,00	385.402,23		1.385.402,23
F.S.5.20.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000,00	5.504.421,94		12.504.421,94
F.S.5.20.08	partite di giro diverse	27.560.000,00	2.033.228,08	0,00	29.593.228,08
	<i>f.s.5.20.08.01 pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	<i>22.000.000,00</i>	<i>51.365,41</i>		<i>22.051.365,41</i>
	<i>f.s.5.20.08.02 mandati riemessi per pagamenti non andati a buon fine</i>	<i>260.000,00</i>	<i>143.190,31</i>		<i>403.190,31</i>
	<i>f.s.5.20.08.03 pagamenti agli eredi di competenze del personale deceduto</i>	<i>300.000,00</i>	<i>91.739,93</i>		<i>391.739,93</i>
	<i>f.s.5.20.08.04 partite di giro diverse</i>	<i>4.000.000,00</i>	<i>1.485.095,25</i>		<i>5.485.095,25</i>
	<i>f.s.5.20.08.05 bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea e dipl.</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>261.837,18</i>		<i>1.261.837,18</i>
<b>F.S.5.21</b>	<b>Contabilità speciali</b>	<b>650.000,00</b>	<b>491.076,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.141.076,06</b>
F.S.5.21.01	fondazioni	650.000,00	491.076,06		1.141.076,06
F.S.5.21.02	diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>f.s.5.21.02.01 diverse</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	53.462,83	14.234,65	-39.228,18	4.686,33	0,00	-34.541,85	F.S.5.20.04
0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00		-20.000,00	f.s.5.20.04.01
0,00	33.462,83	14.234,65	-19.228,18	4.686,33		-14.541,85	f.s.5.20.04.02
0,00	3.518.180,97	1.640.991,83	-1.877.189,14	760,98		-1.876.428,16	F.S.5.20.05
0,00	1.385.402,23	560,23	-1.384.842,00	388.748,40		-996.093,60	F.S.5.20.06
0,00	12.504.421,94	5.508.776,00	-6.995.645,94	5.437.497,43		-1.558.148,51	F.S.5.20.07
0,00	29.593.228,08	21.287.810,50	-8.305.417,58	3.688.363,11	0,00	-4.617.054,47	F.S.5.20.08
0,00	22.051.365,41	17.634.808,89	-4.416.556,52	2.603.606,19		-1.812.950,33	f.s.5.20.08.01
0,00	403.190,31	23.647,36	-379.542,95	267.075,88		-112.467,07	f.s.5.20.08.02
0,00	391.739,93	46.323,90	-345.416,03	98.055,07		-247.360,96	f.s.5.20.08.03
0,00	5.485.095,25	2.572.063,97	-2.913.031,28	494.487,13		-2.418.544,15	f.s.5.20.08.04
0,00	1.261.837,18	1.010.966,38	-250.870,80	225.138,84		-25.731,96	f.s.5.20.08.05
<b>0,00</b>	<b>1.141.076,06</b>	<b>79.465,67</b>	<b>-1.061.610,39</b>	<b>0,00</b>	<b>488.425,03</b>	<b>-573.185,36</b>	<b>F.S.5.21</b>
0,00	1.141.076,06	79.465,67	-1.061.610,39	0,00	488.425,03	-573.185,36	F.S.5.21.01
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	F.S.5.21.02
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	f.s.5.21.02.01

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Codice Conto	DENOMINAZIONE	PREVISIONI INIZIALI	Variazioni approvate in corso d'esercizio		PREVISIONI DEFINITIVE
			in aumento	in diminuzione	
	<b>RIEPILOGO USCITE</b>				
	SPESE EFFETTIVE	322.810.775,00	58.043.904,99	692.174,10	380.162.505,89
	TRASFERIMENTI ALLE UNITA' AMMINISTRATIVE	150.476.381,00	98.608.038,60	1.037.547,59	248.046.872,01
	TRASFERIMENTI AD ALTRI SOGGETTI	3.385.896,00	1.502.932,30	0,00	4.888.828,30
	SOMME NON ATTRIBUIBILI	2.260.000,00	2.310.974,33	2.081.702,60	2.489.271,73
	<b>Totale</b>	<b>478.933.052,00</b>	<b>160.465.850,22</b>	<b>3.811.424,29</b>	<b>635.587.477,93</b>
	SPESE PER PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	126.670.000,00	8.439.763,32	0,00	135.109.763,32
	<b>Totale delle uscite</b>	<b>605.603.052,00</b>	<b>168.905.613,54</b>	<b>3.811.424,29</b>	<b>770.697.241,25</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**  
**Rendiconto finanziario**

Variazioni tecniche su articoli	PREVISIONI DEFINITIVE	PAGAMENTI	differenze	Somme rimaste da pagare		scostamenti	Codice conto
				debiti	vincolate		
0,00	380.162.505,89	311.652.898,88	-68.509.607,01	24.345.164,13	18.594.093,35	-25.570.349,53	F.S.1
0,00	248.046.872,01	118.749.047,73	-129.297.824,28	75.032.807,94	30.049.145,61	-24.215.870,73	F.S.2
0,00	4.888.828,30	4.424.112,92	-464.715,38	183.924,97	0,00	-280.790,41	F.S.3
0,00	2.489.271,73	0,00	-2.489.271,73	0,00	0,00	-2.489.271,73	F.S.4
<b>0,00</b>	<b>635.587.477,93</b>	<b>434.826.059,53</b>	<b>-200.761.418,40</b>	<b>99.561.897,04</b>	<b>48.643.238,96</b>	<b>-52.556.282,40</b>	
0,00	135.109.763,32	94.525.892,21	-40.583.871,11	17.179.852,87	488.425,03	-22.915.593,21	F.S.5
<b>0,00</b>	<b>770.697.241,25</b>	<b>529.351.951,74</b>	<b>-241.345.289,51</b>	<b>116.741.749,91</b>	<b>49.131.663,99</b>	<b>-75.471.875,61</b>	



## Allegato A

situazione dei crediti e dei debiti

*Parte I - Crediti*

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI CREDITI DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.E.1.01.01	tasse e contributi per corsi di laurea	10	255.378,56	255.378,56			0,00
F.E.1.01.02	tasse e contributi per diplomi						0,00
F.E.1.01.03	tasse e contributi per scuole di specializz.e dottorato ricer	10	71.361,64	71.361,64			0,00
F.E.1.01.04	tasse e contributi per corsi post laurea	10	28.104,00	28.104,00			0,00
F.E.1.01.05	altre tasse e contributi	10	97.772,19	97.772,19	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.01.05.01</i>	<i>contributi per corsi del centro cultura stranieri</i>						0,00
<i>f.e.1.01.05.02</i>	<i>contributi per corsi e accesso alla mediateca del C. linguistico</i>						0,00
<i>f.e.1.01.05.03</i>	<i>altre tasse e contributi</i>	10	22.792,19	22.792,19			0,00
<i>f.e.1.01.05.04</i>	<i>corsi di perfezionamento</i>	10	74.980,00	74.980,00			0,00
F.E.1.02.01	assegnazioni per finanziamento ordinario	06	1.135.700,00	700.000,00		435.700,00	0,00
		10	5.133.623,00	4.874.559,00			259.064,00
			6.269.323,00	5.574.559,00	0,00	435.700,00	259.064,00
F.E.1.02.02	donazioni e contributi diversi	09	4.500.003,00	4.500.000,00	0,00	3,00	0,00
		10	9.000.000,00	5.904.150,63	0,00	0,00	3.095.849,37
			13.500.003,00	10.404.150,63	0,00	3,00	3.095.849,37
<i>f.e.1.02.02.01</i>	<i>dallo Stato</i>						0,00
<i>f.e.1.02.02.02</i>	<i>da enti locali</i>	09	4.500.003,00	4.500.000,00		3,00	0,00
		10	9.000.000,00	5.904.150,63		0,00	3.095.849,37
			13.500.003,00	10.404.150,63	0,00	3,00	3.095.849,37
<i>f.e.1.02.02.03</i>	<i>da altri enti pubblici</i>						0,00
<i>f.e.1.02.02.04</i>	<i>da soggetti privati</i>						0,00
F.E.1.02.03	altre assegnazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.02.03.01</i>	<i>altre assegnazioni</i>					0,00	0,00
<i>f.e.1.02.03.02</i>	<i>fondo programmazione triennale</i>					0,00	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
F.E.1.01.01	tasse e contributi per corsi di laurea	50.810.000,00		50.396.254,64	50.143.924,67	252.329,97	50.399.303,23	252.329,97
F.E.1.01.02	tasse e contributi per diplomi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1.01.03	tasse e contributi per scuole di specializz.e dottorato ricer	2.000.000,00		2.135.981,84	2.111.915,64	24.066,20	2.183.277,28	24.066,20
F.E.1.01.04	tasse e contributi per corsi post laurea	3.000.000,00		2.134.596,08	2.122.952,08	11.644,00	2.151.056,08	11.644,00
F.E.1.01.05	altre tasse e contributi	2.580.000,00	0,00	1.876.825,66	1.857.028,28	19.797,38	1.954.800,47	19.797,38
<i>f.e.1.01.05.01</i>	<i>contributi per corsi del centro cultura stranieri</i>	<i>210.000,00</i>		<i>151.737,69</i>	<i>151.737,69</i>	<i>0,00</i>	<i>151.737,69</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.01.05.02</i>	<i>contributi per corsi e accesso alla mediateca del C. linguis</i>	<i>220.000,00</i>		<i>176.391,16</i>	<i>176.391,16</i>	<i>0,00</i>	<i>176.391,16</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.01.05.03</i>	<i>altre tasse e contributi</i>	<i>450.000,00</i>		<i>616.957,65</i>	<i>609.391,27</i>	<i>7.566,38</i>	<i>632.183,46</i>	<i>7.566,38</i>
<i>f.e.1.01.05.04</i>	<i>corsi di perfezionamento</i>	<i>1.700.000,00</i>		<i>931.739,16</i>	<i>919.508,16</i>	<i>12.231,00</i>	<i>994.488,16</i>	<i>12.231,00</i>
F.E.1.02.01	assegnazioni per finanziamento ordinario							
				237.647.366,00				
				239.959.776,74	239.311.067,74	648.709,00	244.885.626,74	907.773,00
F.E.1.02.02	donazioni e contributi diversi							
				3.756.991,52	0,00			
				7.256.991,52	254.741,52	7.002.250,00	10.658.892,15	10.098.099,37
<i>f.e.1.02.02.01</i>	<i>dallo Stato</i>	<i>2.250,00</i>		<i>2.250,00</i>	<i>0,00</i>	<i>2.250,00</i>	<i>0,00</i>	<i>2.250,00</i>
<i>f.e.1.02.02.02</i>	<i>da enti locali</i>							
				3.500.000,00				
				7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	10.404.150,63	10.095.849,37
<i>f.e.1.02.02.03</i>	<i>da altri enti pubblici</i>	<i>46.000,00</i>		<i>46.000,00</i>	<i>46.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>46.000,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.02.02.04</i>	<i>da soggetti privati</i>	<i>208.741,52</i>		<i>208.741,52</i>	<i>208.741,52</i>	<i>0,00</i>	<i>208.741,52</i>	<i>0,00</i>
F.E.1.02.03	altre assegnazioni	3.960.896,00	0,00	6.196.308,00	6.196.308,00	0,00	6.196.308,00	0,00
<i>f.e.1.02.03.01</i>	<i>altre assegnazioni</i>	<i>2.260.896,00</i>		<i>2.961.771,00</i>	<i>2.961.771,00</i>	<i>0,00</i>	<i>2.961.771,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.02.03.02</i>	<i>fondo programmazione triennale</i>	<i>1.700.000,00</i>		<i>3.234.537,00</i>	<i>3.234.537,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.234.537,00</i>	<i>0,00</i>

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.E.1.03.01	contributi per ricerca scientifica dal Ministero	10	18,00	18,00			0,00
F.E.1.03.02	contributi per ricerca da altri Ministeri						0,00
F.E.1.03.04	finanziamenti da enti di ricerca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.03.04.01</i>	<i>finanziamenti CNR</i>						0,00
<i>f.e.1.03.04.02</i>	<i>contratti CNR p.m.</i>						0,00
<i>f.e.1.03.04.03</i>	<i>contratti ASI p.m.</i>						0,00
<i>f.e.1.03.04.04</i>	<i>finanziamenti da altri enti di ricerca</i>						0,00
F.E.1.03.05	contributi per ricerca da altri enti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.03.05.01</i>	<i>contributi per ricerca da enti locali</i>					0,00	0,00
<i>f.e.1.03.05.02</i>	<i>contributi per ricerca da altri enti pubblici</i>					0,00	0,00
<i>f.e.1.03.05.03</i>	<i>contributi per ricerca da soggetti privati</i>					0,00	0,00
F.E.1.03.06	ricerche finanziate da U.E.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.03.06.01</i>	<i>ricerche finanziate da U.E.</i>						0,00
F.E.1.04.01	contributi per progetti didattici cofinanziati	09	912.447,53	0,00	0,00	0,00	912.447,53
		10	936.000,00	835.207,09	0,00	0,00	100.792,91
			1.848.447,53	835.207,09	0,00	0,00	1.013.240,44
<i>f.e.1.04.01.01</i>	<i>contributi dal ministero</i>						0,00
<i>f.e.1.04.01.02</i>	<i>contributi da altri soggetti</i>	09	912.447,53			0,00	912.447,53
		10	936.000,00	835.207,09		0,00	100.792,91
			1.848.447,53	835.207,09	0,00	0,00	1.013.240,44
F.E.1.04.02	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio dallo Stato	10	7.494.433,40	2.462.913,40	0,00	0,00	5.031.520,00
<i>f.e.1.04.02.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>	10	5.031.520,00			0,00	5.031.520,00
<i>f.e.1.04.02.02</i>	<i>contributi per altre tipologie di borse post-laurea</i>	10	2.462.913,40	2.462.913,40			0,00



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		PERTINENZA 2011						
Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011			RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
				totali	riscosse	da riscuotere		
F.E.1.03.01	contributi per ricerca scientifica dal Ministero	8.100.000,00		6.985.003,00	6.945.842,00	39.161,00	6.945.860,00	39.161,00
F.E.1.03.02	contributi per ricerca da altri Ministeri	4.600.000,00		959.767,05	959.767,05	0,00	959.767,05	0,00
F.E.1.03.04	finanziamenti da enti di ricerca	862.000,00	0,00	650.312,37	650.312,37	0,00	650.312,37	0,00
<i>f.e.1.03.04.01</i>	<i>finanziamenti CNR</i>	<i>262.000,00</i>		<i>207.654,78</i>	<i>207.654,78</i>	<i>0,00</i>	<i>207.654,78</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.03.04.02</i>	<i>contratti CNR p.m.</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.03.04.03</i>	<i>contratti ASI p.m.</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.03.04.04</i>	<i>finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	<i>600.000,00</i>		<i>442.657,59</i>	<i>442.657,59</i>	<i>0,00</i>	<i>442.657,59</i>	<i>0,00</i>
F.E.1.03.05	contributi per ricerca da altri enti	22.000.000,00	0,00	16.559.246,41	16.559.246,41	0,00	16.559.246,41	0,00
<i>f.e.1.03.05.01</i>	<i>contributi per ricerca da enti locali</i>	<i>9.050.000,00</i>		<i>9.029.776,06</i>	<i>9.029.776,06</i>	<i>0,00</i>	<i>9.029.776,06</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.03.05.02</i>	<i>contributi per ricerca da altri enti pubblici</i>	<i>4.950.000,00</i>		<i>1.466.063,00</i>	<i>1.466.063,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.466.063,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.03.05.03</i>	<i>contributi per ricerca da soggetti privati</i>	<i>8.000.000,00</i>		<i>6.063.407,35</i>	<i>6.063.407,35</i>	<i>0,00</i>	<i>6.063.407,35</i>	<i>0,00</i>
F.E.1.03.06	ricerche finanziate da U.E.	11.000.000,00	0,00	10.500.467,70	10.500.467,70	0,00	10.500.467,70	0,00
<i>f.e.1.03.06.01</i>	<i>ricerche finanziate da U.E.</i>	<i>11.000.000,00</i>		<i>10.500.467,70</i>	<i>10.500.467,70</i>	<i>0,00</i>	<i>10.500.467,70</i>	<i>0,00</i>
F.E.1.04.01	contributi per progetti didattici cofinanziati							
		936.000,00	0,00	936.000,00	0,00	936.000,00	835.207,09	1.949.240,44
<i>f.e.1.04.01.01</i>	<i>contributi dal ministero</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.04.01.02</i>	<i>contributi da altri soggetti</i>							
		936.000,00		936.000,00	0,00	936.000,00	835.207,09	1.949.240,44
F.E.1.04.02	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio dallo Stato	25.012.822,41	0,00	23.257.822,41	18.306.102,58	4.951.719,83	20.769.015,98	9.983.239,83
<i>f.e.1.04.02.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>	<i>20.000.000,00</i>		<i>18.245.000,00</i>	<i>13.293.280,17</i>	<i>4.951.719,83</i>	<i>13.293.280,17</i>	<i>9.983.239,83</i>
<i>f.e.1.04.02.02</i>	<i>contributi per altre tipologie di borse post-laurea</i>	<i>5.012.822,41</i>		<i>5.012.822,41</i>	<i>5.012.822,41</i>	<i>0,00</i>	<i>7.475.735,81</i>	<i>0,00</i>

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.E.1.04.03	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da enti pubblici	97	6.713,94	0,00	0,00	0,00	6.713,94
		98	8.005,08	0,00	0,00	0,00	8.005,08
		99	10.737,14	0,00	0,00	0,00	10.737,14
		10	350.768,00	257.298,00	0,00	310,00	93.160,00
			376.224,16	257.298,00	0,00	310,00	118.616,16
<i>f.e.1.04.03.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>						0,00
<i>f.e.1.04.03.02</i>	<i>contributi per borse di dottorato</i>	97	6.713,94	0,00		0,00	6.713,94
		98	8.005,08	0,00		0,00	8.005,08
		99	10.737,14	0,00		0,00	10.737,14
			25.456,16	0,00	0,00	0,00	25.456,16
<i>f.e.1.04.03.03</i>	<i>contributi per altre tipologie di borse</i>	10	350.768,00	257.298,00		310,00	93.160,00
F.E.1.04.04	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da soggetti privati	98	11.603,50	0,00	0,00	0,00	11.603,50
		99	11.603,50	0,00	0,00	0,00	11.603,50
		00	20.877,00	0,00	0,00	0,00	20.877,00
		01	12.436,24	0,00	0,00	0,00	12.436,24
		10	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
			356.520,24	300.000,00	0,00	0,00	56.520,24
<i>f.e.1.04.04.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>	98	11.603,50	0,00		0,00	11.603,50
		99	11.603,50	0,00		0,00	11.603,50
		00	11.603,50	0,00		0,00	11.603,50
			34.810,50	0,00	0,00	0,00	34.810,50
<i>f.e.1.04.04.02</i>	<i>contributi per borse di dottorato</i>	00	9.273,50			0,00	9.273,50
		01	12.436,24			0,00	12.436,24
		10	300.000,00	300.000,00			0,00
			321.709,74	300.000,00	0,00	0,00	21.709,74

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
F.E.1.04.03	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da enti pubblici	6.643.998,00	0,00	6.396.209,48	6.062.713,48	333.496,00	6.320.011,48	452.112,16
<i>f.e.1.04.03.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>	<i>2.500.000,00</i>		<i>1.696.452,03</i>	<i>1.696.452,03</i>	<i>0,00</i>	<i>1.696.452,03</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.04.03.02</i>	<i>contributi per borse di dottorato</i>	<i>1.500.000,00</i>		<i>1.311.935,69</i>	<i>1.311.935,69</i>	<i>0,00</i>	<i>1.311.935,69</i>	<i>25.456,16</i>
<i>f.e.1.04.03.03</i>	<i>contributi per altre tipologie di borse</i>	<i>2.643.998,00</i>		<i>3.387.821,76</i>	<i>3.054.325,76</i>	<i>333.496,00</i>	<i>3.311.623,76</i>	<i>426.656,00</i>
F.E.1.04.04	contributi per contratti di formazione specialistica e borse di studio da soggetti privati	3.435.000,00	0,00	2.861.275,53	1.081.275,53	1.780.000,00	1.381.275,53	1.836.520,24
<i>f.e.1.04.04.01</i>	<i>contributi per contratti di formazione specialistica</i>	<i>440.000,00</i>		<i>492.917,46</i>	<i>492.917,46</i>	<i>0,00</i>	<i>492.917,46</i>	<i>34.810,50</i>
<i>f.e.1.04.04.02</i>	<i>contributi per borse di dottorato</i>	<i>2.530.000,00</i>		<i>2.061.757,76</i>	<i>281.757,76</i>	<i>1.780.000,00</i>	<i>581.757,76</i>	<i>1.801.709,74</i>

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
<i>f.e. 1.04.04.03</i>	<i>contributi per altre tipologie di borse</i>						0,00
F.E.1.04.05	contributi per assegni di ricerca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.e. 1.04.05.01</i>	<i>contributi dallo Stato</i>						0,00
<i>f.e. 1.04.05.02</i>	<i>contributi da enti pubblici</i>						0,00
<i>f.e. 1.04.05.03</i>	<i>contributi da soggetti privati</i>						0,00
F.E.1.04.06	contributi per corsi post laurea						0,00
F.E.1.04.07	contributi per attività sportiva						0,00
F.E.1.04.08	contributi per l'edilizia universitaria	03	620.487,59	136.016,26		77.101,23	407.370,10
		04	220.464,88	0,00		70.662,15	149.802,73
		05	251.219,71	4.247,94		0,00	246.971,77
		06	287.486,91	36.388,98		7.341,19	243.756,74
		07	594.946,98	137.084,06		37.332,47	420.530,45
		08	1.789.981,46	722.879,01		31.200,77	1.035.901,68
		09	4.846.010,00	4.164.023,24		17.823,79	664.162,97
		10	7.405.743,82	3.968.346,87		1.612,88	3.435.784,07
			16.016.341,35	9.168.986,36	0,00	243.074,48	6.604.280,51
F.E.1.04.09	contributi per grandi attrezzature						0,00
F.E.1.04.10	contributi per piani di sviluppo p.m.	06	66.673,51	66.673,51			0,00
F.E.1.04.11	contributi per programmi comunitari	10	62.815,10	42.501,79		17.640,00	2.673,31
F.E.1.04.12	trasferimenti per indennità al personale in convenzione	00	365.026,21	0,00	0,00	0,00	365.026,21
		02	290.527,42	0,00	0,00	0,00	290.527,42
		04	71.971,10	0,00	0,00	0,00	71.971,10
		06	1.833.268,90	0,00	0,00	0,00	1.833.268,90
		08	481.233,44	0,00	0,00	0,00	481.233,44

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
f.e.1.04.04.03	contributi per altre tipologie di borse	465.000,00		306.600,31	306.600,31	0,00	306.600,31	0,00
F.E.1.04.05	contributi per assegni di ricerca	3.800.000,00	0,00	3.932.347,40	3.932.347,40	0,00	3.932.347,40	0,00
f.e.1.04.05.01	contributi dallo Stato	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.e.1.04.05.02	contributi da enti pubblici	1.300.000,00		1.969.052,43	1.969.052,43	0,00	1.969.052,43	0,00
f.e.1.04.05.03	contributi da soggetti privati	2.500.000,00		1.963.294,97	1.963.294,97	0,00	1.963.294,97	0,00
F.E.1.04.06	contributi per corsi post laurea	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1.04.07	contributi per attività sportiva	160.000,00		102.396,00	102.396,00	0,00	102.396,00	0,00
F.E.1.04.08	contributi per l'edilizia universitaria							
		11.940.364,97		9.290.464,66	1.053.937,34	8.236.527,32	10.222.923,70	14.840.807,83
F.E.1.04.09	contributi per grandi attrezzature	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1.04.10	contributi per piani di sviluppo p.m.	0,00		0,00	0,00	0,00	66.673,51	0,00
F.E.1.04.11	contributi per programmi comunitari	1.500.000,00		890.878,20	857.521,80	33.356,40	900.023,59	36.029,71
F.E.1.04.12	trasferimenti per indennità al personale in convenzione							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
		09	2.576.423,41	1.639.898,00	0,00	10,08	936.515,33
		10	6.569.930,11	6.185.832,06	0,00	37,78	384.060,27
			12.188.380,59	7.825.730,06	0,00	47,86	4.362.602,67
f.e.1.04.12.01	indennità al personale equiparato al SSN	00	365.026,21	0,00		0,00	365.026,21
		02	290.527,42	0,00		0,00	290.527,42
		04	71.971,10	0,00		0,00	71.971,10
		06	1.833.268,90	0,00		0,00	1.833.268,90
		08	481.233,44	0,00		0,00	481.233,44
		09	2.576.423,41	1.639.898,00		10,08	936.515,33
		10	6.569.930,11	6.185.832,06		37,78	384.060,27
			12.188.380,59	7.825.730,06	0,00	47,86	4.362.602,67
f.e.1.04.12.02	libera professione ed attività intramoenia						0,00
F.E.1.04.13	contributi per congressi, convegni e conferenze						0,00
F.E.1.04.15	altri contributi finalizzati	05	92.062,22	0,00	0,00	0,00	92.062,22
		08	27.600,00	0,00	0,00	0,00	27.600,00
		09	127.177,56	126.399,98	0,00	777,58	0,00
		10	210.050,00	165.000,00	0,00	0,00	45.050,00
			456.889,78	291.399,98	0,00	777,58	164.712,22
f.e.1.04.15.01	altri contributi finalizzati						0,00
f.e.1.04.15.02	cattedre convenzionate, supplenze e contratti	05	92.062,22	0,00		0,00	92.062,22
		08	27.600,00	0,00		0,00	27.600,00
		09	127.177,56	126.399,98		777,58	0,00
		10	210.050,00	165.000,00		0,00	45.050,00
			456.889,78	291.399,98	0,00	777,58	164.712,22

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
		34.000.000,00	0,00	29.756.214,54	23.737.980,61	6.018.233,93	31.563.710,67	10.380.836,60
f.e.1.04.12.01	indennità al personale equiparato al SSN			18.935.643,88	12.917.409,95	6.018.233,93	20.743.140,01	10.380.836,60
		20.000.000,00						
f.e.1.04.12.02	libera professione ed attività intramoenia	14.000.000,00		10.820.570,66	10.820.570,66	0,00	10.820.570,66	0,00
F.E.1.04.13	contributi per congressi, convegni e conferenze	765.000,00		286.114,00	286.114,00	0,00	286.114,00	0,00
F.E.1.04.15	altri contributi finalizzati							
		16.470.000,00	0,00	12.077.646,10	11.966.596,10	111.050,00	12.257.996,08	275.762,22
f.e.1.04.15.01	altri contributi finalizzati	15.700.000,00		11.691.546,58	11.691.546,58	0,00	11.691.546,58	0,00
f.e.1.04.15.02	cattedre convenzionate, supplenze e contratti							
		770.000,00		386.099,52	275.049,52	111.050,00	566.449,50	275.762,22

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.E.1.04.16	fondo per il sostegno dei giovani e mobilità studenti						0,00
F.E.1.05.01	interessi attivi	10	9.687,26	9.687,26			0,00
F.E.1.05.02	fitti attivi e rendite patrimoniali	05	1.887,06	1.887,06		0,00	0,00
		09	78,94	78,94		0,00	0,00
			1.966,00	1.966,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1.05.03	altri redditi					0,00	0,00
<i>f.e.1.05.03.01</i>	<i>altri redditi</i>						<i>0,00</i>
F.E.1.06.01	beni immobili	10	22.155.000,00	22.155.000,00		0,00	0,00
F.E.1.06.02	beni mobili						0,00
F.E.1.07.01	convenzioni con terzi						0,00
F.E.1.07.02	attività per conto terzi	99	258,23	258,23	0,00	0,00	0,00
		01	759,19	0,00	0,00	0,00	759,19
			1.017,42	258,23	0,00	0,00	759,19
<i>f.e.1.07.02.01</i>	<i>prestazioni da tariffario</i>	<i>01</i>	<i>759,19</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>	<i>759,19</i>
<i>f.e.1.07.02.02</i>	<i>altre prestazioni</i>	<i>99</i>	<i>258,23</i>	<i>258,23</i>			<i>0,00</i>
F.E.1.07.03	altri proventi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.07.03.01</i>	<i>altri proventi</i>						<i>0,00</i>
F.E.1.08.01	recuperi e rimborsi	02	3.003,83	0,00	0,00	0,00	3.003,83
		03	3.232,99	0,00	0,00	0,00	3.232,99
		04	10.641,43	0,00	0,00	0,00	10.641,43
		05	34.159,70	8.542,50	0,00	0,00	25.617,20
		06	25.527,59	1.412,00	0,00	1.422,66	22.692,93
		07	57.785,77	0,00	0,00	0,00	57.785,77
		08	291.003,08	46.110,36	0,00	7.271,65	237.621,07



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011		Annotazioni 2011			RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011		
				Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	totali			riscosse	da riscuotere
F.E.1.04.16	fondo per il sostegno dei giovani e mobilità studenti	2.264.766,45		2.645.744,90	2.645.744,90	0,00	2.645.744,90	0,00		
F.E.1.05.01	interessi attivi	15.000,00		38.363,37	13.402,73	24.960,64	23.089,99	24.960,64		
F.E.1.05.02	fitti attivi e rendite patrimoniali									
		53.346,00		128.929,11	126.025,78	2.903,33	127.991,78	2.903,33		
F.E.1.05.03	altri redditi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<i>f.e.1.05.03.01</i>	<i>altri redditi</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		
F.E.1.06.01	beni immobili	0,00		2.000,00	2.000,00	0,00	22.157.000,00	0,00		
F.E.1.06.02	beni mobili	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.1.07.01	convenzioni con terzi	100.000,00		36.127,50	36.127,50	0,00	36.127,50	0,00		
F.E.1.07.02	attività per conto terzi									
		200.000,00	0,00	8.311,98	5.550,17	2.761,81	5.808,40	3.521,00		
<i>f.e.1.07.02.01</i>	<i>prestazioni da tariffario</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>759,19</i>		
<i>f.e.1.07.02.02</i>	<i>altre prestazioni</i>	<i>200.000,00</i>		<i>8.311,98</i>	<i>5.550,17</i>	<i>2.761,81</i>	<i>5.808,40</i>	<i>2.761,81</i>		
F.E.1.07.03	altri proventi	10.000,00	0,00	400,00	400,00	0,00	400,00	0,00		
<i>f.e.1.07.03.01</i>	<i>altri proventi</i>	<i>10.000,00</i>		<i>400,00</i>	<i>400,00</i>	<i>0,00</i>	<i>400,00</i>	<i>0,00</i>		
F.E.1.08.01	recuperi e rimborsi									

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
		09	1.758.611,31	226.997,72	0,00	4.421,00	1.527.192,59
		10	4.798.361,30	4.534.489,63	0,00	42.683,03	221.188,64
			6.982.327,00	4.817.552,21	0,00	55.798,34	2.108.976,45
f.e. 1.08.01.01	<i>rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi</i>	02	756,97	0,00		0,00	756,97
		03	2.564,22	0,00		0,00	2.564,22
		04	10.641,43	0,00		0,00	10.641,43
		05	619,23	0,00		0,00	619,23
		06	2.161,14	0,00		0,00	2.161,14
		07	25.556,81	0,00		0,00	25.556,81
		08	7.322,37	1.150,00		0,00	6.172,37
		09	24.662,08	0,00		0,00	24.662,08
		10	1.682.812,03	1.625.468,65		863,81	56.479,57
					1.757.096,28	1.626.618,65	0,00
f.e. 1.08.01.02	<i>recupero fondo comune d'ateneo</i>	02	2.246,86	0,00		0,00	2.246,86
		03	668,77	0,00		0,00	668,77
		05	150,13	0,00		0,00	150,13
		06	587,17	0,00		0,00	587,17
		07	137,91	0,00		0,00	137,91
		08	665,02	287,50		0,00	377,52
		09	5.770,30	0,00		0,00	5.770,30
		10	327.484,61	317.524,52		529,06	9.431,03
					337.710,77	317.812,02	0,00
f.e. 1.08.01.03	<i>rimborsi per assegni di ricerca p.m.</i>						0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
		15.407.259,00	0,00	14.781.312,18	8.798.210,54	5.983.101,64	13.615.762,75	8.092.078,09
f.e.1.08.01.01	rimborsi quote al bilancio su attività conto terzi			2.040.064,79	81.627,86	1.958.436,93	1.708.246,51	2.088.050,75
f.e.1.08.01.02	recupero fondo comune d'ateneo	2.425.000,00		377.130,32	15.605,79	361.524,53	333.417,81	380.894,22
f.e.1.08.01.03	rimborsi per assegni di ricerca p.m.	452.500,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00					0,00	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.e. 1.08.01.04	<i>rimborsi per personale a tempo determinato</i>	05	33.390,34	8.542,50		0,00	24.847,84
		06	22.779,28	1.412,00		1.422,66	19.944,62
		07	28.080,75	0,00		0,00	28.080,75
		08	261.035,21	44.672,86		7.268,19	209.094,16
		09	338.162,13	214.400,25		0,00	123.761,88
		10	2.026.548,51	1.887.693,92		0,04	138.854,55
			2.709.996,22	2.156.721,53	0,00	8.690,89	544.583,80
f.e. 1.08.01.05	<i>rimborsi quote assicurative</i>	10	702,06	702,06			0,00
f.e. 1.08.01.06	<i>quota al bilancio su iscrizioni al centro cultura stranieri</i>	10	34.217,00	34.217,00			0,00
f.e. 1.08.01.07	<i>rimborso stipendi e compensi accessori</i>	07	112,00	0,00		0,00	112,00
		08	94,00	0,00		0,00	94,00
		09	1.914,30	1.914,30			0,00
		10	235.864,93	215.276,85		4.446,06	16.142,02
			237.985,23	217.191,15	0,00	4.446,06	16.348,02
f.e. 1.08.01.08	<i>rimborsi per prestazioni rese ad altre unità amministrative</i>						0,00
f.e. 1.08.01.09	<i>altri recuperi e rimborsi</i>	07	3.898,30	0,00		0,00	3.898,30
		08	21.886,48	0,00		3,46	21.883,02
		09	1.386.081,50	10.683,17		2.400,00	1.372.998,33
		10	490.731,87	453.606,63		36.843,77	281,47
			1.902.598,15	464.289,80	0,00	39.247,23	1.399.061,12
f.e. 1.08.01.10	<i>rimborsi per quote al personale su attività conto terzi</i>						0,00
f.e. 1.08.01.11	<i>rimborsi per supplenze e contratti personale docente</i>	09	2.021,00	0,00		2.021,00	0,00
		10	0,29	0,00		0,29	0,00
			2.021,29	0,00	0,00	2.021,29	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		PERTINENZA 2011						
Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011			RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
				totali	riscosse	da riscuotere		
f.e.1.08.01.04	rimborsi per personale a tempo determinato	6.570.000,00		5.544.272,97	2.571.556,64	2.972.716,33	4.728.278,17	3.517.300,13
f.e.1.08.01.05	rimborsi quote assicurative	25.000,00		21.471,99	21.070,08	401,91	21.772,14	401,91
f.e.1.08.01.06	quota al bilancio su iscrizioni al centro cultura stranieri	45.000,00		31.288,85	0,00	31.288,85	34.217,00	31.288,85
f.e.1.08.01.07	rimborso stipendi e compensi accessori	830.000,00		893.496,95	757.794,37	135.702,58	974.985,52	152.050,60
f.e.1.08.01.08	rimborsi per prestazioni rese ad altre unità amministrative	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.e.1.08.01.09	altri recuperi e rimborsi	2.094.759,00		3.316.377,48	2.793.346,97	523.030,51	3.257.636,77	1.922.091,63
f.e.1.08.01.10	rimborsi per quote al personale su attività conto terzi	2.245.000,00		1.875.258,78	1.875.258,78	0,00	1.875.258,78	0,00
f.e.1.08.01.11	rimborsi per supplenze e contratti personale docente	720.000,00		681.950,05	681.950,05	0,00	681.950,05	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.E.1.09.01	incassi IVA	02	63,63	63,63			0,00
		09	1.458,35	1.458,35			0,00
			1.521,98	1.521,98	0,00	0,00	0,00
F.E.1.09.02	entrate eventuali	10	12.402,54	12.402,54	0,00	0,00	0,00
<i>f.e.1.09.02.01</i>	<i>indennità di mora studenti</i>	10	2.070,00	2.070,00			0,00
<i>f.e.1.09.02.02</i>	<i>entrate varie da trasferire alle unità amministrative</i>	10	10.332,54	10.332,54			0,00
<i>f.e.1.09.02.03</i>	<i>altre entrate eventuali</i>						0,00
F.E.1.10.01	entrate da mutui e prestiti	08	5.955.381,94	0,00		0,00	5.955.381,94
		09	3.121.495,86	0,00		9.404,60	3.112.091,26
		10	394.590,07	0,00		0,00	394.590,07
			9.471.467,87	0,00	0,00	9.404,60	9.462.063,27
F.E.2.11.01	ritenute erariali	10	0,09	0,00	0,00	0,09	0,00
<i>f.e.2.11.01.01</i>	<i>ritenute erariali</i>	10	0,09	0,00		0,09	0,00
F.E.2.11.02	ritenute previdenziali	04	238,48	0,00	0,00	0,00	238,48
		06	818,37	818,37	0,00	0,00	0,00
		07	9.902,41	9.902,41	0,00	0,00	0,00
		08	6.634,65	6.634,65	0,00	0,00	0,00
		09	7.167,52	7.167,52	0,00	0,00	0,00
		10	14.745,10	14.492,97	0,00	0,05	252,08
			39.506,53	39.015,92	0,00	0,05	490,56
<i>f.e.2.11.02.01</i>	<i>ritenute previdenziali</i>	04	238,48	0,00		0,00	238,48
		06	818,37	818,37			0,00
		07	9.902,41	9.902,41			0,00
		08	6.634,65	6.634,65			0,00
		09	7.167,52	7.167,52			0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
F.E.1.09.01	incassi IVA	50.000,00		6.183,67	872,21	5.311,46	2.394,19	5.311,46
F.E.1.09.02	entrate eventuali	3.110.000,00	0,00	3.588.419,07	3.572.512,60	15.906,47	3.584.915,14	15.906,47
<i>f.e.1.09.02.01</i>	<i>indennità di mora studenti</i>	<i>400.000,00</i>		<i>970.825,25</i>	<i>970.825,25</i>	<i>0,00</i>	<i>972.895,25</i>	<i>0,00</i>
<i>f.e.1.09.02.02</i>	<i>entrate varie da trasferire alle unità amministrative</i>	<i>2.370.000,00</i>		<i>2.340.611,68</i>	<i>2.329.000,65</i>	<i>11.611,03</i>	<i>2.339.333,19</i>	<i>11.611,03</i>
<i>f.e.1.09.02.03</i>	<i>altre entrate eventuali</i>	<i>340.000,00</i>		<i>276.982,14</i>	<i>272.686,70</i>	<i>4.295,44</i>	<i>272.686,70</i>	<i>4.295,44</i>
F.E.1.10.01	entrate da mutui e prestiti	1.427.491,25		219.584,99	0,00	219.584,99	0,00	9.681.648,26
F.E.2.11.01	ritenute erariali	60.000.000,00	0,00	52.957.467,61	52.957.467,61	0,00	52.957.467,61	0,00
<i>f.e.2.11.01.01</i>	<i>ritenute erariali</i>	<i>60.000.000,00</i>		<i>52.957.467,61</i>	<i>52.957.467,61</i>	<i>0,00</i>	<i>52.957.467,61</i>	<i>0,00</i>
F.E.2.11.02	ritenute previdenziali	26.510.000,00	0,00	20.649.320,83	20.633.559,63	15.761,20	20.672.575,55	16.251,76
<i>f.e.2.11.02.01</i>	<i>ritenute previdenziali</i>							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
		10	14.264,10	14.264,05		0,05	0,00
			39.025,53	38.787,00	0,00	0,05	238,48
f.e.2.11.02.02	ritenute INAIL	10	481,00	228,92		0,00	252,08
F.E.2.11.03	IRAP		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.e.2.11.03.01	IRAP						0,00
F.E.2.11.04	rimborsi di anticipazioni	08	101.393,00	0,00	0,00	101.393,00	0,00
		10	3.352,00	3.352,00	0,00	0,00	0,00
			104.745,00	3.352,00	0,00	101.393,00	0,00
f.e.2.11.04.01	rimborsi di anticipazioni per piccole spese						0,00
f.e.2.11.04.02	rimborsi di altre anticipazioni	08	101.393,00	0,00		101.393,00	0,00
		10	3.352,00	3.352,00		0,00	0,00
			104.745,00	3.352,00	0,00	101.393,00	0,00
F.E.2.11.05	trattenute extra erariali	06	1.738,88	0,00		0,00	1.738,88
		09	4,50	0,00		4,50	0,00
			1.743,38	0,00	0,00	4,50	1.738,88
F.E.2.11.06	depositi cauzionali						0,00
F.E.2.11.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	10	15.876,00	15.876,00			0,00
F.E.2.11.08	partite di giro diverse	05	15.563,38	0,00	0,00	0,00	15.563,38
		06	125.574,19	0,00	0,00	66,21	125.507,98
		07	12.851,13	0,00	0,00	0,00	12.851,13
		08	7.533,69	166,19	0,00	194,71	7.172,79
		09	250.915,77	283,86	0,00	274,02	250.357,89
		10	6.315.447,31	5.650.102,72	0,00	77,34	665.267,25
			6.727.885,47	5.650.552,77	0,00	612,28	1.076.720,42



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
		26.500.000,00		20.649.138,98	20.633.377,78	15.761,20	20.672.164,78	15.999,68
f.e.2.11.02.02	ritenute INAIL	10.000,00		181,85	181,85	0,00	410,77	252,08
F.E.2.11.03	IRAP	400.000,00	0,00	43.070,42	43.070,42	0,00	43.070,42	0,00
f.e.2.11.03.01	IRAP	400.000,00		43.070,42	43.070,42	0,00	43.070,42	0,00
F.E.2.11.04	rimborsi di anticipazioni							
		50.000,00	0,00	15.458,15	13.685,47	1.772,68	17.037,47	1.772,68
f.e.2.11.04.01	rimborsi di anticipazioni per piccole spese	20.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.e.2.11.04.02	rimborsi di altre anticipazioni							
		30.000,00		15.458,15	13.685,47	1.772,68	17.037,47	1.772,68
F.E.2.11.05	trattenute extra erariali							
		3.500.000,00		1.623.573,23	1.623.573,23	0,00	1.623.573,23	1.738,88
F.E.2.11.06	depositi cauzionali	1.000.000,00		3.906,40	3.906,40	0,00	3.906,40	0,00
F.E.2.11.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000,00		5.441.851,49	5.433.572,21	8.279,28	5.449.448,21	8.279,28
F.E.2.11.08	partite di giro diverse							
		27.610.000,00	0,00	23.036.936,00	17.381.377,98	5.655.558,02	23.031.930,75	6.732.278,44

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
		Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.e.2.11.08.01	rimborso di pagamenti eseguiti per conto unità amministrative	05	63,30	0,00		0,00	63,30
		07	3.883,26	0,00		0,00	3.883,26
		08	180,27	0,00		0,00	180,27
		09	248.292,31	0,00		0,00	248.292,31
		10	6.085.202,01	5.454.356,22		61,14	630.784,65
			6.337.621,15	5.454.356,22	0,00	61,14	883.203,79
f.e.2.11.08.02	recupero pagamenti non andati a buon fine						0,00
f.e.2.11.08.03	recupero di competenze al personale deceduto	07	2.832,89	0,00		0,00	2.832,89
		08	857,54	0,00		0,00	857,54
		09	1.988,06	101,41		0,00	1.886,65
		10	64,60	0,00		0,00	64,60
			5.743,09	101,41	0,00	0,00	5.641,68
f.e.2.11.08.04	partite di giro diverse	05	15.500,08	0,00		0,00	15.500,08
		06	125.574,19	0,00		66,21	125.507,98
		07	6.134,98	0,00		0,00	6.134,98
		08	6.495,88	166,19		194,71	6.134,98
		09	635,40	182,45		274,02	178,93
		10	197.177,82	162.743,62		16,20	34.418,00
			351.518,35	163.092,26	0,00	551,14	187.874,95
f.e.2.11.08.05	bollo virtuale su domande d'iscr. ai corsi di laurea e dipl.	10	33.002,88	33.002,88			0,00
F.E.2.12.01	fondazioni						0,00
F.E.2.12.02	diverse						0,00
f.e.2.12.02.01	diverse						0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI CREDITI DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
f.e.2.11.08.01	rimborso di pagamenti eseguiti per conto unità amministrative	22.000.000,00		20.187.049,67	14.572.608,75	5.614.440,92	20.026.964,97	6.497.644,71
f.e.2.11.08.02	recupero pagamenti non andati a buon fine	260.000,00		147.532,93	145.692,93	1.840,00	145.692,93	1.840,00
f.e.2.11.08.03	recupero di competenze al personale deceduto	300.000,00		52.639,04	51.941,84	697,20	52.043,25	6.338,88
f.e.2.11.08.04	partite di giro diverse	4.000.000,00		1.625.446,32	1.586.866,42	38.579,90	1.749.958,68	226.454,85
f.e.2.11.08.05	bollo virtuale su domande d'iscr. ai corsi di laurea e dipl.	1.050.000,00		1.024.268,04	1.024.268,04	0,00	1.057.270,92	0,00
F.E.2.12.01	fondazioni	650.000,00		76.814,64	76.814,64	0,00	76.814,64	0,00
F.E.2.12.02	diverse	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.e.2.12.02.01	diverse	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		CREDITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Riscossioni	Variazioni		Rimasti da riscuotere
		Anno	Importi		in più	in meno	
	<i>Riepilogo per anno di formazione del credito</i>	97	6.713,94	0,00	0,00	0,00	6.713,94
		98	19.608,58	0,00	0,00	0,00	19.608,58
		99	22.598,87	258,23	0,00	0,00	22.340,64
		00	385.903,21	0,00	0,00	0,00	385.903,21
		01	13.195,43	0,00	0,00	0,00	13.195,43
		02	293.594,88	63,63	0,00	0,00	293.531,25
		03	623.720,58	136.016,26	0,00	77.101,23	410.603,09
		04	303.315,89	0,00	0,00	70.662,15	232.653,74
		05	394.892,07	14.677,50	0,00	0,00	380.214,57
		06	3.476.788,35	805.292,86	0,00	444.530,06	2.226.965,43
		07	675.486,29	146.986,47	0,00	37.332,47	491.167,35
		08	8.660.761,26	775.790,21	0,00	140.060,13	7.744.910,92
		09	18.101.793,75	10.666.307,61	0,00	32.718,57	7.402.767,57
		10	71.635.459,49	57.843.846,35	0,00	62.361,17	13.729.251,97
		<b>TOT</b>	<b>104.613.832,59</b>	<b>70.389.239,12</b>	<b>0,00</b>	<b>864.765,78</b>	<b>33.359.827,69</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011**

**Allegato A - SITUAZIONE DEI CREDITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					RISCOSSIONI TOTALI	CREDITI al 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	riscosse	da riscuotere		
	<i>Riepilogo per anno di formazione del credito</i>							
		604.338.301,60	0,00	560.702.674,87	518.368.432,32	42.334.242,55	588.757.671,44	75.694.070,24



## Allegato A

situazione dei crediti e dei debiti

*Parte II - debiti*

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.S.1.01.01	spese di funzionamento	09	19.910,00	19.900,00		10,00	0,00
		10	1.080,00	0,00		1.080,00	0,00
			20.990,00	19.900,00	0,00	1.090,00	0,00
F.S.1.01.02	gettoni di presenza	09	3.558,23	986,72		0,00	2.571,51
		10	40.073,16	38.009,96		0,04	2.063,16
			43.631,39	38.996,68	0,00	0,04	4.634,67
F.S.1.01.03	compensi organi consultivi e di controllo	09	20.710,00	0,00		20.710,00	0,00
		10	246.754,33	178.084,74		67.137,01	1.532,58
			267.464,33	178.084,74	0,00	87.847,01	1.532,58
F.S.1.01.04	missioni e rimborso spese	10	1.477,80	1.144,00		333,80	0,00
F.S.1.02.01	stipendi ed oneri al personale	02	119.299,75	1.787,37	0,00	0,00	117.512,38
		03	1.141.574,99	27.198,66	0,00	0,00	1.114.376,33
		04	132.612,88	1.906,09	0,00	0,00	130.706,79
		05	148.209,95	3.760,64	0,00	0,00	144.449,31
		06	176.631,37	2.519,06	0,00	8.351,00	165.761,31
		07	189.013,17	6.719,50	0,00	0,00	182.293,67
		08	248.821,35	46.721,26	0,00	3.013,63	199.086,46
		09	147.377,13	90.763,08	0,00	0,00	56.614,05
		10	299.766,72	161.140,54	0,00	10.308,22	128.317,96
				2.603.307,31	342.516,20	0,00	21.672,85
f.s.1.02.01.01	stipendi al personale docente						0,00
f.s.1.02.01.02	stipendi al personale ricercatore	08	167.084,25	0,00		0,00	167.084,25
f.s.1.02.01.03	stipendi al personale tecnico amministrativo	05	2.532,33	0,00		0,00	2.532,33
f.s.1.02.01.04	collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	02	119.299,75	1.787,37		0,00	117.512,38
		03	1.141.574,99	27.198,66		0,00	1.114.376,33



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
F.S.1.01.01	spese di funzionamento	20.000,00		7.459,67	0,00	7.459,67	19.900,00	7.459,67
F.S.1.01.02	gettoni di presenza	45.000,00		45.000,00	3.947,79	41.052,21	42.944,47	45.686,88
F.S.1.01.03	compensi organi consultivi e di controllo	291.000,00		238.789,74	68.491,27	170.298,47	246.576,01	171.831,05
F.S.1.01.04	missioni e rimborso spese	8.762,00		8.762,00	7.971,56	790,44	9.115,56	790,44
F.S.1.02.01	stipendi ed oneri al personale	247.421.548,00	5.905.670,11	232.146.108,40	229.339.716,71	2.806.391,69	229.682.232,91	5.045.509,95
<i>f.s.1.02.01.01</i>	<i>stipendi al personale docente</i>	<i>135.319.590,00</i>	<i>0,00</i>	<i>125.957.622,19</i>	<i>124.780.281,96</i>	<i>1.177.340,23</i>	<i>124.780.281,96</i>	<i>1.177.340,23</i>
<i>f.s.1.02.01.02</i>	<i>stipendi al personale ricercatore</i>	<i>44.309.972,00</i>	<i>5.231.457,14</i>	<i>40.734.526,05</i>	<i>40.372.791,44</i>	<i>361.734,61</i>	<i>40.372.791,44</i>	<i>528.818,86</i>
<i>f.s.1.02.01.03</i>	<i>stipendi al personale tecnico amministrativo</i>	<i>55.440.000,00</i>	<i>4.372,61</i>	<i>54.255.848,81</i>	<i>53.808.326,86</i>	<i>447.521,95</i>	<i>53.808.326,86</i>	<i>450.054,28</i>
<i>f.s.1.02.01.04</i>	<i>collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato</i>							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		04	132.612,88	1.906,09		0,00	130.706,79
		05	143.902,17	1.985,19		0,00	141.916,98
		06	167.810,10	2.048,79		0,00	165.761,31
		07	184.459,63	2.165,96		0,00	182.293,67
		08	32.221,07	440,98		0,00	31.780,09
		09	53.304,97	17.368,32		0,00	35.936,65
		10	28.915,41	2.181,44		0,00	26.733,97
			2.004.100,97	57.082,80	0,00	0,00	1.947.018,17
f.s.1.02.01.05	collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	08	2.673,78	0,00		2.673,78	0,00
		10	550,00	550,00			0,00
			3.223,78	550,00	0,00	2.673,78	0,00
f.s.1.02.01.06	direttore amministrativo e dirigenti						0,00
f.s.1.02.01.07	personale agricolo a tempo determinato						0,00
f.s.1.02.01.08	personale a tempo determinato su finanziamenti diversi	08	1.521,78	1.521,78			0,00
		09	2.482,21	2.482,21			0,00
		10	66.001,76	45.740,28		10.000,00	10.261,48
			70.005,75	49.744,27	0,00	10.000,00	10.261,48
f.s.1.02.01.09	personale a tempo determinato su contratti di ricerca						0,00
f.s.1.02.01.10	lettori di scambio a tempo determinato						0,00
f.s.1.02.01.11	altro personale a tempo determinato	05	1.775,45	1.775,45			0,00
		07	2.728,87	2.728,87			0,00
		08	3.962,71	3.962,71			0,00
		09	6.098,57	6.098,57			0,00
		10	12.000,00	11.691,78		308,22	0,00
			26.565,60	26.257,38	0,00	308,22	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
		4.250.000,00	0,00	4.183.556,82	4.060.657,38	122.899,44	4.117.740,18	2.069.917,61
f.s.1.02.01.05	collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	63.000,00	0,00	63.000,00	44.231,41	18.768,59	44.781,41	18.768,59
f.s.1.02.01.06	direttore amministrativo e dirigenti	826.000,00	12.721,72	790.077,84	782.923,47	7.154,37	782.923,47	7.154,37
f.s.1.02.01.07	personale agricolo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.02.01.08	personale a tempo determinato su finanziamenti diversi	1.550.000,00	70.338,21	508.809,61	493.221,95	15.587,66	542.966,22	25.849,14
f.s.1.02.01.09	personale a tempo determinato su contratti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.02.01.10	lettori di scambio a tempo determinato	150.000,00		150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
f.s.1.02.01.11	altro personale a tempo determinato	442.986,00		442.986,00	128.156,52	314.829,48	154.413,90	314.829,48

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s.1.02.01.12	stipendi e TFR Montalve p.m.						0,00
f.s.1.02.01.13	personale ricercatore a tempo determinato	06	8.821,27	470,27		8.351,00	0,00
		07	1.824,67	1.824,67			0,00
		08	41.357,76	40.795,79		339,85	222,12
		09	85.491,38	64.813,98		0,00	20.677,40
		10	181.145,33	89.822,82		0,00	91.322,51
			318.640,41	197.727,53	0,00	8.690,85	112.222,03
f.s.1.02.01.14	collaboratori ed esperti linguistici a tempo det. su finanz. diversi	10	11.154,22	11.154,22			0,00
F.S.1.02.02	compensi ed oneri al personale docente e ricercatore	02	12.600,47	0,00	0,00	6.497,47	6.103,00
		03	52.417,52	0,00	0,00	48.015,52	4.402,00
		04	1.109,85	0,00	0,00	0,00	1.109,85
		05	36.333,22	0,00	0,00	4.637,01	31.696,21
		06	31.131,27	0,00	0,00	0,00	31.131,27
		07	111.312,05	1.355,82	0,00	0,00	109.956,23
		08	201.047,57	140.000,00	0,00	0,00	61.047,57
		09	409.467,48	295.833,86	0,00	0,00	113.633,62
		10	761.825,30	491.394,29	0,00	31,87	270.399,14
			1.617.244,73	928.583,97	0,00	59.181,87	629.478,89
f.s.1.02.02.01	supplenze, affidamenti e professori a contratto	02	12.600,47	0,00		6.497,47	6.103,00
		03	52.417,52	0,00		48.015,52	4.402,00
		04	1.109,85	0,00		0,00	1.109,85
		05	36.333,22	0,00		4.637,01	31.696,21
		06	31.131,27	0,00		0,00	31.131,27
		07	111.312,05	1.355,82		0,00	109.956,23
		08	201.047,57	140.000,00		0,00	61.047,57

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	PERTINENZA 2011			PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
				Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s.1.02.01.12	stipendi e TFR Montalve p.m.	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
f.s.1.02.01.13	personale ricercatore a tempo determinato							
		5.020.000,00	586.780,43	5.042.418,35	4.863.105,10	179.313,25	5.060.832,63	291.535,28
f.s.1.02.01.14	collaboratori ed esperti linguistici a tempo det. su finanz. diversi	50.000,00	0,00	17.262,73	6.020,62	11.242,11	17.174,84	11.242,11
F.S.1.02.02	compensi ed oneri al personale docente e ricercatore							
		2.742.000,00	94.972,59	2.135.877,16	1.200.902,25	934.974,91	2.129.486,22	1.564.453,80
f.s.1.02.02.01	supplenze, affidamenti e professori a contratto							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		09	409.467,48	295.833,86		0,00	113.633,62
		10	682.795,21	414.356,32		31,87	268.407,02
			1.538.214,64	851.546,00	0,00	59.181,87	627.486,77
f.s. 1.02.02.02	indennità accessorie al personale docente e ricercatore	10	12.030,09	12.030,09			0,00
f.s. 1.02.02.03	indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo	10	67.000,00	65.007,88		0,00	1.992,12
F.S.1.02.03	tratt. access. ed oneri al pers. tecnico-amministrativo	02	1.677,00	1.677,00	0,00	0,00	0,00
		03	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
		04	50.000,00	39.281,10	0,00	0,00	10.718,90
		05	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
		06	20.913,31	20.913,31	0,00	0,00	0,00
		07	40.042,86	40.042,86	0,00	0,00	0,00
		09	110.220,29	6.811,14	0,00	17.994,52	85.414,63
		10	271.963,13	227.754,77	0,00	0,00	44.208,36
			594.816,59	436.480,18	0,00	17.994,52	140.341,89
f.s. 1.02.03.01	fondo ex art.42 CCN: disponibile per accessori p.m.						0,00
f.s. 1.02.03.02	lavoro straordinario						0,00
f.s. 1.02.03.03	fondo ex art.42 CCN: altre indennità p.m.						0,00
f.s. 1.02.03.04	altre indennità accessorie	02	1.677,00	1.677,00			0,00
		03	50.000,00	50.000,00			0,00
		04	50.000,00	39.281,10		0,00	10.718,90
		05	50.000,00	50.000,00			0,00
		06	20.913,31	20.913,31			0,00
		07	40.042,86	40.042,86			0,00
		10	7.969,91	7.969,91			0,00
			220.603,08	209.884,18	0,00	0,00	10.718,90

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
		2.255.000,00	94.972,59	1.883.605,90	970.711,95	912.893,95	1.822.257,95	1.540.380,72
f.s.1.02.02.02	indennità accessorie al personale docente e ricercatore	250.000,00	0,00	27.391,24	27.388,75	2,49	39.418,84	2,49
f.s.1.02.02.03	indennità di carica al Rettore e ad altri organi di governo	237.000,00	0,00	224.880,02	202.801,55	22.078,47	267.809,43	24.070,59
F.S.1.02.03	tratt. access. ed oneri al pers. tecnico-amministrativo							
		7.320.644,00	2.427.788,36	6.863.181,05	6.531.300,29	331.880,76	6.967.780,47	472.222,65
f.s.1.02.03.01	fondo ex art.42 CCN: disponibile per accessori p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.02.03.02	lavoro straordinario	282.000,00	126.048,66	186.508,30	185.315,62	1.192,68	185.315,62	1.192,68
f.s.1.02.03.03	fondo ex art.42 CCN: altre indennità p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.02.03.04	altre indennità accessorie							
		200.000,00	0,00	106.322,35	96.879,10	9.443,25	306.763,28	20.162,15

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s.1.02.03.05	indennità rientro pomeridiano p.m.						0,00
f.s.1.02.03.06	fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti						0,00
f.s.1.02.03.07	indennità di risultato direttore e dirigenti a contratto p.m.						0,00
f.s.1.02.03.08	fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP						0,00
f.s.1.02.03.09	servizi ristorazione	09	110.220,29	6.811,14		17.994,52	85.414,63
		10	263.993,22	219.784,86		0,00	44.208,36
			374.213,51	226.596,00	0,00	17.994,52	129.622,99
f.s.1.02.03.10	fondo per la produttività collettiva						0,00
f.s.1.02.03.11	indennità di responsabilità e incarico						0,00
F.S.1.02.04	indennità di missione	09	1.621,20	1.089,40		531,80	0,00
		10	10.027,90	4.448,45		5.579,45	0,00
			11.649,10	5.537,85	0,00	6.111,25	0,00
F.S.1.02.05	esami di stato e commissioni di concorso	09	2.241,97	1.619,28	0,00	0,00	622,69
		10	104.653,45	93.227,56	0,00	1.986,36	9.439,53
			106.895,42	94.846,84	0,00	1.986,36	10.062,22
f.s.1.02.05.01	esami di stato	10	87.212,88	84.236,55		586,82	2.389,51
f.s.1.02.05.02	commissioni di concorso	09	2.241,97	1.619,28		0,00	622,69
		10	17.440,57	8.991,01		1.399,54	7.050,02
			19.682,54	10.610,29	0,00	1.399,54	7.672,71
f.s.1.02.05.03	prove di selezione personale a contratto						0,00
f.s.1.02.05.04	compensi per seggi elettorali						0,00
F.S.1.02.06	indennità al personale in convenzione con ASL	03	281,40	0,00	0,00	0,00	281,40
		06	2.941,12	0,00	0,00	0,00	2.941,12
		07	4.926,37	0,00	0,00	0,00	4.926,37
		08	3.305,52	0,00	0,00	0,00	3.305,52



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s.1.02.03.05	indennità rientro pomeridiano p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
f.s.1.02.03.06	fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti	765.455,00	321.393,98	563.801,80	559.375,53	4.426,27	559.375,53	4.426,27
f.s.1.02.03.07	indennità di risultato direttore e dirigenti a contratto p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
f.s.1.02.03.08	fondo per la retribuzione di posizione e risultato EP	1.055.561,00	442.053,94	1.012.825,64	1.004.539,59	8.286,05	1.004.539,59	8.286,05
f.s.1.02.03.09	servizi ristorazione							
		796.000,00	0,00	662.412,50	371.468,31	290.944,19	598.064,31	420.567,18
f.s.1.02.03.10	fondo per la produttività collettiva	4.061.703,00	1.419.409,86	4.189.564,62	4.172.643,24	16.921,38	4.172.643,24	16.921,38
f.s.1.02.03.11	indennità di responsabilità e incarico	159.925,00	118.881,92	141.745,84	141.078,90	666,94	141.078,90	666,94
F.S.1.02.04	indennità di missione							
		6.776,00	0,00	6.445,67	6.445,67	0,00	11.983,52	0,00
F.S.1.02.05	esami di stato e commissioni di concorso							
		1.006.400,00	0,00	852.720,96	814.165,09	38.555,87	909.011,93	48.618,09
f.s.1.02.05.01	esami di stato	780.000,00	0,00	727.888,42	710.478,57	17.409,85	794.715,12	19.799,36
f.s.1.02.05.02	commissioni di concorso							
		136.400,00	0,00	62.048,62	40.902,60	21.146,02	51.512,89	28.818,73
f.s.1.02.05.03	prove di selezione personale a contratto	25.000,00	0,00	3.423,96	3.423,96	0,00	3.423,96	0,00
f.s.1.02.05.04	compensi per seggi elettorali	65.000,00	0,00	59.359,96	59.359,96	0,00	59.359,96	0,00
F.S.1.02.06	indennità al personale in convenzione con ASL							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		09	3.922,89	0,00	0,00	0,00	3.922,89
		10	5.905,80	2.250,00	0,00	0,00	3.655,80
			21.283,10	2.250,00	0,00	0,00	19.033,10
f.s. 1.02.06.01	<i>indennità al personale equiparato al SSN</i>	03	281,40	0,00		0,00	281,40
		06	2.941,12	0,00		0,00	2.941,12
		07	4.926,37	0,00		0,00	4.926,37
		08	3.305,52	0,00		0,00	3.305,52
		09	3.922,89	0,00		0,00	3.922,89
		10	5.905,80	2.250,00		0,00	3.655,80
			21.283,10	2.250,00	0,00	0,00	19.033,10
f.s. 1.02.06.02	<i>libera professione ed attività presso ASL p.m.</i>						0,00
F.S.1.02.07	proventi attività conto terzi	00	10.583,83	0,00	0,00	0,00	10.583,83
		05	13.459,70	0,00	0,00	0,00	13.459,70
		06	737,92	0,00	0,00	0,00	737,92
		09	1.739,52	0,00	0,00	0,00	1.739,52
		10	75.091,81	66.155,36	0,00	0,00	8.936,45
			101.612,78	66.155,36	0,00	0,00	35.457,42
f.s. 1.02.07.01	<i>quota attività conto terzi al personale</i>	00	10.583,83	0,00		0,00	10.583,83
		05	13.459,70	0,00		0,00	13.459,70
		06	737,92	0,00		0,00	737,92
		09	1.739,52	0,00		0,00	1.739,52
		10	75.091,81	66.155,36		0,00	8.936,45
			101.612,78	66.155,36	0,00	0,00	35.457,42
F.S.1.02.08	spese per aggiornamento e qualificazione del personale	05	217,00	0,00		217,00	0,00
		07	1.085,61	0,00		178,49	907,12

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
		20.000.000,00	0,00	18.962.034,60	18.644.463,05	317.571,55	18.646.713,05	336.604,65
<i>f.s. 1.02.06.01</i>	<i>indennità al personale equiparato al SSN</i>	<i>20.000.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>18.962.034,60</i>	<i>18.644.463,05</i>	<i>317.571,55</i>	<i>18.646.713,05</i>	<i>336.604,65</i>
<i>f.s. 1.02.06.02</i>	<i>libera professione ed attività presso ASL p.m.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
F.S.1.02.07	proventi attività conto terzi	2.245.000,00	0,00	1.875.258,78	1.718.310,31	156.948,47	1.784.465,67	192.405,89
<i>f.s. 1.02.07.01</i>	<i>quota attività conto terzi al personale</i>	<i>2.245.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.875.258,78</i>	<i>1.718.310,31</i>	<i>156.948,47</i>	<i>1.784.465,67</i>	<i>192.405,89</i>
F.S.1.02.08	spese per aggiornamento e qualificazione del personale							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		08	1.413,20	0,00		169,80	1.243,40
		09	32.780,41	94,00		25.569,41	7.117,00
		10	317.627,56	195.585,10		75.686,26	46.356,20
			353.123,78	195.679,10	0,00	101.820,96	55.623,72
F.S.1.02.09	attività culturali e sociali del personale	07	366,00	0,00		366,00	0,00
		10	61.000,00	61.000,00			0,00
			61.366,00	61.000,00	0,00	366,00	0,00
F.S.1.02.10	altri oneri per il personale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.s. 1.02.10.01</i>	<i>ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una-tantum p.m.</i>						0,00
<i>f.s. 1.02.10.02</i>	<i>gestione INAIL conto Stato</i>						0,00
<i>f.s. 1.02.10.03</i>	<i>visite fiscali</i>						0,00
<i>f.s. 1.02.10.04</i>	<i>altre spese per il personale</i>						0,00
F.S.1.02.11	incarichi ex art. 7 c. 6 D.L.vo 165/2001						0,00
F.S.1.03.01	iniziative per gli studenti	04	56.008,33	0,00	0,00	56.008,33	0,00
		05	728,76	0,05	0,00	0,00	728,71
		07	105.017,10	30.653,51	0,00	0,00	74.363,59
		08	65.165,78	55.983,29	0,00	0,00	9.182,49
		09	52.942,70	1.240,04	0,00	34.157,73	17.544,93
		10	36.775,07	36.775,07	0,00	0,00	0,00
			316.637,74	124.651,96	0,00	90.166,06	101.819,72
<i>f.s. 1.03.01.01</i>	<i>attività a tempo parziale degli studenti</i>						0,00
<i>f.s. 1.03.01.02</i>	<i>iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà universitaria</i>						0,00
<i>f.s. 1.03.01.03</i>	<i>contributi integrativi agli studenti inseriti nei programmi di mobilità</i>						0,00
<i>f.s. 1.03.01.04</i>	<i>interventi per studenti disabili</i>	08	666,66	332,20		0,00	334,46

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
		149.586,00	0,00	148.739,90	44.380,15	104.359,75	240.059,25	159.983,47
F.S.1.02.09	attività culturali e sociali del personale	61.000,00	0,00	61.000,00	44.000,00	17.000,00	105.000,00	17.000,00
F.S.1.02.10	altri oneri per il personale	843.000,00	0,00	663.667,24	370.608,51	293.058,73	370.608,51	293.058,73
<i>f.s.1.02.10.01</i>	<i>ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una-tantu</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.s.1.02.10.02</i>	<i>gestione INAIL conto Stato</i>	<i>540.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>540.000,00</i>	<i>254.088,65</i>	<i>285.911,35</i>	<i>254.088,65</i>	<i>285.911,35</i>
<i>f.s.1.02.10.03</i>	<i>visite fiscali</i>	<i>103.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>62.782,24</i>	<i>59.286,76</i>	<i>3.495,48</i>	<i>59.286,76</i>	<i>3.495,48</i>
<i>f.s.1.02.10.04</i>	<i>altre spese per il personale</i>	<i>200.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>60.885,00</i>	<i>57.233,10</i>	<i>3.651,90</i>	<i>57.233,10</i>	<i>3.651,90</i>
F.S.1.02.11	incarichi ex art. 7 c. 6 D.L.vo 165/2001	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.01	iniziative per gli studenti	380.000,00	237.196,39	247.882,92	161.182,77	86.700,15	285.834,73	188.519,87
<i>f.s.1.03.01.01</i>	<i>attività a tempo parziale degli studenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.s.1.03.01.02</i>	<i>iniziative didattiche culturali e sociali attinenti la realtà universitaria</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.s.1.03.01.03</i>	<i>contributi integrativi agli studenti inseriti nei programmi di mobilità</i>	<i>0,00</i>	<i>871,15</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.s.1.03.01.04</i>	<i>interventi per studenti disabili</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>332,20</i>	<i>334,46</i>

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s. 1.03.01.05	servizi agli studenti e supporto alla didattica	04	56.008,33	0,00		56.008,33	0,00
		07	105.017,10	30.653,51		0,00	74.363,59
		08	64.499,12	55.651,09		0,00	8.848,03
		09	52.942,70	1.240,04		34.157,73	17.544,93
		10	36.775,07	36.775,07			0,00
			315.242,32	124.319,71	0,00	90.166,06	100.756,55
f.s. 1.03.01.06	altre iniziative per il sostegno degli studenti	05	728,76	0,05		0,00	728,71
F.S.1.03.02	scambi culturali e cooperazione interuniv. e internaz.le						0,00
F.S.1.03.03	borse di studio per dottorato di ricerca p.m.						0,00
F.S.1.03.04	borse di studio per scuole di specializzazione dell'area medica a norma U.E. p.m.						0,00
F.S.1.03.05	altre tipologie di borse di studio	09	243,00	0,00	0,00	0,00	243,00
f.s. 1.03.05.01	borse di studio di post-dottorato						0,00
f.s. 1.03.05.02	borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero						0,00
f.s. 1.03.05.03	borse di studio per scuole di specializzazione non mediche p.m.						0,00
f.s. 1.03.05.04	borse di studio Socrates-Erasmus ecc.						0,00
f.s. 1.03.05.05	altre borse di studio	09	243,00	0,00		0,00	243,00
F.S.1.03.06	assegni di ricerca						0,00
F.S.1.03.07	progetti didattici cofinanziati						0,00
F.S.1.03.08	congressi, convegni e conferenze	09	1.133,95	0,00		284,19	849,76
		10	450,00	450,00			0,00
			1.583,95	450,00	0,00	284,19	849,76
F.S.1.03.09	rappresentanza e manifestazioni ufficiali	09	18,00	0,00		18,00	0,00
		10	2.185,40	2.104,40		81,00	0,00
			2.203,40	2.104,40	0,00	99,00	0,00
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni	07	2.405,00	0,00		2.405,00	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s.1.03.01.05	servizi agli studenti e supporto alla didattica	300.000,00	83.884,28	175.529,96	88.829,81	86.700,15	213.149,52	187.456,70
f.s.1.03.01.06	altre iniziative per il sostegno degli studenti	80.000,00	152.440,96	72.352,96	72.352,96	0,00	72.353,01	728,71
F.S.1.03.02	scambi culturali e cooperazione interuniv. e internaz.le	0,00	8.281,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.03	borse di studio per dottorato di ricerca p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.04	borse di studio per scuole di specializzazione dell'area medica a norma U.E. p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.05	altre tipologie di borse di studio	1.463.998,00	329.160,69	1.325.546,00	1.324.626,00	920,00	1.324.626,00	1.163,00
f.s.1.03.05.01	borse di studio di post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.03.05.02	borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.03.05.03	borse di studio per scuole di specializzazione non mediche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.03.05.04	borse di studio Socrates-Erasmus ecc.	1.443.998,00	282.640,00	1.322.546,00	1.321.626,00	920,00	1.321.626,00	920,00
f.s.1.03.05.05	altre borse di studio	20.000,00	46.520,69	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	243,00
F.S.1.03.06	assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.07	progetti didattici cofinanziati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.08	congressi, convegni e conferenze	5.000,00	0,00	330,00	0,00	330,00	450,00	1.179,76
F.S.1.03.09	rappresentanza e manifestazioni ufficiali	1.256,00	0,00	1.254,91	318,28	936,63	2.422,68	936,63
F.S.1.03.11	spese per pubblicazioni							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		10	20.116,13	9.010,60		589,93	10.515,60
			22.521,13	9.010,60	0,00	2.994,93	10.515,60
F.S.1.03.12	altre attività istituzionali	06	60.739,22	41.800,00	0,00	0,00	18.939,22
		09	2.625,22	0,00	0,00	2.625,22	0,00
		10	224.523,34	155.341,78	0,00	444,23	68.737,33
			287.887,78	197.141,78	0,00	3.069,45	87.676,55
f.s.1.03.12.01	quote associative e consortili	10	19.537,00	19.274,14		262,86	0,00
f.s.1.03.12.02	altre attività istituzionali	06	60.739,22	41.800,00		0,00	18.939,22
		09	2.625,22	0,00		2.625,22	0,00
		10	204.986,34	136.067,64		181,37	68.737,33
			268.350,78	177.867,64	0,00	2.806,59	87.676,55
F.S.1.04.01	acquisti immobiliari						0,00
F.S.1.05.01	manutenzione ordinaria p.m.						0,00
F.S.1.05.02	manutenzione straordinaria	04	569,62	504,42		0,00	65,20
		05	1.164,04	924,46		0,00	239,58
		06	1.021,23	771,23		0,00	250,00
		07	4.105,42	2.735,68		0,00	1.369,74
		08	69.422,92	51.025,64		15.996,83	2.400,45
		09	48.069,23	22.156,21		0,00	25.913,02
		10	869.894,36	791.565,04		28.264,60	50.064,72
			994.246,82	869.682,68	0,00	44.261,43	80.302,71
F.S.1.05.03	nuove costruzioni	00	535.631,44	24.589,91		313.531,84	197.509,69
		01	44.611,81	0,00		1.425,53	43.186,28
		02	264.799,17	0,00		0,00	264.799,17
		03	309.170,99	77.479,19		100.568,49	131.123,31



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
		89.000,00	0,00	61.302,24	17.653,34	43.648,90	26.663,94	54.164,50
F.S.1.03.12	altre attività istituzionali							
		354.250,00	514.347,96	341.094,08	145.915,45	195.178,63	343.057,23	282.855,18
<i>f.s.1.03.12.01</i>	<i>quote associative e consortili</i>	<i>42.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>34.346,37</i>	<i>11.550,37</i>	<i>22.796,00</i>	<i>30.824,51</i>	<i>22.796,00</i>
<i>f.s.1.03.12.02</i>	<i>altre attività istituzionali</i>							
		<i>312.250,00</i>	<i>514.347,96</i>	<i>306.747,71</i>	<i>134.365,08</i>	<i>172.382,63</i>	<i>312.232,72</i>	<i>260.059,18</i>
F.S.1.04.01	acquisti immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.05.01	manutenzione ordinaria p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.05.02	manutenzione straordinaria							
		3.725.251,90	464.973,31	3.713.848,18	2.100.331,60	1.613.516,58	2.970.014,28	1.693.819,29
F.S.1.05.03	nuove costruzioni							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		04	390.869,55	562,87		600,00	389.706,68
		05	344.223,63	56.002,52		6.311,20	281.909,91
		06	305.939,63	19.840,12		17.600,76	268.498,75
		07	249.212,13	30.196,25		51.590,87	167.425,01
		08	146.381,47	23.928,55		2.356,09	120.096,83
		09	241.456,32	70.350,05		48.440,60	122.665,67
		10	818.708,26	561.930,00		17.749,97	239.028,29
			3.651.004,40	864.879,46	0,00	560.175,35	2.225.949,59
F.S.1.05.04	ricostruzione, ripristino e trasformazione immobili	00	44.132,76	0,00		0,00	44.132,76
		02	7.180,80	0,00		7.180,80	0,00
		03	9.367,11	6.933,78		0,00	2.433,33
		04	21.340,37	2.617,00		0,00	18.723,37
		05	169.505,25	69.546,22		3.660,60	96.298,43
		06	85.349,51	34.674,00		600,00	50.075,51
		07	195.558,13	110.718,23		2.028,18	82.811,72
		08	1.959.130,87	1.823.320,19		12.847,85	122.962,83
		09	3.341.974,09	3.102.343,03		12.774,20	226.856,86
		10	3.145.099,80	1.129.816,29		2.874,90	2.012.408,61
			8.978.638,69	6.279.968,74	0,00	41.966,53	2.656.703,42
F.S.1.05.05	edilizia generale e sportiva su finanziamenti con leggi speciali	01	237,98	0,00	0,00	237,98	0,00
		04	29.564,94	0,00	0,00	0,00	29.564,94
		05	42.568,86	1.803,06	0,00	0,00	40.765,80
		07	8.532,56	6.416,69	0,00	0,00	2.115,87
		09	9.190,25	0,00	0,00	0,00	9.190,25
			90.094,59	8.219,75	0,00	237,98	81.636,86

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		PERTINENZA 2011						
Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011			PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
				totali	pagate	da pagare		
		6.874.783,37	2.373.195,87	3.696.102,38	2.783.767,13	912.335,25	3.648.646,59	3.138.284,84
F.S.1.05.04	ricostruzione, ripristino e trasformazione immobili							
		7.076.738,80	1.102.874,49	5.738.951,85	3.891.475,57	1.847.476,28	10.171.444,31	4.504.179,70
F.S.1.05.05	edilizia generale e sportiva su finanziamenti con leggi speciali							
		0,00	161.380,90	19.349,53	19.349,53	0,00	27.569,28	81.636,86

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s. 1.05.05.01	<i>edilizia generale e dipartimentale</i>	01	237,98	0,00		237,98	0,00
		04	29.564,94	0,00		0,00	29.564,94
		05	36.118,60	308,00		0,00	35.810,60
		07	5.299,20	4.800,00		0,00	499,20
		09	9.190,25	0,00		0,00	9.190,25
			80.410,97	5.108,00	0,00	237,98	75.064,99
f.s. 1.05.05.02	<i>edilizia sportiva</i>	05	6.450,26	1.495,06		0,00	4.955,20
		07	3.233,36	1.616,69		0,00	1.616,67
			9.683,62	3.111,75	0,00	0,00	6.571,87
F.S.1.06.01	riscaldamento e condizionamento	09	640.843,42	618.190,85		7.652,57	15.000,00
		10	2.649.905,18	2.618.500,68		5.277,77	26.126,73
			3.290.748,60	3.236.691,53	0,00	12.930,34	41.126,73
F.S.1.06.02	acqua e gas	10	289.500,35	284.061,70	0,00	5.438,65	0,00
f.s. 1.06.02.01	<i>acqua</i>	10	247.797,32	242.741,37		5.055,95	0,00
f.s. 1.06.02.02	<i>gas</i>	10	41.703,03	41.320,33		382,70	0,00
F.S.1.06.03	energia elettrica	10	1.037.667,48	984.220,87		53.446,61	0,00
F.S.1.06.04	spese telefoniche	10	105.168,86	105.168,86			0,00
F.S.1.06.05	spese di pulizia locali p.m.						0,00
F.S.1.06.06.01	fitto locali e spese condominiali	09	9.827,92	9.000,00			827,92
		10	59.000,00	59.000,00			0,00
			68.827,92	68.000,00	0,00	0,00	827,92
f.s. 1.06.06.01	<i>fitto locali</i>						0,00
f.s. 1.06.06.02	<i>spese condominiali</i>	09	9.827,92	9.000,00		0,00	827,92
		10	59.000,00	59.000,00			0,00
			68.827,92	68.000,00	0,00	0,00	827,92

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s. 1.05.05.01	edilizia generale e dipartimentale	0,00	141.966,96	30,00	30,00	0,00	5.138,00	75.064,99
f.s. 1.05.05.02	edilizia sportiva	0,00	19.413,94	19.319,53	19.319,53	0,00	22.431,28	6.571,87
F.S. 1.06.01	riscaldamento e condizionamento	5.232.000,00	0,00	5.179.325,69	3.037.501,79	2.141.823,90	6.274.193,32	2.182.950,63
F.S. 1.06.02	acqua e gas	1.505.000,00	0,00	1.217.042,95	1.114.367,80	102.675,15	1.398.429,50	102.675,15
f.s. 1.06.02.01	acqua	775.000,00	0,00	719.867,75	656.257,24	63.610,51	898.998,61	63.610,51
f.s. 1.06.02.02	gas	730.000,00	0,00	497.175,20	458.110,56	39.064,64	499.430,89	39.064,64
F.S. 1.06.03	energia elettrica	7.500.000,00	0,00	6.437.757,73	5.422.105,64	1.015.652,09	6.406.326,51	1.015.652,09
F.S. 1.06.04	spese telefoniche	245.000,00	0,00	157.972,00	78.740,87	79.231,13	183.909,73	79.231,13
F.S. 1.06.05	spese di pulizia locali p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S. 1.06.06.01	fitto locali e spese condominiali	2.615.809,00	0,00	2.549.398,38	2.111.598,38	437.800,00	2.179.598,38	438.627,92
f.s. 1.06.06.01	fitto locali	2.457.514,00	0,00	2.429.368,92	2.048.768,92	380.600,00	2.048.768,92	380.600,00
f.s. 1.06.06.02	spese condominiali	158.295,00	0,00	120.029,46	62.829,46	57.200,00	130.829,46	58.027,92

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.S.1.06.07	smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti		0,00	0,00			0,00
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative	03	30.407,16	0,00		0,00	30.407,16
		05	6.091,60	0,00		6.091,60	0,00
		06	2.973,00	0,00		2.973,00	0,00
		09	12.170,75	0,00		4.222,75	7.948,00
		10	75.625,00	58.125,00		0,00	17.500,00
			127.267,51	58.125,00	0,00	13.287,35	55.855,16
F.S.1.06.09	libretti e diplomi						0,00
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo	08	240,00	192,00		48,00	0,00
		09	3.447,08	1.689,25		593,64	1.164,19
		10	65.294,57	35.576,41		7.146,25	22.571,91
			68.981,65	37.457,66	0,00	7.787,89	23.736,10
F.S.1.06.11	radioprotezione specializzandi e personale non convenzionato ASL	03	650,00	650,00			0,00
		04	650,00	650,00			0,00
		08	1.500,00	0,00		1.500,00	0,00
		09	6.540,98	5.457,04		1.083,94	0,00
		10	38.500,00	22.468,64		14.031,36	2.000,00
			47.840,98	29.225,68	0,00	16.615,30	2.000,00
F.S.1.06.12	spese per l'informatica	09	130.898,40	130.729,40	0,00	1,00	168,00
		10	360.800,06	338.003,42	0,00	4.369,07	18.427,57
			491.698,46	468.732,82	0,00	4.370,07	18.595,57
f.s. 1.06.12.01	<i>canoni telematici</i>	09	130.730,40	130.729,40		1,00	0,00
		10	341.447,36	319.827,26		4.369,07	17.251,03
			472.177,76	450.556,66	0,00	4.370,07	17.251,03
f.s. 1.06.12.02	<i>acquisto e licenze uso programmi</i>						0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		PERTINENZA 2011						
Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011			PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
				totali	pagate	da pagare		
F.S.1.06.07	smaltimento rifiuti radioattivi ed inquinanti	350.000,00	0,00	350.000,00	26.328,51	323.671,49	26.328,51	323.671,49
F.S.1.06.08	consulenze tecniche e amministrative							
		371.147,40	0,00	226.870,89	91.099,10	135.771,79	149.224,10	191.626,95
F.S.1.06.09	libretti e diplomi	60.000,00	0,00	33.797,96	32.829,96	968,00	32.829,96	968,00
F.S.1.06.10	materiale vario di consumo							
		199.600,00	0,00	95.117,41	53.888,12	41.229,29	91.345,78	64.965,39
F.S.1.06.11	radioprotezione specializzandi e personale non convenzionato ASL							
		130.000,00	0,00	83.119,08	29.619,08	53.500,00	58.844,76	55.500,00
F.S.1.06.12	spese per l'informatica							
		2.104.271,00	4.858,20	2.101.573,12	1.493.866,69	607.706,43	1.962.599,51	626.302,00
<i>f.s.1.06.12.01</i>	<i>canoni telematici</i>							
		2.056.271,00	0,00	2.056.259,51	1.468.987,86	587.271,65	1.919.544,52	604.522,68
<i>f.s.1.06.12.02</i>	<i>acquisto e licenze uso programmi</i>	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s. 1.06.12.03	<i>noleggio e collegamento di hardware e software</i>	10	3.069,00	3.069,00			0,00
f.s. 1.06.12.04	<i>manutenzioni e riparazioni</i>	09	168,00	0,00		0,00	168,00
		10	16.283,70	15.107,16		0,00	1.176,54
			16.451,70	15.107,16	0,00	0,00	1.344,54
F.S.1.06.13	<i>spese diverse</i>	07	1.714,72	0,00	0,00	0,00	1.714,72
		08	1.456,20	302,04	0,00	1.154,16	0,00
		09	17.123,19	13.267,86	0,00	2.654,53	1.200,80
		10	154.416,99	105.368,37	0,00	9.131,50	39.917,12
			174.711,10	118.938,27	0,00	12.940,19	42.832,64
f.s. 1.06.13.01	<i>noleggio macchinari e autoveicoli p.m.</i>						0,00
f.s. 1.06.13.02	<i>spese postali e spedizioni</i>	08	1.456,20	302,04		1.154,16	0,00
		09	1.807,75	0,00		1.007,75	800,00
		10	27.413,00	24.520,35		1.862,65	1.030,00
			30.676,95	24.822,39	0,00	4.024,56	1.830,00
f.s. 1.06.13.03	<i>traslochi e facchinaggi</i>						0,00
f.s. 1.06.13.04	<i>spese processuali ed altro</i>	09	10.009,96	9.893,76		116,20	0,00
		10	7.967,98	767,98		7.200,00	0,00
			17.977,94	10.661,74	0,00	7.316,20	0,00
f.s. 1.06.13.05	<i>rilegature</i>						0,00
f.s. 1.06.13.06	<i>manutenzioni e riparazioni attrezzature e impianti</i>						0,00
f.s. 1.06.13.07	<i>manutenzione, riparazioni esercizio veicoli p.m.</i>						0,00
f.s. 1.06.13.08	<i>giornali, riviste e indici bibliografici</i>						0,00
f.s. 1.06.13.09	<i>spese varie</i>	09	5.305,48	3.374,10		1.530,58	400,80
		10	4.661,00	4.271,45		68,85	320,70
			9.966,48	7.645,55	0,00	1.599,43	721,50



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s.1.06.12.03	noleggio e collegamento di hardware e software	3.200,00	4.858,20	2.993,53	2.748,53	245,00	5.817,53	245,00
f.s.1.06.12.04	manutenzioni e riparazioni	44.600,00	0,00	42.320,08	22.130,30	20.189,78	37.237,46	21.534,32
F.S.1.06.13	spese diverse	677.600,00	0,00	583.359,99	481.159,95	102.200,04	600.098,22	145.032,68
f.s.1.06.13.01	noleggio macchinari e autoveicoli p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.06.13.02	spese postali e spedizioni	48.160,00	0,00	38.158,18	14.510,05	23.648,13	39.332,44	25.478,13
f.s.1.06.13.03	traslochi e facchinaggi	7.500,00	0,00	7.491,60	2.700,00	4.791,60	2.700,00	4.791,60
f.s.1.06.13.04	spese processuali ed altro	440.000,00	0,00	410.712,12	386.033,63	24.678,49	396.695,37	24.678,49
f.s.1.06.13.05	rilegature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.06.13.06	manutenzioni e riparazioni attrezzature e impianti	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.06.13.07	manutenzione, riparazioni esercizio veicoli p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.06.13.08	giornali, riviste e indici bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.06.13.09	spese varie	23.940,00	0,00	12.848,86	8.767,04	4.081,82	16.412,59	4.803,32

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s. 1.06.13.10	servizi amministrativi per studenti	10	40.000,00	40.000,00			0,00
f.s. 1.06.13.11	registrazione brevetti	07	1.714,72	0,00		0,00	1.714,72
f.s. 1.06.13.12	servizi esterni	10	74.375,01	35.808,59		0,00	38.566,42
F.S.1.06.14	spese per pubblicità	09	300,00	0,00		300,00	0,00
		10	3.364,64	2.667,79		96,85	600,00
			3.664,64	2.667,79	0,00	396,85	600,00
F.S.1.06.15	sorveglianza locali p.m.						0,00
F.S.1.07.01	attrezzature	09	1.152,00	1.152,00	0,00	0,00	0,00
		10	82.566,00	82.566,00	0,00	0,00	0,00
			83.718,00	83.718,00	0,00	0,00	0,00
f.s. 1.07.01.01	attrezzature informatiche	09	1.152,00	1.152,00			0,00
		10	82.566,00	82.566,00			0,00
			83.718,00	83.718,00	0,00	0,00	0,00
f.s. 1.07.01.02	altre attrezzature						0,00
F.S.1.07.02	acquisto attrezzature librerie	09	18.456,40	10.577,21	0,00	283,93	7.595,26
		10	450,00	0,00	0,00	0,00	450,00
			18.906,40	10.577,21	0,00	283,93	8.045,26
f.s. 1.07.02.01	acquisto libri e microfilms	09	456,40	172,47		283,93	0,00
		10	450,00	0,00		0,00	450,00
			906,40	172,47	0,00	283,93	450,00
f.s. 1.07.02.02	acquisto riviste e opere in continuazione	09	18.000,00	10.404,74		0,00	7.595,26
f.s. 1.07.02.03	acquisto mat.bibliografico su supporto informatico						0,00
F.S.1.07.03	mobili, arredi e macchine da ufficio	09	7.462,80	0,00		7.462,80	0,00
		10	2.084,38	2.044,39		39,99	0,00
			9.547,18	2.044,39	0,00	7.502,79	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s.1.06.13.10	servizi amministrativi per studenti	80.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	40.000,00	45.000,00
f.s.1.06.13.11	registrazione brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.714,72
f.s.1.06.13.12	servizi esterni	76.000,00	0,00	69.149,23	69.149,23	0,00	104.957,82	38.566,42
F.S.1.06.14	spese per pubblicità	2.442,00	0,00	2.200,00	1.800,00	400,00	4.467,79	1.000,00
F.S.1.06.15	sorveglianza locali p.m.	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.07.01	attrezzature	57.500,00	0,00	56.831,32	27.806,78	29.024,54	111.524,78	29.024,54
f.s.1.07.01.01	attrezzature informatiche	32.500,00	0,00	32.498,62	22.478,92	10.019,70	106.196,92	10.019,70
f.s.1.07.01.02	altre attrezzature	25.000,00	0,00	24.332,70	5.327,86	19.004,84	5.327,86	19.004,84
F.S.1.07.02	acquisto attrezzature librerie	10.500,00	0,00	10.500,00	179,80	10.320,20	10.757,01	18.365,46
f.s.1.07.02.01	acquisto libri e microfilms	500,00	0,00	500,00	150,00	350,00	322,47	800,00
f.s.1.07.02.02	acquisto riviste e opere in continuazione	10.000,00		10.000,00	29,80	9.970,20	10.434,54	17.565,46
f.s.1.07.02.03	acquisto mat.bibliografico su supporto informatico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.07.03	mobili, arredi e macchine da ufficio	1.000,00	0,00	876,57	0,00	876,57	2.044,39	876,57

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.S.1.07.04	automezzi p.m.					0,00	0,00
F.S.1.07.06	altri beni mobili					0,00	0,00
F.S.1.08.01	iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo	05	700,24	700,24	0,00	0,00	0,00
		08	72,20	0,00	0,00	72,20	0,00
		09	5.220,87	5.075,67	0,00	145,20	0,00
		10	18.952,20	8.339,08	0,00	0,00	10.613,12
			24.945,51	14.114,99	0,00	217,40	10.613,12
f.s.1.08.01.01	<i>iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</i>	05	700,24	700,24			0,00
		08	72,20	0,00		72,20	0,00
		09	5.220,87	5.075,67		145,20	0,00
		10	18.952,20	8.339,08		0,00	10.613,12
			24.945,51	14.114,99	0,00	217,40	10.613,12
F.S.1.09.01	rimborso prestiti e mutui	10	86.084,59	86.084,59	0,00	0,00	0,00
f.s.1.09.01.01	<i>rimborso capitale</i>						0,00
f.s.1.09.01.02	<i>interessi passivi</i>	10	86.084,59	86.084,59			0,00
F.S.1.10.01	imposte dirette						0,00
F.S.1.10.02	imposte indirette	10	33.904,65	7.621,60	0,00	717,90	25.565,15
f.s.1.10.02.01	<i>IVA su conto terzi</i>	10	25.565,15	0,00		0,00	25.565,15
f.s.1.10.02.02	<i>altre imposte indirette</i>	10	8.339,50	7.621,60		717,90	0,00
F.S.1.10.03	assicurazioni						0,00
F.S.1.11.01	esoneri e rimborsi agli studenti						0,00
F.S.1.11.02	rimborsi diversi	10	2.510,00	2.510,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.11.02.01	<i>quota al bilancio attività conto terzi</i>	10	2.510,00	2.510,00			0,00
f.s.1.11.02.02	<i>fondo comune d'Ateneo</i>						0,00
f.s.1.11.02.03	<i>rimborsi diversi</i>						0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
F.S.1.07.04	automezzi p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
F.S.1.07.06	altri beni mobili	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
F.S.1.08.01	iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo							
		91.078,00	961.049,23	27.451,83	19.651,62	7.800,21	33.766,61	18.413,33
<i>f.s.1.08.01.01</i>	<i>iniziative e interventi straordinari dell'Ateneo</i>							
		91.078,00	961.049,23	27.451,83	19.651,62	7.800,21	33.766,61	18.413,33
F.S.1.09.01	rimborso prestiti e mutui	9.850.000,00	62.718,49	8.237.107,92	7.608.301,08	628.806,84	7.694.385,67	628.806,84
<i>f.s.1.09.01.01</i>	<i>rimborso capitale</i>	5.050.000,00	0,00	5.049.035,06	5.049.035,06	0,00	5.049.035,06	0,00
<i>f.s.1.09.01.02</i>	<i>interessi passivi</i>	4.800.000,00	62.718,49	3.188.072,86	2.559.266,02	628.806,84	2.645.350,61	628.806,84
F.S.1.10.01	imposte dirette	650.000,00	0,00	569.878,07	566.132,07	3.746,00	566.132,07	3.746,00
F.S.1.10.02	imposte indirette	1.946.000,00	0,00	1.793.997,31	1.742.618,83	51.378,48	1.750.240,43	76.943,63
<i>f.s.1.10.02.01</i>	<i>IVA su conto terzi</i>	150.000,00	0,00	41.541,67	41.541,67	0,00	41.541,67	25.565,15
<i>f.s.1.10.02.02</i>	<i>altre imposte indirette</i>	1.796.000,00	0,00	1.752.455,64	1.701.077,16	51.378,48	1.708.698,76	51.378,48
F.S.1.10.03	assicurazioni	825.000,00	0,00	558.889,20	558.889,20	0,00	558.889,20	0,00
F.S.1.11.01	esoneri e rimborsi agli studenti	2.500.000,00	0,00	1.587.243,54	1.587.243,54	0,00	1.587.243,54	0,00
F.S.1.11.02	rimborsi diversi	72.500,00	0,00	37.817,39	0,00	37.817,39	2.510,00	37.817,39
<i>f.s.1.11.02.01</i>	<i>quota al bilancio attività conto terzi</i>	25.000,00	0,00	3.571,64	0,00	3.571,64	2.510,00	3.571,64
<i>f.s.1.11.02.02</i>	<i>fondo comune d'Ateneo</i>	2.500,00	0,00	207,75	0,00	207,75	0,00	207,75
<i>f.s.1.11.02.03</i>	<i>rimborsi diversi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s. 1.11.02.04	<i>quote al personale attività conto terzi</i>						0,00
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi						0,00
F.S.1.13.02	spese su attività per conto terzi	09	602,04	0,00	0,00	0,00	602,04
f.s. 1.13.02.01	<i>spese su prestazioni da tariffario</i>						0,00
f.s. 1.13.02.02	<i>spese su altre prestazioni</i>	09	602,04	0,00		0,00	602,04
F.S.1.13.03	spese su altri proventi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s. 1.13.03.01	<i>spese su altri proventi</i>						0,00
F.S.2.14.01	assegnazione per funzionamento dall'Ateneo	10	11.084.712,51	11.083.818,06	0,00	894,45	0,00
f.s.2.14.01.01	<i>dotazione ordinaria dipartimenti</i>	10	816.837,00	816.837,00			0,00
f.s.2.14.01.02	<i>dotazione ordinaria biblioteche</i>	10	365.637,00	365.637,00			0,00
f.s.2.14.01.03	<i>dotazione ordinaria presidenze</i>	10	668.120,00	668.120,00			0,00
f.s.2.14.01.04	<i>dotazione ordinaria rettorato</i>	10	100.000,00	100.000,00			0,00
f.s.2.14.01.05	<i>dotazione ordinaria centri</i>	10	2.566.811,00	2.566.811,00			0,00
f.s.2.14.01.06	<i>dotazione ordinaria musei</i>	10	31.950,00	31.950,00			0,00
f.s.2.14.01.07	<i>dotazione ordinaria scuole di specializzazione</i>	10	159.885,00	159.885,00			0,00
f.s.2.14.01.08	<i>contributi di iscrizione ai corsi post-laurea ed altri</i>	10	2.363.697,20	2.362.802,75		894,45	0,00
f.s.2.14.01.09	<i>altre assegnazioni diverse</i>	10	966.348,16	966.348,16			0,00
f.s.2.14.01.10	<i>dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico</i>	10	496.200,00	496.200,00			0,00
f.s.2.14.01.11	<i>dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico</i>	10	566.250,00	566.250,00			0,00
f.s.2.14.01.12	<i>dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali</i>	10	1.546.477,15	1.546.477,15			0,00
f.s.2.14.01.13	<i>dotazione ordinaria Polo Centro Storico</i>	10	436.500,00	436.500,00			0,00
F.S.2.14.02	trasferimenti di contributi da altri soggetti	10	1.355.292,23	1.337.182,23		0,00	18.110,00
F.S.2.15.01	assegnazione per ricerca dall'Ateneo	10	3.502.402,00	3.502.402,00	0,00	0,00	0,00
f.s.2.15.01.01	<i>ricerche finanziate dall'Ateneo</i>	10	2.792.000,00	2.792.000,00			0,00
f.s.2.15.01.02	<i>cofinanziamento ricerche di interesse nazionale</i>	10	710.402,00	710.402,00			0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s.1.11.02.04	quote al personale attività conto terzi	45.000,00	0,00	34.038,00	0,00	34.038,00	0,00	34.038,00
F.S.1.13.01	spese su convenzioni con terzi	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.13.02	spese su attività per conto terzi	184.500,00	2.876,29	602,50	602,50	0,00	602,50	602,04
f.s.1.13.02.01	spese su prestazioni da tariffario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.13.02.02	spese su altre prestazioni	184.500,00	2.876,29	602,50	602,50	0,00	602,50	602,04
F.S.1.13.03	spese su altri proventi	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.1.13.03.01	spese su altri proventi	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.14.01	assegnazione per funzionamento dall'Ateneo	26.949.564,00	1.475.553,64	25.120.905,78	12.249.868,81	12.871.036,97	23.333.686,87	12.871.036,97
f.s.2.14.01.01	dotazione ordinaria dipartimenti	1.707.000,00	0,00	1.682.261,00	455.660,00	1.226.601,00	1.272.497,00	1.226.601,00
f.s.2.14.01.02	dotazione ordinaria biblioteche	2.364.209,00	0,00	2.364.209,00	2.103.199,00	261.010,00	2.468.836,00	261.010,00
f.s.2.14.01.03	dotazione ordinaria presidenze	1.663.000,00	0,00	1.022.975,00	363.391,00	659.584,00	1.031.511,00	659.584,00
f.s.2.14.01.04	dotazione ordinaria rettorato	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	240.000,00	100.000,00	240.000,00
f.s.2.14.01.05	dotazione ordinaria centri	3.186.000,00	0,00	3.175.311,00	42.500,00	3.132.811,00	2.609.311,00	3.132.811,00
f.s.2.14.01.06	dotazione ordinaria musei	213.000,00	0,00	213.000,00	181.050,00	31.950,00	213.000,00	31.950,00
f.s.2.14.01.07	dotazione ordinaria scuole di specializzazione	221.700,00	61.815,00	44.118,00	0,00	44.118,00	159.885,00	44.118,00
f.s.2.14.01.08	contributi di iscrizione ai corsi post-laurea ed altri	4.190.000,00	1.413.738,64	3.342.376,78	838.698,99	2.503.677,79	3.201.501,74	2.503.677,79
f.s.2.14.01.09	altre assegnazioni diverse	1.302.655,00	0,00	1.174.655,00	669.707,00	504.948,00	1.636.055,16	504.948,00
f.s.2.14.01.10	dotazione ordinaria Polo Biomedico e Tecnologico	3.308.000,00	0,00	3.308.000,00	3.175.680,00	132.320,00	3.671.880,00	132.320,00
f.s.2.14.01.11	dotazione ordinaria Polo Scientifico e Tecnologico	3.535.000,00	0,00	3.535.000,00	3.535.000,00	0,00	4.101.250,00	0,00
f.s.2.14.01.12	dotazione ordinaria Polo delle Scienze Sociali	1.979.000,00	0,00	1.979.000,00	0,00	1.979.000,00	1.546.477,15	1.979.000,00
f.s.2.14.01.13	dotazione ordinaria Polo Centro Storico	3.040.000,00	0,00	3.040.000,00	884.982,82	2.155.017,18	1.321.482,82	2.155.017,18
F.S.2.14.02	trasferimenti di contributi da altri soggetti	2.424.741,52	43.424,16	2.257.121,73	224.488,85	2.032.632,88	1.561.671,08	2.050.742,88
F.S.2.15.01	assegnazione per ricerca dall'Ateneo	3.500.000,00	2.942.431,41	0,00	0,00	0,00	3.502.402,00	0,00
f.s.2.15.01.01	ricerche finanziate dall'Ateneo	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.792.000,00	0,00
f.s.2.15.01.02	cofinanziamento ricerche di interesse nazionale	0,00	2.942.431,41	0,00	0,00	0,00	710.402,00	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
<i>f.s.2.15.01.03</i>	<i>fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi)</i>						0,00
F.S.2.15.02	trasferimenti di contributi per ricerca dal ministero	08	30.702,00			0,00	30.702,00
		10	5.034.450,00	5.034.450,00			0,00
			5.065.152,00	5.034.450,00	0,00	0,00	30.702,00
F.S.2.15.03	trasferimenti di contributi per ricerca da altri ministeri	10	611.214,91	602.304,91		0,00	8.910,00
F.S.2.15.04	trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti di ricerca	09	11.947,08	11.947,08	0,00	0,00	0,00
		10	844.993,93	844.993,93	0,00	0,00	0,00
			856.941,01	856.941,01	0,00	0,00	0,00
<i>f.s.2.15.04.01</i>	<i>trasferimenti finanziamenti C.N.R.</i>	10	203.568,90	203.568,90		0,00	0,00
<i>f.s.2.15.04.02</i>	<i>trasferimenti di contratti C.N.R. p.m.</i>					0,00	0,00
<i>f.s.2.15.04.03</i>	<i>trasferimenti di contratti ASI p.m.</i>					0,00	0,00
<i>f.s.2.15.04.04</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	09	11.947,08	11.947,08			0,00
		10	641.425,03	641.425,03		0,00	0,00
			653.372,11	653.372,11	0,00	0,00	0,00
F.S.2.15.05	trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da altri enti	05	4.200,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00
		10	9.062.731,24	9.052.365,65	0,00	0,59	10.365,00
			9.066.931,24	9.052.365,65	0,00	0,59	14.565,00
<i>f.s.2.15.05.01</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da enti locali</i>	10	3.985.848,79	3.985.848,79		0,00	0,00
<i>f.s.2.15.05.02</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da altri enti pubblici</i>	05	4.200,00	0,00		0,00	4.200,00
		10	603.791,74	603.791,24		0,50	0,00
			607.991,74	603.791,24	0,00	0,50	4.200,00
<i>f.s.2.15.05.03</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da soggetti privati</i>	10	4.473.090,71	4.462.725,62		0,09	10.365,00
F.S.2.15.6	trasferimenti di finanziamenti da U.E.	09	40.730,40	40.730,40			0,00
		10	4.948.158,50	4.948.158,50			0,00
			4.988.888,90	4.988.888,90		0,00	0,00



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
<i>f.s.2.15.01.03</i>	<i>fondo per lo sviluppo della ricerca (da attività c/terzi)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
F.S.2.15.02	trasferimenti di contributi per ricerca dal ministero	8.100.000,00	0,00	2.638.998,00	111.264,00	2.527.734,00	5.145.714,00	2.558.436,00
F.S.2.15.03	trasferimenti di contributi per ricerca da altri ministeri	4.600.000,00	0,00	959.767,05	228.168,26	731.598,79	830.473,17	740.508,79
F.S.2.15.04	trasferimenti di finanziamento per la ricerca da enti di ricerca	862.000,00	0,00	650.312,37	293.179,86	357.132,51	1.150.120,87	357.132,51
<i>f.s.2.15.04.01</i>	<i>trasferimenti finanziamenti C.N.R.</i>	262.000,00	0,00	207.654,78	57.273,47	150.381,31	260.842,37	150.381,31
<i>f.s.2.15.04.02</i>	<i>trasferimenti di contratti C.N.R. p.m.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.s.2.15.04.03</i>	<i>trasferimenti di contratti ASI p.m.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.s.2.15.04.04</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti da altri enti di ricerca</i>	600.000,00	0,00	442.657,59	235.906,39	206.751,20	889.278,50	206.751,20
F.S.2.15.05	trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da altri enti	22.000.000,00	0,00	16.559.246,41	4.068.324,88	12.490.921,53	13.120.690,53	12.505.486,53
<i>f.s.2.15.05.01</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da enti locali</i>	9.050.000,00	0,00	9.029.776,06	2.733.328,68	6.296.447,38	6.719.177,47	6.296.447,38
<i>f.s.2.15.05.02</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da altri enti pubblici</i>	4.950.000,00	0,00	1.466.063,00	408.979,19	1.057.083,81	1.012.770,43	1.061.283,81
<i>f.s.2.15.05.03</i>	<i>trasferimenti di finanziamenti per la ricerca da soggetti privati</i>	8.000.000,00	0,00	6.063.407,35	926.017,01	5.137.390,34	5.388.742,63	5.147.755,34
F.S.2.15.6	trasferimenti di finanziamenti da U.E.	11.000.000,00	0,00	10.500.467,70	2.799.046,92	7.701.420,78	7.787.935,82	7.701.420,78

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.S.2.16.01	assegnazioni per congressi, convegni e conferenze						0,00
F.S.2.16.02	assegnazioni per gestione dottorati di ricerca e assegni						0,00
F.S.2.16.03	assegnazioni per grandi attrezzature e progetti						0,00
F.S.2.16.04	altre assegnazioni finalizzate	09	58.515,00	58.515,00	0,00	0,00	0,00
		10	21.167.598,49	21.167.598,49	0,00	0,00	0,00
			21.226.113,49	21.226.113,49	0,00	0,00	0,00
<i>f.s.2.16.04.01</i>	<i>borse di studio di dottorato di ricerca</i>	10	5.542.490,92	5.542.490,92			0,00
<i>f.s.2.16.04.02</i>	<i>contratti di formazione specialistica</i>	10	13.325.480,98	13.325.480,98			0,00
<i>f.s.2.16.04.03</i>	<i>assegni di ricerca</i>	10	1.306.508,24	1.306.508,24			0,00
<i>f.s.2.16.04.04</i>	<i>iniziative per il sostegno degli studenti</i>	10	359.060,94	359.060,94			0,00
<i>f.s.2.16.04.05</i>	<i>altre assegnazioni finalizzate</i>	09	58.515,00	58.515,00			0,00
		10	634.057,41	634.057,41			0,00
			692.572,41	692.572,41	0,00	0,00	0,00
<i>f.s.2.16.04.06</i>	<i>borse di studio Socrates-Erasmus ecc.</i>						0,00
F.S.2.16.05	trasferimenti di contributi finalizzati	03	3.587,00	0,00	0,00	3.587,00	0,00
		05	4.500,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00
		08	56.700,00	56.700,00	0,00	0,00	0,00
		09	970.539,16	40.000,00	0,00	0,00	930.539,16
		10	19.891.877,99	19.376.202,99	0,00	0,00	515.675,00
			20.927.204,15	19.472.902,99	0,00	3.587,00	1.450.714,16
<i>f.s.2.16.05.01</i>	<i>programmi comunitari e progetti didattici cofinanziati</i>	03	3.587,00	0,00		3.587,00	0,00
		09	918.039,16	0,00		0,00	918.039,16
		10	1.438.122,29	957.447,29		0,00	480.675,00
			2.359.748,45	957.447,29	0,00	3.587,00	1.398.714,16

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
F.S.2.16.01	assegnazioni per congressi, convegni e conferenze	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
F.S.2.16.02	assegnazioni per gestione dottorati di ricerca e assegni	445.749,00	0,00	390.000,00	98.124,00	291.876,00	98.124,00	291.876,00
F.S.2.16.03	assegnazioni per grandi attrezzature e progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.16.04	altre assegnazioni finalizzate							
		31.231.136,86	9.875.738,50	22.438.164,57	6.074.002,25	16.364.162,32	27.300.115,74	16.364.162,32
<i>f.s.2.16.04.01</i>	<i>borse di studio di dottorato di ricerca</i>	<i>8.235.883,86</i>	<i>2.862.171,85</i>	<i>6.816.322,30</i>	<i>5.521.970,45</i>	<i>1.294.351,85</i>	<i>11.064.461,37</i>	<i>1.294.351,85</i>
<i>f.s.2.16.04.02</i>	<i>contratti di formazione specialistica</i>	<i>20.000.000,00</i>	<i>5.031.520,00</i>	<i>13.293.280,17</i>	<i>0,00</i>	<i>13.293.280,17</i>	<i>13.325.480,98</i>	<i>13.293.280,17</i>
<i>f.s.2.16.04.03</i>	<i>assegni di ricerca</i>	<i>940.000,00</i>	<i>915.540,77</i>	<i>585.421,96</i>	<i>0,00</i>	<i>585.421,96</i>	<i>1.306.508,24</i>	<i>585.421,96</i>
<i>f.s.2.16.04.04</i>	<i>iniziative per il sostegno degli studenti</i>	<i>724.216,00</i>	<i>929.910,50</i>	<i>615.602,99</i>	<i>334.542,65</i>	<i>281.060,34</i>	<i>693.603,59</i>	<i>281.060,34</i>
<i>f.s.2.16.04.05</i>	<i>altre assegnazioni finalizzate</i>							
		1.331.037,00	136.595,38	1.127.537,15	217.489,15	910.048,00	910.061,56	910.048,00
<i>f.s.2.16.04.06</i>	<i>borse di studio Socrates-Erasmus ecc.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
F.S.2.16.05	trasferimenti di contributi finalizzati							
		42.936.000,00	975.323,66	33.586.144,84	15.445.210,66	18.140.934,18	34.918.113,65	19.591.648,34
<i>f.s.2.16.05.01</i>	<i>programmi comunitari e progetti didattici cofinanziati</i>							
		2.436.000,00	952.366,60	1.317.753,18	226.927,68	1.090.825,50	1.184.374,97	2.489.539,66

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
f.s.2.16.05.02	<i>altri contributi finalizzati</i>	05	4.500,00	0,00		0,00	4.500,00
		08	56.700,00	56.700,00			0,00
		09	52.500,00	40.000,00		0,00	12.500,00
		10	18.453.755,70	18.418.755,70		0,00	35.000,00
			18.567.455,70	18.515.455,70	0,00	0,00	52.000,00
F.S.2.17.01	trasferimenti da convenzioni con terzi p.m.						0,00
F.S.2.17.02	attività per conto terzi	01	356,82				356,82
f.s.2.17.02.01	<i>trasferimenti da prestazioni da tariffario p.m.</i>	01	356,82	0,00		0,00	356,82
f.s.2.17.02.02	<i>trasferimenti da altre prestazioni p.m.</i>						0,00
F.S.2.17.03	trasferimenti di altri proventi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.2.17.03.01	<i>trasferimenti di altri proventi p.m.</i>						0,00
F.S.3.18.01	trasferimenti a soggetti pubblici e privati	10	1.428.850,58	1.394.239,55	0,00	0,10	34.610,93
f.s.3.18.01.01	<i>al Cus</i>	10	117.886,65	117.886,55		0,10	0,00
f.s.3.18.01.02	<i>al PIN s.c.r.l.</i>						0,00
f.s.3.18.01.03	<i>al LENS</i>						0,00
f.s.3.18.01.04	<i>all'Azienda Agricola Montepaldi</i>	10	150.000,00	150.000,00			0,00
f.s.3.18.01.05	<i>all'ISEF p.m.</i>						0,00
f.s.3.18.01.06	<i>ad altri soggetti</i>	10	1.160.963,93	1.126.353,00		0,00	34.610,93
F.S.4.19.01	fondo di riserva		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.4.19.01.01	<i>fondo di riserva per spese impreviste</i>						0,00
f.s.4.19.01.02	<i>fondo di riserva da maggior accertam.avanzo d'amministrazione</i>						0,00
f.s.4.19.01.03	<i>accantonamenti di legge su spese di beni consumo e servizi</i>						0,00
F.S.4.19.02	fondo docenti e ricercatori assunti da 1.1.2008						0,00
f.s.5.20.01.01	ritenute erariali	10	3.751,40	3.751,31	0,00	0,09	0,00
f.s.5.20.01.01	<i>ritenute erariali</i>	10	3.751,40	3.751,31		0,09	0,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
f.s.2.16.05.02	altri contributi finalizzati	40.500.000,00	22.957,06	32.268.391,66	15.218.282,98	17.050.108,68	33.733.738,68	17.102.108,68
F.S.2.17.01	trasferimenti da convenzioni con terzi p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.17.02	attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356,82
f.s.2.17.02.01	trasferimenti da prestazioni da tariffario p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356,82
f.s.2.17.02.02	trasferimenti da altre prestazioni p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.17.03	trasferimenti di altri proventi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.2.17.03.01	trasferimenti di altri proventi p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.3.18.01	trasferimenti a soggetti pubblici e privati	3.459.977,72	0,00	3.179.187,41	3.029.873,37	149.314,04	4.424.112,92	183.924,97
f.s.3.18.01.01	al Cus	260.000,00	0,00	202.396,00	135.661,96	66.734,04	253.548,51	66.734,04
f.s.3.18.01.02	al PIN s.c.r.l.	812.000,00	0,00	641.487,01	641.487,01	0,00	641.487,01	0,00
f.s.3.18.01.03	al LENS	772.963,00	0,00	772.963,00	772.963,00	0,00	772.963,00	0,00
f.s.3.18.01.04	all'Azienda Agricola Montepaldi	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	250.000,00	0,00
f.s.3.18.01.05	all'ISEF p.m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.3.18.01.06	ad altri soggetti	1.515.014,72	0,00	1.462.341,40	1.379.761,40	82.580,00	2.506.114,40	117.190,93
F.S.4.19.01	fondo di riserva	2.489.271,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.4.19.01.01	fondo di riserva per spese impreviste	2.489.271,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.4.19.01.02	fondo di riserva da maggior accertam.avanzo d'amminis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.4.19.01.03	accantonamenti di legge su spese di beni consumo e se	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.4.19.02	fondo docenti e ricercatori assunti da 1.1.2008		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.5.20.01.01	ritenute erariali	60.000.000,00	0,00	52.957.467,61	45.324.142,60	7.633.325,01	45.327.893,91	7.633.325,01
f.s.5.20.01.01	ritenute erariali	60.000.000,00	0,00	52.957.467,61	45.324.142,60	7.633.325,01	45.327.893,91	7.633.325,01

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
F.S.5.20.02	ritenute previdenziali	10	239,81	239,78	0,00	0,03	0,00
<i>f.s.5.20.02.01</i>	<i>ritenute previdenziali</i>	<i>10</i>	<i>122,32</i>	<i>122,32</i>			<i>0,00</i>
<i>f.s.5.20.02.02</i>	<i>ritenute Inail</i>	<i>10</i>	<i>117,49</i>	<i>117,46</i>		<i>0,03</i>	<i>0,00</i>
F.S.5.20.03	IRAP		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>f.s.5.20.03.01</i>	<i>Irap</i>						<i>0,00</i>
F.S.5.20.04	anticipazioni	08	3.462,83	0,00	0,00	0,00	3.462,83
<i>f.s.5.20.04.01</i>	<i>anticipazioni per piccole spese</i>						<i>0,00</i>
<i>f.s.5.20.04.02</i>	<i>altre anticipazioni</i>	<i>08</i>	<i>3.462,83</i>			<i>0,00</i>	<i>3.462,83</i>
F.S.5.20.05	trattenute extra erariali	08	321,03	319,79		1,24	0,00
		09	170,91	0,00		0,00	170,91
		10	17.689,03	17.688,88		0,15	0,00
			18.180,97	18.008,67	0,00	1,39	170,91
F.S.5.20.06	depositi cauzionali	00	1.025,04	560,23		0,00	464,81
		07	323.615,45	0,00		0,00	323.615,45
		08	56.750,00	0,00		0,00	56.750,00
		09	2.659,76	0,00		0,00	2.659,76
		10	1.351,98	0,00		0,00	1.351,98
			385.402,23	560,23	0,00	0,00	384.842,00
F.S.5.20.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	10	5.504.421,94	5.504.421,94			0,00
F.S.5.20.08	partite di giro diverse	02	1.394,54	0,00	0,00	0,00	1.394,54
		03	11.785,26	500,00	0,00	0,00	11.285,26
		04	4.141,92	0,00	0,00	0,00	4.141,92
		05	46.776,16	0,00	0,00	41.047,54	5.728,62
		06	16.659,05	7.107,47	0,00	0,00	9.551,58
		07	36.487,04	449,86	0,00	0,00	36.037,18

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
F.S.5.20.02	ritenute previdenziali	26.510.000,00	0,00	20.649.320,83	20.627.721,58	21.599,25	20.627.961,36	21.599,25
<i>f.s.5.20.02.01</i>	<i>ritenute previdenziali</i>	<i>26.500.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>20.649.138,98</i>	<i>20.627.610,12</i>	<i>21.528,86</i>	<i>20.627.732,44</i>	<i>21.528,86</i>
<i>f.s.5.20.02.02</i>	<i>ritenute Inail</i>	<i>10.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>181,85</i>	<i>111,46</i>	<i>70,39</i>	<i>228,92</i>	<i>70,39</i>
F.S.5.20.03	IRAP	400.000,00	0,00	43.070,42	38.198,06	4.872,36	38.198,06	4.872,36
<i>f.s.5.20.03.01</i>	<i>Irap</i>	<i>400.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>43.070,42</i>	<i>38.198,06</i>	<i>4.872,36</i>	<i>38.198,06</i>	<i>4.872,36</i>
F.S.5.20.04	anticipazioni	50.000,00	0,00	15.458,15	14.234,65	1.223,50	14.234,65	4.686,33
<i>f.s.5.20.04.01</i>	<i>anticipazioni per piccole spese</i>	<i>20.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>f.s.5.20.04.02</i>	<i>altre anticipazioni</i>	<i>30.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.458,15</i>	<i>14.234,65</i>	<i>1.223,50</i>	<i>14.234,65</i>	<i>4.686,33</i>
F.S.5.20.05	trattenute extra erariali	3.500.000,00	0,00	1.623.573,23	1.622.983,16	590,07	1.640.991,83	760,98
F.S.5.20.06	depositi cauzionali	1.000.000,00	0,00	3.906,40	0,00	3.906,40	560,23	388.748,40
F.S.5.20.07	tassa azienda regionale per il diritto allo studio	7.000.000,00	0,00	5.441.851,49	4.354,06	5.437.497,43	5.508.776,00	5.437.497,43
F.S.5.20.08	partite di giro diverse							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		08	244.451,72	86,62	0,00	3,46	244.361,64
		09	71.966,00	41.294,82	0,00	2.939,47	27.731,71
		10	1.549.566,39	1.364.678,43	0,00	0,00	184.887,96
			1.983.228,08	1.414.117,20	0,00	43.990,47	525.120,41
f.s.5.20.08.01	<i>pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	09	1.464,15	1.464,15			0,00
		10	49.901,26	49.901,26			0,00
			51.365,41	51.365,41	0,00	0,00	0,00
f.s.5.20.08.02	<i>mandati riemessi per pagamenti non andati a buon fine</i>	09	2.303,32	0,00		0,00	2.303,32
		10	140.886,99	10.389,44		0,00	130.497,55
			143.190,31	10.389,44	0,00	0,00	132.800,87
f.s.5.20.08.03	<i>pagamenti agli eredi di competenze del personale deceduto</i>	02	208,23	0,00		0,00	208,23
		03	385,01	0,00		0,00	385,01
		04	3.413,67	0,00		0,00	3.413,67
		05	31,97	0,00		0,00	31,97
		06	7.117,02	7.107,47		0,00	9,55
		07	27.949,37	449,86		0,00	27.499,51
		08	18.466,63	86,62		0,00	18.380,01
		09	14.148,35	8.672,92		0,00	5.475,43
		10	20.019,68	18.685,29		0,00	1.334,39
			91.739,93	35.002,16	0,00	0,00	56.737,77
f.s.5.20.08.04	<i>partite di giro diverse</i>	02	1.186,31	0,00		0,00	1.186,31
		03	11.400,25	500,00		0,00	10.900,25
		04	728,25	0,00		0,00	728,25
		05	46.744,19	0,00		41.047,54	5.696,65
		06	9.542,03	0,00		0,00	9.542,03



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

Codice	Denominazione	PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
		Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
		27.610.000,00	0,00	23.036.936,00	19.873.693,30	3.163.242,70	21.287.810,50	3.688.363,11
f.s.5.20.08.01	<i>pagamenti eseguiti per conto unità amministrative</i>	22.000.000,00	0,00	20.187.049,67	17.583.443,48	2.603.606,19	17.634.808,89	2.603.606,19
f.s.5.20.08.02	<i>mandati rimessi per pagamenti non andati a buon fine</i>	260.000,00	0,00	147.532,93	13.257,92	134.275,01	23.647,36	267.075,88
f.s.5.20.08.03	<i>pagamenti agli eredi di competenze del personale deceduto</i>	300.000,00	0,00	52.639,04	11.321,74	41.317,30	46.323,90	98.055,07
f.s.5.20.08.04	<i>partite di giro diverse</i>							

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI *DEBITI* DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		DEBITI PROVENIENTI DA ESERCIZI PRECEDENTI					
Codice	Denominazione	Consistenza al 1/1/2011		Pagamenti	Variazioni		Rimasti da pagare
		Anno	Importi		in più	in meno	
		07	8.537,67	0,00		0,00	8.537,67
		08	225.985,09	0,00		3,46	225.981,63
		09	54.050,18	31.157,75		2.939,47	19.952,96
		10	1.126.921,28	1.073.865,26		0,00	53.056,02
			1.485.095,25	1.105.523,01	0,00	43.990,47	335.581,77
f.s.5.20.08.05	bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea	10	211.837,18	211.837,18			0,00
F.S.5.21.01	fondazioni	10	51.189,70	51.189,70			0,00
F.S.5.21.02	diverse						0,00
f.s.5.21.02.01	diverse						0,00
<i>Riepilogo per anno di formazione del debito</i>		00	591.373,07	25.150,14	0,00	313.531,84	252.691,09
		01	45.206,61	0,00	0,00	1.663,51	43.543,10
		02	406.951,73	3.464,37	0,00	13.678,27	389.809,09
		03	1.609.241,43	162.761,63	0,00	152.171,01	1.294.308,79
		04	686.867,46	45.521,48	0,00	56.608,33	584.737,65
		05	868.678,41	182.737,19	0,00	61.964,95	623.976,27
		06	705.036,63	127.625,19	0,00	29.524,76	547.886,68
		07	1.273.393,61	229.288,40	0,00	56.568,54	987.536,67
		08	3.090.344,66	2.198.579,38	0,00	37.163,26	854.602,02
		09	6.461.776,04	4.600.813,39	0,00	190.455,50	1.670.507,15
		10	98.441.286,90	94.295.201,70	0,00	312.739,00	3.833.346,20
		TOT	114.180.156,55	101.871.142,87	0,00	1.226.068,97	11.082.944,71

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011

## Allegato A - SITUAZIONE DEI **DEBITI** DISTINTI PER ANNO DI FORMAZIONE E PER CAPITOLO

		PERTINENZA 2011					PAGAMENTI TOTALI	DEBITI AL 31/12/2011
Codice	Denominazione	Previsioni finali di pertinenza	SOMME VINCOLATE	Annotazioni 2011				
				totali	pagate	da pagare		
		4.000.000,00	0,00	1.625.446,32	1.466.540,96	158.905,36	2.572.063,97	494.487,13
f.s.5.20.08.05	bollo virtuale su domande d'iscrizione ai corsi di laurea	1.050.000,00	0,00	1.024.268,04	799.129,20	225.138,84	1.010.966,38	225.138,84
F.S.5.21.01	fondazioni	650.000,00	439.886,36	28.275,97	28.275,97	0,00	79.465,67	0,00
F.S.5.21.02	diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f.s.5.21.02.01	diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Riepilogo per anno di formazione del debito</i>								
		626.113.382,30	30.403.702,40	533.139.614,07	427.480.808,87	105.658.805,20	529.351.951,74	116.741.749,91



**ALLEGATI ALLA SITUAZIONE  
PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2011**

---

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE

INVENTARIO  
E  
VARIAZIONE IN AUMENTO O IN DIMINUIZIONE  
DEI BENI IMMOBILI

DAL 01/01/2011 AL 31/12/2011

Il presente registro consta di n.4  
pagine  
debitamente numerate  
e due allegati per complessive  
n.6  
pagine  
Il Direttore Amministrativo

Situazione Patrimoniale-esercizio 2011

		Denominazione	Indirizzo	Foglio	Particella-subalterno	Inizio esercizio	Fine esercizio	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuz.
1	010.00		Donizetti, via, 6	53	64 - 65	774.685,35	774.685,35	0,00	0,00
2	015.00	Palazzo S. Clemente	Micheli, via, 2 - 6/8	160	111/1 - 111/2 - 111/3/110/1/2/3/4/5/6/7	2.065.827,60	2.065.827,60	0,00	0,00
3	022.00		Montebello, via, 7	163	81/502; 81/503; 81/511	333.377,77	333.377,77	0,00	0,00
4	030.00	Palazzo Fenzi	San Gallo, via, 10	159	539/6-542/1/2/3/4/5/6/7/8/9/10 - 543 - 546/1	2.065.827,60	2.065.827,60	0,00	0,00
5	077.00	Casa dello Studente	Morgagni, viale	35	15	3.615.198,29	3.615.198,29	0,00	0,00
6	028.00	Villa Ruspoli	Indipendenza, P.zza, 9	158	416/1 - 419/1 417 406 401/3 408	1.394.433,63	1.394.433,63	0,00	0,00
7	028.01	Segreterie e Sindacati	Indipendenza, P.zza, 8	158	401/1/2/3/4/5/6/7	516.456,90	516.456,90	0,00	0,00
8	011.00	Complesso di Quaracchi	S. Bonaventura, via, 11	29	189 - 8 - 188 - 118 - 190 - 108	3.098.741,39	3.098.741,39	0,00	0,00
9	066.00	Casa colonica I	Alderotti T., via	35		202.365,52	202.365,52	0,00	0,00
10	067.00	Casa colonica II	Alderotti T., via	35		210.800,00	210.800,00	0,00	0,00
11	052.00		Maragliano, via, 77	54	383/1 - 383/2	1.342.787,94	1.342.787,94	0,00	0,00
12	045.00	Odontoiatria	Ponte di Mezzo, via, 46 - 48	44	154	1.330.758,45	1.330.758,45	0,00	0,00
13	078.00		Palazzo dei Diavoli, via, 59	71	125/17/18/19/20/21	774.685,35	774.685,35	0,00	0,00
14	029.00	Convento di Santa Marta	via Santa Marta 26	35	3■76 ■ 77 sub 1,2,3■435 ■436■	8.779.767,28	8.779.767,28	0,00	0,00

Situazione Patrimoniale-esercizio 2011

15	029.00	Parco	Santa Marta, 3	35	59 - 76 - 1744 - 1745 - 1746 - 1747	129.114,22	129.114,22	0,00	0,00
16	029.01	mensa ingegneria	via Santa Marta 26	35	77 sub 5	23.501,00	23.501,00	0,00	0,00
17	029.02	Ingegneria-ex Forno	via Rossi 3	35	77 sub 4	77.468,53	77.468,53	0,00	0,00
18	029.03	Civile abitazione	via Rossi 1	35	3	206.582,76	206.582,76	0,00	0,00
19	057.00		Cittadella, via, 7	75	184/1 - 184/2 - 184/3	1.291.142,25	1.291.142,25	0,00	0,00
20	071.00	Palazzetto dello sport	Vittoria della Rovere, via, 40 - 42	24	27 sub 2	1.778.881,24	1.778.881,24	0,00	
21	071.02	centrale termica		24	27 sub 3	50.825,00	50.825,00	0,00	0,00
22	071.01	uffici		24	27 sub 4	223.630,76	223.630,76	0,00	0,00
23	071.04	foresteria			27 sub 5	137.227,97	137.227,97	0,00	0,00
24	071.03	campi soportivi all'aperto	via delle montalve 27/m	24	1237	528.581,80	528.581,80	0,00	0,00
25	062.00	Aule e Laboratori laboratori	Pieraccini, viale, 6	25	97	27.282.868,61	27.282.868,61	0,00	0,00
26	073.00	Ex Oratorio di S. Lorenzo	Capponi G., via, 18/R	160	161/4 162/8 161/5 229/8	237.570,17	237.570,17	0,00	0,00
27	094.00	Ex Farmitalia	Morgagni, viale, 59	35	940/1-2 - 1027 - 1311 -	9.037.995,73	9.037.995,73	0,00	0,00
28	097.00		Montebello, via, 68	156	112/26	2.582.284,50	2.582.284,50	0,00	0,00
29	099.00		Lastruccia, via della, 5 (Sesto F.)	55	3	413.165,52	413.165,52	0,00	0,00
30	400.02	Polo di Novoli - Edificio D4	Via delle Pandette, 35	42	2734/1	4.165.546,35	4.165.546,35	0,00	0,00
31	400.03	Polo di Novoli - Edificio D5	Via delle Pandette, 21	42	2735/1	2.765.288,40	2.765.288,40	0,00	0,00
32	400.04	Polo di Novoli - Edificio D6	Via delle Pandette, 9	42	2736/1	3.813.752,25	3.813.752,25	0,00	0,00



## Situazione Patrimoniale-esercizio 2011

33	400.01	Polo di Novoli - Edificio D1	Via delle Pandette, 32	42	2737/1	1.004.573,33	1.004.573,33	0,00	0,00
34	400.08	Polo di Novoli - Garage interrato		42	2732/2	3.023.485,50	3.023.485,50	0,00	0,00
35	400.07	Polo di Novoli - Edificio D15	Piazza Ugo di Toscana, 5	42	2742/500 - 2742/501 - 2742/502	1.116.511,20	1.116.511,20	0,00	0,00
36	400.06	Polo di Novoli - Edificio D14	Via delle Pandette, 3	42	2743/1	995.466,15	995.466,15	0,00	0,00
37	400.05	Polo di Novoli - Edificio D10	Via delle Pandette, 4	42	2744/1	4.299.691,20	4.299.691,20	0,00	0,00
38	024.00	Farmacologia e Fisiologia	Viale Morgagni 63/65	35	9 sub 3	5.543.422,50	5.543.422,50	0,00	0,00
39	024.01	Farmacologia e Fisiologia - app. portiere	Viale Morgagni 63/65	35	9 sub 4	33.891,90	33.891,90	0,00	0,00
40	038.00	Patologia	Viale Morgagni 50	35	2 sub 4 e 5	4.587.425,85	4.587.425,85	0,00	0,00
41	039.00	Igiene	Viale Morgagni, 48	35	11 sub 1 e 2	3.508.853,25	3.508.853,25	0,00	0,00
42	039.01	Igiene - corpo tergale	Viale Morgagni, 48	35	p.IIa 8	397.328,40	397.328,40	0,00	0,00
43	040.00	Monna Tessa	Viale Pieraccini, 18	25	73/2 - 74/2 - 144	7.151.594,10	7.151.594,10	0,00	0,00
44	041.01	Biblioteca Medica	Viale Morgagni, 85	25	175/1	6.691.512,45	6.691.512,45	0,00	0,00
45	041.02	Centro Didattico Audiovisivo	Viale Morgagni, 85	25	175/2	1.317.088,50	1.317.088,50	0,00	0,00
46	041.03	Clinica ostetrica	Viale Morgagni, 85	25	173	17.233.236,30	17.233.236,30	0,00	0,00
47		Clinica Neuro - Cab. Enel e Ripostiglio	Viale Morgagni, 85	24	154/2 - 154/3	14.103,08	14.103,08	0,00	0,00
48	041.08	Istituti anatomici	Viale Morgagni, 85	24	179	43.339.047,15	43.339.047,15	0,00	0,00

Situazione Patrimoniale-esercizio 2011

49	041.03	Clinica Chirurgica	Viale Morgagni, 85	25	167/2	24.379.920,60	24.379.920,60	0,00	0,00
50	041.06	Clinica Medica	Viale Morgagni, 85	25	167/3	20.577.737,25	20.577.737,25	0,00	0,00
51	041.07	Medicina Nucleare	Viale Morgagni, 85	25	167/4	2.405.357,85	2.405.357,85	0,00	0,00
52		Gastroenterologia	Viale Morgagni, 85	25	167/5	494.124,75	494.124,75	0,00	0,00
53	041.10	Radioterapia	Viale Morgagni, 85	25	191/2	141.968,40	141.968,40	0,00	0,00
54	041.11	Radiobiologia/bunker	Viale Morgagni, 85	25	191/3	2.185.767,15	2.185.767,15	0,00	0,00
55	041.12	Clinica Oculistica	Viale Morgagni, 85	25	191/5	3.650.074,05	3.650.074,05	0,00	0,00
56	041.13	Ambulatori di Clinica Oculistica	Viale Morgagni, 85	25	191/4	805.166,25	805.166,25	0,00	0,00
57		Centro di Calcolo	Via delle Gore, 2	24	1101	1.286.569,20	1.286.569,20	0,00	0,00
58		Storia dell'Arte ex chiesa	Via della Pergola, 56	162	159/1	580.239,45	580.239,45	0,00	0,00
59		Centro Fotoradioterapico	Via della Pergola, 58, 60, 62	162	148/1 - 151	3.082.751,70	3.082.751,70	0,00	0,00
60		Ulisse Dini	Viale Morgagni, 67/A	35	1	3.320.035,95	3.320.035,95	0,00	0,00

## Situazione Patrimoniale-esercizio 2011

61		Insedimento Polo Scientifico	Sesto Fiorentino - Complesso edifici Chimica - Chimica Analitica - Chimica Organica - Ortoflorofrutticoltura - Fisica - Centrale impianti - N.M.R. - L.A.P. - Aule e biblioteca - Cabina di trasformazione - Club sportivo - faculty club - impianti sportivi - Scienze Farmaceutiche - Fisica Nucleare, capannone industriale- Incubatore			137.684.873,00	137.684.873,00	0,00	0,00
62		Acquisizione aree demaniali ex torrente Zambra	Sesto Fiorentino	54 e 56	1372, 1373 (FM.54) 240 (FM 56)	44.039,25	44.039,25	0,00	0,00
63		Acquisizione aree demaniali per prossimo insediamento di Agraria	Sesto Fiorentino	56	42, 47, 112, 113, 138, 139, 140, 141, 190, 201, 202	508.710,00	508.710,00	0,00	0,00
64		Acquisizione aree da privati per il prossimo insediamento di Agraria	Sesto Fiorentino	56	49, 128, 132, 133, 44, 237, 239, 53	332.440,00	332.440,00	0,00	0,00

Situazione Patrimoniale-esercizio 2011

65		Complesso di proprietà dell'ex Istituto delle Montalve	comprendente i beni immobili posti in comune di Firenze, Sesto Fiorentino, Borgo San Lorenzo, Calenzano, Scandicci						
						3.265.057,70	3.265.057,70	0,00	0,00
66		Fondazioni				769.520,79	769.520,79	0,00	0,00
67		Nuovo polo didattico	Morgagni, viale			24.194.233,35	24.194.233,35	0,00	0,00
68			Via Santa Reparata	159	67 sub 3	10.300.000,00	10.300.000,00	0,00	0,00
69		Acquisizione terreni dall'Istituto Avventista di Cultura Biblica-Careggi		35	77, 383, 392 1502	952.140,00	952.140,00	0,00	0,00
70		Via del Mezzetta		107	2221 ■2225	13.176.240,00	13.176.240,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE</b>				435.645.337,68	435.645.337,68	0,00	0,00

---

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE

INVENTARIO  
E  
VARIAZIONE IN AUMENTO O IN DIMINUZIONE  
DEI BENI IMMOBILI

DAL 01/01/2011 AL 31/12/2011

ALL.1 - BENI EX CONSERVATORIO DELLE MONTALVE ALLA QUIETE

Il presente registro consta di n.1 pagine  
debitamente numerate

Il Direttore Amministrativo

Denominazione	Indirizzo	Intestazione catastale	Foglio	Particella- subalterno	
Complesso delle Montalve	Dazzi, via, 1	Università degli Studi di Firenze	11	89	
	via PANCHE	Università degli Studi di Firenze	23	118 sub 1/2/3/4/5/6/7/8/9	
	Loggia dei Bianchi, via, 1a	Università degli Studi di Firenze	11	D	
	Giuliani R., via, 92 e 68r	Università degli Studi di Firenze	34	166 sub 1 - 2	
Villa La Quiete	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	116	159 sub 1	
Ex Fattoria - Edifici rurali - Annessi agricoli	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	125	159 sub 1 - 5 - 7 - 8 - 9 - 10 - 11 - 12 - 13	
La Palagina	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	116	123 sub 2 - 3 - 4 - 5 - 6	
Spedale	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	124	17 sub 1 - 3 - 5	
La Rocca	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	116	108 sub 1 - 2 - 3 - 4	
Appartamento adiacente la Pieve di San Cresci	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	116	159	
Casa colonica e terreni	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	125 - 117	8 - 9p - 10 - 11; 153p	
Fabbricato rurale "Vitignano"	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	124	45	
Casa colonica "Ontaneta" e annessi	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	117 - 116 -	141	
Casa colonica "Il Borghetto" e annesso	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	133	7 e limitrofe	
Terreni agricoli	S. Cresci - B.go San Lorenzo	Università degli Studi di Firenze	114 - 116 -	72 - 76 - 77 - 80; 150 - 151 - 152 - 154 - 155; 2 - 8 - 11 - 12	
Terreni agricoli	Calenzano	Università degli Studi di Firenze			Parzialmente venduti nel 2009 Residuano i lotti 13 e 15 valutati 31500€
Terreni	Sesto - Loc. La Piana	Università degli Studi di Firenze	56	08/10/2007	lotti 7,8,10 valutati € 436.000
Terreni	Sesto - Loc. Osmannoro	Conservatorio delle Montalve alla Quiete	47 - 48 - 57 - 32		

---

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE

INVENTARIO  
E  
VARIAZIONE IN AUMENTO O IN DIMINUZIONE  
DEI BENI IMMOBILI

DAL 01/01/2011 AL 31/12/2011

ALL.2 - FONDAZIONI E LASCITI

Il presente registro consta di n. 1 pagina

Il Direttore Amministrativo

N. d'ordine		Indirizzo	Partita catastale	Intestazione catastale	Foglio	Particella-subalterno	Inizio esercizio	Fine esercizio	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione
31	080.00	Campanella T., Via, 61 (Sesto F.)	4897	Bertini ALdo	29	798/10-24	77.468,53	77.468,53	0	0,00
37	083.00	Calzaioli, via, 66R	12530	Facoltà di Lettere dell'Università Statale di Firenze	166	162/4	129.114,22	129.114,22	0	0,00
38		Calzaioli, via, 9	12530	dell'Università Statale di Firenze	166	149/22	206.582,76	206.582,76	0	0,00
39	079.00	Pisana, via, 165	1304	Falchetti Liliana	88	181/1 - 314	180.759,91	180.759,91	0	0,00
42	086.00	Latini B., via, 90	21484	Università degli Studi	61	620/8	82.633,10	82.633,10	0	0,00
43	081.00	B. da Montelupo, Via (Scandicci)	7297	Università degli Studi di Firenze	8	731/11	61.974,83	61.974,83	0	0,00
44	087.00	Serragli, via dei, 76			171	128/32-128/6	30.987,41	30.987,41	0	0,00
<b>TOTALE</b>							<b>769.520,78</b>	<b>769.520,78</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>



**ALLEGATI ALLA SITUAZIONE  
DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2011**

**UNIVERSITA' DI FIRENZE - ATENEIO**  
**VERBALE DI VERIFICA DI CASSA**  
**ANNO 2011**

Proceduto alla chiusura dell'esercizio all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

<b>I. - ENTRATA</b>		Euro
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2010		61.745.107,06
Reversali trasmesse dall'Ente:	Euro	588.757.671,44
Reversali registrate dal Tesoriere (dalla n. 1 alla n. 8624)	Euro	588.757.671,44
Reversali Incassate:	Euro	588.757.671,44
Reversali da incassare/regolarizzare:	Euro	0,00
Entrate da regolarizzare:	Euro	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>Euro</b>	<b>650.502.778,50</b>
<i>Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate</i>	<i>Euro</i>	<i>0,00</i>
<b>II. - USCITA</b>		Euro
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2010		0,00
Mandati trasmessi dall'Ente:	Euro	529.351.951,74
Mandati registrati dal Tesoriere (dal n. 1 al n. 11374)	Euro	529.351.951,74
Mandati pagati:	Euro	529.351.951,74
Mandati da pagare/regolarizzare:	Euro	0,00
Uscite da regolarizzare:	Euro	0,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>Euro</b>	<b>529.351.951,74</b>
<i>Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati</i>	<i>Euro</i>	<i>0,00</i>
<b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b>	<b>Euro</b>	<b>121.150.826,76</b>

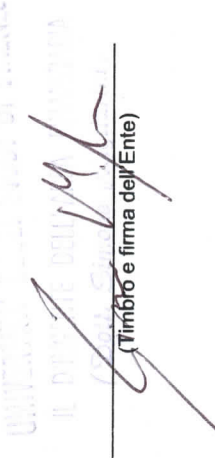
Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente e due per il tesoriere.

IL TESORIERE



UniCredit S.p.A.

UNIVERSITA' DI FIRENZE - ATENEIO  
 IL TESORIERE DELL'ENTE  
 (Timbro e firma dell'Ente)



**UniCredit S.p.A.**

Sede Sociale  
 Via A. Specchi 16  
 00186 Roma

Capitale Sociale € 9.649.245.346,50  
 interamente versato – Banca iscritta all'Albo  
 delle Banche e Capogruppo del Gruppo  
 Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari  
 cod. 02008.1 - Cod. ABI 02008.1 – Iscrizione al  
 Registro delle Imprese di Roma, Codice Fiscale  
 e P. IVA n° 00348170101 - Aderente al Fondo  
 Interbancario di Tutela dei Depositi.

**UNIVERSITA DI FIRENZE - ATENEO**

6150000

**QUADRO ILLUSTRATIVO DELLA CONCORDANZA  
TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**
**ANNO 2011**

Fondo di cassa		121.150.826,76
Giacenze presso conto di Tesoreria escluse da riversamento in Contabilità Speciale	(-)	1.368.006,74
Riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(-)	0,00
Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(+)	0,00
Pagamenti effettuati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(-)	0,00
Versamenti nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(+)	0,00
INTERESSI PER EURO 23.993,03 DECURTATI DI EURO 1,81 IMPOSTA BOLLO SU C/C INSERITI SUCCESIAMENTE	(+)	23.991,22
<b>Disponibilità presso la Tesoreria Centrale al 31/12/2011</b>		<b>119.806.811,24</b>

Si dichiara che sono stati rispettati i limiti imposti dalla normativa sulla tesoreria unica.

\_\_\_\_\_ , li \_\_\_\_\_

IL TESORIERE  
UNICREDIT S.P.A.


**UniCredit S.p.A.**

 Sede Sociale  
Via A. Specchi 16  
00186 Roma

Capitale Sociale € 9.649.245.346,50  
interamente versato - Banca iscritta all'Albc  
delle Banche e Capogruppo del Gruppo  
Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari:  
cod. 02008.1 - Cod. ABI 02008.1 - Iscrizione al  
Registro delle Imprese di Roma, Codice Fiscale  
e P. IVA n° 00348170101 - Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi.



**ALLEGATO B**

**SITUAZIONE FINANZIARIA  
DELLE UNITA' AMMINISTRATIVE  
AL 31 DICEMBRE 2011**

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

<b>U.A.D.R. del Polo Biomedico e Tecnologico</b>	<b>Cassa al 01/01/2011</b>	<b>Incassi</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Cassa al 31.12.2011</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>VINCOLATE</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>
Presidenza Facoltà di Farmacia	-33.844,73	65.744,15	113.724,87	-81.825,45	176.717,77	4.686,76	62.316,62	27.888,94
Presidenza Facoltà di Ingegneria	-74.672,01	1.605.740,93	1.278.044,09	253.024,83	1.990.909,37	387.080,04	1.847.131,12	9.723,04
Presidenza Facoltà di Medicina	1.992.895,21	7.485.339,51	5.883.452,22	3.594.782,50	5.802.683,81	2.816.640,88	6.580.656,65	168,78
Centro interuniversitario Neurochimica e farmacologia clinica delle cefalee idiopatiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
polo biomedico e tecnologico	-15.146.779,50	59.009.781,81	61.333.232,33	-17.470.230,02	42.441.196,17	5.649.266,44	19.321.664,98	34,73
Firenze University Press	93.736,96	582.455,70	640.715,65	35.477,01	155.014,74	49.458,77	122.607,46	18.425,52
Dipartimento di Meccanica e tecnologie industriali	965.617,22	1.263.929,84	1.775.268,64	454.278,42	2.783.728,09	2.058.125,82	1.169.300,50	10.580,19
Dipartimento di Ingegneria civile	1.175.902,28	1.576.570,79	1.949.082,09	803.390,98	2.027.651,65	1.313.998,70	1.494.006,26	23.037,67
Dipartimento di Energetica "Sergio Stecco"	1.903.381,75	4.364.025,97	4.539.864,37	1.727.543,35	5.029.566,28	3.776.756,77	2.980.352,86	0,00
Dipartimento di Elettronica e Telecomunicazioni	1.954.697,52	3.262.480,29	2.135.664,51	3.081.513,30	1.190.165,47	1.977.035,70	2.172.228,70	122.414,37
Dipartimento di Sistemi e informatica	1.991.597,97	1.463.405,67	1.776.456,58	1.678.547,06	2.117.765,43	1.731.333,39	2.063.125,63	1.853,47
Dipartimento di Statistica "G.Parenti"	473.117,04	598.548,52	719.974,71	351.690,85	691.851,72	311.749,79	715.378,88	16.413,90
Dipartimento di Farmacologia preclinica e clinica "M.Aiazzi Mancini"	309.081,86	2.156.229,61	2.655.923,33	-190.611,86	4.492.934,56	2.185.100,24	2.117.091,14	131,32
Dipartimento di Fisiopatologia clinica	135.696,53	4.647.627,15	3.299.268,33	1.484.055,35	4.733.490,71	2.611.023,77	3.606.355,81	166,48
Dipartimento di Scienze fisiologiche	-44.810,98	140.090,37	84.709,90	10.569,49	178.415,48	122.296,24	66.688,73	0,00
Dipartimento di Scienze biochimiche	-14.045,06	614.304,94	563.945,36	36.314,52	754.381,11	297.825,00	492.614,53	256,10

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

<b>U.A.D.R. del Polo Biomedico e Tecnologico</b>	<b>Cassa al 01/01/2011</b>	<b>Incassi</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Cassa al 31.12.2011</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>VINCOLATE</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>
Dipartimento di Sanità Pubblica	1.364.668,80	1.692.314,57	1.359.266,95	1.697.716,42	1.058.580,82	894.605,33	1.861.611,58	80,33
Dipartimento di Scienze neurologiche e psichiatriche	783.685,28	1.051.113,41	1.356.467,19	478.331,50	1.278.156,47	800.468,07	955.576,06	443,84
Dipartimento di Matematica "U.Dini"	161.076,64	851.781,49	896.270,86	116.587,27	791.209,28	380.544,21	520.533,73	6.718,61
Dipartimento di Medicina Interna	949.343,11	2.256.695,59	1.801.522,30	1.404.516,40	1.526.715,57	1.092.746,73	1.838.344,88	140,36
Dipartimento di Patologia e Oncologia Sperimentali	-167.778,12	726.232,22	910.631,65	-352.177,55	1.434.201,77	722.858,39	359.031,68	134,15
Dipartimento di Anatomia, Istologia e Medicina Legale	273.390,45	362.309,15	448.543,06	187.156,54	570.722,17	263.474,13	491.227,68	3.176,90
Dipartimento di Area Critica Medico Chirurgica	3.199.421,99	3.664.942,06	3.344.010,43	3.520.353,62	4.501.326,19	3.169.233,17	4.839.498,75	12.947,89
Dipartimento di Scienze per la salute della donna e del bambino	1.043.141,61	623.785,56	1.094.878,03	572.049,14	965.659,77	787.012,82	739.925,18	10.770,91
Dipartimento di Scienze Chirurgiche Specialistiche	601.282,42	629.232,98	369.992,63	860.522,77	68.929,96	214.665,62	710.993,73	3.793,38
Centro interuniversitario Medicina molecolare e biofisica applicata (C.I.M.M.B.A.)	669.791,78	447.625,27	598.586,01	518.831,04	668.997,38	602.577,03	585.251,39	0,00
Centro interdipartimentale Spettrometria di massa (C.I.S.M.)	127.925,08	371.633,08	156.445,21	343.112,95	112.186,38	239.521,68	215.777,65	0,00
Centro interuniversitario Aerodinamica delle costruzioni e ingegneria del vento	195.361,52	109.356,81	225.453,23	79.265,10	293.135,91	186.607,39	185.793,62	0,00
Centro interdipartimentale Studio delle condizioni di rischio e lo sviluppo di attività di protezione civile	284.864,57	242.101,65	821.614,90	-294.648,68	802.636,61	296.036,79	211.951,14	0,00
CIRM	2.093.528,32	45,31	885.015,62	1.208.558,01	1.018.223,35	8.339,59	2.218.441,77	0,00
Centro interuniversitario Fisiopatologia epatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Centro interuniversitario Cronobiologia clinica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Centro per i servizi di stabulazione degli animali da laboratorio (C.E.S.A.L.)	183.162,44	289.859,94	322.808,63	150.213,75	351.428,00	148.991,41	277.571,13	75.079,21

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

<b>U.A.D.R. del Polo Biomedico e Tecnologico</b>	<b>Cassa al 01/01/2011</b>	<b>Incassi</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Cassa al 31.12.2011</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>VINCOLATE</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>
CIDEBIP	512.294,74	13.325,60	182.870,66	342.749,68	46.682,43	28.492,02	360.940,09	0,00
Centro per la Comunicazione e l' Integrazione dei Media	856.479,08	934.824,44	1.288.851,51	502.452,01	1.093.662,91	969.456,47	626.312,82	345,63
Centro Ricerca trasferimento	783.959,37	2.604.211,40	1.931.164,18	1.457.006,59	1.462.493,50	990.480,31	1.929.019,78	0,00
Centro Interuni. Ricerca Basi Molec.	-28.324,01	33.141,31	157.075,19	-152.257,89	369.800,00	87.326,03	130.216,08	0,00
Centro di studio e ricerca per le Problematiche della disabilità	248.253,99	240.000,00	118.985,33	369.268,66	240.019,52	32.832,83	576.455,35	0,00
Centro Universitario studi in amministrazione sanitaria (CUSAS)	79.915,84	258.655,79	273.369,31	65.202,32	265.340,91	162.715,46	167.827,77	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>9.897.016,96</b>	<b>106.239.462,88</b>	<b>107.293.149,86</b>	<b>8.843.329,98</b>	<b>93.486.581,26</b>	<b>37.371.363,79</b>	<b>64.613.821,73</b>	<b>344.725,72</b>



**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

U.A.D.R. del Polo Scientifico e Tecnologico	Cassa al 01.01.2011	Incassi	Pagamenti	Cassa al 31.12.2011	Crediti	Debiti	VINCOLATE	Avanzo di amministrazione
Presidenza Facoltà di Agraria	18.910,94	364.841,68	290.621,94	93.130,68	100.026,56	19.645,22	173.506,30	5,72
Presidenza facolta di S.M.F.N.	459.219,76	341.737,55	594.194,51	206.762,80	391.841,13	456.949,10	140.956,74	698,09
polo scientifico e tecnologico	-4.091.596,46	17.420.391,67	15.528.371,18	-2.199.575,97	7.245.388,94	1.513.524,52	3.518.079,55	14.208,90
Dipartimento di Scienze farmaceutiche	870.293,49	918.462,13	1.032.329,33	756.426,29	157.978,94	406.991,69	506.106,15	1.307,39
Dipartimento di Chimica	502.821,49	5.303.483,73	4.131.777,39	1.674.527,83	2.953.919,00	2.357.147,72	2.257.662,30	13.636,81
Dipartimento di Fisica	2.087.351,29	2.011.085,62	2.679.000,52	1.419.436,39	1.479.482,77	1.141.540,77	1.756.643,23	735,16
Dipartimento di Scienze della terra	924.427,77	2.433.611,28	2.798.604,82	559.434,23	5.233.492,85	2.618.841,70	3.171.036,19	3.049,19
Dipartimento di Biologia Evoluzionistica "Leo Pardi"	633.871,98	1.874.669,04	2.338.740,01	169.801,01	2.958.330,65	1.631.559,66	1.496.506,26	65,74
Dipartimento di Biotecnologie Agrarie	-23.163,61	1.714.849,59	1.240.995,30	450.690,68	1.837.051,42	1.093.705,60	1.193.833,41	203,09
Dipartimento di Scienze delle Produzioni Vegetali, del Suolo e dell'Ambiente (DIPSA)	1.239.241,25	1.430.406,32	2.713.694,03	-44.046,46	3.141.112,02	1.543.368,53	1.553.697,02	0,01
Dipartimento di Economia, Ingegneria, Scienze e Tecnologie Agrarie e Forestali (DEISTAF)	54.157,76	1.673.348,70	1.551.107,68	176.398,78	2.222.676,16	1.200.730,77	1.198.160,68	183,49
Centro interdipartimentale Cristallografia strutturale	138.202,09	39.887,33	67.838,99	110.250,43	3.308,90	5.370,86	32.238,20	75.950,27
Centro interdipartimentale Microscopia elettronica e microanalisi (M.E.M.A.)	16.114,64	25.496,53	16.034,58	25.576,59	2.429,35	13.946,98	5.099,41	8.959,55
Centro interdipartimentale Biotecnologie di interesse agrario, chimico e industriale	141.928,41	44.089,19	221.950,92	-35.933,32	330.750,96	207.967,69	81.792,04	5.057,91
Centro interuniversitario Studi in agroingegneria (CISA)	10,66	0,00	0,00	10,66	0,00	0,00	0,00	10,66
Centro interuniversitario Selvaggina e miglioramenti ambientali a fini faunistici (C.I.R.Se.M.A.F.)	-155.128,83	228.881,54	216.344,01	-142.591,30	265.313,27	53.536,26	61.923,38	7.262,33

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

U.A.D.R. del Polo Scientifico e Tecnologico	Cassa al 01.01.2011	Incassi	Pagamenti	Cassa al 31.12.2011	Crediti	Debiti	VINCOLATE	Avanzo di amministrazione
Centro Interuniversitario di Ricerca di Risonanze Magnetiche (C.E.R.M.)	35.529,09	421.437,10	387.170,49	69.795,70	940.859,02	417.326,32	593.328,40	0,00
Centro studi erbario tropicale	-4.802,91	45.242,16	36.401,51	4.037,74	41.100,00	27.660,26	0,00	17.477,48
Centro ric. e form. UNICESV	352.420,26	331.346,66	259.890,50	423.876,42	287.811,30	686.693,32	5.944,73	19.049,67
Centro interdip. Innov. Tecnologie Qualità e sicurezza alimentare	-156.704,14	124.382,41	269.773,96	-302.095,69	482.304,89	157.137,79	22.363,85	707,56
Centro per la valorizzazione dei risultati della ricerca e per la gestione dell'incubatore universitario	80.783,97	90.472,71	479.723,73	-308.467,05	596.049,65	93.688,53	193.136,79	757,28
<b>TOTALE</b>	<b>3.123.888,90</b>	<b>36.838.122,94</b>	<b>36.854.565,40</b>	<b>3.107.446,44</b>	<b>30.671.227,78</b>	<b>15.647.333,29</b>	<b>17.962.014,63</b>	<b>169.326,30</b>

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

U.A.D.R. del Polo Scienze Sociali	Cassa al 01.01.2011	Incassi	Pagamenti	Cassa al 31.12.2011	Crediti	Debiti	VINCOLATE	Avanzo di amministrazione
Presidenza Facoltà di Economia	639.490,84	415.102,47	670.210,05	384.383,26	191.948,63	69.181,44	490.123,61	17.026,84
Presidenza Facoltà di Giurisprudenza	185.280,73	469.045,09	382.151,57	272.174,25	519.920,55	56.221,50	720.909,57	14.963,73
Centro studi per la storia del pensiero giuridico moderno	748.094,39	339.934,00	252.493,77	835.534,62	16.000,00	291.125,09	531.892,59	28.516,94
Presidenza facoltà di Scienze Politiche	- 238.302,93	621.313,48	733.063,87	- 350.053,32	784.173,92	100.346,50	323.398,71	10.375,39
Polo delle scienze sociali	- 1.271.604,42	5.226.627,63	5.561.436,25	- 1.606.413,04	3.739.412,61	1.263.565,13	857.430,92	12.003,52
Dipartimento di Teoria e storia del diritto	13.149,33	79.827,29	80.875,75	12.100,87	260.803,49	20.710,33	239.196,79	12.997,24
Dipartimento di Scienze economiche	26.791,10	237.507,52	261.791,06	2.507,56	417.147,72	111.102,21	289.558,88	18.994,19
Dipartimento di Scienza della politica e sociologia (DISPO)	264.740,24	1.037.213,89	864.198,62	437.755,51	288.715,86	180.552,48	526.594,69	19.324,20
Dipartimento di Diritto pubblico	193.855,21	232.840,50	294.453,46	132.242,25	197.861,03	71.133,98	228.961,56	30.007,74
Dipartimento di Scienze aziendali	765.268,30	735.875,46	765.463,27	735.680,49	180.484,09	112.911,40	795.736,07	7.517,11
Dipartimento di Diritto comparato e penale	- 10.993,22	166.859,00	120.426,37	35.439,41	160.981,44	16.828,07	167.613,41	11.979,37
Dipartimento di Studi sullo stato	298.386,71	197.459,09	331.054,84	164.790,96	60.618,00	27.872,87	196.397,74	1.138,35
Dipartimento di Diritto privato e processuale	199.298,30	100.060,43	203.879,28	95.479,45	198.207,60	19.261,31	267.709,49	6.716,25
Dipartimento di Diritto dell'Economia	138.550,17	359.520,26	223.296,98	274.773,45	366.213,57	128.185,65	504.830,67	7.970,70
Dipartimento di Matematica per le decisioni	25.225,83	105.963,15	73.355,26	57.833,72	30.025,64	14.430,03	65.953,05	7.476,28
Centro Interuniversitario Sociologia politica (CIUSPO)	7.996,25	20.601,81	20.092,43	8.505,63	0,00	3.333,33	4.030,46	1.141,84
Centro interuniversitario Scienze attuariali	22.100,51	30.416,45	35.797,49	16.719,47	23.500,00	200,38	40.019,09	-

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

<b>U.A.D.R. del Polo Scienze Sociali</b>	<b>Cassa al 01.01.2011</b>	<b>Incassi</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Cassa al 31.12.2011</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>VINCOLATE</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>
Centro Interuniversitario di ricerca sul Sud Europa (CIRES)	8.820,53	2.600,00	5.531,52	5.889,01	0,00	0,00	4.695,63	1.193,38
Centro di ric. "Galileo" sulle trasf. sociali e culturali in Europa (C.I.R.G.E.)	-	-	-	-	0,00	0,00		-
Centro interuniversitario di Metodologia di Scienze Sociali	10.591,42	169.330,04	137.565,08	42.356,38	10.000,00	21.395,30	23.685,95	7.275,13
Istituto di studi umanistici: Antichità, Medioevo e Rinascimento	- 240.396,24	-	2.170,21	- 242.566,45	322.446,71	6.988,80	72.891,46	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.786.343,05</b>	<b>10.548.097,56</b>	<b>11.019.307,13</b>	<b>1.315.133,48</b>	<b>7.768.460,86</b>	<b>2.515.345,80</b>	<b>6.351.630,34</b>	<b>216.618,20</b>

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

<b>U.A.D.R. del Polo Centro Storico</b>	<b>Cassa al 01.01.2011</b>	<b>Incassi</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Cassa al 31.12.2011</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>VINCOLATE</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>
Centro di servizi culturali per stranieri	- 19.588,53	319.748,54	221.221,00	78.939,01	135.158,72	63.004,93	87.680,77	63.412,03
Centro linguistico di ateneo	195.228,13	468.754,77	398.094,07	265.888,83	208.820,66	180.210,08	276.466,83	18.032,58
Presidenza Facoltà di Architettura	236.334,04	653.604,81	542.710,39	347.228,46	574.967,80	681.570,41	238.452,57	2.173,28
Presidenza Facoltà di Lettere	187.340,62	891.799,35	952.416,77	126.723,20	678.001,77	108.697,58	679.674,86	16.352,53
Presidenza Facoltà di Scienze della Formazione	- 79.352,03	490.730,97	391.499,48	19.879,46	217.934,72	59.563,09	145.250,16	33.000,93
Museo di Storia Naturale	- 137.121,19	1.176.536,18	1.025.688,23	13.726,76	792.624,01	373.025,86	430.054,63	3.270,28
Presidenza Facoltà di Psicologia	- 43.805,83	353.909,41	278.501,19	31.602,39	358.909,90	21.783,75	365.214,72	3.513,82
Polo centro storico	758.645,12	11.036.751,01	12.242.959,72	-447.563,59	5.151.262,43	4.416.265,94	240.068,81	47.364,09
Dipartimento di Progettazione dell'Architettura	125.117,62	548.455,54	638.049,01	35.524,15	867.489,98	417.917,96	480.906,32	4.189,85
Dipartimento di Tecnologie dell' Architettura e Design "Pierluigi Spadolini"	460.245,20	1.908.681,88	1.951.667,11	417.259,97	1.264.189,77	873.671,34	802.432,53	5.345,87
Dipartimento di Filosofia	22.016,54	151.007,64	110.919,69	62.104,49	139.426,00	31.567,78	164.462,45	5.500,26
Dipartimento di Italianistica	107.705,13	638.626,97	615.934,68	130.397,42	723.934,10	372.173,47	473.885,43	8.272,62
Dipartimento di Scienze dell'educazione e dei processi culturali e formativi	457.415,57	779.577,03	1.048.747,94	188.244,66	1.576.530,73	598.811,27	1.138.454,24	27.509,88
Dipartimento di Storia delle arti e dello spettacolo	- 43.848,56	200.099,04	235.030,88	-78.780,40	432.577,29	121.923,15	220.012,46	11.861,28
Dipartimento di Urbanistica e pianificazione del territorio	65.209,92	684.080,01	674.849,85	74.440,08	1.411.674,40	1.063.713,81	420.842,17	1.558,50
Dipartimento di Psicologia	308.362,49	1.330.386,24	1.008.322,32	630.426,41	259.713,96	99.382,47	788.645,51	2.112,39
Dipartimento di Studi Storici e Geografici	- 18.997,90	496.732,67	755.442,36	-277.707,59	1.167.937,45	276.188,10	604.010,85	10.030,91

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**

<b>U.A.D.R. del Polo Centro Storico</b>	<b>Cassa al 01.01.2011</b>	<b>Incassi</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Cassa al 31.12.2011</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>VINCOLATE</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>
Dipartimento di lingue, letterature e culture comparate	138.488,74	145.978,59	138.204,86	146.262,47	27.205,93	47.133,58	119.290,34	7.044,48
Dipartimento di Costruzioni e Restauro	233.363,37	975.441,17	746.498,65	462.305,89	1.248.631,19	696.472,95	991.028,15	23.435,98
Dipartimento di scienze dell'antichità, medioevo e rinascimento e linguistica	- 64.452,99	459.863,62	333.425,00	61.985,63	711.605,82	161.798,92	611.759,18	33,35
Centro interuniversitario di Geoparemiologia	- 5.140,96	3.035,00	4.507,43	-6.613,39	7.150,87	49,63	0,00	487,85
Centro interuniversitario Sistemi e tecnologie per le strutture sanitarie (TESIS)	83.164,12	88.277,33	102.179,74	69.261,71	16.500,00	42.147,90	43.613,81	0,00
Centro interuniversitario Architettura bioecologica e innovazione tecnologica per l'ambiente (A.B.I.T.A.)	- 46.985,32	280.456,03	254.250,98	-20.780,27	474.595,36	226.218,28	227.596,81	0,00
Centro Studi Papirologico	- 86.790,97	597.124,20	306.993,51	203.339,72	142.211,93	83.386,56	253.322,17	8.842,92
CABEC	45.002,57	87.034,40	20.241,40	111.795,57	36.472,96	5.725,27	142.543,26	0,00
Clieo	- 54.737,01	89.839,01	109.459,42	-74.357,42	162.704,02	68.690,63	16.809,52	2.846,45
<b>TOTALE</b>	<b>2.822.817,89</b>	<b>24.856.531,41</b>	<b>25.107.815,68</b>	<b>2.571.533,62</b>	<b>18.788.231,77</b>	<b>11.091.094,71</b>	<b>9.962.478,55</b>	<b>306.192,13</b>

**Situazione finanziaria delle Unità Amministrative al 31.12.2011**  
**RIEPILOGO**

	<b>Cassa al 1.01.2011</b>	<b>Incassi</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Cassa al 31.12.2011</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>VINCOLATE</b>	<b>Avanzo di amministrazione</b>
Biblioteca Biomedica	95.197,64	353.815,19	284.144,04	164.868,79	116.621,06	246.216,32	33.800,00	1.473,53
Biblioteca di Scienze	100.785,75	351.551,70	323.491,09	128.846,36	12.092,12	140.667,30	0,00	271,18
Biblioteca di Scienze Sociali	291.641,90	740.318,99	733.855,22	298.105,67	208.537,39	496.524,70	0,00	10.118,36
Biblioteca di Scienze tecnologiche	226.499,27	594.500,21	496.160,20	324.839,28	2.200,49	320.492,11	0,00	6.547,66
Biblioteca Umanistica	112.793,92	863.073,72	722.550,55	253.317,09	4.263,90	234.660,59	20.943,45	1.976,95
Rettorato	351.389,00	269.769,49	495.043,32	126.115,17	260.415,80	262.360,90	0,00	124.170,07
Centro Servizi Informatici dell'Ateneo Fiorentino (CSIAF)	692.983,32	3.229.989,03	2.998.058,07	924.914,28	3.437.239,46	2.813.422,26	1.496.797,54	51.933,94
Centro Studi Aldo Palazzeschi	1.047.154,27	218.627,45	230.646,30	1.035.135,42	118.545,50	491.282,06	631.599,33	30.799,53
Polo Biomedico e Tecnologico	9.897.016,96	106.239.462,88	107.293.149,86	8.843.329,98	93.486.581,26	37.371.363,79	64.613.821,73	344.725,72
Polo Scientifico e Tecnologico	3.123.888,90	36.838.122,94	36.854.565,40	3.107.446,44	30.671.227,78	15.647.333,29	17.962.014,63	169.326,30
Polo Scienze Sociali	1.786.343,05	10.548.097,56	11.019.307,13	1.315.133,48	7.768.460,86	2.515.345,80	6.351.630,34	216.618,20
Polo Centro Storico	2.822.817,89	24.856.531,41	25.107.815,68	2.571.533,62	18.788.231,77	11.091.094,71	9.962.478,55	306.192,13
<b>TOTALE</b>	<b>20.548.511,87</b>	<b>185.103.860,57</b>	<b>186.558.786,86</b>	<b>19.093.585,58</b>	<b>154.874.417,39</b>	<b>71.630.763,83</b>	<b>101.073.085,57</b>	<b>1.264.153,57</b>





# ALLEGATO C

**Ente Codice** 000262756000000  
**Ente Descrizione** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE (ATENEO)  
**Categoria** Universita'  
**Sotto Categoria** UNIVERSITA  
**Periodo** MENSILE Dicembre 2011  
**Prospetto** INCASSI PER CODICI GESTIONALI  
**Tipo Report** Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unit{ organizzative  
**Data ultimo aggiornamento** 23-mar-2012  
**Data stampa** 30-mar-2012  
**Importi in EURO**

000262756000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE PROPRIE</b>		<b>9.124.741,14</b>	<b>119.699.318,64</b>
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	1.100.546,82	51.675.671,75
1112	Tasse e contributi per altri corsi	761.442,06	5.998.161,72
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	62.930,80	62.930,80
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	5.536,00	2.129.240,37
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	0,00	16.230,00
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	5.502.083,00	42.161.784,56
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	8.691,31	418.688,16
1310	Attività commerciale	1.643.462,14	15.276.229,79
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	1.174,06	62.423,79
1330	Altre vendite di beni e servizi	31.701,98	1.416.905,71
1411	Fitti attivi da fabbricati	7.172,97	54.046,95

1420	Interessi attivi	0,00	168.478,88
1431	Entrate patrimoniali da terreni	0,00	73.944,83
1432	Entrate patrimoniali da edifici	0,00	152.567,04
1433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	0,00	2.650,16
1434	Entrate patrimoniali da beni immateriali	0,00	29.364,13

**ALTRE ENTRATE**

**1.130.584,42**

**6.335.847,45**

2110	Recuperi e rimborsi	122.357,44	2.331.330,08
2111	Rimborsi di tributi dall'erario	0,00	567,99
2120	Riscossioni IVA	281.897,06	2.366.266,06
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	4.488,37	4.760,93
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	721.841,55	1.632.922,39

**ENTRATE DA TRASFERIMENTI**

**73.747.947,59**

**520.516.876,12**

3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	14.887.217,74	244.885.626,74
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	18.926.653,03	22.460.090,88
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	0,00	610.606,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	16.726,32	102.396,00
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	40.998,19	3.438.760,69
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	1.731.792,00	3.301.210,51

3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	383.607,76	452.605,95
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	3.597,00	74.012,08
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	726.595,96	4.639.223,72
3213	Trasferimenti correnti da Province	0,00	300.243,68
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	161.940,00	555.148,35
3217	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00	397.967,05
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	745.895,60	4.062.499,67
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	332.137,92	3.336.880,04
3221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0,00	66.100,00
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	49.970,75	805.599,21
3223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	0,00	40.516,67
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	88.010,52	1.128.511,74
3227	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	0,00	2,00
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	89.355,80	977.544,34
3233	Contributi correnti da famiglie	8.741,52	180.634,44
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	232.726,36	2.922.085,52
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	0,00	6.343,33
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	242.299,56	3.266.588,86
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	3.409.975,75	9.572.923,70

3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Universita' e della ricerca	4.424.503,00	6.945.842,00
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	260.806,64	959.794,25
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	1.505.528,53	10.500.467,70
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	5.820,00	85.958,86
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	698.128,00	7.462.081,98
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	15.000,00	139.033,22
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	37.000,00	235.562,19
3416	Trasferimenti per investimenti da Comunità montane	0,00	7.000,00
3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	0,00	186.176,00
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	40.000,00	1.540.816,46
3420	Trasferimenti per investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	84.191,00
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	136.060,44	635.312,37
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	2.000,00	959.923,01
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	56.597,00	471.679,34
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	346.723,94	1.985.662,38
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	11.200,00	33.130,00
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	785.992,70	4.042.506,77
3500	Trasferimenti interni correnti	21.811.793,68	145.936.674,77
3600	Trasferimenti interni per investimenti	1.532.551,88	30.720.942,65

**ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE****0,00****22.157.000,00**

4111	Alienazione di terreni	0,00	2.000,00
4114	Alienazione di fabbricati non residenziali	0,00	22.155.000,00

**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI****13.598.641,96****105.152.489,80**

6110	Ritenute erariali	8.344.729,43	59.362.205,01
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	3.527.865,84	27.481.222,72
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	140.518,67	1.623.573,23
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	18.000,00	23.955,48
6150	Depositi cauzionali	0,00	11.506,40
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	123.646,05	5.449.244,21
6220	Gestioni delegate e/o convenzionate	867,12	76.814,64
6230	Altre Partite di Giro	1.443.014,85	11.123.968,11

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE GENERALE****97.601.915,11****773.861.532,01**

**Ente Codice** 000262756000000  
**Ente Descrizione** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE (ATENEO)  
**Categoria** Universita'  
**Sotto Categoria** UNIVERSITA  
**Periodo** MENSILE Dicembre 2011  
**Prospetto** PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI  
**Tipo Report** Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unit{ organizzative  
**Data ultimo aggiornamento** 23-mar-2012  
**Data stampa** 30-mar-2012  
**Importi in EURO**

000262756000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>RISORSE UMANE</b>		<b>41.291.332,40</b>	<b>281.491.042,50</b>
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	16.571.130,19	120.885.625,76
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	61.367,84	399.079,12
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	5.539.065,89	39.107.492,22
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	406.910,14	3.007.331,95
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	14.168,50	140.586,31
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	157.965,24	519.196,69
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	52.073,73	383.553,93
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	286.758,81	5.391.272,26
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	0,00	259.364,92
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	0,00	348.884,22
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	2.023.281,83	12.742.171,18

1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	132.828,61	1.066.600,67
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	120.434,49	567.355,07
1212	Docenti a contratto	316.799,97	1.865.956,33
1213	Assegni di ricerca	1.056.735,76	12.162.570,27
1214	Direttori amministrativi	22.345,11	155.881,90
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	79.065,53	711.584,43
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	8.993,67	45.252,96
1218	Ricercatori a tempo determinato	478.629,92	3.147.694,62
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	0,00	26.337,17
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	942,67	15.126,41
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	34,68	73,53
1251	Arretrati di anni precedenti ai direttori amministrativi	0,00	8.737,56
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	4.460,70	187.419,14
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	428.840,30	4.264.522,97
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	68.967,30	583.779,40
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	196.179,63	890.642,99
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	3.644,39	11.234,67
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	7.085.683,49	32.878.967,18
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	41.635,93	193.651,78



1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.259.948,96	10.912.989,69
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	148.699,31	743.567,75
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	15.989,23	117.894,01
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	20.071,00	130.605,28
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	172.120,10	1.800.264,82
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	9.452,60	42.403,56
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	0,00	6.373,62
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	32.694,27	124.619,17
1431	Contributi prev. complementare per ricercatori a tempo determinato	0,00	2,19
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	1.222.100,59	5.895.476,50
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	9.768,90	40.631,79
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	514.681,15	2.434.479,38
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	26.888,97	150.447,39
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	2.905,08	12.588,68
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	0,00	1.495,92
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	5.130,90	18.114,33
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	2.190,29	2.473,77
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	68.094,17	419.925,26
1510	Formazione del personale non docente	35.469,49	207.632,32

1520	Buoni pasto	11.758,62	598.064,31
1540	Compensi per commissioni di concorso	4.289,44	54.270,43
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	515.236,10	3.691.576,46
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	15.828,71	74.428,49
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	6.779,01	45.251,83
1590	Altri oneri per il personale	1.032.291,19	11.997.517,94

**RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO**

**5.938.416,71**

**53.423.715,93**

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	1.613,49	21.209,60
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	0,00	150.507,66
2130	Quote associative	5.744,37	122.244,74
2140	Altre spese per attività istituzionali	99.396,83	553.587,09
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	14.731,46	60.194,57
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	58.051,57	718.136,28
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	162.232,04	1.494.790,12
2216	Materiale di consumo per laboratorio	409.375,50	5.222.489,81
2221	Studi, consulenze e indagini	622.796,12	4.098.415,28
2222	Pubblicità	1.956,74	29.402,90
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	81.574,44	865.218,89
2224	Spese postali	25.967,48	280.749,74

2225	Assicurazioni	500,00	639.791,48
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	135,10	3.875,88
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	35.377,07	379.036,03
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	12.814,54	96.039,76
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	28.371,11	243.972,01
2230	Altre spese per servizi	478.195,68	2.039.361,82
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	6.120,23	67.953,52
2232	Spesa corrente per brevetti	3.905,17	43.979,20
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	69.496,45	596.440,38
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	58.808,20	472.238,39
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	1.301,62	15.085,27
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	596.260,12	6.406.326,51
2315	Utenze e canoni per acqua	487.420,03	898.998,61
2316	Utenze e canoni per gas	25.850,96	499.430,89
2317	Altre Utenze e canoni	47.294,11	2.604.335,86
2410	Pulizia	210.353,31	4.934.666,26
2420	Riscaldamento e condizionamento	1.384.231,07	4.963.182,63
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	395.840,06	4.059.505,16
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	140.532,37	1.168.858,52

2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	17.403,23	63.811,20
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.717,47	101.051,98
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	206.174,77	4.885.519,19
2510	Locazioni	63.920,48	2.180.840,10
2520	Noleggi e spese accessorie	103.404,88	897.498,99
2540	Licenze software	75.548,64	1.544.969,61

**INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI**

**3.682.283,73**

**40.812.906,17**

3110	Dottorato di ricerca	845.536,29	10.655.126,83
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	1.657.637,39	19.921.588,72
3160	Altre borse	620.457,41	5.944.386,91
3210	Attività part-time	3.704,21	301.064,35
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	415.780,75	2.445.716,28
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	15.377,87	117.680,82
3240	Altri interventi a favore degli studenti	123.789,81	1.427.342,26

**ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI**

**2.626.100,36**

**20.852.086,28**

4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	944.805,57	2.645.341,61
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	2.396,77	8.368,90
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	882.446,33	9.910.262,44

4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	4.846,47	61.175,87
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	276.288,36	3.135.496,26
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	17.394,75	215.648,74
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	7.387,76	48.880,71
4316	Irap per i docenti a contratto	14.237,75	88.574,88
4317	Irap per i direttori amministrativi	1.018,16	12.324,97
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	4.196,37	33.367,48
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	481,04	2.994,85
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	22.153,50	252.070,31
4331	Imposte sul reddito	0,00	556.393,00
4332	Imposte sul patrimonio	6.174,00	12.794,10
4333	Imposte sul registro	5.058,50	40.373,17
4334	I.V.A.	399.367,55	2.111.427,23
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	0,00	874.123,57
4336	Valori bollati	34.698,95	221.250,20
4337	Altri tributi	3.148,53	621.217,99

**ALTRE SPESE CORRENTI**

**111.494,84**

**2.066.542,20**

5110	Restituzioni e rimborsi	37.632,55	138.465,16
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	8.725,52	1.618.621,54

5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	59.558,11	275.076,86
5130	Oneri vari straordinari	5.536,96	31.882,75
5140	Altre spese correnti non classificabili	41,70	2.495,89

#### TRASFERIMENTI

**23.998.061,30**

**187.378.485,99**

6111	Trasferimenti correnti allo Stato	528.766,74	2.568.302,17
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	13.266,91
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	0,00	21.456,50
6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	11.854,81	174.624,06
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0,00	125.652,82
6122	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	282.315,77
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	77.654,00	1.038.239,33
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	150.841,66	992.145,67
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	0,00	253.548,51
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	830.333,63
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	0,00	722.121,51
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	104.700,11
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	171.297,93	1.139.337,13
6140	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie	1.196.037,01	1.299.429,99
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	0,00	75.162,81

6214	Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	0,00	5.293,97
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0,00	55.274,00
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	29.400,00
6222	Trasferimenti per investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	2.500,00
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	60.000,00	529.188,61
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	29.610,00	250.056,67
6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	24.165,70	238.565,70
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	5.000,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	0,00	210.736,85
6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere universitarie	0,00	11.466,32
6300	Trasferimenti interni correnti	20.431.124,01	144.194.109,91
6400	Trasferimenti interni per investimenti	1.316.709,44	32.206.257,04

**ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE**

**5.925.303,50**

**26.544.895,19**

7111	Acquisizione di terreni	0,00	344.083,92
7211	Interventi edilizi su terreni	3.061,30	17.005,05
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	3.331.674,02	10.599.517,26
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	168.247,89	2.965.475,60
7214	Interventi edilizi su fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	24.589,91
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	686.203,76	2.885.884,00

7218	Altri interventi edilizi	306.628,64	917.595,36
7311	Mezzi di trasporto	0,00	54.848,00
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	20.226,48	203.983,31
7315	Hardware	264.199,10	2.318.485,86
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.050.539,06	4.126.661,16
7319	Materiale bibliografico	77.411,36	1.699.681,79
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	6.581,44
7323	Impianti e attrezzature	16.654,04	229.952,79
7327	Opere artistiche	0,00	6.000,00
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	5.024,40
7331	Altri beni materiali	206,17	56.758,73
7333	Beni immateriali	251,68	82.766,61

**RIMBORSO DI PRESTITI**

**2.524.517,53**

**5.049.035,06**

8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	2.524.517,53	5.049.035,06
------	--------------------------------------	--------------	--------------

**PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**

**11.497.185,99**

**98.292.029,28**

9110	Ritenute erariali	4.927.036,66	52.038.600,66
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	5.098.108,56	26.909.959,68
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	287.648,83	1.639.139,99



9140	Anticipazione di fondi economali	3.800,00	50.400,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	0,00	4.360,23
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	196,00	5.508.776,00
9210	Gestioni delegate e/o convenzionate	11.263,00	28.275,97
9220	Altre Partite di giro	1.169.132,94	12.112.516,75

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**

**0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE GENERALE**

**97.594.696,36**

**715.910.738,60**

**Ente Codice** 000262756000000  
**Ente Descrizione** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE (ATENEO)  
**Categoria** Universita'  
**Sotto Categoria** UNIVERSITA  
**Periodo** MENSILE Dicembre 2011  
**Prospetto** DISPONIBILITA' LIQUIDE  
**Tipo Report** Unificato: Elenco dei report dell'ente e delle sue unit{ organizzative  
**Data ultimo aggiornamento** 23-mar-2012  
**Data stampa** 30-mar-2012  
**Importi in EURO**

**000262756000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE (ATENEO)**

**Importo a tutto il periodo**

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	61.745.107,06
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	588.757.671,44
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	529.351.951,74
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	121.150.826,76
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	1.700.000,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	1.344.015,52
------	--	--------------

1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	119.806.811,24

**000262756000403 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - BIBLIOTECA AREA BIOMEDICA**

**Importo a tutto il periodo**

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	95.197,64
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	353.815,19
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	284.144,04
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	164.868,79
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00

1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**000262756000404 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - BIBLIOTECA AREA SCIENZE**

**Importo a tutto il periodo**

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	100.785,75
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	351.551,70
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	323.491,09
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	128.846,36
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00

1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**000262756000405 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - BIBLIOTECA AREA SCIENZE SOCIALI**

**Importo a tutto il periodo**

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	291.641,90
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	740.318,99
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	733.855,22
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	298.105,67
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00

1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**000262756000406 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - BIBLIOTECA AREA SCIENZE TECNOLOGICHE**

**Importo a tutto il periodo**

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	226.499,27
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	594.500,21
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	496.160,20
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	324.839,28
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00

1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00
------	---	------

**000262756000407 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE - BIBLIOTECA AREA UMANISTICA**

**Importo a tutto il periodo**

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	112.793,92
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	863.073,72
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	722.550,55
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	253.317,09
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	1.047.154,27
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	218.627,45
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	230.646,30
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	1.035.135,42
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00



**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	692.983,32
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	3.229.989,03
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	2.998.058,07
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	924.914,28
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	9.897.016,96
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	106.239.462,88
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	107.293.149,86
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	8.843.329,98
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	2.822.817,89
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	24.856.531,41
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	25.107.815,68
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	2.571.533,62
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	3.123.888,90
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	36.838.122,94
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	36.854.565,40
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	3.107.446,44
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	1.786.343,05
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	10.548.097,56
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	11.019.307,13
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	1.315.133,48
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	351.389,00
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	269.769,49
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	495.043,32
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	126.115,17
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00