



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

Il Direttore Generale

Decreto Rep. n.538 Anno 2015

Prot. n. 41335

VISTO il Decreto del Direttore Generale del 26 febbraio 2015 n.344 prot n.25649 con il quale sono state approvate le Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative di Ateneo e individuate le Aree Dirigenziali e specificata la relativa *mission*;

VISTO il Decreto del Direttore Generale del 27/02/2015 n. 355 prot. n. 26285 con il quale sono stati conferiti gli incarichi di funzioni dirigenziali per le neo costituite Aree, a decorrere dal 1 marzo 2015, con operatività giuridica ed economica dal 1 aprile 2015;

TENUTO CONTO del particolare ruolo affidato al Dirigente in relazione all'attribuzione delle risorse umane da coinvolgere e valutare nel nuovo assetto organizzativo;

VISTO il curriculum della Dott.ssa Marigrazia Catania, ed evidenziata la significativa esperienza maturata, con particolare riguardo allo sviluppo organizzativo dell'Area della Ricerca che richiede consolidamento e continuità;

DETERMINA

Ai sensi dell'art. 19 comma 2 del Dlgs 30 marzo 2001 n. 165 e s.m. di conferire alla Dott.ssa Marigrazia Catania, dirigente di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze, l'incarico dirigenziale ad interim con riferimento all'Area Servizi alla Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

In relazione all'incarico *ad interim* conferito per l'Area Servizi alla Ricerca e Trasferimento Tecnologico, il dirigente dovrà tenere a riferimento quali obiettivi generali:

- la *mission* attribuita all'Area così come prevista nelle Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative di Ateneo;
 - le azioni per l'implementazione dell'organizzazione per processi e la valorizzazione in essa del personale;
 - la cura degli elementi di dettaglio utili a definire puntualmente la pesatura dei processi e delle posizioni per condurre il modello a regime;
 - la correlazione con gli altri dirigenti e la coerenza dell'espletamento incarico conferito in relazione alle indicazioni del Direttore Generale.
- Annualmente al Dirigente saranno conferiti obiettivi specifici coerenti con il Piano delle performance e le Linee strategiche di Ateneo, nonché le risorse finanziarie per l'espletamento dell'incarico e dei programmi negoziati;
 - Per l'anno 2015 gli obiettivi sono specificati nell'all. 1 al presente atto di conferimento, a costituirne parte integrante e sostanziale;
 - Gli stessi obiettivi saranno oggetto di monitoraggio trimestrale;
 - Alla Dott.ssa Catania potranno essere conferiti con separato atto eventuali ulteriori incarichi relativi ad obiettivi strategici e alle funzioni trasversali.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

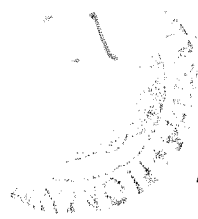
- Per lo svolgimento dell'incarico ed in fase di prima applicazione sono attribuite le risorse finanziarie ed umane, come specificate negli allegati 2 e 3 della cui gestione il Dirigente risponde direttamente in relazione ai risultati dei processi di cui l'Area è referente.
- L'incarico è conferito a decorrere dal 1 Aprile 2015, per il tempo di durata dell'aspettativa del dirigente assegnatario. Esso non potrà avere durata superiore al 31/12/2015, salvo il caso di collocamento a riposo o di cessazione per altra causa della dott.ssa Marigrazia Catania eventualmente intervenuti nell'arco del triennio.;
- Con separato contratto che accede al presente provvedimento sarà regolato l'assetto retribuito correlato all'incarico conferito.

Firenze lì, 30 marzo 2015

F.to Il Direttore Generale
Dott.ssa Beatrice Sassi

Per presa visione

F.to Il Dirigente
(Dott.ssa Marigrazia Catania)



Scheda di valutazione delle prestazioni dei Dirigenti

Area Servizi alla Ricerca e Trasferimento Tecnologico

Cognome e Nome del Dirigente

MARIGRAZIA CATANIA

Valutazione Obiettivi di Ruolo: capacità manageriali e comportamenti organizzativi – 50%

Capacità manageriali e comportamenti organizzativi		Indicatori	
RAPPORTI UTENZA INTERNA ED ESTERNA	a) Partecipazione attiva al tavolo di coordinamento dei RAD b) Promozione attività di orientamento/iniziativa di comunicazione	<ul style="list-style-type: none"> n. presenze al tavolo di coordinamento Indagini di customer satisfaction 	8
CONTROLLO BUDGET	c) Monitoraggio trimestrale d) Azioni di coerenza per le previsioni e programmi di spesa	<ul style="list-style-type: none"> Produzione di report Azioni correttive per l'attendibilità delle previsioni e l'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse 	8
IMPLEMENTAZIONE PROCESSI	e) Mappatura di n. 2 processi di Area (di cui uno relativo al Dottorato) f) Reingegnerizzazione delle attività per la semplificazione	<ul style="list-style-type: none"> n. processi mappati n. attività ottimizzate 	8
COOPERAZIONI FRA DIRIGENTI	g) Istruttoria congiunta di pratiche agli Organi di governo h) Promozione tavoli tecnici interfunzionali i) Incontri finalizzati al trasferimento delle conoscenze legate alla rotazione degli incarichi	<ul style="list-style-type: none"> n. pratiche congiunte presentate n. partecipazioni a tavoli tecnici n. incontri/attività in compresenza 	8
VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	Ottimale gestione delle risorse umane	<ul style="list-style-type: none"> Coinvolgimento del personale nei processi Corsi di formazione attinenti Gestione degli istituti contrattuali 	8

VALUTAZIONE QUALITATIVA	Valutazione qualitativa delle capacità manageriali e dei comportamenti organizzativi	<ul style="list-style-type: none"> A cura del DG con indagine di soddisfazione interna 	10
-------------------------	--	---	----

Valutazione degli obiettivi di performance: obiettivi direzionali – 40%

OBIETTIVI ORDINARI		Coinvolgimento con altre Aree/Strutture	INDICATORI	
Obiettivo 1	Attivazione sportelli dipartimentali su progetti internazionali e coordinamento <i>project manager</i>	RAD (*)	Almeno 5	6
Obiettivo 2	Uniformazione e ottimizzazione delle procedure di raccordo relative al trasferimento tecnologico e strutture collegate (Centri Fondazione Incubatore...)	CSAVRI	N. procedure ottimizzate	4
Obiettivo 3	Formazione di nuovi soggetti per unità di AUDIT		n. incontri/soggetti formati	3
Obiettivo 4	Revisione Regolamento conto terzi	Servizi Finanziari	Si/no	1

		RAD (*)-RU		
Obiettivo 5	Messa in funzione dell'applicativo per le procedure delle prestazioni in conto terzi – programma JAMA	Area Servizi Finanziari – SIAF – RAD (*)	Si/no	1
Obiettivo 6	Procedure di raccordo con settore Ricerca DIPINT per uniformità iniziative e flussi	Dipint	N. procedure	3
Obiettivo 7	Spostamento dell'area sede da NIC a Morgagni	Area Servizi Patrimoniali – SBA	Si/no	3
Obiettivo 8	Procedure condivise con i dipartimenti su adempimenti di processi centralizzati e decentrati	RAD (*)	N. elementi di raccordo	4
Obiettivo 9	Allestimento e messa in funzione del nuovo sistema IRIS	SIAF	Si/no	3
Obiettivo 10	Monitoraggio e ottimizzazione personale reclutato in progetti di ricerca	Area RU	N. report	3
Obiettivo 11	Allestimento e allineamento data-base Dottorato		Si/no	3
Obiettivo 12	Declinazione degli obiettivi professionali delle strutture al personale con funzioni di responsabilità (EP ed altre posizioni organizzative e/o specialistiche) entro il 15.04.2015		Si/no	3
Obiettivo 13	Declinazione degli obiettivi della struttura per i progetti di produttività entro il 30.04.2015		Si/no	3

(*) Secondo rete professionale dei RAD

**Valutazione degli obiettivi di performance derivanti dal Piano Strategico (Obiettivi di Base)
– 10%**

OBIETTIVI DI BASE		INDICATORI
Obiettivo 1	Assicurare un ambiente lavoro stimolante e attrattivo per chi opera nella ricerca, conforme ai principi enunciati dalla Carta Europea del Ricercatore: HRS4R	Ottenimento certificazione europea HRS4R – Sì/no

Firma Direttore Generale



Firma Dirigente



BUDGET 2015

AREA SERVIZI ALLA RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Dott.ssa Marigrazia CATANIA ad interim

PREVENTIVO 2015

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVENTIVO 2015		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
Area Ricerca e Relazioni Internazionali		0	3.680.000	3.680.000
CO.04.01.02.01.12.06	Quote associative		7.000	7.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese soggette a limite		3.000	3.000
CO.09.01.01.01.01.07	Progetti per ricerca finanziata dall'Ateneo		3.500.000	3.500.000
CO.09.01.01.01.02.08	Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo		170.000	170.000
Area Ricerca e Relazioni Internazionali - Assegni di ricerca		20.500.000	350.000	20.850.000
CO.04.01.01.01.02.02	Assegni di ricerca	20.500.000	350.000	20.850.000
Area Ricerca e Relazioni Internazionali - Dottorato		7.765.543	644.000	8.409.543
CO.04.01.02.01.01.01	Borse di studio per Dottorato di ricerca	7.765.543	0	7.765.543
CO.04.01.02.01.01.09	Spese mobilità Dottorandi e Studenti	0	644.000	644.000
TOTALE		28.265.543	4.674.000	32.939.543



Area/Struttura	Denominazione Ufficio/Struttura	Cognome e Nome	Cat.
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Assegni di Ricerca	SARTEANESI MARIA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Assegni di Ricerca	SARTI MARIA LAURA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Assegni di Ricerca	VACCA CINZIA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	CAVIGLI FRANCESCA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	CHECCHI MARTA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	CIANFERONI CHIARA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	COSENZA GIUSEPPE	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	FAROLFI MARIA CRISTINA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	GELI ELISA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	LARI SIMONCINI MARIA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Dottorato di Ricerca	NOCENTINI SILVIA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Management della Ricerca	SIMONETTI MADDALENA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca	BARTALUCCI TIZIANA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca	DEL RE FRANCESCA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca	NARDINI DANIELA CHIARA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca	PALMA ANNA LUCIA	EP
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	AGNOLETTI ARCANA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	AGRESTI ELEONORA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	BORSELLI SILVIA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	CIARAMELLI LISA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	CUCCIA DENISE	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	DOLFI CRISTINA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	GLORIA LUCIANA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	MASSAGNI LIANA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	MORETTI LAURA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	PAOLI MAURO	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	SIMONETTI FRANCESCA MARIA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Europea e Internazionale	TESI MARIA GUSTAVA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Nazionale	DA PRATO GIONATA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Nazionale	PAOLIERI CRISTINA	C
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Nazionale	ROSELLI NICOLA	D
Area Servizi alla Ricerca ed al Trasferimento Tecnologico	Ufficio Ricerca Nazionale	TORRINI FRANCESCO	C