



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

COORDINAMENTO DELLE FUNZIONI
DIREZIONALI DI PROGRAMMAZIONE,
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

Il Direttore Generale

VISTI

- il D.Lgs. 165 del 30 marzo 2001 recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;
- lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze ed in particolare l'art. 19, comma 4);
- i CCNL vigenti dell'Area VII e dell'Area Istruzione e Ricerca della Dirigenza;
- il Contratto Integrativo Dirigenti vigente;

RICHIAMATO il D.D. 344 prot. 25649 del 26 febbraio 2015 avente a oggetto "Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico amministrative d'Ateneo", e in particolare:

- l'ALL. E di esplicitazione degli effetti organizzativi interni alle Aree del presidio per processi e dei compiti che ne conseguono per il Dirigente;
- l'ALL. F contenente "principi e criteri guida per il modello di funzionamento delle Aree e delle articolazioni interne", tra cui la definizione del ruolo e dei presidi garantiti dal Dirigente;

RICHIAMATA la delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.06.2022 con la quale è stata istituita la nuova Area "Gestione progetti strategici e comunicazione" e sono state contestualmente individuate la relativa mission e le relative caratteristiche, a un tempo progettuali e gestionali;

CONSIDERATO, come già introdotto con D.D. 888/2022 di pesatura dell'Area:

- che l'Area è principalmente deputata alla gestione, al monitoraggio e alla rendicontazione dei progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che vedono coinvolti l'Ateneo, il cui consistente numero e la cui significativa dimensione sono richiamati nel corpo della citata delibera e nelle ulteriori delibere assunte dagli Organi Accademici relative a tali progettualità;
- la responsabilità dell'Ateneo nella conduzione di tali progetti unitamente all'ampia trasversalità e interdisciplinarietà degli stessi, in quanto coinvolgenti un ampio spettro di Strutture di Ateneo e di Aree amministrative, oltre a comportare una diffusa rete di relazioni con entità giuridiche costituite per la gestione delle attività (cd. Hub) e un elevato numero di centri di imputazione degli obiettivi intermedi (cd. Spoke);
- che la stessa natura dei progetti PNRR implica il presidio gestionale di un'ampia trama di relazioni con soggetti esterni ai partenariati, variabili in relazione ai contenuti dei progetti, comprendenti soggetti pubblici e privati, imprese e istituzioni pubbliche e private, autorità di controllo;

Unità di Processo "Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Programmazione, Organizzazione e Controllo"

Piazza San Marco,4 – 50121 Firenze

telefono: +39 055 2757265 - 7600 | e-mail: coordinamento@unifi.it

P.IVA | Cod. Fis. 01279680480



CONSIDERATO inoltre che la citata delibera del Consiglio prevede l'attribuzione all'Area delle attività e dei processi propri del "Coordinamento Comunicazione e Public Engagement";

DATO ATTO del conferimento dell'incarico dirigenziale per l'Area in parola alla dott.ssa Francesca Farnararo, disposto con D.D. 1010/2022, e della presa di servizio della medesima con decorrenza 1 settembre 2022,

VALUTATO di assegnare alla suddetta Dirigente obiettivi dirigenziali per l'anno 2022, ai sensi dell'art. 19, comma 4 lettera g) dello Statuto di Ateneo, relativi alla progettazione e implementazione dell'assetto gestionale dell'Area in parola, in aggiunta all'inserimento nel ruolo e di attribuire le competenze contenute nella mission e le associate responsabilità dirigenziali con un carattere di progressività rispetto all'assegnazione delle risorse umane e strumentali nonché in coerenza con le decorrenze dei progetti PNRR;

Tutto ciò premesso e considerato

DECRETA

- l'attivazione dell'Area Gestione progetti strategici e Comunicazione a far data dal 01.09.2022;
- che la mission dell'Area è la seguente:

L'Area cura le attività legate al presidio e al coordinamento gestionale della partecipazione dell'Ateneo ai progetti PNRR con l'obiettivo di offrire il più efficace supporto ai Dipartimenti e alle Strutture coinvolti, assicurando il monitoraggio costante della fase di realizzazione, il controllo degli elementi di rischio nonché tutti i processi di gestione della spesa o non attribuiti ai medesimi Dipartimenti e Strutture.

Assicura altresì il presidio dell'identità istituzionale, il coordinamento delle azioni di comunicazione e public engagement, gli eventi istituzionali, il sostegno delle iniziative di fundraising e la definizione e l'implementazione del progetto di costituzione della comunità Alumni.

In particolare, sono attribuite all'Area le seguenti competenze:

- *gestione dal punto di vista contabile e contrattuale dei procedimenti o delle fasi procedurali non attribuite ai Dipartimenti;*
- *coordinamento con le Aree competenti allo svolgimento di specifici procedimenti funzionali alla gestione dei progetti PNRR in base all'attuale assetto di competenze (a titolo esemplificativo e non esaustivo: supporto alla progettazione finalizzata alla*



- partecipazione di ulteriori misure PNRR, gestione acquisti sopra soglia, reclutamento del personale dipendente, gestione dottorato);*
 - *monitoraggio dei progetti;*
 - *gestione dei flussi di rendicontazione (reperimento giustificativi e caricamento in piattaforma GEA);*
 - *presidio dell'identità istituzionale, coordinamento delle azioni di comunicazione in armonia con le linee di indirizzo definite dagli Organi Accademici, gestione degli eventi istituzionali e sostegno delle iniziative di fundraising;*
 - *presidio delle attività di comunicazione per il raggiungimento degli obiettivi dell'Ateneo, in particolare per diffondere un'adeguata conoscenza sul ruolo dell'istituzione, creare condivisione su valori, politiche, risultati raggiunti e supportare l'innovazione organizzativa;*
 - *presidio gestionale delle attività di public engagement.*
- di assegnare alla Dirigente dell'Area in parola, dott.ssa Francesca Farnararo, ai sensi dell'art. 19, comma 4 lettera g) dello Statuto di Ateneo, i seguenti obiettivi dirigenziali relativi all'anno 2022:
 - o a) inserimento nel ruolo, inteso come acquisizione della conoscenza dell'organizzazione e della presa in carico delle relative relazioni con i diversi ruoli accademici e gestionali;
 - o b) definizione del modello organizzativo della medesima Area e avvio delle attività gestionali in coerenza con la decorrenza dei progetti PNRR nei quali è coinvolto l'Ateneo; il suddetto assetto gestionale comprenderà sia la gestione delle risorse e delle attività in capo all'Area, sia l'insieme delle relazioni con le diverse articolazioni organizzative coinvolte nella gestione dei progetti PNRR (Aree amministrative, Dipartimenti, altre Strutture), e delle responsabilità ad esse associate, ivi compresa la definizione puntuale dei diversi livelli di responsabilità e presidio accademico sui progetti;
 - o la definizione puntuale, nel merito dei suddetti obiettivi, di indicatori, target ed eventuali deadline sarà oggetto della pratica di monitoraggio del PIAO sottoposta al CdA del 29.09.2022;
 - la suddetta implementazione dovrà avvenire in coerenza e corrispondenza con la progressiva attribuzione delle risorse umane e finanziarie di pertinenza, comprendente anche la progressiva definizione della sotto-articolazione organizzativa dell'Area;
 - l'assetto delle responsabilità gestionali e finanziarie in tema di PNRR in capo alle altre Aree amministrative coinvolte nella gestione dei progetti in base all'assetto organizzativo previgente la costituzione dell'Area in parola è al momento confermato e il progressivo trasferimento di competenze alla medesima Area, in coerenza con l'attribuzione delle risorse e con la definizione del modello gestionale, sarà oggetto di successivi



provvedimenti, fermo restando il coinvolgimento della Dott.ssa Farnararo in tutti i processi decisionali relativi alla conduzione dei progetti che saranno assunte prima della definizione del suddetto assetto gestionale;

- alla luce della priorità assegnata alla gestione della progettualità PNRR e all'impegno sotteso alla stessa, il presidio delle attività e dei processi propri del "Coordinamento Comunicazione e Public Engagement" sarà assegnato all'Area in un successivo momento con apposito provvedimento, rimanendo nel frattempo in capo alle Funzioni Direzionali, fermo restando l'inserimento nel ruolo della dott.ssa Farnararo anche in tale ambito nel corso del corrente anno.

Firenze,

Il Direttore Generale
(Dott. Marco Degli Esposti)