



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

Il Rettore

Decreto n. 623 anno 2016

Prot. n. 110089

Premesso

- che con D.D. n. 344 prot. n. 25649 del 26/02/2015 previo parere favorevole espresso dagli Organi, sono state approvate le Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative di Ateneo;
- che esse enunciano una visione organizzativa dell'Ateneo tendenzialmente unificante, aggregata dai processi che ne regolano il funzionamento con l'obiettivo di concorrere, fra l'altro, al miglioramento dei servizi interni ed esterni;
- che tale visione tende a dare coerenza, nei meccanismi di funzionamento, alle scelte normative inerente la programmazione unitaria il Bilancio unico e alla necessità di costituire sinergie e piattaforma su cui incardinare e orientare i risultati;
- che l'informatizzazione dei processi, la loro semplificazione e digitalizzazione, nonché dematerializzazione è un obiettivo strategico di Ateneo, enunciato come tale nel Piano Strategico 2016-2018 approvato dagli Organi in data 22/12/2015;
- che il sopradetto Piano Strategico prevede l'obiettivo di "realizzare percorsi di semplificazione amministrativa grazie alla gestione e valorizzazione dell'innovazione" e che per detto obiettivo il presidio politico è rappresentato dal Delegato del Rettore ai rapporti con la Direzione Generale;
- che nel funzionigramma all. B alle suddette Linee Guida vengono rappresentate le strutture centrali dipartimentali e quelle dotate di autonomia gestionale fra cui SIAF (Sistema Informatico dell'Ateneo Fiorentino), alla cui referenza principale fanno capo le scelte e le realizzazioni, nonché gli aspetti manutentivi ed evolutivi in ambito informatico;
- che lo stesso funzionigramma presenta e disegna una funzione trasversale denominata "Innovazione per lo sviluppo sinergico dei processi di informatizzazione dell'Ateneo" che, non identificandosi con una struttura costituita né statutaria prevista, tuttavia esprime la necessità e crea le condizioni per virtualmente creare e aggregare su di essa risorse, strumenti e strutture



diverse, tutte in grado di fornire servizi e sviluppare strategie programmi in ambito informatico e informativo a valere per tutto l'Ateneo e contribuire pertanto a percorsi di innovazione volti alla semplificazione e alla massima efficienza;

- che, più esplicitamente, la funzione trasversale costituisce la realizzazione di una cabina di regia che riconduca a programma unitario, a distinzione di compiti e a regolazione di rapporti finalizzati, nell'insieme, a prefigurare uno sviluppo dell'informatizzazione d'Ateneo e dematerializzazione dei processi che sia il frutto di esperienze convergenti e non concorrenti, guidate da condivisi e unitari programmi;

- che tale trasversalità realizza, senza mutarne titolarità giuridica, una piattaforma unitaria e una valorizzazione di tutto ciò che di già esistente in Ateneo può essere ritenuto a disposizione dei programmi e obiettivi comuni (hardwares softwares laboratori, risorse umane e strumentali);

- che la previsione di costituire tale funzione trasversale, aggregatrice di plurime realtà univocamente orientate, trae incoraggiamento dall'esperienza e dai risultati che si sono già conseguiti, attraverso percorsi diversi nei quali la strategia comune ha favorito progettazioni e realizzazioni dialoganti, compatibili e utilizzabili a vantaggio dell'intera comunità (realizzazione APP, integrazione sistemi DIPINT-SIAF per gestione selezioni numero chiuso, piattaforma orientamento per dialogo Ateneo–Scuole, applicativo gestione presenze/missioni, gestione test d'accesso attraverso la piattaforma DISIA, estensione applicativo Jama realizzato da DINFO);

- che, tenuto conto di quanto sopra, l'avvio sperimentale della funzione trasversale d'Ateneo può assumere come componenti costitutive SIAF, il DISIA ed il Laboratorio Statistico afferente, il DINFO a formare una cabina di regia unica all'interno della quale, tenuto conto degli obiettivi ed esigenze d'Ateneo in ambito informatico, si possano progettare le attese evoluzioni, attribuire le competenze realizzative, gestire i risultati e prevedere le necessità manutentive, nonché organizzare gli apparati in modo di valorizzarne la concorrenza comune alle funzioni ritenute di interesse generale e che richiedano soluzioni unitarie per servizi che tali siano anche all'esterno nell'offerta complessiva;

- che infine, per tutto quanto sopra scritto, l'azione in oggetto si configuri come volta "allo sviluppo di processi di semplificazione, dematerializzazione e digitalizzazione delle procedure amministrative interne dell'Ateneo, sia in relazione all'applicazione della normative di legge volte alla semplificazione nella pubblica amministrazione, sia per la completa sburocratizzazione di tutte le procedure", ossia coincidente con il primo dei mandati del Delegato del Rettore ai rapporti con la Direzione Generale e che pertanto la suddetta piattaforma/funzione trasversale ha, almeno nella fase iniziale, una natura del tutto *sui generis* in primis politico/strategico.



Ritenuto pertanto di procedere nel senso sopra descritto per un avvio sperimentale e progressivo della funzione trasversale e d'intesa col Rettore, connotarne lo start-up strategico attraverso il conferimento del coordinamento della cabina di regia al Delegato del Rettore per i rapporti con la Direzione Generale, Prof. Carlo Odoardi.

Tutto quanto sopra premesso

DECRETA

1) di costituire, secondo quanto già previsto nell'allegato B delle Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative d'Ateneo approvate con D.D. n. 344 Prot. n. 25649 del 26/02/2015 la formazione trasversale denominata "Innovazione per lo sviluppo sinergico dei processi di informatizzazione dell'Ateneo" per le finalità descritte in premessa;

2) di comporre in prima applicazione ed in via sperimentale la suddetta funzione d'Ateneo con tutte le componenti che si sono già orientate, con sinergia di fini, risorse e mezzi, a implementare l'evoluzione dei sistemi informativi ed informatici di Ateneo e pertanto: SIAF, DINFO, DISIA e Laboratorio di Statistica afferente;

3) di affidare come compito alla suddetta cabina di regia quello di condividere con tutte le componenti strategie e programmi comuni, atti a stabilire *ex ante* il ruolo ed i compiti da ciascuno svolti nel raggiungimento di obiettivi e di affidare complessivamente ad essa la progettazione dell'evoluzione dei sistemi verso il miglioramento di servizi, la dematerializzazione di processi, la digitalizzazione delle procedure il più possibile in modo uniforme per tutto l'Ateneo;

4) di riservarsi di implementare le componenti della funzione con il concorso di quanti vogliano mettere a disposizione la propria professionalità per scopi e realizzazioni unitarie e condivise;

5) di affidare il coordinamento della cabina di regia di questa funzione trasversale d'Ateneo/piattaforma al Prof. Carlo Odoardi in virtù del primo dei mandati di cui alla sua Delega ai rapporti con la Direzione Generale e della responsabilità politica sulla missione strategica corrispondente.

Firenze, 29 luglio 2016

F.to Il Rettore
Prof. Luigi Dei

F.to Il Direttore Generale
Dott.ssa Beatrice Sassi